



День АНАЛИТИКА

Итоги 2011 года. Перспективы развития

Ограничение ответственности



Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги ОАО «МОЭСК». Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на презентацию не следует полагаться в этом отношении.

В данной презентации могут быть приведены прогнозные заявления. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий ОАО «МОЭСК» в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает ОАО «МОЭСК». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. ОАО «МОЭСК» предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности ОАО «МОЭСК», его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности ОАО «МОЭСК», его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой оно работает, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности ОАО «МОЭСК», в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «МОЭСК», являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают наше мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения.

ОАО «МОЭСК» не несет ответственность за последствия использования содержащихся в настоящей презентации мнений или заявлений, или неполноты информации.

ОАО «МОЭСК» не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений и оценок, а также по обновлению информации, содержащейся в презентации.

О Компании



ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ОАО «МОЭСК») создано **1 апреля 2005 года** в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения.

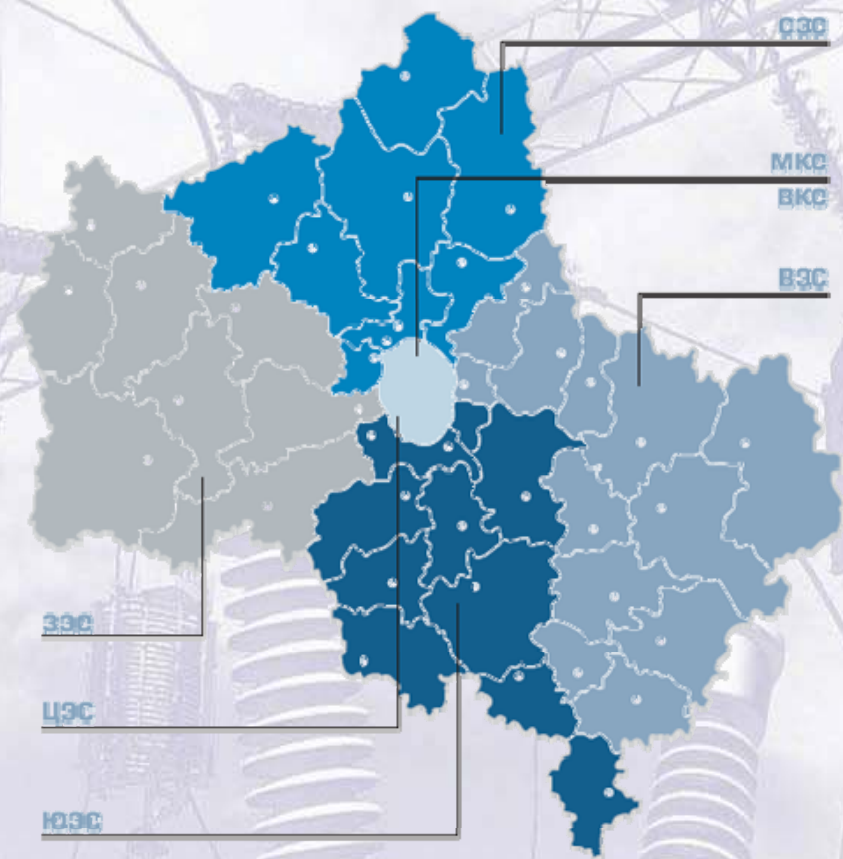
Основные виды деятельности:

1. Передача электрической энергии
2. Технологическое присоединение к электрическим сетям

Активы Компании

2011 год

воздушные линии электропередачи	км.	64 308
кабельные линии электропередачи	км.	71 503
высоковольтные центры питания	шт.	607
подстанции распределительных сетей	шт.	28 689
установленная трансформаторная мощность		
- высоковольтных центров питания	MBA	44 545
- подстанций распределительных сетей	MBA	21 183



ОАО «МОЭСК»:

- ✦ оказывает услуги в наиболее динамично развивающемся регионе России.
- ✦ осуществляет естественно-монопольный вид деятельности.
- ✦ входит в список системообразующих компаний России.

Ремонтная программа



Выполнение ремонтной программы

Наименование показателя	2011 г.
Ремонт подстанций, шт.	56
Ремонт оборудования подстанций, шт.	8 673
Ремонт ЛЭП, км.	4 408
Расчистка просек ЛЭП, га	5 075

Увеличение ремонтного фонда в 2011 г. обусловлено выполненными работами по ликвидации последствий неблагоприятных погодных условий декабря 2010 г. на поврежденных ВЛ 0,4-220 кВ.

Сверх плана заменено и отремонтировано **1 423** опор, восстановлено более **706 км** проводов, снято и убрано с ВЛ 0,4-220 кВ с учётом угрожающих более 417 тыс. деревьев.

Кроме того в 2011 г. были выполнены работы по приведению просек в нормативное состояние на ВЛ 0,4-220 кВ (**1 109 га**) и выполнена программа 2011 г. по замене неизолированных проводов ВЛ 0,4-10 кВ на провода марки СИП (**360 км**).

Освоение ремонтного фонда, млн. руб.



Доля затрат ремонтной программы в общих затратах Общества

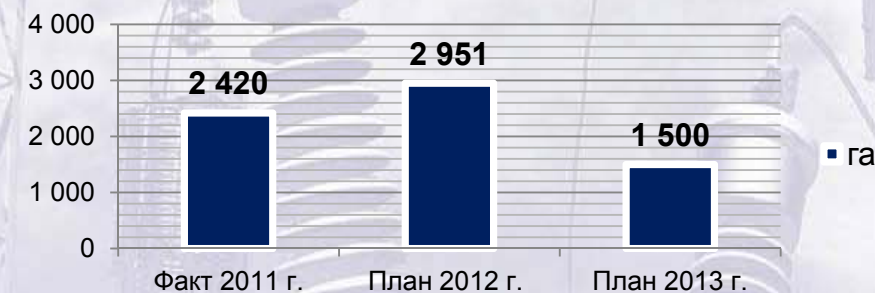
Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.	2011/2010, %	План 2012 г.
Всего себестоимость, млн. руб.	69 382	85 240	101 102	19	89 001
Затраты на ремонт, млн. руб.	3 832	4 270	5 216	22	4 512
Доля затрат на ремонт, %	5,5	5,0	5,2	-	5,1

Выполнение производственной программы (1): воздушные линии 35-220 кВ



Программа Общества по приведению просек воздушных линий 35-220 кВ к нормативному состоянию включает в себя все 730 линий электропередач, проходящих по лесным массивам и рассчитана на 2011-2013 гг.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 160 общий объем работ по расширению просек на воздушных линиях 35-220 составляет 6 878 га. Основной объем работ запланирован на 2012 г.

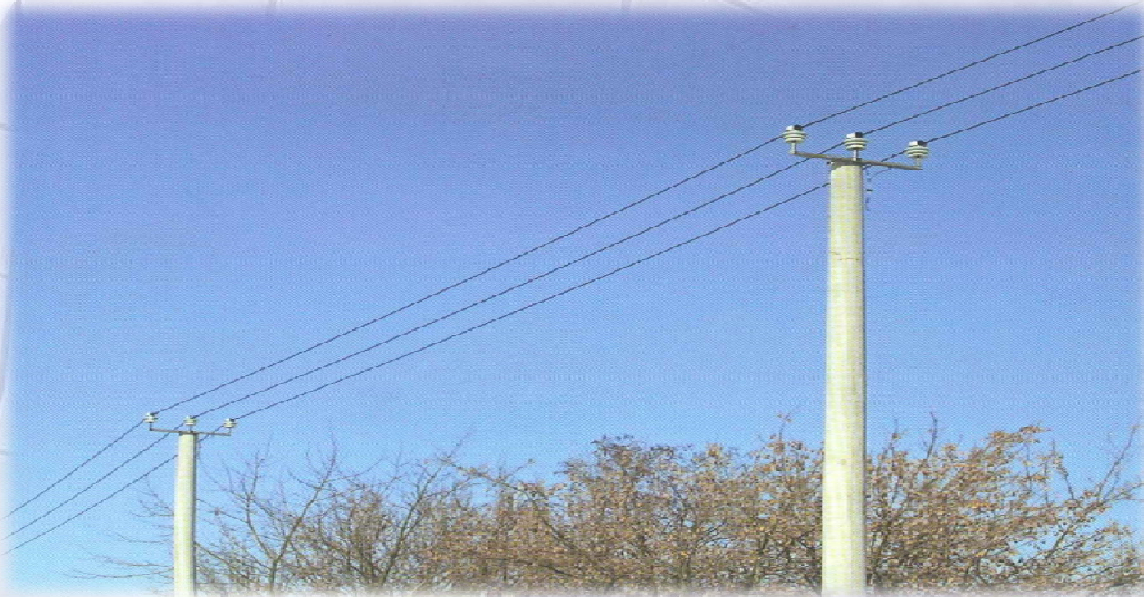


Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.	2011/2010, %	План 2012 г.
Приведение просек ВЛ 35-220 кВ к нормативному значению, га	-	-	2 420	-	2 951
Расчистка трасс от древесно-кустарниковой растительности ВЛ 35-220 кВ, га	2 169	1 971	3 082	156	1 928

В 2011 г. выполнены работы по приведению просек в нормативное состояние на воздушных линиях 35-220 кВ на площади 2 420 га.

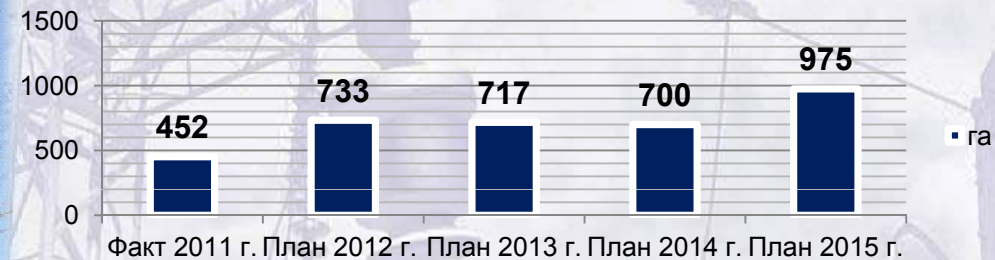
В состав особо значимых линий электропередач 35-220 кВ включены линии, питающие аэропорты, тяговые подвижные средства РЖД, крупные населенные пункты

Выполнение производственной программы (2): воздушные линии 6-10 кВ



Программа Общества по приведению просеков воздушных линий 6-10 кВ к нормативному состоянию, проходящих по лесным массивам и рассчитана на 2011-2015 гг.

Общий объем работ по Программе на 2011-2015 гг. составит **3 577 га.**



В 2011 г. на воздушных линиях 0,6-10 кВ заменено 739 км провода на провода марки СИП, в том числе по ремонтам 360 км.

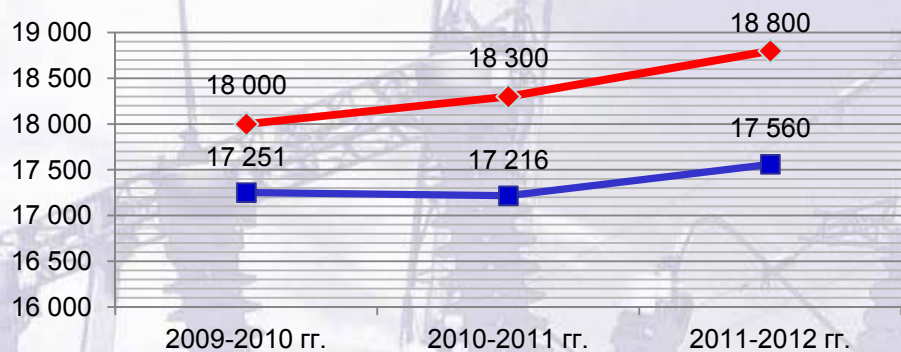
Сформирована Программа по замене неизолированных проводов воздушных линий 6-10 кВ на провода марки СИП-3 на 2012-2014 гг.

Общий объем работ по Программе на 2012-2014 гг. составит **2 826 км.**



Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.	2011/2010, %	План 2012 г.
Приведение просеков ВЛ 6-10 кВ к нормативному значению и расчистка от древесно-кустарниковой растительности, га	837	733	1 833	150	1 367
Замена неизолированных проводов ВЛ 6-10 кВ на провода марки самонесущих изолированных проводов, км	187	100	739	639	815

Энергопотребление в Московской энергосистеме



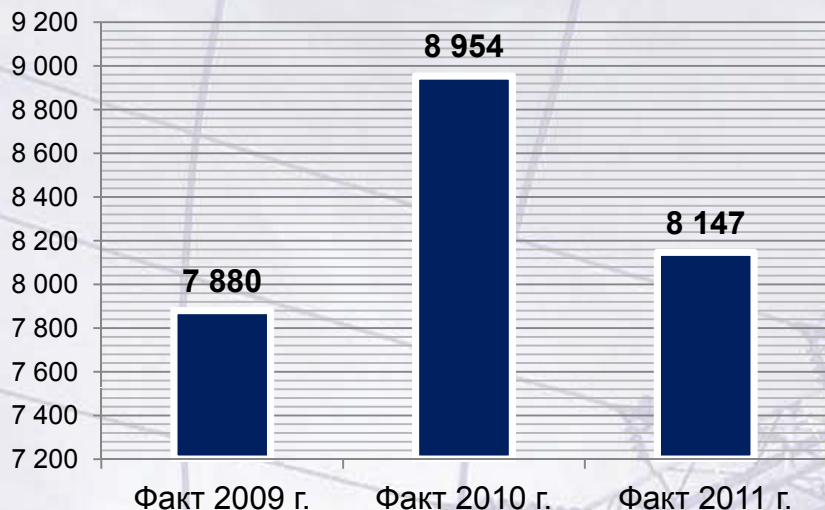
◆ Прогнозируемый абсолютный максимум нагрузки, приведенный к температуре -28 °С, МВт
■ Абсолютный фактический максимум, МВт

В осенне-зимний период 2011-2012 гг. максимальное потребление в Московской энергосистеме зафиксировано 13.02.2012 при температуре -25°C и составило 17 560 МВт, что на 309 МВт больше исторического максимального потребления в осенне-зимний период 2009-2010 гг. при $t = -20^{\circ}\text{C}$ 16.12.2009.

Состояние аварийности



Количество технологических нарушений (аварий), шт.

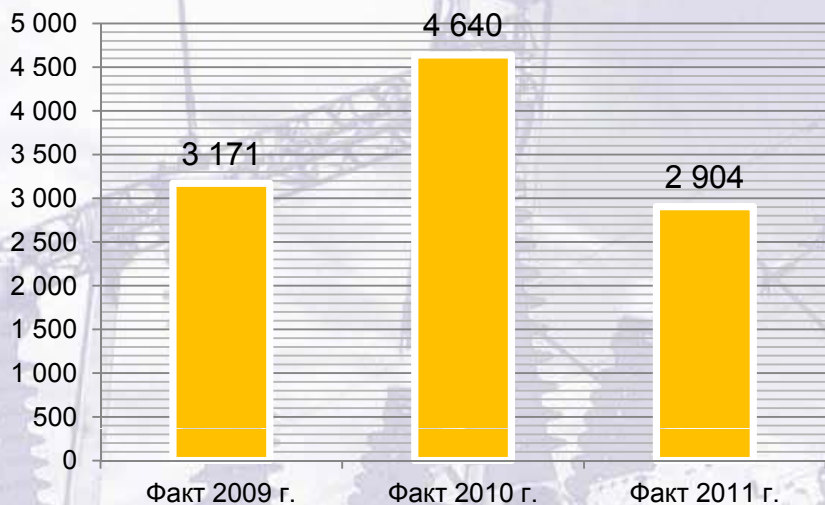


Снижение аварийности в филиалах ОАО «МОЭСК» в 2011 г. обусловлено реализацией комплексных программ по снижению аварийности и повышению надежности работы электросетевого оборудования:

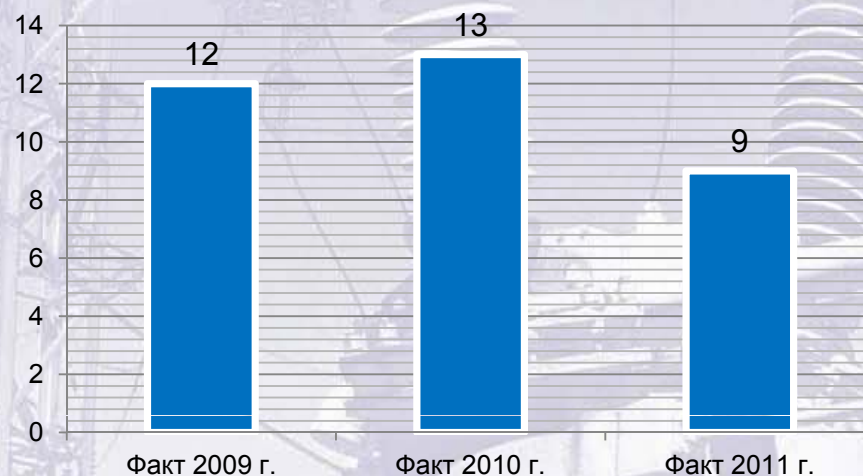
- расчистка и расширение охранных зон ВЛ 6-220 кВ;
- применение термоусаживающих муфт;
- замена опорно-стержневых изоляторов на полимерные на разъединителях 35-220 кВ и отдельно стоящих изоляторах (план - 3771 шт., факт - 4331 шт.);
- замена высоковольтных вводов на вводы с твердой изоляцией 35-220 кВ (план - 338 шт., факт - 366 шт.);
- установка и замена разрядников на ограничителях перенапряжения 35-220 кВ (план - 64 шт., факт - 112 шт.);
- замена неизолированного провода на защищенный провод марки СИП-2 и СИП-3 (план - 548 км, факт - 615 км).

Снижение недоотпуска электроэнергии в 1,6 раз и экономического ущерба в 1,3 раза в 2011 г. в результате аварий, произошло за счет сокращения времени на ремонтно-восстановительные работы.

Объем недоотпущенной электроэнергии, тыс. кВтч



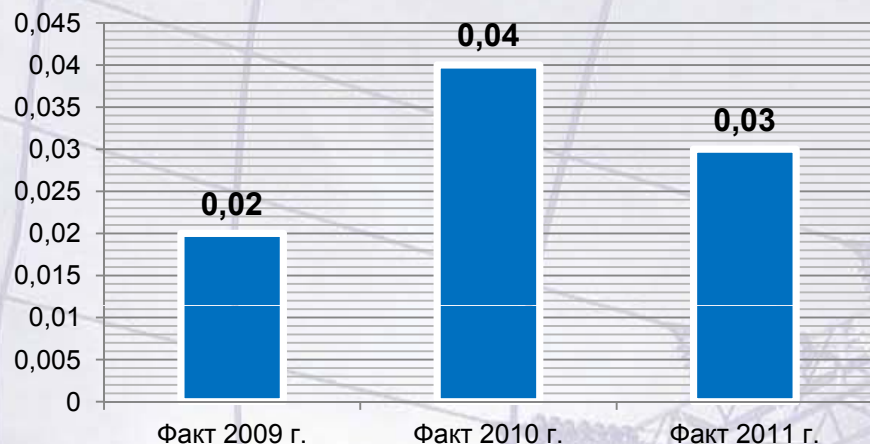
Экономический ущерб, млн. руб.



Состояние аварийности



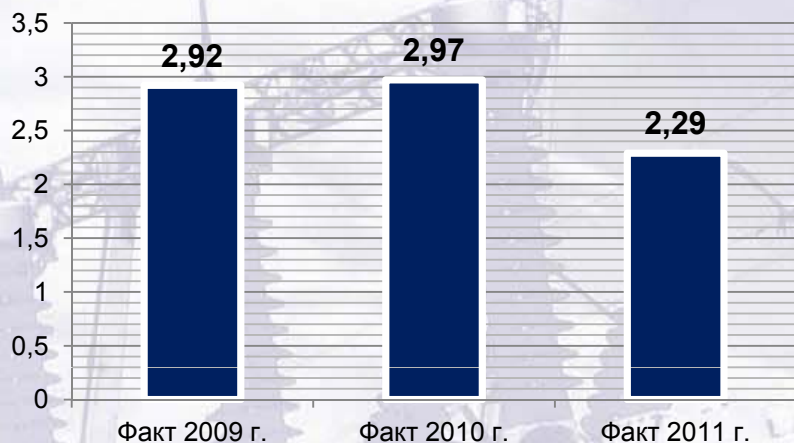
Среднее время восстановления электроснабжения потребителей по г. Москве (на 1 аварию), час



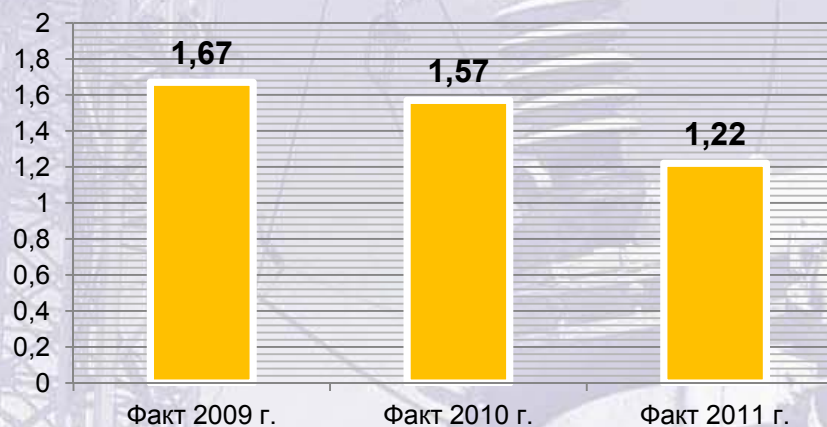
Сократить время восстановления электроснабжения потребителей в 2011 г. удалось за счет выполнения организационно-технических мероприятий по оперативно-технологическому обслуживанию оборудования филиалов:

- начало реализации в 2011 г. 5-летней Программы по приведению зон оперативной ответственности к границам операционных зон обслуживания филиалов;
- увеличение численности персонала оперативно-выездных, аварийно-восстановительных бригад (ОВБ, АВБ) и оперативно-ремонтного персонала филиалов до 216 человек;
- изменение режима оперативного обслуживания персоналом ОВБ подстанций, осуществляющих электроснабжение социально-значимых объектов;
- дополнительное приобретение и оснащение передвижных электростанций оперативно-ремонтным персоналом филиалов.

Среднее время восстановления электроснабжения потребителей по Московской области (на 1 аварию), час



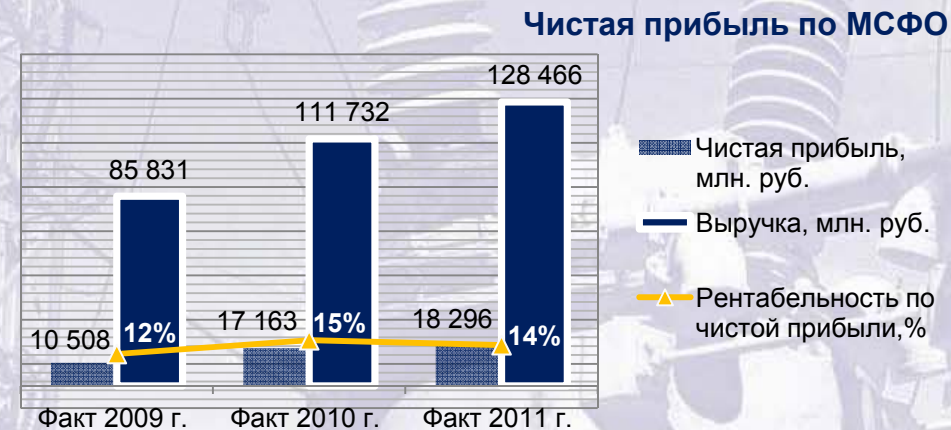
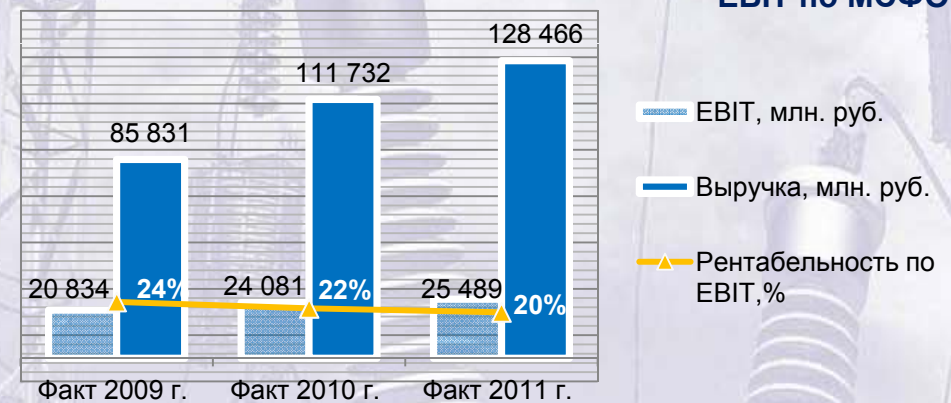
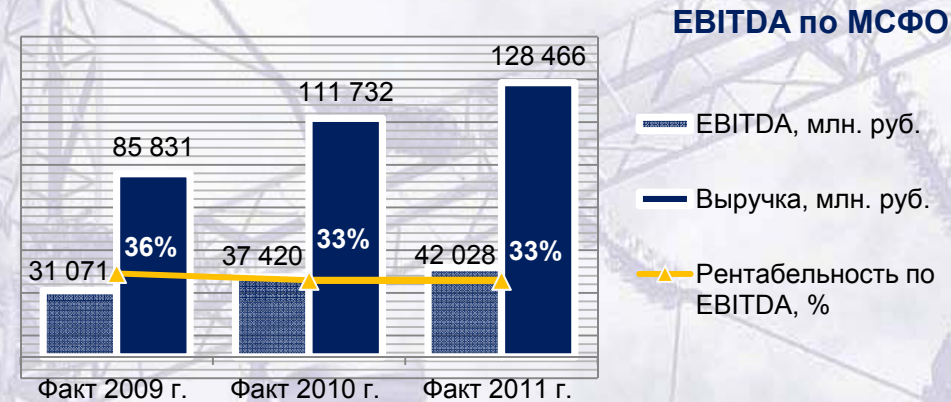
Среднее время восстановления электроснабжения потребителей по Обществу (на 1 аварию), час



Основные финансовые показатели (1)



Наименование показателя		Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.	2011/2010, %	План 2012 г.
Выручка, млн. руб.	МСФО*	85 831	111 732	128 466	15	-
	РСБУ	85 233	110 634	126 546	14	108 393
ЕБИТДА, млн. руб.	МСФО	31 071	37 420	42 028	12	-
	РСБУ	24 804	36 246	39 685	10	34 059
Рентабельность по ЕБИТДА, %	МСФО	36	33	33	-	-
	РСБУ	29	33	31	4	31
ЕБИТ, млн. руб.	МСФО	20 834	24 081	25 489	6	-
	РСБУ	13 757	24 090	24 488	2	17 522
Рентабельность по ЕБИТ, %	МСФО	24	22	20	-9	-
	РСБУ	16	22	19	-11	16
Чистая прибыль, млн. руб.	МСФО	10 508	17 163	18 296	4	-
	РСБУ	6 319	15 622	17 053	9	8 802
Рентабельность по чистой прибыли, %	МСФО	12	15	14	-7	-
	РСБУ	7	14	14	-5	8
Чистые активы, млн. руб.	МСФО	89 357	106 071	123 167	16	-
	РСБУ	122 128	138 020	155 178	10,5	163 263



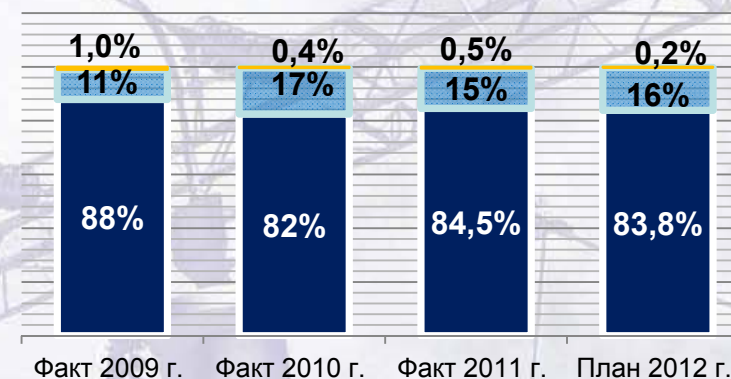
*Данные по МСФО по состоянию на дату подготовки презентации носят предварительный характер (могут быть изменены).

Основные финансовые показатели (2)



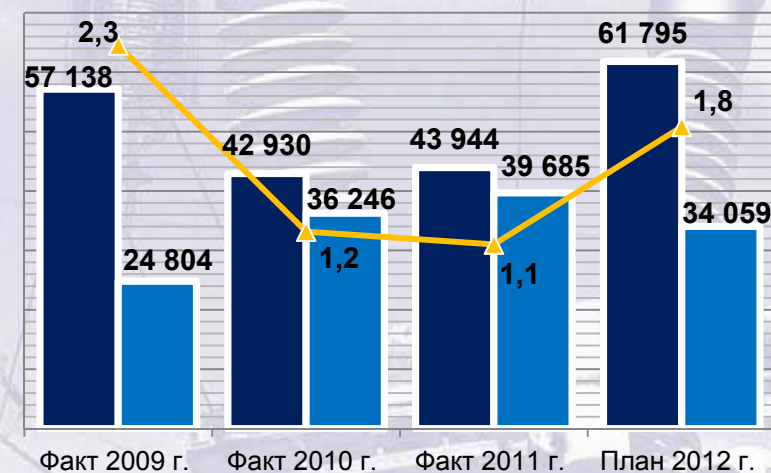
Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.	2011/2010, %	План 2012 г.
Выручка всего, млн. руб. в том числе:	85 233	110 634	126 546	14,4	108 393
• от передачи электроэнергии, млн. руб.	74 904	91 239	106 994	17,3	90 834
• от тех.присоединения, млн. руб.	9 469	18 945	18 860	-0,5	17 303
• от прочей деятельности, млн. руб.	859	450	693	53,9	256
Рост выручки, %	-	129,8	114,4	-	85,7
Рост чистой прибыли, %	-	247,2	109,2	-	51,6
Рост EBITDA, %	-	146,1	109,5	-25,1	85,8
Чистый долг*, млн. руб.	57 138	42 930	43 944	2,4	61 795
EBITDA, млн. руб.	24 804	36 246	39 685	9,5	34 059
Чистый долг/EBITDA	2,30	1,18	1,11	-6,5	1,81
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	5,57	12,99	11,96	-7,9	5,78

Структура выручки по видам деятельности



- от передачи электроэнергии
- от тех.присоединения
- от прочей деятельности

Чистый долг/EBITDA



- Чистый долг, млн. руб.
- EBITDA, млн. руб.
- ▲ Чистый долг/EBITDA

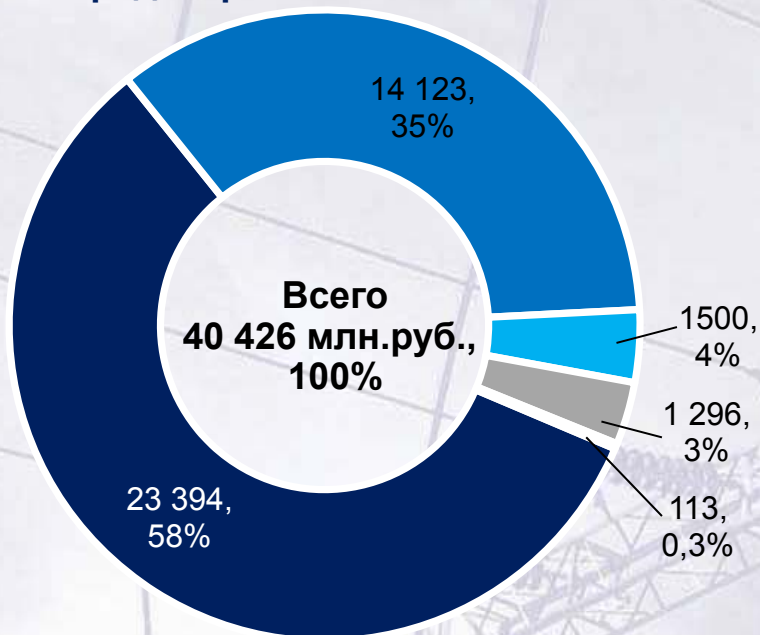
* Чистый долг = задолженность по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам + остаток задолженности по лизингу - остатки денежных средств на расчетных счетах

Кредитный портфель



Основные кредиторы по состоянию на 01.01.2012

Основные кредиторы

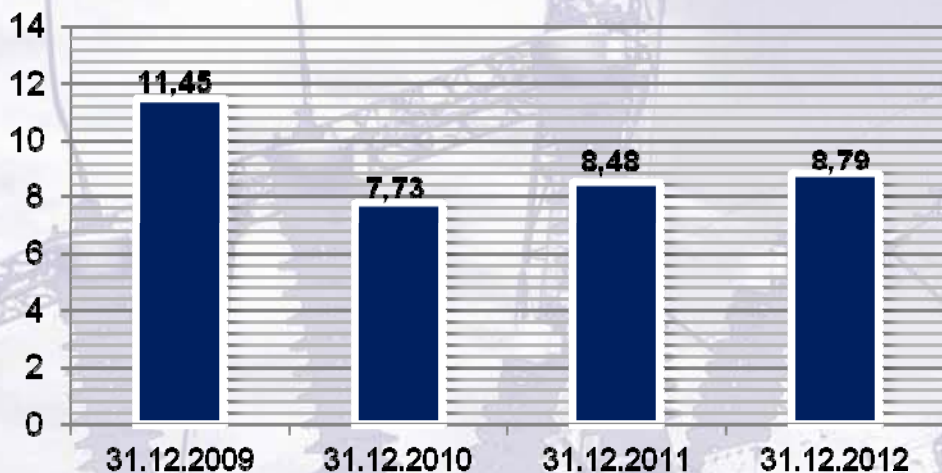


Наименование кредитора	Средневзвешенная ставка	Срок погашения
Сбербанк	7,70	18.08.2016
Альфа-Банк	9,75	22.09.2017
ГПБ	8,50	30.06.2016
Банк Москвы	9	28.11.2012
ВЭБ	10,09	16.11.2019
Итого	8,49	-

Структура кредитного портфеля, млн. руб.

Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.	План 2012 г.
Кредиты и займы	29 572	26 270	39 130	59 550
Облигационный займ	2 416	2 416	-	-
Векселя	8 772	2 642	1 296	-
Итого	40 760	31 328	40 426	59 550

Средневзвеш. ставка* по кредитному портфелю, %



Кредитные рейтинги

	Международная шкала	Российская шкала	Дата обновления
	Ba2 прогноз стабильный	Aa2.ru	28.06.2011
	Bb- прогноз стабильный	ruAA-	12.01.2012 (дата присвоения)

* Без учета векселей и облигационного займа



Операционные затраты

Структура себестоимости, млн. руб.



В 2011 г. в рамках выполнения первоочередных задач, поставленных Правительством РФ, Общество осуществляло реализацию Программы по сокращению подконтрольных операционных затрат от уровня 2010 г., скорректированного на фактический индекс потребительских цен (2011 г. - 6,1%), и коэффициент эластичности изменения роста условных единиц основного оборудования (2011 г. - 0,75).

Фактический эффект от сокращения издержек в 2011 г. составил 3,54 %, что на 0,5 п.п. выше плана, равного 3,04%.

В 2012 г. эффект от сокращения подконтрольных операционных издержек запланирован на уровне 5,19%.

Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.	2011/ 2010, %	План 2012 г.
Себестоимость, всего	69 382	85 240	101 102	18,6	89 001
Неподконтрольные затраты:	40 064	56 176	69 327	23,4	59 150
покупная э/энергия на компенсацию потерь	10 605	13 629	13 038	-4,3	13 689
услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	5 958	8 579	11 026	28,5	12 081
услуги распределительных сетевых компаний	12 455	21 812	30 067	37,8	16 843
амортизация	11 047	12 156	15 196	25,0	16 537
Подконтрольные затраты:	29 318	29 064	31 775	9,3	29 852
затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	9 230	10 409	13 987	34,4	13 595
ремонтное обслуживание (материалы + подрядный способ)	2 543	2 997	3 736	24,7	2 975
услуги производственного характера + материалы на эксплуатацию	2 702	1 867	2 681	43,6	2 283
прочие подконтрольные затраты	14 843	13 792	11 371	-17,6	10 999

«Перезагрузка» РАО с 1 июля 2012 г.



Принятие решений об установлении (пересмотре) тарифов до 1 апреля 2012 г. в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178:

- пересмотр долгосрочных параметров регулирования на период 2012-2017гг.;
- пересмотр неподконтрольных расходов с учетом изменения следующих параметров:
 - тарифов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС»;
 - цен на электроэнергию в целях компенсации технологических потерь;
 - «выпадающих» доходов организации;
 - налогов, сборов и прочих обязательных платежей.
- новые ставки доходности на «старый» и «новый» капитал;
- возврат капитала и доход на капитал на основании данных о фактически введенных в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства в соответствии с утвержденной в установленном порядке инвестиционной программой 2012-2017 гг.

Оценка менеджментом параметров RAB - регулирования



Положительные моменты

Метод RAB сохранен

Сохранение OPEX-экономики за предприятием

Заемные средства не <25% размера инвестированного капитала

Спорные моменты

Пересмотр OPEX при перезагрузке

Пересмотр базы инвестированного капитала

Применение механизма сглаживания

Риски тарифного регулирования

Норма доходности на «старый капитал» утверждается органами исполнительной власти

Несогласование ФСТ России RAB- перезагрузки по формальному признаку (сжатые сроки)

Ограничение предельного уровня роста тарифов

Инвестиционная программа (1)



ИПР (освоение, млн. руб. без НДС) 2007-2011 гг.

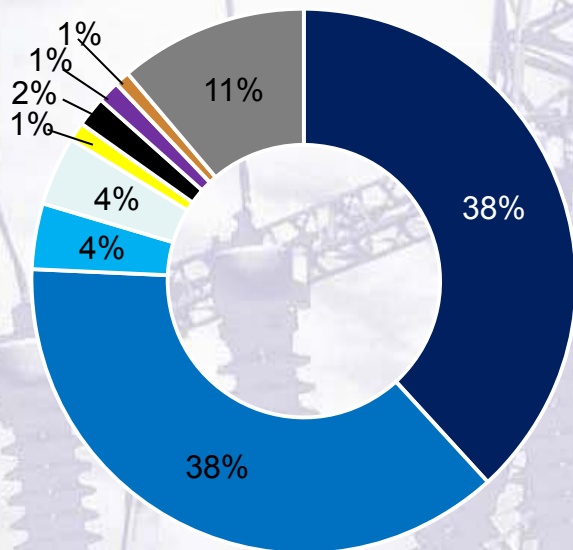


Итого	22 984	35 365	21 696	19 531	29 527
-------	--------	--------	--------	--------	--------

Итоги выполнения ИПР 2011 г.

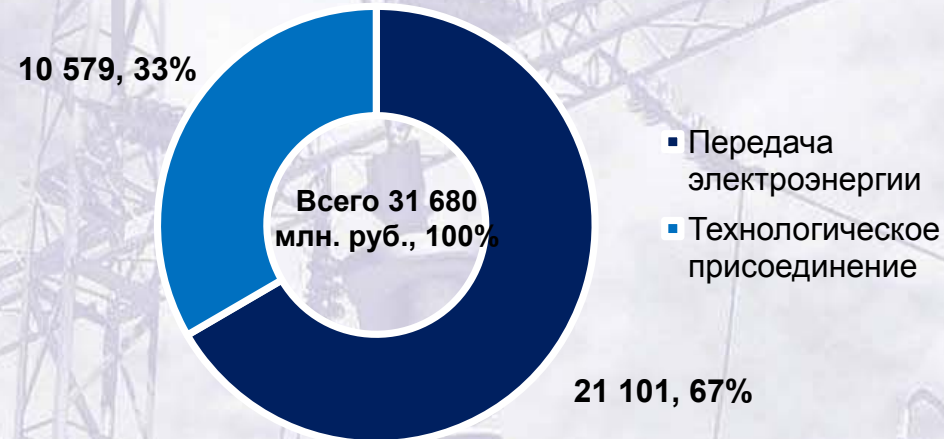
	Ввод	Факт выполнения
Ввод мощности	1 597 МВА	125 %
	2 726 км	110 %

Основные направления ИПР 2011 г.



- Замена основного силового оборудования
- Новое строительство (ПС, ВЛ, КЛ)
- Проектно-изыскательские работы
- Вторичные системы (АСДУ, связь, ИТ)
- Создание/модернизация систем учета
- Программа замены провода на СИП
- Реконструкция ВЛ 110-220 кВ (расширение просек)
- РАВ в части реконструкции сетей для обеспечения ТП
- Прочее

Источники финансирования ИПР 2011 г., млн. руб. с НДС



Основные инвестиционные проекты 2011 г.

Инвестиционный проект	Ввод мощности, МВА
ВЛ-110 кВ «Хвойная-Н.Подлипки 1,2» с образованием ВЛ «Хвойная – Тополь», «Н. Подлипки – Клязьма»	40
Реконструкция ПС 110кВ «Юбилейная» №776	126
Реконструкция ПС № 688 110 кВ «Планерная» (установка тр-в 2x40 МВА), ОРУ-110 кВ, РУ-10 кВ, в т.ч. ПИР	80
ПС-110/20 кВ «МГУ»	160
ПС-220/110/20/10 кВ «Бутово»	200
Строительство ПС -110 кВ «Фетищево»	126

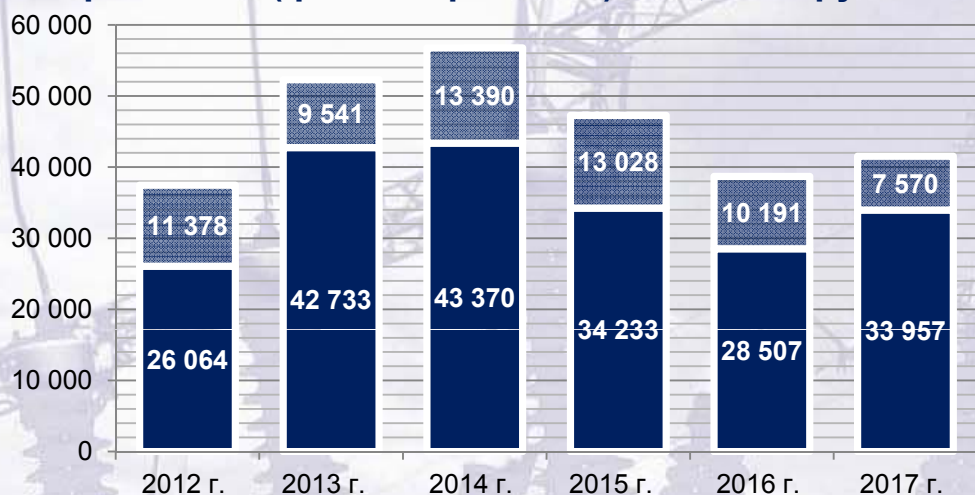
Инвестиционная программа (2)



Инвестиционная программа 2012-2017 гг.

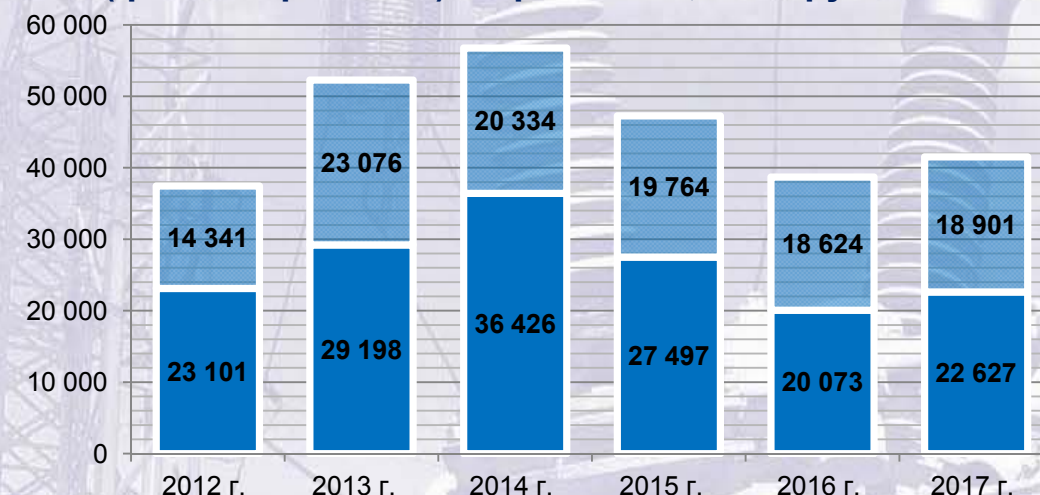
Наименование показателя	План 2012 г.	План 2013 г.	План 2014 г.	План 2015 г.	План 2016 г.	План 2017 г.	Итого 2012-2017 гг.
Финансирование, млн. руб. с НДС	37 442	52 274	56 761	47 261	38 698	41 528	273 963
Ввод, млн. руб. без НДС	35 334	37 699	55 764	44 916	35 165	37 769	246 647
Ввод							
Ввод мощности, МВА	4 662	3 432	5 884	4 233	3 980	2 485	24 677
Ввод мощности, км	3 126	2 474	2 362	1 704	1 310	1 234	12 210
Прирост мощности, МВА	1 215	1 291	2 982	2 126	2 771	1 049	11 434
Прирост мощности, км	1 452	1 280	1 264	1 123	892	892	6 903
Источники финансирования, млн. руб. с НДС							
Передача электроэнергии	25 146	40 184	45 214	39 085	32 882	35 900	218 411
Технологическое присоединение	8 489	6 388	5 727	5 726	5 259	5 628	37 217
Прочие нетарифные источники	3 806	5 702	5 819	2 450	557	0	18 335

Направления (финансирование) ИПР, млн. руб. с НДС



- Техническое перевооружение и реконструкция
- Новое строительство

ИПР (финансирование) по регионам, млн. руб. с НДС



- г. Москва
- Московская область

Основные инвестиционные проекты 2012 г.

Подстанция 220 кВ «Слобода»

Цель: Реконструкция с переводом на 220 кВ
 Задача: перевод на 220 кВ, обеспечение выдачи мощности КаАЭС.
 Окончание работ: 4 квартал 2012 г.

Подстанция 220 кВ «Сигма»

Цель: перевод на 220 кВ, обеспечение присоединений
 Задача: перевод на напряжение 220 кВ, обеспечение подключения новых потребителей СЭЗ.
 Окончание работ: 4 квартал 2012 г.

Подстанция 220 кВ «Бабушкин»

Цель: перевод на 220 кВ
 Задача: перевод на напряжение 220 кВ, повышение надежности, подключение новых потребителей СВАО г. Москвы.
 Окончание работ: 4 квартал 2012 г.



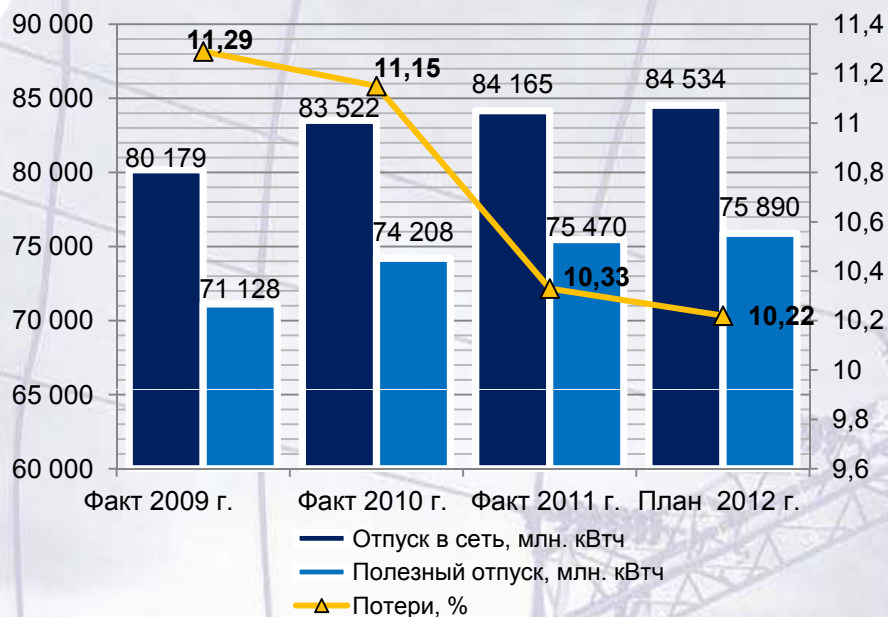
Основные инвестиционные проекты 2012-2017 гг.

№ п/п	Инвестиционный проект	Ввод мощности в основные фонды (МВА)
1.	ПС-220/110/20/10 кВ «Пресня»	700 МВА
2.	ПС-220 кВ «Гражданская»	-
3.	ПС-220 кВ «Кожевническая»	400 МВА
4.	ПС-220 кВ «Белорусская»	360 МВА
5.	ПС-220 кВ «Гольяново»	200 МВА
6.	ПС-220 кВ «Баскаково»	500 МВА
7.	ПС-220 кВ «Свиблово»	500 МВА

Результаты операционной деятельности, доля на рынке услуг



Операционные результаты



Снижение потерь в 2011 году достигнуто за счет:

- выполнения мероприятий по снижению потерь в соответствии с программой энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- расторжения договора аренды и субаренды распределительного электросетевого имущества и передачи его в ОАО «ОЭК» (снижение потерь в объеме 188,6 млн.кВтч).

Выполнение Бизнес-плана

Наименование показателя	План 2011 г.	Факт 2011 г.
Отпуск в сеть, млн. кВтч	84 830	84 165
Полезный отпуск, млн. кВтч	75 585	75 470
Потери, млн. кВтч	9 245	8 695
Потери, %	10,90	10,33

Доля на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии

Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.	План 2012 г.
Собственная выручка	84%	77%	73%	68%
Выручка ТСО	16%	23%	27%	32%

Основные конкуренты Общества на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии

1. ОАО «Объединенная электросетевая компания»
2. ОАО «Энергокомплекс»
3. ОАО «Московская областная энергосетевая компания»

Результаты деятельности по ТП

Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.
Подано заявок, шт.	6 422	9 430	8 946
Заключено договоров, шт.	3 092	5 672	3 502
Присоединено мощности, МВт	162	462	353

Структура спроса по категориям присоединения, %

№ п/п	Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.
1.	До 15 кВт, всего	1,83	1,40	1,96
1.1.	в т.ч. физические лица	26,54	26,32	21,05
2.	15-100 кВт	2,39	1,88	4,11
2.1.	в т.ч. льготные категории	14,04	8,82	0,59
3.	100-750 кВт	8,64	5,21	12,50
4.	Более 750 кВт	87,14	91,51	81,43
	Итого	100	100	100

Выпадающие доходы по фактическим затратам при осуществлении ТП

Категория заявителей	Объем выпадающих доходов, рассчитанный по исполненным договорам ТП, млн. руб. (без НДС)	
	0,4 кВ	6-20 кВ
	2009 г.	
юр. лица до 15 кВт	1 541,54	2,37
физические лица до 15 кВт	592,47	0
юр. лица от 15 до 100 кВт	31,45	0
Итого	2 134,02	2,37
	2010 г.	
юр. лица до 15 кВт	222,94	0,45
физические лица до 15 кВт	43,04	0
юр. лица от 15 до 100 кВт	0	0
Итого	265,98	0,45
	2011 г.	
юр. лица до 15 кВт	0,09	0
физические лица до 15 кВт	2,62	0
юр. лица от 15 до 100 кВт	20,49	0
Итого	23,20	0

Технологическое присоединение Московская область



Результаты деятельности по ТП

Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.
Подано заявок, шт.	23 935	35 408	24 592
Заключено договоров, шт.	19 127	28 938	19 388
Присоединено мощности, МВт	286	529	563

Структура спроса по категориям присоединения, %

№ п/п	Наименование показателя	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.
1.	До 15 кВт, всего	6,74	12,37	10,28
1.1.	в т.ч. физические лица	91,29	94,81	92,37
2.	15-100 кВт	3,16	2,15	2,26
2.1.	в т.ч. льготные категории	36,15	50,10	20,30
3.	100-750 кВт	12,21	12,45	13,41
4.	Более 750 кВт	77,88	73,02	74,05
	Итого	100	100	100

Выпадающие доходы по фактическим затратам при осуществлении ТП

Категория заявителей	Объём выпадающих доходов, рассчитанный по исполненным договорам ТП, млн. руб. (без НДС)	
	0,4 кВ	6-20 кВ
	2009 г.	
юр. лица до 15 кВт	0,83	0,77
физические лица до 15 кВт	86,08	0,21
юр. лица от 15 до 100 кВт	0,07	0,47
Итого	86,91	0,98
	2010 г.	
юр. лица до 15 кВт	59,33	112,9
физические лица до 15 кВт	373,2	6,71
юр. лица от 15 до 100 кВт	0	0
Итого	432,53	119,61
	2011 г.	
юр. лица до 15 кВт	36,73	0,62
физические лица до 15 кВт	1 262,24	16,10
юр. лица от 15 до 100 кВт	22,73	29,86
Итого	1321,7	45,58

Повышение надежности и качества реализуемых Обществом услуг

- Выполненный объем ремонтно-модернизационной программы составил 5,2 млрд. руб.
- В нормативное состояние приведены просеки ВЛ-35-220 кВ на площади 2 420 га и просеки ВЛ-6-10 кВ на площади 1 604 га.
- Произведена замена неизолированных проводов на СИП на 739 км ВЛ-0,4-10 кВ.
- Сформировано 190 мобильных АББ, оснащенных техникой высокой проходимости.
- В эксплуатацию введен интернет-портал ОАО «МОЭСК» по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Повышение операционной и инвестиционной эффективности

- По итогам 2011 г. улучшены все ключевые финансовые и операционные показатели
- Реализована Программа сокращения операционных затрат. Сокращение издержек составило 3,5 % от уровня 2010 г.
- Реализован первый этап внедрения системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов

Повышение инвестиционной привлекательности

- Осуществлена выплата дивидендов по акциям Общества по итогам работы за 2010 год в размере 1,2 млрд руб.
- Рейтинговым агентством Moody's подтвержден кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» на уровне «Ba2» по международной шкале и «Aa2.ru» по национальной шкале, прогноз «стабильный».
- Рейтинговым агентством Standard & Poor's ОАО «МОЭСК» присвоен долгосрочный кредитный рейтинг «BB-» и рейтинг по национальной шкале «ruAA-», прогноз «стабильный».
- Внедрена система управления рисками.

Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития

- ОАО «МОЭСК» присоединилось к технологической платформе «Интеллектуальная энергетическая система России»
- Советом директоров утверждена Программа инновационного развития ОАО «МОЭСК» на 2011-2016 гг. и на перспективу до 2020 г.
- Советом директоров утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» на 2011-2015 гг.
- Объем финансирования НИОКР в 2011 г. составил 69,3 млн. руб.
- В стадии реализации находится ряд перспективных инновационных проектов.

Повышение доступности электросетевой инфраструктуры

- Разработана Схема развития сетей Московского региона 110 (35) кВ и выше.
- Разработана Программа снятия ограничений закрытых и перегруженных подстанций г. Москвы на период 2012–2016 гг. и до 2020 г.

Стратегические ориентиры



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании

Обеспечение высокой надежности электроснабжения столичного региона и качества оказания услуг

Повышение энергоэффективности за счет снижения потерь и внедрения инноваций

Повышение операционной и инвестиционной эффективности

Обеспечение доступности сетевой инфраструктуры



Целевое видение будущего до 2020 г.

- ⚡ ОАО «МОЭСК» – лидер распределительного электросетевого комплекса Российской Федерации и Восточной Европы.
- ⚡ Компания реализует широкий спектр услуг - от передачи электроэнергии и технологического присоединения до автоматического управления электропотреблением клиентов.
- ⚡ Создана интеллектуальная сеть обеспечивающая надежность и качество электроснабжения на уровне лучших мировых стандартов.
- ⚡ Внедрение инноваций и использование рыночных возможностей, позволяющих Компании добиваться высоких финансовых и операционных результатов.
- ⚡ Командная и слаженная работа коллектива, основанная на знаниях, навыках и возможности самореализации является основой непрерывного совершенствования и устойчивого развития.

Развитие Московской энергосистемы



Положительная динамика экономического развития столичного региона обеспечивает устойчивый спрос на энергетические ресурсы. Электропотребление региона начиная с 2005 года растет темпами 2,8% в год. На период до 2020 года среднегодовой рост электропотребления ожидается на уровне 3,4% в соответствии с базовым вариантом прогноза (3,7% в соответствии с региональным вариантом прогноза).

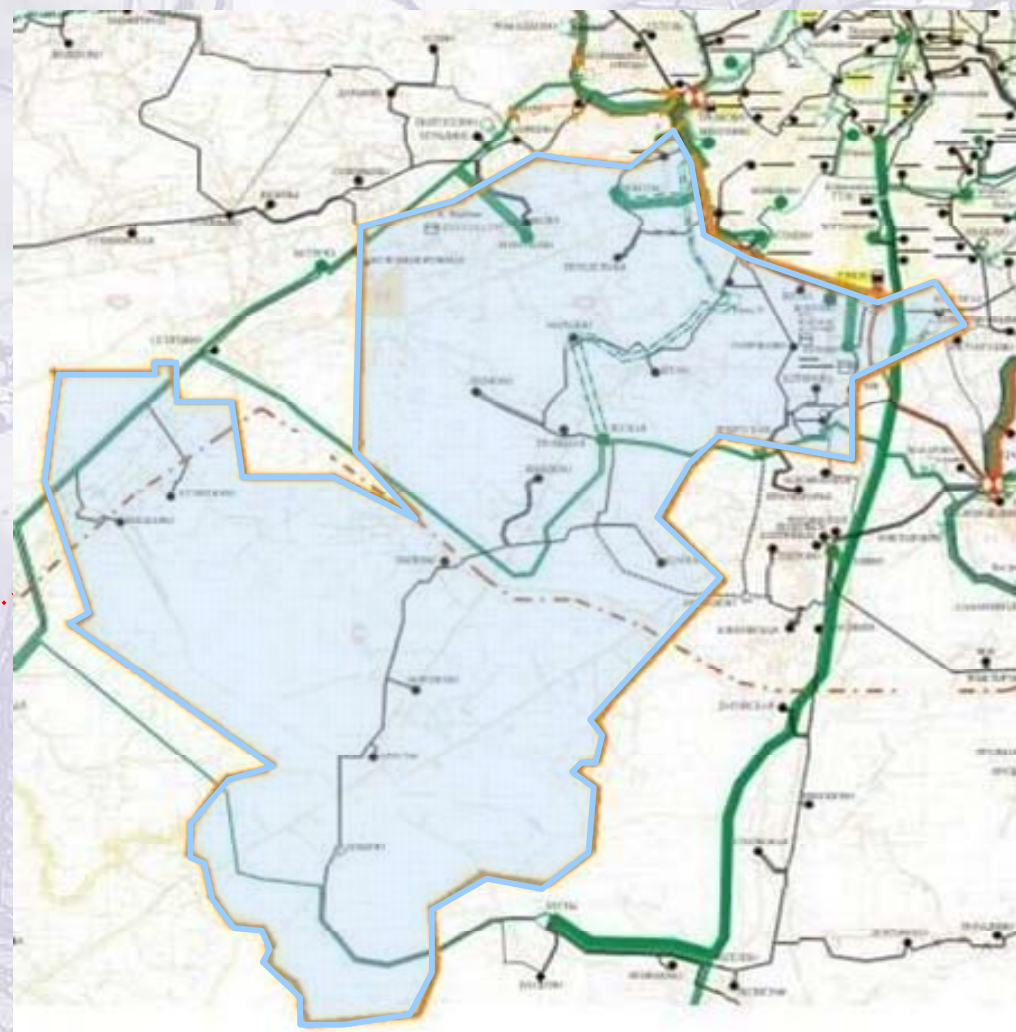
Динамика электропотребления, млрд. кВтч



Расширение границ г. Москвы:

- Увеличение территории г. Москвы на 144 тыс.Га, до уровня 251 тыс.Га., строительство 105 млн.м² недвижимости, увеличение населения на 2 млн. чел.
- Увеличение потребления г. Москвы на 20-30 % в дополнение к органическому росту 24-35% к 2020 году.
- Потребность в дополнительных энергетических мощностях в объеме 4-5 ГВт (генерация и электрические сети).

•Фрагмент схемы перспективного развития электрических сетей
•ОАО «МОЭСК» до 2020 года



- сеть 500 кВ
- сеть 220 кВ
- сеть 110 кВ
- Границы территории, присоединяемой к г. Москвы

Программа снятия ограничений с перегруженных центров питания г. Москвы на период 2012 - 2016 гг.



Цель: Снятие ограничений перегруженных центров питания ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения потребителей к электрическим сетям в г. Москве на период 2012-2016 гг. (1 этап)

Задачи:

- создание дополнительного резерва мощности на перегруженных подстанциях ОАО «МОЭСК» в г. Москве;
- увеличение пропускной способности линий электропередачи ОАО «МОЭСК» 110 – 220 кВ;
- новое строительство подстанций и линий электропередачи;
- обеспечение возможности подключения новых потребителей в условиях растущего спроса на электроэнергию.

Целевые показатели 1 этапа Программы:

- ввод новой трансформаторной мощности (с учетом замены перегруженных трансформаторов) на территории г. Москвы за период 2011-2016 гг. – **8 570 МВА**;
- создание резерва мощности для технологических присоединений на закрытых в настоящее время центрах питания ОАО «МОЭСК» к 2016 г. – **1 870 МВА**.

Объемы финансирования 1 этапа: **73 067 331 тыс. руб. (без НДС)** в т.ч.:

- **55 731 667 тыс. руб.** предусмотрено проектом инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2012 – 2017 гг.;
- **15 039 244 тыс. руб.** освоенный объем средств за период до 2012 года;
- **2 296 420 тыс. руб.** необходимый объем дополнительного финансирования для выполнения 1 этапа программы (2012 – 2016 г.г.).

Мероприятия и результаты реализации 1 этапа Программы:

- снятие ограничений технологического присоединения потребителей к 50 центрам питания г. Москвы;
- реконструкция 34 и сооружение 2 подстанций 110-220 кВ;
- реконструкция 17 ЛЭП 110-220 кВ.



Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК»



Цели и целевые показатели:

- Снижение потерь электроэнергии с **10,33 %** в 2011 году до **8,58 %** в 2016 году от объема отпуска в сеть;
- Снижение объема потребления электроэнергии на хозяйственные нужды на **2,18** млн. кВтч.

Задачи:

- обеспечение работы электрических сетей в экономичных режимах.
- увеличение пропускной способности линий электропередачи, обеспечение возможности подключения новых потребителей и покрытие растущего спроса на электроэнергию.
- реализация мер, направленных на обеспечение достоверности учета энергоресурсов.
- внедрение энергосберегающих технологий.

Период реализации: 2012-2016 гг.

Стоимость реализации целевых мероприятий программы: 1,0 млрд руб.

Источники финансирования: Собственные источники (себестоимость, чистая прибыль)

Экономия в результате реализации Программы в период 2012-2016 гг.: 2 181 млн. кВтч (734 тыс. т.у.т.)

Показатели экономической эффективности:

- Чистый дисконтированный доход = 1,8 млрд руб.
- Внутренняя норма доходности = 24,6 %;
- Дисконтированный срок окупаемости = 4,8 г.;
- Индекс доходности = 1,26.

Мероприятия Программы

Целевые мероприятия
(направлены на получение эффекта энергосбережения)

1. Организационные мероприятия по коммерческому учету электроэнергии (снятие показаний счетчиков электрической энергии, выявление безучетного и бездоговорного электропотребления)

2. Установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды

Нецелевые мероприятия
(направлены на развитие сети, повышение надежности и создание систем учета электроэнергии. Энергосберегающий эффект сопутствующий)

3. Технические мероприятия по коммерческому учету электроэнергии (создание/модернизация информационно-измерительных комплексов по учету электроэнергии)

4. Замена перегруженных и изношенных трансформаторов 35-220 кВ

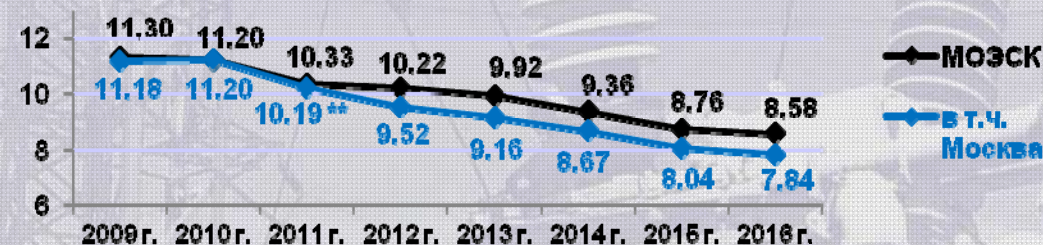
5. Замена перегруженных и изношенных трансформаторов 6-10 кВ

6. Увеличение пропускной способности ЛЭП 35-220 кВ

7. Развитие распределительной электрической сети 20 кВ

8. Установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на собственные нужды

Динамика потерь электроэнергии, % от отпуска в сеть *



* С учетом передачи электросетевых объектов в ОАО «ОЭК»

** Фактические потери в распределительной сети г. Москвы (ОАО «МКС» - филиал ОАО «МОЭСК») в 2011 году составили **9,23 %**

Программа инновационного развития ОАО «МОЭСК» на 2011-2016 гг. и на перспективу до 2020 года



Цель Программы:

Повышение экономической и энергетической эффективности энергоснабжения потребителей за счет обеспечения инновационного развития ОАО «МОЭСК» путем создания современной электросетевой инфраструктуры на уровне мировых стандартов.

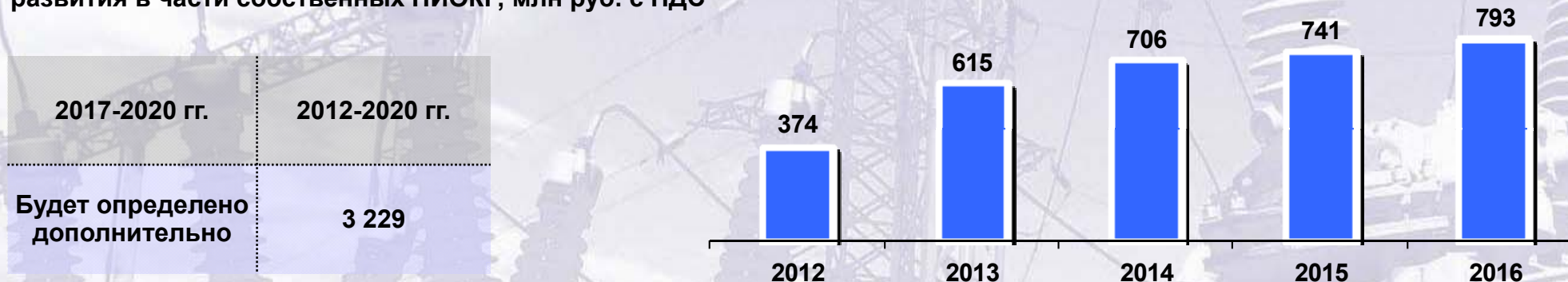
Задачи Программы:

- ✓ обеспечение высокой надежности электроснабжения столичного региона;
- ✓ повышение энергоэффективности за счет снижения потерь и внедрения инноваций;
- ✓ увеличение доли рынка за счет M&A;
- ✓ увеличение доли в смежных отраслях: инжиниринге и энергосервисе;
- ✓ повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании.

Ключевые направления инновационного развития:

- ✓ инновационные технологии и компоненты интеллектуальной распределительной сети;
- ✓ инновационные системы и методы измерения, связи, управления и коммуникаций в интеллектуальной сети;
- ✓ создание и развитие новых услуг и видов сервисного обслуживания клиентов;
- ✓ инновации в бизнес-процессах и управлении компанией.

Объем финансирования Программы инновационного развития в части собственных НИОКР, млн руб. с НДС



Повышение клиентоориентированности



При RAB-регулировании от качества обслуживания клиентов напрямую зависит величина тарифа Компании. В этой связи Компания уделяет пристальное внимание клиентоориентированному управлению.



Система управления Компании сертифицирована в соответствии с требованиями ISO 9000



Создана широкая сеть центров по обслуживанию клиентов



Методы и процессы обслуживания клиентов постоянно совершенствуются

Технический уровень и инновации



Наиболее значимые инновационные проекты ОАО «МОЭСК»



Применение вставок постоянного тока для снижения уровней токов короткого замыкания и регулирования напряжения



Применение средств компенсации реактивной мощности FACTS для регулирования напряжения



Внедрение технологий «умных сетей» (smart grids) в т.ч. создание инфраструктуры для электротранспорта

Система управления рисками



Устойчивость свободного денежного потока (FCF) ОАО «МОЭСК» подвержена :

- ⚡ Традиционным рискам (операционным, кредитным, рискам финансирования).
- ⚡ Новым рискам (рискам долгосрочного регулирования тарифов, рыночным рискам).

Для снижения рисков Компания внедряет корпоративную систему управления рисками, построенную на следующих принципах:

- ⚡ Наличие постоянно действующей кросс-функциональной организационной структуры управления рисками.
- ⚡ Определение и регулярное обновление структуры рисков Компании.
- ⚡ Отбор наиболее значимых рисков для включения в систему регулярного мониторинга и управления.
- ⚡ Расчет вероятности и последствий значимых рисков.
- ⚡ Формирование интегрального показателя EaR (earning at risk – прибыль под риском).
- ⚡ Выбор методов управления рисками (принятие, снижение, хеджирование, передача) в зависимости от приемлемого для акционеров параметра EaR.
- ⚡ Паспортизация рисков и закрепление ответственности менеджеров (владельцев рисков) за мониторинг и управление рисками.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»

115114, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д. 3, корп. 2

Тел.: +7 (495) 980-12-88

www.moesk.ru

Investor relations

Тел.: +7 (495) 984-57-72/74

ir@moesk.ru

Приложения

Утвержденные единые (котловые) тарифы (г. Москва)



Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории г. Москвы

Показатель	Единицы измерения	Диапазоны напряжения			
		ВН	СН-I	СН-II	НН
Население и приравненные к ним потребители (тарифы указываются без НДС)					
Одноставочный тариф	руб./МВтч	1 231,99			
Иные прочие потребители (тарифы указываются без НДС)					
Одноставочный тариф	руб./МВтч	840,150	1 533,62	1 535,13	2 225,42
Двухставочный тариф					
Ставка на содержание электрических сетей	руб./МВт мес	392 565,93	610 470,15	643 409,68	791 580,75
Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	51,77	70,72	133,85	325,42

Утверждены Постановлением региональной энергетической комиссии г. Москвы от 26 декабря 2011 г. № 165/1

Утвержденные единые (котловые) тарифы (Московская область)



Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области

Показатель	Единицы измерения	Диапазоны напряжения			
		ВН	СН-I	СН-II	НН
Население и приравненные к ним потребители (тарифы указываются без НДС)					
Одноставочный тариф	руб./МВтч	1351,2			
Иные прочие потребители (тарифы указываются без НДС)					
Одноставочный тариф	руб./МВт	968,18	1444,75	1761,79	1935,81
Двухставочный тариф					
Ставка на содержание электрических сетей	руб./МВт мес	509 963,29	753 381,74	762 674,99	700 952,13
Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	49,54	115,00	272,75	600,80

Утверждены Распоряжением Минэкономки Московской области от 22 декабря 2011 г. № 173-PM

Структура группы МОЭСК



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

53,69%

ОАО «Холдинг МРСК» 50,9%

49,1% **Миноритарные акционеры**

ЗАО «Лидер» (Д.У.)
ГПБ-ДИ Холдингс Лимитед
ОАО «ОЭК-Финанс, ООО «МОЭК-Финанс»
Прочие

ГРУППА МОЭСК

7 ФИЛИАЛОВ

4 ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВА

Западные электрические сети (ЗЭС)

Восточные электрические сети (ВЭС)

Северные электрические сети (СЭС)

Южные электрические сети (ЮЭС)

Центральные электрические сети (ЦЭС)

Высоковольтные электрические сети (ВКС)

Московские кабельные сети (МКС)

ОАО
«Энергоцентр»

ОАО
«Москабельэнерго
монт», (ОАО «МКЭР»)

ОАО
«Москабельсетьмонтаж»,
(ОАО «МКСМ»)

ОАО «Завод по ремонту
электротехнического
оборудования»,
(ОАО «Завод РЭТО»)

Технологическое
присоединение к
эл. сетям.

Монтаж, наладка и
ремонт
энергообъектов,
электротехнического,
теплоэнергетического
оборудования и
энергоустановок
потребителей.

ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Проектирование,
строительство и
реконструкция кабельных
линий 0,4-35 кВ,
строительство
высоковольтных
кабельных линий
электропередач 110-220 кВ
и 500 кВ.

Ремонт
высоковольтного
электротехнического
оборудования,
производство
электрозащитных
средств и
электротехнических
приспособлений,
штампов и пресс-форм.

Корпоративное управление и структура акционерного капитала



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Внешний контроль ФХД
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
 АУДИТОР

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
 (13 членов, из которых 12 независимых)

Представители

ОАО «Холдинг МРСК», 7 чл.	(Д.У.) ЗАО «Лидер», 3 чл.	ГПБ-ДИ Холдингс Лимитед, 2 чл.	Правительство г. Москвы, 1 чл.
------------------------------	------------------------------------	---	--------------------------------------

Структура акционерного капитала
 по состоянию на 02.08.2011 – дату закрытия реестра акционеров
 перед внеочередным Общим собранием акционеров

Комитет по аудиту

Комитет по кадрам и
 вознаграждениям

Комитет по надежности

Комитет по
 тех.присоединениям к
 эл. сетям

Комитет по стратегии и
 развитию

ПРАВЛЕНИЕ

7 членов

Председатель
 Правления –
**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
 ДИРЕКТОР**

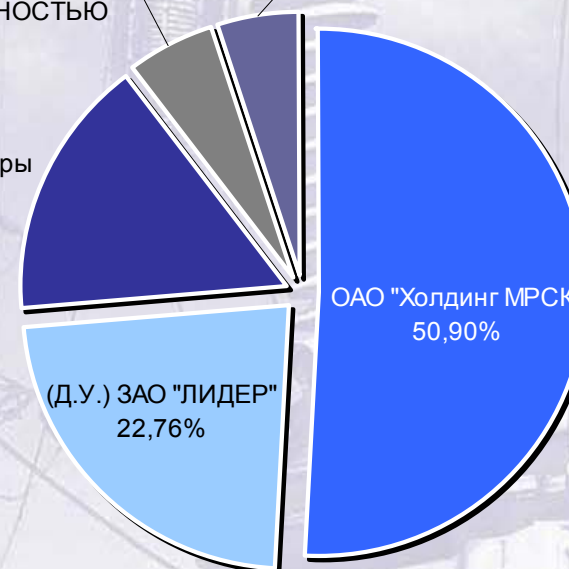
Внутренний контроль ФХД

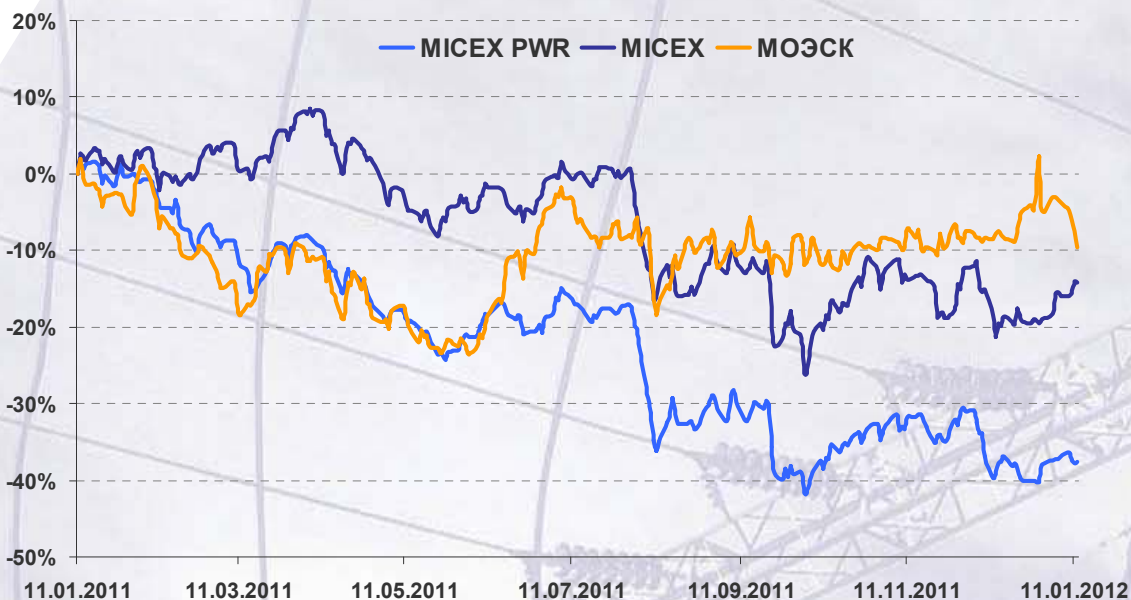
**ДЕПАРТАМЕНТ
 ВНУТРЕННЕГО АУДИТА
 И УПРАВЛЕНИЯ
 РИСКАМИ**

Группа компаний
 Правительства г.Москвы
 (ОАО "ОЭК-Финанс", ООО
 "МОЭК-Финанс")
 5,07%

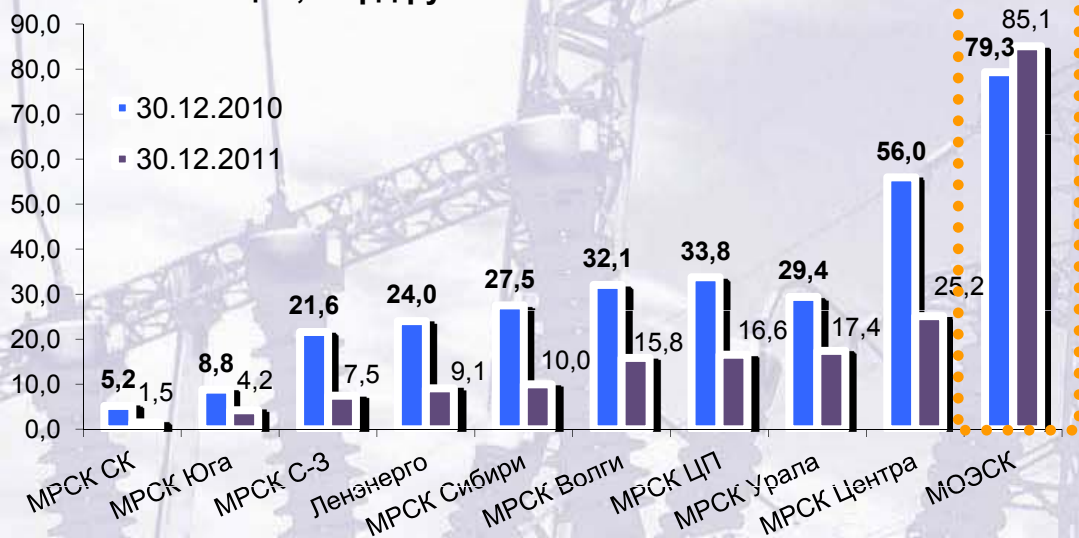
ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС
 ЛИМИТЕД КОМПАНИЯ С
 ОГРАНИЧЕННОЙ
 ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
 5,23%

Прочие акционеры
 16,04%





Капитализация, млрд.руб. на 30.12.2011



Выпуск, шт.	48 707 091 574
Тикер	MSRS
Уровень листинга	A1
Ср.взвеш. цена, руб. на 30.12.2011	1,7473
Капитализация, млн руб. на 30.12.2011	85 106
Присутствие в индексах	MICEX PWR (RTSeu – валютное значение), MICEX MC, RTSI, RTS2

Положительная дивидендная история

	2009 г. (по итогам 2008 г.)	2010 г. (по итогам 2009 г.)	2011 г. (по итогам 2010 г.)
Выплаченные дивиденды, млн. руб.	-	450	1 200
% от прибыли по передаче	-	15	31

	2009 г.	2010 г.	2011 г.
EPS*	0,2208	0,3525	0,3737

Инвестиционные мультипликаторы на 30.12.2011

EV/EBITDA	3,3
EV/RAB	0,35
EV/Output	55 \$/МВтч