



**МОЭСК**

*Открытое акционерное общество  
"Московская объединенная  
электросетевая компания"*

# День аналитика 2014

Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги ОАО «МОЭСК». Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на презентацию не следует полагаться в этом отношении.

В данной презентации могут быть приведены прогнозные заявления. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий ОАО «МОЭСК» в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает ОАО «МОЭСК». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. ОАО «МОЭСК» предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности ОАО «МОЭСК», его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности ОАО «МОЭСК», его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой оно работает, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности ОАО «МОЭСК», в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «МОЭСК», являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают наше мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения.

ОАО «МОЭСК» не несет ответственность за последствия использования содержащихся в настоящей презентации мнений или заявлений, или неполноты информации.

ОАО «МОЭСК» не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений и оценок, а также по обновлению информации, содержащейся в презентации.

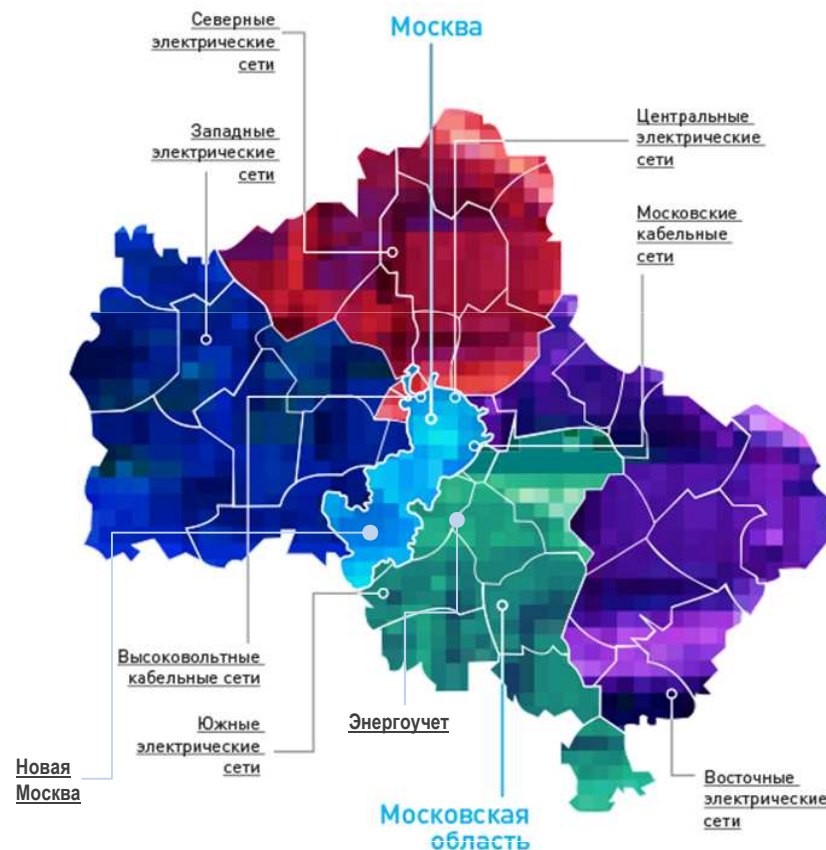
Основные виды деятельности:

- ⚡ **передача электрической энергии (естественно-монопольный вид деятельности);**
- ⚡ **технологическое присоединение к электрическим сетям.**

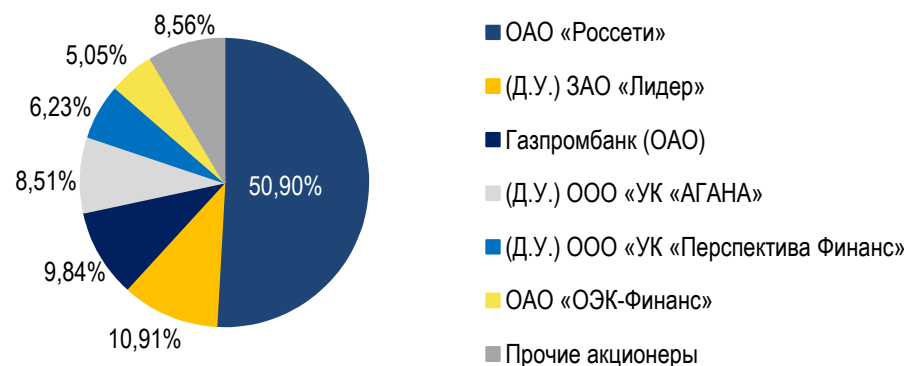
Общество входит в список<sup>(1)</sup> системообразующих организаций России.

Дата создания<sup>(2)</sup>: 01 апреля 2005 года.

Наименование показателя	По состоянию на 30.09.2014	
Классификация ЛЭП по расположению:		
Общая протяженность воздушных ЛЭП, км:		
	по цепям	66 563
	по трассе	59 645
Общая протяженность кабельных ЛЭП, км		72 946
Классификация ЛЭП по напряжению, км:		
	высоковольтные (35-500 кВ)	17 016
	распределительные (0,4-20 кВ)	122 549
Общее количество высоковольтных центров питания, шт.		608
Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВа		47 441
Общее количество подстанций распределительных сетей, шт.		30 678
Установленная мощность подстанций распределительных сетей, МВа		22 429



Структура акционерного капитала на 12 мая 2014 года



Примечания: (1) утвержден Правительственной комиссией по повышению устойчивости развития российской экономики;

(2) создано в форме выделения из ОАО «Мосэнерго».

## Сильные стороны

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4 - 220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ;
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии;
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения;
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями;
- Развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению.

## Возможности

- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения ТСО второго уровня;
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids);
- Снижение потерь за счет внедрения собственной системы коммерческого учета;
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности;
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.



## НАДЕЖНОСТЬ

Повышение  
надежности  
электроснабжения



## КАЧЕСТВО

Улучшение качества  
обслуживания.  
Доступность  
присоединения к сети



## РАЗВИТИЕ

Опережающее  
развитие сети.  
Внедрение новых  
технологий



## ЦЕННОСТЬ

Рост инвестиционной  
привлекательности  
и  
капитализации



## ПЕРСОНАЛ

Повышение  
профессионализма  
и  
лояльности персонала

**≤ 45 мин**

время восстановления  
электроснабжения  
в старых границах  
г. Москвы

**≤ 2,0 ч.**

время восстановления  
электроснабжения  
в Московской области

**≤ 2,5 ч.**

время восстановления  
электроснабжения  
в Московской области

**≥ 99 %**

Своевременно  
выполненных  
технологических  
присоединений

**≤ 3**

Количество визитов в  
офисы МОЭСК в рамках ТП

**≤ 15 дн.**

Среднее время подготовки  
оферты договора ТП

**≥ 75 %**

Центров питания с  
резервом мощности для  
присоединения  
потребителей

**≥ 73 %**

Мощности в сетях  
20 кВ в г. Москве

**≥ 0,7<sup>(1)</sup>**

Стоимость  
предприятия<sup>(2)</sup> / RAB

Доля на рынке услуг по  
передаче  
электроэнергии:

**80 %**

г. Москва

**75 %**

Московская область

**≤ 5 %**

Текущая кадров

**+ 5 %**

Производительность  
труда

Приоритетные задачи утверждены в составе Программы приоритетных задач ОАО «МОЭСК» на период до 2015 года согласно решению Совета директоров от 29.05.2013 (Протокол от 31.05.2013 № 200).

Примечания: (1) среднее значение для компаний-аналогов развивающихся рынков;

(2) стоимость предприятия рассчитано как сумма рыночной капитализации и стоимости долга.



## НАДЕЖНОСТЬ

Повышение надежности электроснабжения



## КАЧЕСТВО

Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети



## РАЗВИТИЕ

Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий



## ЦЕННОСТЬ

Рост инвестиционной привлекательности и капитализации



## ПЕРСОНАЛ

Повышение профессионализма и лояльности персонала

Среднее время восстановления электроснабжения:  
г. Москва: **40 мин.**;  
Московская обл.: **70 мин.**;  
Москва (ТиНАО): **58 мин.**

Показатель надежности, час/точку присоединения:  
г. Москва (с учетом ТиНАО): **0,000163**;  
Московская область: **0,005788**.

Доля ЛЭП 0,4-20 кВ в исполнении кабелем и СИП: **66,60 %.**<sup>(1)</sup>

Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения: **99,3%**;

Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения для заявителей до 150 кВт: **8,4 дня**

Количество очных визитов заявителей в офисы ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения: **3**.

Доля центров питания имеющих резерв мощности для технологического присоединения потребителей:  
г. Москва: **63 %**;  
Московская область: **67 %**.

Общие потери электроэнергии при передаче: **7,93 %**.

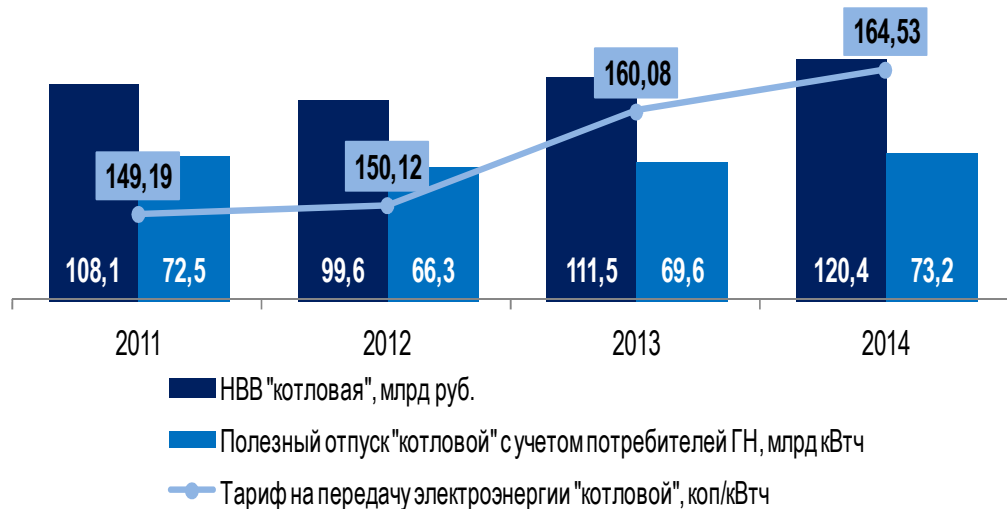
Удельные эксплуатационные затраты на 1 у.е.: **11,4 тыс. руб.**

Производительность труда на 1 раб.: **5 643,6 тыс. кВтч** <sup>(1)</sup>

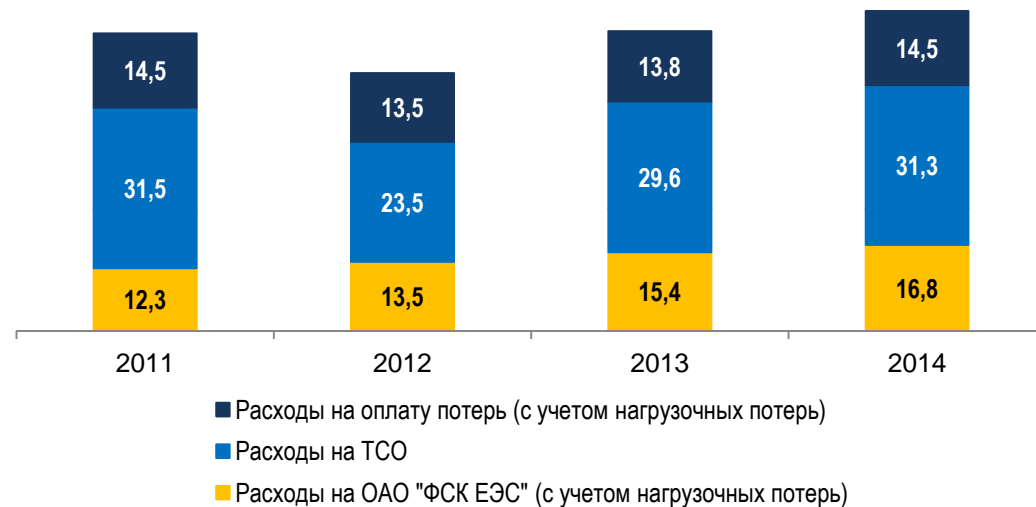
Основные направления развития и стратегические цели Общества закреплены в Программе приоритетных задач на период до 2015 года, которая утверждена решением Совета директоров от 29.05.2013 (протокол от 31.05.2013 № 200).

Новый проект Стратегического плана развития ОАО «МОЭСК» на период до 2020 г. находится на стадии согласования в Обществе.

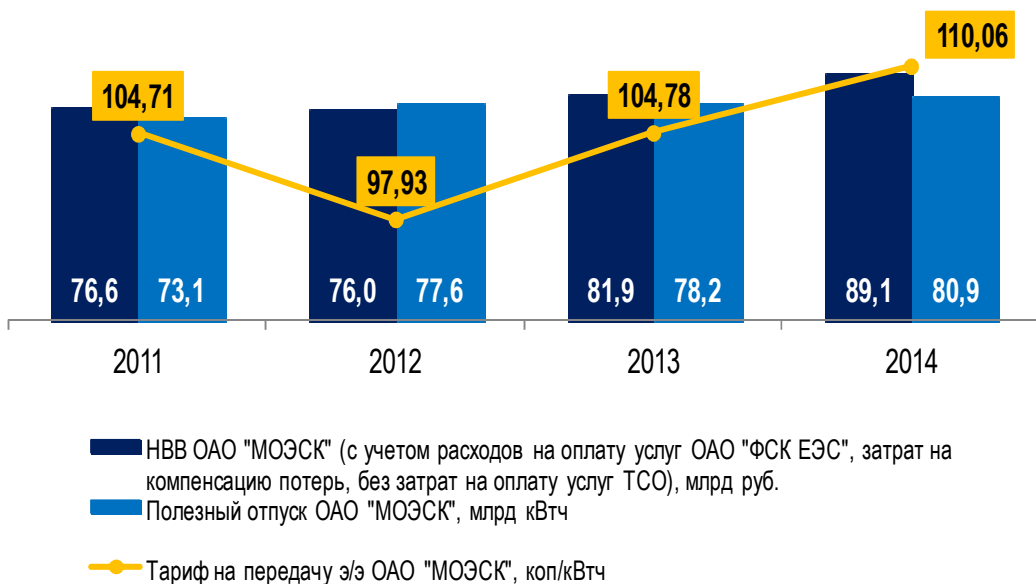
## «Котловой» тариф на услуги по передаче электроэнергии



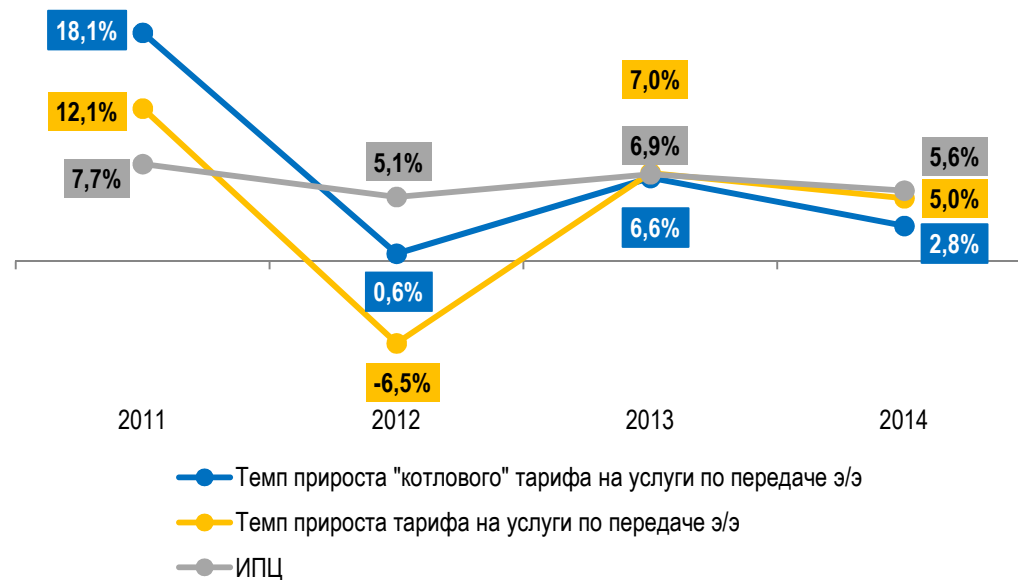
## Структура НВВ «котловой», млрд руб.



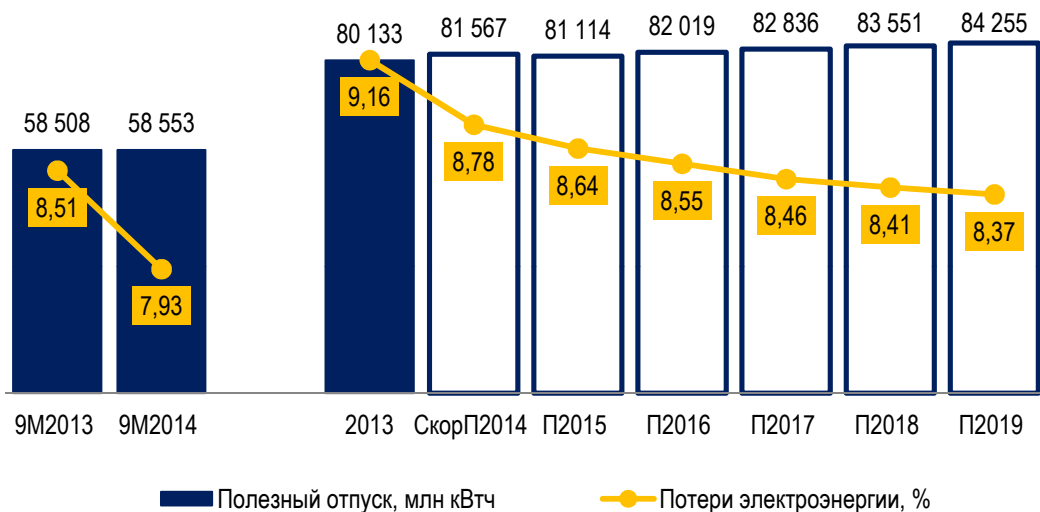
## Тариф ОАО «МОЭСК» на услуги по передаче электроэнергии



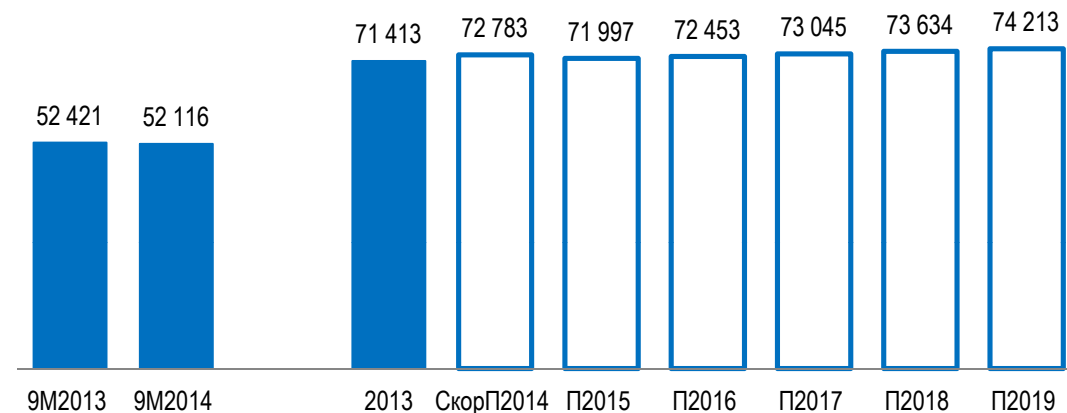
## Темп прироста тарифа на услуги по передаче электроэнергии



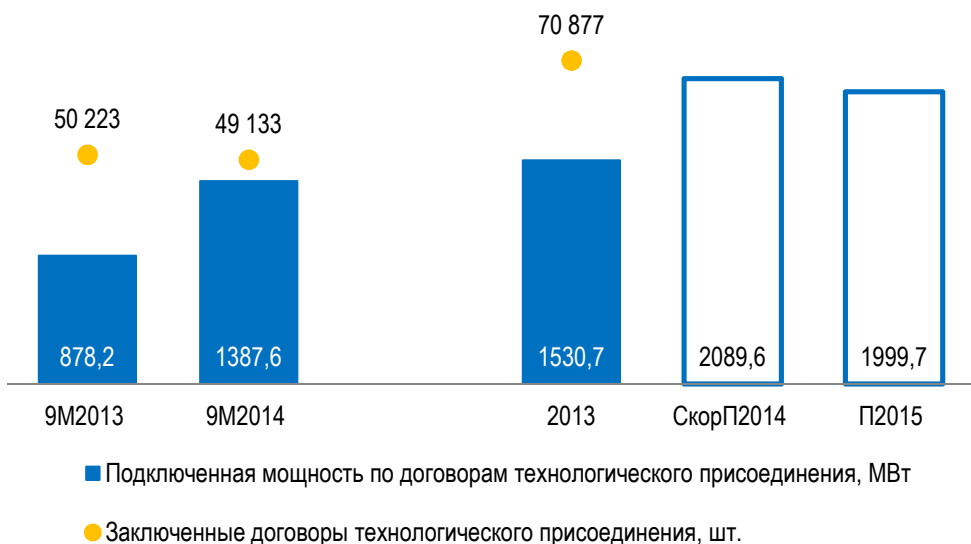
## Полезный отпуск и потери электроэнергии



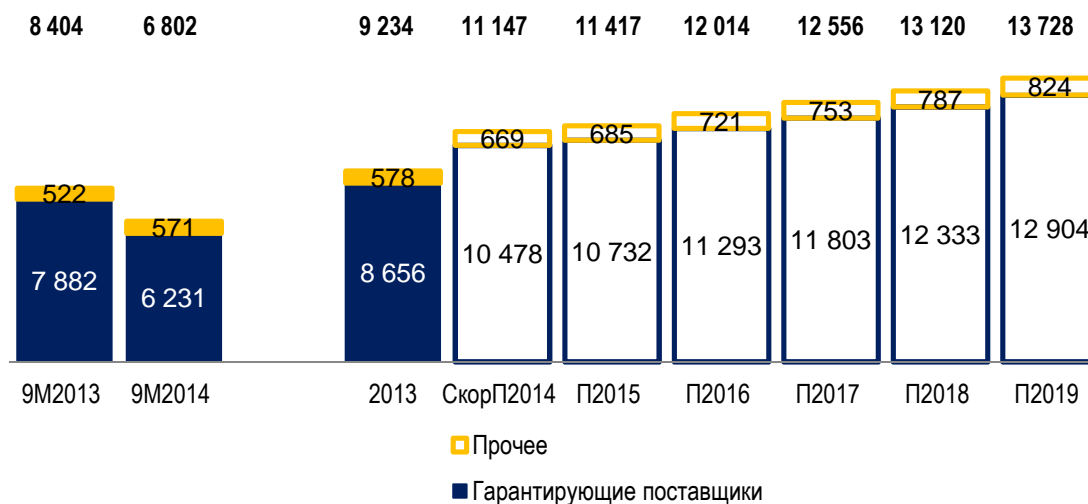
## Полезный отпуск «котловой», млн кВтч



## Показатели технологического присоединения



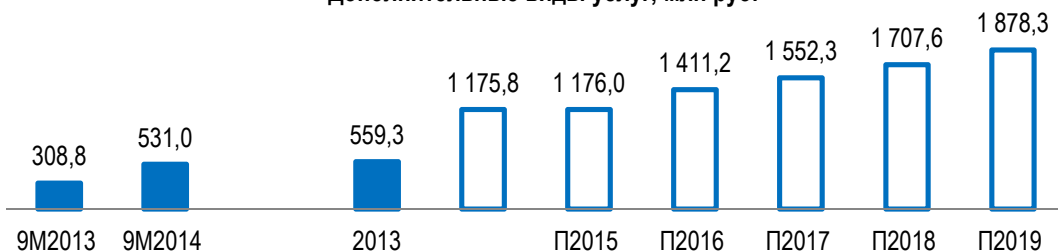
## Структура дебиторской задолженности, млн руб.



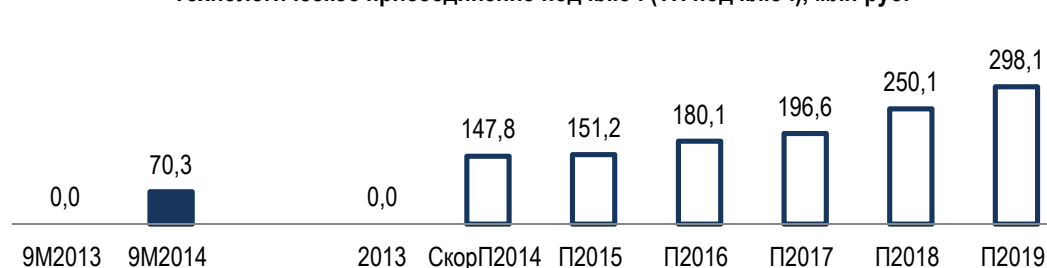
\* Данные за 2013 г. и 9 мес. 2014 г. – операционные результаты ОАО «МОЭСК». Данные за 2014-2019 гг. – прогнозные показатели Компании.



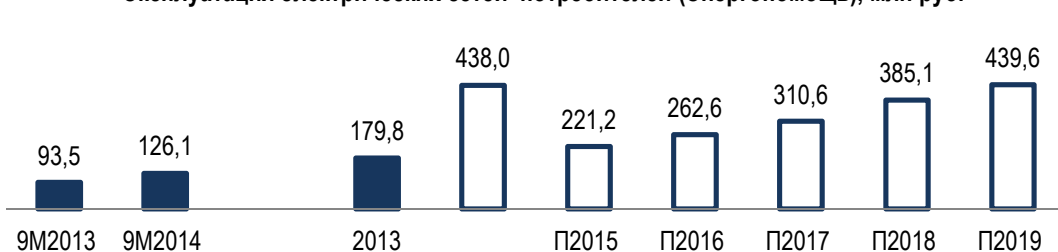
Дополнительные виды услуг, млн руб.



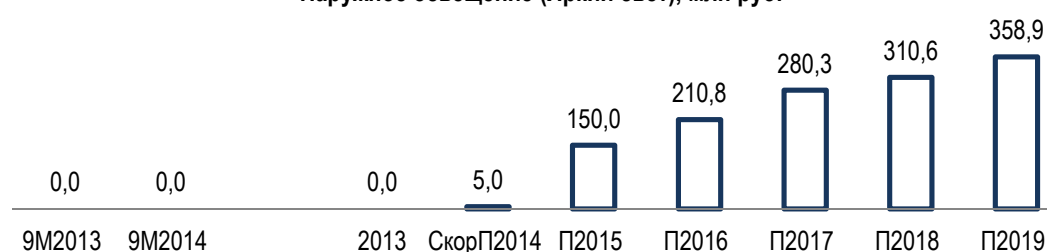
Технологическое присоединение под ключ (ТП под ключ), млн руб.



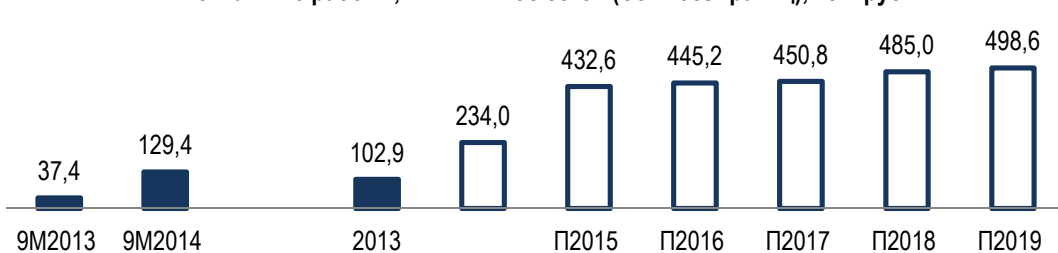
Эксплуатация электрических сетей потребителей (Энергопомощь), млн руб.



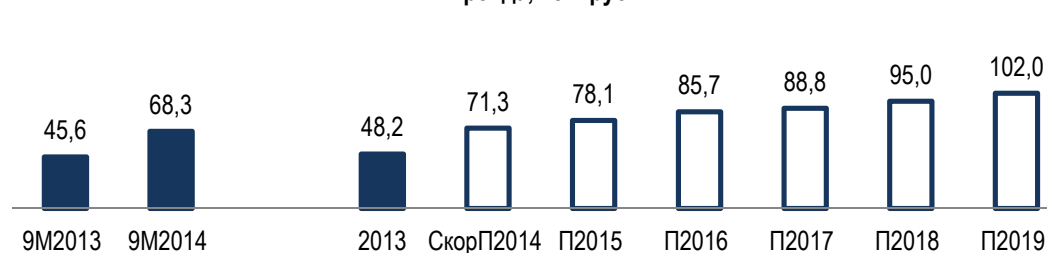
Наружное освещение (Яркий свет), млн руб.



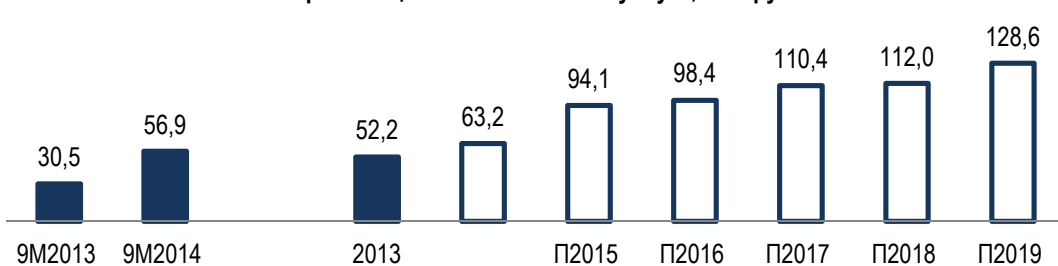
Монтажные работы, в т.ч. вынос сетей (Сети без границ), млн руб.



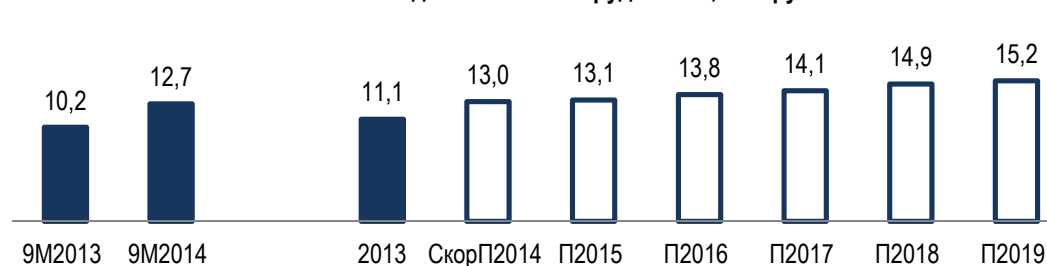
Аренда, млн руб.



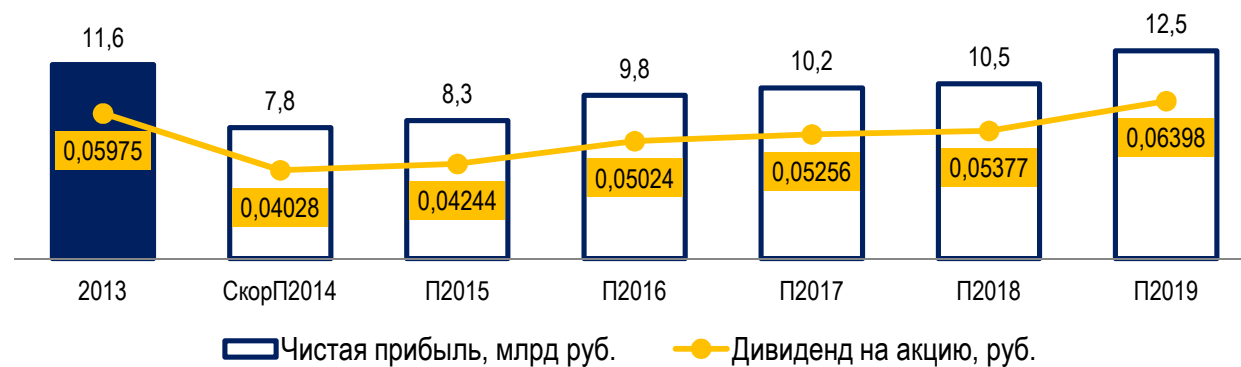
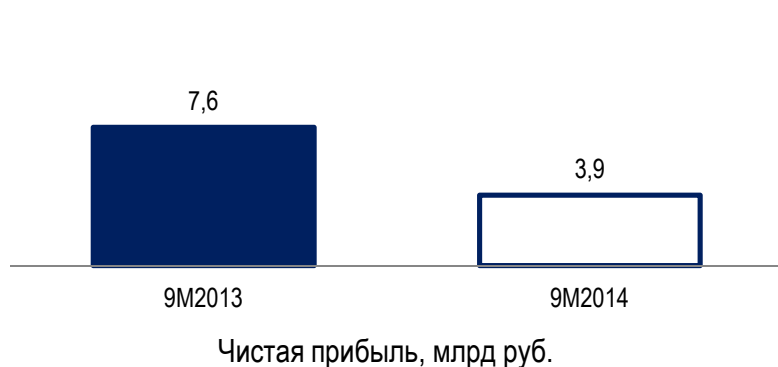
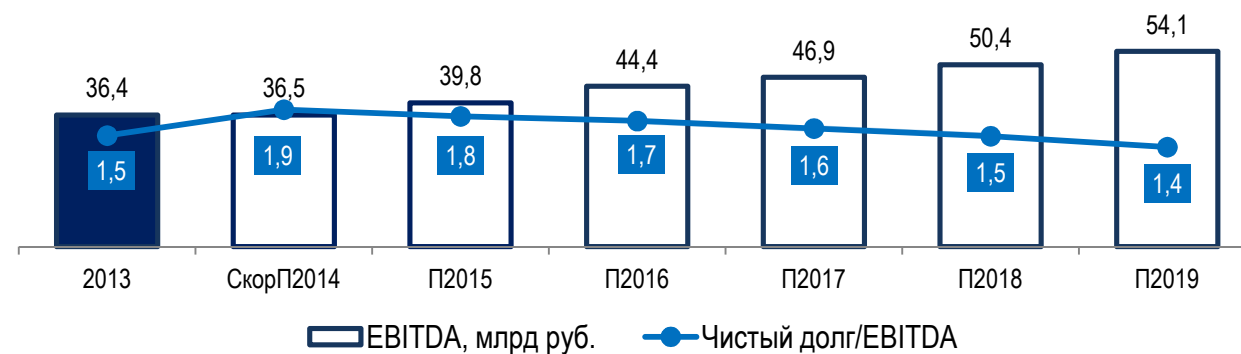
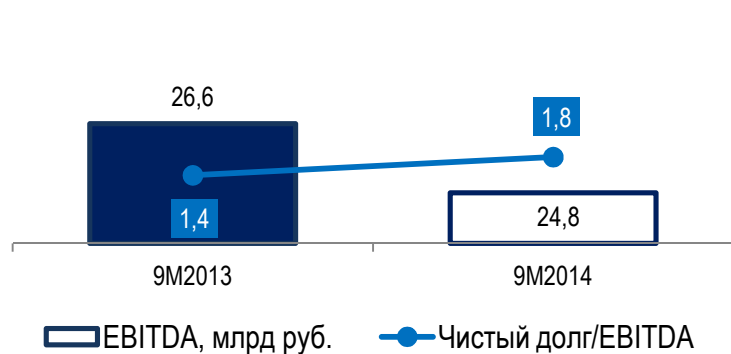
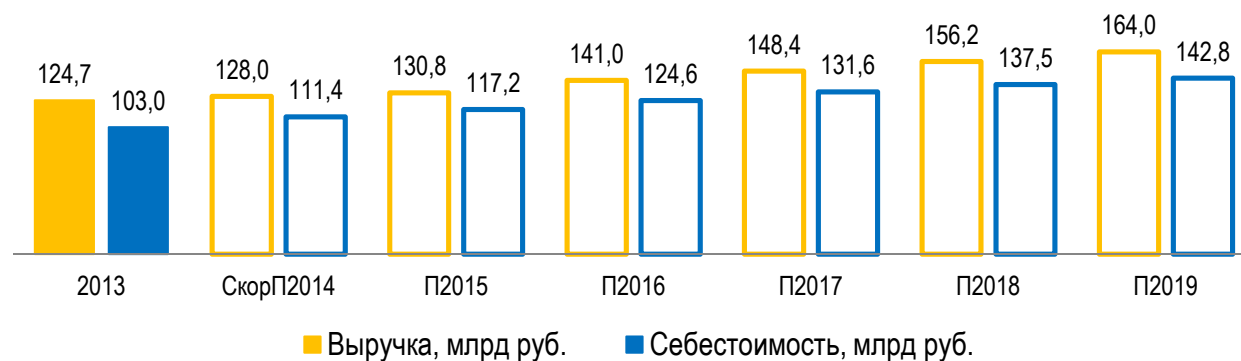
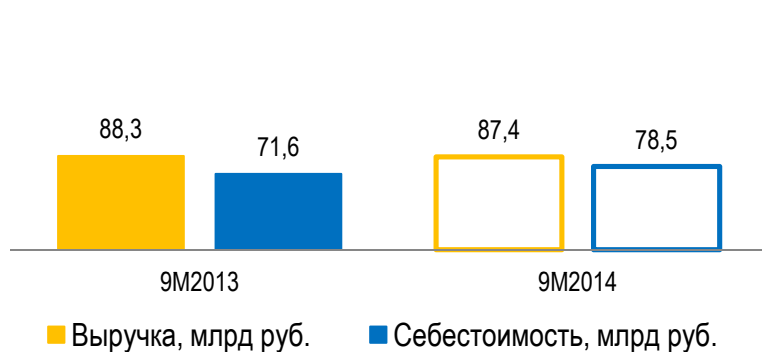
Организационно-технические услуги, млн руб.



Испытание и диагностика оборудования, млн руб.

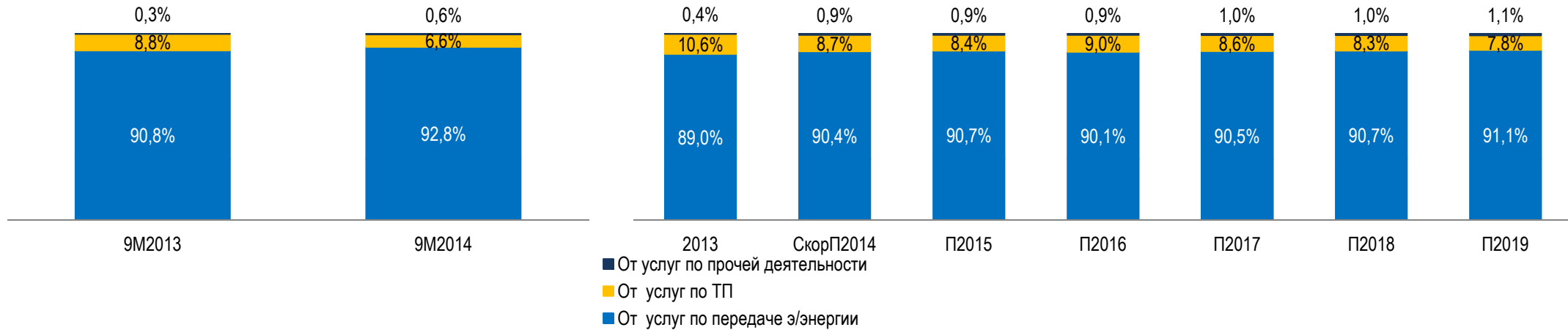


\* Данные за 2013 г. и 9 мес. 2014 г. – результаты ОАО «МОЭСК». Данные за 2014-2019 гг. – прогнозные показатели Компании.

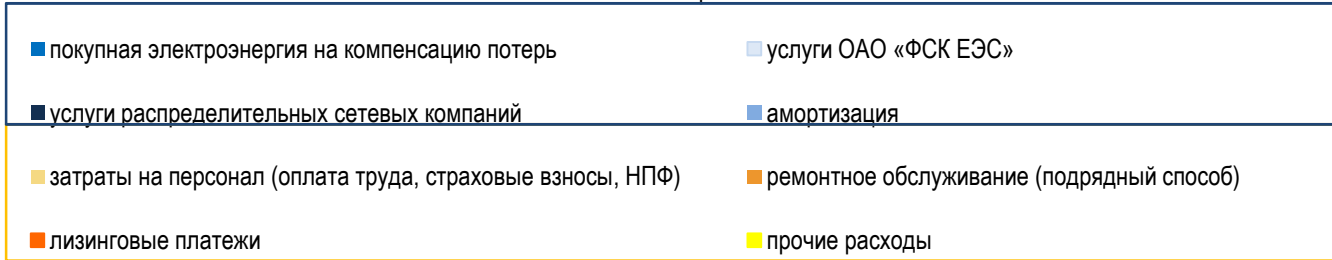
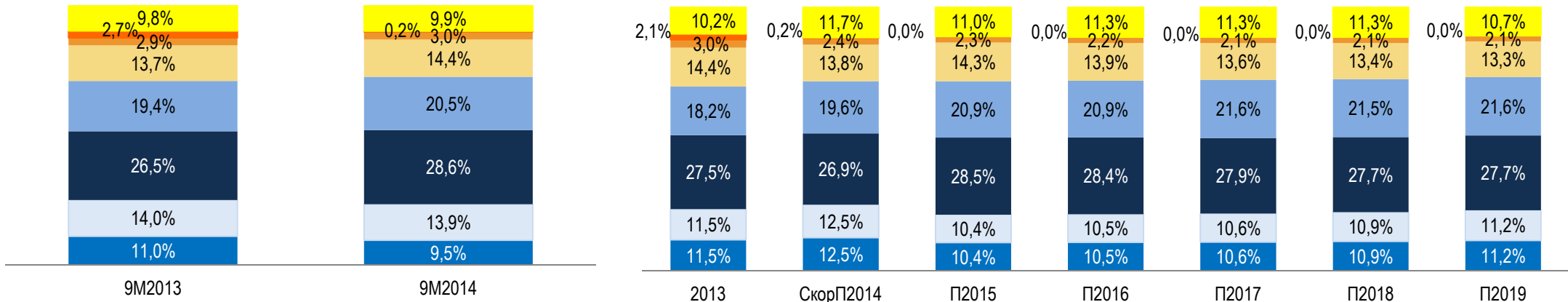


\* Данные за 9 месяцев 2014 г. и 2013 г. – отчетность ОАО «МОЭСК» по РСБУ, расчеты ОАО «МОЭСК». Показатели за 2014-2019 гг. – прогноз Компании (решения Совета директоров от 19.11.14 и 24.11.14) Данные по дивидендам за 2013 г. – информация Компании. Данные по дивидендам за 2014-2019 гг. – прогноз ОАО «МОЭСК» (при наличии положительных решений Общего собрания акционеров).

## Структура выручки



## Структура себестоимости



Условно неподконтрольные затраты

Подконтрольные затраты

\* Данные за 2013 г. и 9 мес. 2014 г. – отчетность по РСБУ, расчеты ОАО «МОЭСК». Показатели за 2014-2019 гг. – прогноз Компании.

### Программа управления эффективностью деятельности

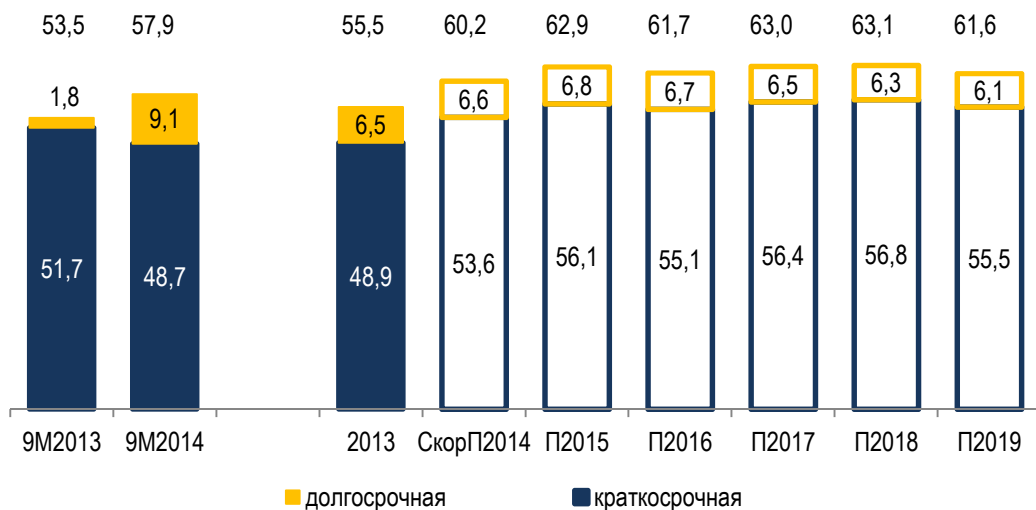
В рамках Стратегии развития электросетевого комплекса РФ ОАО «МОЭСК» необходимо обеспечить достижение целевого показателя снижения операционных расходов не менее, чем на 15 % в 2019 году, в том числе 5% в 2014 году, с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования.

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018
Целевой уровень снижения управляемых расходов относительно уровня 2012 года, %	5	10	15	15	15

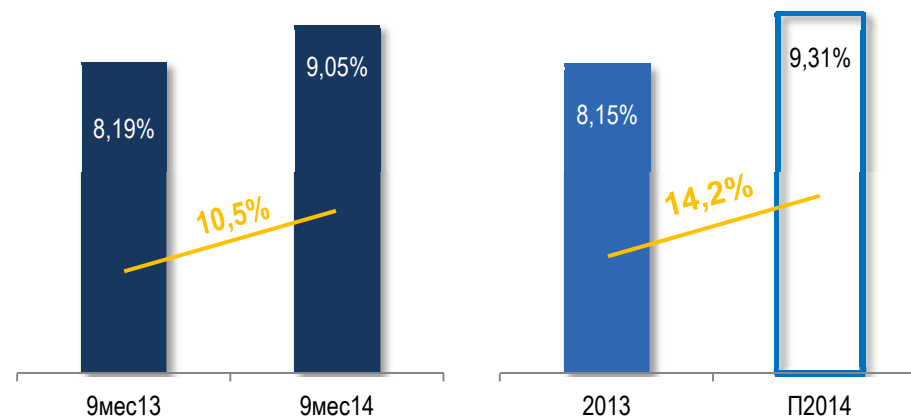
### Основные мероприятия реализации Программы управления эффективностью деятельности:

- снижение потерь электрической энергии;
- снижение операционных затрат;
- проведение эффективной технической политики;
- оптимизация закупочной деятельности.

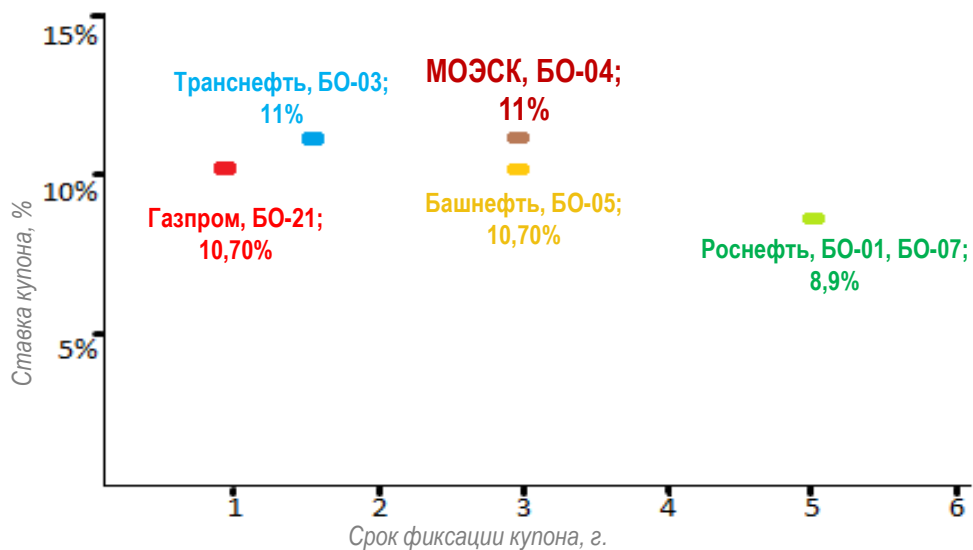
## Структура кредиторской задолженности, млрд руб.



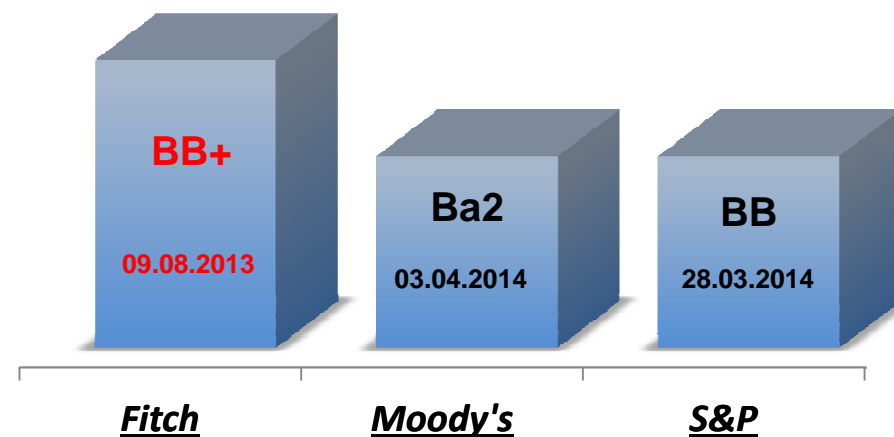
## Средневзвешенная ставка по кредитному портфелю



## Карта размещения локальных облигаций в 2014 г.

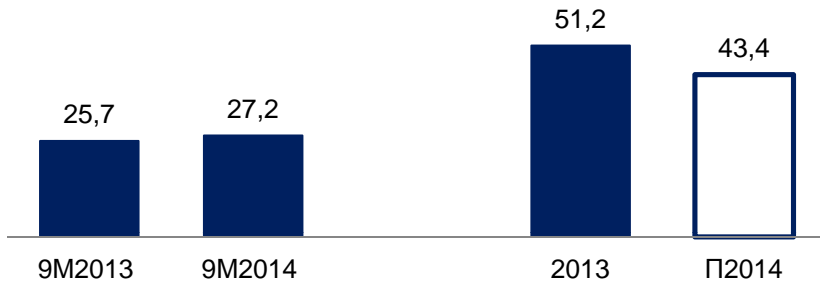


## Кредитные рейтинги

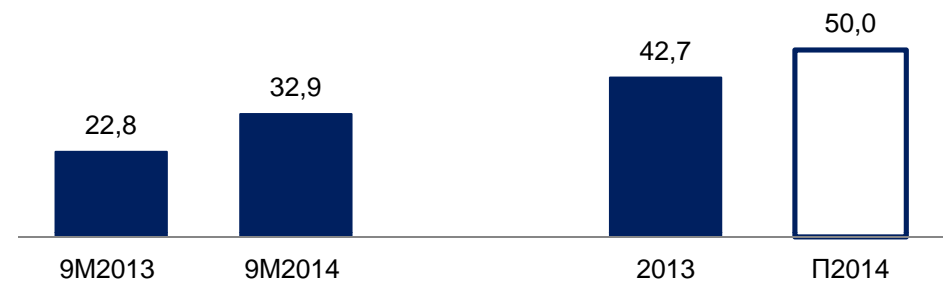


\* Данные за 2013 г. и 9 мес. 2014 г. – отчетность по РСБУ, расчеты ОАО «МОЭСК». Показатели за 2014-2019 гг. – прогноз Компании.

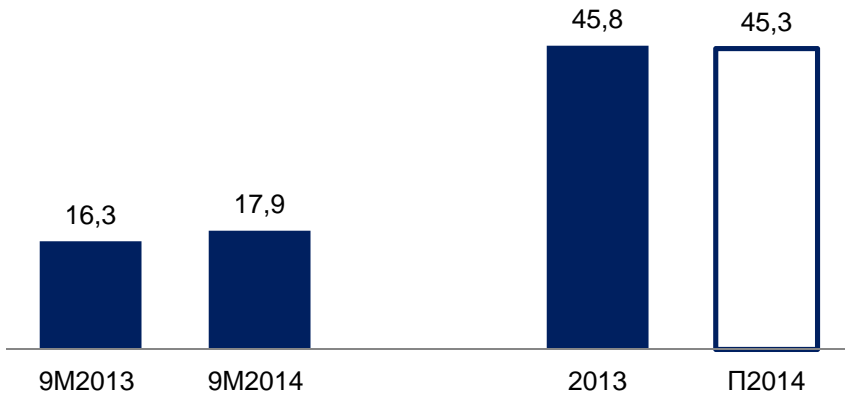
## Освоение, млрд руб. без НДС



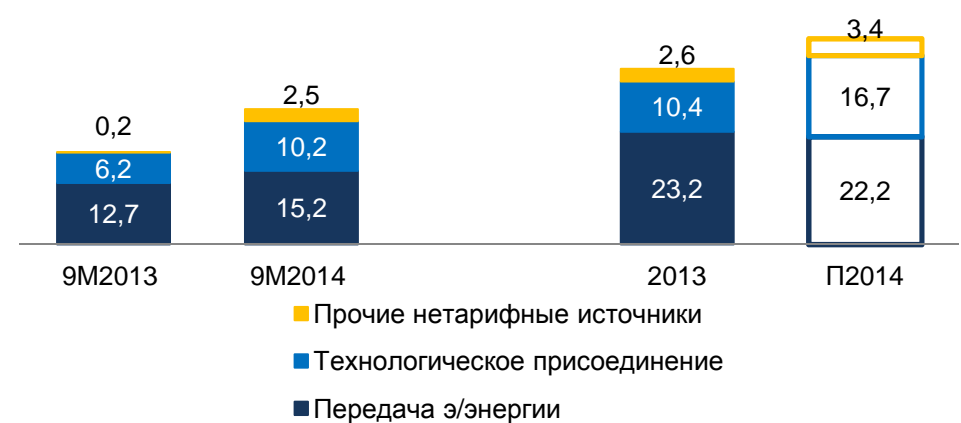
## Финансирование, млрд руб. с НДС



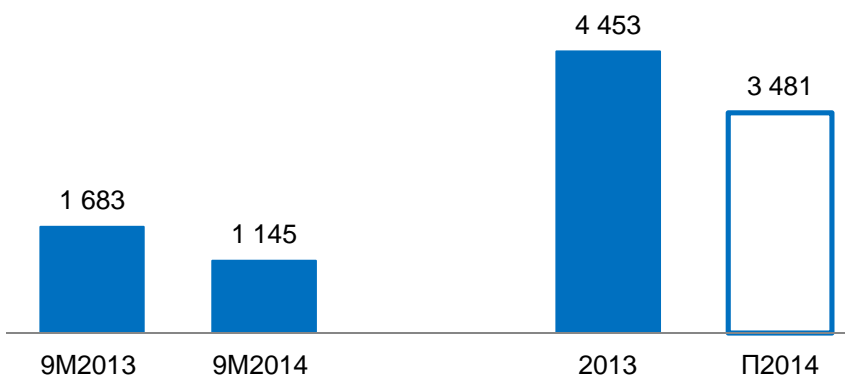
## Ввод, млрд руб. без НДС



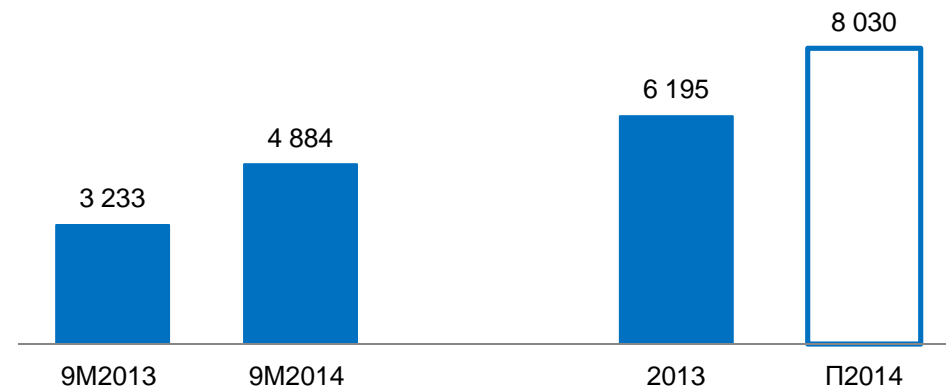
## Источники финансирования, млрд руб. без НДС



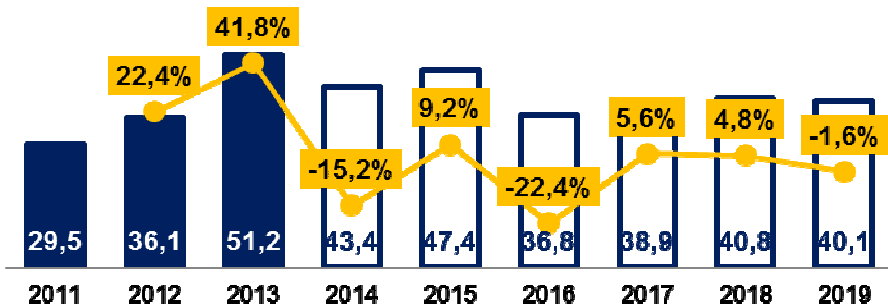
## Ввод, МВА



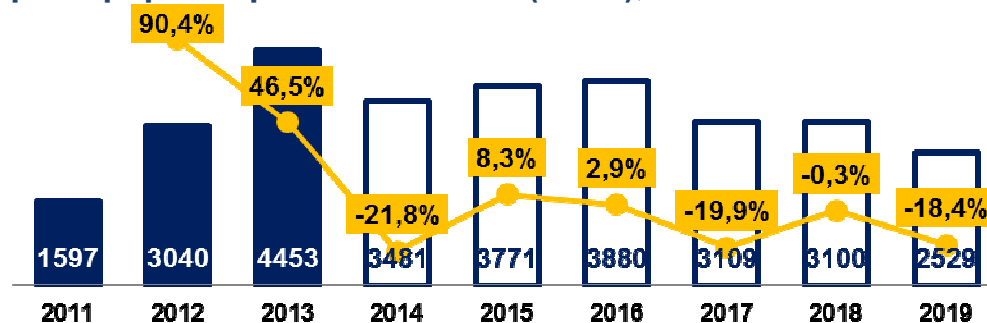
## Ввод, км



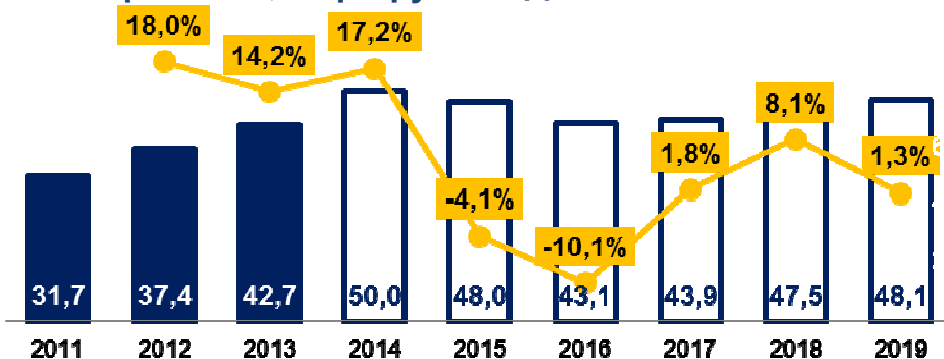
## Освоение, млрд руб. без НДС



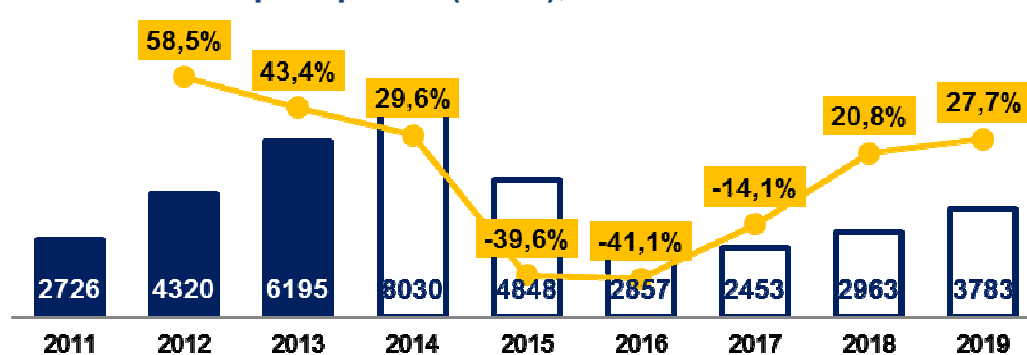
## Трансформаторная мощность (ввод), МВА



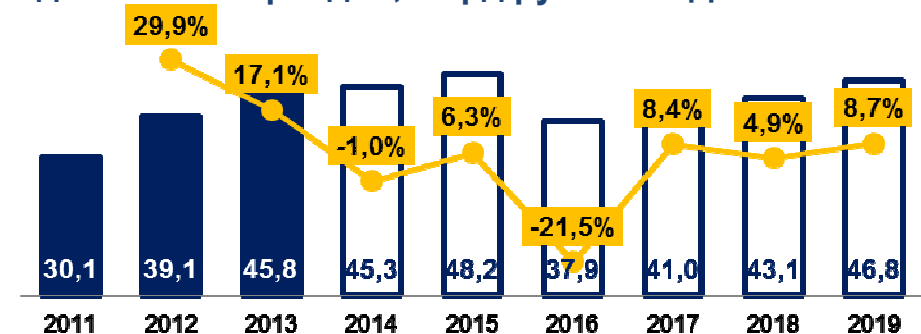
## Финансирование, млрд руб. с НДС



## Линии электропередач (ввод), км



## Ввод основных фондов, млрд руб. без НДС



## За 5 лет (2015-2019 гг.):

- освоение планируется в объеме 204 млрд руб.
- финансирование будет осуществлено в размере 231 млрд руб.
- ввод основных фондов составит 217 млрд руб.
- ввод трансформаторной мощности и линий электропередач планируется в объеме 16 389 МВА и 16 904 км соответственно.

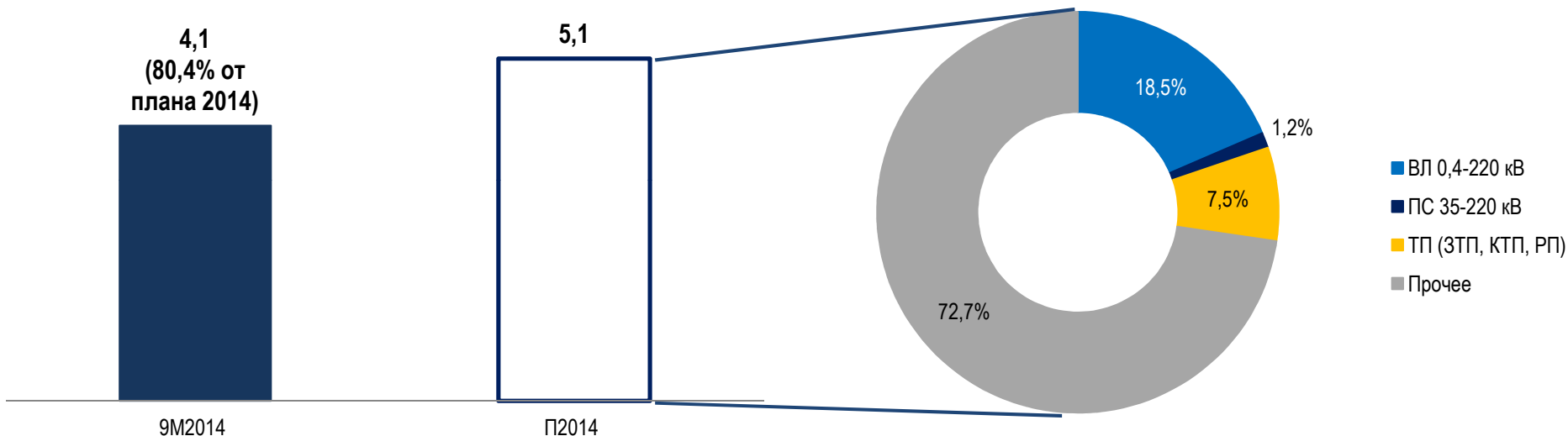
Данные за 2014 г. - Приказ Минэнерго России от 30.09.2014 № 665 «О внесении изменений в приказ Минэнерго России от 05.05.2012 № 241»

Данные за 2015-2019 гг. - Приказ Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 «Об утверждении инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2015 – 2019 годы».

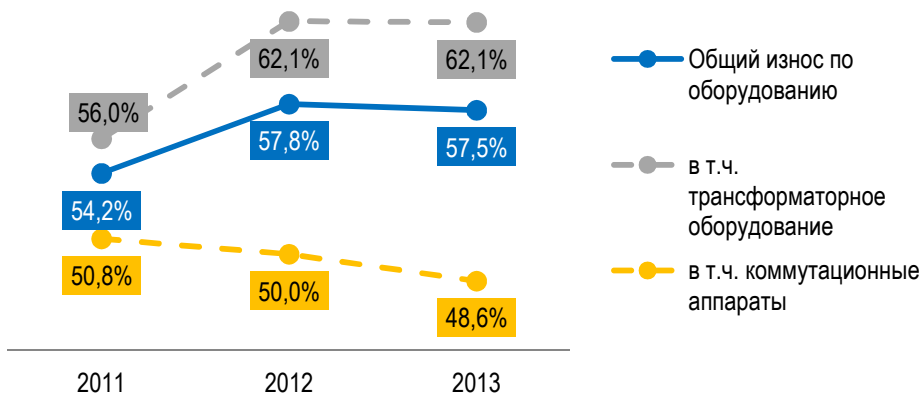
Данные за 2011-2013 гг. - фактическое исполнение инвестиционной программы.

## Объем реализации ремонтной программы, млрд руб.

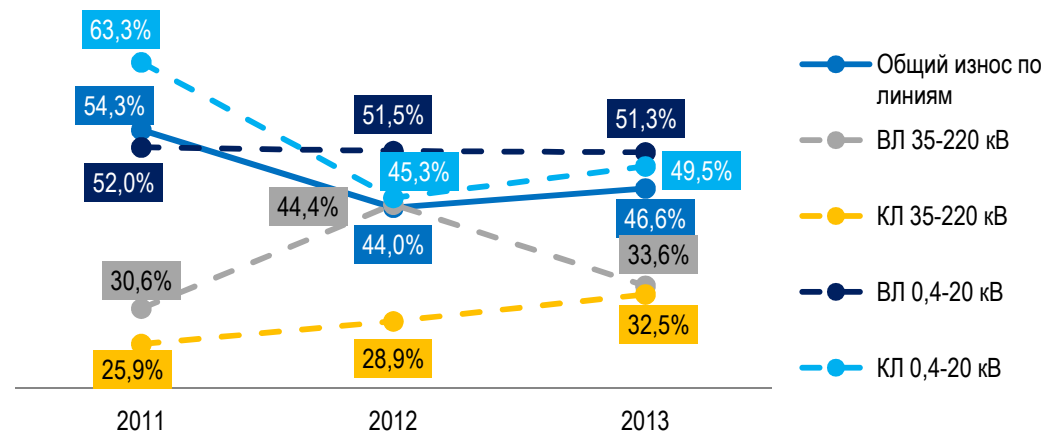
Ремонтная компания выполняется в соответствии с графиком, угроз невыполнения нет



## Износ оборудования



## Износ линий



Приведенные данные не дают точную оценку фактического технического состояния. Методика расчета износа оборудования основана на учете нормативного срока службы оборудования, т.к. в расчетах присутствует зависимость от года ввода в эксплуатацию. Ресурс оборудования поддерживается за счет текущего ремонта и восстанавливается до первоначального уровня за счет капитального ремонта.

**В ОАО «Россети» разрабатывается методика по определению физического износа оборудования, основанная на учете результатов диагностики, измерений и испытаний, дефектов по каждой единице оборудования.**



### Нарушения и аварийность

№	Наименование работ	9М2013	2013	9М2014
1.	Количество технологических нарушений (аварий), шт.	5722	7357	5662/5965*
2.	Количество аварий на 100 км сети, шт.	4,3	5,5	4,2/4,5*
3.	Объем недоотпущенной электроэнергии, млн кВтч	0,98	1,34	1,12

\* в соответствии с письмом Минэнерго РФ №ЧА-13606/10 от 31.12.2013 оформлено 303 технологических нарушения, на вывод оборудования по неотложным заявкам. В 2013 году указанные отключения актами не оформлялись.

Рост недоотпущенной электроэнергии в 2014 году по сравнению с 2013 годом обусловлен следующими причинами:

- неудовлетворительным состоянием эксплуатации электроустановок смежных ТСО присоединенных к сетям ОАО «МОЭСК»;
- увеличением аварий по вине сторонних организаций и лиц при нарушении правил производства работ в охранных зонах ЛЭП.

### Подготовка к осенне-зимнему периоду

№	Наименование мероприятия	Результат
1.	Выполнение ремонтной программы	в соответствии с планом
2.	Создание и комплектация аварийно-восстановительных бригад	204 чел.
3.	Приведения просек ВЛ в нормативное состояние	в соответствии с планом
4.	Расчистка трасс ВЛ 6-220 кВ	в соответствии с планом графиком
5.	Замена неизолированных проводов на ВЛ 6-10 кВ на СИП-3	в соответствии с планом

## Ключевые проекты по консолидации ОАО «МОЭСК»

Возмездная	Безвозмездная
9 месяцев 2014 г. (факт)	9 месяцев 2014 г. (факт)
<p><b>Выкуп</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ПС 110/10 «Калугино» (179,5 млн.руб. без НДС, 830 у.е., 38 км, 50 МВА);</li> </ul> <p><b>Долгосрочная аренда</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Энерготранзит» (235,5 млн.руб. без НДС (за 23 года), 691 у.е., 48,7 км, 35,2 МВА);</li> <li>• ПС 110/10 «Мисцево» (2,2 млн. руб. без НДС (за 5 лет), 141 у.е., 10 МВА).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 262,4 км распределительных ЛЭП (0,4-20 кВ);</li> <li>• 30,2 МВА установленной трансформаторной мощности подстанций распределительных сетей (0,4-20 кВ)</li> <li>• 300.6 млн. руб.</li> </ul>
2015 г. (план)	2015 г. (план)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЗАО «СУ-155 (122 млн. руб. без НДС, 915 у.е., 19 км, 19 МВА);</li> <li>• ООО «ТЕКТА Восток» (37,5 млн. руб. без НДС, 115 у.е., 1,0 км, 2,5 МВА);</li> <li>• ООО «Новые энергетические технологии» (~ 149,0 млн.руб. без НДС, 135 у.е., 7,0 км, 9,0 МВА);</li> <li>• ЗАО «Королёвская электросеть» (205 млн. руб. без НДС, 9 288 У.Е., 1 290 км, 264 МВА);</li> <li>• ОАО «Энергоцентр» в размере «25% плюс одна акция» (120 млн.руб., НДС не облагается).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• консолидация абонентских электроустановок будет реализована по мере обращения собственников</li> <li>• ориентировочные показатели – 450 млн.руб., 350 км, 41 МВА.</li> </ul>



**МОЭСК**

## **СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

115114, Российская Федерация, г. Москва,  
2-й Павелецкий проезд, д. 3, стр. 2  
Тел.: (495) 980 1288,  
факс: (495) 585 1451

Отдел IR  
Телефон: +7 (495) 984 5774  
E-mail: IR@moesk.ru

**[www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)**