



РОССЕТИ
МОСКОВСКИЙ РЕГИОН

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА – ТОЧНАЯ ОТРАСЛЬ



20
20 ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ

Предварительно утвержден
Советом директоров
ПАО «Россети Московский регион»
20.04.2021 (протокол от 21.04.2021 № 476)

Утвержден
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «Россети Московский регион»
21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 24)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества
«Россети Московский регион»
за 2020 год

Генеральный директор



П.А. Синютин

Главный бухгалтер —
директор департамента



В.В. Витинский

г. Москва
2021 год

СОДЕРЖАНИЕ И НАВИГАЦИЯ

1. ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ 4

1. Обращения первых лиц Компании.....8	2. О Компании.....14
Обращение Председателя Совета директоров.....8	2.1. Представление Компании и структура.....14
Обращение Генерального директора.....11	2.2. География деятельности.....15
	2.3. Бизнес-модель.....16
	2.4. Ключевые показатели деятельности.....20
	2.5. Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты.....22

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 24

1. Стратегия, риски и КПЭ.....26	2. Миссия и стратегические приоритеты.....34
1.1. Обзор рынка.....26	3. Ключевые показатели эффективности.....37
1.2. Макроэкономические тренды отчетного года.....28	4. Ключевые риски.....40
1.3. Положение Компании на рынке.....30	
1.4. Конкурентная среда.....32	

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2020 ГОД 44

1. Влияние COVID-19 на деятельность Общества в 2020 году.....46	3. Финансовые результаты.....61
2. Операционные результаты.....47	4. Тарифная политика.....69
2.1. Передача и распределение электроэнергии.....48	5. Инвестиционная деятельность.....71
2.2. Технологическое присоединение.....52	6. Инновационная деятельность.....77
2.3. Услуги энергоснабжения.....57	7. Повышение надежности.....88
	8. Консолидация электросетевых активов.....91

4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 94

1. Приоритеты Компании.....96	6. Системы менеджмента.....122
2. Цели устойчивого развития ООН и их достижение.....97	7. Закупочная деятельность.....124
3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....100	8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности.....128
4. Управление персоналом.....103	9. Раскрытие информации.....133
4.1. Результаты реализации кадровой политики.....104	
4.2. Обучение и развитие персонала.....106	
4.3. Повышение производительности труда.....108	
4.4. Система вознаграждения персонала.....108	
4.5. Социальная политика Компании.....109	
4.6. Охрана труда.....112	
5. Охрана окружающей среды.....116	
5.1. Экологическая политика.....116	
5.2. Результаты в области охраны окружающей среды.....117	
5.3. Расходы на охрану окружающей среды.....120	
5.4. Энергопотребление и энергосбережение.....121	

5. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ 136

1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании.....139	7. Система вознаграждения органов управления Компании.....158
2. Общие собрания акционеров.....144	8. Предотвращение конфликта интересов.....160
3. Отчет Совета директоров Общества.....144	9. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит.....160
4. Комитеты Совета директоров Общества.....150	10. Ревизионная комиссия.....166
5. Корпоративный секретарь.....154	11. Внешний аудитор.....167
6. Исполнительные органы Общества.....155	12. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг.....168
6.1. Правление.....155	
6.2. Генеральный директор.....156	

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI 174

ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ 182

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 184

1

ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

100000111110000100000100000101011000001011100000101011000001110110000100010100000100001000010011010000011000100
0001111010000011101100000111011000001000010000101111100000100001001111000001000010000100001100001000101100

Двоичный код – представление информации в комбинации двух знаков: 1 или 0. Это позволяет компьютерам обрабатывать поступающую информацию максимально быстро.

Каждому символу соответствует одно состояние электропровода: единицам – высокое напряжение, нулям – низкое. Или единицам – наличие напряжения, а нулям – его отсутствие. Таким образом, единица всегда больше нуля.

2020
6

2019
5

2018
4

2017
3

2016
2

2015
1

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2020 ГОД ЯВЛЯЕТСЯ ШЕСТЫМ ИНТЕГРИРОВАННЫМ ОТЧЕТОМ ОБЩЕСТВА

В отчете представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «Россети Московский регион» на территории Московского региона за 2020 год, планы на 2021 год и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании, а также вкладу Общества в достижение целей устойчивого развития ООН.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО за 2020 год. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «Россети Московский регион» (www.rossetimr.ru).



При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее – Стандарты GRI), дополненные набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемых для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия – «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «Россети Московский регион» без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей представлены в Приложении «Указатель содержания GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2020 году и отражал результаты работы Компании за 2019 год.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет собой сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «Россети Московский регион».

GRI

1. ОБРАЩЕНИЯ ПЕРВЫХ ЛИЦ КОМПАНИИ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Отчетный год, пожалуй, нельзя сравнить ни с одним другим. Он был непростым, сформировал новые вызовы и внес корректировки в производственные процессы предприятий всех отраслей экономики. Дочерние общества ПАО «Россети» переводили на удаленную работу офисных работников, искали возможности для работы производственного персонала с соблюдением всех санитарных норм и выполнения плановых производственных показателей.

В условиях жестких ограничений и меняющихся требований к стандартам работы Советом директоров принят ряд ключевых решений, направленных на развитие и устойчивое функционирование Компании, повышение качества и надежности электроснабжения столичного региона. Утвержден перечень первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации, одобрена концепция преобразования модели оперативно-технологического и ситуационного управления и создания Центра управления сетями «Москва», утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период с 2020 по 2024 год, принято решение о присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса.

В начале отчетного года Совет директоров принял Программу «Цифровая трансформация» на 2020–2023 годы. В рамках выполнения Программы в Обществе внедрялись высокоавтоматизированные решения по оптимизации производственных процессов. Внедрен электронный оперативный журнал (ОЖУР), основанный на единой модели сети. Реализован проект по созданию автоматизированной системы управления мобильными бригадами «Цифровой электромонтер». Для автоматизации и оптимизации функции сбора и обработки показаний приборов учета потребителей реализуется проект «Цифровой контролер».

Решением Совета директоров утверждена Программа развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2021 годы. В 2020 году, несмотря на действующие карантинные ограничения, было установлено более 68 тысяч интеллектуальных приборов учета. Всего на данный момент интеллектуальными счетчиками с функцией удаленной передачи данных оснащено более 270 тысяч точек учета на территории столичного региона.

Установка приборов учета с удаленной передачей данных, а также комплекс других организационных и технических мероприятий позволили снизить потери электрической энергии при передаче по сетям Компании до 7,53% от отпуска в сеть.

Одной из ключевых задач ПАО «Россети Московский регион» в период активного распространения инфекции было обеспечение необходимыми мощностями учреждений здравоохранения, перепрофилированных во время пандемии для диагностики и помощи инфицированным COVID-19 больным, и своевременное подключение новых медицинских учреждений. Столичные энергетики выполнили все необходимые работы в максимально сжатые сроки. Под особый контроль было взято энергоснабжение медучреждений и других ключевых инфраструктурных объектов: всего 2 621 объект на территории Москвы и Подмосковья.

Более чем в 5 раз увеличились темпы передачи объектов электросетевого хозяйства садоводческих товариществ на баланс компании «Россети Московский регион» с момента внедрения упрощенной схемы. 1 075 СНТ передали свои электросети на баланс «Россети Московский регион». Под управление Компании перешло 2 552 км ЛЭП 10–0,4 кВ, 1 078 трансформаторных подстанций с установленной мощностью 222 МВА.

Пандемия и карантинные меры увеличили спрос на дистанционные сервисы. В 2020 году более 90% заявок на технологическое присоединение было подано онлайн через «Личный кабинет» на портале по технологическому присоединению. Особое внимание в прошедшем году энергетики «Россети Московский регион» уделяли социально значимым объектам.

+1,5% Выручка Общества в отчетном году по сравнению с предыдущим годом

Несмотря на негативное влияние на операционную деятельность факторов, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции, Компания обеспечила рост выручки по всем операционным сегментам. Чистая прибыль по РСБУ составила по итогам 2020 года 4,8 млрд рублей.

Отчетный год прошел для всей электроэнергетической отрасли под эгидой 100-летия плана ГОЭЛРО. В связи с юбилейной датой и огромным вкладом энергетиков ПАО «Россети Московский регион» в электрификацию и последующее обеспечение бесперебойного энергоснабжения Москвы и области Совет директоров принял решение о создании корпоративной мультимедийной выставочной экспозиции «Развитие электрических сетей Московского региона». Мультимедийный музей начал свою работу в центральном офисе Компании по адресу: г. Москва, ул. Вавилова, 7Б.

Для повышения узнаваемости бренда со стороны потребителей и партнеров Советом директоров принято решение о присоединении ПАО «Россети Московский регион» к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний ПАО «Россети».

Приоритетными направлениями работы Совета директоров в текущем году считаю принятие решений, направленных на повышение надежности энергоснабжения потребителей, обеспечение стабильного финансово-экономического состояния Общества, дальнейшую реализацию Программы цифровой трансформации и расширение высокоавтоматизированных решений на благо развития электросетевой инфраструктуры столичного региона, дальнейшее снижение потерь при передаче электроэнергии по сетям Компании, а также увеличение нетарифной выручки Общества.

П.А. Ливинский

Инвестиционное сообщество по достоинству оценило работу Общества в условиях ограничений. На 31.12.2020 капитализация Компании составила

68,0
млрд рублей



Чистая прибыль
от услуг энергоснабжения
составила

1,2
млрд рублей

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

ИСПЫТАНИЕ ПАНДЕМИЕЙ ВЫДЕРЖАЛИ!

Коллектив Компании обеспечил выполнение основных производственных и финансовых показателей по итогам 2020 года

2020 год стал одним из самых противоречивых и сложных для отраслевых предприятий всего мира. Еще в марте-апреле большинство аналитиков и экспертов от экономики не давали точных прогнозов, как поведет себя рынок, производство под влиянием нарастающих негативных последствий пандемии COVID-19. Но для всех было очевидно – легко и просто не будет.

Несмотря на то что первая половина года прошла в условиях противостояния коронавирусной инфекции, действия ограничительных мер, удаленной работы 80% административно-управленческого персонала, компании «Россети Московский регион» удалось быстро отладить внутренние и внешние бизнес-процессы с учетом новых требований и к декабрю обеспечить выполнение основных производственных и финансовых показателей. Подробнее об успехах, трудностях года 2020-го и ключевых задачах года 2021-го говорим с Генеральным директором компании «Россети Московский регион» Петром Синютиным.

— Оглядываясь назад, анализируя события прошлого года, приходит осознание, что 2020-й стал одним из самых тяжелых. Еще в апреле мы не понимали, каких масштабов достигнет пандемия COVID-19, сколько заболевших, несмотря на предпринимаемые меры, будет в коллективе. Но была четкая уверенность, что бесперебойную подачу электроэнергии в дома потребителей, на продолжающие работать предприятия, в магазины и, самое главное, медучреждения обеспечивают люди, – начал разговор Петр Алексеевич. – Поэтому в первую очередь в Компании были приняты решения, направленные на то, чтобы обезопасить персонал от возможности заражения COVID-19. В марте 80% работников офисов были переведены на дистанционный формат. Персонал, продолжающий обеспечивать надежное и качественное энергоснабжение на местах, был снабжен в полном объеме всеми необходимыми защитными средствами: масками, перчатками, очками, санитайзерами. Было сделано все возможное, чтобы вывести людей из-под удара пандемии и продолжать планомерную работу. Таким образом, нам удалось гарантировать надежность работы электросетевого комплекса столичного региона, сберечь здоровье сотрудников Компании, тем самым сохранив работоспособность коллектива. Собственно, благодаря этому, благодаря грамотной работе всего коллектива было обеспечено надежное и бесперебойное электроснабжение Московского региона и получение чистой прибыли в размере 4,8 млрд рублей.

— Тем не менее пандемия повлияла на снижение бизнес-активности, наблюдался отток клиентов, за счет чего не были достигнуты плановые показатели по выручке от услуг энергоснабжения.

— Это правда. На протяжении всего года мы наблюдали негативное влияние пандемии как на энергопотребление, так и на реализацию услуг энергоснабжения. Итог: вместо ожидаемых 1,5 млрд рублей чистая прибыль от услуг энергоснабжения составила 1,2 млрд рублей. Задачей текущего года ставим перед собой целевые показатели по чистой прибыли от услуг энергоснабжения в размере 1,4 млрд рублей, что на 24% выше показателей 2020 года. При этом хочу подчеркнуть, что мы сохранили доверие инвесторов. Капитализация Компании по итогам года увеличилась до 68,0 млрд рублей. Мы существенно сократили финансовые расходы.

Стабильное финансовое положение Компании подтвердили внешние эксперты – международные рейтинговые агентства.

4,8
млрд рублей

Чистая прибыль
за 2020 год.

В ФЕВРАЛЕ И ИЮЛЕ 2020 ГОДА ПРОВЕЛИ
ЛУЧШИЕ СРЕДИ ДЗО ПАО «РОССЕТИ»
СДЕЛКИ НА РЫНКЕ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ
ОБЛИГАЦИЙ СО СТАВКАМИ КУПОНОВ

6,15% и 5,55%

— Компания показала хорошие результаты по снижению потерь при передаче электрической энергии. Что этому способствовало?

— Результаты по снижению потерь электроэнергии по итогам года составили 7,53%, что ниже показателей прошлого года. В натуральном выражении в сравнении с аналогичным периодом 2019 года снижение составило 267 млн кВт·ч, или 713 млн рублей. Уровень потерь – один из основных показателей эффективности работы сетевой компании. Снижение объема позволяет сократить издержки на покупку электроэнергии для компенсации потерь и повысить качество электроснабжения потребителей. Чтобы достичь плановых показателей, «Россети Московский регион» проводят комплекс мероприятий, включающих в себя как технические, так и организационные решения. Установка счетчиков электрической энергии с удаленным сбором данных на границе балансовой принадлежности с потребителями Московской области и Новой Москвы – одна из наиболее эффективных мер по снижению потерь, поэтому «Россети Московский регион» уже сейчас в рамках инвестиционной программы проводят масштабные мероприятия по замене приборов учета потребителей на новые интеллектуальные счетчики. На данный момент Компания установила у потребителей столицы и области более 270 тысяч «умных» электросчетчиков (из них более 68 тысяч – в 2020 году). Приборы учета с удаленным сбором данных позволяют энергетикам эффективно проводить мероприятия по выявлению и предотвращению хищений электрической энергии, своевременно и точно определять очаги потерь. Для автоматизации и оптимизации функции сбора и обработки показаний приборов учета потребителей реализуется проект «Цифровой контролер». Линейный персонал Компании, задействованный в проведении работ по обходу потребителей, оснащается мобильными устройствами с установленным приложением «Цифровой контролер». В 2020 году компанией «Россети Московский регион» закуплено и передано в пользование линейному персоналу 436 планшетов. С помощью «Цифрового контролера» снято более 821 тысячи показаний приборов учета, что составляет порядка 55% от общего числа точек учета в зоне ответственности Компании.

436
ПЛАНШЕТОВ

Закуплено и передано в пользование линейному персоналу в 2020 году компанией «Россети Московский регион».

>821
ТЫСЯЧИ
ПОКАЗАНИЙ

Приборов учета снято с помощью «Цифрового контролера».

— Петр Алексеевич, были ли достигнуты целевые значения при реализации технической политики Компании?

— Коллектив продолжал поддерживать высокие стандарты качества и надежности электроснабжения. Этому во многом способствовало внедрение высокоавтоматизированных технологий. Реализован проект автоматизированной системы управления мобильными бригадами. Планшетами со специальной программой оснащены все 1 400 бригад «Россети Московский регион». Ежедневно в электронном виде выдается более 550 нарядов и 1 000 распоряжений. Оперативно-технологическое управление Компании переведено на электронный документооборот за счет внедрения электронного оперативного журнала (программный комплекс ОЖУР). Функционирование ОЖУР основано на единой модели сети, созданной в Компании. Он предоставляет в режиме реального времени всю необходимую диспетчеру информацию о состоянии электрооборудования, в том числе получаемую из сообщений потребителей, поступающих в единый колл-центр. ОЖУР позволил на 15% повысить оперативность действий диспетчеров в ходе устранения нарушения электроснабжения потребителей.

В столице количество технологических нарушений в 2020 году в сети свыше 0,4 кВ сократилось на 9% по сравнению с 2019 годом. А показатели надежности в Москве по средней продолжительности (Psaidd) и частоте (Psaifi) прекращения передачи электроэнергии улучшились на 41% и 38% соответственно.

+41%

Показатель надежности в Москве по средней продолжительности (Psaidd) прекращения передачи электроэнергии по сравнению с 2019 годом.

+38%

Показатель надежности в Москве по частоте (Psaifi) прекращения передачи электроэнергии по сравнению с 2019 годом.

В Московской области средняя длительность перерывов электроснабжения по сравнению с 2017 годом снизилась на 23%. Это при том, что объемы энергопотребления в Подмосковье в период карантина, когда население выехало за пределы Москвы, на дачи, достигли исторического максимума. На этом фоне, проведя анализ поступающих от потребителей обращений и жалоб, мы пришли к выводу, что основная их часть касается частых отключений для проведения плановых ремонтных работ. В среднем на 1 аварийное нарушение электроснабжения приходится 7 плановых отключений. Это послужило толчком к глобальному пересмотру подхода к проведению плановых ремонтных работ и объявлению 2021 года Годом клиента. Основная цель – максимально сократить количество и продолжительность плановых отключений электроэнергии.

ОТНЫНЕ С ОТКЛЮЧЕНИЕМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ОТ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ БУДЕТ ПРОВОДИТЬСЯ ТОЛЬКО ОГРАНИЧЕННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНОВЫХ РАБОТ И ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОТКЛЮЧЕНИЙ НЕ ПРЕВЫСИТ

2
ЧАСА

Кроме того, минимизировать число плановых и внеплановых работ, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, помогло внедрение работ под напряжением на сети 10 кВ и практика использования установок обратной трансформации, которые позволяют запитывать на период проведения работ до 5-6 трансформаторных подстанций, а это несколько поселков.

Также «Год клиента» предполагает реализацию комплекса мероприятий, направленных на повышение качества и надежности электроснабжения потребителей, совершенствование клиентоориентированного подхода в рамках реализации услуг по технологическому присоединению и услуг энергоснабжения.

— Настоящего производственного героизма от сотрудников Компании потребовали работы, связанные со строительством электросетевой инфраструктуры для медицинских учреждений, ориентированных на работу с COVID-пациентами. Параллельно никто не отменял традиционных высоких требований в области взаимодействия с клиентами, продолжения реформирования процедуры технологического присоединения (ТП). Удалось ли совместить все направления работы в сфере ТП с сохранением их высокого качества?

— Добавлю, что все это наложило на изменения законодательства в сфере упрощения процедуры технологического присоединения к электросетям мощностью до 150 кВт. Весной досрочно было завершено строительство электросетевой инфраструктуры для новой инфекционной больницы в Коммунарке: выдано 8 МВт мощности, проложено более 80 км кабельных линий, смонтированы 7 трансформаторных подстанций и 2 распределительных пункта. Еще 20 МВт мощности выдано быстровозводимым медицинским модулям Москвы. Для этого за 96 часов проложено 102 км кабельных линий, установлено 13 комплектных трансформаторных подстанций. Выдано 16,5 МВт мощности для электроснабжения 35 домов, возведенных по программе реновации жилого фонда Москвы. 14,2 МВт мощности выдано 11 станциям МЦД и 3 станциям метро. По оперативным данным, в 2020 году в компанию «Россети Московский регион» было подано 87,2 тысяч заявок на общую мощность 6 818 МВт, что на 13% превышает показатели 2019 года. Высокий уровень развития в Компании интерактивных сервисов позволил всем желающим, несмотря на ограничения, вызванные пандемией, подать заявку на технологическое присоединение.

>90% КЛИЕНТОВ

ЧТО НА 16% БОЛЬШЕ, ЧЕМ В 2019 ГОДУ, КЛИЕНТОВ ОБРАТИЛИСЬ В «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ЗА МОЩНОСТЬЮ ЧЕРЕЗ «ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ» НА ПОРТАЛЕ UTP.ROSSETIMR.RU.

Работа по совершенствованию процедуры технологического присоединения будет продолжена. Ставим целью еще более – до 20 дней и 1 процедуры – сократить срок реализации договора ТП для представителей малого и среднего бизнеса; сократить сроки ТП для отдельных заявителей на уровне 0,4 кВ со 120 до 30 дней.

— Петр Алексеевич, мы плавно перешли к ключевым задачам 2021 года. Какие цели ставите перед коллективом и повлияет ли на их достижение продолжающаяся пандемия и непростая экономическая ситуация в мире?

— Несмотря на снижение числа заболевших коронавирусом, безусловно, расслабляться рано. Мы продолжим борьбу за сохранение здоровья сотрудников Компании и выполнение основных бизнес-показателей. Прежде всего это обеспечение чистой прибыли в размере 6,6 млрд рублей. В рамках «Года клиента» ставим перед собой цель обеспечить стопроцентное выполнение плановых ремонтных работ (согласно утвержденному перечню) без обесточивания потребителей. В конце года наши потребители, наши клиенты должны сказать: «Да, ситуация реально улучшилась: отключений стало меньше, надежность электроснабжения – выше!» В связи с этим плановые показатели по Psaidd на 9,3% ниже показателей 2020 года; по Psaifi снижение должно составить 11,8%.

Для нас важно доверие инвесторов и акционеров. А значит, мы обязаны обеспечить рост прибыли и, соответственно, рост дивидендов.

УВЕРЕН, ВЫСОКОПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ КОЛЛЕКТИВ КОМПАНИИ, УСПЕШНО ВЫДЕРЖАВШИЙ ИСПЫТАНИЕ ПАНДЕМИЕЙ, СПРАВИТСЯ И С АМБИЦИОЗНЫМИ ЗАДАЧАМИ ТЕКУЩЕГО ГОДА, В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ПРОДЕМОНСТРИРОВАВ БЕЗУПРЕЧНОЕ КАЧЕСТВО РАБОТЫ И АБСОЛЮТНУЮ САМООТДАЧУ.

П.А. Синютин

2. О КОМПАНИИ

2.1. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ И СТРУКТУРА

Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»¹ (далее – ПАО «Россети Московский регион», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005.

ПАО «Россети Московский регион» – одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны. Основными видами деятельности Общества являются оказание услуг по передаче электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющего в себе два субъекта РФ – г. Москву и Московскую область. Главный офис Общества находится в г. Москве.

«Россети Московский регион» является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

По состоянию на 31.12.2020 в структуру Компании входит 8 филиалов, а в группу компаний Общества – 3 дочерних общества (Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования», Акционерное общество «МОЭСК - Инжиниринг», Акционерное общество «Энергоцентр»).



¹ — До 24.07.2020 – Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания», ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», ПАО «МОЭСК».

2.2. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КАРТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА
С УКАЗАНИЕМ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА
И КЛИЕНТСКИХ ОФИСОВ (ЦОК)

МОСКОВСКИЕ
КАБЕЛЬНЫЕ СЕТИ

МОСКОВСКИЕ
ВЫСОКОВОЛЬТНЫЕ СЕТИ

ЭНЕРГОУЧЕТ

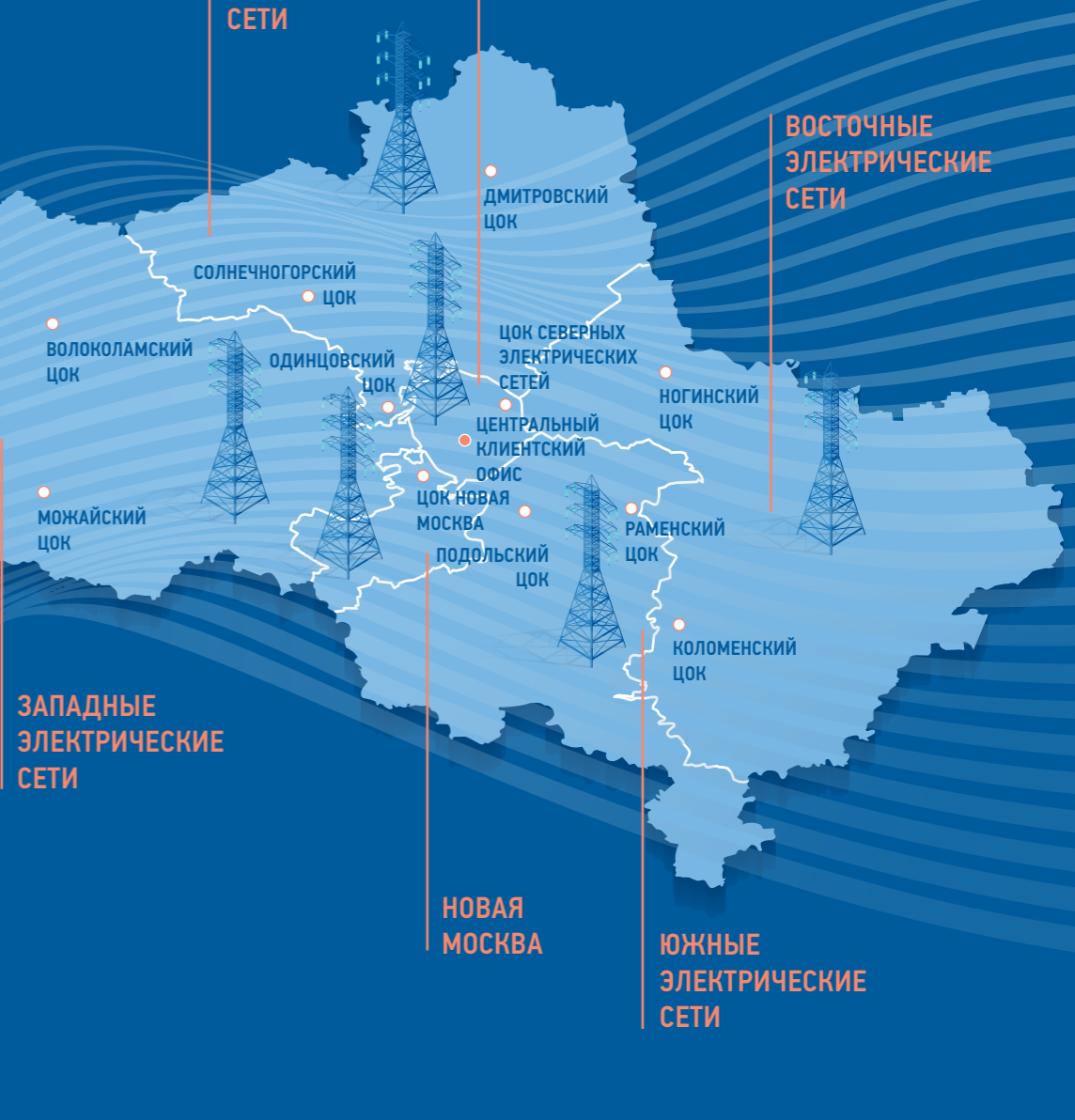
ВОСТОЧНЫЕ
ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ
СЕТИ

СЕВЕРНЫЕ
ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ
СЕТИ

ЗАПАДНЫЕ
ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ
СЕТИ

НОВАЯ
МОСКВА

ЮЖНЫЕ
ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ
СЕТИ



2.3. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ И КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ПОВЫШЕНИЕ СОВОКУПНОЙ АКЦИОНЕРНОЙ ДОХОДНОСТИ

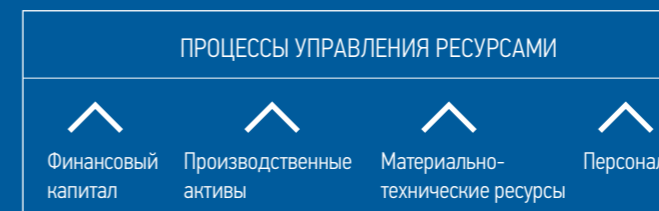
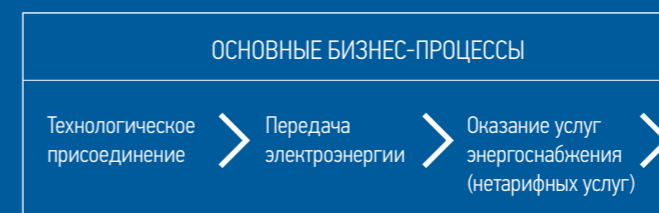
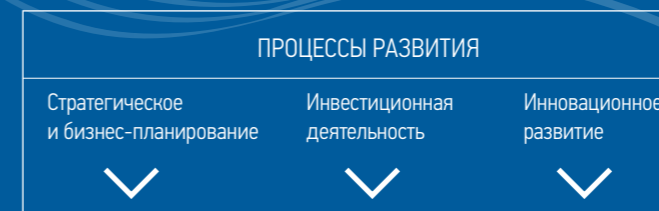
ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА И РАЗВИТИЕ УСЛУГ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ НА РЫНКЕ СЕТЕВЫХ УСЛУГ

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫМИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ



ЦЕННОСТИ ДЛЯ КЛЮЧЕВЫХ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

ПОТРЕБИТЕЛИ

Экономически обоснованные тарифы
Качественные услуги
Надежное электроснабжение

ГОСУДАРСТВО И ОБЩЕСТВО

Налоговые выплаты в пользу государства
Создание рабочих мест
Новая сетевая структура

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

Рост стоимости акций и дивиденды

ПЕРСОНАЛ КОМПАНИИ

Профессиональное развитие
Достойный уровень оплаты труда

УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

БИЗНЕС-ПРОЦЕСС ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «Россети Московский регион», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «Россети Московский регион», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

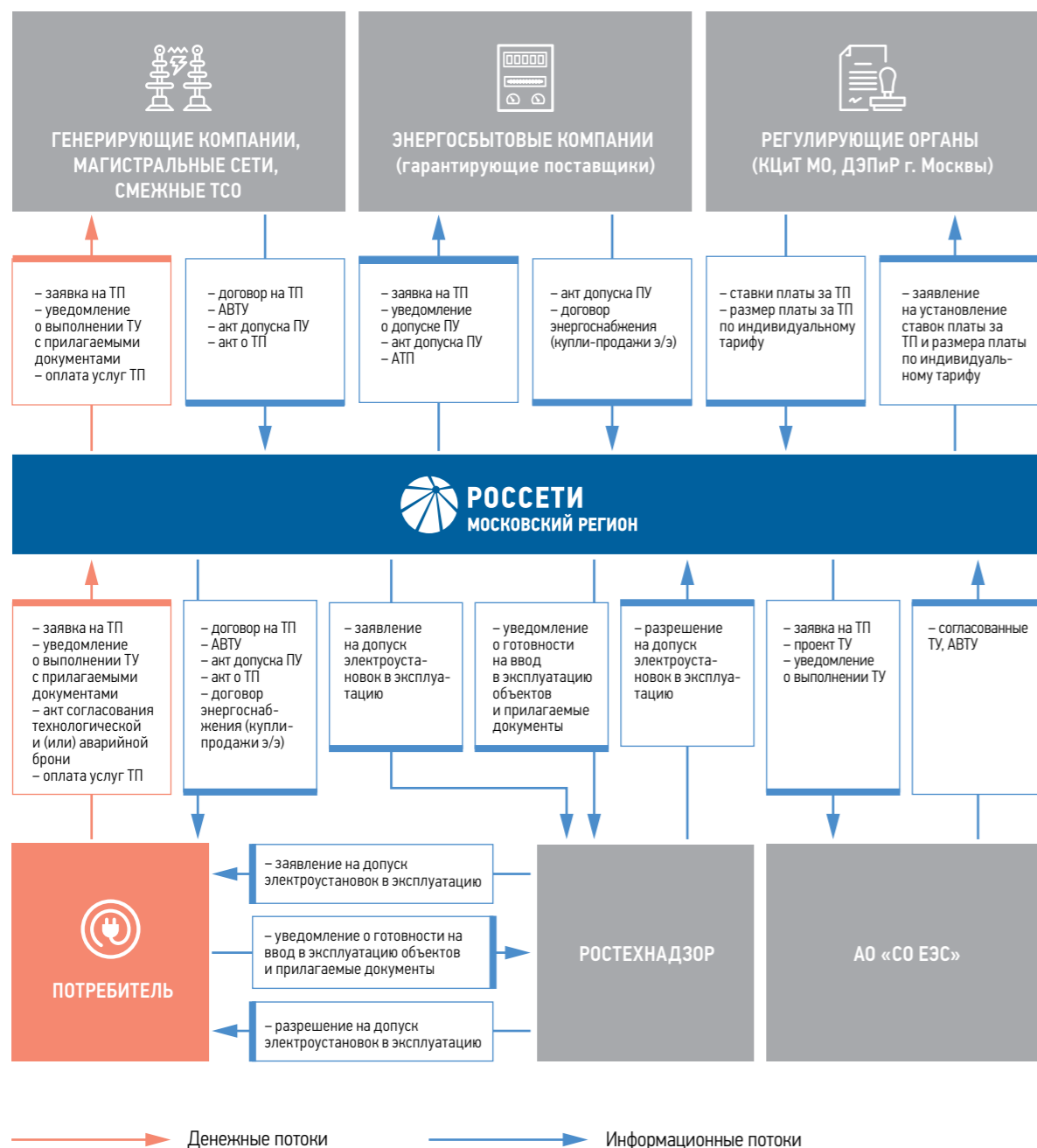
ПАО «Россети Московский регион», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем,

расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше («Россети ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Московский регион» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми компаниями, гарантирующими поставщиками, прямыми потребителями и сетевыми компаниями (ТСО, «Россети ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

БИЗНЕС-ПРОЦЕСС «ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ»



ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на основании договоров об осуществлении техприсоединения к электрическим сетям, в порядке и сроки, установленные Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству

электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861.

Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион» заявитель направляет в адрес Общества заявку на техприсоединение. Общество осуществляет подготовку и заключение

с заявителем договора об осуществлении техприсоединения. Далее сторонами осуществляется выполнение обязательств по данному договору.

После осуществления Обществом фактического присоединения объектов электроэнергетики (энергопринимающих устройств) заявителя к электрическим сетям и фактического приема (подачи) напряжения и мощности заявитель и ПАО «Россети Московский регион» составляют и подписывают акт об осуществлении техприсоединения.

В рамках рассматриваемого бизнес-процесса Компания осуществляет взаимодействие с Комитетом по ценам и тарифам Московской области и Департаментом

экономической политики и развития г. Москвы в части установления ставок платы на период регулирования, а также платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту.

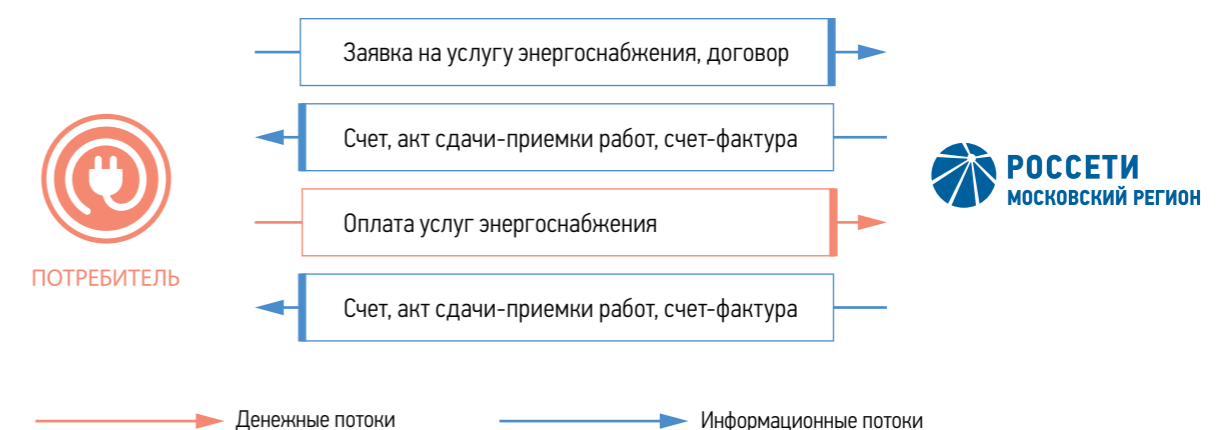
В ходе ввода в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, построенных (реконструированных) Обществом в рамках исполнения технических условий в целях осуществления техприсоединения объектов заявителя, ПАО «Россети Московский регион» осуществляет взаимодействие с подразделениями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзором).

УСЛУГИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Бизнес-процесс реализации услуг энергоснабжения состоит из следующих последовательных этапов:

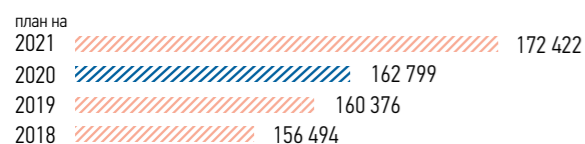
- продажа услуги (поиск и привлечение потенциальных клиентов, активные продажи услуг энергоснабжения, проведение встреч и переговоров с клиентами, формирование коммерческих предложений, осуществление вторичных продаж услуг энергоснабжения);
- регистрация заявки (прием документов от клиента, регистрация и первичная обработка заявки клиента, проверка комплектности заявки, подготовка и направление в адрес клиента запроса недостающих документов в случае некомплектности заявки, обратная связь с клиентом, информирование клиента о порядке и сроках рассмотрения заявки на услуги энергоснабжения, сроках подготовки договора и сроках непосредственного оказания услуги);
- подготовка договора (определение стоимости и сроков оказания услуги, формирование карточки договора в автоматизированной системе, согласование договора, формирование печатной формы договора и счета на оплату, подписание договора со стороны Общества, направление договора и счета в адрес клиента);
- заключение договора (ожидание заключения договора клиентом, прием от клиента подписанного договора, внесение скана-образа подписанного договора в автоматизированную систему);
- оплата услуг (ожидание оплаты услуг клиентом в адрес ПАО «Россети Московский регион», согласование документа фактической оплаты, направление заявки в работу);
- исполнение договора (фактическое оказание услуги клиенту/выполнение работ по заявке клиента);
- закрытие договора (подписание с клиентом актов сдачи-приемки выполненных работ, отражение факта хозяйственной жизни в бухгалтерском учете, формирование и направление клиенту счета-фактуры, закрытие договора в автоматизированной системе);
- гарантийное обслуживание (устранение недостатков выполненных работ/оказанных услуг в течение гарантийного периода в случае их возникновения).

БИЗНЕС-ПРОЦЕСС РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

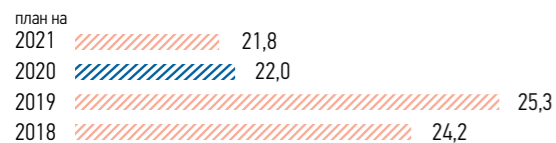


2.4. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ВЫРУЧКА, МЛН РУБ.



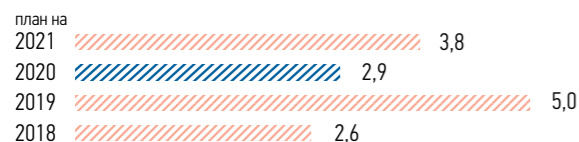
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕВИТДА, %



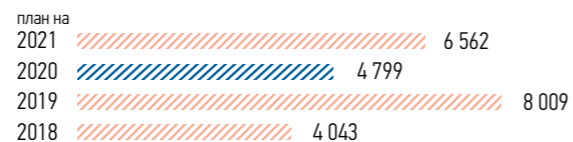
ЕВИТДА, МЛН РУБ.



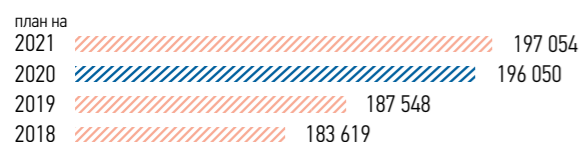
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, %



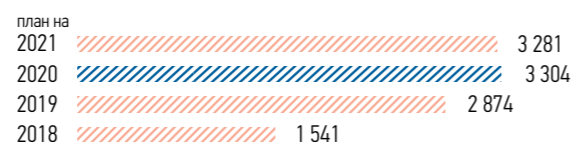
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛН РУБ.



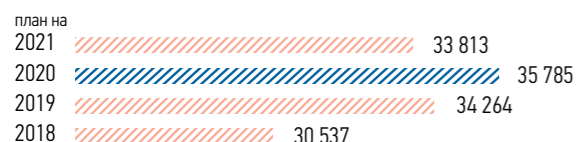
СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ, МЛН РУБ.



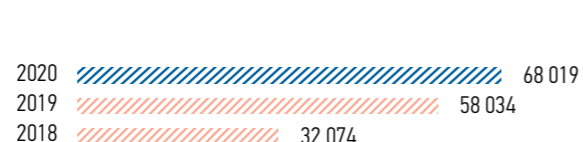
ОБЪЕМ НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ, МЛН РУБ.



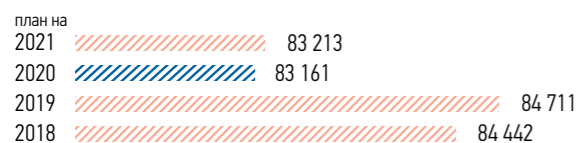
ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ, МЛН РУБ.



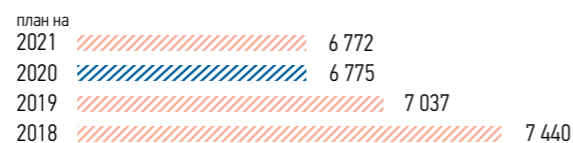
РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ, МЛН РУБ.



ОТПУСК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ И СМЕЖНЫМ ТСО В ГРАНИЦАХ БАЛАНСОВОЙ И ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, МЛН КВТ·Ч



ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ·Ч



ОБЪЕМ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ, МВт



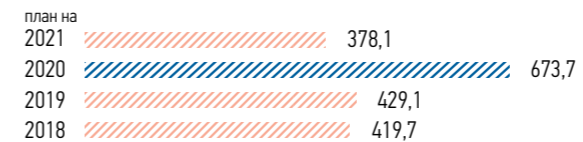
РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ², МЛН РУБ.



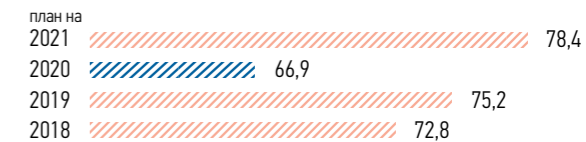
КОЭФФИЦИЕНТ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА (LTIFR), О.Е.



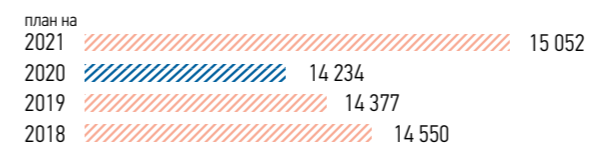
РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, МЛН РУБ.



РАСХОДЫ НА ОБУЧЕНИЕ, МЛН РУБ.



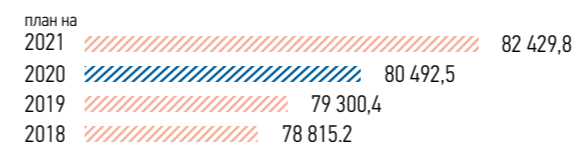
СРЕДНЕСПISOЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ, ЧЕЛ.



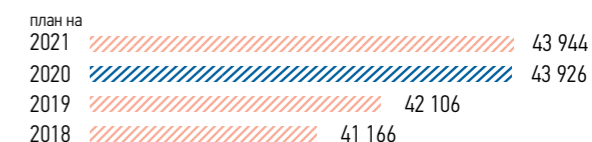
ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА, МЛН РУБ.



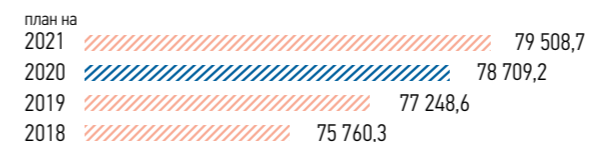
МОЩНОСТЬ ПОДСТАНЦИЙ (ПС, ТП, РП)³, МВА



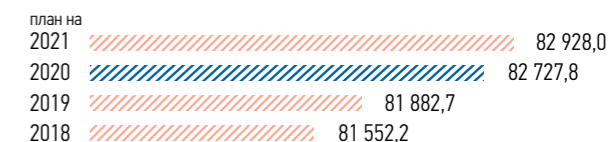
КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ (ПС, ТП, РП)³, ШТ.



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП ПО ЦЕПЯМ (G4-EU4) ВОЗДУШНЫЕ³, КМ



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП ПО ЦЕПЯМ (G4-EU4) КАБЕЛЬНЫЕ³, КМ



² — План на 2020 и 2021 гг. рассчитан с учетом прогнозного показателя инфляции (прогноз МЭР РФ от 30.09.2019).

Расчет плана на 2021 г.: $97,4 * 1,037 = 101,0$, где показатель инфляции на 2021 г. – 3,7%.

³ — Данные представлены с учетом уточненных расчетов за предыдущие периоды.

2.5. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

ЯНВАРЬ / 2020



- Специалисты «Россети Московский регион» впервые в столице применили инновационные решения при строительстве высоковольтной кабельной линии.

ФЕВРАЛЬ / 2020



- Компания обеспечила электроснабжение нового здания музея Зои Космодемьянской.

МАРТ / 2020

- В связи с эпидемиологической обстановкой временно приостановлена работа центров обслуживания клиентов и введен временный порядок приема документов по обращениям на оказание услуг через «Личный кабинет» клиента на Портале ТП.

АПРЕЛЬ / 2020

- В соответствии с Приказом Минэнерго РФ от 20.03.2020 № 211 «Россети Московский регион» приступили к исполнению обязанностей гарантирующего поставщика электроэнергии городского округа Красногорск Московской области в отношении потребителей, ранее обслуживавшихся гарантирующим поставщиком АО «Красногорскэнергообл».
- Исполнилось 15 лет со дня образования Общества.

МАЙ / 2020



- К 75-летию Великой Победы Общество провело реконструкцию памятника на «Рубеже обороны Москвы», увековечив еще 41 имя строителей электрозаграждений.

ИЮНЬ / 2020

- Подведены итоги годового Общего собрания акционеров Общества.
- Энергетики Компании обеспечили надежное и бесперебойное электроснабжение избирательных участков в г. Москве и Московской области в период голосования по поправкам в Конституцию РФ.

ИЮЛЬ / 2020

- «Россети Московский регион» возобновило работу центров обслуживания клиентов.
- Общество успешно закрыло книгу заявок по облигациям в объеме 5 млрд рублей по самой низкой ставке в электросетевом комплексе.
- Общество прошло процедуру смены юридического наименования и стало носить название ПАО «Россети Московский регион».

АВГУСТ / 2020



- Общество обеспечило надежное электроснабжение Международного военно-технического форума «Армия-2020».

СЕНТЯБРЬ / 2020



- Общество обеспечило надежное электроснабжение избирательных участков в Единый день голосования.

ОКТАБРЬ / 2020

- Энергетики Общества приступили к испытаниям инновационных комплектов самовосстанавливающихся линий в ТиНАО.
- Fitch Ratings подтвердило рейтинг ПАО «Россети Московский регион» на уровне «BB+», прогноз – «Стабильный».

ДЕКАБРЬ / 2020



- «Россети Московский регион» объявило 2021 год «Годом клиента».
- Moody's сохранило кредитный рейтинг Компании «Россети Московский регион» на уровне Ba1.

ЯНВАРЬ / 2021

- ПАО «Россети Московский регион» объявило о старте продаж услуги по оборудованию «Умного дома».

ФЕВРАЛЬ / 2021

- Общество продлило действие программы консолидации электросетей СНТ на упрощенных условиях до конца 2021 года.



2

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

10001000001100010000101000100000010000110000
10001000010100001101011000011001110000111000
1000100011110000110101100100000110000111010
1000011100010000111001100000100001111101001
1000010100010001111000011010110001000010

Двоичная система счисления – это язык нулей и единиц. Она применяется практически во всех современных компьютерах. Для того чтобы не перепутать цифры, записанные в двоичной системе, используют дополнительные символы. Например, варианты числа 101 могут выглядеть так:

- с нижним индексом «2» – 101_2 ;
- с префиксом «0b» – 0b101;
- с префиксом «&» – &101.

1. СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ

1.1. ОБЗОР РЫНКА

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, – крупнейшая городская агломерация РФ, политический, финансовый и научно-производственный центр, центр развития нано- и биотехнологий, отраслей оборонного комплекса, машиностроения, а также здравоохранения, культуры, образования и туризма.

Московский регион включает в себя два субъекта Российской Федерации:

ГОРОД МОСКВА

Город Москва – самостоятельный субъект Российской Федерации, столица страны, центр Московской агломерации. В столице сосредоточена значительная часть демографического и экономического потенциала страны.

ПЛОЩАДЬ

2,56 тыс. кв. км

ЧИСЛЕННОСТЬ ПОСТОЯННОГО НАСЕЛЕНИЯ

По данным Росстата на 1 января 2020 года.

12,678
млн человек

ЧИСЛЕННОСТЬ ОТ НАСЕЛЕНИЯ СТРАНЫ

8,6%

СРЕДНЕГОДОВАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ЗАНЯТЫХ

>12%

СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ВАЛОВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОДУКТА

20-21%

ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРОИЗВОДСТВА

15-16%

ОБОРОТ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ

15-16%

СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ

13-15%

МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Московская область – субъект РФ, входящий в состав Центрального федерального округа. Московская область относится к динамично развивающимся субъектам с уровнем экономического развития выше среднего.

ПЛОЩАДЬ

44,3 тыс. кв. км

ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ



ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ОБЪЕМ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

5,3%

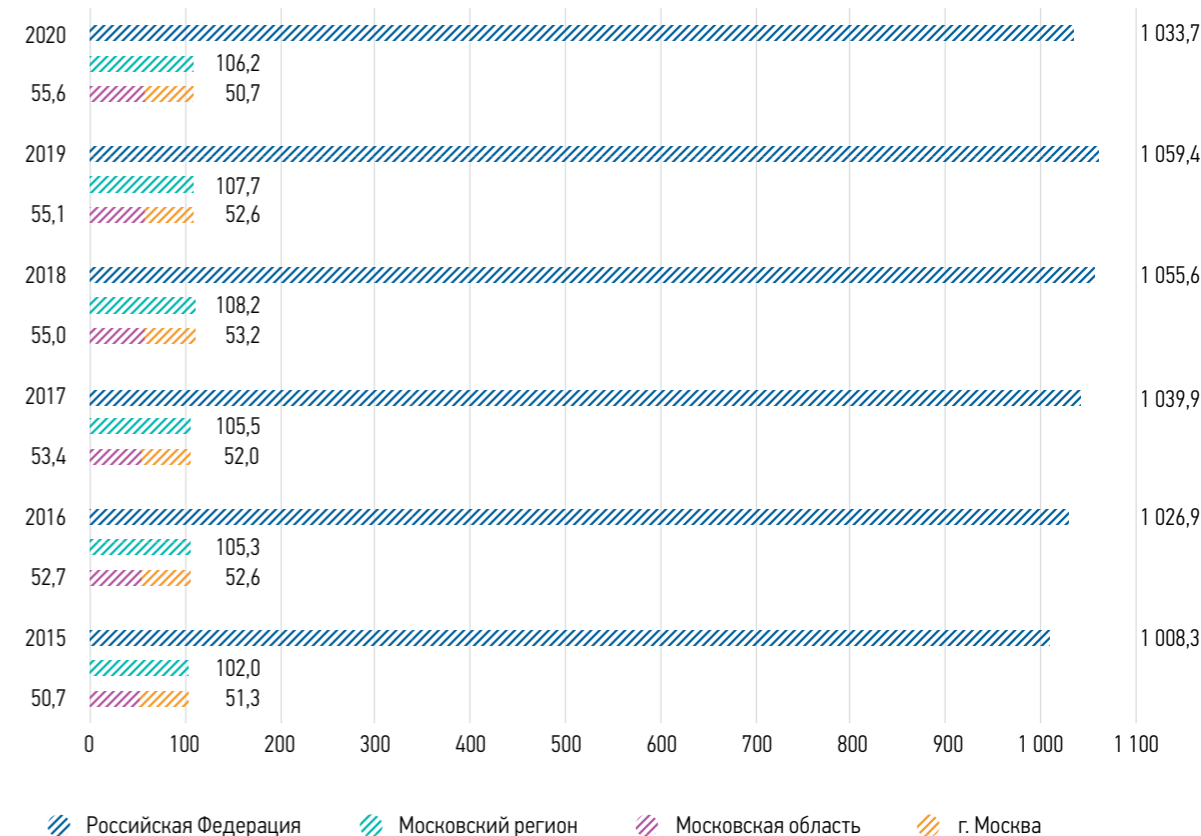
СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ОТГРУЖЕННЫХ ТОВАРОВ НА ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА

84,3%

При 63,6% в среднем по России.

ДИНАМИКА СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И В МОСКОВСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЕ ЗА 2015–2020 ГОДЫ

ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ¹, МЛРД КВТ·Ч



За период 2015–2019 годов в России и в Московском регионе сохранялась тенденция увеличения электропотребления. Снижение потребления электроэнергии в ЕЭС России и в Московском регионе в 2020 году зафиксировано на фоне:



ввода ограничительных мер в связи с распространением COVID-19



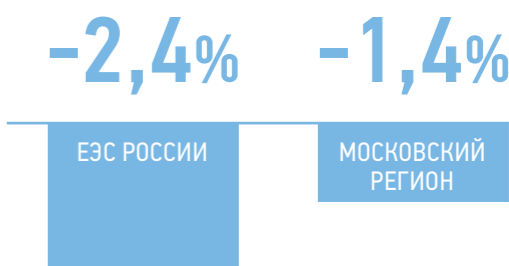
влияния температурного фактора (в энергосистеме РФ повышение среднегодовой температуры составило около 1°C относительно прошлого года)

В 2020 году из-за эпидемиологической обстановки в мире значительный вклад в снижение объемов электропотребления в РФ внес сектор платных услуг в регионах.

В промышленности наиболее значительное сокращение наблюдается в отраслях, ориентированных на инвестиционный спрос (машиностроение) и производство потребительских товаров, не относящихся к товарам первой необходимости.

Меньший процент снижения электропотребления обусловлен тем, что в Московском регионе преобладающий вид нагрузки – коммунально-бытовой.

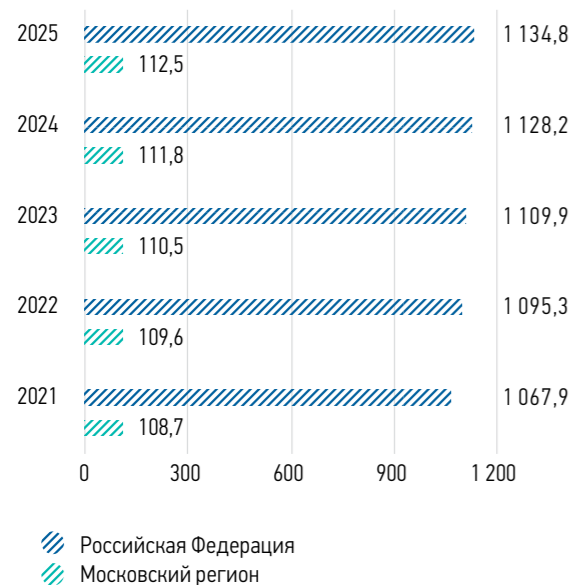
СНИЖЕНИЕ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ В 2020 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С 2019 ГОДОМ



¹ — В соответствии с информацией АО «СО ЕЭС».

ПРОГНОЗ СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 2021–2025 ГОДЫ

ПРОГНОЗ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ², МЛРД КВТ·Ч



В период 2021–2025 годов прогнозируется прирост электропотребления за пять лет:

~6,3% **~3,5%**

В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ **В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ**

Повышенный темп прироста в 2021–2025 годах в Российской Федерации спрогнозирован с учетом осуществления мероприятий общенационального плана восстановления экономики (проект вынесен на согласование Правительством РФ).

В рассматриваемый период в Московском регионе ожидается, что основной прирост потребности в электроэнергии связан с непроизводственной сферой – бытовым сектором и сферой услуг. Это определяется:

- динамикой изменения численности населения и ростом обеспеченности жильем с учетом углубления его электрификации;
- расширением использования электроэнергии в низкотемпературных процессах (горячее водоснабжение, отопление и кондиционирование) в малоэтажной застройке на территории ТиНАО г. Москвы;
- ожидаемым увеличением доли малоэтажной застройки в связи с развитием территории ТиНАО г. Москвы и строительством домов повышенной комфортности и, соответственно, высоким уровнем электрической нагрузки;
- увеличением объемов площадей организаций сферы услуг, повышением объемов, разнообразия и качества предоставляемых услуг, в том числе за счет углубления электрификации.

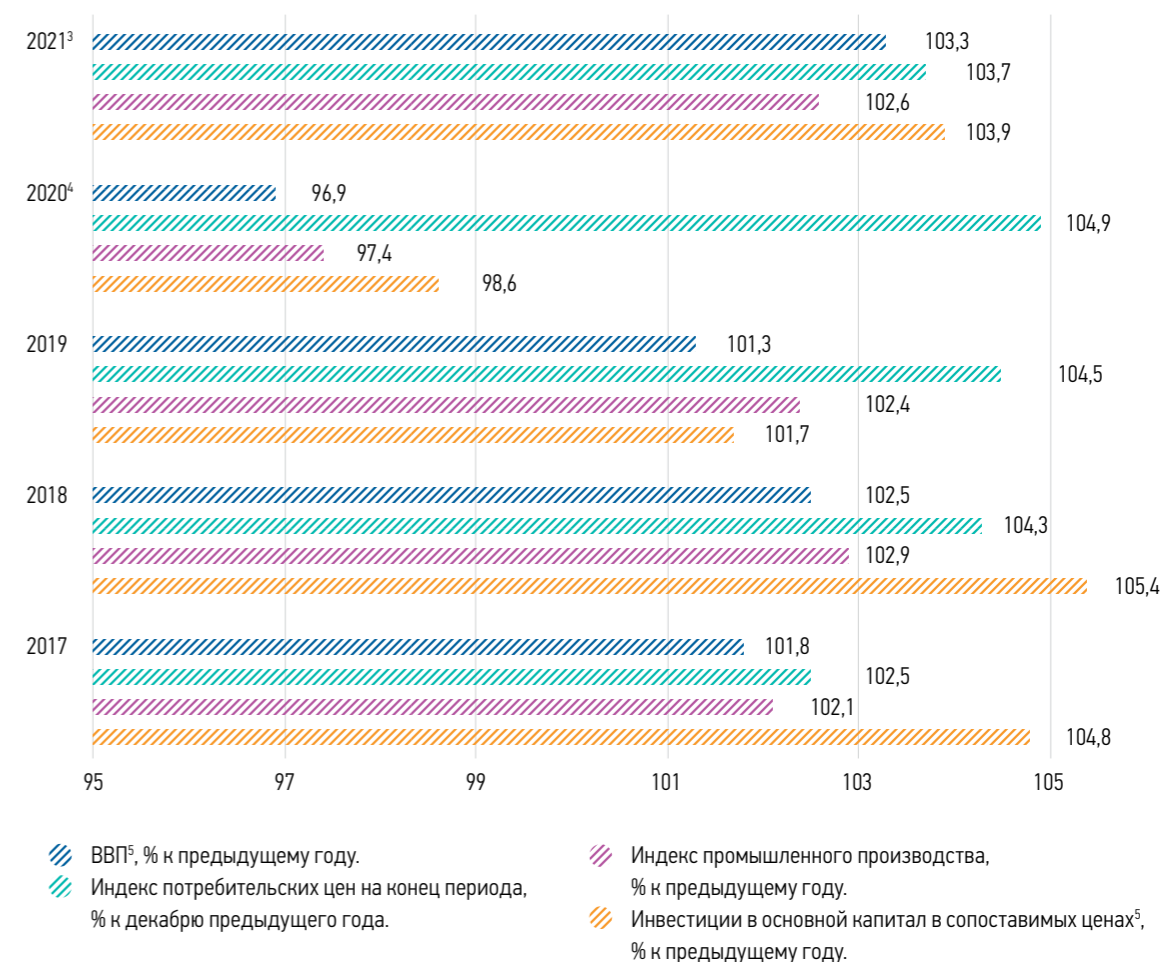
1.2. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся:

- 1** объем (индекс) промышленного производства
- 2** инвестиции в основной капитал
- 3** индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции

² — Сформирован на основе Схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2020–2026 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2020 № 508.

ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЦЕЛОМ И ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭНЕРГЕТИКУ



В 2020 году распространение COVID-19 на территории России оказывало возрастающее негативное влияние на российскую экономику. Введение режима нерабочих дней и дополнительных ограничений на работу отдельных отраслей привело к существенному снижению экономической активности. Дальнейшее восстановление экономической активности с текущих уровней будет определяться рядом факторов.

С одной стороны, негативное влияние остаточных карантинных ограничений, а также изменений потребительского поведения населения будет менее существенным, чем предполагалось ранее. Кроме того, поддержку росту будет оказывать реализация эффекта от произошедшего смягчения денежно-кредитной политики.

С другой стороны, сдерживающим фактором станет дальнейшая нормализация бюджетных расходов после их наращивания в 2020 году в целях борьбы с COVID-19 и поддержки экономики.

СНИЖЕНИЕ ВВП ЗА 2020 ГОД

-3,1%

³ — Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 г. и на плановый период 2022 и 2023 гг. (базовый вариант).

⁴ — Доклад Федеральной службы государственной статистики «Социально-экономическое положение России. Январь 2021 г.».

⁵ — Данные за 2017–2019 гг. Российского статистического ежегодника 2020, опубликованные 24.02.2021 на <http://www.gks.ru/>.

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов, разработанному Минэкономразвития РФ, к концу 2021 года российская экономика выйдет на траекторию устойчивого роста, соответствующую достижению национальных целей развития.

Восстановление инвестиций в основной капитал в 2021 году будет более умеренным – на 3,9% с учетом лагов в принятии инвестиционных решений и ожидаемого сокращения капитальных расходов бюджетной системы.

Энергосистема г. Москвы и Московской области является крупнейшей в объединенной энергосистеме Центра в соответствии со Схемой и программой развития ЕЭС России на 2020–2026 годы. Доля энергосистемы Московского региона в суммарном потреблении электрической энергии оценивается к концу прогнозного периода на уровне 44,0% при среднегодовых темпах прироста за период 2020–2026 годов 0,8%.

В условиях постепенного восстановления экономической активности (в том числе улучшения общей макроэкономической ситуации в регионах присутствия Компании) макроэкономические условия отчетного года позволяют говорить о стабильном восстановлении спроса на продукцию сектора электроэнергетики. Увеличение прогноза спроса на электрическую энергию в значительной мере будет связано со строительством жилья и объектов инфраструктуры, развитием транспортной системы столичного региона, полномасштабным восстановлением деятельности отраслей, затронутых ограничительными мерами из-за сложной эпидемиологической обстановки.



ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ К 2026 ГОДУ

1 145,13 млрд кВт·ч ПО РОССИИ

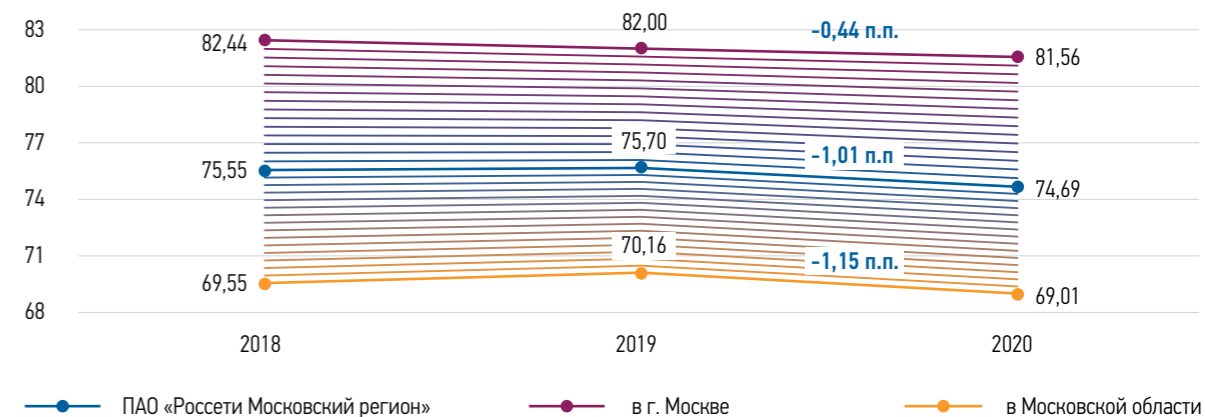
<113,59 млрд кВт·ч ПО МОСКОВСКОМУ РЕГИОНУ

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2020–2026 годы.

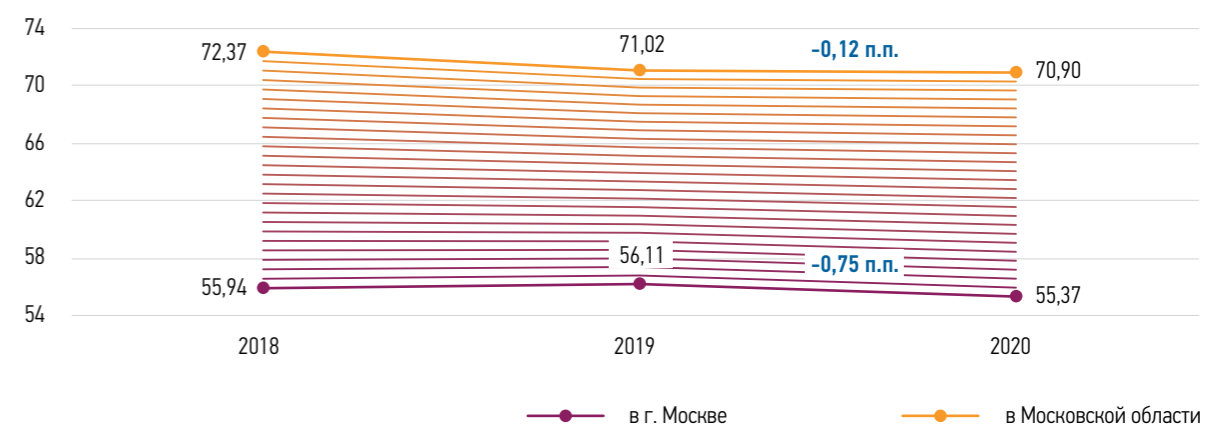
ОТПУСК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ И СМЕЖНЫМ ТСО В ГРАНИЦАХ БАЛАНСОВОЙ И ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА 2020 ГОД

Показатель	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
			млн кВт·ч	% от отпуска в сеть
г. Москва	43 819	41 074	2 745	6,26
Московская область	46 117	42 088	4 030	8,74
Итого ПАО «Россети Московский регион»	89 936	83 161	6 775	7,53

ДОЛЯ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (ПО ПОЛЕЗНОМУ ОТПУСКУ), %



ДОЛЯ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ПО НВВ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ, %



В 2020 году доля ПАО «Россети Московский регион» на рынке услуг по передаче электроэнергии относительно 2019 года снизилась на 1,01 п.п.

Данное снижение обусловлено увеличением объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО 2-го уровня, путем приобретения ими объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий, застройщиков, а также установлением индивидуальных тарифов новым территориально сетевым организациям.

Распространение коронавирусной инфекции COVID-19 не повлияло на долю рынка услуг по передаче электроэнергии.

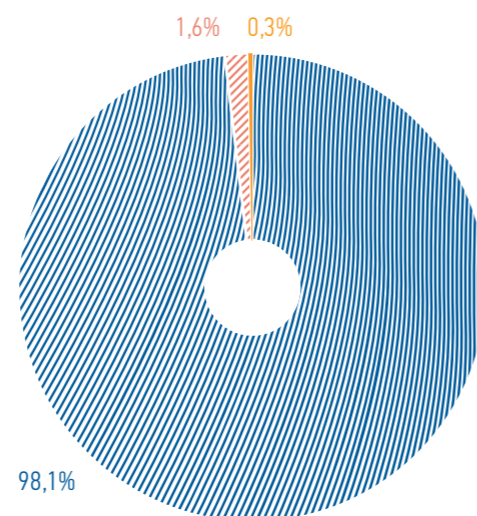
1.3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по передаче электроэнергии юридическим и физическим лицам на территории Московского региона.

В 2020 году расчеты по «котловой» схеме с Компанией осуществляли следующие категории контрагентов:

- гарантирующие поставщики электрической энергии;
- энергосбытовые компании (далее – ЭСК);
- прямые потребители.



ОСНОВНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ УСЛУГ

- Гарантирующие поставщики
- ЭСК
- Прямые потребители

УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Техприсоединение к электрическим сетям – комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства.

К потребителям услуги «технологическое присоединение» относятся физлица, малый, средний и крупный бизнес, бюджетные и коммерческие организации на территории г. Москвы и Московской области. Технологическое присоединение является необходимой услугой для всех видов экономической деятельности.

В ПАО «Россети Московский регион» принято распределение потребителей услуг по технологическому присоединению на категории в зависимости от объема присоединяемой мощности:

до 15 кВт

от 15 до 150 кВт

от 150 до 670 кВт

свыше 670 кВт

УСЛУГИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Общество осуществляет реализацию услуг энергоснабжения всем категориям клиентов: физическим лицам, индивидуальным предпринимателям, юридическим лицам (вне зависимости от организационно-правовой формы).

Основными потребителями услуг энергоснабжения Общества являются:



девелоперские компании;



компании-застройщики, осуществляющие квартальную жилую застройку;



крупные производственные предприятия;



крупные торговые предприятия и торговые центры;



операторы сотовой связи;



интернет-провайдеры, операторы сотовой связи;



телекоммуникационные компании;



предприятия малого и среднего бизнеса.

1.4. КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ, ОСУЩЕСТВЛЯВШИЕ АНАЛОГИЧНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ

По передаче электроэнергии

ПАО «Россети Московский регион» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относится АО «ОЭК», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго».

По технологическому присоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относится АО «ОЭК», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», АО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация». Влияние вышеперечисленных компаний на конкурентоспособность услуг по технологическому присоединению ограничено объективным фактором: расстоянием от границ участка заявителя до ближайших объектов электросетевого хозяйства.

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ОБЩЕСТВА

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ:

- развитая сетевая инфраструктура 0,4–220 кВ;
- лидирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии;
- возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения;
- развитая структура оперативно-технологического управления сетями;
- развитая сеть центров обслуживания и дистанционных сервисов обслуживания клиентов;
- наличие высококвалифицированного технического и инженерного персонала.

ВОЗМОЖНОСТИ:

- увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения ТСО 2-го уровня;
- повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения цифровых технологий;
- снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности;
- получение дополнительных доходов от оказания услуг энергоснабжения;
- повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

СРАВНЕНИЕ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» С РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ-АНАЛОГАМИ ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА⁶

Наименование компании	Выручка по РСБУ	Чистая прибыль по РСБУ	Балансовая стоимость активов	Рыночная капитализация
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
ПАО «Россети Московский регион»	162 799	4 799	369 911	68 019
ПАО «Кубаньэнерго»	49 370	-1 501	77 380	22 690
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	96 588	7 046	127 751	28 411
ПАО «МРСК Центра»	94 985	2 830	130 310	16 938
ПАО «Россети Сибирь»	56 923	3	85 389	36 362
ПАО «Россети Волга»	60 335	-946	67 800	12 786
ОАО «МРСК Урала»	76 064	19	79 204	14 146
ПАО «Россети Ленэнерго»	82 646	14 147	255 092	58 840
ПАО «МРСК Северо-Запада»	43 936	-1 371	54 377	5 206
ПАО «Россети Северный Кавказ»	26 863	-11 228	41 589	26 181
ПАО «Россети Юг»	39 122	-209	51 092	7 385
ПАО «ТРК»	6 619	-371	5 293	1 630

ПАО «Россети Московский регион» входит в состав Группы компаний ПАО «Россети», которое с 9 августа 2017 года включено в перечень стратегических акционерных обществ на основании Указа Президента РФ от 09.08.2017 № 370 «О внесении изменения в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 года № 1009».

⁶ — Рыночная капитализация акций компаний определяется как произведение рыночной цены по данным Московской биржи, рассчитанной на последний торговый день квартала, на общее количество выпущенных акций каждой категории (типа).

2. МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



Директор по цифровой трансформации
А.Г. Кашанов

Основными приоритетами Компании уже много лет являются обеспечение высокого уровня надежности и качества оказания услуг и обслуживания потребителей. Начиная с 2018 года в состав основных приоритетов Компании вошли задачи по цифровой трансформации деятельности, а также диверсификации бизнеса и развития услуг энергоснабжения (нетарифных услуг). Кроме того, в условиях снижения деловой активности вследствие ограничительных мер, связанных с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой в стране, в 2021 году Компания сконцентрирует свои усилия на повышении операционной эффективности Общества.

С целью оценки достижения реализации Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группа компаний «Россети») на период до 2030 года Компания определила перечень показателей (индикаторов), установила целевые значения и перечень ответственных менеджеров за достижение данных показателей. Мониторинг достижения показателей будет осуществляться Компанией на регулярной основе. »

Миссией ПАО «Россети Московский регион» является обеспечение максимального уровня надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры за счет использования инновационных цифровых технологий, а также современных стандартов качества предоставляемых услуг.

Документом стратегического планирования верхнего уровня для ПАО «Россети Московский регион» является Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группа компаний «Россети») на период до 2030 года (далее – Стратегия развития).

Перечень показателей, определенных Компанией для оценки достижения реализации Стратегии развития, приведен в таблице.

СТРАТЕГИЕЙ РАЗВИТИЯ ОПРЕДЕЛЕННЫ ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ компаний группы:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЕЙ РАЗВИТИЯ КОМПАНИЯ ВЫДЕЛЯЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ИНИЦИАТИВЫ РАЗВИТИЯ:

- повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей;
- повышение совокупной акционерной доходности;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности;
- диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения (нетарифных услуг);
- увеличение доли на рынке сетевых услуг;
- цифровая трансформация деятельности.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПАО «РОССЕТИ» И ЕГО ДЗО
(ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»)

Наименование показателя	Ед. изм.	Показатели 2020 г.			Прогнозные показатели до 2030 г. ⁷		
		План	Факт	Факт (нормализация с учетом COVID-19)	2021 г.	2024 г.	2030 г.
1. Цель: Повышение совокупной акционерной доходности							
Объем дивидендов	тыс. руб.	3 000 000	3 303 802	—	3 280 781	5 937 167	8 323 859
2. Цель: Цифровая трансформация деятельности							
Индекс цифровой трансформации	к-т	0,44	0,42	—	0,43	0,79	0,98
Наблюдаемость сети	—	—	—	—	—	—	—
110 кВ и выше	%	44,8	44,8	—	45,2	46,4	100,0
ПС 35 кВ	%	16,7	16,7	—	16,8	40,0	100,0
0,4–20 кВ	%	12,9	12,9	—	13,8	40,0	90,0
3. Цель: Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения							
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности (% от общей выручки)	%	6,46	3,42	—	5,69	13,89	20,00
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	млн руб.	5 210,12	2 687,96	—	4 682,27	13 710,62	23 845,31
4. Цель: Увеличение доли на рынке сетевых услуг							
Доля на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии в сопоставимых условиях тарифного регулирования (доля рынка по НВВ)	%	68,30	70,30	—	65,11	68,65	87,10
5. Цель: Повышение операционной и инвестиционной эффективности							
Psaidd	час	0,26	0,27	—	0,24	0,18	0,14
Psaifi	о.е.	0,22	0,23	—	0,19	0,14	0,12
Снижение удельного OPEX ⁸	% снижение к уровню 2018 г.	≥2	12,8% ⁹	15,2% ⁹	≥4	≥10	≥30
Уровень потерь электроэнергии	%	7,68	7,53	—	7,53	6,86	6,05
Рост производительности труда ¹⁰	%	—	—	—	5	20	40
Долг / EBITDA	ед.	2,3	2,3	1,9	2,4	1,8	1,3
Доля просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии	%	20,03	19,2	18,9	18,17	8,15	8,90

⁷ — Показатели на 2021–2025 гг. приведены в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества на 2021–2025 гг. (протокол заседания СД от 31.12.2020 № 467).

⁸ — Без учета подконтрольных расходов по прочим видам деятельности (реализации и развития услуг энергоснабжения).

⁹ — Снижение к уровню 2019 г.

¹⁰ — С 2021 г. – ежегодный прирост на 5,00% относительно фактического значения показателя 2020 г. (базового), 2030 г. прирост к базовому значению на конец 2018 г.

В 2020 году Обществом выполнены все запланированные мероприятия по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Московского региона. Работы по ремонту основного электросетевого оборудования выполнены с превышением плановых показателей как по номенклатуре, так и по видам работ. Кроме того, реализованы мероприятия Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Московский регион» на 2020 год.

Своевременное выполнение запланированных мероприятий позволило исключить рост количества аварийных отключений и существенно снизить долю плановых отключений с обесточением потребителей.

2021 год объявлен Годом клиента. С точки зрения надежности и качества энергоснабжения в рамках Года клиента Обществом запланированы мероприятия, направленные на сокращение случаев обесточения потребителей при проведении плановых и неплановых работ на объектах.

Для улучшения взаимодействия с клиентами и повышения качества обслуживания потребителей Общество в 2020 году обеспечило совершенствование действующих локальных нормативных актов, а также развитие внутренних информационных систем, интерактивных и мобильных сервисов взаимодействия с клиентами.

Существенно были сокращены сроки подключения к энергоснабжению. Так, при необходимости проведения работ по строительству и (или) реконструкции объектов электросетевого хозяйства Общества нормативный срок присоединения к электрической сети составил

25 КАЛЕНДАРНЫХ ДНЕЙ 39 календарных дней в 2019 году.

При этом при отсутствии необходимости проведения работ со стороны Общества нормативный срок присоединения к электрической сети составил

6 КАЛЕНДАРНЫХ ДНЕЙ

Обеспечена реализация программы «Присоединение ОНЛАЙН» (онлайн подключение без необходимости визитов в офис Компании).

Для упрощения взаимодействия Компании и потребителя в 2020 году создано Мобильное приложение для клиентов ПАО «Россети Московский регион», что значительно облегчило коммуникации между потребителями и Компанией. Также в 2020 году стартовал проект по созданию Виртуального диалогового офиса клиентов Компании. Система создается на основе программного продукта, позволяющего клиенту осуществлять поиск требуемой информации в автоматическом режиме в информационных системах Компании и способного выдавать запрашиваемую информацию в онлайн режиме по письменному или голосовому запросу клиента. У потребителей появляется возможность оперативно получать любую справочную информацию об оказываемых Компанией услугах, о ходе исполнения заявок на ТП или дополнительные услуги, о плановых и аварийных отключениях и сроках восстановления электроснабжения. До 2023 года планируется значительно расширить функционал и направления взаимодействия потребителей и Компании через Виртуальный диалоговый офис.

В целях повышения эффективности деятельности по ТП и создания благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса на основании данных Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ и рейтинга Всемирного банка «Ведение бизнеса» утвержден План мероприятий, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры в 2021 году. Реализация Плана мероприятий должна обеспечить сокращение среднего срока присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства до 20 дней и улучшить позицию России в рейтинге «Ведение бизнеса» по направлению «Подключение к системе электроснабжения».

В рамках реализации задачи по повышению совокупной акционерной доходности в 2020 году Общество выполнило плановые показатели по объему выплаченных дивидендов

3 303,8 млн руб. При плане 3 000,0 млн руб.

Объем дивидендов на дату принятия решения ГОСА о распределении чистой прибыли за 2019 год составил **50%** от чистой прибыли Общества.

Для целей роста капитализации Компании реализуется комплекс мероприятий, направленных на повышение операционной и инвестиционной эффективности, диверсификацию бизнеса и развитие услуг энергоснабжения, увеличение доли на рынке сетевых услуг.

В рамках реализации задач по повышению операционной и инвестиционной эффективности в ситуации ограничения роста тарифов, снижения уровня экономической активности в стране вследствие неблагоприятной эпидемиологической обстановки в 2020 году Компания сосредоточила свои усилия на повышении операционной эффективности бизнес-процессов.

На 2021 год запланировано значительное увеличение объемов выручки и чистой прибыли от оказания услуг энергоснабжения за счет развития действующих и новых видов нетарифных услуг, оптимизации организационно-штатной структуры и бизнес-процессов Компании в части нетарифной деятельности.

3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 п.п. 49 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 14.12.2020 (протокол от 16.12.2020 № 461).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 14.12.2020 (протокол от 16.12.2020 № 461).

ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КПЭ

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 г.	Целевое значение на 2020 г.	Факт. значение 2020 г. ¹¹ // % к факту 2019 г. ¹²	Оценка достижения за 2020 г. // причины отклонения	Целевое значение на 2021 г.
Совокупная акционерная доходность	10%	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренных для выплаты дивидендов в отчетном периоде в соответствии с бизнес-планом Общества	3 303 802 тыс. руб. // -	достигнут // -	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренных для выплаты дивидендов в отчетном периоде в соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20%	≥ 95,0%	144,1% // -	достигнут // -	≥ 95,0%
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15%	выполнен	выполнен // -	достигнут // -	выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10%	≥ 2,0%	15,2% // 644%	достигнут // -	≥ 2,0%
Уровень потерь электроэнергии	10%	≤ 7,68%	7,65% // 100,3%	достигнут // -	≤ 7,53%
Повышение производительности труда	5%	≥ 2,00%	3,85% // 56%	достигнут // -	≥ 5,00%
Эффективность инновационной деятельности	20%	≥ 90%	факт не определяется ¹³	не оценивается	≥ 90%

¹¹ — За 2020 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Московский регион».

¹² — Сравнение ожидаемых значений 2020 г. производится с целевыми значениями 2020 г. и с достигнутыми результатами 2019 г. по показателям с сопоставимыми методиками расчета.

¹³ — Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» (протокол от 16.12.2021 № 461) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний Россети по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 г.	Целевое значение на 2020 г.	Факт. значение 2020 г. // % к факту 2019 г.	Оценка достижения за 2020 г. // причины отклонения	Целевое значение на 2021 г.
Показатель снижения дебиторской задолженности	10%	≤ 100%	87% // -	достигнут // -	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10%	≤ 2,8	2,3 // - ¹⁴	достигнут // -	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ EBITDA	-10%	выполнен	выполнен // -	достигнут // -	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10%	≥ 90%	93% // - ¹⁵	достигнут // -	≥ 90%
Готовность к работе в отопительный сезон	-10%	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»	1,0 // -	достигнут // -	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»
Исполнение Плана развития Общества ¹⁶	-70%	-	-	-	-
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10%	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	1) $P_{saidi} = 0,27420$ ($K_i=1,19$) $P_{saifi} = 0,23449$ ($K_i=1,25$) 2) P_{saidi} (Москва) = 0,02624 (-40%) P_{saidi} (МО) = 0,37047 (-41,8%) P_{saifi} (Москва) = 0,02797 (-30,7%) P_{saifi} (МО) = 0,31467 (+11,6%) 3) 0 // - ¹⁷	не достигнут // причины отклонения ¹⁸	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10%	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших 2) 0	1) 0 пострадавших с тяжелым или легким исходом 2) 0 несчастных случаев со смертельным исходом или с одним или более пострадавшим с тяжелым исходом при групповом несчастном случае // -	достигнут // -	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших 2) 0

¹⁴ — Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ.

¹⁵ — Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ.

¹⁶ — Показатель не оценивается в связи с отсутствием в 2020 г. Плана развития Общества.

¹⁷ — Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ.

¹⁸ — Превышение плановых значений КПЭ объясняется ростом зафиксированной аварийности в сети 0,4–20 кВ ПАО «Россети Московский регион» в 2020 г., произошедшим на фоне продолжающейся в Обществе с 2019 г. реализации комплекса мероприятий, направленных на повышение прозрачности производственных процессов, наблюдаемости и управляемости сети, приведших к естественному увеличению фиксируемых технологических нарушений. Плановые показатели учитывают периоды 2017–2018 гг., в которых данные мероприятия не проводились.

Для повышения эффективности функционирования ПАО «Россети Московский регион», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ в 2020 году произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности относительно 2019 года, в том числе:

- 1 система КПЭ сформирована на основе годовых показателей, исключены квартальные показатели;
- 2 в состав годовых КПЭ введены новые КПЭ «Совокупная акционерная доходность», «Рентабельность инвестированного капитала», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Исполнение плана развития Общества»;
- 3 исключены КПЭ «Снижение удельных инвестиционных затрат», «Консолидированный чистый денежный поток», «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования»;
- 4 переведены из квартальных в годовые КПЭ «Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)», «Показатель снижения дебиторской задолженности», «Долг/ EBITDA», «Отсутствие несчастных случаев на производстве»;
- 5 актуализированы методики расчета по КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Уровень потерь электроэнергии», «Повышение производительности труда», «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг».

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.



4. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Система управления рисками интегрирована в систему бизнес-планирования и предусматривает оценку функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, систематический мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, ежеквартально выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества.

Взаимосвязь между стратегическими инициативами Общества, ключевыми показателями деятельности и существующими рисками, а также КПЭ менеджмента представлена в следующей таблице:

Стратегические инициативы	Ключевой показатель деятельности	Кол-во рисков	Связанные КПЭ
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности — Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения — Цифровая трансформация — Увеличение доли на рынке сетевых услуг 	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	17	<ul style="list-style-type: none"> — Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА) — Утвержденный регулятором размер НВВ — Сальдо доходов и расходов по передаче э/э — Выручка по ТП — Выручка от оказания услуг энергоснабжения — Доходы от имущественной и денежной компенсации потерь активов — Снижение удельных операционных расходов — Непревышение затрат по курируемым статьям бизнес-плана — Достижение положительных результатов по судебным спорам в части налога на имущество и утвержденной НВВ
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности — Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения — Цифровая трансформация 	Достижение показателей консолидированного чистого долга / ЕБИТДА	2	<ul style="list-style-type: none"> — Сальдо поступлений и платежей по передаче электроэнергии — Поступление денежных средств за оказание услуг по ТП — Поступление денежных средств от оказания услуг энергоснабжения — Поступление денежных средств на счет Общества за бездоговорное потребление электроэнергии — Экономический результат по льготным договорам ТП — Непревышение лимита средней стоимости затрат на ТП льготной категории потребителей — Непревышение утвержденного уровня кредитного портфеля — Объем поступления денежных средств от взысканий с должников Общества
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности 	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	2	<ul style="list-style-type: none"> — Выполнение плана по снижению дебиторской задолженности по передаче электроэнергии — Непревышение предельного уровня просроченной дебиторской задолженности по передаче электроэнергии на установленную дату с учетом объема задолженности, образованной в оцениваемый период — Объем урегулирования разногласий с АО «Мосэнергосбыт» в пользу АО «Мосэнергосбыт»
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение совокупной акционерной доходности 	Обеспечение дивидендного потока	4	<ul style="list-style-type: none"> — Чистая прибыль — Рентабельность инвестированного капитала — Уровень кредитного рейтинга Общества — Сальдо процентов к получению и процентов к уплате — Разработана программа опережающего развития сети для перспективных площадок за счет прибыли от услуг энергоснабжения

Стратегические инициативы	Ключевой показатель деятельности	Кол-во рисков	Связанные КПЭ
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности — Цифровая трансформация 	Уровень потерь электроэнергии, %	1	<ul style="list-style-type: none"> — Потери — Технические потери — Выполнение физических объемов Программы развития интеллектуального учета электроэнергии в электрических сетях Общества — Количество приборов учета электроэнергии, переведенных в статус «расчетных» — Выполнение плана работ по эксплуатации приборов учета электроэнергии потребителей, присоединенных к сетям Общества
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей 	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1	<ul style="list-style-type: none"> — Соблюдение сроков осуществления ТП — Доля своевременно выданных оферт договоров ТП — Доля своевременно включенных титулов в инвестиционную программу по договорам ТП — Доля своевременно проведенных закупочных процедур по выбору подрядных организаций для реализации договоров ТП — Доля своевременно исполненных договоров ТП с работами со стороны сетевой организации — Доля своевременно исполненных договоров ТП
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей — Повышение операционной и инвестиционной эффективности — Цифровая трансформация 	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	3	<ul style="list-style-type: none"> — Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию — Выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы — Введенная в основные фонды трансформаторная мощность — Введенные в основные фонды линии электропередачи — Исполнение контрольных точек укрупненных сетевых графиков строительства приоритетных объектов — Утверждение корректировки инвестиционной программы Общества в Минэнерго России
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей 	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	4	<ul style="list-style-type: none"> — Достижение уровня надежности оказываемых услуг — Непревышение максимального времени восстановления электроснабжения — Отсутствие роста аварийности на оборудовании и линиях — Выполнение плана ремонта распределительных сетей 0,4–20 кВ — Исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100% — Выполнение Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов — Укомплектованность производственным персоналом — Коэффициент технической готовности автомобилей мобильных/оперативно-выездных бригад — Выполнение Плана обучения персонала
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности 	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	1	<ul style="list-style-type: none"> — Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях — Доля введенных в эксплуатацию материально-технических ресурсов по охране труда — Доля своевременно устраненных нарушений, выявленных по результатам проверок соответствия требованиям нормативно-технической документации в части электробезопасности — Отсутствие несчастных случаев со смертельным исходом в результате ДТП с участием спецтехники и транспортных средств Общества

Стратегические инициативы	Ключевой показатель деятельности	Кол-во рисков	Связанные КПЭ
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности — Цифровая трансформация 	Эффективность инновационной деятельности	3	<ul style="list-style-type: none"> — Эффективность инновационной деятельности
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности 	Снижение удельных инвестиционных затрат	1	<ul style="list-style-type: none"> — Непревышение фактической стоимости строительства над первоначальной стоимостью, включенной в инвестиционную программу Общества (по нелегитимным договорам ТП) — Снижение сметной стоимости строительства по итогам внутренней экспертизы проектно-сметной документации
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности — Повышение совокупной акционерной доходности 	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	4	<ul style="list-style-type: none"> — Объем штрафных санкций (отсутствие): <ul style="list-style-type: none"> — за нарушение требований законодательства в области экологической, пожарной и промышленной безопасности — в части раскрытия информации эмитентом ценных бумаг — за несвоевременное предоставление отчетности, неверное начисление и несвоевременную уплату налогов, сборов, платежей — Отсутствие случаев реализации неидентифицированных рисков в области нарушения антикоррупционного законодательства РФ и законодательства об инсайдерской информации, повлекших за собой финансовые потери Общества — Отсутствие случаев согласования договоров с контрагентами, не предоставившими в полном объеме информацию о всей цепочке собственников (бенефициаров) — Отсутствие случаев выдачи положительного экспертного заключения участникам торгово-закупочных процедур, имеющим нарушения по линии комплаенс
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение операционной и инвестиционной эффективности 	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	4	<ul style="list-style-type: none"> — Недопущение случаев противоправного вмешательства в технологическую и корпоративную сеть Общества — Удельный показатель несанкционированного проникновения на охраняемые объекты Общества с нанесением материального ущерба — Недопущение инцидентов на объектах критической информационной инфраструктуры — Выполнение мероприятий Целевой программы развития средств информационной безопасности

В 2020 году на достижение стратегических инициатив Общества оказали значительное влияние негативные факторы, слабо подконтрольные менеджменту Общества, в первую очередь неблагоприятная эпидемиологическая обстановка и принятие комплекса ограничительных мер для борьбы с распространением коронавирусной инфекции. С учетом этого владельцы рисков оценили ряд рисков на критическом и значимом уровне.

Так, прогнозировалось значительное снижение объема услуг по передаче электроэнергии, неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии, рост количества случаев просрочки выполнения мероприятий в области ТП, рост отрицательного сальдо оценочных резервов. Также учитывалось потенциальное влияние негативных факторов на достижение показателей надежности энергоснабжения, выполнение в полном объеме работ по техобслуживанию и ремонтам, а также реализацию инвестиционной программы Общества. С учетом «нулевой» толерантности Общества к несчастным случаям оценка риска производственного травматизма сохранялась на критическом уровне.



Фактическая реализация рисков по итогам 2020 года в целом соответствует оценкам Общества.

Объем недополученной выручки от услуг по передаче электроэнергии составил 4,1 млрд руб. (2,7% от планового значения). При этом снижение полезного отпуска частично компенсировано незначительным ростом среднего тарифа на передачу электроэнергии. Также следует отметить, что снижение объема услуг по передаче электроэнергии повлекло за собой снижение объема собственных потерь электроэнергии, а также затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» и ТСО.

Также с учетом снижения деловой активности недополучена чистая прибыль от реализуемых Обществом услуг энергоснабжения в объеме 0,3 млрд руб. (19,5%).

Рост просроченной дебиторской задолженности за оплату услуг по передаче электроэнергии составил 0,2 млрд руб. относительно планового значения, что связано с невозможностью реструктуризации задолженности АО «Красногорскэнергосбыт» в связи с лишением с 01.04.2020 данного контрагента статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности.

Несмотря на неблагоприятную эпидемиологическую обстановку и действовавшие в отчетном периоде ограничительные меры, Общество в запланированном объеме выполнило ремонтные работы и получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2020–2021 годов. Реализованы основные параметры

инвестиционной программы Общества, утвержденные приказом Минэнерго России от 30.12.2020 № 33@.

Отмечен фактический рост доли договоров ТП, по которым мероприятия со стороны Общества выполнены с нарушением установленных сроков, и доли оферт договоров ТП, подготовленных и направленных заявителям с нарушением нормативных сроков. При этом общий показатель соблюдения сроков осуществления технологического присоединения, рассчитываемый по методике ПАО «Россети», выполнен.

**ВЛИЯНИЕ РЕАЛИЗОВАВШИХСЯ
В 2020 ГОДУ РИСКОВ НА ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ ОБЩЕСТВА
СГЛАЖЕНО ЗА СЧЕТ МЕРОПРИЯТИЙ
КОМПЕНСИРУЮЩЕГО ХАРАКТЕРА**

Более подробная информация о рисках, оказавших влияние на достижение целей Общества в 2020 году, представлена в подразделе 9 раздела Отчет о корпоративном управлении.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2020 ГОД

Легенда гласит, что тысячи лет назад, когда не было еще письменности, китайский мудрец Фу Си создал «Книгу Перемен», состоящую из 64 гексаграмм. В ней подробно объясняется естественный ход событий с помощью гексаграмм, которые представляют собой двоичный код – сплошные и разорванные черты. Порядок гексаграмм в «Книге Перемен» расположен согласно системе двоичных цифр от 0 до 63.

3

100010000001000011010
110000 011110001000011100001110
11100010011001000100001010000
1000010001000010100010010
1110000101000011010010000110101100010011111000
1000010100001101011000011011100010011001000011110110000
11111010001000001100010000101000011100010000010000110
110000110000100000110010110000110010110000100000100001100
111000011111010000110100

1. ВЛИЯНИЕ COVID-19 НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА В 2020 ГОДУ

В 2020 году в связи со сложившейся в России и мире ситуацией с распространением COVID-19 в ПАО «Россети Московский регион» сформирован Штаб по предупреждению и борьбе с коронавирусной инфекцией (далее – Штаб).

На основании разработанных Штабом требований к организации работы Общества (с учетом ситуации по заболеваемости, требований Роспотребнадзора, указов мэра Москвы С.С. Собянина и решений Правительства Московской области) в 2020 году проведены следующие мероприятия:

- определено минимальное количество персонала, привлекаемого к работе на рабочих местах для выполнения работ по ремонту, эксплуатации и строительству электросетевых объектов, а также ТП заявителей;
- определен двухсменный режим работы ремонтного и оперативно-ремонтного персонала с разнесением времени начала рабочего дня для исключения контакта между персоналом разных бригад;
- переведены на дистанционную работу более 80% административно-управленческого персонала, а также работники Общества старше 65 лет и имеющие хронические заболевания;
- обеспечен санитарный режим на производственных территориях, в зданиях и помещениях;
- проведена неоднократная дезинфекция производственных территорий, зданий и помещений, автотранспорта и спецсредств;
- организован мониторинг состояния здоровья и социальных контактов персонала подчиненных подразделений;
- проведены тестирование и вакцинация работников Общества;
- сохранена оплата труда работникам в соответствии с условиями трудовых договоров;
- обеспечено отсутствие сокращений персонала и сохранение социальных льгот и гарантий;
- организованы мероприятия по дополнительной мотивации промышленно-производственного персонала.

Для обеспечения удаленной работы всего административно-управленческого персонала Общества в кратчайшие сроки были проведены все необходимые мероприятия по модернизации ИТ-инфраструктуры Общества, а также закупке и подготовке к работе ноутбуков и LTE-модемов.

Коронавирусная инфекция негативно повлияла на электропотребление в Московском регионе. В условиях введенных ограничительных мер на территории Московского региона в 2020 году и связанным с этим изменением структуры электропотребления ПАО «Россети Московский регион» на протяжении всего года активно реализовывались мероприятия по снижению потерь электроэнергии, благодаря чему удалось достигнуть значительной экономии потерь относительно плановых значений.

Распространение новой коронавирусной инфекции послужило причиной падения деловой клиентской активности, снижения темпов и объемов строительства и привело к существенному снижению объема продаж в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 0,83 млрд руб. И, как следствие, негативно отразилось на показателях по выручке (снижение) на 0,36 млрд руб. (12%).



Ограничительные меры внесли свои коррективы в работу, но не оказали существенного влияния на результаты деятельности. Проводилась остановка строительно-монтажных работ на 8 недель в связи с вводом жестких ограничительных мер.

Пандемия COVID-19 оказала влияние на одно из основных направлений деятельности по консолидации – передачу на баланс Общества сетей садоводческих некоммерческих товариществ (СНТ) и коттеджных поселков (КП) в Московском регионе. На продолжительный период был прекращен очный прием заявителей в клиентских офисах ПАО «Россети Московский регион». По сравнению с 2019 годом количество поданных заявок на безвозмездную передачу сетей снизилось более чем на 30%. В этой связи действие программы консолидации продлено на год – до 31.12.2021.

В связи с оперативными изменениями в законодательстве РФ годовое Общее собрание акционеров проведено в заочной форме, что позволило акционерам принять важные решения в традиционные сроки. Во многом этого удалось достичь с помощью современных информационных технологий, а именно электронного голосования.

В КРАТЧАЙШИЕ СРОКИ БЫЛО ПРОИЗВЕДЕНО ПОДКЛЮЧЕНИЕ ИНФЕКЦИОННЫХ КОРПУСОВ ДЛЯ ЛЕЧЕНИЯ ПАЦИЕНТОВ С COVID-19 В П. КОММУНАРКА И П. ВОРОНОВСКОЕ



2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

Основным документом, определяющим принципы планирования развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются «Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики», утвержденные Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (далее – Правила). Правила определяют порядок разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

В соответствии с Правилами разрабатываются:

- 1 генеральная схема размещения объектов электроэнергетики;
- 2 схема и программа развития Единой энергетической системы России на семилетний период (далее – СиПР ЕЭС);
- 3 схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний период (далее – СиПР г. Москвы и СиПР Московской области).

В соответствии с Правилами сетевые организации совместно с Системным оператором принимают участие в разработке СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ.

В 2020 году ПАО «Россети Московский регион» приняло участие в разработке СиПР ЕЭС, г. Москвы и Московской области: направлены исходные данные и предложения для разработки, представители Общества приняли участие в совещаниях рабочей группы.

Обществом организована разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2020–2025 годов и до 2030 года для нужд ПАО «Россети Московский регион».

2.1. ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
А.В. Петухов

В 2020 году отпуск в сеть в энергосистеме Московского региона составил 89,9 млрд кВт·ч, что на 1,97% меньше, чем в предыдущем году. В частности, данный показатель в г. Москве сократился на 5,29%, а в Московской области увеличился на 1,40%. Снижение отпуска в сеть за последние 5 лет составило 0,16%.

Энергосистема Москвы и Московской области характеризуется отсутствием крупных промышленных предприятий и долей потребления бытовыми потребителями более 30%. Коронавирусная инфекция существенно повлияла на данную группу потребителей. В условиях жестких ограничительных мер, введенных из-за пандемии, произошла значительная миграция населения из г. Москвы в Московскую область. В Московской области по сравнению с 2019 годом потребление электроэнергии по населению увеличилось на 13%, по г. Москве данный показатель практически остался на прежнем уровне.

В 2021 году прогнозируется рост потребления электроэнергии, в первую очередь это связано с развитием инфраструктуры и открытием новых станций метрополитена, а также интенсивной застройкой жилыми комплексами территорий Новой Москвы и Московской области. Бизнес-планом Компании на 2021–2025 годы предусмотрен сдержанный среднегодовой прирост в сеть в размере 0,3%.

ПОКАЗАТЕЛИ БАЛАНСА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт·ч	91 881	91 748	89 936	-2,0%
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	84 442	84 711	83 161	-1,8%
Потери электрической энергии	% от отпуска в сеть	8,10	7,67	7,53	-0,14 п.п.
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	7 440	7 037	6 775	-3,7%
Справочно:					
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («нотловой» полезный отпуск)	млн кВт·ч	74 546,76	74 217,25	73 113,12	- 1,5%

Информация по показателям баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности представлена: [в электронном приложении 6](#) к Годовому отчету.

По итогам работы ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО составил 83 166 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2019 года на 1,55 млрд кВт·ч, или 1,82%, меньше.

СТРУКТУРА ОБЪЕМА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ГРУППАМ КОНЕЧНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

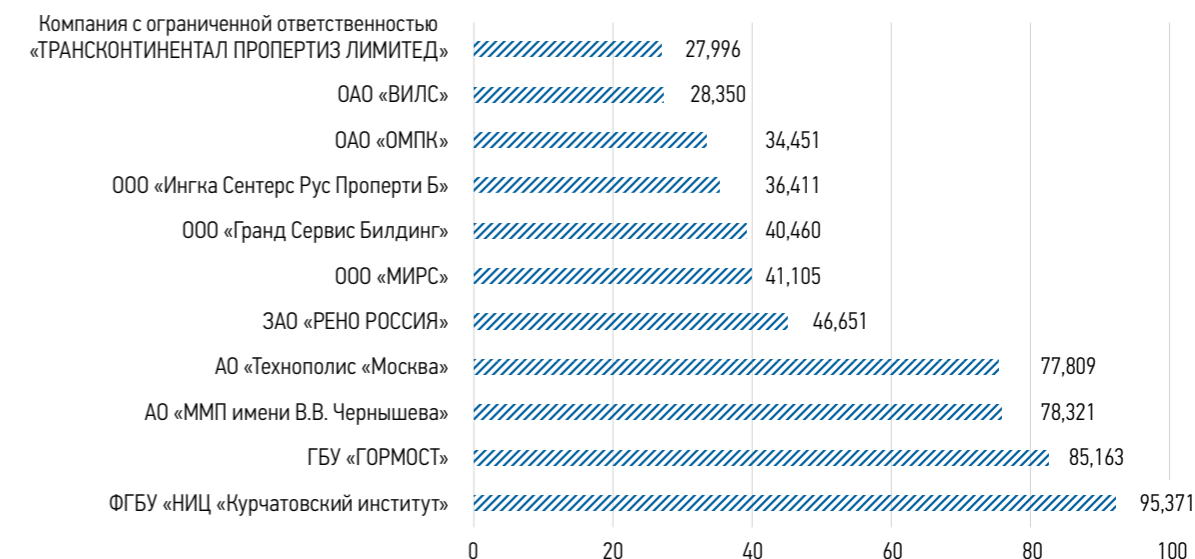
Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
промышленные потребители	%	31,31	25,99	23,41	-2,58 п.п.
непромышленные потребители	%	20,13	24,08	24,70	0,62 п.п.
население и приравненные к нему группы потребителей	%	31,38	31,51	33,57	2,06 п.п.
государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители	%	8,44	9,37	9,38	0,01 п.п.
транспорт	%	7,50	7,53	7,55	0,02 п.п.
сельское хозяйство	%	1,24	1,51	1,39	-0,12 п.п.

Изменение структуры электропотребления в 2020 году обусловлено сложившейся эпидемиологической ситуацией: в связи с действовавшими на территории Московского региона ограничительными мерами произошло существенное снижение электропотребления по «промышленной» группе потребителей. Пандемия коронавируса стала причиной временной остановки работы многих промышленных предприятий.

Отмечен небольшой рост энергопотребления по «непромышленной» группе потребителей, связанный с появлением новых центров медицинского обслуживания, сетевых продуктовых магазинов.

При этом увеличилась доля потребления электроэнергии населением, что связано с режимом домашней самоизоляции и переходом сотрудников компаний на удаленную работу.

ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ КРУПНЕЙШИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ Г. МОСКВЫ ЗА 2020 ГОД, МЛН КВТ·Ч



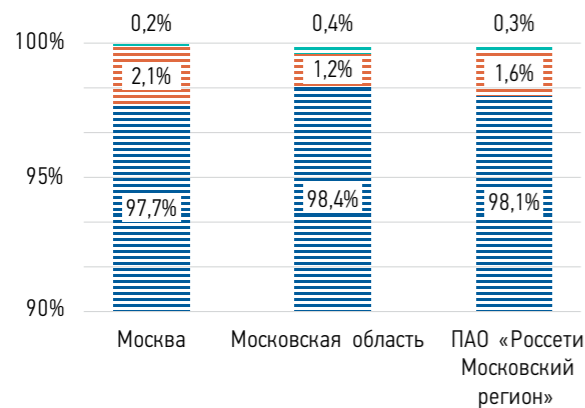
ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ КРУПНЕЙШИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА 2020 ГОД, МЛН КВТ·Ч



СТРУКТУРА ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Объем услуг (всего), в том числе:	млн кВт·ч	74 547	74 217	73 113	-1,5%
— ЭСО	млн кВт·ч	1 062	1 188	1 347	13,4%
— гарантирующие поставщики	млн кВт·ч	73 234	72 781	71 436	-1,8%
— прямые потребители	млн кВт·ч	251	248	330	33,1%

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2020 ГОДУ В РАЗРЕЗЕ ГРУПП ПОТРЕБИТЕЛЕЙ



Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по Компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП)

98,1%

При этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона АО «Мосэнергосбыт» составляет

93,0%

от всей выручки ГП

- Прямые потребители
- Энергоснабжающие организации
- Гарантирующие поставщики

СТРУКТУРА ОБЪЕМА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
высокое напряжение (110-500 кВ)	%	17,2	17,4	16,9	-0,5 п.п.
среднее напряжение - 1 (35 кВ)	%	1,5	1,5	1,4	-0,1 п.п.
среднее напряжение - 2 (1-20 кВ)	%	39,7	39,8	39,4	-0,4 п.п.
низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	%	41,6	41,4	42,3	0,9 п.п.

ПРОГНОЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БАЛАНСА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатели	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт·ч	89 985	90 157	90 359	90 661	91 231
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	83 213	83 525	83 910	84 442	85 202
Потери электрической энергии	% от отпуска в сеть	7,53	7,36	7,14	6,86	6,61
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	6 772	6 632	6 449	6 219	6 029

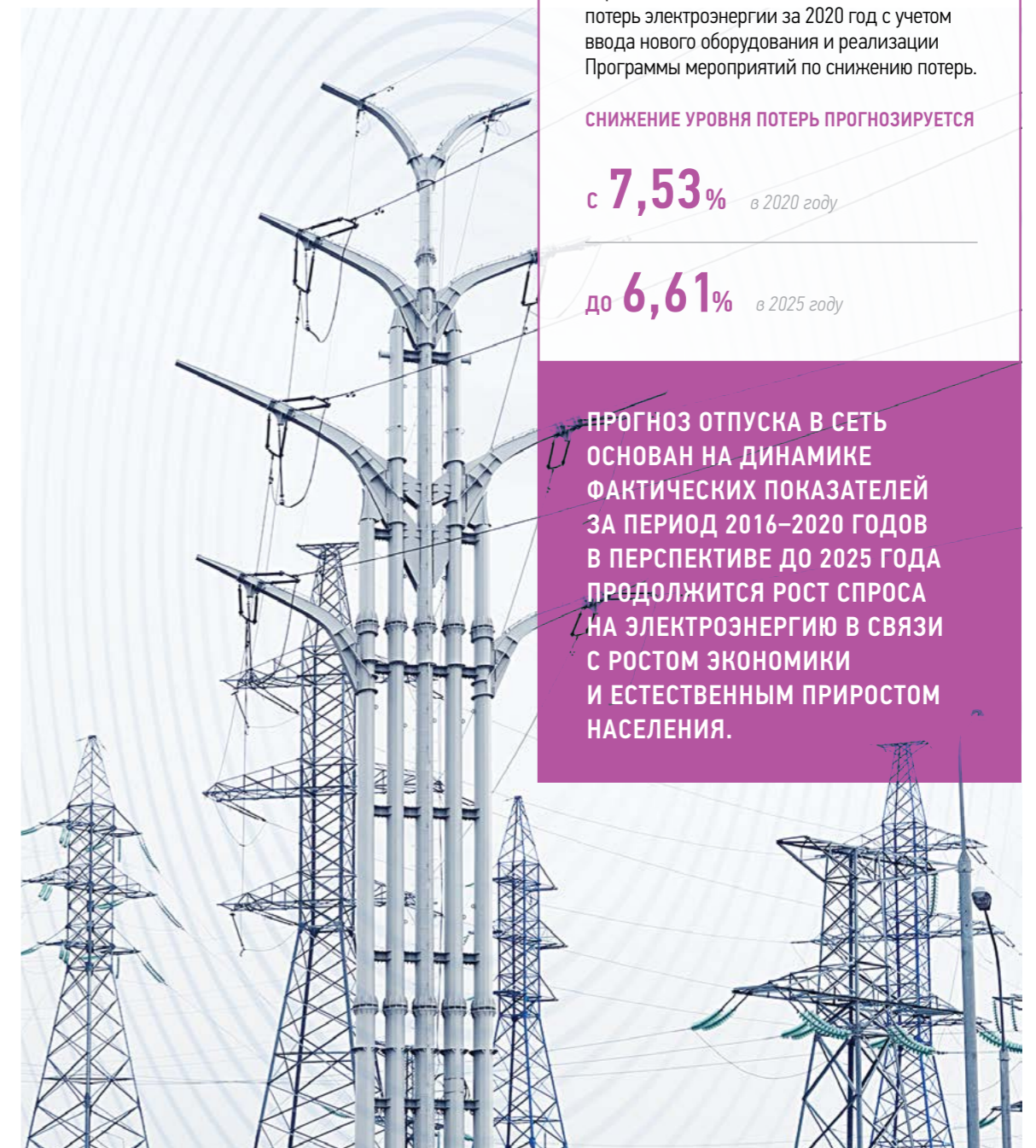
Прогноз уровня потерь электроэнергии определен исходя из ожидаемых показателей потерь электроэнергии за 2020 год с учетом ввода нового оборудования и реализации Программы мероприятий по снижению потерь.

СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ ПОТЕРЬ ПРОГНОЗИРУЕТСЯ

с **7,53%** в 2020 году

до **6,61%** в 2025 году

ПРОГНОЗ ОТПУСКА В СЕТЬ ОСНОВАН НА ДИНАМИКЕ ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА ПЕРИОД 2016-2020 ГОДОВ В ПЕРСПЕКТИВЕ ДО 2025 ГОДА ПРОДОЛЖИТСЯ РОСТ СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В СВЯЗИ С РОСТОМ ЭКОНОМИКИ И ЕСТЕСТВЕННЫМ ПРИРОСТОМ НАСЕЛЕНИЯ.



2.2. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



Заместитель генерального директора по технологическому присоединению
К.В. Лебедев

«Думаю, что все со мной согласятся, что 2020 год был особенным, мы прожили его в новых реалиях, с учетом новых ограничений и факторов. При этом считаю, что год мы завершили достойно. Плановый показатель выручки от услуг по технологическому присоединению перевыполнен на 1,5 млрд рублей без НДС, а по поступлению денежных средств – почти в 2 раза.»

Особое внимание уделяли социально значимым объектам. В условиях борьбы с коронавирусной инфекцией досрочно завершены работы по строительству электро-сетевой инфраструктуры для новой инфекционной больницы в Коммунарке. За рекордные 96 часов осуществлены работы по выдаче дополнительных 20 МВт мощности быстровозводимым медицинским модулям Москвы.

Обеспечены дополнительными мощностями 36 поликлиник города Москвы, капитальный ремонт и переобо-

рудование которых производится в рамках программы «Столичное здравоохранение». По программе реновации жилого фонда столицы выдано 17,9 МВт мощности для электроснабжения 37 домов. Подключено к электросетям 17 образовательных учреждений Московского региона, 14,2 МВт мощности выдано 11 станциям МЦД и 3 станциям метро.

С 1 июля 2020 года в Компании сделан очередной шаг к полной замене бумажного документооборота на электронный. Для заключения договора на технологическое присоединение физическим и юридическим лицам, подпадающим под критерии, установленные Постановлением Правительства РФ от 10 марта 2020 года № 262, больше не требуется подписывать договор собственноручно в офисе либо получать электронную подпись. Договор заключается путем оплаты заявителем счета за присоединение. Данное нововведение стало особенно актуальным в период пандемии, так как позволило полностью исключить необходимость визита в офис.

Только электронное взаимодействие, организация учета электроэнергии потребителя силами сетевой компании, исключение необходимости подписания документов и направления уведомления о выполнении технических условий (для объектов на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже) позволили упростить процесс присоединения и снизить количество процедур до 1.

Мы продолжаем процесс цифровизации услуг по технологическому присоединению и для всех остальных категорий потребителей; за 2020 год более 90% заявок поступило в ПАО «Россети Московский регион» через электронные каналы взаимодействия, что на 16% выше показателя предыдущего периода.

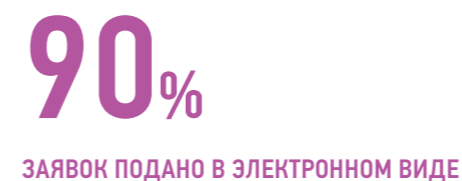
В 2021 году мы не намерены останавливаться на достигнутом, курс на повышение клиентоориентированности и постоянную оптимизацию процесса присоединения потребителей к электрическим сетям продолжается.

2021 год объявлен в Компании Годом клиента. Уже разработан и утвержден перечень мероприятий по сокращению среднего срока технологического присоединения по заявкам малого и среднего бизнеса до 20 дней. »

В 2020 ГОДУ НАБЛЮДАЛСЯ РОСТ СПРОСА НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ: ЗА ГОД ПОДАНО БОЛЕЕ



В СВЯЗИ С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ РАЗВИТИЯ ИНТЕРАКТИВНЫХ СЕРВИСОВ



За отчетный год подключено более **31 тысячи** новых потребителей, суммарная присоединенная мощность составила **1 522 МВт**.

В г. Москве осуществлено ТП **5 072** заявителей мощностью энергопринимающих устройств более **615 МВт**.

На территории Московской области подключено **26 689** объектов мощностью **907 МВт**.

При общем снижении количества исполненных договоров показатель по выручке выполнен на **117%**.

В 2020 году осуществлено присоединение более **22 тысячи** заявителей льготной категории стоимостью договора не более **550 руб.**

Заключено более **42 тысячи** новых таких договоров.

За 2020 год реализовано ТП множества социально-значимых и крупных, инфраструктурных объектов:

- 1 на территории аэропорта Шереметьево (5,71 МВт);
- 2 ледового дворца АО «Арена РТ» (3,5 МВт);
- 3 клинических больниц в г.о. Подольск (1,3 МВт), Бронницы (1 МВт), Жуковский (0,84 МВт) и амбулаторно-диагностического центра АО «Медицина» в г.о. Химки (4 МВт), больницы с родильным домом в п. Коммунарка (17 МВт), ГБУЗ ГКБ им. С.П. Боткина (1 МВт), перинатально-кардиологического корпуса ГКБ № 67 (1,2 МВт), быстровозводимых инфекционных корпусов в п. Коммунарка (10 МВт) и п. Вороновское (7,5 МВт);
- 4 комплекса по переработке отходов «Южный» (2,3 МВт);
- 5 жилого комплекса ООО «СЗ «МОСКОВСКАЯ КОМПАНИЯ «ПИОНЕР» (4 МВт), жилого микрорайона «Красногорский» (4,3 МВт), строящегося жилого комплекса «ПРАЙМ ПАРК» (4,82 МВт);
- 6 9 городских поликлиник по программе «Столичное здравоохранение» (3,4 МВт).



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Принято в работу заявок на ТП	шт.	101 085	77 264	87 229	12,9%
Принято в работу заявок на ТП	кВт	7 405 551	6 307 079	6 817 772	8,1%
Заключено договоров ТП	шт.	64 908	57 947	56 834	-1,9%
Заключено договоров ТП	кВт	2 613 275	2 097 796	2 198 883	4,8%
Исполнено договоров ТП	шт.	70 744	52 726	31 761	-39,8%
Исполнено договоров ТП	кВт	2 577 668	1 957 590	1 522 379	-22,2%
Действующие договоры ТП	шт.	68 454	67 557	87 140	29,0%
Действующие договоры ТП	кВт	10 189 509	8 626 577	9 316 421	8,0%

СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Количество					
До 15 кВт включительно	шт.	64 232	47 060	27 820	-40,9%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	4 952	4 538	3 161	-30,3%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	1 076	813	479	-41,1%
Не менее 670 кВт	шт.	482	314	301	-4,1%
Генерация	шт.	2	1	0	-100,0%
Мощность					
До 15 кВт включительно	кВт	806 190	594 722	350 151	-41,1%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	286 471	258 331	195 039	-24,5%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	385 249	300 709	178 645	-40,6%
Не менее 670 кВт	кВт	1 065 546	732 775	798 544	9,0%
Генерация	кВт	34 212	71 053	0	-100,0%

СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО ОТРАСЛЯМ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Количество					
Физические лица	шт.	51 339	43 118	24 527	-43,1%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	43	34	15	-55,9%
Промышленность	шт.	59	43	27	-37,2%
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	739	690	626	-9,3%
Строительство	шт.	129	378	126	-66,7%
Торговля	шт.	566	147	66	-55,1%
Транспорт и связь	шт.	3 066	1 395	1 371	-1,7%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	410	349	312	-10,6%
Прочее	шт.	14 393	6 572	4 691	-28,6%
Мощность					
Физические лица	кВт	676 067	562 279	323 987	-42,4%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	4 667	11 239	2 635	-76,6%
Промышленность	кВт	41 995	29 636	24 262	-18,1%
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	67 931	118 374	126 046	6,5%
Строительство	кВт	42 500	72 283	54 294	-24,9%
Торговля	кВт	70 393	64 791	12 917	-80,1%
Транспорт и связь	кВт	136 681	70 402	43 965	-37,6%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	98 128	46 569	71 404	53,3%
Прочее	кВт	1 439 306	982 018	862 869	-12,1%

ВЫРУЧКА ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТП ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
До 15 кВт включительно	млн руб.	155,1	112,8	131,7	16,8%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	395,0	246,5	172,6	-30,0%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	1 392,6	1 669,3	2 215,2	32,7%
Не менее 670 кВт	млн руб.	7 079,5	6 722,3	7 175,8	6,7%
Генерация	млн руб.	1,19	3,24	0,17	-94,8%



Целевая модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» утверждена Распоряжением Правительства РФ от 31.01.2017 № 147-р и предусматривает технологическое присоединение к электрическим сетям в течение 90 дней.

«Модельным объектом» для разработки целевой модели послужило технологическое присоединение энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно при условии присоединения энергопринимающих устройств заявителей – юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, с максимальной мощностью до 150 кВт включительно по II или III категории надежности электроснабжения (расстояние от существующих объектов электросетевого хозяйства территориальной сетевой организации до границы участка заявителя не ограничено).

По итогам 2020 года статус внедрения целевой модели оценивается как выполненный

на **100%** по всем факторам оценки.

В целях создания благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса Обществом утвержден план мероприятий, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры. Благодаря реализации данных мероприятий и масштабной работе, проделанной в 2020 году:

- 1 сокращен срок ТП для объектов малого и среднего предпринимательства до 25 дней;
- 2 переработаны нормативные акты Общества и АИС, внесены изменения в информационные ресурсы (обновлены Личный кабинет, Портал ТП);
- 3 проведены вебинары для потенциальных и действующих заявителей с участием представителей Общества, организован Час менеджера;
- 4 упрощена процедура ТП, действует программа «Присоединение онлайн».

В настоящее время продолжается работа ПАО «Россети Московский регион» по упрощению процедуры ТП, взаимодействию с Правительством Москвы и другими органами исполнительной власти для подтверждения снижения количества процедур в рамках ТП (до 1 процедуры), сокращению среднего срока присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства до 20 дней и улучшению позиции РФ в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключения к системе электроснабжения».



Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг энергоснабжения
А.Ю. Кадушкин

« Развитие услуг энергоснабжения ПАО «Россети Московский регион» является приоритетным направлением деятельности Общества.

В условиях умеренного роста полезного отпуска электроэнергии и постоянного спроса на услуги по технологическому присоединению за последние 5 лет оказание услуг энергоснабжения может стать драйвером роста ПАО «Россети Московский регион».

Цели развития услуг энергоснабжения Общества включают:

- повышение эффективности Общества при реализации услуг энергоснабжения;

- увеличение доли рынка услуг энергоснабжения Общества за счет предоставления на рынке во всех регионах присутствия основных услуг энергоснабжения ПАО «Россети Московский регион» и вывода новых перспективных услуг;
- увеличение нетарифной выручки от реализации услуг энергоснабжения;
- повышение доступности услуг энергоснабжения Общества;
- коммерциализацию процессов взаимодействия с потребителями.

В рамках реализации услуг энергоснабжения решаются следующие задачи:

- эффективное планирование доходов и расходов от реализации услуг энергоснабжения;
- внедрение оптимальных моделей бизнес-процесса и организационной структуры подразделений, ответственных за реализацию услуг энергоснабжения;
- формирование стратегии развития и продвижения услуг энергоснабжения на рынке электросетевых услуг и смежных рынках;
- повышение мотивации персонала Общества для увеличения дохода от прочих видов деятельности;
- обеспечение информационного сопровождения бизнес-процесса оказания услуг энергоснабжения;
- соблюдение качественного исполнения обязательств по заключенным договорам на услуги энергоснабжения;
- мониторинг бизнес-процесса оказания услуг энергоснабжения. »



РЕАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Выручка, в том числе:	тыс. руб.	2 090 528	3 054 775	2 687 955	-12,0%
— Аренда и услуги по размещению	тыс. руб.	236 981	241 294	313 770	30,0%
— Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс. руб.	705 283	756 588	728 774	-3,7%
— Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	999 897	1 896 495	1 399 277	-26,2%
— Консультационные и организационно-технические услуги	тыс. руб.	131 878	140 884	228 982	62,5%
— Другие услуги по прочей операционной деятельности	тыс. руб.	-	-	221	-
— Другие прочие услуги	тыс. руб.	16 489	19 514	16 931	-13,2%

ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА ПО УСЛУГАМ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ НА 2021–2025 ГОДЫ

Показатели	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Выручка, в том числе:	тыс. руб.	4 682 266	6 345 716	8 702 173	13 710 618	16 890 213
— Аренда и услуги по размещению	тыс. руб.	708 004	956 688	1 107 828	1 329 394	1 521 579
— Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс. руб.	2 058 975	2 684 580	3 286 939	3 998 814	4 954 871
— Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	1 603 523	1 823 118	2 856 509	5 659 844	7 090 091
— Консультационные и организационно-технические услуги	тыс. руб.	304 264	380 330	456 396	593 315	652 647
— Агентские услуги	тыс. руб.	7 500	15 000	22 500	29 250	38 025
Чистая прибыль	тыс. руб.	1 350 368	1 585 207	2 119 743	3 092 946	3 771 535

Достижение показателей бизнес-плана планируется за счет развития и реализации следующих направлений дополнительных (нетарифных) услуг.

- 1 Аренда и услуги по размещению.**

В Обществе прорабатываются следующие вопросы и задачи:

 - заключение контракта с ОАО «Комкор» (торговая марка «Акадо») в рамках проекта по обеспечению услугами связи (Интернет, цифровое телевидение) СНТ Московской области;
 - работа с крупными телекоммуникационными компаниями на предмет размещения их оборудования на опорах и подстанциях Общества;
 - заключение контрактов с администрациями городских и сельских поселений Московской области на право временного ограниченного пользования опорами ЛЭП Общества для целей размещения линий наружного освещения;
 - заключение контракта с ПАО «Ростелеком» на размещение 1 028 км ВОЛС в рамках реализации программы устранения цифрового неравенства в Московском регионе;
 - заключение контракта с ПАО «Ростелеком» на размещение 334 км ВОЛС на опорах Общества в рамках реализации проекта развития мультисервисной сети связи на базе волоконно-оптических линий связи в частном секторе Московской области;
 - работа по поиску заинтересованных клиентов, готовых арендовать земельные участки, здания, помещения, сооружения, принадлежащие Обществу.
- 2 Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию.**

В Обществе прорабатываются вопросы заключения следующих контрактов:

 - контракт с ГУП «Мосгортранс» на обслуживание контактной сети;
 - контракты с ГБУ МО «Мосавтодор» на техническое обслуживание и ремонт электрических сетей наружного освещения;
 - контракты с администрациями городских и сельских поселений Московской области на обслуживание сетей наружного освещения, расположенных на опорах ЛЭП ПАО «Россети Московский регион»;
 - контракты с управляющими компаниями на обслуживание систем учета энергоресурсов многоквартирных жилых домов, коттеджных поселков и крупных потребителей;
- 3 Выполнение строительно-монтажных работ.**

В Обществе прорабатываются вопросы заключения следующих контрактов:

 - контракт с ГБУ МО «Мосавтодор» на выполнение работ по проектированию и строительству электрических сетей наружного освещения;
 - в рамках федеральной программы по устранению цифрового неравенства планируется заключение контрактов с интернет-провайдерами по выполнению строительно-монтажных работ по размещению ВОЛС на опорах ПАО «Россети Московский регион»;
 - заключение 2-х контрактов на выполнение внутренних электромонтажных работ (Фонд реновации);
 - выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения;
 - технический надзор за переустройством электросетевых объектов Общества;
 - заключение контрактов с девелоперскими компаниями на создание систем учета энергоресурсов.
- 4 Новые направления услуг энергоснабжения.**

 - развитие продаж услуг системы «Умный дом» – автоматическое цифровое удаленное управление системами жилых и нежилых помещений и зданий;
 - проектирование, строительство, наладка и обслуживание установок микрогенерации;
 - услуги сертификации и опытной эксплуатации электрооборудования;
 - строительство/подвес ВОЛС на опорах Общества;
 - создание и развитие компетенций по энергосервисным контрактам.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:

ОЧНАЯ:

- посредством специально оборудованных клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по экстерриториальному принципу

ЗАОЧНАЯ:

- посредством телефонной связи (бесплатный телефонный номер Контактного центра «Светлая линия» 8-800-220-0-220), интерактивное обслуживание посредством сети Интернет (портал по технологическим присоединениям ПАО «Россети Московский регион» utp.moesk.ru, портал-тп.рф ПАО «Россети» и порталы мэра города Москвы mos.ru, Правительство Московской области mosreg.ru)

В связи с распространением новой коронавирусной инфекции ПАО «Россети Московский регион» был принят ряд мер для обеспечения эффективного взаимодействия с потребителями услуг.

Обществом обеспечена бесперебойная работа всех онлайн-сервисов Компании, все 12 центров обслуживания клиентов ПАО «Россети Московский регион» были закрыты для очного приема и переведены на дистанционное обслуживание; взаимодействие с потребителями услуг в полном объеме реализовано посредством Личного кабинета на портале ТП Общества.

2020 СТАЛ ГОДОМ ОПТИМИЗАЦИИ И РАЗВИТИЯ СЕРВИСОВ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН». В 2020 ГОДУ БЫЛИ ВНЕДРЕНЫ НОВЫЕ СЕРВИСЫ В ОЧНОМ И ИНТЕРАКТИВНОМ ОБСЛУЖИВАНИИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

По итогам 2020 года в Контактный центр «Светлая линия» поступило более

2,2 млн
обращений

КОЛИЧЕСТВО ОЧНЫХ ОБРАЩЕНИЙ УМЕНЬШИЛОСЬ НА

66%

что свидетельствует об успешной реализации программ по переводу взаимодействия с потребителями услуг в электронный вид: также произошел рост в 2 раза обращений по интерактивным сервисам. Были оптимизированы бизнес-процессы обработки обращений и доработана информационная система «1С CRM Управление взаимоотношениями с клиентами».

В 2020 ГОДУ СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ СТАЛИ ДЛЯ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ОФИЦИАЛЬНЫМ КАНАЛОМ КОММУНИКАЦИИ.

На обращения потребителей Компания реагирует в режиме онлайн 24/7 и предоставляет информацию по всем видам деятельности.

ОСНОВНЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ: [VK](#), [INSTAGRAM](#), [FB](#), [ОДНОКЛАССНИКИ](#), [TWITTER](#).

На 2021 год запланированы мероприятия в части улучшения системы обслуживания потребителей услуг, в частности:

1. внедрение программы перевода всех заявок на ТП и дополнительные услуги в электронный вид;
2. расширение возможности подписания со стороны заявителя простой электронной подписью всех документов по всем заявкам;
3. предоставление заявителю альтернативного выбора типа электронной подписи: заявители могут подписать документы простой ЭЦП или квалифицированной ЭЦП при ее наличии;
4. создание виртуального диалогового офиса взаимодействия с клиентами ПАО «Россети Московский регион»;
5. введение «Паспорта объекта» с целью увеличения предложений в части дополнительных услуг по г. Москве и Московской области;
6. развитие процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг г. Москвы и Московской области;
7. развитие системы CRM – единой платформы взаимодействия с потребителем.

3. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению

В.Ю. Мясников

« В условиях сложившейся ситуации с COVID-19 и снижения электропотребления в связи с падением деловой активности в 2020 году Компания реализовала комплекс мероприятий по сохранению финансовой устойчивости.

Были введены дополнительные ограничения, направленные на сокращение операционных расходов, осуществлена дополнительная приоритизация инвестиционных проектов, а также рефинансирование долговых обязательств для снижения стоимости фондирования. Эффект от оптимизации операционных расходов составил 3 млрд рублей. Существенно сокращен долговой портфель Общества и финансовые расходы, в том числе за счет снижения процентной ставки по заемным средствам.

Чистая прибыль за 2020 год составила 4,8 млрд рублей по РСБУ и 4,8 млрд рублей по МСФО. Показатель ЕБИТДА по РСБУ составил 35,8 млрд рублей, ЕБИТДА по МСФО 33,7 млрд рублей. Негативное влияние на финансовый результат оказало изменение объема резервов по оценочным обязательствам по возможным расходам по налогу на имущество.

Спор об оспаривании решения налогового органа о доначислении налога на имущество между ПАО «Россети Московский регион» и Межрегиональной инспекцией по крупнейшим налогоплательщикам № 4 ФНС России рассматривается в судебном порядке. Без учета данного фактора обеспечена положительная динамика показателей к уровню прошлого года.

В подтверждение эффективности проводимой менеджментом Компании финансовой политики в 2020 году национальное рейтинговое агентство АКРА подтвердило кредитный рейтинг Компании на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом. Данный уровень рейтинга соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации и является наивысшим по рейтинговой шкале агентства. Общество поддерживает высокие уровни кредитных рейтингов ведущих международных агентств по международной шкале – Standard & Poor's, Fitch Ratings, Moody's. »



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО РСБУ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	156 494	160 376	162 799	1,5%
— от передачи электроэнергии	млн руб.	145 380	148 567	149 715	0,8%
— от технологического присоединения	млн руб.	9 023	8 754	9 696	10,8%
— от продажи электроэнергии	млн руб.	-	-	700	-
— от прочей деятельности	млн руб.	2 091	3 055	2 688	-12,0%
Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	139 575	139 861	144 617	3,4%
Валовая прибыль	млн руб.	16 919	20 515	18 182	-11,4%
Управленческие расходы	млн руб.	78	463	474	2,3%
Коммерческие расходы	млн руб.	-	-	41	-
Прибыль (убыток) от продаж	млн руб.	16 842	20 052	17 667	-11,9%
Проценты к получению	млн руб.	197	299	350	17,0%
Проценты к уплате	млн руб.	5 294	5 118	4 332	-15,4%
Доходы от участия в других организациях	млн руб.	32	20	11	-47,3%
Прочие доходы	млн руб.	7 994	8 118	6 934	-14,6%
Прочие расходы	млн руб.	10 786	12 399	13 610	9,8%
Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	8 985	10 973	7 021	-36,0%
Налог на прибыль и иные платежи	млн руб.	4 942	2 964	2 223	-25,0%
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	4 043	8 009	4 799	-40,1%
ЕБИТДА ¹	млн руб.	37 907	40 496	35 791	-11,6%



Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год размещена на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Отчетность»](#) / [«Бухгалтерская отчетность по РСБУ»](#).

¹ — Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2020 года составила

162 799 МЛН РУБ. **НА 1,5%**
ВЫШЕ ЧЕМ В 2019 Г.

в том числе выручка от передачи электроэнергии

149 715 МЛН РУБ. **НА 0,8%**
ВЫШЕ УРОВНЯ 2019 Г.

Увеличение выручки от передачи электроэнергии обусловлено ростом «котловых» тарифов.

Несмотря на негативное влияние факторов, связанных с пандемией, Компания обеспечила рост выручки по всем операционным сегментам.

Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы составили

145 132 МЛН РУБ. **НА 3,4%**
ВЫШЕ ЧЕМ В 2019 Г.

Рост в основном обусловлен увеличением условно-неподконтрольных расходов на услуги территориальных сетевых организаций по итогам тарифно-балансовых решений, а также расходов, связанных с профилактикой COVID-19. Без учета данных факторов рост себестоимости на уровне индекса потребительских цен.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2020 года составили

18 419 МЛН РУБ. **12,7%**
ОТ ОБЩИХ РАСХОДОВ

Снижение к 2019 году

НА 1,4%

произошло в основном за счет снижения объема покупки потерь электроэнергии в связи с падением энергопотребления.

Расходы за услуги «Россети ФСК ЕЭС» составили

20 701 МЛН РУБ. **14,3%**
ОТ ОБЩИХ РАСХОДОВ

Рост в сравнении с 2019 годом

НА 1,0%

обусловлен ростом среднего тарифа на содержание объектов Единой национальной электрической сети (ЕНЭС), а также ростом объема нормативных потерь электроэнергии.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2020 года составили

44 459 МЛН РУБ. **30,6%**
ОТ ОБЩИХ РАСХОДОВ

По сравнению с прошлым годом рост затрат составил

НА 4,0%

что обусловлено увеличением «индивидуального» тарифа АО «ОЭК» по ставке на содержание сетей, а также увеличением тарифов по прочим ТСО.

Амортизация основных средств и нематериальных активов по итогам 2020 года составила

24 438 МЛН РУБ. **16,8%**
ОТ ОБЩИХ РАСХОДОВ

По сравнению с 2019 годом рост на

33
МЛН РУБ.

обусловлен фактически сложившейся структурой вводов.

Прочие операционные расходы Общества по итогам 2020 года сложились на уровне

37 115 МЛН РУБ. **25,6%**
ОТ ОБЩИХ РАСХОДОВ

Основную долю прочих операционных расходов составляют затраты на оплату труда с учетом страховых взносов. На постоянной основе Общество реализует мероприятия по управлению операционными издержками.

Прибыль до налогообложения составила

7 021 МЛН РУБ.

По итогам 2020 года чистая прибыль Общества составила

4 799 МЛН РУБ.

Негативное влияние на финансовый результат в сравнении с аналогичным периодом 2019 года оказало изменение объема резервов по оценочным обязательствам по возможным расходам по налогу на имущество.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Активы, в том числе:	млн руб.	348 391	353 265	369 911	4,7%
— внеоборотные активы	млн руб.	322 336	330 762	344 572	4,2%
— оборотные активы	млн руб.	26 055	22 504	25 339	12,6%
Пассивы, в том числе:	млн руб.	348 391	353 265	369 911	4,7%
— капитал и резервы	млн руб.	180 688	183 788	187 352	1,9%
— долгосрочные обязательства	млн руб.	100 090	100 467	114 783	14,2%
— краткосрочные обязательства	млн руб.	67 614	69 011	67 776	-1,8%

По итогам 2020 года активы Компании выросли



За отчетный период в структуре активов удельный вес внеоборотных активов сохранился на уровне 2019 года. Рост внеоборотных активов в абсолютном выражении вызван увеличением объема основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования и реконструкцией основных средств. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах составляют основные средства

84% (БЕЗ НЕЗАВЕРШЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА)

В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность

61%

В 2020 году пассивы Компании выросли до

369 911 МЛН РУБ.

Наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы

52%

При этом удельный вес долгосрочных и краткосрочных обязательств составляет

28 и 20% СООТВЕТСТВЕННО

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Показатели	Ед. изм.	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Изменение 31.12.2020/31.12.2019
Дебиторская задолженность, в том числе:	млн руб.	10 925	13 254	15 429	16,4%
Покупатели и заказчики:	млн руб.	7 738	10 482	12 525	19,5%
— по передаче электроэнергии	млн руб.	6 838	9 249	10 940	18,3%
Векселя к получению	млн руб.	-	-	-	-
Авансы выданные	млн руб.	1 141	1 024	1 519	48,3%
Прочая дебиторская задолженность	млн руб.	2 046	1 747	1 385	-20,7%

ОБЩАЯ СУММА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2020 СОСТАВИЛА 15 429 МЛН РУБ.

Дебиторская задолженность по статье «Покупатели и заказчики» составила

12 525 МЛН РУБ.

НА **19,5%**

ВЫШЕ УРОВНЯ

по состоянию на 31.12.2019, в том числе дебиторская задолженность по передаче электроэнергии

10 940 МЛН РУБ.

НА **18,3%**

ВЫШЕ УРОВНЯ

по состоянию на 31.12.2019.

Данное увеличение обусловлено ростом текущей задолженности АО «Мосэнергосбыт» в связи с ростом выручки по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» составила

1 519 МЛН РУБ.

НА **48,3%**

ВЫШЕ УРОВНЯ

задолженности на 31.12.2019.

СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатели	Ед. изм.	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Изменение 31.12.2020/31.12.2019
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, в том числе:	млн руб.	8 704	11 685	13 377	14,5%
— текущая	млн руб.	5 354	9 071	10 803	19,1%
— просроченная	млн руб.	3 350	2 614	2 574	-1,5%
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии	млн руб.	656	388	504	29,9%

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- урегулирование разногласий в добровольном порядке;
- претензионно-исковая работа;
- включение задолженности Общества в реестр требований должника-банкрота в рамках дел о банкротстве;
- банкротство должников.

Плановые показатели погашения просроченной задолженности исполнены

НА **115%**

ПРИ ПЛАНЕ

669 МЛН РУБ.

ПОГАШЕНО

772 МЛН РУБ.

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Показатели	Ед. изм.	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Изменение 31.12.2020/ 31.12.2019
Кредиторская задолженность, в том числе:	млн руб.	49 436	49 300	57 662	17,0%
— поставщики и подрядчики	млн руб.	16 663	15 181	18 382	21,1%
— векселя к уплате	млн руб.	-	-	-	-
— авансы полученные	млн руб.	30 175	30 668	37 011	20,7%
— налоги и сборы	млн руб.	1 951	333	1 307	> 100
— прочая кредиторская задолженность	млн руб.	648	3 117	962	-69,1%

КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА 2020 ГОД ВЫШЕ НА 8 362 МЛН РУБ. (17,0%) ПО СРАВНЕНИЮ С 2019 ГОДОМ И ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2019 СОСТАВИЛА 57 662 МЛН РУБ.

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2021–2025 ГОДЫ

Показатели	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	172 422	179 066	186 634	196 806	205 377
— от передачи электроэнергии	млн руб.	159 252	163 978	168 928	174 091	179 483
— от технологического присоединения	млн руб.	8 487	8 742	9 004	9 004	9 004
— от продажи электроэнергии	млн руб.	-	-	-	-	-
— от прочей деятельности	млн руб.	4 682	6 346	8 702	13 711	16 890
Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	157 536	162 934	169 390	177 625	183 523
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	6 562	11 146	12 156	13 467	15 524
ЕБИТДА	млн руб.	37 533	43 940	46 149	48 962	52 103

ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

С целью оптимизации долгового портфеля Общество в 2020 году провело на ПАО Московская Биржа:

- размещение 21 февраля 2020 года облигаций серии 001P-02 общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 6,15% годовых;
- досрочное погашение 24 февраля 2020 года облигаций серии БО-09 общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. со ставкой купона в размере 9,15% годовых;
- размещение 22 июля 2020 года облигаций серии 001P-03 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 5,55% годовых;
- досрочное погашение 23 июля 2020 года облигаций серии БО-06 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. со ставкой купона в размере 9,65% годовых;
- досрочное погашение 17 сентября 2020 года облигаций серии БО-04 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. со ставкой купона в размере 8,30% годовых.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБРАЩАЮЩИХСЯ ВЫПУСКАХ ОБЛИГАЦИЙ

Показатели	Ед. изм.	Серия				
		БО-05	БО-10	001P-01	001P-02	001P-03
Вид ценных бумаг		Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя			Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав	
Регистрационный номер		4B02-05-65116-D	4B02-10-65116-D	4B02-01-65116-D-001P	4B02-02-65116-D-001P	4B02-03-65116-D-001P
Объем выпуска.	тыс. руб.	5 000 000	10 000 000	8 000 000	10 000 000	5 000 000
Количество	млн шт.	5	10	8	10	5
Номинальная стоимость	руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Срок обращения	лет	10	10	3,5	5	5
Ставка купона	%	8,4	8,55	8,45	6,15	5,55
Дата государственной регистрации выпуска		09.07.2013	09.07.2013	19.04.2019	17.02.2020	17.07.2020
Дата размещения		07.06.2016	18.05.2017	23.04.2019	21.02.2020	22.07.2020
Дата погашения / оферты		26.05.2026 / 30.05.2024	06.05.2027 / 16.05.2022	18.10.2022/-	14.02.2025 / 22.02.2023	16.07.2025 / 24.07.2023
Купонный доход по 1 облигации		41,88	42,63	42,13	30,67	13,84
Фондовая биржа		ПАО Московская Биржа				
Котировальный список		Третий уровень листинга		Второй уровень листинга		
Объем выпуска в обращении						
— на 31.12.2019		5 000 000	10 000 000	8 000 000	-	-
— на 31.12.2020		5 000 000	10 000 000	8 000 000	10 000 000	5 000 000

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА В ОБРАЩЕНИИ НАХОДЯТСЯ ВЫПУСКИ БИРЖЕВЫХ ОБЛИГАЦИЙ: БО-05, БО-10, 001P-01, 001P-02, 001P-03 ОБЩИМ НОМИНАЛЬНЫМ ОБЪЕМОМ 38 000 МЛН РУБ.

На конец 2020 года объем неразмещенных выпусков биржевых облигаций серии 001P со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций (идентификационный номер 4-65116-D-001P-02E), составил 57 000 млн руб.

Общество планирует размещать выпуски по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

На текущий момент ПАО «Россети Московский регион» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств – Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings, а также национального рейтингового агентства АКРА (АО).

ИНФОРМАЦИЯ О ПРИСВОЕННЫХ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГАХ

Наименование агентства	Рейтинг по международной/национальной шкале	
	значение	прогноз
Moody's	Ba1	стабильный
Standard & Poor's	BB+	стабильный
Fitch Ratings	BB+	стабильный
АКРА (АО)	AAA(RU)	стабильный

Общество намерено проводить дальнейшую работу с рейтинговыми агентствами, обращая их внимание в первую очередь на факторы и события в жизни Компании, положительно влияющие на оценку кредитоспособности Общества.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	159 485	161 463	164 090	1,6%
— от передачи электроэнергии	млн руб.	145 380	148 567	149 715	0,8%
— от технологического присоединения	млн руб.	9 023	8 754	9 696	10,8%
— от прочей деятельности	млн руб.	5 081	4 142	4 679	13,0%
Себестоимость продукции (услуг) ²	млн руб.	-143 705	-147 471	-153 589	4,1%
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	млн руб.	-3 861	-2 583	-157	-93,9%
(Убыток) / восстановление убытка от обесценения основных средств	млн руб.	-1 631	-	-4 529	100,0%
EBITDA, млн руб. ³	млн руб.	37 693	39 523	33 676	-14,8%
Прибыль (убыток)	млн руб.	6 586	8 107	4 755	-41,3%
Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	руб.	0,1352	0,1664	0,0976	-41,4%

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год размещена на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Отчетность»](#) / [«Финансовая отчетность по МСФО»](#).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Московский регион» включает следующие дочерние предприятия: АО «МОЭСК – Инжиниринг», АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», АО «Энергоцентр», ОАО «Москабельэнергоремонт» (до 22 февраля 2018 года).

² — Себестоимость продукции без учета расходов на ожидаемые кредитные убытки и обесценение основных средств.

³ — EBITDA = Операционная прибыль – амортизация.

СОЗДАННАЯ И РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020 /2019 гг.
Созданная прямая экономическая стоимость					
Доходы	млн руб.	166 192	167 294	169 627	1,4%
Распределенная экономическая стоимость					
Операционные затраты	млн руб.	-125 209	-128 012	-127 260	-0,6%
Заработная плата, другие выплаты и льготы сотрудникам	млн руб.	-19 082	-20 794	-21 730	4,5%
Выплаты поставщикам капитала	млн руб.	-7 291	-10 443	-5 972	-42,8%
Выплаты государству (по странам)	млн руб.	-5 904	-4 625	-4 326	-6,5%
Инвестиции в местные сообщества	млн руб.	-165	-267	-273	2,3%
Нераспределенная экономическая стоимость					
Нераспределенная экономическая стоимость	млн руб.	8 541	3 153	10 066	219,2%

4. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы и Комитет по ценам и тарифам Московской области.

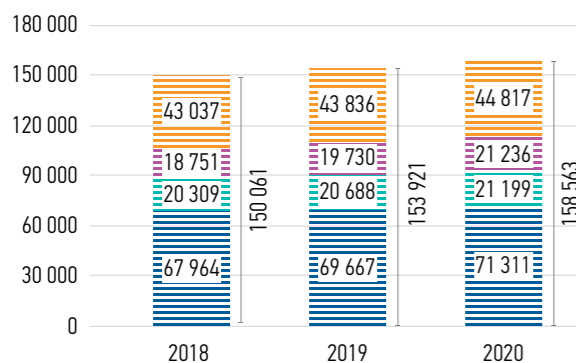
ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Метод регулирования: долгосрочная индексация необходимой валовой выручки, период регулирования 2018–2022 годы.

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТАРИФАМ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	150 061	153 921	158 563	3,0%
— НВВ собственная	млн руб.	67 964	69 667	71 311	2,4%
— Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	20 309	20 688	21 199	2,5%
— Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	18 751	19 730	21 236	7,6%
— Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	43 037	43 836	44 817	2,2%
Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	74 835	75 317	76 010	0,9%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./ кВт-ч	2,005	2,044	2,086	2,1%
— г. Москва	руб./ кВт-ч	2,155	2,161	2,218	2,7%
— Московская область	руб./ кВт-ч	1,873	1,945	1,977	1,6%

ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ НВВ В 2018–2020 ГОДАХ



■ ТСО
■ Потери
■ ФСК
■ НВВ собст.

Основные факторы изменений объема НВВ 2020 года по отношению к 2019 году:

1. Рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС».
2. Рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций.
3. Рост расходов на оплату потерь электрической энергии.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии размещена на сайте Общества: [«Клиентам»](#) / [«Тарифы»](#) / [«Услуги по передаче электроэнергии»](#).

СБЫТОВЫЕ НАДБАВКИ ГАРАНТИРУЮЩИХ ПОСТАВЩИКОВ

С 1 апреля 2020 года на основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 20.03.2020 № 211 ПАО «Россети Московский регион» присвоен статус гарантирующего поставщика электрической энергии в отношении зоны деятельности АО «Красногорскэнергообл» (г.о. Красногорск Московской области).

Информация об утвержденных сбытовых надбавках гарантирующих поставщиков размещена на сайте Общества: [«Клиентам»](#) / [«Внимание потребителей АО «Красногорскэнергообл!»](#) / [«О гарантирующем поставщике»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«49. а\) размер регулируемой сбытовой надбавки с указанием решения уполномоченного регулирующего органа об установлении тарифа»](#).

ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, и ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт.

Информация об утвержденных ставках на услуги по технологическому присоединению размещена на сайте Общества: [«Клиентам»](#) / [«Тарифы»](#) / [«Технологическое присоединение»](#) / [«Тарифы в городе Москве / Тарифы в Московской области»](#).

ПОКАЗАТЕЛИ ПО СТАВКАМ НА ТП

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Средняя ставка платы за ТП на единицу мощности	руб./ кВт	3 547	4 294	5 902	37,4%

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности по завершённым договорам ТП в 2020 году возросла

▲
 НА **37%**
 ДО **5,9** МЛН РУБ.

5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Заместитель генерального директора по капитальному строительству

О.В. Иванов

— Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

— В 2020 году Инвестиционная программа Общества выполнена в следующих объемах: фактическое освоение капитальных вложений составило 36 666 млн рублей, фактический ввод в основные производственные фонды 30 963 млн рублей, финансирование с НДС – 35 785 млн рублей. Результаты деятельности по физическим величинам в 2020 году: ввод трансформаторной мощности 1 765 МВА, построено и реконструировано порядка 5 592 км линий электропередачи всех уровней напряжения.

На протяжении 2020 года Общество наращивало мощности учреждениям здравоохранения столичного региона, работе которых уделяется особое внимание в период борьбы с коронавирусной инфекцией.

В рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» Блок капитального строительства проводил установку, замену приборов учета у жителей столичного региона на новые интеллектуальные приборы учета с удаленным сбором данных.

Обществом был осуществлен ввод в основные фонды ПС 220 кВ «Хованская», в том числе 709,4 МВА трансформаторной мощности. На данном энергообъекте применены цифровые технологии с учетом современных требований обеспечения надежности электроснабжения потребителей, управляемости и наблюдаемости за технологическим процессом передачи электроэнергии.

Высокотехнологичное оборудование нового питающего центра позволяет разгрузить существующие центры питания и обеспечить возможность подключения новых потребителей на территории ТиНАО.

Параллельно в 2020 году завершена реконструкция ПС «Нарофоминск», результатом которой стало снятие перегрузки существующих силовых трансформаторов, замена устаревшего оборудования на современное.

В целях реализации национального проекта «Экология» и программы по внедрению комплексной системы обращения с отходами выполнены мероприятия по подключению мусороперерабатывающих предприятий ГПУ «Ядрово» (мини-завод по сжиганию свалочного газа) в г. Волоколамске, полигон «Тимохово» в Ногинском районе.

Также хочется отметить реализацию мероприятий по технологическому присоединению к сетям 50 жилых домов, возводимых по Программе реновации жилого фонда г. Москвы, подключение к электросетям промышленных парков, а также обеспечение электроснабжения новой автомобильной трассы «Марьино – Саларьево» в ТиНАО.

— Каковы планы и прогнозы на 2021 год?

— В соответствии с приказом Общества от 11.01.2021 № 1 реализуется программа модернизации (реновации) электросетевых объектов на 2021 год, в рамках которой планируется замена 1 трансформатора 110 кВ и выше, 43 выключателей и 47 разъединителей 110 кВ и выше, 254 выключателей 6–10 кВ, реконструкция ВЛ 110 кВ протяженностью 9,5 км, реконструкция ВЛ 0,4–20 кВ с заменой неизолированного провода на СИП протяженностью 511,38 км и др.

В 2021 году Блок капитального строительства продолжит установку «умных» счетчиков у потребителей г. Москвы и Московской области.

В рамках проекта энергообеспечения мусороперерабатывающих заводов по термической обработке твердых коммунальных отходов мощностью 700 000 тонн в год каждый, строящихся в соответствии с федеральной программой на основании поручения Президента Российской Федерации в Воскресенском, Коломенском, Богородском и Солнечногорском районах Московской области, в 2021 году в соответствии с графиками реализации договоров ТП планируется окончание работ по строительству и ввод в работу линейных объектов, а именно строительство заходов 110 кВ на ПС 110 кВ «Свистягино» (длина заходов 8,35 км), на ПС 110 кВ «Аксеново» (длина заходов 2,9 км), на ПС 110 кВ «Хметьево» (длина заходов 6,5 км) для организации электроснабжения заводов по термической обработке твердых бытовых отходов «Свистягино», «Аксеново», «Хметьево».

Также в 2021 году начинается реализация мероприятий по ТП объектов в рамках подготовки к проведению Чемпионата мира по волейболу 2022 года.

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2021 году составят около 30 млрд рублей. Предстоит ввести 1 331 МВА трансформаторной мощности и 3 241 км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2021 году:

1. реконструкция КЛ 110 кВ «Тропарево – Теплый Стан»;
2. реконструкция КВЛ 110 кВ «Фили – Ходынка»;
3. строительство заходов в кабельном исполнении ВЛ 110 кВ «Лесная – Летово»;
4. реконструкция ПС 110/10/6 № 195 «Раменская»;
5. реконструкция ПС 110 кВ «Волоколамск» (замена выключателей 110 кВ на элегазовые).

— Какое влияние, на Ваш взгляд, оказывает текущая финансово-экономическая ситуация?

— В части устойчивого сохранения курса на оптимизацию инвестиционных затрат с учетом существующих экономических реалий Общество в своей инвестиционной деятельности реализует мероприятия по следующим направлениям:

1. нормирование затрат на реализацию в Обществе инвестиционных проектов строительства (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства с учетом укрупненных нормативов цены типовых технологических решений, утвержденных 17.01.2019 Министерством энергетики Российской Федерации приказом № 10, способствует оптимизации технических условий;
2. переход на использование отечественной и более дешевой базы комплектации объектов строительства;
3. развитие цифровой электросетевой инфраструктуры с целью снижения затрат и повышения надежности и качества электроснабжения;
4. поддержание курса Правительства РФ по представлению льготных условий для объектов малого и среднего предпринимательства при подключении к энергосетям;
5. в целях повышения экономической эффективности и мотивации персонала, а также сокращения сроков присоединения потребителей и сохранения рейтинга Всемирного банка «Doing Business» организовано в масштабном объеме выполнение строительно-монтажных работ по договорам ТП до 150 кВт хозспособом. >>

Инвестиционная программа ПАО «Россети Московский регион» утверждена Приказом Минэнерго России от 30.12.2020 № 33@. Инвестиционная программа ПАО «Россети Московский регион» на 2020–2025 годы сформирована на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики г. Москвы и Московской области. Всего в инвестиционной программе 2020 года свыше 30 тыс. объектов.



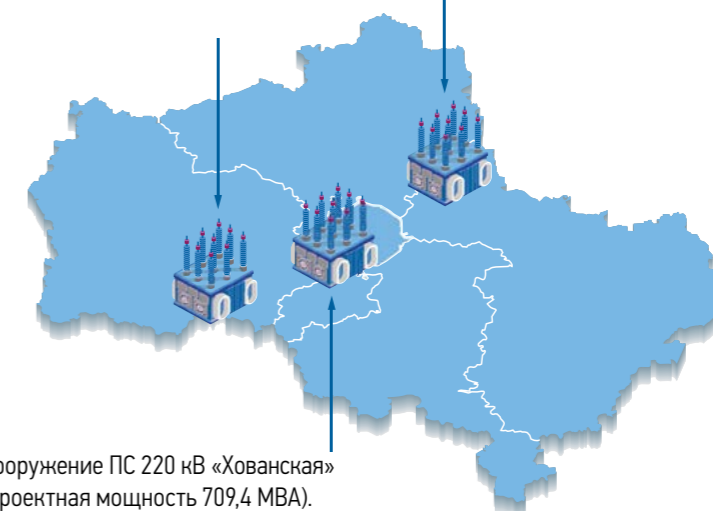
ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Объем финансирования	млрд руб.	30,54	34,26	35,79	4,5%
Объем освоения капитальных вложений	млрд руб.	30,17	31,01	36,67	18,3%
Ввод в состав основных средств	млрд руб.	29,69	30,23	30,96	2,4%
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	тыс. МВА	1,03	1,07	1,76	64,5%
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	тыс. км	4,27	4,36	5,59	28,3%

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В 2020 ГОДУ

Реконструкция ПС 110/35/10 кВ № 308 «Нарофоминск» (проектная мощность 195,3 МВА; 6,804 км). В 2020 году: перезавод КЛ 10 кВ в новое здание ОПУ совмещенное с ЗРУ, монтаж и наладка систем охранной сигнализации, наладочные работы системы АСУТП и ТМ).

Реконструкция ПС 110/10 кВ № 681 «Алмазово», строительство здания ЗРУ-10 кВ, модернизация 1-4 секций 10 кВ с заменой МВ на ВВ (3 этап) (49 шт. (РУ); 190 кв.м.; 51 шт. (прочие)).



Сооружение ПС 220 кВ «Хованская» (проектная мощность 709,4 МВА).

В 2020 ГОДУ ПРОДЕЛАНА БОЛЬШАЯ РАБОТА В РАМКАХ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ИСПОЛНЕНИЯ АДРЕСНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ Г. МОСКВЫ:

- подключены 5 станций Московского метрополитена, а также электродепо «Сокол» присоединяемой мощностью 5 МВт;
- осуществлено энергоснабжение остановочных пунктов крупнейшего транспортного проекта г. Москвы и Подмосковья – Московские центральные диаметры: Санино, Остафьево, Мичуринец, Фрезер, Печатники, Сколково, Ховрино-2, Аминьевское, Долгопрудная, Новодачная, Нахабино, Кокошкино, Крекшино.

В отчетном году в рамках целевой городской программы «Столичное здравоохранение» Обществом осуществлено электроснабжение 35 поликлиник, а также в рамках государственной программы Московской области «Здравоохранение Подмосковья» осуществлено подключение к сетям четырех фельдшерско-акушерских пунктов в Лотошинском городском округе и г.о. Шаховская.

В 2020 году осуществлено надежное электроснабжение следующих объектов здравоохранения:

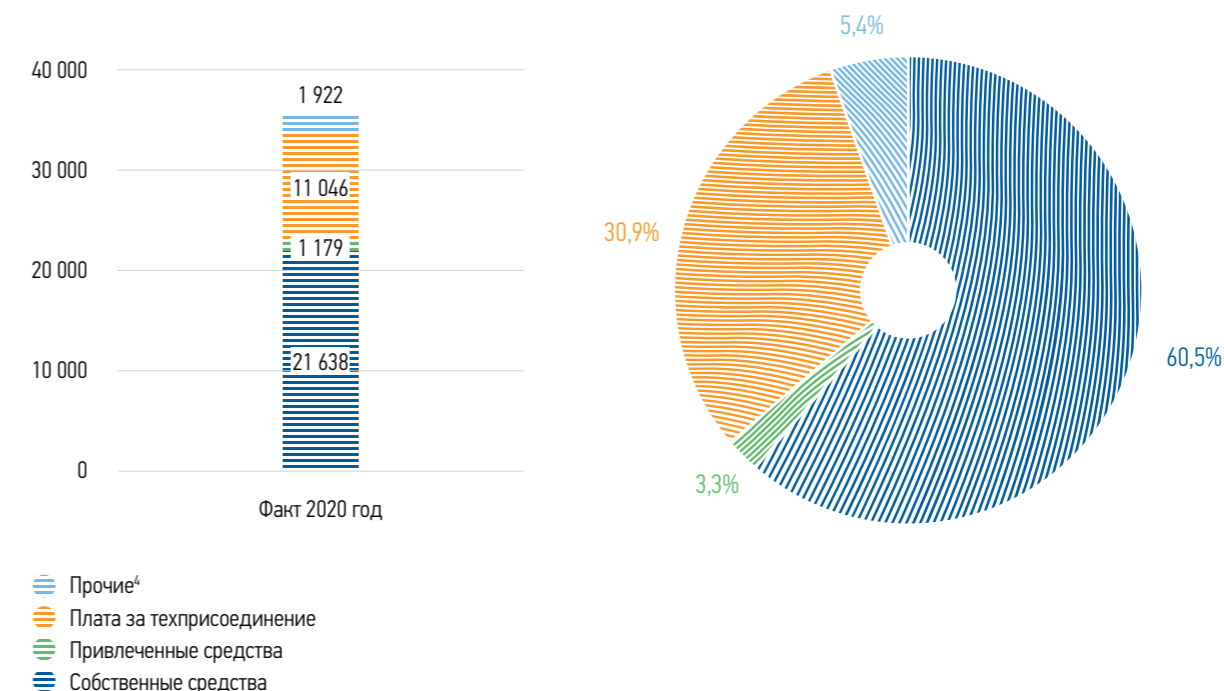
- 1 инфекционный корпус с использованием быстро-возводимых конструкций и сопутствующей инфраструктуры, ТиНАО п. Вороновское, д. Голохвастово;
- 2 инфекционный корпус с использованием быстро-возводимых конструкций вблизи п. Коммунарка;
- 3 20 площадок для каркасных модулей в рамках борьбы с пандемией COVID-19;
- 4 мобильный ковид-госпиталь в г.о. Подольск;
- 5 Подольская городская клиническая больница;
- 6 Бронницкая городская клиническая больница;
- 7 Жуковская городская клиническая больница и др.

ВЫДАНЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МОЩНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯМ КУЛЬТУРЫ:

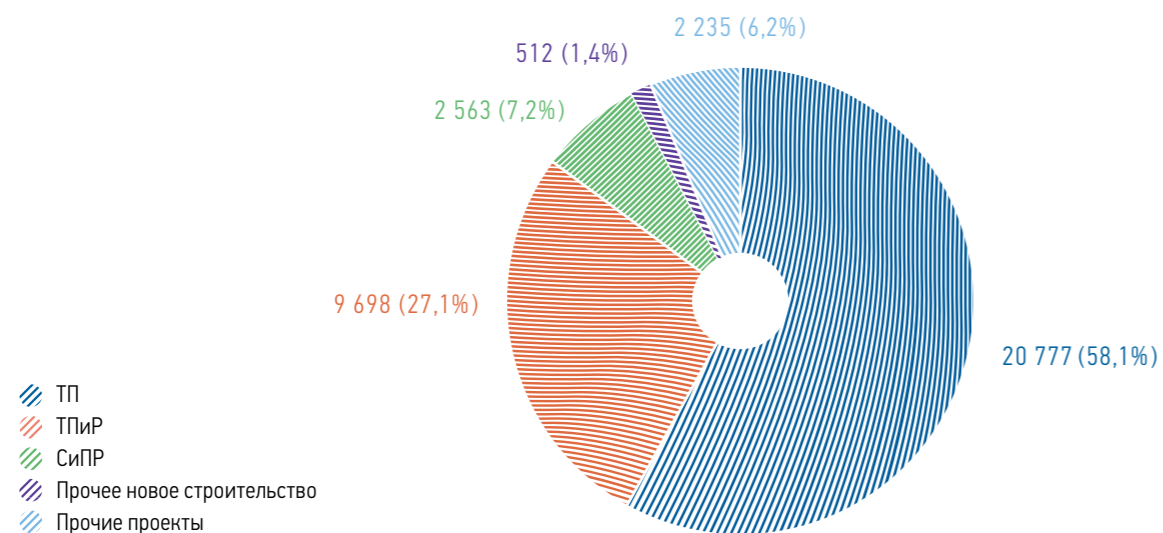
- Московскому театру русской драмы;
- Московскому драматическому театру на Малой Бронной;
- Московскому драматическому театру «АпАРТе».

Завершены работы по подключению к электрическим сетям спортивного комплекса «Спартак-Волейбол» на Юго-Западе г. Москвы, а также Ледового дворца «Кристалл» в Лужниках.

СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2020 ГОДУ, МЛН РУБ. С НДС



СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2020 ГОДУ, МЛН РУБ.



ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Долгосрочная инвестиционная программа развития ПАО «Россети Московский регион» (далее – ИПР) утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735. Приказом Минэнерго России от 30.12.2020 № 33@ утверждены изменения в ИПР в части параметров планирования на период 2020–2025 годы. Объем финансирования инвестиционной программы на 2020–2025 годы составляет 179 946 млн руб. с НДС (в том числе на период планирования 2022–2025 годы – 147 703 млн руб. с НДС).

Задачи инвестиционной программы:

- модернизация и обновление основных фондов, необходимых для надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;

- повышение безопасности работы оборудования, в том числе экологической;
- введение новых мощностей с целью покрытия дефицита мощности;
- снижение потерь;
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
- модернизация и обновление основных фондов.

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Показатели	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Итого 2021 – 2025 гг.
Объем финансирования по годам	млрд руб.	34	33	30	26	25	148
Объем освоения капитальных вложений по годам	млрд руб.	30	27	24	22	22	124
Ввод в состав основных средств	млрд руб.	38	30	27	23	20	137
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	тыс. МВА	1	1	1	1	0	5
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	тыс. км	3	3	3	2	2	13

⁴ — НДС и возмещению, допэмиссия, прочие.

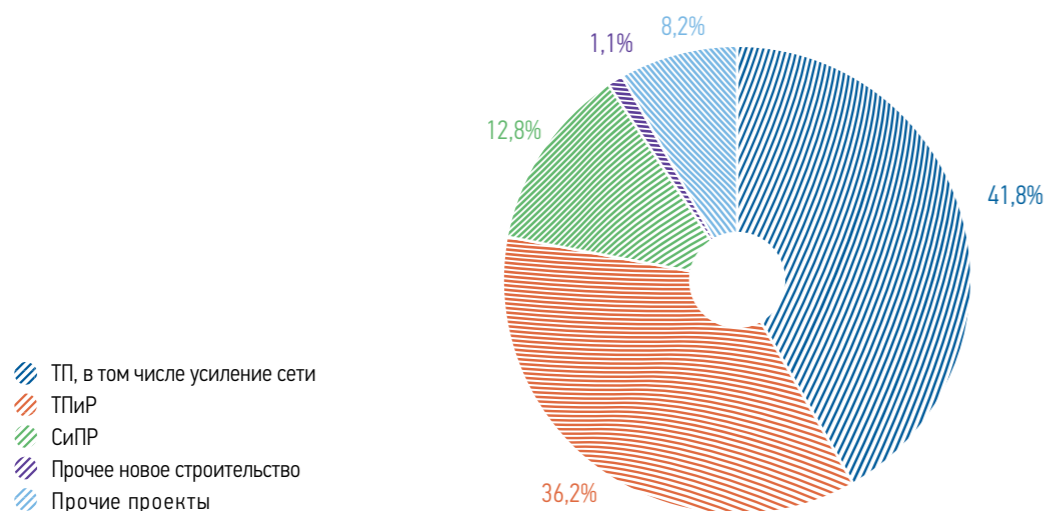


В 2021 году объем капитальных вложений в инвестиционную программу составит 29 908 млн рублей без НДС. Динамика изменения капитальных вложений в период с 2021 по 2025 год имеет тенденцию к снижению. Существенный спад с 2023 года обусловлен отсутствием перспективных затрат по вновь заключаемым договорам ТП и доходным договорам (дополнительные услуги)

в утвержденной ИПР на 2015–2025 годы в соответствии с требованиями планирования Минэнерго России.

В рамках реализации ИПР планируется ввод трансформаторной мощности 5 382 МВА и 12 839 км линий электропередачи в период с 2021 по 2025 год.

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ В 2021–2025 ГОДАХ



6. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Директор по цифровой трансформации
А.Г. Кашанов

В 2020 году деятельность в области цифровой трансформации Компании осуществлялась в рамках реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» на 2019–2023 годы, утвержденной Советом директоров Общества в январе 2020 года. Программой определены цели, задачи и направления цифровой трансформации, а также соответствующие мероприятия и проекты Компании.

К основным достижениям в 2020 году следует отнести перевод в промышленную эксплуатацию Автоматизированной системы управления мобильными бригадами. По итогам 2020 года в проекте задействованы все производственные бригады ПАО «Россети Московский регион». Благодаря реализованным решениям автоматизирован процесс планирования и контроля выполнения работ мобильными бригадами, задания выдаются дистанционно, осуществляется безбумажное оформление необходимых разрешений на работу с использованием квалифицированной электронной подписи.

Для упрощения взаимодействия Компании и потребителя создано Мобильное приложение для клиентов ПАО «Россети Московский регион», что значительно упростило коммуникации между потребителями и Компанией.

В 2020 году успешно стартовал проект по созданию Виртуального диалогового офиса клиентов Компании. Система создается на основе программного продукта, позволяющего клиенту осуществлять поиск требуемой информации в автоматическом режиме в информационных системах Компании и способного выдавать запрашиваемую информацию в онлайн режиме по письменному или голосовому запросу клиента. У потребителей появляется возможность оперативно получать любую справочную информацию об оказываемых Компанией услугах, о ходе исполнения заявок на технологическое присоединение или дополнительные услуги, о плановых и аварийных отключениях и сроках восстановления электроснабжения. До 2023 года планируется значительно расширить функционал и направления взаимодействия потребителей и Компании через Виртуальный диалоговый офис.

Стартовавший проект «Роботизация рутинных операций бизнес-процессов Компании» реализуется в целях передачи выполнения ручных рутинных операций деятельности Компании от человека к программным роботам. Это позволяет значительно повысить скорость выполнения типовых операций и существенно минимизировать ошибки персонала при их выполнении.

В 2021 году планируется реализация проектов по внедрению системы оперативно-технологического управления класса SCADA/OMS/DMS, поэтапное создание цифровых районов электрических сетей на всей территории обслуживания ПАО «Россети Московский регион».

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Деятельность Общества в области цифровизации электросетевого комплекса осуществляется в соответствии с Концепцией ПАО «Россети» – «Цифровая трансформация 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» 21.12.2018, а также Программой цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» до 2023 года, разработанной в развитие Концепции ПАО «Россети» и утвержденной Советом директоров ПАО «Россети Московский регион».

Цифровая трансформация направлена на повышение надежности, качества, доступности оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, улучшение показателей операционной эффективности Компании, развитие сопутствующих и дополнительных сервисов и услуг, в том числе на конкурентных рынках. Цифровая трансформация, являясь основой устойчивой работы электросетевого комплекса, направленная на обеспечение высокого уровня управляемости процессов, высокий уровень обслуживания потребителей, ведет в конечном итоге к росту инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации.

Программой задана целевая модель цифровой Компании, основными принципами которой являются:

- минимизация влияния человеческого фактора в технологических и бизнес-процессах Компании при использовании технологий: цифровые двойники, искусственный интеллект, массивы данных, машинное обучение;
- формирование единой среды технологических и управленческих данных, взаимосвязь всех информационных цифровых потоков между собой, в том числе на базе облачных технологий, интеграция информационных (технологических и корпоративных) систем ПАО «Россети Московский регион»;
- обеспечение «чистоты» данных для принятия оптимальных и быстрых решений по управлению Компанией;
- предиктивный (прогнозный) анализ данных;
- удобная инфраструктура для простого и эффективного взаимодействия с потребителями (мобильные приложения, управление нагрузкой и др.);
- взаимодействие с информационными системами органов исполнительной власти, Системным оператором и другими субъектами энергетики (генерация, территориальные сетевые компании, энергосбытовые компании) в рамках единой цифровой среды.

Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» с точки зрения влияния на бизнес-процессы и бизнес-сервисы Компании реализуется по двум направлениям:

1

Управление технологическим процессом. Цифровая сеть (изменение внутренних технологических процессов).

2

Цифровое управление Компанией (изменение внутренних корпоративных процессов).

ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБЩЕСТВА

ПРОЕКТЫ НАПРАВЛЕНИЯ «УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПРОЦЕССОМ. ЦИФРОВАЯ СЕТЬ»:



Цифровой городской РЭС



Цифровой областной РЭС



Цифровая трансформация филиалов Общества



Интеллектуальная система учета электроэнергии с новой архитектурой сбора данных в г. Москве и Московской области



Разработка и обоснование технических решений для перевода в индивидуальных застройках электрической сети 0,4 кВ на «высокий» уровень напряжения



Централизация диспетчерского управления (Система оперативно-технологического управления)



Геоинформационные системы (ГИС)



Организация цифрового дистанционного управления оборудованием и устройствами РЗА электрических распределительных устройств подстанций распределительных электрических сетей



CIM-моделирование сети

ПРОЕКТЫ НАПРАВЛЕНИЯ «ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ»:



Виртуальный диалоговый офис клиентов Компании



Автоматизированная система управления мобильными бригадами (Цифровой электромонтер)



Цифровой контролер: автоматизированная система сбора данных приборов учета электроэнергии



Цифровой сотрудник (Система оперативного управления работами)



Роботизация рутинных операций бизнес-процессов

Проекты направления «Управление технологическим процессом. Цифровая сеть» направлены на модернизацию первичного электросетевого оборудования и систем управления и предполагают создание цифровых подстанций и цифровых районов электрических сетей, внедрение интеллектуальной системы учета электроэнергии, а также развитие автоматизированных систем технологического управления для повышения эффективности управления технологическим процессом.

Направление «Цифровое управление Компанией» включает следующие поднаправления: цифровизация корпоративных процессов и создание единой информационной среды, а также цифровые коммуникации.

Реализация цифрового управления Компанией на базе единой корпоративной информационной среды включает технологии и решения для производственного и административного персонала Компании, позволяющие повысить безопасность работ, контролировать

соблюдение технологических процессов выполнения работ, повысить скорость и оперативность реализации, минимизировать ошибки в работе персонала. Данное направление включает автоматизацию логики ключевых бизнес-процессов и обеспечение сбора стандартизированных данных в рамках процессов, интеграцию между собой процессов и ИТ-решений, последующий анализ массивов имеющихся данных, оценку и принятие сложных управленческих решений с применением технологий больших данных, машинного обучения, искусственного интеллекта.

Цифровые коммуникации предполагают внедрение новых форм взаимодействия с потребителями, что позволяет значительно упростить взаимодействие с клиентами, а также существенно сократить время получения услуг, предоставляемых Компанией.

Эффекты для Компании, запланированные по итогам реализации Программы цифровой трансформации Общества:

- к концу 2023 года все районы электрической сети г. Москвы и Московской области перейдут **в цифровой формат**;
- доля ПС 35 кВ и выше с возможностью телеуправления к концу 2023 года составит **85%**, к 2030 году – **100%**;
- все диспетчерские пункты к концу 2023 года будут обладать функциональностью **SCADA/OMS/DMS**;
- показатели надежности электроснабжения (Psaidd/Psaifi) в цифровых РЭР/РЭС улучшатся к 2023 году не менее чем **на 10%** по г. Москве и **на 30%** по Московской области, к 2030 году – не менее чем **на 20% и 50%** соответственно;
- потери в цифровых районах электрических сетей к 2023 году будут снижены не менее чем **на 25%** от текущего уровня для районов Московской области и не менее чем **на 18%** для РЭР г. Москвы;
- к 2030 году доля точек учета, оснащенных интеллектуальными приборами учета, составит по точкам коммерческого учета **78%**, по точкам технического учета – **43%**.

ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Перечень пилотных проектов, реализуемых ПАО «Россети Московский регион» в рамках Концепции ПАО «Россети» – «Цифровая трансформация 2030», утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 18.04.2019 № 349).

В состав пилотных проектов вошли:

- Автоматизированная система управления мобильными бригадами (Подсистема мониторинга активности работников мобильных бригад);
- Мобильное приложение взаимодействия с клиентами.

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ МОБИЛЬНЫМИ БРИГАДАМИ (ПОДСИСТЕМА МОНИТОРИНГА АКТИВНОСТИ РАБОТНИКОВ МОБИЛЬНЫХ БРИГАД)

Подсистема мониторинга распознавания активности мобильных бригад и анализа загрузки персонала в составе автоматизированной системы управления мобильными бригадами должна позволять для мобильных бригад, а также для каждого работника мобильных бригад в периметре наблюдения:

- определять местоположение и перемещение работников мобильных бригад с помощью ГЛОНАСС, проводить по данным системы анализ эффективности работы на основе данных перемещений в течение рабочего дня;
- осуществлять распознавание выполнения работниками активностей, основываясь на анализе движений работников путем сбора и автоматизированного анализа данных с датчиков носимых устройств (смарт-браслетов). Модели распознавания позволяют выявлять простои в работе, а также фиксировать выполнение ключевых агрегированных производственных операций на основе определения опорных элементарных действий, характерных для этих операций. Модели строятся с применением методов машинного обучения и анализа данных.

Ключевыми целями внедрения системы являются: исключение потерь и сокращение непроизводительных затрат рабочего времени, увеличение производительности труда персонала мобильных бригад, повышение безопасности производства работ.

В 2020 году выполнен первый этап проекта, в рамках которого:

- сформированы требования к смарт-браслету в рамках тестирования возможности распознавания действий работников;
- разработано мобильное приложение, предназначенное для сбора данных географических координат со смарт-браслетов и передачи их на сервер обработки географических координат, а также разметки активностей сотрудников мобильных бригад в целях обучения системы мониторинга активности;
- разработан прототип смарт-браслета и успешно проведены его испытания;
- разработана подсистема сбора данных об активностях работников мобильных бригад и географических координат с датчиков смарт-браслетов, выполнена интеграция системы с автоматизированной системой управления мобильными бригадами ПАО «Россети Московский регион»;
- проведена опытная эксплуатация системы, по итогам которой было подтверждено высокое качество распознавания активностей работников (без отклонений определяется 88% активностей, незначительные отклонения составляют 5%, значительные отклонения составляют 4%, дефекты распознавания составляют 3%);
- по результатам оценки технологических карт на производство работ определены 16 опорных операций для распознавания активности; на основании данных, полученных за период наблюдений, система распознавания активностей распределила все данные в соответствии с целевыми классами активностей, что подтверждает эффективность разрабатываемой системы.

В рамках следующего этапа работ в 2021 году планируется:

- запустить в производство и произвести серию смарт-браслетов, разработанных в рамках первого этапа проекта и провести их опытную эксплуатацию;
- масштабировать систему до 500 сотрудников мобильных бригад ПАО «Россети Московский Регион».

МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ ДЛЯ КЛИЕНТОВ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН»

Проект предусматривает создание интерактивной платформы, обеспечивающей обмен данными и информацией между потребителями и Компанией, что повышает удобство взаимодействия потребителей услуг и потенциальных клиентов Компании. Это позволит расширить аудиторию пользователей дистанционных сервисов на территории Московского региона, предпочитающих использование мобильных устройств для ввода и передачи данных.

В рамках проекта создано мобильное приложение ПАО «Россети Московский регион», разработана мобильная платформа (версии для Android, iOS). Реализована возможность подачи заявок физиче-

скими лицами на ТП до 15 кВт, проверки статуса заявки, обращения о бездоговорном/безучетном потреблении электроэнергии, онлайн оплаты услуг, передачи показаний приборов учета, реализованы сервисы «Калькулятор расчета стоимости ТП», «Калькулятор расчета мощности», «Заказ обратного звонка», «Уведомления об отключениях электроэнергии».

Мобильное приложение переведено в промышленную эксплуатацию, ведутся работы по интеграции с мобильным приложением Единого портала электросетевых услуг ПАО «Россети».

ЦИФРОВАЯ ПС

Цифровые ПС представляют собой высокоавтоматизированные малообслуживаемые ПС, не требующие наличия постоянного дежурного персонала.

Цифровая ПС должна соответствовать следующим критериям:

- дистанционная наблюдаемость параметров и режимов работы оборудования и систем, необходимых для нормального функционирования, обеспечение телеуправления оборудованием и системами для эксплуатации ПС без постоянного присутствия дежурного и обслуживающего эксплуатационного персонала;
- высокий уровень автоматизации управления оборудованием и системами с применением интеллектуальных систем управления режимами работы оборудования и систем;
- дистанционная управляемость всеми технологическими процессами в режиме реального времени;
- цифровой обмен данными между всеми технологическими системами в едином формате;
- интегрированность в систему управления электрической сетью и предприятием, а также обеспечение цифрового взаимодействия с соответствующими инфраструктурными организациями (со смежными объектами);
- функциональная и информационная безопасность при цифровизации технологических процессов;
- непрерывный мониторинг состояния основного технологического оборудования и систем в режиме онлайн с передачей необходимого объема цифровых данных, контролируемых параметров и сигналов.

На текущий момент реализован цифровой функционал на четырех ПС ПАО «Россети Московский регион»: ПС 110 кВ «Медведевская», ПС 220 кВ «Хованская», ПС 35 кВ «Бабайки», ПС 110 кВ «Клин».

На конец 2020 года завершено проектирование цифровых решений на трех ПС: «Раменская», «Северово», «Звенигород».

**ДО 2026 ГОДА КОМПАНИЯ ПЛАНИРУЕТ ВВЕСТИ ЕЩЕ
24 ЦИФРОВЫЕ ПОДСТАНЦИИ В Г. МОСКВЕ
И МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

ЦИФРОВОЙ РЭС

Цифровизация распределительных сетей ПАО «Россети Московский регион» реализуется с учетом положений приказа ПАО «Россети» от 30.11.2020 № 547 «О создании систем распределенной автоматизации в распределительных сетях 6-20 кВ».

Компанией разработан план по цифровизации РЭС, согласно которому все 67 РЭС ПАО «Россети Московский регион» к концу 2023 года должны стать цифровыми РЭС 1 уровня⁵.

В рамках Программы цифровой трансформации реализуются пилотные проекты:

1

Цифровой городской РЭС (на базе 8 и 19 ремонтно-эксплуатационных районов управления кабельных сетей Северо-Западного округа (далее – РЭР УКС СЗО) филиала Московские кабельные сети)

2

Цифровой областной РЭС (на базе Истринского РЭС филиала Западные электрические сети)

ЦИФРОВОЙ ГОРОДСКОЙ РЭС (ФИЛИАЛА МОСКОВСКИЕ КАБЕЛЬНЫЕ СЕТИ)

Проект представляет собой комплексное решение по автоматизации и внедрению цифровых решений в пилотных городских РЭС. Применяемые в рамках проекта технологии цифровой трансформации:

- комплексная информационная система оперативно-технологического управления (ОТУ) с поддержкой функций: SCADA, OMS, DMS, GIS, базирующаяся на модели сети (CIM-модели);
- управляемые цифровые элементы сети с интеграцией в информационную систему ОТУ для регулирования режимов работы в реальном времени;
- интеллектуальные ТП и РП с интеграцией в информационную систему ОТУ с возможностью реализации функций телеизмерения и телеуправления.

В 2020 году в рамках проекта выполнены следующие работы:

- разработана Концепция внедрения ПТК АСТУ в филиале Московские кабельные сети;
- начаты торгово-закупочные процедуры по выбору исполнителя работ по проектированию ПТК АСТУ в филиале Московские кабельные сети.

Экономический эффект от реализации проекта будет получен, начиная с 2022 года, при реализации всех запланированных мероприятий в части внедрения ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

ЦИФРОВОЙ ОБЛАСТНОЙ РЭС (НА БАЗЕ ИСТРИНСКОГО РЭС ФИЛИАЛА ЗАПАДНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ)

Цифровой РЭС представляет собой высокоавтоматизированный район распределительных электрических сетей, обеспечивающий наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования, обеспечивающего поддержку протокола МЭК 61850, управляемый в режиме реального времени и отслеживающий параметры и режимы работы всех участников процесса передачи и потребления

электроэнергии, поддерживающий функции самодиагностики и самовосстановления, обеспечивающий функционирование системы управления энергопотреблением, интеллектуальную адаптацию режимов работы и автоматическую синхронизацию с режимами работы потребителей и устройствами распределенной генерации, а также интеллектуальный учет потребляемой и вырабатываемой электроэнергии.

⁵ — 1, 2, 3 уровни цифрового РЭС зависят от степени внедрения цифровых технологий в РЭС, при этом 1 уровень является минимальным уровнем цифровизации.

В 2020 году в рамках проекта выполнены следующие работы:

- проведена реконструкция 14 объектов (ТП/РП);
- выполнена телемеханизация 4 объектов (РП/РТП);
- установлены 2 управляемых элемента (управляемые разъединители/автоматические пункты секционирования);
- выполнена организация каналов связи и организация учета электроэнергии в балансовых ТП/РП и на фидерах 6-10 кВ;
- разработана Концепция внедрения ПТК АСТУ в филиале Западные электрические сети.

Полноценные эффекты от проекта будут получены начиная с 2022 года при комплексной реализации всех запланированных мероприятий, в том числе при внедрении ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

ЦИФРОВОЙ ЦУС (ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ОТИСУ)

Реализация проекта централизации оперативно-технологического и ситуационного управления (ОТИСУ) направлена на укрупнение существующей системы оперативно-технологического управления.

На конец 2020 года в рамках проекта реализованы следующие мероприятия:

- Введен в эксплуатацию Объединенный центральный диспетчерский пункт в филиале Общества Московские кабельные сети, образованный в результате объединения Центральных диспетчерских щитов № 1 и № 2.
- Произведено объединение диспетчерских пунктов РЭС филиала

ПАО «Россети Московский регион» Новая Москва. Персонал Троицкого и Московского РЭС размещен на базе диспетчерского пункта Московского РЭС.

- В филиале ПАО «Россети Московский регион» Западные электрические сети организован объединенный диспетчерский пункт. Реализована централизация управления высоковольтной и распределительной сетью филиала. Все оперативно-диспетчерские группы РЭС размещены в объединенном диспетчерском пункте филиала.

К 2030 году планируется создание Единого ЦУС ПАО «Россети Московский регион», в рамках которого будут централизованы функции ОТИСУ электрической сети г. Москвы и Московской области.

Централизация диспетчерского управления позволит:

- 1 обеспечить надежное функционирование объектов электросетевого хозяйства и допустимых технологических режимов работы ЛЭП, оборудования и устройств электросетевого комплекса за счет создания центров комплексного анализа сети – ЦУС;
- 2 повысить оперативность ликвидации последствий аварий на объектах электросетевого хозяйства посредством оптимального использования располагаемых ресурсов;
- 3 снизить число аварий, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Развитие интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Московский регион» осуществляется в рамках Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Общества (ПРИУЭ).

ПРИУЭ предполагает реализацию мероприятий по следующим направлениям:

- организация интеллектуального учета электроэнергии на границах районов электрических сетей в целях локализации потерь электроэнергии;
- формирование замкнутых технологических площадок на каждом классе напряжения (6/110 и 0,4 кВ), внутри которых должен формироваться баланс электроэнергии с допустимой погрешностью. Резервные (связные) фидеры должны рассматриваться в рамках единой технологической площадки;
- оснащение приборами учета электроэнергии потребителей, подпадающих под действие Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», начиная с 1 июля 2020 года;
- модернизация точек коммерческого и технического учета на ПС 35 кВ и выше, ТП 6-10 кВ с автоматизацией сбора данных с целью формирования балансов активной электроэнергии на секциях шин подстанций для верификации объемов переданной электроэнергии;
- организация системы сбора и передачи данных в интеллектуальную систему учета электроэнергии (ИСУЭ) посредством установки устройств сбора и передачи данных на ПС 35 кВ и выше и ТП 6-10 кВ, что позволит выполнять сбор данных с устанавливаемых приборов учета на объектах потребителей в рамках Программы.

В рамках Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» реализуется пилотный проект, предусматривающий апробирование различных схем построения ИСУЭ с удаленным сбором данных в целях определения оптимальных решений по развитию интеллектуального учета электроэнергии Компании.

ЦИФРОВОЙ ЭЛЕКТРОМОНТЕР (АСУ МБ)

В рамках проекта мобильные бригады Компании оснащены мобильными устройствами с установленным специальным программным обеспечением. Это позволяет бригадам дистанционно получать задания на выполнение работ, в электронном виде оформлять необходимые разрешающие документы на выполнение работ, фиксировать факт начала и окончания работ. С помощью мобильного устройства можно производить фотофиксацию дефектов оборудования и оперативно размещать информацию о них в базе данных с целью ускорения организации работ по ликвидации дефектов. Диспетчеры и менеджеры бригад видят расположение бригад на электронной карте, что позволяет назначать аварийные заявки ближайшим к месту технологического нарушения бригадам.

- Автоматизированная система управления мобильными бригадами (АСУ МБ) **введена в промышленную эксплуатацию с 01.05.2020.**
- По итогам 2020 года в проекте **задействованы 1 400 производственных бригад** Компании, которые оснащены мобильными устройствами (планшетами).
- Зарегистрировано **7 146 пользователей** АСУ МБ.
- В АСУ МБ в 2020 году оформлено в электронном виде **212 404 дефекта, 36 861 распоряжение на производство работ, 18 333 наряда-допуска.**

Ключевые эффекты, достигнутые в рамках проекта по итогам 2020 года:

- сокращение на 30% времени на оформление разрешительной и исполнительной документации (сокращение времени на оформление наряда-допуска с 30 до 20 минут);
- исключение времени на ожидание заданий за счет получения на мобильные устройства онлайн заявок на производство работ;
- удобство и сокращение времени фиксации информации о параметрах сети (дефектах и проч.): сокращение времени на оформление 1 дефекта с 15-20 минут до 3-5 минут;
- сокращение потерь рабочего времени на 15%, исключение непроизводительных активностей.

ПОЛИТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» реализуется с использованием оборудования российских производителей в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети», разработанным в соответствии с методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия РФ превышает 50%, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11 августа 2016 года № 219Р-АУ.

В ПАО «Россети Московский регион» утвержден долгосрочный и среднесрочный планы организационно-технических мероприятий по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.

Программа цифровой трансформации реализуется на отечественном программном обеспечении, внесенном в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.



ЭЛЕКТРОЗАРЯДНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Цифровая трансформация ПАО «Россети Московский регион» направлена не только на улучшение качества уже предоставляемых Компанией услуг потребителям (основных и нетарифных), но и на развитие новых дополнительных сервисов для потребителей. Цифровая трансформация и наращивание компетенций Компании в области цифровых технологий дает новые возможности увеличения нетарифной выручки и предоставления на рынке новых сетевых и прочих услуг, в частности, услуги по зарядке электротранспорта: создание зарядной инфраструктуры для электромобилей в г. Москве и Московской области.

Подробная информация о деятельности Компании в области создания зарядной инфраструктуры приведена в подразделе Инновационное развитие данного раздела.

ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Показатели	Ед. изм.	2018 г. ⁶	2019 г. ⁶	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Затраты на реализацию мероприятий Программы цифровой трансформации Общества	млн руб.	-	-	1 426,8	-

⁶ — Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» утверждена Советом директоров Общества на период 2020–2023 годов.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В 2020 году завершена реализация Стратегии ИТ Общества на период 2018–2020 годов. По результатам анализа потребностей Общества с учетом реализации предыдущей Стратегии ИТ разработана и утверждена Правлением Общества новая Стратегия развития в области ИТ на период 2020–2023 годов.

В 2020 году по завершении проектов введены в промышленную эксплуатацию 10 новых или модернизированных корпоративных информационных систем; 4 системы находятся в стадии опытно-промышленной эксплуатации:

- модернизировано приложение «Личный кабинет клиента» (далее – ЛК);
- введено в промышленную эксплуатацию мобильное приложение взаимодействия с клиентами Общества;
- введена в промышленную эксплуатацию модернизированная система управления персоналом и расчета заработной платы;
- введены в промышленную эксплуатацию новый корпоративный портал Общества, ЛК работника и мобильное приложение ЛК работника;
- введена в опытно-промышленную эксплуатацию модернизированная система управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования;

- введена в промышленную эксплуатацию система управления мобильными бригадами;
- введена в опытно-промышленную эксплуатацию система электронного управленческого документооборота;
- введена в промышленную эксплуатацию модернизированная система управления предоставлением услуг ТП;
- введена в промышленную эксплуатацию модернизированная система управления инвестиционной деятельностью в области капитального строительства;
- введена в опытно-промышленную эксплуатацию модернизированная система управления корпоративными финансами и договорами;
- введена в промышленную эксплуатацию модернизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью;
- введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система внутреннего аудита.

Для обеспечения отказоустойчивости ИТ-инфраструктуры Общества полностью модернизирована вся инженерная инфраструктура Центра обработки данных.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Деятельность ПАО «Россети Московский регион» в области инновационного развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа), утвержденная Советом директоров Общества 14.04.2017.

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «Россети Московский регион».

Выполнение инновационных проектов и мероприятий в 2020 году осуществлялось в рамках ключевых направлений инновационного развития, определенных Программой:

- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ И ВЫПОЛНЕНИЯ НИОКР

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Объем внедрения инноваций	млн руб.	1 544,3	2 108,6	2 841,0	34,5%
Объем выполнения НИОКР	млн руб.	70,4	68,4	106,6	55,8%

Затраты на выполнение проектов и мероприятий Программы инновационного развития в 2020 году составили 2 963,7 млн рублей при плане 1 911,2 млн рублей. В рамках Программы также выполняются НИОКР, обеспечивающие поддержку развития ключевых направлений инновационного развития.

7. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ



Первый заместитель генерального директора –
Главный инженер

Д.Б. Гвоздев

« Все основные физические объемы по ремонту основного электросетевого оборудования, а именно: подстанций (трансформаторных, закрытых, распределительных), воздушных и кабельных линий электропередачи выполнены с превышением плановых показателей 2020 года как по номенклатуре, так и по видам работ.

Обеспечен рост производительности труда собственного оперативно-ремонтного персонала.

Выполнение ремонтной программы за 2020 год составило более 7 млрд рублей.

В целях рационального использования ремонтного фонда в целом по Обществу выполнены дополнительные объемы работ подрядным способом по мероприя-

тиям, направленным на повышение надежности работы электросетевого оборудования в период подготовки и прохождения осенне-зимнего периода, неотложным аварийно-восстановительным работам по ремонту электросетевого оборудования, а также по предписаниям надзорных органов.

Работа по поддержанию оборудования в нормативном состоянии, основным направлением которой является проведение своевременного ремонта и технического обслуживания, выполнение целевых ремонтных программ, программ технического перевооружения и реконструкции, обеспечивает эффективность и надежность функционирования электрооборудования, а также позволяет успешно проходить осенне-зимний период и снижать количество технологических нарушений.

В течение 2020 года было организовано выполнение следующих мероприятий:

- обучение ремонтного персонала проведению работ под напряжением на ВЛ 0,4–10 кВ;
- укомплектование РЭС передвижными установками обратной трансформации (0,4/10 кВ) для возможности питания нескольких трансформаторных пунктов от одного резервного источника энергии;
- укомплектование РЭС сервисными кабельными линиями для организации питания потребителей по временной схеме при проведении аварийных и плановых работ.

Выполнение данных мероприятий позволило практически исключить случаи обесточения потребителей при проведении плановых и неплановых работ на объектах Общества.

Сложная эпидемиологическая обстановка в условиях распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 на выполнение ремонтной программы ПАО «Россети Московский регион» не повлияла. »



ФАКТИЧЕСКИЕ И ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ИСПОЛНЕНИЯ РЕМОТНОЙ ПРОГРАММЫ⁷

Показатели	Ед. изм.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г. (план)
Капитальный ремонт ВЛ	км	3 832,2	4 889,8	1 090	1 539,2	2 131,9	1 000,9
Расчистка трасс ВЛ	га	3 758,1	3 159,1	2 898,3	4 707,7	5 450,3	4 574,7
Ремонт трансформаторов и автотрансформаторов	шт.	261	235	106	92	215	150
Ремонт коммутационных аппаратов	шт.	5 671	5 403	5 176	4 263	2 343	2 570
Ремонтная кампания	млн руб.	5 417,0	5 711,4	5 775,8	6 226,8	7 813,3	7 168,6

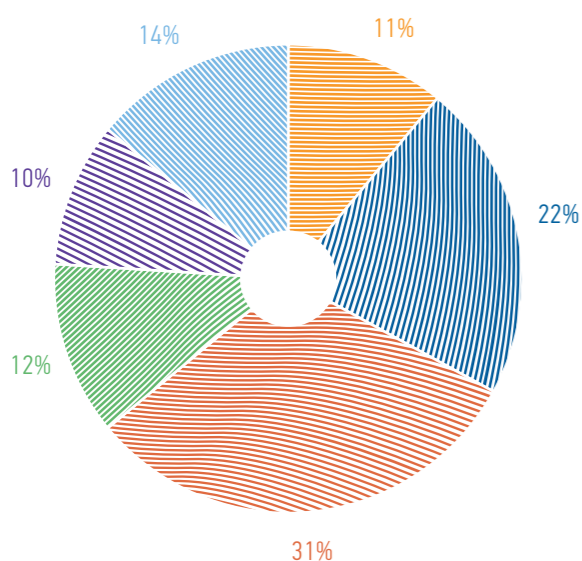
ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 0,4–220 кВ	шт.	8 946	11 139	11 310	1,5%
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) в сети 0,4–220 кВ (г. Москва/Московская область)	ч.	0,01792 / 0,25771	0,04444 / 0,37488	0,02624 / 0,37047	-41,0% / -1,2%
Средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) в сети 0,4–220 кВ (г. Москва/Московская область)	шт.	0,01719 / 0,20060	0,04477 / 0,31253	0,02797 / 0,31467	-37,5% / 0,7%
Средняя длительность технологических нарушений в сети 0,4–220 кВ	ч.	1,23	1,03	1,06	2,9%
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110–220 кВ	шт.	651	548	548	0,0%
Объем недоотпущенной электроэнергии в сети 0,4–220 кВ	млн кВт·ч	4,61	4,17	4,71	13,0%
Общий экономический ущерб в сети 0,4–220 кВ	млн руб.	306,82	437,58	656,14	49,9%



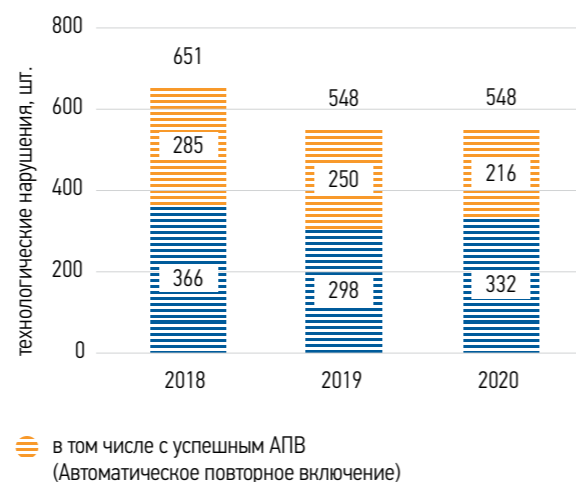
⁷ — Под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ АВАРИЙ В СЕТИ 110 КВ ЗА 2020 ГОД



- Несвоевременное выявление, устранение дефектов
- Износ оборудования (старение изоляции)
- Воздействие посторонних лиц и организаций
- Воздействие животных и птиц
- Воздействие повторяющихся стихийных явлений
- Дефекты проекта, конструкции, изготовления

ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА АВАРИЙ НА ОБЪЕКТАХ В СЕТИ 110 КВ И ВЫШЕ



ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ В СЕТИ 110 КВ И ВЫШЕ

Показатели	Ед. изм.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Технологических нарушений (всего), в том числе:	шт.	548	548	0,0%
— несвоевременное выявление, устранение дефектов	шт.	83	67	-19,3%
— износ оборудования (старение изоляции)	шт.	157	129	-17,8%
— воздействие посторонних лиц и организаций	шт.	159	179	12,6%
— воздействие животных и птиц	шт.	64	71	10,9%
— воздействие повторяющихся стихийных явлений	шт.	41	56	36,6%
— дефекты проекта, конструкции, изготовления	шт.	56	84	50,0%

По итогам 2020 года плановые показатели надежности Psaidi, Psaifi, утвержденные ДЭПиР г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области, Обществом выполнены (с учетом допустимого превышения не более 30% от планового значения).

8. КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ



Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности

А.С. Старостин

Несмотря на сложные условия, связанные с пандемией COVID-19, реализация программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков в 2020 году была продолжена. В связи с сохраняющимся запросом на передачу сетей со стороны некоммерческих объединений граждан, созданных в целях садоводства, на баланс территориальной сетевой организации действие программы было расширено – теперь Компания принимает объекты электросетевого хозяйства, которые имеют опосредованное технологическое присоединение

к сетям Общества через объекты, принадлежащие иным территориальным сетевым организациям (при условии отсутствия необходимости их реконструкции и капитального ремонта).

В Общество за 2020 год поступило более 1 400 обращений о безвозмездном принятии объектов электросетевого хозяйства на баланс Компании, в результате рассмотрения которых консолидировано электросетевое имущество более одной тысячи садовых некоммерческих товариществ.

Принимая во внимание, что действовавшие в течение 9 месяцев 2020 года ограничения позволили не всем СНТ и КП осуществить передачу объектов на баланс ПАО «Россети Московский регион», в Обществе было принято решение о продлении программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков на весь 2021 год.

В 2020 году Общество продолжило работу по принятию в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, находящихся в муниципальной собственности, а также бесхозных объектов, проходящих процедуру принятия их в муниципальную собственность. Уже 16 городских округов Московской области передали бесхозные и муниципальные электрические сети в эксплуатацию ПАО «Россети Московский регион». На регулярной основе продолжают проводиться мероприятия, направленные на выявление бесхозного электросетевого имущества в целях его надлежащей эксплуатации посредством заключения договоров с администрациями муниципальных образований.

ОСНОВНЫЕ СПОСОБЫ КОНСОЛИДАЦИИ:

1. **ДЛЯ СЕТЕЙ ТСО – ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ ДОГОВОРОВ АРЕНДЫ С ОПЦИЕЙ ВЫКУПА.**

2. **ДЛЯ СЕТЕЙ ПРОЧИХ СОБСТВЕННИКОВ: НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА И ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА (ГРУППЫ) – ДОГОВОРЫ БЕЗВОЗМЕЗДНОЙ ПЕРЕДАЧИ (ДАРЕНИЯ).**

Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи объектов электросетевого хозяйства на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через личный кабинет на сайте Общества. Ключевыми критериями целесообразности передачи на баланс Общества являются наличие беспрепятственного доступа к передаваемым объектам для целей их эксплуатации и ремонта, присоединение объектов к сетям Общества, наличие минимально необходимого типового пакета документов.

ОБЪЕМЫ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

По итогам 2020 года заключено 2 сделки по аренде электросетевых активов, под управление Общества перешло

39 км линий
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

В отчетном году принято по договорам безвозмездного пользования муниципальное и бесхозяйное электросетевое имущество, расположенное

в **16** ГОРОДСКИХ ОКРУГАХ

Московской области: Мытищи, Дмитровский, Сергиево-Посадский, Солнечногорск и другие.

В 2020 году заключено

1 075 ДОГОВОРОВ

безвозмездной консолидации сетей садовых и коттеджных поселков в Московской области. Общий объем безвозмездно консолидированного имущества составил

7 809 УСЛОВНЫХ ЕДИНИЦ

МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

ПАО «Россети Московский регион»

Объем консолидации электросетевых активов за период

	2018 г.			2019 г.			2020 г.		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Итого	555	1 589	13 868	554	2 362	15 957	736	3 997	20 695
Приобретение электросетевых объектов	1	7	72	-	-	-	-	-	-
Аренда электросетевых объектов	399	1 003	10 454	393	1 019	10 427	401	1 080	10 669
Прочее (постоянные права владения и пользования)	155	579	3 342	160	1 343	5 530	254	2 641	8 163
Прочее (временные права владения и пользования)	-	-	-	-	-	-	81	276	1 862



Двоичный код является комбинацией двух элементов. Сам по себе он не является двоичной системой счисления, но используется в ней как основа. Таким образом, число может быть записано в двоичном коде, а система счисления при этом может быть не двоичной, а с другим основанием. Например, в двоично-десятичном кодировании десятичные цифры записываются в двоичном виде, а система счисления — десятичная.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

1101001011101001110010001110001000011100100010100001111101000011100
11000100011110000110001000011001010000111110100001101011000001000100000010000
11000010000110111100011001010000111000100010000101000011100010000110101

1. ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

ПАО «Россети Московский регион» понимает под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, которое основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членов общества, включая властные структуры и бизнес.






Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «Россети Московский регион» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Таким образом, инфраструктурное направление деятельности Компании

возлагает на ПАО «Россети Московский регион» большую ответственность перед обществом, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. При составлении интегрированного отчета ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год в соответствии с требованиями Стандартов GRI Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего интегрированного отчета за 2019 год, а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.



2. ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН И ИХ ДОСТИЖЕНИЕ

25 сентября государства-члены ООН приняли Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 года. Она содержит ряд целей, направленных на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение благополучия для всех. Каждая из 17 Целей содержит ряд показателей, которые должны быть достигнуты в течение 15 лет.

Цель ООН	Вклад ПАО «Россети Московский регион» в реализацию цели
 <p>1 ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ</p>	<p>Раздел Устойчивое развитие: 4.2. Обучение и развитие персонала 4.5. Социальная политика Компании</p>
 <p>2 ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА</p>	<p>В рамках реализации государственной программы Московской области «Сельское хозяйство Подмосковья на 2014–2020 годы» завершены мероприятия по технологическому присоединению Центра для хранения, подработки, первичной переработки, приема, упаковки сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия ООО «Трио-Инвест» (г.о. Домодедово) максимальной мощностью 12 000 кВт; компаний-резидентов агрокластера «Сырная долина» ООО «ЭкоФарминг» и ООО «Сыровар» суммарной мощностью 800 кВт.</p> <p>Исполнен 71 договор об осуществлении технологического присоединения отдельных участков для ведения садоводства и СНТ суммарной максимальной мощностью 14 475 кВт.</p>
 <p>3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ</p>	<p>Раздел Результаты деятельности за 2020 год: 1. Влияние COVID-19 на деятельность Общества в 2020 году</p> <p>Раздел Устойчивое развитие: 4.6. Охрана труда 5. Охрана окружающей среды</p>
 <p>4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</p>	<p>Раздел Устойчивое развитие: 4.2. Обучение и развитие персонала</p> <p>В рамках реализации государственной программы Московской области «Образование Подмосковья» на 2020–2025 годы» в течение 2020 года ПАО «Россети Московский регион» исполнены мероприятия по технологическому присоединению образовательных учреждений суммарной мощностью 1 140 кВт. Завершены мероприятия по ТП школ и дошкольных образовательных учреждений столицы максимальной мощностью 2 067 кВт.</p> <p>Учебные заведения, являющиеся одними из приоритетных объектов электроснабжения Московского региона, запитаны по II категории надежности с обеспечением резервирования по сети.</p>
 <p>5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО</p>	<p>Раздел «Устойчивое развитие»: 4.1. Результаты реализации кадровой политики 4.5. Социальная политика Компании</p>
 <p>6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ</p>	<p>Раздел «Устойчивое развитие»: 5.2. Результаты в области охраны окружающей среды</p>



Раздел «Результаты деятельности за 2020 год»:
4. Тарифная политика
6. Инновационная деятельность

Раздел «Устойчивое развитие»:
5.4. Энергопотребление и энергосбережение



Раздел «Устойчивое развитие»:
4.2. Обучение и развитие персонала
4.4. Система вознаграждения персонала



В качестве поддерживающих мероприятий ключевых направлений инновационного развития выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

В рамках НИОКР в 2020 году:

- разработана архитектура и основные технические решения для организации цифрового дистанционного управления оборудованием и устройствами релейной защиты и автоматики (в 2021 году планируется реализация разработанных решений на 3-х пилотных подстанциях филиала Московские высоковольтные сети;
- разработан макет системы поддержки принятия решений дежурного электромонтера подстанции;
- разработан опытный образец пилы для обрезки крон деревьев с применением вертолетной техники, проведены успешные испытания на ВЛ филиала Восточные электрические сети;
- разработана конструкция и программное обеспечение для опытного образца терминала дистанционной защиты с улучшенными показателями точности и селективности на методах определения расстояния до места повреждения для распределительных сетей. Два терминала установлены на РУ 6 кВ ПС 220 кВ «Слобода» филиала Западные электрические сети для опытной эксплуатации (в 2021 году планируется изготовление и установка дополнительных терминалов).

В 2021 году планируется выполнение следующих работ:

- проведение исследований по управлению сетью зарядных станций с разработкой программного модуля по оптимизации загрузки сети зарядных станций и динамической балансировки нагрузки между портами зарядных станций, установленных на автомагистрали М-11 «Нева»;
- разработка цифровых гальваноизолированных датчиков тона 6–20 кВ без подключения к цепям питания с учетом требований МЭК 61850;
- разработка комплекса связи для сопряжения сигналов высокочастотных каналов связи в оптические каналы связи и обратно в местах установки высоковольтных кабельных муфт.



Раздел «Устойчивое развитие»:
4.2. Обучение и развитие персонала
4.4. Система вознаграждения персонала
4.5. Социальная политика Компании



Деятельность ПАО «Россети Московский регион» охватывает всю территорию Московского региона, Компания осуществляет технологическое присоединение и передачу электроэнергии в одном из крупнейших мегаполисов мира, столице Российской Федерации – г. Москве.

Доступность услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион» обеспечивает устойчивое развитие Москвы и Московской области, способствует развитию малого, среднего и крупного бизнеса, развитию социальной инфраструктуры, строительству жилья и благоустройству территорий.

В ПАО «Россети Московский регион» выполнены следующие мероприятия:

- накопление отходов организовано путем их отдельного складирования по видам отходов, группам отходов, группам однородных отходов (раздельное накопление);
- места (площадки) накопления ТКО оборудованы в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также правилам благоустройства муниципальных образований.



ПАО «Россети Московский регион» как рациональный и ответственный потребитель осуществляет сортировку мусора, передачу на утилизацию производственных отходов, использование энергосберегающих лампочек, раздельный сбор отходов.

Раздел «Результаты деятельности за 2020 год»:
2.1. Передача и распределение электроэнергии

Раздел «Устойчивое развитие»:
5. Охрана окружающей среды
7. Закупочная деятельность



Раздел «Устойчивое развитие»:
5.4. Энергопотребление и энергосбережение



Раздел «Устойчивое развитие»:
5.2. Результаты в области охраны окружающей среды



Раздел «Устойчивое развитие»:
5.2. Результаты в области охраны окружающей среды



ПАО «Россети Московский регион» является добросовестным участником системы правосудия и решает вопросы, связанные с ведением своей хозяйственной деятельности, исключительно в рамках правового поля.

Раздел «Устойчивое развитие»:
8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности

Раздел «Отчет о корпоративном управлении»:
1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании



Раздел «Устойчивое развитие»:
3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

3. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Взаимодействие с заинтересованными сторонами – это важный фактор устойчивости Компании. ПАО «Россети Московский регион» осознает необходимость постоянного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая акционеров, инвесторов, отраслевых аналитиков, сотрудников, потребителей продукции, поставщиков услуг, представителей государственных и общественных организаций, средств массовой информации, а также местного населения.

В 2020 году ПАО «Россети Московский регион» продолжало придерживаться политики открытости по отношению ко всем заинтересованным сторонам. ПАО «Россети Московский регион» выделяет 10 групп заинтересованных сторон по принципу наибольшего влияния на них деятельности Компании и степени воздействия этих групп лиц на способность Компании к достижению своих стратегических целей. ПАО «Россети Московский регион» стремится изучать их потребности и интересы, а также вести постоянный диалог с целью выявления отношения заинтересованных сторон к деятельности Общества и предупреждения недопонимания между ПАО «Россети Московский регион» и стейкхолдерами.

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> — Стабильная занятость — Заработная плата и социальные льготы — Возможности для профессионального и карьерного роста — Создание возможностей для обучения и развития — Охрана труда 	<ul style="list-style-type: none"> — Кадровая и социальная политика — Исследования удовлетворенности персонала и опросы — Внутренний интернет-портал — Прием работников заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам — Организация культурных и спортивных мероприятий — Совещания с трудовыми коллективами — Слеты представителей Советов молодых работников — Встречи с представителями профсоюза — Политика в области охраны труда — Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> — Стоимость услуг — Безопасность и надежность — Производственная эффективность — Сроки выполнения ТУ — Оформление документов — Условия договоров ТП 	<ul style="list-style-type: none"> — Анкетирование — Взаимодействие через фронт-офис — Интернет-приемная Генерального директора — Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии — Активирование безучетного и бездоговорного потребления — Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии — Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность» — Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов» — «Личный кабинет» (интернет-приемная) портала по технологическому присоединению — Почтовый ящик client@rossetimr.ru — Клиентские офисы — Органы власти Московского региона — Органы власти города Москвы — Портал-тп. рф ПАО «Россети» — Сервисы мобильного приложения для потребителей

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Поставщики, подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> — Бюджет закупок — Закупки у местных поставщиков — Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур — Выполнение обязательств по договорам 	<ul style="list-style-type: none"> — Мероприятия, направленные на привлечение субъектов МСП к закупочным процедурам Общества — Проведение закупочных процедур с использованием средств электронной коммерции (ЭТП) — Договорные отношения — Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования — Участие представителей ПАО «Россети Московский регион» в специализированных форумах — Встречи с поставщиками передовых «цифровых» решений
Акционеры, инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> — Производственная эффективность — Контроль затрат — Перспективы развития — Соблюдение законодательства — Ситуация на рынке электроэнергетики — Корпоративное управление — Стратегия и КПЭ — Повышение капитализации 	<ul style="list-style-type: none"> — Публикация законодательно предусмотренной отчетности — Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества — Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям — Общие собрания акционеров — Встречи менеджмента ПАО «Россети Московский регион» с представителями акционеров, инвестиционного сообщества — Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров» — Форум для акционеров
Органы власти	<ul style="list-style-type: none"> — Полная и своевременная уплата налогов — Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий — Участие в значимых социальных проектах — Поддержание партнерских отношений 	<ul style="list-style-type: none"> — Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности — Использование личных коммуникаций — Участие в совместных рабочих группах — Встречи руководства ПАО «Россети Московский регион» с представителями власти — Организация совместных публичных мероприятий — Участие в публичных мероприятиях, организуемых органами власти
Средства массовой информации	<ul style="list-style-type: none"> — Надежное электроснабжение — Реализация инвестпрограммы — Производственная эффективность — Внедрение инновационных решений — Клиентоориентированность — Перспективы развития 	<ul style="list-style-type: none"> — Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции — Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям — Интервью с руководителями Компании — Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ — Ответы на запросы СМИ
Некоммерческие организации и местные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> — Обеспечение экологической безопасности — Минимизация негативных последствий аварий на производстве — Соблюдение законодательства — Социальные программы — Развитие и модернизация социальной инфраструктуры — Поддержка культурных мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> — Членство в некоммерческих организациях — Участие в рабочих группах — Инициативы экономической, экологической и социальной направленности — Публикации в местных СМИ — Организация культурных и спортивных мероприятий

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> — Переподготовка и повышение квалификации работников — Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников — Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований 	<ul style="list-style-type: none"> — Дни открытых дверей — Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов — Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала — Обучение руководителей и специалистов по вопросам цифровой трансформации
Кредитные рейтинговые агентства	<ul style="list-style-type: none"> — Сильный операционный профиль — Высокая рентабельность — Умеренная долговая нагрузка — Достаточный уровень ликвидности — Системная значимость 	<ul style="list-style-type: none"> — Ежегодные встречи менеджмента ПАО «Россети Московский регион» с представителями кредитных рейтинговых агентств — Предоставление информации о результатах и прогнозах деятельности Компании на регулярной основе и по запросу — Согласование пресс-релизов и кредитных заключений в рамках присвоения/пересмотра кредитных рейтингов
Международное сотрудничество	<ul style="list-style-type: none"> — Стоимость продукции — Ситуация на рынке электроэнергетики — Внедрение инновационных решений — Клиентоориентированность — Перспективы развития — Поддержание партнерских отношений 	<ul style="list-style-type: none"> — Совещания — Анкетирование — Взаимодействие через мобильное приложение — Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования



4. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ



Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам
Б.А. Рыбин

- сформированы рабочие группы блока технологического присоединения основного и резервного состава с установлением графика очной работы в офисе Общества;
- определен двухсменный режим работы ремонтного и оперативно-ремонтного персонала с разнесением времени начала рабочего дня для исключения контакта между персоналом разных бригад;
- утверждены нормы размещения персонала в зданиях и офисах в соответствии с требованиями Роспотребнадзора;
- персонал на рабочих местах обеспечивается средствами индивидуальной защиты;
- осуществлен временный перевод работников, непосредственно не связанных с решением производственных и технологических задач, а также работников старше 65 лет, либо имеющих заболевания, указанные в перечне заболеваний, требующих соблюдения режима самоизоляции, на дистанционный режим работы.

« 2020 год оказался одновременно сложным и неоднозначным. Из-за сложившейся ситуации с коронавирусом ПАО «Россети Московский регион» необходимо было одновременно воспрепятствовать массовому распространению инфекции среди работников и обеспечить надежное электроснабжение г. Москвы и Московской области. Для того чтобы не допустить нарушения электроснабжения медицинских учреждений и рядовых потребителей, а также снизить до минимума риск массовой заболеваемости работников, проведены следующие мероприятия:

- определено минимальное количество персонала, привлекаемого для выполнения работ по ремонту, эксплуатации и строительству электросетевых объектов, а также технологического присоединения заявителей, в том числе с учетом требований Регламента организации производственной деятельности ПАО «Россети Московский регион» в условиях установления режима повышенной готовности при эпидемической угрозе, утвержденного приказом Общества, и сменного графика работы;

До законодательного закрепления всех аспектов «удаленной работы» нам удалось вывести на временную дистанционную работу больше 3 000 человек, не снизив качество выполняемых работ, осуществляя при этом надлежащий контроль дистанционного режима работы персонала подчиненных подразделений, не допуская нарушений производственной дисциплины.

При этом в 2020 году ПАО «Россети Московский регион» обеспечило сохранение оплаты труда работникам за фактически отработанное время в соответствии с условиями трудовых договоров и внутренними документами об оплате труда и материальном стимулировании работников. »

4.1. РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Ключевой целью кадровой политики ПАО «Россети Московский регион» является обеспечение Общества высококвалифицированным персоналом, необходимым для выполнения поставленных перед Обществом краткосрочных и долгосрочных (перспективных) задач.

ДАННАЯ ЦЕЛЬ ДОСТИГАЕТСЯ ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

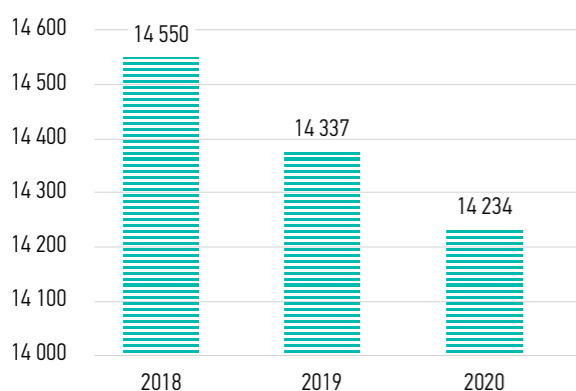
- 1 кадровое обеспечение и развитие персонала;
- 2 управление эффективностью деятельности персонала;
- 3 предоставление социальных льгот и гарантий;
- 4 обеспечение безопасности деятельности персонала и культуры труда.

К основным результатам в области управления персоналом в 2020 году можно отнести:

- обеспечение низкого показателя активной текучести кадров (3,7%);
- обеспечение укомплектованности промышленно-производственным персоналом (97,3%);
- удержание на конкурентоспособном уровне средней заработной платы работников;
- освоение нового для Общества формата работы – дистанционного;
- совершенствование организационной структуры Общества;
- создание Центра оценки компетенций с целью проведения профессиональных экзаменов для производственного персонала;
- обновление кадрового резерва Общества;
- проведение вакцинации персонала против гриппа и новой коронавирусной инфекции;
- реализация пилотного проекта «Программа управления здоровьем»;
- роботизация рутинных операций (выдача справок с места работы, электронные трудовые книжки и т.д.).

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА, УРОВНИ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ И ТЕКУЧЕСТИ ПЕРСОНАЛА

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» В ДИНАМИКЕ ЗА 2018–2020 ГОДЫ, ЧЕЛ.



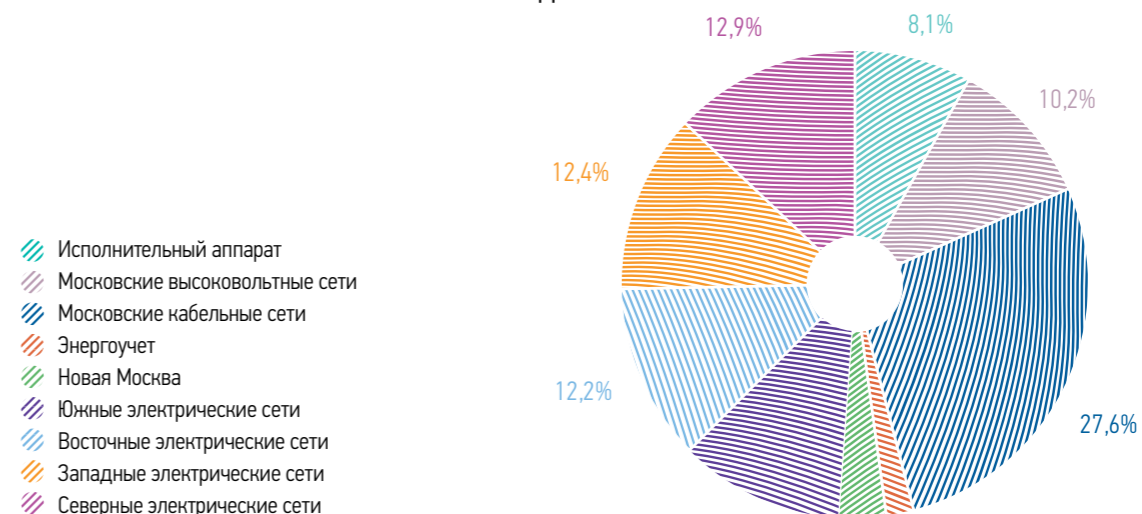
Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году составила

14 234 ЧЕЛОВЕКА,

что на 1% ниже, чем в 2019 году. Снижение среднесписочной численности персонала обусловлено естественной текучестью персонала и неуккомплектованием персонала в связи с пандемией COVID-19.

Уровень укомплектованности производственным персоналом в целом по Обществу на протяжении последних трех лет стабильно высокий и в 2020 году составил 97,3%, уровень активной текучести – 3,7%.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» В 2020 ГОДУ



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Структура работников Общества по категориям является типичной для компаний электросетевого комплекса и за последние три года не изменилась.

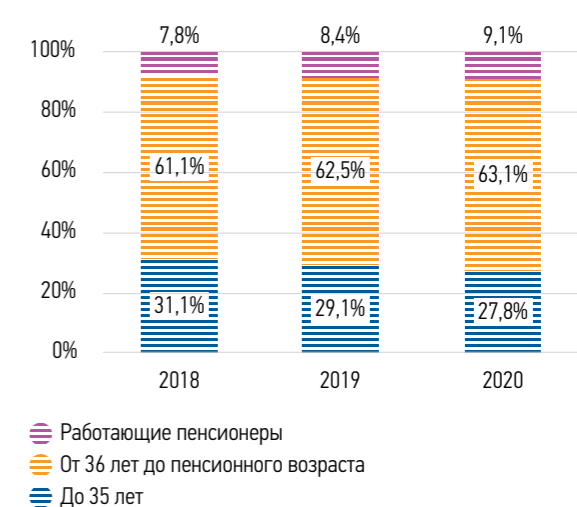
Состояние кадровых ресурсов Общества достаточно стабильно – средний возраст работников на протяжении последних трех лет сохраняется на уровне 43 года.

Дополнительная статистика о структуре персонала Общества представлена в [электронном приложении 6](#) к Годовому отчету.

В 2021 году перед Обществом стоят следующие задачи:

- реализация мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Россети Московский регион», в том числе поэтапное внедрение модели функциональной централизации (централизации сервисных функций), развитию процессного управления;
- оптимизация организационной структуры Общества, в том числе реализация мероприятий по приведению организационно-функциональных районов электрических сетей филиалов Общества в соответствие требованиям стандарта организации, утвержденного ПАО «Россети»;
- проведение профессиональных экзаменов для производственного персонала на базе собственного ЦОК;
- развитие работников Общества, реализация индивидуальных планов развития работников, включенных в кадровый резерв;
- продолжение роботизации рутинных операций;
- сохранение здоровья персонала и внедрение телемедицинских консультаций для персонала Общества;
- повышение производительности труда.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ В ДИНАМИКЕ ЗА 2018–2020 ГОДЫ



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ В ДИНАМИКЕ ЗА 2018–2020 ГОДЫ



4.2. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

ПОДГОТОВКА, ПЕРЕПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников Общества.

Все основные потребности в области подготовки производственного персонала ПАО «Россети Московский регион» обеспечиваются собственным Учебным центром.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в структуре среднесписочной численности персонала составляет 89%, что на 7 п.п. больше по сравнению с 2019 годом и соответствует ключевому показателю Кадровой и социальной политики Общества. При этом доля работников, обученных в 2020 году на базе Учебного центра с отрывом от работы, составляет 33,9%.

НАИБОЛЬШУЮ ДОЛЮ СРЕДИ ОБУЧЕННЫХ РАБОТНИКОВ В 2020 ГОДУ ЗАНИМАЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЕРСОНАЛ

92%

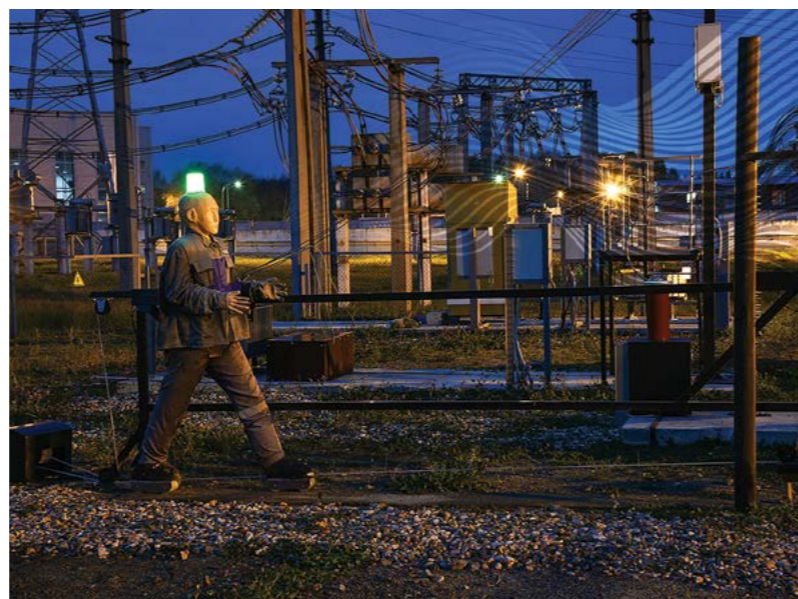
Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного Учебного центра, являются: ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, ООО «Международная Образовательная Академия», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», АНО ДПО «Учебный центр «ПромЭнергоГарант», ФГБОУ ВО «РАНХиГС при Президенте Российской Федерации», ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», НОУ ДПО «Академия АйТи».

Опорным вузом для ПАО «Россети Московский регион» является ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ».

В 2020 году введен в эксплуатацию на базе ПС «Горенки» учебный полигон демонстрации опасности поражения электрическим током. На полигоне проводятся показательные занятия по охране труда для работников Общества, студентов и практикантов.

Дистанционное обучение в Обществе реализовано через Учебный портал: в 2020 году обучено

20 642 ЧЕЛОВЕКА



ОЦЕНКА КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В 2020 году в рамках проведения работ по обеспечению соответствия квалификационных характеристик работников ПАО «Россети Московский регион» требованиям положений профессиональных стандартов было оценено 6 943 работника Общества. С учетом результатов оценки работники включены в план обучения на 2021 год.

В конце отчетного года на базе Учебного центра Общества организован Центр оценки квалификаций электроэнергетики, на базе которого будут проводиться профессиональные экзамены для производственного персонала. Полномасштабная работа Центра оценки квалификаций электроэнергетики начнется в 2021 году.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В ПАО «Россети Московский регион» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого и молодежного кадровых резервов. Кадровый резерв формируется на следующие должности:

- высших менеджеров;
- руководителей и главных инженеров филиала, РЭС;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- оперативных руководителей.

В 2020 году в Обществе проводилась работа по актуализации и доукомплектованию кадровых резервов. По итогам проведенных мероприятий утвержден обновленный состав кадрового резерва Общества, доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом на конец отчетного периода, составила 74%.

В 2021 году в целях ознакомления резервистов с функциями и методами работы на целевой должности запланирована ротация на целевые и смежные должности в Обществе.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Молодежная политика Общества реализуется в 3-х направлениях: профессиональная ориентация школьников, практико-ориентированная подготовка студентов, развитие молодых специалистов – работников Компании.

В 2020 году в рамках сотрудничества с партнерскими образовательными организациями реализованы следующие мероприятия и проекты:

- Всероссийская Олимпиада школьников Группы компаний «Россети».
- «Выездная школа юного энергетика».
- «Инженерный класс» в Московской школе.
- Дни открытых дверей.
- «Летняя школа молодого инженера».
- Онлайн-диалог студентов и выпускников ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» с руководством ПАО «Россети Московский регион».
- Целевой набор в образовательные организации-партнеры.
- Профорientационное мероприятие «Посвящение в студенты» для первокурсников ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ».
- Мероприятия в рамках фестиваля #ВместеЯрче.

- Организация и проведение производственной практики студентов образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования.
- Практико-ориентированные занятия для групп студентов по заявкам образовательных организаций среднего профессионального образования на базе учебно-тренировочного полигона «Горенки» и в самих техникумах.

В ПАО «Россети Московский регион» почти 1/3 персонала составляют молодые работники в возрасте до 35 лет.

С целью повышения престижа профессии энергетика, социального статуса работников, их мотивации и лояльности к Обществу, а также повышения производительности труда в ПАО «Россети Московский регион»:

- создан и актуализируется на постоянной основе молодежный кадровый резерв;
- в каждом филиале функционируют Советы молодых работников, создан Объединенный Совет молодежи ПАО «Россети Московский регион»;
- ежегодно молодые работники Общества участвуют в отраслевых, региональных и международных форумах;
- организовано участие молодых работников в различных волонтерских акциях от имени Общества.



4.3. ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Показатель «Повышение производительности труда» является одним из индикаторов достижения целевых ориентиров развития ПАО «Россети Московский регион» и его дочерних обществ на период до 2030 года.

В 2018–2020 годах в ПАО «Россети Московский регион» расчет показателя «производительность труда» производился как соотношение выручки от услуг по передаче электроэнергии за вычетом расходов на услуги территориальных сетевых организаций по передаче электроэнергии к количеству отработанных в Обществе человеко-часов.

В соответствии с бизнес-планами на 2018–2020 годы утвержден плановый показатель роста производительности труда, равный 2%.

Фактические его значения составили:

- в 2018 году – 7,9%;
- в 2019 году – 6,9%;
- в 2020 году – 0,44%.

Недостижение целевого значения показателя «Повышение производительности труда» в 2020 году обусловлено снижением объема выручки от услуг по передаче электроэнергии относительно запланированного значения в связи с объективными причинами, связанными с распространением новой коронавирусной инфекции.

4.4. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

Система оплаты труда персонала ПАО «Россети Московский регион» базируется на единых принципах, применяемых в компаниях электросетевого комплекса, и отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда.

Система оплаты труда разработана в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением, а также Рекомендациями о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденными Объединением РаЭл и Всероссийским электропрофсоюзом.

Основным элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая собой совокупность ступеней оплаты труда и соответствующих им тарифных коэффициентов, что позволяет осуществлять дифференцированный подход к оплате труда с учетом профессиональных знаний, опыта работы и т.д.

Индексация заработной платы работников ПАО «Россети Московский регион» производится в соответствии с Программой по поэтапному доведению размера ММТС Общества до уровня ММТС в ОТС на период 2019–2024 годов. Программа по поэтапному доведению размера ММТС согласована с МГК «Электропрофсоюз», Межрегиональной организацией в г. Москве и в Московской области «Всероссийский электропрофсоюз».



В целях повышения эффективности деятельности, роста производительности труда и своевременного реагирования на происходящие в Обществе изменения, разработаны и актуализированы локально-нормативные документы в части оплаты труда, в частности:

- 1 актуализировано Положение об оплате труда и материальном стимулировании (премировании) работников филиалов Общества с целью обеспечения дифференцированного подхода к оплате труда работников Общества в зависимости от применения технологии производства работ без снятия напряжения в сетях;
- 2 актуализировано Положение о материальном стимулировании работников Общества за работы по оказанию услуг энергоснабжения в целях повышения материальной заинтересованности работников в выполнении работ/услуг энергоснабжения, заключения новых договоров и развития данного направления деятельности;
- 3 утверждена новая редакция Положения о премировании работников Общества за снижение потерь электрической энергии, выявление и взыскание бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии.

В связи с распространением новой коронавирусной инфекции в 2020 году были организованы мероприятия по дополнительной мотивации промышленно-производственного персонала.

СИСТЕМА КПЭ В ОБЩЕСТВЕ

Принцип оплаты по результату реализуется через систему премирования, которая учитывает персональный вклад и результативность каждого работника в достижение поставленных целей и задач. Мотивация всех категорий работников Общества осуществляется в соответствии

с утвержденной структурой ключевых показателей эффективности (КПЭ) в зависимости от достижения утвержденных целевых значений КПЭ, которые устанавливаются с учетом функционального направления деятельности.

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Средняя заработная плата работников	руб.	85 694,42	89 918,59	95 457,58	6,2%
Средняя заработная плата АУП	руб.	139 495,52	144 984,62	151 979,30	4,8%
Средняя заработная плата ПП	руб.	77 339,08	81 156,77	86 237,35	6,3%

4.5. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Основными целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «Россети Московский регион» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «Россети Московский регион» и работниками, является Коллективный договор Общества на 2018–2020 годы.



ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

ПАО «Россети Московский регион» ведет целенаправленную и планомерную работу в области добровольного медицинского страхования (ДМС), все работники Общества имеют полисы ДМС. В соответствии с договором ДМС,

заключенным с АО «СОГАЗ» на период 2020–2021 годов, работникам предоставлена возможность получить высокотехнологическую медицинскую помощь.

САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ, ЛИЦ СОЦИАЛЬНОЙ ГРУППЫ И ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ОТДЫХ ДЕТЕЙ

В 2020 году предоставлялись бесплатные путевки:

- 1 работникам (по результатам обязательного периодического медицинского осмотра и работникам предпенсионного возраста);
- 2 неработающим пенсионерам – бывшим работникам ПАО «Россети Московский регион»;
- 3 детям школьного возраста на период летних каникул.

Осуществляется программа медицинского обслуживания неработающих пенсионеров из числа бывших работников Общества.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительная деятельность является для Общества составляющей частью корпоративной стратегии и позиционирует ПАО «Россети Московский регион» как социально ответственную компанию.

В 2020 ГОДУ В ОБЩЕСТВЕ РЕАЛИЗОВАНЫ

38 БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

По проекту «Энергетики – детям» Общество на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, оказание помощи в виде ремонтов, покупки оборудования, школьных принадлежностей.

По проекту «Дуальное образование» Обществом оказана помощь образовательным организациям различного уровня (техникумы, колледжи, вузы).

По проекту оказания помощи спортивным учреждениям оказана помощь с целью развития детско-юношеского спорта, пропаганды здорового образа жизни, содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта.

КУЛЬТУРНО-МАССОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2020 году в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «Россети Московский регион» проведено более 50 мероприятий преимущественно в онлайн формате, в частности, фотоконкурс «Дорогие мои ветераны», виртуальный «Бессмертный полк», митинг на мемориале «Рубеж обороны Москвы»

ЗАБОТА О ВЕТЕРАНАХ

В Обществе действуют Советы ветеранов, деятельность которых направлена на привлечение интеллектуального, профессионального и организационного опыта ветеранов для решения целей и задач Общества, участие ветеранов в патриотическом воспитании молодежи и обучении молодых кадров, в корпоративном движении наставничества.

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В СОВЕТАХ ВЕТЕРАНОВ ОБЩЕСТВА СОСТОЯТ БОЛЕЕ

5 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

В течение 2020 года на постоянной основе была организована работа 8 волонтерских отрядов из состава Советов молодежи, силами которых оказана помощь ветеранам в доставке продуктов питания и лекарств. Организовано поздравление с Днем Победы всех ветеранов войны, тружеников тыла, узников и блокадников, а также пожилых, одиноких и больных пенсионеров.

По проекту оказания помощи учреждениям в сфере культуры оказана помощь с целью сохранения и преумножения культурного наследия, охраны и должного содержания зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное значение, а также содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ОКАЗАННОЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ПОМОЩИ В 2020 ГОДУ СОСТАВИЛ

273,14 МЛН РУБ.

В 2020 ГОДУ В ОБЩЕСТВЕ ОРГАНИЗОВАНО И ПРОВЕДЕНО БОЛЕЕ

10 ВОЛОНТЕРСКИХ АКЦИЙ

в д. Нефедьево Красногорского района, посвященный 75-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов, конкурс детского рисунка, XI Форум молодежи ПАО «Россети Московский регион», вокальный конкурс «Энерговидение-2020».



СПОРТИВНО-МАССОВЫЕ И ФИЗИКУЛЬТУРНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Несмотря на ограничения, введенные в Московском регионе в связи с распространением COVID-19, в Обществе проведено максимально возможное количество физкультурно-оздоровительных мероприятий, направленных на привлечение наибольшего количества работников к регулярным занятиям спортом, что является одной из ключевых задач по оздоровлению персонала ПАО «Россети Московский регион».

Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди работников Общества. Команды, сформированные из работников Общества, приняли участие в лыжной гонке, организованной ПАО «Россети», и в футбольном и хоккейном турнирах, организованных Минэнерго РФ.



НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) призвано обеспечить достойный уровень жизни работников Общества в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.

Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).

4.6. ОХРАНА ТРУДА



Первый заместитель генерального директора –
Главный инженер

Д.Б. Гвоздев

« Главная корпоративная ценность ПАО «Россети Московский регион» – забота о жизни и здоровье людей. Нулевой уровень травматизма – наша стратегическая цель. Для достижения этой цели работа по охране труда в Обществе ведется одновременно в нескольких направлениях: неукоснительно выполняются требования федерального законодательства в области охраны труда, а также реализуется ряд мероприятий, направленных

на развитие культуры безопасного поведения и формирование у сотрудников осознанного отношения к вопросам безопасности.

В соответствии с действующим законодательством персонал Компании бесплатно обеспечивается специальной одеждой, специальной обувью, электротехническими средствами, знаками безопасности, другими средствами индивидуальной защиты, а также нормативно-технической документацией. Все средства защиты, используемые в ПАО «Россети Московский регион», соответствуют установленным требованиям.

В каждом филиале Общества оборудованы санитарно-бытовые помещения, помещения для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнаты отдыха. В структурных подразделениях имеются санитарные посты, укомплектованные аптечками первой помощи, установлены кулеры с питьевой водой.

В ПАО «Россети Московский регион» организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями законодательства РФ.

В Обществе проводится комплексная работа с персоналом, в том числе отработка практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярные проверки рабочих мест.

ПАО «Россети Московский регион» последовательно внедряет концепцию «Vision Zero», реализует Политику в области охраны труда. »

РЕЗУЛЬТАТЫ И КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2020 ГОДУ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА

В Обществе разработаны и введены в действие долгосрочные целевые программы мероприятий, направленные на предупреждение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества:

1. Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Московский регион» на период 2018–2020 годы.
2. Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Московский регион» на период 2018–2020 годы.

3. Пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6–20 кВ до 2020 года.

Мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2020 год, выполнены в полном объеме.

ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ФИНАНСИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Расходы на охрану труда ¹	млн руб.	419,7	429,1	673,7	57,0%
— обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	млн руб.	266,4	254,9	354,4	39,0%
— предупреждение заболеваний на производстве	млн руб.	111,3	124,8	247,6	98,0%
— общее улучшение условий труда	млн руб.	23,8	30,5	27,8	-8,9%
— предупреждение несчастных случаев	млн руб.	18,2	18,9	44,0	133,0%
Затраты в пересчете на одного работника	руб.	28 828	30 215	46 869	55,0%

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Количество несчастных случаев	шт.	2	2 ²	2	0,0%
По видам происшествий:					
— дорожно-транспортное происшествие	шт.	2	1	1	0,0%
— воздействие вращающихся деталей	шт.	0	1	0	-100,0%
— прочие	шт.	0	0	1	—
По степени тяжести:					
— смертельный исход	шт.	1	2	0	-100,0%
— тяжелый и легкий исход	шт.	1	0	2	—

Информация по производственному травматизму по регионам представлена в [электронном приложении 6](#) к Годовому отчету.

КОЭФФИЦИЕНТ ОБЩЕГО И СМЕРТЕЛЬНОГО ТРАВМАТИЗМА

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Коэффициент частоты общего травматизма	—	0,14	0,14	0,14	0,0%
Коэффициент частоты смертельного травматизма	—	0,07	0,14	0	-100,0%

¹ — С учетом корректировки фактических затрат.

² — Несчастный случай, произошедший с работником Общества 19.12.2019, расследован 31.07.2020 и учтен в 2020 году.

ПОКАЗАТЕЛИ ДИНАМИКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА ЗА 2020 ГОД

В 2020 году завершено расследование 2 несчастных случаев на производстве в филиалах ПАО «Россети Московский регион» Московские кабельные сети и Северные электрические сети, по степени тяжести травмы легкие, всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 2 человека.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году не выявлено.

В 2020 году на объектах Общества произошло 9 случаев травматизма сторонних лиц на объектах филиалов Общества, в них пострадало 9 человек.

Случаев травматизма с работниками подрядных организаций не зафиксировано.

МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ТРАВМАТИЗМА СТОРОННИХ ЛИЦ

Цель	Мероприятия
Предупреждение детского элетротравматизма	<p>В 2020 году при поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведены 160 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 3 500 детей и педагогов Московского региона.</p> <p>В июле 2020 года в связи со стартом детской оздоровительной кампании проведены онлайн-уроки по электробезопасности в 44 детских оздоровительных лагерях региона, а также предоставлена полиграфическая продукция для размещения в лагерях.</p> <p>В сентябре 2020 года проведен вебинар по электробезопасности для педагогов г. Москвы. 01.06.2020 в День защиты детей проведен квест «Безопасное электричество», в игровой форме детям рассказано об основных правилах электробезопасности.</p> <p>В марте 2020 года воспитанники детского социально-реабилитационного центра при храме Пресвятой Троицы г. Коломны посетили с экскурсией Коломенский РЭС.</p> <p>Урок или домашнюю беседу по электробезопасности, которая может спасти жизнь и здоровье ребенка, можно провести самостоятельно, воспользовавшись наглядно-агитационными материалами на сайте ПАО «Россети Московский регион».</p> <p>Агитационный видеоролик об опасности селфи на энергообъектах размещен в социальных сетях, включая аккаунты ПАО «Россети Московский регион».</p>
Предупреждение травматизма сторонних лиц	<p>В отчетном году организовано распространение профилактической полиграфической продукции для различных целевых аудиторий, в том числе обществ рыболовов. Изготовлены плакаты для установки в «точках риска» – традиционно посещаемых рыбаками мест пересечения водоемов и ЛЭП. Также организовано распространение информационных буклетов об опасности ловли рыбы вблизи ЛЭП. В 2020 году организовано распространение полиграфической продукции о мерах безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ в охранных зонах ЛЭП.</p> <p>Организовано направление писем руководителям аэропортов, аэроклубов, аэродромов, находящихся в зонах расположения линий электропередач, о необходимости проведения летному составу инструктажей по недопущению приближения самолетов и вертолетов к ЛЭП.</p> <p>Для предотвращения электротравматизма со сторонними лицами в ходе выполнения программы консолидации проведена информационная работа с размещением информации на всех сайтах муниципальных районов.</p> <p>Организовано распространение через Государственную инспекцию по маломерным судам профилактической полиграфической продукции среди владельцев маломерных судов о мерах безопасности при движении судов по рекам и водоемам в охранных зонах ЛЭП.</p> <p>Также Обществом подготавливается и размещается тематическая информация по электробезопасности в СМИ, на сайтах органов власти, на электронных информационных ресурсах и информационных стендах. Материалы размещены в социальных сетях, включая аккаунты ПАО «Россети Московский регион», в частности, анимационный фильм об опасности несанкционированных работ в охранных зонах ЛЭП (в Instagram) и анимационный фильм об опасности рыбалки в охранных зонах ЛЭП, об опасности селфи на энергообъектах.</p> <p>В 2020 году проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4–10 кВ и трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «Россети Московский регион».</p>

Цель	Мероприятия
Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты	<p>Проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами.</p> <p>Оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.</p>
Предупреждение травматизма работников подрядных организаций	<p>Обеспечено выполнение требований Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «Россети Московский регион».</p> <p>В программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в Обществе.</p>

Отвечая за надежное и безопасное электроснабжение г. Москвы и Московской области, энергетики Общества призывают граждан обращать внимание на предупреждающие знаки и плакаты, соблюдать правила безопасности вблизи электросетевых объектов. Обо всех замеченных нарушениях можно сообщить по телефону «Светлой линии» 8 (800) 700-40-70 (звонок бесплатный).

МЕДИЦИНСКИЕ ОСМОТРЫ РАБОТНИКОВ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН»

Согласно требованию статьи 213 ТК РФ и на основании результатов специальной оценки условий труда в 2020 году проведены периодические медицинские осмотры работников Общества, занятых на работах во вредных и опасных условиях труда, а также связанных с управлением транспортными средствами. Всего затраты на предварительные и периодические медицинские осмотры в 2020 году составили 11,44 млн руб.

В Обществе организован ежедневный медицинский осмотр 7 552 чел. (предсменный, предрейсовый, послесменный, послерейсовый). Организовано 122 медицинских кабинета по проведению ежедневных медицинских осмотров работников. Разработана и введена в действие система контроля за качеством проведения ежедневных медицинских осмотров работников. Затраты в 2020 году на проведение ежедневных медицинских осмотров в ПАО «Россети Московский регион» составили 94,50 млн руб.

ПАО «Россети Московский регион» проводятся реабилитационные и профилактические мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников Общества: проводится постоянный мониторинг состояния здоровья работников из групп «риска», нуждающихся в динамическом наблюдении, и еженедельный прием работников врачом-терапевтом; по итогам периодических медицинских осмотров организовано санаторно-курортное лечение работников Общества за счет средств Фонда социального страхования; проведены сезонные вакцинации работников Общества; для работников Общества действуют программы добровольного медицинского страхования с широким спектром диагностических и лечебных услуг.

ПЛАНЫ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА НА 2021 ГОД

- 1 Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».
- 2 Проведение внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда.
- 3 Проведение обучения персонала Общества на базовом учебно-тренировочном полигоне «Горенки» в г. Балашиха Московской области.



5. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



Первый заместитель генерального директора –
Главный инженер

Д.Б. Гвоздев



В части реализации Экологической политики электросетевого комплекса в 2020 году проведен первый надзорный аудит, по результатам которого специалистами органа по сертификации сделан вывод

о соответствии системы экологического менеджмента (СЭМ) Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и продлении сертификата соответствия.

В части запланированных мероприятий по соблюдению требований природоохранного законодательства РФ в 2020 году выполнены:

- организация обучения руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, в том числе организация обучения лиц, которые допущены к сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I–IV классов опасности;
- проведение производственного экологического контроля на объектах Общества;
- проведение внутреннего аудита СЭМ;
- разработка природоохранной документации.

Внедрение новых природоохранных технологий в производстве, рациональное использование природных ресурсов, уменьшение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду – стратегические цели ПАО «Россети Московский регион» в области охраны окружающей среды на будущий период. »

Дополнительно в части реализации экологической политики электросетевого комплекса в 2020 году выполнены мероприятия по разработке и согласованию в контролирующих органах проектов предельно допу-

стимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, а также мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

МЕРОПРИЯТИЯ, ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ НА СЛЕДУЮЩИЙ ГОД

1. Второй надзорный аудит системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001.
2. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
3. Мероприятия по сохранению биологического разнообразия.
4. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

Информация о системе экологического менеджмента представлена в подразделе Системы менеджмента данного раздела Годового отчета.

5.2. РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2020 г.	Основные результаты
Охрана водного бассейна	<p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2020 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> — периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы); — санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации; — поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта; — вывоз мусора с территорий подразделений; — вывоз снега с территорий подразделений; — своевременное заключение договоров на мойку автомобильной техники на специализированных мойках подрядных компаний. 	<p>Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы, позволяют регулировать нормативные показатели по сбросу загрязняющих веществ, способствуют регулярному обследованию технического состояния очистных сооружений моек и ливневой канализации и позволяют своевременно запланировать и реализовать работы по ремонту и реконструкции очистных сооружений.</p>

5.1. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Экологическая политика электросетевого комплекса в новой редакции (далее – Политика) утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 17.07.2020 № 422). Политика является основой для установления целей и задач, и постоянного улучшения деятельности в сфере обеспечения экологической безопасности энергетики.

В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 452) ПАО «Россети Московский регион» присоединилось к реализации экологической политики в электросетевом комплексе в новой редакции и утвердило Политику в качестве внутреннего документа Общества.

Основные «вызовы», стоящие перед электросетевым комплексом в области охраны окружающей среды:

- 1 снижение доли морально устаревшего оборудования, используемого на объектах электросетевого комплекса и содержащего опасные вещества;
- 2 снижение вырубок лесных насаждений при прокладке и содержании просек при прохождении ВЛ в лесных массивах;
- 3 снижение негативного воздействия на окружающую среду при строительстве объектов электросетевого комплекса.



Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2020 г.	Основные результаты
Охрана воздушного бассейна	<p>Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2020 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> — проведены обследования 33 источников выброса для 21 производственной площадки ПАО «Россети Московский регион». Выбросы загрязняющих веществ, подлежащих контролю, не превышают нормативы ПДВ; — при получении предупреждения о неблагоприятных метеоусловиях принимаются меры по кратковременному сокращению выбросов; — осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность; — закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей; — осмотр технического состояния, ремонт, очистка циклонов. <p>В 2020 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> — заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов; — проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон объектов трех филиалов Общества, по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено; — проведен инструментальный контроль за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду, выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух для подстанций шести филиалов Общества. 	<p>Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.</p>
Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2020 году выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> — места накопления отходов на площадках филиалов приводятся в соответствие с разработанными и согласованными ранее проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение; — заключены договоры со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение отходов производства и потребления I–IV классов опасности; — заключен договор на транспортировку и сдачу на утилизацию (переработку) из маслосборников (емкостей) замасленной воды аварийного слива масла из маслonaполненного электрооборудования с объектов филиалов Общества; — обеспечены условия хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающие загрязнение окружающей среды; — подтверждены в Росприроднадзоре технические отчеты «О неизменности производственного процесса и используемого сырья»; — выполнено ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «Россети Московский регион»; 	<p>Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.</p>

Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2020 г.	Основные результаты
	<ul style="list-style-type: none"> — составлены и согласованы сведения об образовании отходов с ДПиООС г. Москвы с получением талонов регистрации в сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составлены и согласованы сведения в сводный кадастр отходов по Московской области; — разработаны и обновлены распорядительные и регламентирующие документы в области обращения с отходами производства и потребления. 	
Охрана биологического разнообразия	<p>Деятельность Компании в 2020 году, направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> — мероприятия по защите птиц на ЛЭП; — мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий; — восстановительные высадки деревьев. 	<p>Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия</p>

ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Водопотребление	тыс. м ³	231,5	225,5	183,2	-18,8%

ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Выбросы (всего), в том числе:	т	36,9	34,8	33,4	-4,0%
— выбросы твердых веществ	т	2,0	1,4	1,4	0,0%
— выбросы газообразных и жидких веществ, в том числе:	т	34,9	33,4	32,0	-4,2%
— диоксид серы	т	0,20	0,23	0,22	-4,3%
— оксид углерода	т	22,72	21,48	20,51	-4,5%
— окислы азота (в пересчете на NO ₂)	т	1,81	2,08	2,08	0,0%
— прочие	т	10,17	9,61	9,19	-4,4%
Стойкие органические загрязнители	т	—	—	—	—
Опасные загрязнители воздуха	т	—	—	—	—

ВЫБРОСЫ ЭЛЕГАЗА

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Выбросы SF ₆ в CO ₂ -экв.	т	44 465,1	45 385,4	44 385,0	-2,2%

ОТХОДЫ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Отходы производства и потребления (всего), в том числе:	т	23 722,4	14 296,9	13 749,1	-3,8%
По классу опасности					
— 1-3 классы опасности	т	332,1	196,3	775,3	295,0%
— 4 классы опасности	т	5 892,4	5 357,6	5 208,4	-2,8%
— 5 классы опасности	т	17 497,9	8 743,0	7 765,4	-11,2%
По обращению с отходами					
— размещение	т	18 906,7	8 761,6	8 101,1	-7,5%
— обезвреживание	т	1 273,3	1 419,4	1 985,2	39,9%
— утилизация	т	3 542,4	4 115,9	3 662,8	-11,0%

5.3. РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Одним из основных принципов охраны окружающей среды является платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, применительно к Обществу, взимается за следующие его виды:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Затраты на охрану окружающей среды (всего), в том числе:	млн руб.	117,3	93,6	97,4	4,0%
— затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	млн руб.	37,9	40,4	36,9	-8,7%
— затраты на охрану атмосферного воздуха	млн руб.	14,3	10,7	13,5	26,2%
— затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	млн руб.	59,9	40,0	44,7	11,7%
— плата за негативное воздействие на окружающую среду	млн руб.	5,1	2,5	2,3	8,0%

Расходы на внедрение и функционирование системы экологического менеджмента составили 405,5 тыс. руб. (без НДС).

5.4. ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В целях обеспечения надлежащего функционирования и развития системы энергетического менеджмента (СЭНМ) ПАО «Россети Московский регион» утвержден индивидуальный план по переходу Общества на актуальные требования, установленные новой версией стандарта ISO 50001:2018. В 2020 году проведен внутренний аудит СЭНМ ПАО «Россети Московский регион» с привлечением сторонней профильной организации и сотрудников Общества.

На 2021 год запланированы работы по проведению диагностического аудита и переводу СЭНМ ПАО «Россети Московский регион» на новую версию стандарта ISO 50001:2018, проведение очередного внутреннего аудита СЭНМ и анализа со стороны руководства, а также проведение сертификации СЭНМ ПАО «Россети Московский регион» силами аккредитованного Федерального службой по аккредитации органа по сертификации.

В соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности приняты целевые показатели:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов.

В ПАО «Россети Московский регион» в отчетном 2020 году потери электрической энергии сократились до 7,53% от отпуска в сеть по сравнению с 7,67% в 2019 году и планом на 2020 год (7,68%).

РАСХОД ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т.у.т.	14,70	15,89	13,60	-14,4%
	млн руб. без НДС	359,71	383,17	341,32	-10,9%

ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2020 ГОДУ

Виды ресурсов ³	Ед. изм.	План 2020 г.	Факт 2020 г.	Отклонение
тепловая энергия	Гкал	58 329,11	47 117,81	-19,2%
	млн руб. без НДС	102,03	82,03	-19,6%
электрическая энергия	млн кВт-ч	63,04	55,59	-11,8%
	млн руб. без НДС	293,58	258,29	-12,0%
бензин автомобильный	тыс. л	4 472,99	4 053,00	-9,4%
	млн руб. без НДС	170,64	140,94	-17,4%
топливо дизельное	тыс. л	7 694,22	8 053,30	4,7%
	млн руб. без НДС	294,42	307,99	4,6%
газ естественный (природный)	тыс. м ³ (кг)	176,03	168,98	-4,0%
	млн руб. без НДС	1,04	1,01	-2,9%

³ — Прочие виды энергетических ресурсов Обществом не использовались.

Снижение потребления энергоресурсов за 2020 год составило 835,11 т.у.т. (3%), объемы потребления ресурсов в отчетном году оказались также ниже на 8% планового показателя (2 536,62 т.у.т.). В целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды эффект в натуральном выражении за 2020 год составил 2,47 млн кВт·ч (выполнение плана 117,1%), экономия электроэнергии в денежном выражении – 10,93 млн руб. (выполнение плана 104,6%).

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 27.09.2016 № 971 «О внесении изменений в правила установки требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций» выполняется реализация мероприятий по установке энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов. Общее количество осветительных устройств на основе светодиодов по итогам 2020 года доведено до 75% общего объема. Целевые показатели оснащенности в соответствии с указанным Постановлением достигнуты.

По итогам 2020 года объем потерь электрической энергии снизился с 7,67% до 7,53% (на 0,14 п.п.).

Снижение уровня потерь электроэнергии в ПАО «Россети Московский регион» достигнуто за счет выполнения мероприятий по снижению потерь, таких как:

- борьба с безучетным и бездоговорным электропотреблением;
- программа развития интеллектуального учета электроэнергии;
- техническое перевооружение и реконструкция электросетевых объектов;
- снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций;
- отключение потребителей-неплательщиков.

Эффект от реализации Программы в стоимостном выражении в целом составил 894,5 млн руб. при плане в 831,1 млн руб. План на 2020 год выполнен на 107,6%.

Согласно требованиям международного стандарта ISO 9001:2015, способная к достижению запланированных результатов и постоянному улучшению.

Согласно заключению (отчету) органа по сертификации по итогам второго надзорного аудита в 2020 году были отмечены следующие сильные стороны (лучшие практики):

- последовательная модернизация сетевого оборудования и систем управления с целью повышения надежности электроснабжения потребителей региона, снижения потерь электроэнергии и повышения качества обслуживания;
- использование современных информационных технологий.

2 Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В ПАО «Россети Московский регион» в рамках программы реализации Экологической политики электросетевого комплекса органом по сертификации «ЮРС-Русь» в 2019 году проведен сертификационный аудит СЭМ, получен сертификат соответствия СЭМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию».

Система экологического менеджмента и действие сертификата распространяются на 8 филиалов Общества.

В 2020 году проведен первый надзорный аудит, по результатам которого специалистами органа по сертификации сделан вывод о соответствии СЭМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию» и продлении сертификата соответствия.

3 Система энергетического менеджмента (СЭНМ)

СЭНМ — это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Подробная информация представлена в подразделе 5.4. Энергопотребление и энергосбережение раздела Устойчивое развитие.

4 Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ — это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2018 году введен в действие новый стандарт ISO 45001 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по их применению». Установлен трехлетний переходный период до 11.03.2021, в течение которого организации, внедрившие OHSAS 18001:2007, будут перестраивать свою систему менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие ISO 45001:2018. Сертификационный аудит в Обществе в 2020 году не проводился.

Функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год по следующим направлениям:

1. повышение энергетической эффективности;
2. увеличение безопасности электроснабжения;
3. обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности;
4. обеспечение энергетической безопасности;
5. обеспечение экологической безопасности;
6. повышение качества услуг по технологическому присоединению.

6. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

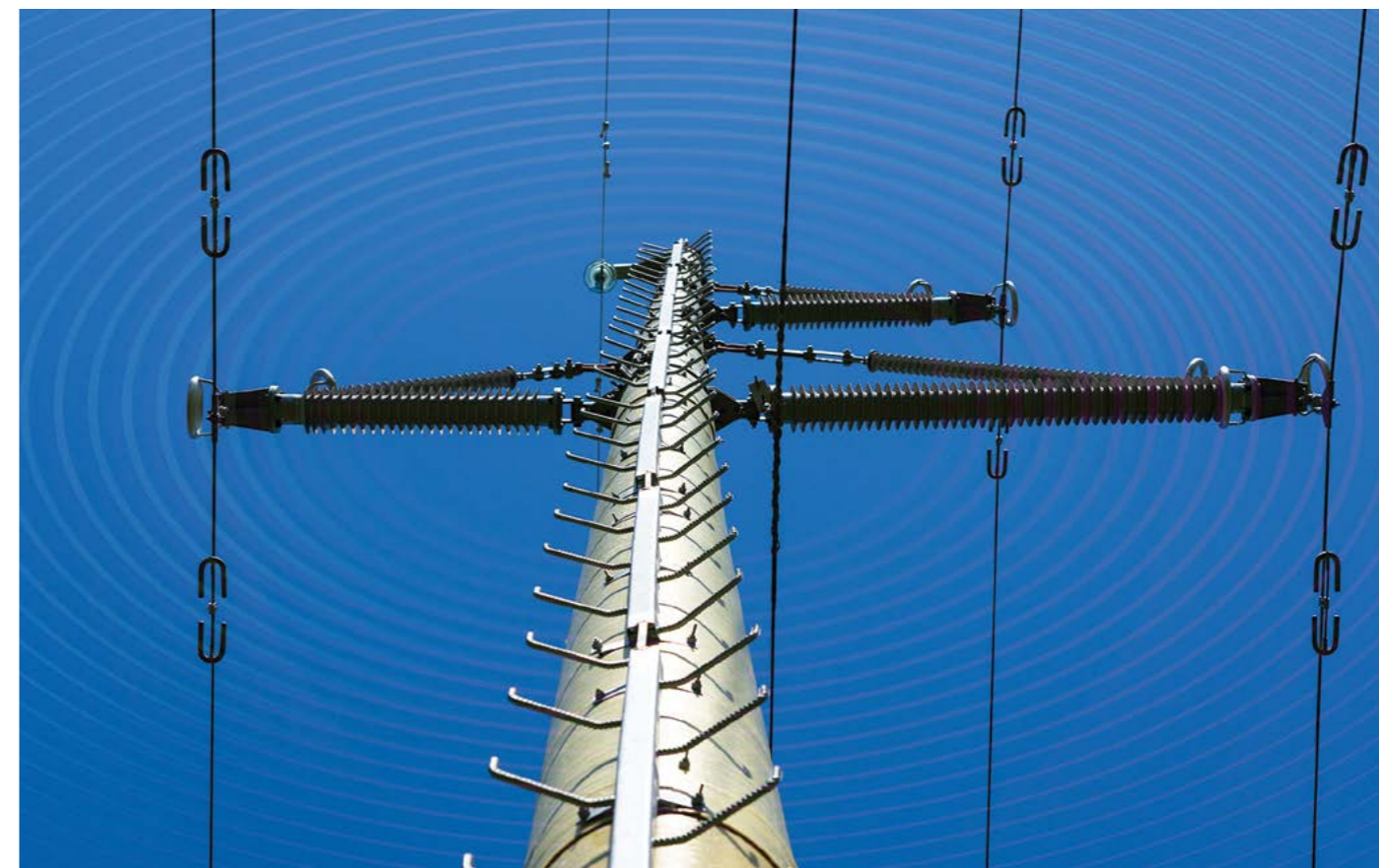
1 Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных аудитов (в 2008 и 2015 годах), надзорных аудитов (в 2009, 2010, 2012, 2013, 2016, 2017 годах) и ресертификационного аудита (2011 год), проведенных аудиторами АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь».

В 2018 году был проведен ресертификационный аудит СМК на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

В 2019 и 2020 годах Компания успешно прошла надзорные аудиты системы менеджмента качества Общества, по результатам которых органом по сертификации BUREAU VERITAS Certification (сертификационный офис АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь») (далее – орган по сертификации) было выдано заключение о том, что в Обществе поддерживается система менеджмента качества, соответствующая



7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Заместитель генерального директора по логистике и МТО

М.Л. Будыко

« — Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока? »

— В 2020 году в связи с пандемией коронавирусной инфекции Блоком логистики и МТО была осуществлена комплексная работа, направленная на исключение очного взаимодействия сотрудников: был успешно осуществлен переход к проведению заседаний конкурсных комиссий в заочной форме, произошло перестроение механизмов согласования и передачи технических заданий в электронной форме.

Кроме того, блоком логистики и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей, снижение доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «Россети Московский регион» — один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2020 года составила 80%. С целью снижения зависимости ПАО «Россети Московский регион»

от импортных материалов и оборудования Блоком логистики и МТО координируется работа специально созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы указанной комиссии доля импорта в закупках ПАО «Россети Московский регион» по итогам 2020 года по прямым договорам поставки и договорам комплексного подряда составила 0,41%.

Компанией ведется системная работа, направленная на расширение доли участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупочных процедурах Общества. Результатом такой работы является успешное выполнение показателей, установленных Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Годовой объем закупок у субъектов МСП, установленный указанным Постановлением Правительства РФ, выполнен (70% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2020 год). При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 42% от совокупного годового объема закупок за 2020 год при требовании не менее 18%.

ПАО «Россети Московский регион» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства РФ от 25.12.2015 № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц» установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2019 год. По итогам 2020 года план закупок инновационной, высокотехнологичной продукции выполнен.

Для успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2020 года и повышения надежности электроснабжения потребителей задача блока закупок — исполнение Плана закупки по ремонтной деятельности — выполнена в объеме 100%.

По программе «Цифровая трансформация Общества 2020–2023 годах» своевременное исполнение плана закупки осуществлено на 100%. »

Общество проводит закупочные процедуры с использованием электронных торговых площадок www.b2b-energo.ru и ЭТП Росэлторг (www.roseltorg.ru), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создают конкурентную среду закупок, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой

информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг (www.zakupki.gov.ru).

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок	%	99	100	100	0,0 п.п.
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	63	69,2	70	0,8 п.п.

СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Количество (всего), в том числе:	шт.	4 506	4 621	5 363	16,1%
— новое строительство и расширение электросетевых объектов	шт.	2 024	2 113	2 625	24,2%
— реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	шт.	1 325	1 454	1 916	31,8%
— энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	шт.	662	527	367	-30,4%
— ИТ-закупки	шт.	18	43	42	-2,3%
— НИОКР	шт.	1	5	4	-20%
— консультационные услуги	шт.	13	16	18	12,5%
— прочие закупки	шт.	463	463	391	-15,5%
Общая сумма (всего), в том числе:	млн руб. с НДС	84 400,97	112 088,84	90 992,43	-18,8%
— новое строительство и расширение электросетевых объектов	млн руб. с НДС	13 533,54	13 569,92	35 492,32	161,5%
— реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	млн руб. с НДС	13 599,62	24 108,21	18 410,67	-23,6%
— энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	млн руб. с НДС	9 489,47	10 226,72	6 852,65	-32,9%
— ИТ-закупки	млн руб. с НДС	776,24	1 319,97	1 392,68	5,5%
— НИОКР	млн руб. с НДС	37,83	165,84	166,85	0,6%
— консультационные услуги	млн руб. с НДС	96,33	610,12	593,83	-2,7%
— прочие закупки	млн руб. с НДС	46 867,94	62 088,05	28 083,42	-54,8%

СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО СПОСОБАМ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Количество (всего), в том числе:	шт.	4 506	4 621	5 363	16,1%
— закупка у единственного поставщика	шт.	285	303	265	-12,5%
— закупка у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых процедур	шт.	22	1 088	1 999	83,7%
— запрос цен/запрос котировок по результатам предварительного отбора	шт.	3 171	2 695	2 829	5%
— конкурс/аукцион	шт.	238	169	99	-41,4%
— запрос предложений	шт.	790	353	160	-54,5%
— предварительный отбор	шт.	0	13	11	-15,4%
Общая сумма (всего), в том числе:	млн руб. с НДС	84 400, 97	112 088,84	90 992,43	-18,8%
— закупка у единственного поставщика	млн руб. с НДС	3 190, 36	3 870,82	4 137,24	6,9%
— закупка у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых процедур	млн руб. с НДС	583, 85	18 415,28	33 369,23	81,2%
— запрос цен/запрос котировок по результатам предварительного отбора	млн руб. с НДС	15 769,59	15 520,23	30 485,21	96,4%
— конкурс/аукцион	млн руб. с НДС	56 994,37	70 469,88	21 392,12	-69,6%
— запрос предложений	млн руб. с НДС	7 862, 79	3 780,58	1 608,62	-57,5%
— предварительный отбор	млн руб. с НДС	0	32,04	0	—

План закупки Общества формируется в соответствии с Бизнес-планом (в том числе инвестиционной программой) и на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества.

За отчетный год проведено 5 363 закупки на общую сумму 90 992,43 млн руб. с НДС, в том числе закупок с использованием средств электронной торговой площадки составило – 5 098 закупок на сумму 86 855,19 млн руб. с НДС, что составило 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении, без учета закупок у единственного поставщика.

ДОЛЯ ЗАКУПОК У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА СОСТАВИЛА

5%

ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА ЗАКУПОК В СТОИМОСТНОМ ВЫРАЖЕНИИ

Объем закупок за 2020 год, которые осуществлялись только среди субъектов МСП (спецторги), составил

42%

Объем закупок, по которым победителями признаны субъекты МСП, в отчетном году составил

70%

ПОЛУЧЕН ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ПО ИТОГАМ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ЗА 2020 ГОД НА СУММУ

1 236,61 МЛН РУБ.

с НДС

ОСНОВНЫЕ ПЛАНЫ В ОБЛАСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2021 ГОД:

- исполнение Плана закупки 2021 года;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- выполнение специальных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов МСП на уровне, установленном действующим законодательством;
- завершение внедрения системы автоматизированного управления процессами снабжения в ПАО «Россети Московский регион»;
- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.



8. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

А.В. Филин

«Насколько сложным выдался 2020 год для Блока безопасности? Удалось ли в полной мере реализовать запланированное?»

— Соглашусь, минувший год действительно оказался непростым. Ограничения, введенные в целях профилактики распространения коронавирусной инфекции, не позволили организовать и провести ряд мероприятий в том объеме, в котором хотелось бы. В первую очередь это касается мер, направленных на выявление фактов неучтенного потребления электроэнергии, мероприятий по линии мобилизационной подготовки и гражданской обороны.

Приостановление торгово-закупочных процедур и введение моратория на проведение работ в целях сохранения финансовой устойчивости Общества заставило перенести реализацию ряда мероприятий Целевой программы развития средств информационной безопасности на более поздние сроки.

Вместе с тем поставленные перед Блоком безопасности ключевые задачи преимущественно смогли быть реализованы.

Так, достигнуто снижение уровня просроченной дебиторской задолженности. При плановом значении уровня

дебиторской задолженности не выше 3 590 млн руб. уровень данного показателя на конец года составил немногим более 3 млрд руб.

Не было допущено случаев противоправного вмешательства в технологическую и корпоративную сеть Общества. Компьютерных инцидентов на объектах критической инфраструктуры Общества, внесенных в реестр категоризированных объектов, также не зафиксировано. Не отмечено и случаев утечки информации, составляющей коммерческую тайну, а также персональных данных.

Невзирая на трудности, создано и введено в промышленную эксплуатацию мобильное приложение – Личный кабинет работника «Россети Московский регион», в составе которого начали действовать принципиально новые модули «Горячая линия службы безопасности» и «Антикоррупционная политика».

В течение года обеспечено поступление денежных средств на счета Общества за бездоговорное потребление электроэнергии. При плановом значении в 649,63 млн руб. фактическое поступление денежных средств составило 704 млн руб.

— **Планы и прогнозы на 2021 год?**

— Наши цели принципиально не меняются: будем стремиться к дальнейшей стабильности в работе, к совершенствованию форм и методов защиты интересов Общества. Ну и, конечно, надо наверстывать упущенное.

Что касается планов, то часть из них остается из года в год традиционными: повышение экономической устойчивости и борьба с возможными проявлениями коррупции и бесхозяйственности в производственно-важных сферах, борьба с потерями, повышение уровня собираемости доходов.

Не менее актуальные задачи в области обеспечения информационной безопасности Общества от противоправных попыток негативного воздействия на деятельность значимых объектов электроэнергетики. Киберугрозы и их возможное негативное влияние на технологические и корпоративные процессы – это уже не пустые слова, а новая реальность, которую необходимо встречать во всеоружии. Как следствие, важной задачей в области обеспечения кибербезопасности в наступившем году будет выполнение мероприятий, предусмотренных Целевой программой развития средств информационной безопасности, запланированных на 2021 год (в том числе мероприятий по масштабированию технических решений по информационной безопасности не менее чем на 60 ПС).

Еще одна из важнейших и новых задач – выполнение Программы мероприятий по минимизации риска утечки конфиденциальной информации по технологическому присоединению и услугам энергоснабжения ПАО «Россети Московский регион».

Именно такие ключевые задачи поставлены перед нами Генеральным директором Общества на Стратегической сессии. »

В 2020 году в ПАО «Россети Московский регион» действовала единая Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (новая редакция утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Московский регион», протокол от 26.08.2020 № 447; документ размещен на официальном сайте www.rossetimr.ru), а также иные локальные нормативные акты.

АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2020 ГОДА И ИХ РЕЗУЛЬТАТЫ

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2020 году Блоком безопасности реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе Общества.

В 2020 году в ПАО «Россети Московский регион» функционировал специально созданный канал связи с работниками, гражданами и организациями по вопросам противодействия коррупции: телефон +7 (499) 951-06-49 и электронная почта td@rossetimr.ru.

В 2020 году в ПАО «Россети Московский регион» по телефону Горячей антикоррупционной линии и на адрес электронной почты td@rossetimr.ru поступило 379 обращений, из них в 76 случаях содержалась информация о возможных недобросовестных действиях сотрудников.

В результате рассмотрения обращений заявителей по 34 обращениям подтверждены нарушения законодательства об электроэнергетике, 9 работников Общества привлечено к ответственности.

Фактов коррупционных проявлений не установлено.

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс процедур за 2020 год:

1 В области идентификации коррупционных рисков проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «Россети Московский регион» на предмет выявления коррупционных рисков. Мониторинг коррупционных рисков в Обществе осуществляется по всем ключевым бизнес-процессам Компании, в отношении всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров.

С использованием автоматизированной информационной системы управления технологическим присоединением по выявлению коррупционных рисков бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион» проведены проверки в отношении 1 400 заявок, находящихся в зоне высокого риска. Выявлены отдельные «узкие места», создающие возможность для коррупционных проявлений со стороны работников Общества и заявителей.

По результатам проверочных мероприятий реализованы необходимые мероприятия.

2 В части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 5 071 контрагента по 17 045 расходным договорам.

3 Организована и проведена декларационная кампания конфликта интересов работников Общества за 2019 год. В 2020 году продекларированы 4 484 работника Общества, в отношении которых проведены проверки достоверности информации.

Установлено 27 фактов, связанных с осуществлением трудовой деятельности работниками Общества под руководством своих родственников. Все выявленные предконфликтные/конфликтные ситуации урегулированы.

Департамент антикоррупционных комплаенс процедур организует и обеспечивает деятельность Комиссии ПАО «Россети Московский регион» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу. В отчетном периоде осуществлена проверка 103 кандидатов, признаки конфликта интересов не установлены.

4 С целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных процедур Блок безопасности Общества принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «Россети Московский регион».

В рамках участия в работе закупочных органов на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур.

За отчетный период проведена проверка 2 670 заявок, выявлено 468 фактов несоответствия требованиям организационно-распорядительных документов ПАО «Россети Московский регион». Отклонены 84 заявки участников закупочных процедур.

5 На постоянной основе проводится обучение всех вновь принимаемых работников по онлайн курсу «Профилактика и предупреждение коррупции в Группе компаний «Россети», проводятся мероприятия по повышению квалификации работников, в обязанности которых входит функционал по противодействию коррупции.

ИНФОРМИРОВАНИЕ О ПОЛИТИКАХ И МЕТОДАХ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ

Все приказы ПАО «Россети Московский регион», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылаются для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения Генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые в свою очередь несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

АНТИКОРРУПЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ И ПРОСВЕЩЕНИЕ

В 2020 году в Обществе внедрен обновленный учебный онлайн курс «Профилактика и предупреждение коррупции в Группе компаний «Россети». За 2020 год проведено обучение всех работников Общества. Учебным центром Общества проводится обучение и тестирование вновь принимаемых работников Общества.

АНТИКОРРУПЦИОННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И СОТРУДНИЧЕСТВО

В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции осуществлялось:

- взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса;
- участие представителей ПАО «Россети Московский регион» в мероприятиях, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

Еще в 2015 году ПАО «Россети Московский регион» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Присоединение к Хартии свидетельствует о стремлении Общества соответствовать требованиям норм междуна-

6 Блок безопасности ПАО «Россети Московский регион» проводит мероприятия по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации в Обществе. Отчет о соблюдении требований законодательства о контроле инсайдерской информации в Обществе ежегодно по окончании отчетного года направляется Генеральному директору Общества.

Кроме того, на внутреннем корпоративном портале создан раздел «Антикоррупционная политика», где размещены Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», основные нормативные правовые акты в сфере противодействия коррупции и другая информация в области противодействия коррупции.

100% руководителей и сотрудников информированы об имеющихся в ПАО «Россети Московский регион» политиках и методах противодействия коррупции.

Кроме того, на корпоративном сайте www.rossetimr.ru в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику Группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

ПАО «Россети Московский регион» также организовано индивидуальное консультирование работников по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

родного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса.

Все контрагенты и партнеры ПАО «Россети Московский регион» информируются о том, что Общество реализует требования статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», принимает меры по предупреждению коррупции, присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, ведет Антикоррупционную политику и развивает не допускающую коррупционных проявлений культуру, поддерживает деловые отношения с контрагентами, которые гарантируют добросовестность своих партнеров и поддерживают антикоррупционные стандарты ведения бизнеса посредством включения в текст договоров Антикоррупционной оговорки.

В 2020 ГОДУ ФАКТЫ СОВЕРШЕНИЯ КОРРУПЦИОННЫХ НАРУШЕНИЙ СО СТОРОНЫ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА НЕ ВЫЯВЛЕНЫ.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В 2020 году проведены мероприятия по возмещению и предотвращению экономического ущерба ПАО «Россети Московский регион». Показатели работы в данном направлении составили:

ПРЕДОТВРАЩЕННЫЙ УЩЕРБ

10 259,5 МЛН РУБ.

ВОЗМЕЩЕННЫЙ УЩЕРБ

2 350,8 МЛН РУБ.

В части обеспечения финансовой устойчивости в 2020 году усилия сконцентрированы в первую очередь на мероприятиях, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «Россети Московский регион», работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии, а также по проверке обоснованности планируемых и фактических расходов на различных этапах хозяйственной деятельности Общества.

В целях повышения эффективности закупочной деятельности и предотвращения неэффективного расходования денежных средств Общества применялся механизм проверки объективности формирования начальной цены лота, усилен контроль над формированием, утверждением и реализацией Целевых программ производственной деятельности Общества.

Особое внимание уделялось работе по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления: с целью недопущения коррупционной составляющей со стороны потребителей и персонала ПАО «Россети Московский регион» работники Блока безопасности принимали непосредственное участие в рейдах, кроме того, привлекались работники правоохранительных органов.

В 2020 году продолжена и активизирована практика привлечения к ответственности потребителей, со стороны которых задокументированы факты безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии,

а также практика привлечения к ответственности работников Общества, создающих своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии, в том числе направление в правоохранительные органы соответствующих заявительских материалов.

Отдельным направлением в борьбе с потерями в очередной раз стало предупреждение и противодействие использованию потребителями «заряженных» приборов учета. Продолжено формирование положительной судебной практики, направленной на блокировку запрещенных интернет-сайтов, содержащих рекламу и информацию о продаже «заряженных» приборов учета.

В 2020 году проведена 2 081 проверка финансово-экономической и хозяйственной деятельности, выявлено 785 фактов неправомерных действий со стороны персонала и сторонних лиц.

Установлен ущерб Обществу на сумму 2 437,9 млн руб., возмещен ущерб в сумме 2 350,8 млн руб. Размер предотвращенного ущерба составил 10 259,5 млн руб.

По результатам проведенных проверок 435 работников Общества привлечены к дисциплинарной ответственности, из них 51 работник был уволен.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением электроэнергии с участием Блока безопасности составлено 311 актов о безучетном потреблении на сумму 190,1 млн руб., а также 355 актов о бездоговорном потреблении на сумму 1 865,85 млн руб.

Благодаря улучшению качества подготовки материалов сбытовой компанией принят в полезный отпуск 241 акт о безучетном потреблении на сумму 99,7 млн руб., возвращено 704,2 млн руб. за бездоговорное потребление.

По фактам неучтенного потребления электроэнергии в правоохранительные органы направлено 666 заявительских материалов (100% от общего объема составленных актов), по результатам рассмотрения которых возбуждено 176 дел об административных правонарушениях и 4 уголовных дела.

ИНФОРМАЦИЯ О НЕКОТОРЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, выявление коррупционных рисков, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых, в том числе, проверялось наличие коррупционных проявлений	шт.	1 505	3 876	2 081	- 46,3%
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	8 518	14 874	10 667	- 28,3%
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	868,8	3 240	10 259,5	216,7%
Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства	шт.	64	96	147	53,1%
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедурах банкротства, по текущим платежам	млн руб.	4 482,1	1 327,51	317,03	- 76,1%
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	88,3	167,24	282,8	69,1%
Размер просроченной КЗ контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	4 482,1	1 327,51	317,03	- 76,1%
Общая сумма сделок, совершенных между Обществом и контрагентами, находящимися в процедурах банкротства, признанных недействительными	млн руб.	1,2	0	0	0,0%



9. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

СВЯЗИ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

В 2020 году тесное взаимодействие с органами власти имело большое значение для реализации ключевых направлений деятельности Компании. Например, конструктивная совместная работа с администрацией городского округа Красногорск в период смены гарантирующего поставщика помогла максимально использовать имеющиеся коммуникационные ресурсы муниципального образования для информирования населения, включая сайт администрации, телевидение, интернет-СМИ и социальные сети.

Высокую эффективность в 2020 году показало тесное взаимодействие Департамента по связям с общественностью Компании с пресс-службой Комплекса городского хозяйства г. Москвы. Наиболее значимые информационные поводы о деятельности ПАО «Россети Московский регион» в столице озвучивались от лица заместителя мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства П.П. Бирюкова. Результатом стало увеличение упоминаний в СМИ достижений Компании, и, соответственно, более широкий охват целевых аудиторий.

КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2020 году из-за неблагоприятной эпидемиологической обстановки, которая привела к ряду ограничительных мер, большинство запланированных конгрессно-выставочных мероприятий было перенесено на 2021 год, некоторые прошли в формате онлайн-конференций.

В онлайн-формате с участием в качестве гостей представителей ПАО «Россети Московский регион» прошли: 7-я ежегодная практическая конференция «Комплаенс

и антикоррупция в России и СНГ», Инвестиционный форум «РОССИЯ ЗОВЕТ!», Московский международный форум инновационного развития «Открытые инновации», Всероссийский форум профессионального мастерства «ПроеКТОриЯ», X Всероссийский форум по корпоративному управлению, выставка «Безопасность и охрана труда (БИОТ-2020)», Международная конференция «Управление качеством электрической энергии».

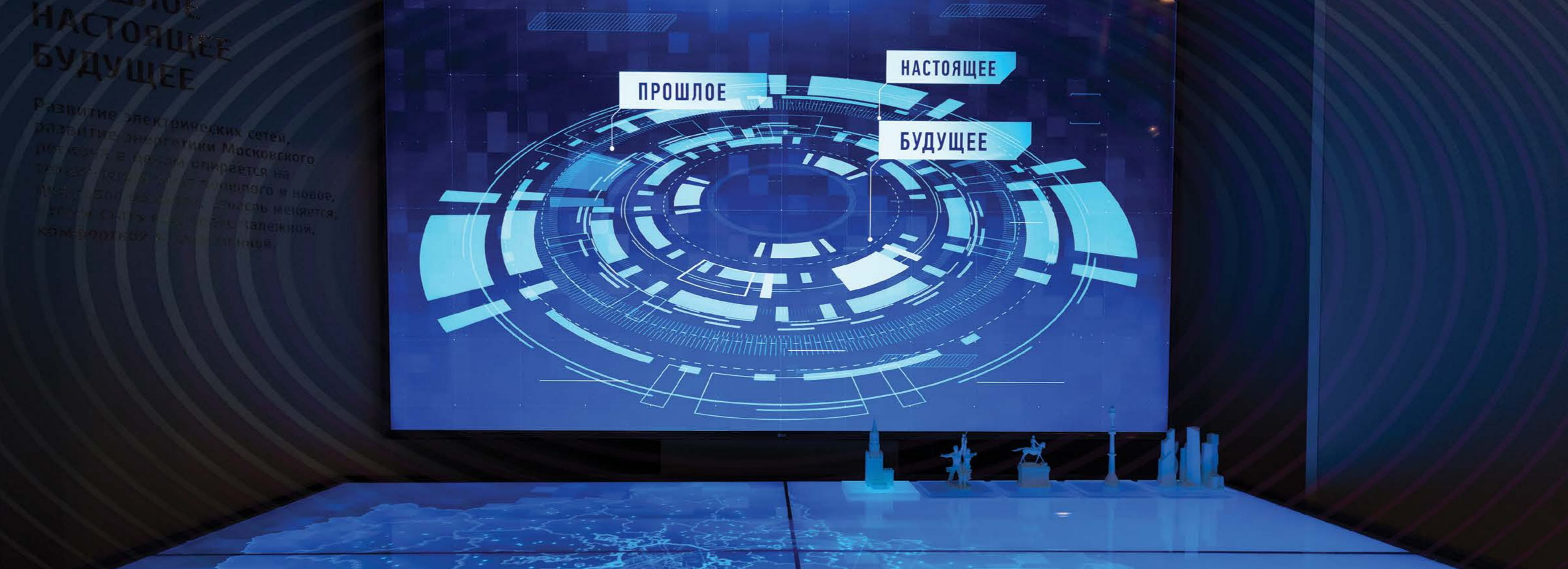
МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ МУЗЕЙ «РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ МОСКОВСКОГО РЕГИОНА»

29 декабря 2020 года ПАО «Россети Московский регион» открыло новое музейное пространство – интерактивную выставочную экспозицию «Развитие электрических сетей Московского региона» в честь знаковой даты 100-летия ГОЭЛРО. Экспозиция оснащена современными технологиями, для нее был разработан уникальный дизайн выставочного пространства, системы представления контента. В основе музея – исторические записи, архивные документы и фотографии более чем 120-летней истории электроэнергетики г. Москвы и Московской области. Музей представляет собой единый мультимедий-

ный комплекс, где можно получить полное представление о зарождении и развитии электротехники и электроэнергетики, ключевых датах и событиях, энергетических стройках, развитии инженерной мысли русских и советских ученых, о современном состоянии электросетей и перспективах их трансформации.

Музей создан по решению Совета директоров Общества и нацелен на повышение интереса современных школьников, абитуриентов и студентов технических направлений к профессии энергетика и истории отрасли.





ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ПРОЗРАЧНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

ИНТЕРНЕТ-КОММУНИКАЦИИ

В 2020 году интернет-сайт Компании www.rossetimr.ru стал одним из востребованных центров коммуникации и доведения актуальной информации до различных категорий стейкхолдеров.

Компания «Россети Московский регион» имеет официальные страницы в четырех наиболее популярных

социальных сетях: Instagram, Facebook, «ВКонтакте», Twitter. На протяжении всего 2020 года на официальных страницах появлялись посты о производственной деятельности, достижениях Компании и ее сотрудниках, исторические факты, конкурсы и викторины для подписчиков.

КОММУНИКАЦИИ СО СМИ

Деятельность Компании в условиях пандемии значительно повлияла и на коммуникационную политику. В период строительства и увеличения мощности энергетической инфраструктуры медицинских учреждений, обеспечивающих лечение и восстановление пациентов с коронавирусной инфекцией, основной акцент был сделан на информирование общественности о проделанной работе по вводу новых мощностей,

оказываемой помощи объектам здравоохранения. Отдельно стоит отметить возросшую роль корпоративных медиа в период пандемии. Корпоративные каналы коммуникации эффективно использовались для донесения до сотрудников Общества информации о важности профилактики коронавирусной инфекции, соблюдении режима самоизоляции и впоследствии – вакцинации от COVID-19.

В отчетном периоде Компания продолжила тренд на открытую позицию по отношению к запросам со стороны СМИ и систематическое размещение в них

объективных материалов о своей деятельности, что способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков для Общества.

ПЕРЕХОД НА ЕДИНУЮ БРЕНД-АРХИТЕКТУРУ

В 2020 году ПАО «Россети Московский регион» завершило второй этап перехода на единую бренд-архитектуру с ПАО «Россети». Годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 01.06.2020 № 23) принято решение о внесении изменений в Устав Общества, связанных с изменением наименования (ПАО «Россети Московский регион»).

С учетом требований законодательства Российской Федерации указанные изменения в Устав вступили в силу 24.07.2020, с момента внесения сведений о регистрации

в ЕГРЮЛ, после получения соответствующего разрешения Министерства юстиции Российской Федерации на указанную смену наименования Общества.

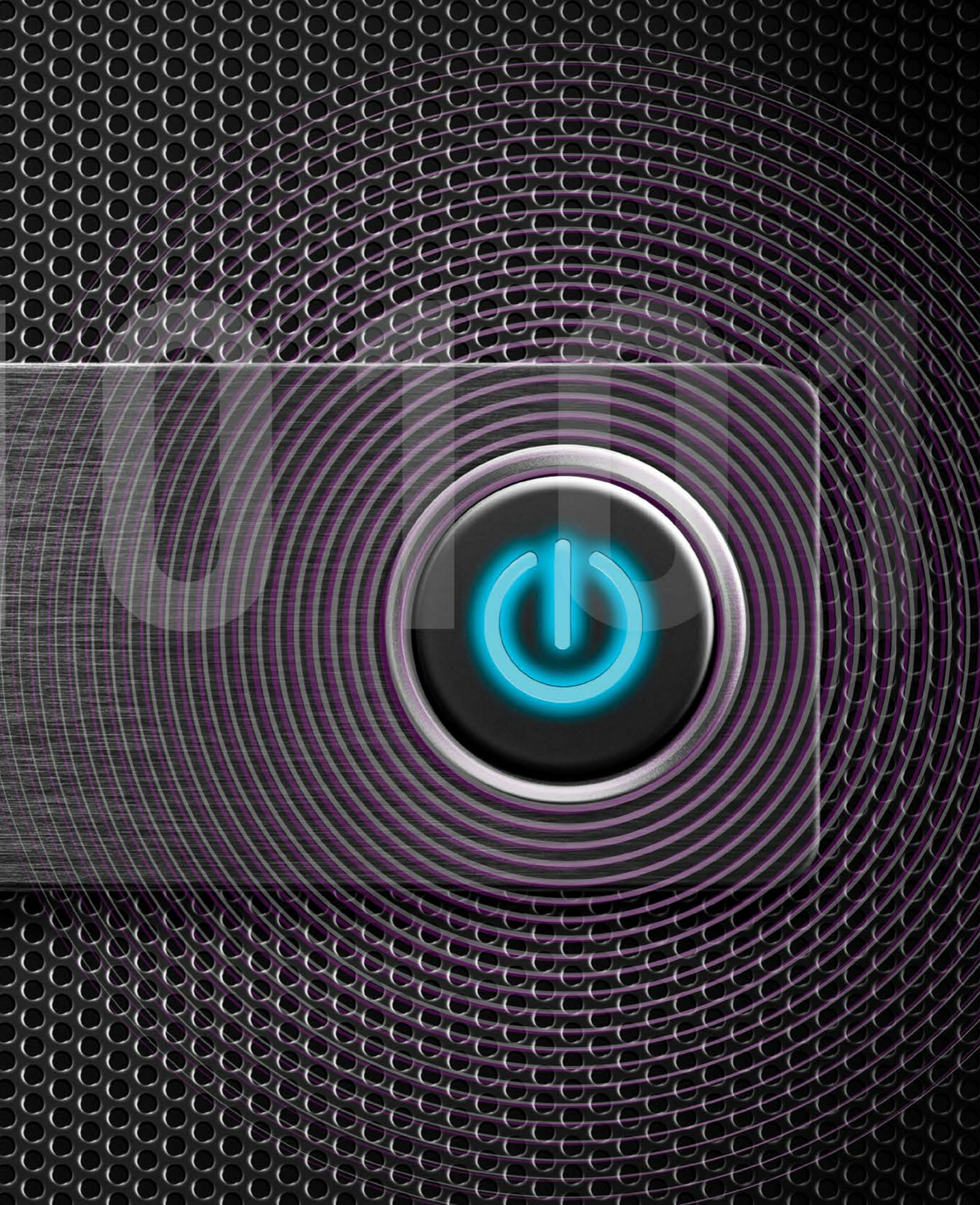
Основной целью ребрендинга остается повышение узнаваемости Группы компаний «Россети» и рост инвестиционной привлекательности ПАО «Россети Московский регион» в частности.

Идея применения электромагнитных реле для создания счетной машины нового образца возникла у Джорджа Штибца спонтанно, когда он находился на кухне. Там же из подручных средств был собран новый вычислитель «Model K», который выполнял операции двоичного сложения. А в январе 1940 года под руководством Штибца был создан компьютер, складывающий комплексные числа и выполняющий операции вычитания, умножения, деления.

5

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

1101011011101001100000111101000100001010001000
1111000011010110001000010100001000011111010000010000
111010100001111101000100000010000111111000011110
10001000000100001100001000100001010000111000100001100
1010000111101100001111010000111100100000100010000
11100001111110001000000100001100001000011001010000
111011100001101011000011110110000
11100010000111000





Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности

А.С. Старостин



В 2020 году закончилась процедура смены наименования Общества, которая была запущена в 2019 году присоединением к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний «Россети» с целью перехода Группы компаний «Россети» на единую бренд-архитектуру. Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 29.05.2020, в Устав были внесены изменения, связанные с переименованием Общества. С 24.07.2020 (дата внесения сведений в ЕГРЮЛ) полным фирменным наименованием Общества является Публичное акционерное общество «Россети Московский регион», сокращенным – ПАО «Россети Московский регион».

В связи с мерами по борьбе с коронавирусом и в целях защиты акционеров в 2020 году в федеральное законодательство были внесены изменения, позволившие акционерным обществам провести Общие собрания акционеров в форме заочного голосования. В соответствии с решением Совета директоров от 20.04.2020 по вопросу «О порядке подготовки к годовому Общему собранию акционеров Общества» годовое Общее собрание акционеров Компании проведено в установленные законодательством сроки и на высоком уровне.

В декабре 2020 года вступила в силу новая редакция Правил листинга (утв. решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 16.11.2020), ужесточившая требования к составу Комитета по аудиту для эмитентов, акции которых включены во Второй уровень листинга. В частности, согласно новым Правилам листинга Комитет по аудиту должен состоять из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов Комитета должны составлять независимые директора. В этой связи в целях соблюдения Правил листинга решением Совета директоров Общества от 29.12.2020 состав Комитета по аудиту был определен в количестве трех человек, и теперь 2/3 состава Комитета составляют независимые директора Общества.

Проведенные мероприятия позволили Обществу по результатам внутреннего аудита получить оценку «Развитая практика» и в очередной раз подтвердить в 2020 году рейтинг качества управления, присваиваемый рейтинговым агентством АО «Эксперт РА», на уровне A++-gr «Наивысший уровень качества управления».

В 2021 году, прилагая усилия для повышения уровня корпоративного управления и улучшения качества существующих практик управления в целом, Общество планирует особое внимание уделять качеству подготовки материалов, выносимых на рассмотрение органов управления Общества, а также сокращению сроков проведения корпоративных процедур. Эффективно функционирующая в Компании система корпоративного управления — один из важнейших факторов успешного достижения поставленных акционерами целей и роста акционерной стоимости. >>>



1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

Система корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» формируется в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, а также исходя из обязательств Общества в связи с обращением его ценных бумаг на российском фондовом рынке. ПАО «Россети Московский регион» ориентируется на лучшие российские и международные стандарты и передовую практику построения корпоративных отношений, а также учитывает изменения законодательства в части корпоративного управления.

В отчетном году было актуализировано Положение о Совете директоров – изменения в Положение направлены на приведение его в соответствие с Положением о Совете директоров публичного акционерного общества, рекомендуемым Банком России к применению публичными акционерными обществами и регламентацией ряда процедурных вопросов.

Внутренние документы раскрыты на сайте Общества по адресу: [«Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014\)» / «Устав и внутренние документы».](#)

В 2020 году независимыми были признаны два члена Совета директоров¹.

Также в 2020 году изменена структура Комитета по аудиту: количество членов Комитета снизилось с 4 до 3 человек, в связи с чем доля независимых директоров в составе Комитета увеличилась до 2/3.

В целях повышения эффективности взаимодействия с акционерами в 2020 году создан новый канал взаимодействия – форум для акционеров, предоставляющий возможность акционерам задать интересующие их вопросы в преддверии годового Общего собрания акционеров.

В 2021 году основной задачей является поддержание системы корпоративного управления на высоком уровне, способствующем принятию эффективных решений и обеспечивающем соблюдение интересов всех заинтересованных сторон.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫЕ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров Компании рассмотрел отчет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления банка России, в составе Годового отчета Общества.

Методология, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплена в Кодексе корпоративного управления Банка России и в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления. Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления Банка России, приведено более подробно в Отчете о соблюдении Кодекса корпоративного управления [в электронном приложении 1](#) к Годовому отчету.

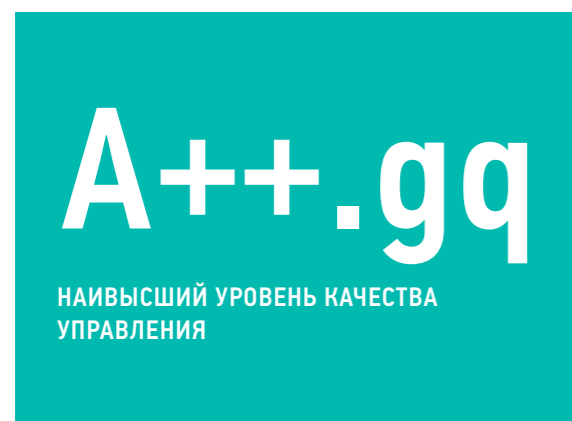
¹ — Совет директоров 30.06.2020 (протокол от 02.07.2020 № 439) признал Е.И. Логовинского и С.А. Никитина независимыми директорами.

ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2020 году Департаментом внутреннего аудита проведена оценка корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» за 2019–2020 корпоративный год. Аудиторский отчет рассмотрен Советом директоров Общества 14.10.2020 (протокол от 16.10.2020 № 454). Корпоративное управление Общества оценено внутренним аудитором как «Развитая практика», при этом по отдельным компонентам произошли улучшения: создан форум для акционеров, изменена структура Комитета по аудиту (количество членов Комитета сократилось в 2019–2020 корпоративном году с 6 до 4 человек, что привело к увеличению доли независимых директоров до 50%).

РЕЙТИНГ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» ежегодно проводит внешнюю оценку системы корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» и актуализирует рейтинговую оценку. По результатам проведенных исследований рейтинговым агентством Общество стабильно удерживает наивысший уровень качества управления.



С заключением о присвоении рейтинга можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Рейтинги»](#) / [«Рейтинг корпоративного управления»](#).

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА – ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04%, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний² (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ В ОТНОШЕНИИ АКТИВОВ

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами согласно Стратегии развития Группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России с учетом преумножения доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;

- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- содействие энергетической и экологической безопасности.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети» как контролирующий акционер в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов

корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

**ПАО «РОССЕТИ» ГАРАНТИРУЕТ
СОБЛЮДЕНИЕ РЫНОЧНЫХ ПРИНЦИПОВ
ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ КОМПАНИЯМИ
ГРУППЫ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.**

**ПАО «РОССЕТИ» КАК КОНТРОЛИРУЮЩИЙ
АКЦИОНЕР ПОДДЕРЖИВАЕТ ИНИЦИАТИВЫ
КОМПАНИЙ ГРУППЫ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ
И ИНТЕРЕСОВ МИНОРИТАРНЫХ
АКЦИОНЕРОВ.**

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний Группы не менее 50% чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.



² — ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запада».

ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».

ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр».

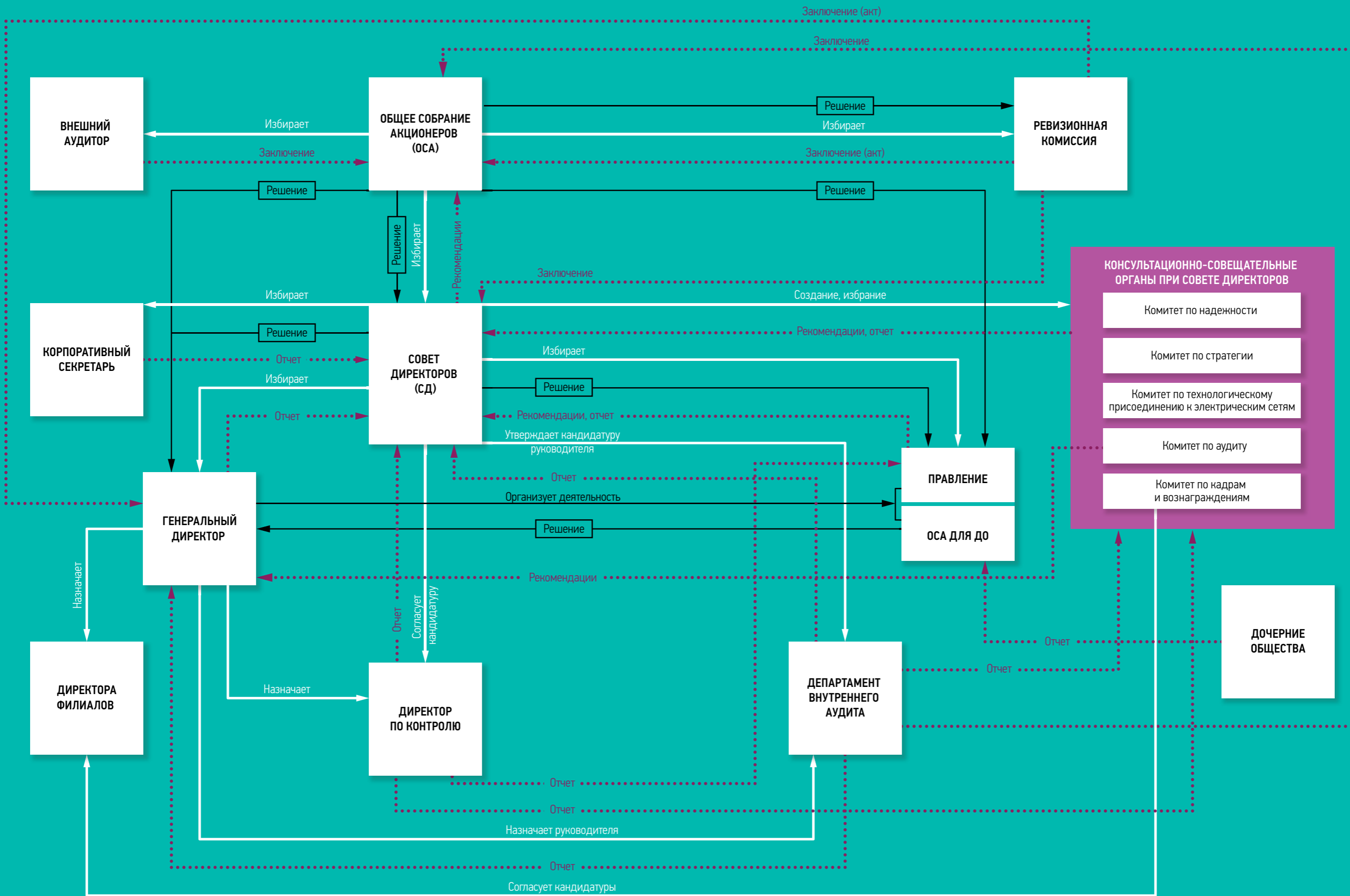
ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центра и Приволжья».

ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».

АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».

ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



2. ОБЩИЕ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Исключительная компетенция Общего собрания акционеров закреплена в ст. 10 Устава Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Годовое Общее собрание акционеров Общества было проведено в форме заочного голосования 29 мая 2020 года.

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Общее собрание акционеров»](#) / [«Решения»](#).

3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность исполнительных органов Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом и/или Уставом Общества.

Состав Совета директоров согласно п. 16.1 Устава Совета директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2020 году действовало два состава Совета директоров.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ДЕЙСТВОВАВШИЙ С 14.06.2019 ПО 29.05.2020

Ф.И.О. члена Совета директоров	Должность на дату выдвижения
Ливинский Павел Анатольевич (Председатель Совета директоров)	Генеральный директор ПАО «Россети», Председатель Правления ПАО «Россети» ³
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»
Кормилицин Андрей Юрьевич	Вице-Президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Логовинский Евгений Ильич (Независимый директор)	Вице-президент – финансовый директор Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»
Майоров Андрей Владимирович	Заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети»
Никитин Сергей Александрович (Независимый директор)	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»
Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Синютин Петр Алексеевич (Исполнительный директор)	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»
Соловьев Александр Андреевич	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

³ — С 15.01.2021 занимает должность Директора департамента энергетики Правительства Российской Федерации.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ С 29.05.2020⁴



**ЛИВИНСКИЙ
ПАВЕЛ
АНАТОЛЬЕВИЧ**
(Председатель
Совета директоров)

Должность	Генеральный директор ПАО «Россети», Председатель Правления ПАО «Россети» ⁵
Год рождения	1980
Сведения об образовании	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика» МГУ им. М.В. Ломоносова, магистр по направлению «Менеджмент»
Дата избрания в СД в первый раз	26.06.2013
Количество избираемых в СД раз	8
Членство в составе Комитета СД	—
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**ГАВРИЛЕНКО
АНАТОЛИЙ
АНАТОЛЬЕВИЧ**

Должность	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Год рождения	1972
Сведения об образовании	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика» МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»
Дата избрания в СД в первый раз	28.02.2005
Количество избираемых в СД раз	19
Членство в составе Комитета СД	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**ГРЕБЦОВ
ПАВЕЛ
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Должность	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Год рождения	1976
Сведения об образовании	Московский государственный университет коммерции, бакалавр Менеджмента Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, магистр Менеджмента
Дата избрания в СД в первый раз	14.06.2019
Количество избираемых в СД раз	2
Членство в составе Комитета СД	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0

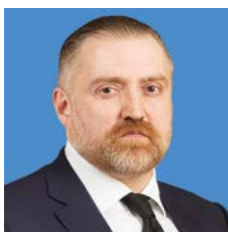
⁴ — Должности указаны на момент выдвижения в состав Совета директоров в соответствии с протоколом годового Общего собрания акционеров от 01.06.2020 № 23.

⁵ — С 15.01.2021 занимает должность Директора департамента энергетики Правительства Российской Федерации.



**КОРМИЛИЦИН
АНДРЕЙ
ЮРЬЕВИЧ**

Должность	Вице-Президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Год рождения	1977
Сведения об образовании	Институт международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ, специальность «Мировая экономика»
Дата избрания в СД в первый раз	14.06.2019
Количество избираемых в СД раз	2
Членство в составе Комитета СД	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**КРАИНСКИЙ
ДАНИИЛ
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Должность	Главный советник ПАО «Россети»
Год рождения	1979
Сведения об образовании	Московская государственная юридическая академия, специальность «Юриспруденция»
Дата избрания в СД в первый раз	07.06.2020
Количество избираемых в СД раз	1
Членство в составе Комитета СД	Комитет по стратегии
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**ЛОГОВИНСКИЙ
ЕВГЕНИЙ
ИЛЬИЧ**
(Независимый директор)

Должность	Вице-президент – финансовый директор Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»
Год рождения	1972
Сведения об образовании	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления Manchester Business School (Великобритания) Степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы»
Дата избрания в СД в первый раз	06.06.2016
Количество избираемых в СД раз	5
Членство в составе Комитета СД	Комитет по аудиту
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**МАЙОРОВ
АНДРЕЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Должность	Заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети»
Год рождения	1967
Сведения об образовании	Московский энергетический институт («Технический университет»), специальность: «Энергетические системы и сети» Государственный университет управления, специальность: «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике» Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, специальность: «Строительство объектов электросетевого хозяйства» АО «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы»
Дата избрания в СД в первый раз	14.06.2019
Количество избираемых в СД раз	2
Членство в составе Комитета СД	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по надежности
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**МОЛЬСКИЙ
АЛЕКСЕЙ
ВАЛЕРЬЕВИЧ**

Должность	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
Год рождения	1980
Сведения об образовании	Московский энергетический институт, специальность: «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики»
Дата избрания в СД в первый раз	07.06.2020
Количество избираемых в СД раз	1
Членство в составе Комитета СД	Комитет по аудиту ⁶ , Комитет по стратегии
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**НИКИТИН
СЕРГЕЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ**
(Независимый директор)

Должность	Заместитель генерального директора, начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Год рождения	1968
Сведения об образовании	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств» ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит»
Дата избрания в СД в первый раз	26.06.2013
Количество избираемых в СД раз	8
Членство в составе Комитета СД	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**НУЖДОВ
АЛЕКСЕЙ
ВИКТОРОВИЧ**

Должность	Старший вице-президент Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»
Год рождения	1968
Сведения об образовании	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.Э. Дзержинского
Дата избрания в СД в первый раз	30.06.2010
Количество избираемых в СД раз	13
Членство в составе Комитета СД	Комитет по стратегии
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0

⁶ — Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества до 29.12.2020.



**РОМАНОВСКАЯ
ЛАРИСА
АНАТОЛЬЕВНА**

Должность	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»
Год рождения	1972
Сведения об образовании	Самарская государственная экономическая академия, специальность «Экономика»
Дата избрания в СД в первый раз	07.06.2018
Количество избираемых в СД раз	3
Членство в составе Комитета СД	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**СИНЮТИН
ПЕТР
АЛЕКСЕЕВИЧ**
(Исполнительный директор)

Должность	Генеральный директор ПАО «Россети Московский регион»
Год рождения	1962
Сведения об образовании	Челябинский политехнический институт, специальность «Инженер-электрик» Академия Госслужбы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»
Дата избрания в СД в первый раз	26.06.2013
Количество избираемых в СД раз	8
Членство в составе Комитета СД	Комитет по стратегии
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0



**СОЛОВЬЕВ
АЛЕКСАНДР
АНДРЕЕВИЧ**

Должность	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
Год рождения	1984
Сведения об образовании	Московский автомобильно-дорожный институт (Государственный Технический Университет), специальность «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)»
Дата избрания в СД в первый раз	14.06.2019
Количество избираемых в СД раз	2
Членство в составе Комитета СД	—
Количество акций Общества / ДЗО Общества	0/0

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Совета директоров.

Информация о наличии у членов Совета директоров, Генерального директора конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества) отсутствует.

Из Совета директоров за счет средств Общества обучение проходил П.А. Синютин. Информация представлена в подразделе 6.2. раздела Отчет о корпоративном управлении.

ПАО «Россети Московский регион» заключен договор страхования ответственности членов Совета директоров. Страховщик – АО «СОГАЗ». Страховая сумма – 1 500 000 000 руб.

Займы членам Совета директоров Общества в отчетном периоде Обществом не выдавались.

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Состоявшихся заседаний Совета директоров (всего), в том числе:	шт.	36	40	53	32,5%
— в очной форме	шт.	3	3	2	- 33,3%
— в заочной форме	шт.	33	37	51	37,8%
Средний процент участия	%	90,6	92,4	97,4	5,0 п.п.

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров представлена в [электронном приложении 6](#) к Годовому отчету.

КЛАССИФИКАЦИЯ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Рассмотренных вопросов (всего), в том числе:	шт.	194	178	239	34,3%
выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	шт.	3	3	0	-100,0%
утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	шт.	32	29	33	13,8%
корпоративное управление, в том числе:	шт.	97	104	206	98,1%
— утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	шт.	15	11	16	45,5%
— подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	шт.	26	30	26	-13,3%
— организация и проведение заседаний Совета директоров, Комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	шт.	16	13	19	46,2%
— рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	шт.	16	16	20	25,0%
— оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	шт.	6	9	9	0,0%
— рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Московский регион»	шт.	18	11	8	-27,3%
контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	шт.	58	49	62	26,5%
одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	шт.	4	7	46	>100,0%

4. КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» является вспомогательным консультативно-рекомендательным органом Совета директоров Общества, созданным для предварительного углубленного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также для решения иных вопросов, делегированных Комитету

Советом директоров Общества. Цели и задачи Комитета закреплены в п. 3 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.

Положение раскрыто на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014\)»](#) / [«Устав и внутренние документы»](#).

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят 3 человека:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Никитин Сергей Александрович Председатель, Независимый директор	Заместитель Генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Логовинский Евгений Ильич Заместитель председателя, Независимый директор	Вице-президент – Финансовый директор АО «НПФ ГАЗФОНД»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

В 2020 году привлечены к участию в деятельности Комитета в качестве экспертов:

1. Ардеев Андрей Владимирович – Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

2. Марков Андрей Рудольфович – Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

3. Ковалева Светлана Николаевна – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Комитет по аудиту»](#) / [«Решения»](#).

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Цели и задачи Комитета закреплены в п. 2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Положение раскрыто на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014\)»](#) / [«Устав и внутренние документы»](#).

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят 5 человек:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Романовская Лариса Анатольевна Председатель	Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Кормилицин Андрей Юрьевич	Вице-Президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Майоров Андрей Владимирович	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Комитет по кадрам и вознаграждениям»](#) / [«Решения»](#).

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Комитет по надежности Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

В своей деятельности Комитет по надежности Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» руководствуется Положением о Комитете по надежности Совета директоров Общества.

Положение раскрыто на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014\)»](#) / [«Устав и внутренние документы»](#).

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по надежности Совета директоров Общества входят 9 человек:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Майоров Андрей Владимирович Председатель	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети Московский регион»
Колесников Дмитрий Викторович	Директор по экономике и тарифам ПАО «Россети Московский регион»
Кондратенко Александр Александрович	Заместитель руководителя Департамента ЖКХ г. Москвы
Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Самарин Александр Юрьевич	Министр энергетики Московской области
Семенов Роман Алексеевич	Заместитель руководителя САЦ – начальник ситуационного управления ПАО «Россети»
Сучков Владимир Петрович Заместитель председателя	Начальник управления технического надзора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Комитет по надежности»](#) / [«Решения»](#).

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Комитет по стратегии ПАО «Россети Московский регион» является коллегиальным совещательным органом, созданным по решению Совета директоров Общества в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, входящих в его компетенцию, повышения эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе. Задачи Комитета закреплены в Положении о Комитете по стратегии Совета директоров Общества.

Положение раскрыто на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014\)»](#) / [«Устав и внутренние документы»](#).

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества входят 11 человек:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Гребцов Павел Владимирович Председатель	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
Никитин Сергей Александрович Независимый директор	Заместитель генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Нуждов Алексей Викторович	Старший вице-президент АО «НПФ ГАЗФОНД»
Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
Самарин Александр Юрьевич	Министр энергетики Московской области
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «Россети Московский регион»
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Комитет по стратегии»](#) / [«Решения»](#).



КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Московский регион» является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Цели и задачи Комитета закреплены в п. 2 Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

Положение раскрыто на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014\)»](#) / [«Устав и внутренние документы»](#).

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят 9 человек:

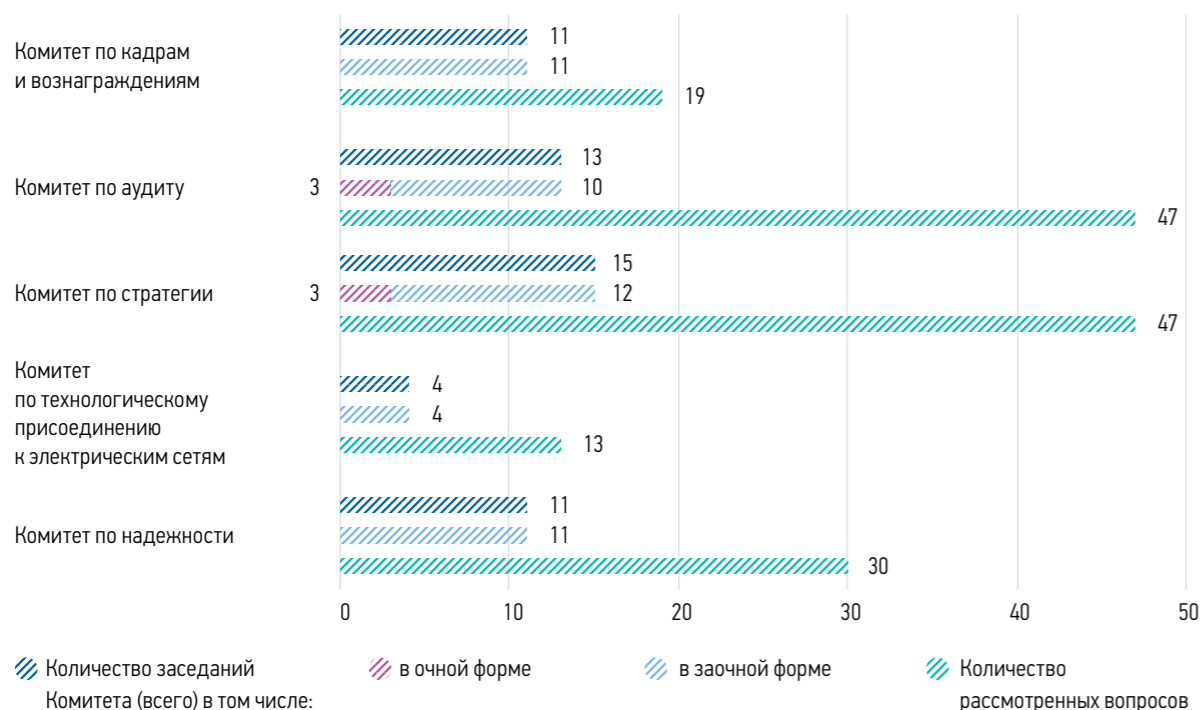
Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Мольский Алексей Валерьевич Председатель	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Комиссарова Анна Александровна	Заместитель начальника Департамента технологического развития – начальник управления по работе с ключевыми клиентами ПАО «Россети»
Кондратенко Александр Александрович	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению ПАО «Россети Московский регион»
Марнов Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Пятницев Валерий Геннадьевич	Директор по стратегии АО «ФИНАМ»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям»](#) / [«Решения»](#).



СВЕДЕНИЯ О КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Информация об участии членов Комитетов Совета директоров (в том числе членов Совета директоров) в заседаниях Комитетов представлена в [электронном приложении 8](#) к Годовому отчету.

5. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В 2016 году в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления Общества требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа. Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительными органами Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Корпоративным секретарем Общества является Свиринов Алексей Николаевич (на основании решения Совета директоров Общества от 30.12.2016, протокол от 31.12.2016 № 306).

А.Н. Свиринов (д.р. 07.08.1983) окончил в 2005 году Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция». Алексей Свиринов работает в Компании с 2008 года.

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества.

Согласие на раскрытие информации в Годовом отчете получено.

Информация о Корпоративном секретаре раскрыта на корпоративном сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Корпоративный секретарь»](#).

6. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

6.1. ПРАВЛЕНИЕ

Правление ПАО «Россети Московский регион» является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим свою деятельность в интересах Общества, руководствуясь решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества и действующего в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении (утверждено Общим собранием акционеров 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21)).

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;

- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

В 2020 году действовало два состава Правления.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА 31.12.2020

Ф.И.О. члена Правления	Должность
Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	Генеральный директор
Битней Дмитрий Леонидович	Директор филиала Западные электрические сети (Член Правления с 23.07.2020)
Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
Воденников Дмитрий Александрович	Директор филиала Московские кабельные сети (Член Правления с 23.07.2020)
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер
Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению
Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
Рыбин Борис Александрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам (Член Правления с 23.07.2020)
Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

Подробная информация о членах Правления представлена в [электронном приложении 7](#) к Годовому отчету.

Займы членам Правления Общества в отчетном периоде Обществом не выдавались.

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Состоявшихся заседаний Правления (всего), в том числе:	шт.	51	52	47	-9,6%
— в очной форме	шт.	31	36	25	-30,6%
— в заочной форме	шт.	20	16	22	35,5%
Средний процент участия	%	84	87	79	-8,0 п.п.
Количество рассмотренных вопросов	шт.	277	256	234	-8,6%

Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления представлена в [электронном приложении 8](#) к Годовому отчету.

ТЕМАТИКА РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ

Показатель	Количество рассмотренных вопросов по указанной тематике (категории), шт.
Рассмотрение проектов бизнес-планов, инвестиционных программ, бюджетов, а также иных программ (включая планы закупок, программы страховой защиты, планы управления рисками) и т.п.	40
Рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, бюджетов движения денежных средств и иных программ Общества и т.п.	51
Рассмотрение сделок, совершаемых Обществом	58
Рассмотрение и рекомендации по утверждению/изменению внутренних документов – положений, регламентов, и т.п.	10
Координация и контроль за деятельностью обществ, акциями (долями) которых владеет Общество	24
Иные вопросы	54

6.2. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Компетенция Генерального директора указана в ст. 23 Устава Общества.

С 12.07.2012 по 05.02.2013 Синютин Петр Алексеевич занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 Синютин П.А. избран Генеральным директором Общества на 3 года.

Решением Совета директоров от 03.03.2016 Синютин П.А. избран Генеральным директором Общества на новый срок с 05.02.2016 по 04.02.2019 включительно.

Решением Совета директоров от 04.04.2019 Синютин П.А. избран Генеральным директором Общества на новый срок с 05.02.2019 по 04.02.2022 включительно.



Ф.И.О.	Синютин Петр Алексеевич
Год рождения	1962
Образование	Высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академия госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ ДАННЫМ ЛИЦОМ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. Генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион» (до 24.07.2020 ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»)	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров, член Комитета по стратегии
2016	настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета
2016	настоящее время	Союз «Московская торгово-промышленная палата»	Член Совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: обыкновенных акций не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались.

Займы Генеральному директору Общества в отчетном периоде Обществом не выдавались.

Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБУЧЕНИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ОБЩЕСТВА

Наименование программы/курса	Контрагент
Пожарно-технический минимум на электросетевых предприятиях	ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора
Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов	ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора
Тарифное регулирование в 2020 году и задачи органов государственного регулирования на 2021 год	ФБУ «ИТЦ ФАС России»

7. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Выплата вознаграждения членам Совета директоров в 2020 году производилась на основании Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного годовым Общим собранием акционеров 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21), в соответствии с которым, выплата вознаграждения члену Совета директоров производится после окончания отчетного квартала.

Всего в 2020 году членам Совета директоров было выплачено 22 679 573 руб. без учета НДС, что на 38% больше вознаграждения, выплаченного в 2019 году. Причина отклонений состоит в том, что в 2019 году размер выплат членам Совета директоров, входящим в состав Совета директоров, действующий до переизбрания 14.06.2019, был рассчитан по ранее дей-

ствующему Положению, утвержденному годовым Общим собранием акционеров 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной в зависимости от полученной Обществом в отчетном периоде выручки, рассчитанной по РСБУ, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в Комитете Совета директоров.

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Вознаграждение (всего)	тыс. руб. за вычетом НДС	7 414 894	14 139 172	22 679 573	38%

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2020 году определяли Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное Советом директоров 11.06.2014 (протокол от 12.06.2014 № 232), с изменениями, утвержденными Советом директоров 24.02.2016 (протокол от 26.02.2016 № 276).

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2020 году составила 1 730,4 тыс. руб. без НДС (с учетом вознаграждения экспертам Комитета по аудиту).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ КОМИТЕТА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Показатели	Ед. изм.	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Размер вознаграждения	тыс. руб. за вычетом НДС	350 710	175 838	873 775	290 556 ⁶	39 490

⁶ — С учетом вознаграждения экспертов.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

ПРАВЛЕНИЕ

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2020 года определялось следующими локальными нормативными актами:

- положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион»;
- положением «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.12.2013 № 217 со всеми изменениями и дополнениями);

- положениями «О системе оплаты труда ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании (премировании) ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК»;
- положениями «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК».

В 2020 году вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 373,8 млн руб. (с учетом НДС).

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Материальное стимулирование Генерального директора Общества производится в соответствии с Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с учетом всех изменений и дополнений). Премирование Генерального директора Общества зависит:

- от результатов оценки персональной эффективности деятельности Генерального директора Общества по итогам работы за квартал;
- от итогов выполнения КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества, за отчетный год.

Годовое премирование Генерального директора осуществляется в зависимости от итогов выполнения Общества КПЭ за отчетный период.

Перечень годовых КПЭ:

- Совокупная акционерная доходность
- Рентабельность инвестированного капитала
- Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)
- Снижение удельных операционных расходов (затрат)
- Уровень потерь электроэнергии

- Повышение производительности труда
- Эффективность инновационной деятельности
- Показатель снижения дебиторской задолженности
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
- Долг / ЕБИТДА
- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
- Готовность к работе в отопительный сезон
- Достижение уровня надежности оказываемых услуг
- Отсутствие несчастных случаев на производстве

В рамках Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» предусмотрено дополнительное и специальное премирование Генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления.

8. ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

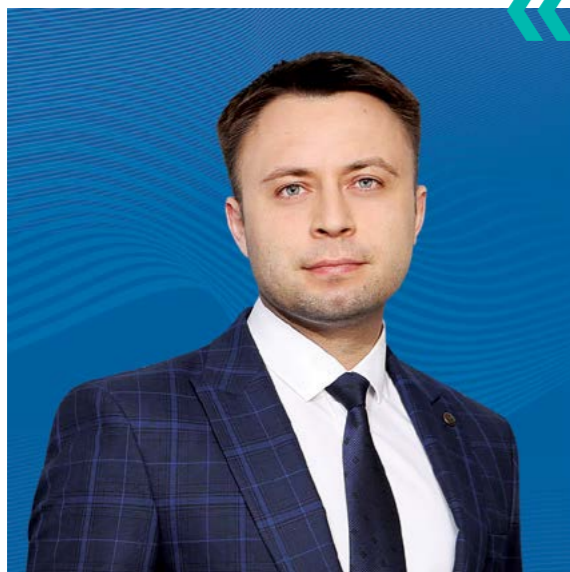
Общество стремится к предотвращению и наиболее эффективному урегулированию возможного конфликта интересов. Члены Совета директоров, члены Правления и Генеральный директор обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта члены органов управления обязуются сообщить об этом Совету директоров, а также воздержаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.

В рамках проведения декларационной кампании конфликта интересов работников ПАО «Россети Московский регион» за 2019 год прове-

дены проверочные мероприятия в отношении сведений, указанных в декларации Генерального директора Общества, на полноту, достоверность, выявление признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации. В результате проведенной проверки признаки аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации не выявлены.

Члены Правления Общества проходят ежегодное декларирование конфликта интересов и сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера в ПАО «Россети».

9. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ



Директор по контролю
А.А. Ульянов

В условиях неблагоприятной эпидемиологической ситуации особенно остро возникла потребность в быстром и своевременном принятии управленческих решений по воздействию на негативные факторы, в том числе слабо подконтрольные менеджменту.

В целях обеспечения качества и достоверности оценки рисков в отчетном году обновлена методологическая база в области идентификации и анализа рисков, на основании которой пересмотрен реестр рисков Общества и осуществлена оценка влияния последствий на целевые операционные и финансовые показатели деятельности.

Вследствие этого разработан комплекс мероприятий, в том числе компенсирующих, с помощью которых удалось сгладить негативное влияние реализовавшихся рисков ввиду распространения новой коронавирусной инфекции.

Кроме того, для мониторинга достижения целей деятельности Общества разработаны и реализуются требования к автоматизации средств контроля при внедрении и доработке автоматизированных информационных систем управления ключевыми бизнес-процессами Общества. >>

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

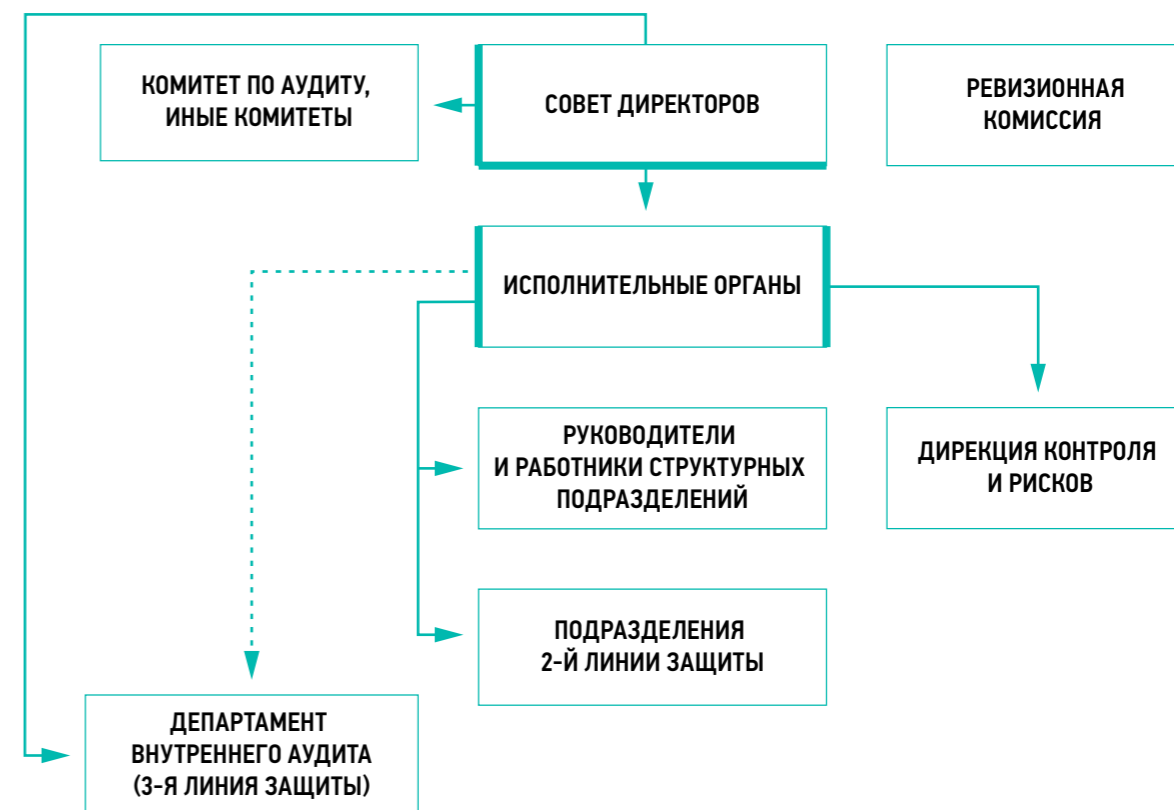
Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;

- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты».

УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



ФУНКЦИИ УЧАСТНИКОВ СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287), положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в [электронном приложении 6](#) к Годовому отчету.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК по итогам 2020 года рассматривается на заседании Совета директоров с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 156).

УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СВК ОЦЕНЕН КАК «ОПТИМАЛЬНЫЙ»,

ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СВК ТАКЖЕ БЫЛ ОЦЕНЕН КАК «ОПТИМАЛЬНЫЙ».

Обществом проведена внешняя независимая оценка СВК, по итогам которой СВК признана независимым экспертом эффективной. На основании внешней независимой оценки разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности СВК на период до 2022 года.

Во исполнение плана по поддержанию эффективности СВК в отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия:

- в целях максимальной автоматизации контрольных процедур бизнес-процессов (направлений деятельности) Общества работники Дирекции контроля и рисков вовлечены в процесс разработки функциональных требований на внедрение и доработку автоматизированных информационных систем управления с последующим участием на этапах тестирования и ввода в эксплуатацию реализуемых информационных систем;
- оптимизирована регламентация деятельности основных бизнес-процессов Общества;
- актуализированы матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски.

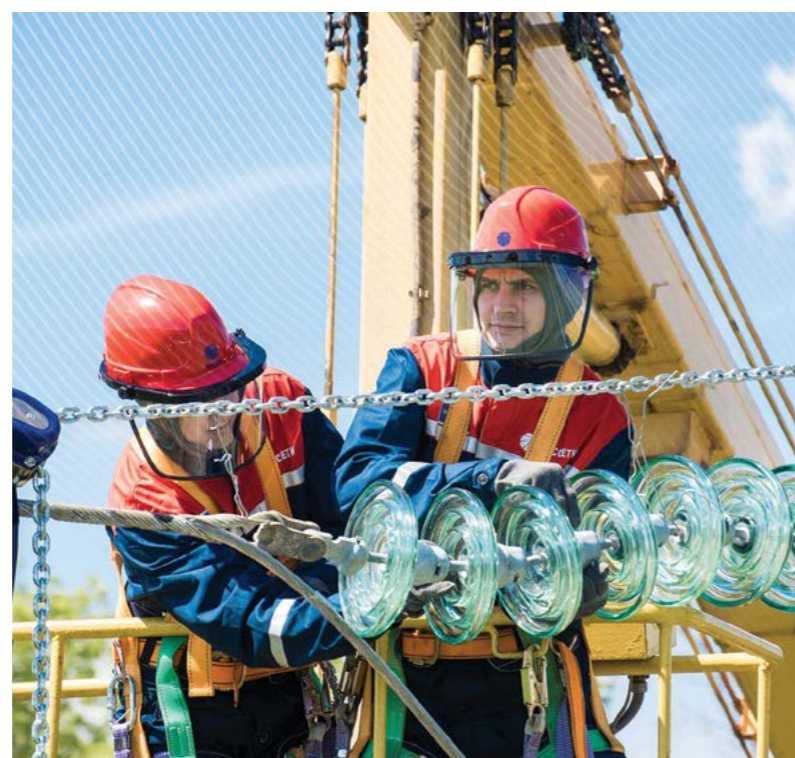
Основные меры по развитию СВК в предстоящем году направлены на поддержание квалификации персонала и развитие компетенций: обучение менеджмента Общества по вопросам функционирования, оценки и развития СВК, проведение независимой оценки квалификации работников Дирекции контроля и рисков на соответствие профессиональным стандартам. Кроме того, в Обществе внедряется механизм контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов Общества.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Обществе действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

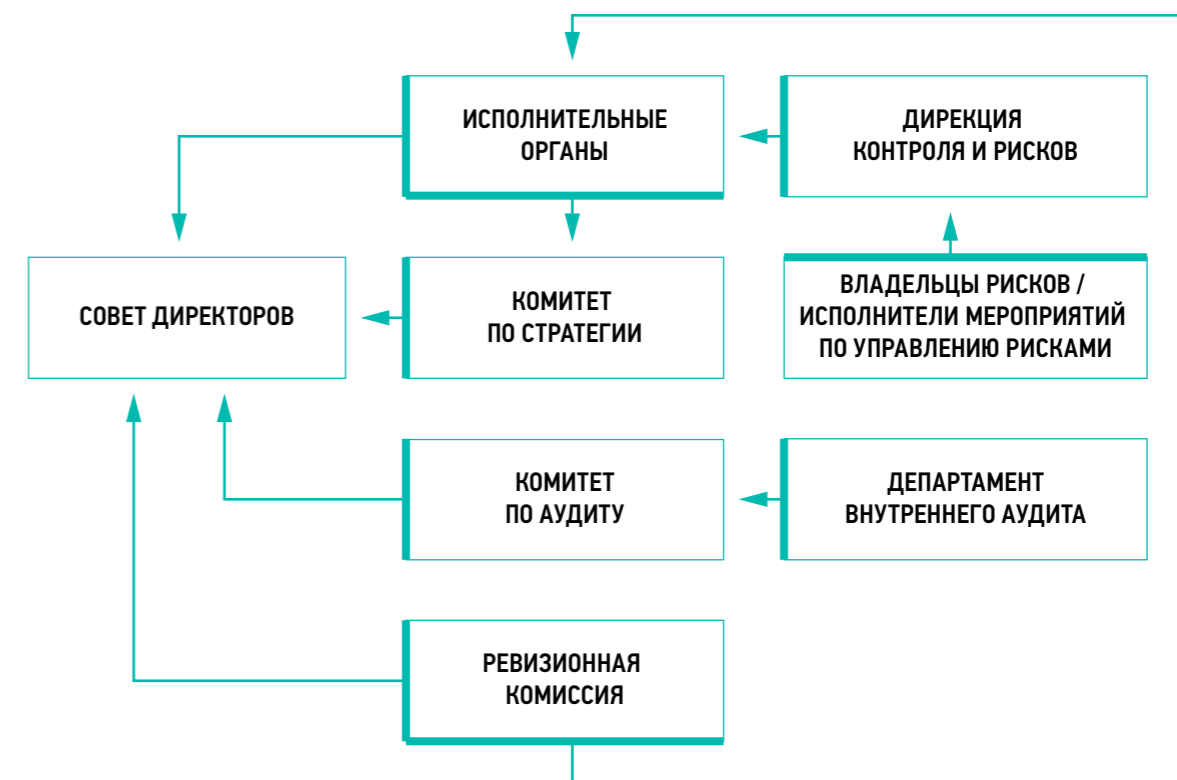
Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом.

В Обществе организована дирекция контроля и рисков, на которую, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции методологической и координационной поддержки менеджмента при управлении рисками, а также функции в области оценки влияния рисков на ключевые финансово-экономические показатели деятельности Общества.



Функции участников СУР приведены в [электронном приложении 6](#) к Годовому отчету.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ УЧАСТНИКОВ СУР ОБЩЕСТВА



В целях обеспечения развития СУР решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287) утверждена Политика управления рисками Общества (новая редакция), определяющая отношение Общества к рискам, устанавливающая общие принципы построения СУР, ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

Кроме того, в Обществе действует Положение по управлению рисками Общества (утвержденное приказом от 10.04.2020 № 434), определяющее единые подходы к идентификации и анализу, оценке, реагированию на риски и документированию информации по рискам, и включающее в себя:

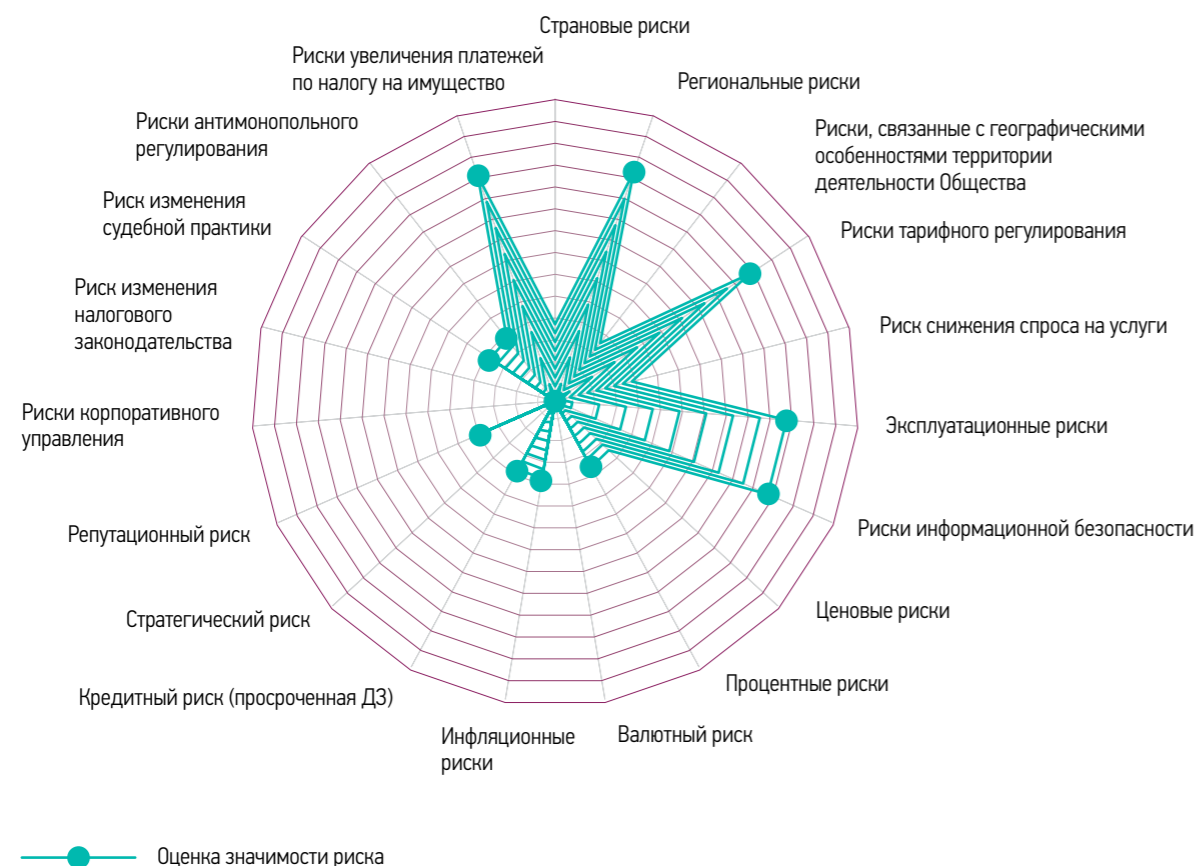
- модель «дерева» рисков Общества;
- расчетную модель оценки совокупного влияния рисков на финансовые показатели Общества;
- модель зрелости СУР Общества.

Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг. Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический. С учетом оценки Общество реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

СУР интегрирована в систему бизнес-планирования и предусматривает оценку функциональных рисков Общества при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, систематический мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, ежеквартально выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества.

Информация по рискам, присущим деятельности Общества, представлена в [электронном приложении 6](#) к Годовому отчету.

КАРТА РИСКОВ (РАДАР РИСКОВ)



По наиболее значимым из указанных рисков на 2020 год были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизацию последствий их реализации.

Выполнение мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов уменьшает уровень влияния рисков, присущих деятельности Общества, тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует современным требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР. Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2020 года рассматривается на заседании Совета директоров с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 156).

УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СУР ОЦЕНЕН КАК «ОПТИМАЛЬНЫЙ»,

(СРЕДНЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ПО ВСЕМ КРИТЕРИЯМ СОСТАВИЛО 5,2 БАЛЛА), ПО ИТОГАМ 2019 И 2018 ГОДОВ УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СУР БЫЛ ТАКЖЕ ОЦЕНЕН КАК «ОПТИМАЛЬНЫЙ» (СРЕДНЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ПО ВСЕМ КРИТЕРИЯМ СОСТАВИЛО 5,2 БАЛЛА).

Обществом проведена внешняя независимая оценка СУР, по итогам которой СУР признана независимым экспертом эффективной.

На основании внешней независимой оценки разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности и развитию системы управления рисками на период до 2022 года (протокол от 30.12.2019 № 412).

В отчетном году в целях совершенствования и развития СУР:

- утверждены в новой редакции методологические документы в области идентификации, анализа и оценки рисков Общества, реагирования на риски и документирования информации о них;
- пересмотрен реестр рисков Общества с применением параметров оценки уровня последствий на ключевые целевые операционные и финансовые показатели деятельности Общества.

Основные меры по развитию СУР в предстоящем году направлены на:

- актуализацию Политики управления рисками на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO 31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство»;
- внедрение единой методологии определения риск-аппетита в соответствии со стандартами Группы компаний «Россети». Обеспечение вынесения на утверждение Совета директоров Общества величины риск-аппетита;
- проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования СУР.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ



Директор Департамента внутреннего аудита
А.Е. Копьев

В 2020 году Департаментом внутреннего аудита в соответствии с установленными сроками выполнен План работы ДВА, утвержденный решением Совета директоров. Проведена внутренняя оценка текущего состояния функции внутреннего аудита по Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион», которая составила 3,97 балла из 4 баллов.

Разработана долгосрочная программа повышения квалификации внутренних аудиторов с учетом требований Политики внутреннего аудита и изменений процессов Общества.

Внесены изменения в методические указания по оценке эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» приказом Общества от 06.08.2020 № 822. Оценка эффективности корпоративного управления за 2019–2020 корпоративный год проведена в соответствии с внесенными изменениями.

План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Московский регион» на период с 2020 по 2024 годы рассмотрен на заседании Комитета по аудиту и утвержден Советом директоров Общества. Запланированные на 2020 год мероприятия выполнены в полном объеме. »

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в ПАО «Россети Московский регион», является Департамент внутреннего аудита (далее – ДВА). ДВА функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности ДВА, в том числе утверждение плана деятельности, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета ДВА, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения директора ДВА, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 16.12.2019 № 407).

В 2020 году ДВА выполнял возложенные на него задачи посредством проведения аудитов бизнес-процессов, функциональных направлений деятельности, дочерних обществ и структурных подразделений Общества. По результатам проведенных контрольных мероприятий в 2020 году ДВА разработал рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Общества, повышение эффективности СВК и снижение бизнес-рисков. Результаты аудитов и информация обо всех существенных вопросах в области внутреннего контроля, корпоративного управления и риск-менеджмента доведена до Комитета по аудиту в квартальных отчетах и до Совета директоров Общества в годовом отчете ДВА.

Получение «обратной связи» от Комитета по аудиту осуществляется директором ДВА в различных формах в ходе взаимодействия, включая присутствие на всех заседаниях, проведенных в очной форме, анализа решений и рекомендаций Комитета по аудиту, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы ДВА по итогам 2020 года оценен как «в целом соответствующий» ожиданиям Комитета по аудиту.

По результатам внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита за 2020 год установлены следующие основные направления деятельности внутреннего аудита для развития и дальнейшего совершенствования:

- «профессионализм и профессиональное отношение к работе» (работа по удержанию квалифицированных сотрудников ДВА, а также повышение уровня знаний и квалификации, путем участия в обучении, разработка и исполнение индивидуальных планов развития, проведение регулярной оценки);
- «управление внутренним аудитом» (развитие взаимодействия с Поставщиками гарантий по вопросам доступа к информации о применяемых процедурах и техниках, используемых при оценке, объеме и характере работ Поставщиками гарантий).

10. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Состав Ревизионной комиссии согласно п. 24.1 Устава ПАО «Россети Московский регион» состоит из 5 (пяти) человек, избираемых на Общем собрании акционеров.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ НА 31.12.2020

Ф.И.О. члена Ревизионной комиссии	Должность и место работы (на момент избрания)	Количество акций Общества / ДО Общества
Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	0/0
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	0/0
Кирюхин Сергей Владимирович	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата ПАО «Россети»	0/0
Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	0/0
Скрынникова Людмила Станиславовна	Главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	0/0

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Ревизионная комиссия»](#).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Вознаграждение (всего)	тыс. руб. за вычетом НДФЛ	692 133	686 731	563 291	-21,9%

11. ВНЕШНИЙ АУДИТОР

В 2020 году обязательный ежегодный аудит отчетности (МСФО и РСБУ) проводило Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения в 2018 году открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора. Более подробная информация по выбору аудитора представлена в Годовом отчете Общества за 2018 год.

Аудит бухгалтерской отчетности за 2020 год проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Россети Московский регион» по состоянию на 31 декабря 2020 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Полное фирменное наименование

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование ООО «Эрнст энд Янг»

Местонахождение Российская Федерация, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Номер телефона / факса +7(495)705-97-00 / +7(495)755-97-01

Интернет-сайт <https://www.ey.com/ru/ru/>

Адрес электронной почты pfr@ru.ey.com

Членство в саморегулируемой организации аудиторов

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), ОРНЗ 12006020327

Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)

ООО «Эрнст энд Янг» не состоит ни в каких профессиональных объединениях (организациях), кроме СРО ААС

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕШНЕГО АУДИТА

Стратегия проведения внешним аудитором и подходы к аудиту отчетности Общества за 2020 год рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров Общества на заседании 01.09.2020 (протокол от 02.09.2019 № 146).

Независимость и объективность Аудитора подтверждены надлежащим образом.

Процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.

Содержание Письменной информации (аудиторского отчета), подготовленной ООО «Эрнст энд Янг», соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 09.01.2019 № 2н (ред. от 30.12.2020).

Аудиторское заключение составлено в соответствии с Международными стандартами аудита, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 09.01.2019 № 2н (ред. от 30.12.2020).

12. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества составляет

24 353 545 787 РУБ.

и разделен на

48 707 091 574 ШТ.

обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 1 859 063 руб.

Доля государства в уставном капитале ПАО «Россети Московский регион» на 31.12.2020 отсутствует. В то же время 50,9% голосующих акций ПАО «Россети Московский регион» принадлежат ПАО «Россети», одной из крупнейших электросетевых компаний в мире, владеющей большей частью активов распределительного электросетевого комплекса России, контролирующим акционером которой является Российская Федерация.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

Подконтрольные Обществу юридические лица (АО «Энергоцентр», АО «МОЭСК – Инжиниринг», АО «Завод РЭТО») акциями ПАО «Россети Московский регион» не владеют.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА (5% И БОЛЕЕ) НА ДАТУ СОСТАВЛЕНИЯ СПИСКА ЛИЦ, ИМЕЮЩИХ ПРАВО НА УЧАСТИЕ В ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ

Наименование / тип зарегистрированного лица	Ед. изм.	14.05.2018	20.05.2019	06.12.2019	05.05.2020
Публичное акционерное общество «Российские сети»	%	50,90	50,90	50,90	50,90
(Д.У.) Закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) Д.У. НПФ «ГАЗФОНД»	%	17,62	17,62	17,62	17,62
«Газпромбанк» (Акционерное общество)	%	9,77	9,77	9,77	9,77
(Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА» Д.У. ЗПИФ смешанных инвестиций «Стратегические активы»	%	6,19	6,19	6,19	6,19
Акционерное общество «ОЭК-Финанс»	%	5,05	5,05	5,05	5,05

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых Обществом.



ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

АКЦИИ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

Наименование категории	
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа
Дата начала торгов	09.02.2006
Котировальный список	A2 с 30.04.2008 A1 с 13.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тиккер	MSRS

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ВЫПУСКАХ АКЦИЙ

Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	31.05.2005
1-01-65116-D-001D ⁸	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация обыкновенных именных акций присоединяемого Общества в дополнительные обыкновенные именные акции Основного общества	31.07.2008

⁸ — Индивидуальный код 001 D государственного регистрационного номера 1-0165116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 (приказ ФСФР России № 08-2788/пз-и).

ИТОГИ ТОРГОВ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ

Показатели	Ед. изм.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
Минимальная цена закрытия за год	руб.	0,646	0,6595	0,8295	25,8%
Максимальная цена закрытия за год	руб.	0,9	1,208	1,395	15,5%
Цена закрытия на последний торговый день года	руб.	0,66	1,1915	1,39	16,7%
Средневзвешенная цена за год	руб.	0,732	0,884	1,144	29,3%
Количество совершенных сделок за год	млн шт.	804	1 761	1 304	-25,9%
Объем торгов за год	млрд руб.	0,6	1,6	1,5	-6,8%

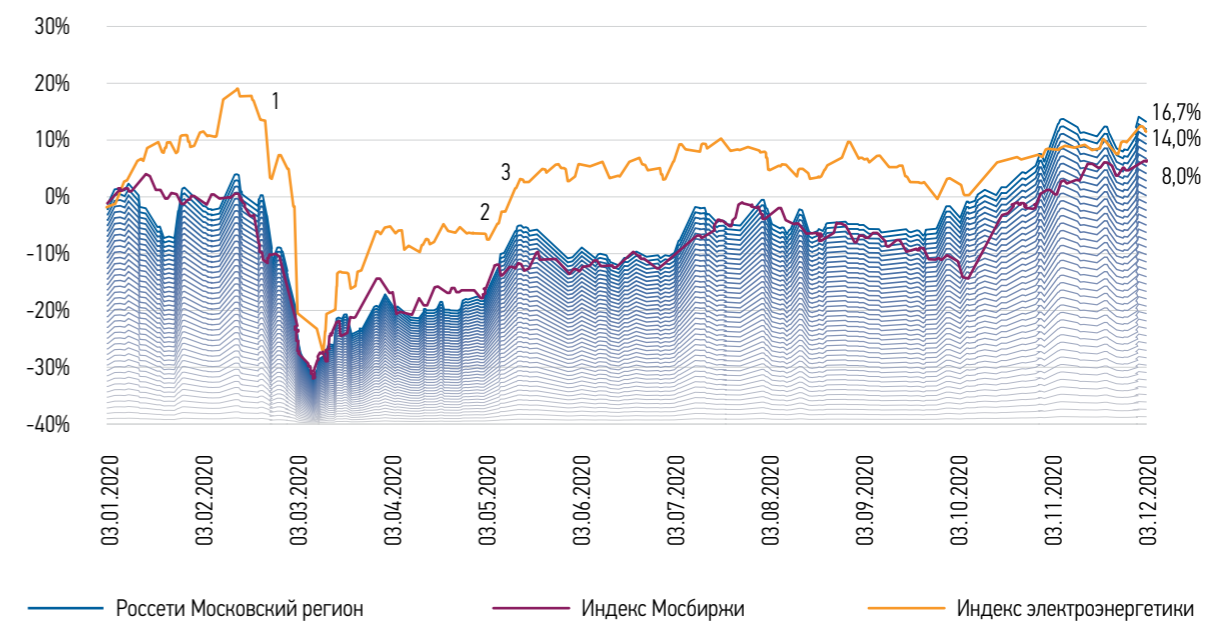
ИЗМЕНЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ

Наименование категории	Ед. изм.	Последний день торгов 2019 г.	Последний день торгов 2020 г.	Изменение 2020/2019 гг.
ПАО «Россети Московский регион»	млрд руб.	58,0	68,0	17,2%
ПАО «Россети Ленэнерго»	млрд руб.	71,6	58,8	-17,9%
ПАО «Россети Сибирь»	млрд руб.	29,0	36,4	25,5%
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	млрд руб.	27,0	28,4	5,2%
ПАО «Россети Северный Кавказ»	млрд руб.	4,7	26,2	457,4%
ПАО «Кубаньэнерго»	млрд руб.	20,9	22,7	8,6%
ПАО «МРСК Центра»	млрд руб.	13,4	16,9	26,1%
ОАО «МРСК Урала»	млрд руб.	14,4	14,1	-2,1%
ПАО «Россети Волга»	млрд руб.	16,7	12,8	-23,4%
ПАО «Россети Юг»	млрд руб.	5,1	7,4	45,1%
ПАО «МРСК Северо-Запада»	млрд руб.	5,1	5,2	2,0%
ПАО «ТРК»	млрд руб.	1,7	1,6	-5,9%

ВКЛЮЧЕНИЕ В БАЗЫ РАСЧЕТА БИРЖЕВЫХ ИНДЕКСОВ

Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, %	
			31.12.2019	31.12.2020
Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MOEXBMI	30.12.2011	0,04	0,04
Индекс электроэнергетики (в рублях)	MOEXEU	03.07.2006	2,17	2,37
Индекс МосБиржи средней и малой капитализации	MCXSM	22.12.2018	0,88	0,64
Индекс РТС акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	30.12.2011	0,04	0,04
Индекс РТС электроэнергетики (в долларах)	RTSeu	15.09.2006	2,17	2,37
Индекс РТС средней и малой капитализации (в долларах)	RTSSM	22.12.2018	0,88	0,64

ГРАФИК ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕНЫ АКЦИИ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ПО СРАВНЕНИЮ С КЛЮЧЕВЫМИ ИНДЕКСАМИ И С УКАЗАНИЕМ КЛЮЧЕВЫХ НОВОСТНЫХ СОБЫТИЙ



1. Распространение новой коронавирусной инфекции, введение карантинных ограничений. Ухудшение макроэкономической ситуации.
2. 29.05.2020 – проведение годового Общего собрания акционеров Компании. Принятие решения о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков по результатам 2019 года.
3. Ослабление карантинных мер.





ИНФОРМАЦИЯ О МАРКЕТ-МЕЙКЕРЕ

В 2020 году действовали два договора с маркет-мейкерами: ООО «ИК Велес Капитал» и АО «Финам». Срок действия договоров: с 09 апреля 2020 года по 09 апреля 2021 года.

СООТВЕТСТВИЕ ПРАВИЛАМ ЛИСТИНГА

По состоянию на 31.12.2020 Общество соответствует всем требованиям, определенным ПАО Московская Биржа для эмитентов, акции которых включены во Второй уровень листинга. Ключевым событием отчетного года стало изменение Правил листинга (с 07.12.2020 действуют Правила листинга ПАО Московская Биржа, утвержденные Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа 16.11.2020, протокол № 12), ужесточающие требования к составу Комитета по аудиту. В целях соблюдения Правил листинга и обеспечения наличия большинства независимых директоров в составе Комитета по аудиту Советом директоров ПАО «Россети Московский регион» принято решение о сокращении количественного состава Комитета до трех человек и прекращении полномочий члена Комитета по аудиту Совета директоров Общества Мольского А.В. (протокол Совета директоров от 29.12.2020 № 465).

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров. Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (протокол от 07.02.2018 № 339), с изменениями от 01.08.2018 (протокол от 02.08.2018 № 362).

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2020 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Показатели	Ед. изм.	ГОСА 2016	ГОСА 2017	ГОСА 2018	ГОСА 2019	ГОСА 2020
		(дата 06.06.2016)	(дата 08.06.2017)	(дата 07.06.2018)	(дата 14.06.2019)	(дата 29.05.2020) ⁹
		по итогам 2015 г.	по итогам 2016 г.	по итогам 2017 г.	по итогам 2018 г.	по итогам 2019 г.
Размер объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	млн руб.	6 317	1 520	1 541	2 874	3 304
— Доля дивидендных выплат в чистой прибыли	%	68	25	57,69	71,08	50,00
— Дивиденд на акцию	руб.	0,1297	0,031205	0,03163	0,059	0,06783
— Дивидендная доходность ⁹	%	15,1	3,48	3,57	8,30	9,29

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Деятельность ПАО «Россети Московский регион» по взаимодействию с инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей. Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании (www.rossetimr.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями и другими материалами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы и презентации, в которых раскрывала финансовые и операционные результаты. Компания понимает важность взаимодействия с инвесторами, поэтому уделяет большое внимание обеспечению прямого диалога руководства Компании с инвестиционным сообществом. Компания проводит встречи с аналитиками, обеспечивает оперативные информационно-аналитические коммуникации, участвует в инвестиционных конференциях и других корпоративных мероприятиях.

По итогам публикации МСФО отчетности за 2019 год, в связи неблагоприятной эпидемиологической обстановкой в 2020 году, ежегодная встреча с инвесторами не проводилась, при этом по мере публикации финансовой отчетности и поступления запросов были проведены индивидуальные call-сессии с представителями крупных миноритарных акционеров, инвестиционных банков и инвесторами – физическими лицами. Также на сайте Общества размещены контакты сотрудника, ответственного за IR, для обеспечения оперативного взаимодействия с инвестиционным сообществом.

Актуальный график мероприятий и событий Компании расположен на сайте Компании: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Календарь инвестора»](#).

⁹ — С учетом промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2019 года (решение внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 10.01.2020 № 22)).

¹⁰ — Дивидендная доходность рассчитана в соответствии с методикой Московской биржи (отношение размера дивидендов на акцию за период к медианному значению рыночной цены акции за период).

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Профиль организации			
102-1	Название организации	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.1. Представление Компании и структура
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Презентационная часть 2.1. Представление Компании и структура
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.1. Представление Компании и структура
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.1. Представление Компании и структура
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.1. Представление Компании и структура
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.1. Представление Компании и структура
102-7	Масштаб организации	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.1. Представление Компании и структура
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.3. Бизнес-модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.1. Представление Компании и структура Раздел Презентационная часть 2.3. Бизнес-модель
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 5.1. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.5. Социальная политика Компании 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.1. Экологическая политика 4. Управление персоналом
Стратегия и анализ			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	Раздел Презентационная часть 1. Обращения первых лиц Компании

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	Раздел Стратегический отчет 4. Ключевые риски Раздел Отчет о корпоративном управлении 9. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит
Этика и добросовестность			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	Раздел Отчет о корпоративном управлении 1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности Информация раскрыта в электронном приложении 1 к Годовому отчету
Корпоративное управление			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	Раздел Отчет о корпоративном управлении 1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.5. Социальная политика Компании
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Выявленные существенные темы и границы			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 3. Финансовые результаты
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 1. Приоритеты компании

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 1. Приоритеты Компании
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились
Общие сведения об отчете			
102-50	Отчетный период	Полностью	Раздел Презентационная часть
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	Раздел Презентационная часть
102-52	Цикл отчетности	Полностью	Раздел Презентационная часть
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	Контактная информация
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	Раздел Презентационная часть
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
Подходы в области менеджмента			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 1. Приоритеты Компании
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	Стратегический отчет 3. Ключевые показатели эффективности Раздел Отчет о корпоративном управлении 7. Система вознаграждения органов управления Компанией Раздел Устойчивое развитие 4.4. Система вознаграждения персонала
Категория «Экономическая»			
Экономическая результативность			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 3. Финансовые результаты
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Нет	

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.5. Социальная политика Компании
Непрямые экономические воздействия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 5. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 5. Инвестиционная деятельность
Противодействие коррупции			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые действия	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
Категория «Экологическая»			
Энергия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.4. Энергопотребление и энергосбережение
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.4. Энергопотребление и энергосбережение
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.4. Энергопотребление и энергосбережение
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.4. Энергопотребление и энергосбережение
Вода			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
Биоразнообразие			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют
Выбросы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют
305-7	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Сбросы и отходы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	Общество не осуществляет сбросов сточных вод
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах Общества в 2020 году не зафиксировано
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	Общество не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	Общество не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты
Соответствие требованиям			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
Категория «Социальная» – Практика трудовых отношений и достойный труд			
Занятость			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.5. Социальная политика Компании
Взаимоотношения сотрудников и руководства			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Здоровье и безопасность на рабочем месте			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	Информация раскрыта в Годовом отчете за 2020 год (полной версии) в разделе Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
Подготовка и образование			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики 4.5. Социальная политика Компании
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.2. Результаты реализации кадровой политики
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики
Категория «Социальная» – Общество			
Государственная политика			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
Отраслевой протокол по электроэнергетике			
Категория «Экономическая»			
G4 – EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	Раздел Презентационная часть 2.4. Ключевые показатели деятельности
G4- DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 6. Инновационная деятельность

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
G4- EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 2.1. Передача и распределение электроэнергии Раздел Устойчивое развитие 5.4. Энергопотребление и энергосбережение
Категория «Социальная» – Общество			
G4- DMA (ранее EU21)	Планирование действий в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций и планы восстановительных работ	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
G4- EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
G4- EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 7. Повышение надежности
G4- EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 7. Повышение надежности

Годовой отчет за 2020 год (полная версия) раскрыт на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации \(№454-П от 30.12.2014\)» / «Годовые отчеты» / «Годовой отчет за 2020 год \(полная версия\)»](#)

ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ

АСТУ	автоматизированная система технологического управления
ВЛ	воздушная линия
ВОЛС	волоконно-оптические линии связи
ГИС	геоинформационная система
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
Единый (котловой) тариф	цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле — органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов
ИТ	информационные технологии
КВЛ	кабельно-воздушная линия
КЛ	кабельная линия
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП	осенне-зимний период
ОРУ	открытое распределительное устройство
Psaidi	средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки
Psaiif	средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки
п.п.	процентный пункт
ПС	подстанция напряжением 35 кВ и выше

ПТК АСТУ	программно-технический комплекс автоматизированной системы технологического управления
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	принятое в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности
РЭС	район электрических сетей
СМИ	средства массовой информации
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТП	технологическое присоединение
ТСО	территориальная сетевая организация
ТУ	технические условия
ТЭК	топливно-энергетический комитет
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФСК ЕЭС	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

кВ	киловольт	млрд	миллиард
МВт	мегаватт	руб.	рубль
МВА	мегавольт-ампер	т	тонна
кВт•ч	киловатт-час	у.т.	условное топливо
км	километр	у.е.	условная единица
коп.	копейка	шт.	штука
млн	миллион		

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический адрес:

115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый Контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 220-0-220

Приемная ПАО «Россети Московский регион»: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70, client@rossetimr.ru

Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс)

Горячая антикоррупционная линия: +7 (499) 951-06-49, td@rossetimr.ru

Контакты для акционеров:

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-75), LbovaAD@rossetimr.ru

Контакты для инвесторов:

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 12-89), Smirnov.AV@rossetimr.ru

Контакты для представителей СМИ:

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 40-56), PoltorakEA@rossetimr.ru

Контакты для обращения по вопросам относительно данного отчета или его содержания:

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-70), IvanovaNM@rossetimr.ru

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:

Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

www.rossetimr.ru

Центральный клиентский офис:

Адрес: 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 7Б

Время приема: пн. – сб.: 9.00 – 20.00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.rossetimr.ru>

Аудитор ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Телефон: +7 (495) 705-97-00, +7 (495) 755-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-01

<https://www.ey.com/ru/ru>

rfp@ru.ey.com

Реестродержатель Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Место нахождения: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1

Телефон: +7 (495) 974-83-50, +7 (495) 974-83-45

Факс: +7 (495) 678-71-10

office@rostatus.ru