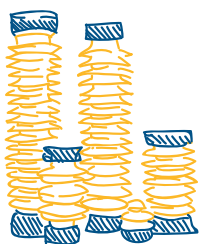




ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД

ПРОСТО О СЛОЖНОМ

ЧИСЛО ЗАЯВОК
НА ТЕХПРИСОЕДИНЕНИЕ



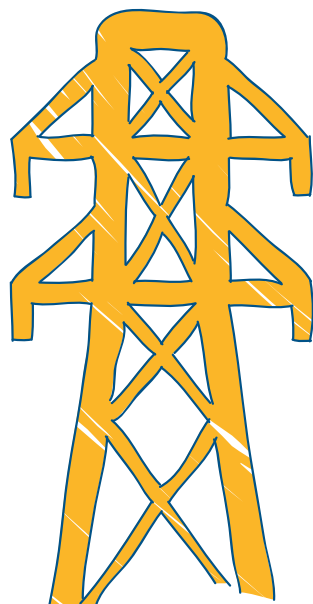
91,6

ТЫС. ШТ.

ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК
«КОТЛОВОЙ»

71,4

МЛРД КВТЧ



ДИВИДЕНДЫ

25 %

ОТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

ВЫРУЧКА ПО РСБУ

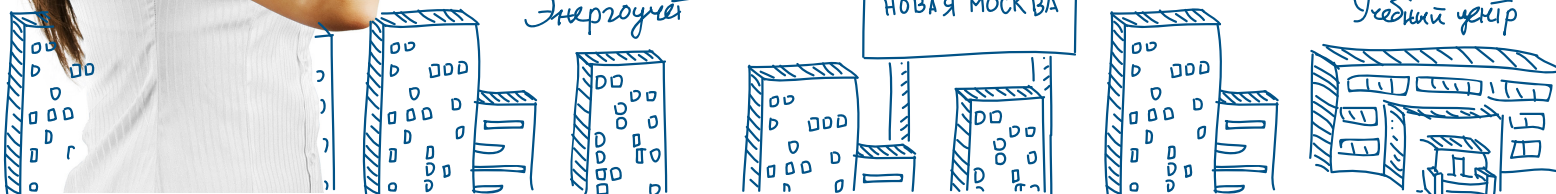
124,7

МЛРД РУБ.



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

FITCH BB+,
S&P BB,
MOODY'S Ba2



Предварительно утверждён
Советом директоров
ОАО «МОЭСК»
28.04.2014 (протокол от 29.04.2014 № 226)

Утверждён
годовым Общим собранием акционеров
ОАО «МОЭСК»
__.__.2014 (протокол от __.__.2014 № __)

Годовой отчёт

Открытого акционерного общества «Московская объединённая электросетевая компания» за 2013 год

Генеральный директор
ОАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

Главный бухгалтер –
директор Департамента
бухгалтерского и налогового
учёта и отчётности
ОАО «МОЭСК»

В.В. Витинский

г. Москва, 2014 год

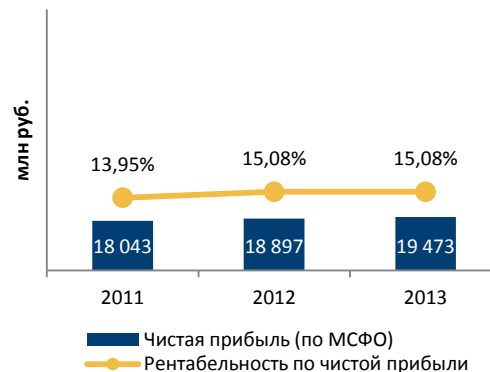
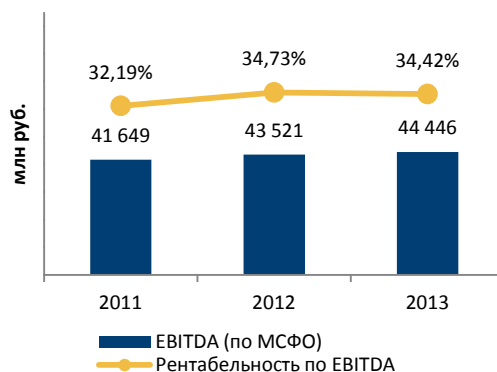
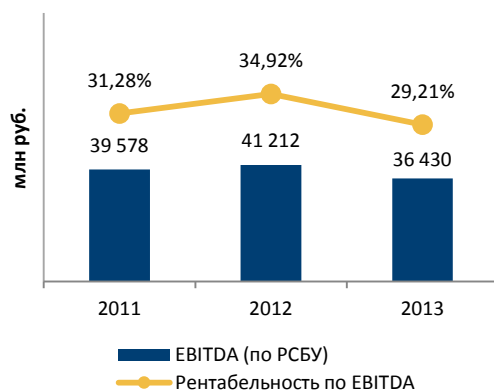
Оглавление

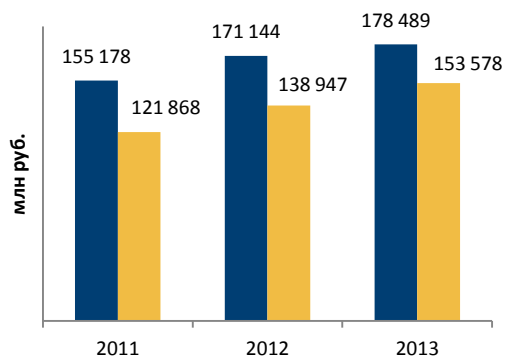
	Основные результаты деятельности	4
	Обращение Председателя Совета директоров	6
	Интервью Генерального директора	7
	Ключевые события и факты 2013 г.	11
1.	О Компании	12
1.1.	Общие сведения	12
1.2.	Структура и характеристика электросетевых активов	17
1.3.	Бизнес-модель	21
2.	Стратегия	23
2.1.	Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов	23
2.2.	Приоритетные направления деятельности и перспективы развития	26
2.2.1.	Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности	32
2.3.	Исполнение ключевых показателей эффективности	39
2.4.	Система менеджмента качества	40
2.5.	Исполнение поручений и указаний Президента РФ и поручений Правительства РФ	41
3.	Производственная деятельность	42
3.1.	Интервью заместителя генерального директора по транспорту и учёту электроэнергии – директора филиала «Энергоучёт»	42
3.2.	Передача и распределение электроэнергии	44
3.3.	Энергосбережение и повышение энергоэффективности	48
3.4.	Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг	54
3.5.	Технологическое присоединение	57
3.6.	Клиентская политика	61
3.7.	Интервью Первого заместителя генерального директора – главного инженера	66
3.8.	Повышение надёжности	69
4.	Финансово-экономическая деятельность	74
4.1.	Интервью Первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	74
4.2.	Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ	76
4.3.	Основные результаты финансово-экономической деятельности по МСФО	103
4.4.	Кредитная политика	106
4.5.	Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству	111
4.6.	Инвестиционная деятельность	114
4.7.	Тарифная политика	120
5.	Закупочная деятельность	129
5.1.	Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО	129
5.2.	Результаты закупочной деятельности	130
6.	Корпоративное управление	135
6.1.	Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности	135
6.2.	Корпоративное управление	138
6.3.	Общее собрание акционеров	142
6.4.	Совет директоров	144
6.5.	Комитеты при Совете директоров	154
6.6.	Правление	159
6.7.	Генеральный директор	162
6.8.	Ревизионная комиссия	164
6.9.	Внутренний контроль и управление рисками	167
6.10.	Участие в хозяйственных обществах	180
6.11.	Управление собственностью	182
6.12.	Акции	186

6.13.	Дивидендная политика-----	196
7.	Инновационное развитие, технологии и телекоммуникации-----	198
7.1.	Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов-----	198
7.2.	Инновационное развитие-----	200
7.3.	Информационные технологии и телекоммуникации-----	206
7.4.	Информационные технологии-----	207
8.	Человеческий капитал и социальная ответственность-----	211
8.1.	Интервью заместителя генерального директора по управлению персоналом-----	211
8.2.	Управление персоналом-----	214
8.3.	Социальная политика-----	225
8.4.	Охрана труда-----	228
8.5.	Экологическая политика-----	232
9.	Внешние коммуникации-----	239
9.1.	Интервью директора департамента по связям с общественностью-----	239
9.2.	Связи с общественностью, средствами массовой информации, органами государственной власти и муниципального управления, общественными организациями-----	241
9.3.	Конгрессно-выставочная деятельность-----	245
9.4.	Социальные коммуникации-----	246
10.	Глоссарий основных понятий и сокращений-----	251
11.	Ограничение ответственности-----	253
12.	Приложения-----	254
12.1.	Информация в разбивке по регионам деятельности-----	255
а)	Общие сведения-----	255
б)	Структура и характеристика электросетевых активов-----	256
в)	Передача и распределение электроэнергии-----	258
г)	Энергосбережение и повышение энергоэффективности-----	258
д)	Технологическое присоединение-----	259
е)	Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ-----	262
ж)	Инвестиционная деятельность-----	264
з)	Тарифная политика-----	265
и)	Управление персоналом-----	267
12.2.	Информация об участии членов органов управления в заседаниях-----	268
12.3.	Подробная информация о членах органов управления и контроля-----	275
а)	Совет директоров-----	275
б)	Генеральный директор-----	285
в)	Правление-----	285
г)	Ревизионная комиссия-----	293
12.4.	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения-----	297
12.5.	Хроника совершенных за 2013 г. сделок-----	310
12.6.	Установленные тарифы на услуги по передаче электроэнергии-----	315
12.7.	Установленные ставки платы за технологическое присоединение-----	317
12.8.	Значимые объекты инвестиционной программы, введенные в эксплуатацию в 2013 г.-----	320
12.9.	Значимые проекты инвестиционной программы, начатые в 2013 г.-----	322
12.10.	Бухгалтерская отчётность за 2013 г., подготовленная в соответствии с РСБУ-----	323
12.11.	Аудиторское заключение-----	400
13.	Контактная информация-----	403
13.1.	Общая информация-----	403
13.2.	Информация об аудиторе-----	404
13.3.	Информация о регистраторе-----	405

Основные результаты деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2011	2012	2013	2013/2012
1.	ЕВИТДА					
1.1.	по РСБУ	млн руб.	39 578	41 212	36 430	-11,60 %
1.2.	по МСФО	млн руб.	41 649	43 521	44 446	2,12 %
2.	Рентабельность по ЕВИТДА					
2.1.	по РСБУ	%	31,28	34,92	29,21	-5,71 п.п.
2.2.	по МСФО	%	32,19	34,73	34,42	-0,31 п.п.
3.	Чистая прибыль					
3.1.	по РСБУ	млн руб.	17 053	17 184	11 641	-32,26 %
3.2.	по МСФО	млн руб.	18 043	18 897	19 473	3,05 %
4.	Рентабельность по чистой прибыли					
4.1.	по РСБУ	%	13,48	14,56	9,33	-5,23 п.п.
4.2.	по МСФО	%	13,95	15,08	15,08	0,00 п.п.
5.	Стоимость чистых активов					
5.1.	по РСБУ	млн руб.	155 178	171 144	178 489	4,29 %
5.2.	по МСФО	млн руб.	121 868	138 947	153 578	10,53 %
6.	Полезный отпуск «котловой»	млн кВтч	73 540	69 362	71 412	2,96 %
7.	Полезный отпуск «собственный»	млн кВтч	75 470	78 546	80 133	2,02 %
8.	Потери	% от отпуска в сеть	10,33	9,63	9,16	-0,47 п.п.
9.	Фактически присоединенная мощность	МВт	917	1 421	1 531	7,68 %
10.	Объём выплаченных дивидендов	млн руб.	1 200	1 218	4 296	252,71 %
11.	Рыночная капитализация	млн руб.	85 106	73 470	70 771	-3,67 %





Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры, партнёры, коллеги!

Итоги работы ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2013 г. еще раз продемонстрировали, что Компания по праву является крупнейшим активом ОАО «Россети» по основным финансово-операционным и производственным показателям.

Главные задачи ОАО «МОЭСК»: обеспечение надежного электроснабжения и повышение доступности электросетевой инфраструктуры, оперативности и прозрачности процедуры технологического присоединения, улучшение качества работы с потребителями на территории г. Москвы и Московской области, а также повышение инвестиционной привлекательности Компании в интересах ее акционеров.

В 2013 году в ОАО «МОЭСК» продолжались важные преобразования. Органы управления Компании особое внимание уделяли решению задач стратегического и инновационного развития, повышения энергоэффективности, вопросам RAB-регулирования и др.

Советом директоров рассмотрено 393 важнейших вопроса деятельности Компании, проведено 28 заседаний, 3 из которых – в форме совместного присутствия.

В феврале отчётного года Советом директоров избран генеральный директор ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Пётр Алексеевич Синютин, к этому моменту почти полгода осуществлявший функции исполняющего обязанности генерального директора Компании на основании решения Совета директоров.

Решениями Совета директоров утверждены Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2013 г. и прогноз на 2014-2018 гг., скорректированная Программа инновационного развития на 2013 г. и прогноз до 2018 г., а также Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников, Программа страховой защиты на 2013 г., скорректированный План-график мероприятий по внедрению системы управления производственными активами, Положение о работе Центрального закупочного органа.

В рамках совершенствования стандартов корпоративного управления в Компании в новой редакции утверждены Кодекс корпоративного управления и Кодекс корпоративной этики, в т.ч. Антикоррупционная политика. Приняты решения о создании филиалов ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»: Энергоучёт и Новая Москва.

За отчётный год Компанией проведен комплекс мероприятий, направленных на улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности. ОАО «МОЭСК» проводило активную работу, направленную на поддержание ликвидности своих акций и интереса к ним со стороны инвестиционного сообщества. Финансовое положение Компании устойчивое, о чем свидетельствуют такие показатели как соотношение Debt/EBITDA, которое на конец года не превысило 1,58. Перевыполнение плана по основным финансовым показателям, в т.ч. по плану EBITDA на 0,3 %, по чистой прибыли по РСБУ на 5,7 % или на 633 млн руб.

Рейтинговое агентство Fitch впервые присвоило Компании кредитный рейтинг на уровне BB+. Повышен кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» агентством Standard & Poor's до уровня BB. Рейтинг корпоративного управления пересмотрен рейтинговым агентством «Эксперт РА» в сторону повышения до 8 «Передовая практика корпоративного управления».

При этом дивиденды в 2013 году выплачены акционерам Компании в полном объёме и своевременно в размере 4 296 млн руб., что составило 25 % от чистой прибыли Общества.

Полагаю, что Компания по-прежнему демонстрирует высокие положительные результаты благодаря усилиям в т.ч. акционеров, членов Совета директоров и менеджмента ОАО «МОЭСК», поэтому хочется высказать им особую благодарность за конструктивное сотрудничество, неоценимый вклад в обеспечение стабильного развития Компании и эффективности в работе. Убежден, что в будущем Компания продолжит вносить достойный вклад в развитие распределительного электросетевого комплекса России.

Интервью Генерального директора

Каковы основные результаты деятельности Компании в отчётном году?

2013 г. стал, без ложной скромности, прорывным в истории ОАО «МОЭСК». Коллектив Компании выполнил все поставленные задачи, подтвердив репутацию стабильного, надежного партнёра перед акционерами, ОАО «Россети», Правительством Москвы и Московской области, и главное - перед нашими клиентами. Мы обеспечили для них должный уровень надёжности и планомерно повышали уровень обслуживания, как в сфере передачи электроэнергии, так и в качестве технологических присоединений.

Слаженная работа энергетиков ОАО «МОЭСК» позволила в очередной раз повысить показатели надёжности и качества электроснабжения. В частности, на 40 % (до 122 мин.) снижено среднее время восстановления электроснабжения потребителей на территории Московской области и на 4 % (до 46 мин.) – в столице, что соответствует европейским стандартам. В полном объёме реализованы ремонтная и инвестиционная программы Общества. Также в целях повышения качества обслуживания клиентов, в т. ч. на вновь присоединенных к столице территориях, были созданы филиалы Компании: Энергоучёт и Новая Москва.

Успешно реализован проект «5 шагов за 3 визита», положивший начало новому, перспективному этапу деятельности Компании по упрощению взаимодействия с клиентами и увеличению доступности технологического присоединения к электрическим сетям. В 2013 г. ОАО «МОЭСК» приняла рекордное за всю историю своей деятельности количество заявок на техприсоединение – более 90 тыс., что на 72 % больше чем в прошлом году.

Как важнейший итог работы за отчётный период надо отметить, что именно благодаря работе ОАО «МОЭСК» наша страна повысила свою позицию в рейтинге Doing Business на 71 пункт. Это существенный результат, отмеченный всеми.

Хорошие результаты достигнуты в работе по консолидации сетевых активов на базе ОАО «МОЭСК». Доходы Компании от этого вида деятельности составили 141 % от плана. Положительная динамика отмечается и в части основных финансовых показателей. По итогам 2013 г. выручка ОАО «МОЭСК» составила 124,7 млрд руб. (+5,7 % к показателям 2012 г.), при этом выручка от передачи электроэнергии по отношению к предыдущему году увеличилась на 10,7 % и составила более 110 млрд руб. Чистая прибыль компании по РСБУ достигла 11,6 млрд руб., что на 5,8 % выше планового значения, консолидированная чистая прибыль по международным стандартам МСФО – 19,5 млрд руб. Впервые ОАО «МОЭСК» получило рейтинг на уровне ВВ+ в рейтинговом агентстве Fitch. Также повышен кредитный рейтинг агентством Standard & Poor's до уровня ВВ.

Необходимо подчеркнуть, что совокупность всех реализованных в 2013 г. мероприятий позволила упрочить имидж ОАО «МОЭСК» как открытой для взаимодействия компании, нацеленной на конструктивный диалог с органами власти, предпринимательским сообществом и своими клиентами.

Несмотря на достигнутые достойные результаты, мы продолжаем совершенствовать методы своей работы и планируем добиться еще лучших показателей в 2014 г.

Что в отчётном году сделано для увеличения эффективности работы Компании?

Для увеличения эффективности работы ОАО «МОЭСК» оптимизированы внутренние процессы, разработаны и реализуются комплексные программы, актуализируется и совершенствуется регламентирующая документация. Это коснулось как ключевой функции Компании по обеспечению надежного электроснабжения, так и процедур технологического присоединения, учёта электроэнергии и т.д. Так, усовершенствованы схемы размещения передвижных электростанций для их максимально быстрой доставки к возможному месту аварии. Реализуются программы по приведению трасс и просек вдоль ЛЭП к нормативному состоянию, что позволило только в минувшем году сократить количество аварийных отключений по причине падения деревьев на 60 %.

Кроме того, оптимизирована работа единого информационного центра «Светлая линия», который создан на базе собственного контактного центра. Все обслуживание по информированию клиентов переведено на единый номер ОАО «МОЭСК» 8 (800) 700-40-70.

С целью оптимизации функции учёта электрической энергии активно внедряются новейшие программные продукты. Например, в прошедшем году на 16 подстанциях Общества введена в эксплуатацию система АИИС КУЭ. Она позволяет в автоматическом режиме осуществлять передачу данных в ОАО «Мосэнергосбыт» о полчасовых расходах мощности.

Создан единый центр компетенции по методологии и развитию автоматизированных систем управления финансово-хозяйственной деятельности – управление функционального заказчика, деятельность которого позволила существенно повысить эффективность решений по автоматизации, что, в свою очередь, повлияло на повышение качества бухгалтерского, налогового и управленческого учёта, снижение трудоемкости формирования отчётности.

Каким образом результаты деятельности повлияли в отчётном году на повышение открытости деятельности ОАО «МОЭСК»?

Реализация программы «5 шагов за 3 визита» априори подразумевает полную открытость деятельности ОАО «МОЭСК» в части технологического присоединения. На достижение этой цели успешно работали все запущенные бизнес-процессы: открытие новых клиентских и консультационных центров, развитие заочных и интерактивных сервисов, партнёрство с представителями органов власти, общественными и деловыми организациями. Впервые по инициативе ОАО «МОЭСК» инвестиционная программа Компании была заслушана и одобрена на общественных слушаниях в органах законодательной власти г. Москвы и Московской области.

В 2013 г. проведены мероприятия, направленные на снижение закупок у единственного источника и, соответственно, повышение доли открытых закупочных процедур. Из 3 496 закупок открытыми способами проведено 3 311 (99 % от общего объёма закупок в стоимостном выражении). Такое преобладание обеспечило прозрачность и формирование оптимальной рыночной цены закупки. Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2013 г. составил свыше 8,7 млрд руб. или 9,21 % от плановой объявленной стоимости закупок.

О повышении прозрачности деятельности Общества говорит и тот факт, что аудитория сайта и портала по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК» выросла в разы. Это прямой результат информационной открытости всех функциональных блоков Компании, наращивания потока коммуникаций с целевыми аудиториями по интернет-каналам.

Как итоги работы Компании отразились на деятельности клиентов?

Учитывая вектор клиентоориентированной энергокомпании, с каждым годом повышается открытость Общества для потребителей. Например, для того чтобы удовлетворить потребность заявителей в подключении к сетям ОАО «МОЭСК» были разработаны различные регламентирующие документы. Например, регламент процесса «Осуществление

технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области», регламент взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт» и др. Реализована возможность подачи напряжения и оформления допуска энергопринимающего устройства на месте, возможность подачи заявки на технологическое присоединение в офисе ОАО «Мосэнергосбыт». В результате за 2013 г. общий объем присоединенной мощности превысил 1 530 МВт, что составило 142 % выполнения плана за год.

Открытость и наглядность проводимых процедур позволяет клиентам и акционерам нашей Компании объективно оценивать происходящие в Обществе процессы и изменения.

Посредством совершенствования портала по технологическому присоединению обеспечена полноценная информационная и сервисная поддержка потребителей, создан сервис технологического присоединения в соответствии со стандартами крупнейших мировых компаний. В качестве примера можно привести размещение интерактивной карты с питающими центрами ОАО «МОЭСК», где указан резерв мощности. Внедрен сервис «присоединись по-крупному», где можно выбрать районы с наличием резерва мощности более 50 МВт. Разработан сервис, который позволит размещать на сайте ОАО «МОЭСК» информацию о лицах, желающих перераспределить свою максимальную мощность.

Стал более удобным, информационно-насыщенным и полезным для клиентов и сайт Компании. Простота навигации, интерактивный функционал, современные визуальные решения – все ориентировано на повышение клиентоориентированности Общества и лояльности потребителей.

Доступность оперативной информации для потребителей обеспечивает контактный центр «Светлая линия», позвонив на телефон которой, каждый клиент может получить ответ относительно хода проведения восстановительных работ, выполнения плановых ремонтов, сроков техприсоединения и т.д.

Налажена система ежедневного информирования потребителей и сбытовых компаний о потреблении электроэнергии и мощности с использованием системы АИИС КУЭ.

Как обеспечивалась прозрачность деятельности Компании при работе с органами власти и общественностью?

В 2013 г. ОАО «МОЭСК» выстроило конструктивное взаимодействие с органами государственной власти, муниципального управления, общественными организациями по различным вопросам, возникающим в процессе реализации поставленных перед Обществом целей и задач. Помимо регулярного информирования о принимаемых решениях активно использовались такие формы, как встречи, деловые форумы, инвест мероприятия, круглые столы – всего организовано и проведено около 30 совместных мероприятий, имевших широкий резонанс как на региональном, так и на федеральном уровнях.

Особое внимание уделялось выстраиванию отношений с общественностью посредством реализации Программы благотворительной деятельности. Самым заметным ее событием стало сооружение памятника инженерам и строителям электрозаграждений 1941 г. в д. Нефедьево Красногорского района.

Появились ли в Компании новые бизнес-процессы?

В числе новых бизнес-процессов, значительно повысивших эффективность работы Компании, можно назвать создание так называемых мобильных бригад, совмещающих функции ремонтно-эксплуатационных и оперативно-выездных бригад. Сформировано почти 140 подобных бригад, действующих в 43 районах электросетей.

Кроме того, в Компании создана аварийно-спасательная служба, а также шесть аналогичных формирований на базе филиалов. Автомобили, осуществляющие перевозку сотрудников службы, оснащены проблесковыми маячками синего цвета и звуковыми спецсигналами, что в условиях сложной дорожной ситуации позволило сократить время прибытия бригад к месту аварийно-восстановительных работ в 3 раза.

Еще одним новшеством является внедрение в Западных электрических сетях проекта по организации технологического присоединения «под ключ». Благодаря этому Компания впервые стала выполнять работы сетевого строительства со стороны потребителя, что позволило ощутимо увеличить прибыль.

Нововведением является и внедрение практики работы персонального менеджера по работе с крупными и системными потребителями услуг технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».

Принципиально новым процессом является Система непрерывных улучшений, согласно которой каждый работник Общества может подать заявку или предложение по улучшению деятельности Компании. В 2013 г. впервые был организован конкурс на предложение по улучшениям. Такая форма вовлечения персонала в деятельность Компании – значимый бизнес-процесс, который способствует ее развитию.

В целях повышения эффективности кадрового потенциала ОАО «МОЭСК» в 2013 г. стартовал проект по ротации персонала Компании, в рамках которого 52 работника получили временные новые назначения, что также способствовало повышению эффективности обмена знаниями и опытом.

Важные изменения произошли в области улучшения системы оплаты труда: внедрена система материального стимулирования работников филиалов по оказанию дополнительных услуг.

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

Мы продолжим повышать надёжность и качество электроснабжения. С этой целью планируется дальнейшее сокращение сроков восстановления электроснабжения, приведение показателей работы электросетевого хозяйства областных территорий до уровня столицы, адаптация энергообъектов Новой Москвы к требованиям мегаполиса и другие мероприятия.

Большое значение мы придаем работе по улучшению показателей рейтинга Doing Business. На 2014 г. запланирована реализация нового проекта «3 шага – 2 визита», рассчитанного на клиентов, подключающих мощность до 150 кВт. Мы продолжим работу по сокращению срока подключения к электрической сети, количества этапов присоединения и упрощению всей процедуры технологического присоединения: от приема заявки до подачи напряжения. Сейчас мы ставим задачу сократить срок подключения к электросети до 90 дней, а к 2018 г. этот же показатель должен снизиться до 40 дней. Для более крупных заявителей с максимальной мощностью до 670 кВт срок подключения в 2014 г. планируем снизить до 125 дней.

В перспективной разработке у нас сразу несколько важных программ развития электросетевого комплекса Московского региона. Много усовершенствований и новых сервисов запланировано на портале по технологическому присоединению. Всё это сделает наши взаимоотношения с потребителями еще более прозрачными, а электроснабжение по сетям ОАО «МОЭСК» – качественным и надёжным.

Ключевые события и факты 2013 г.

№	Месяц	Событие
1.	Февраль	Совет директоров избрал генеральным директором П.А. Синютин
2.	Февраль	Общество разместило документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя серии Б0-03, объём выпуска 5 млрд руб.
3.	Февраль	Standard & Poor's повысило кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» до уровня ВВ/ruAA, прогноз «стабильный».
4.	Март	Компания получила патент на программный комплекс по управлению зарядными станциями.
5.	Апрель	Правление приняло решение о создании единого информационного центра – контактного центра «Светлая линия».
6.	Май	Создан филиал Энергоучёт.
7.	Май	Правление приняло решение о создании Учебного центра ОАО «МОЭСК».
8.	Июнь	Компания провела годовое Общее собрание акционеров, по итогам которого принято решение о выплате дивидендов в размере 4 296 млн руб. или 25 % от чистой прибыли за 2012 год.
9.	Август	Fitch Ratings присвоило долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» в иностранной и национальной валюте уровня ВВ+ со «стабильным» прогнозом и краткосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте на уровне В.
10.	Август	Компания начала практику проведения регулярных мероприятий «День предпринимателя» в своих электросетевых филиалах. В августе состоялась первая встреча.
11.	Сентябрь	Открыт новый Центр обслуживания клиентов в г. Коломне.
12.	Ноябрь	Создан филиал Новая Москва.
13.	Декабрь	Совет директоров одобрил совершение сделок по приобретению подстанции 110/10 кВ «Дворики» № 300 и по продаже подстанции 500 кВ «Очаково» № 214.

1. О Компании

1.1. Общие сведения

Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ОАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате выделения из ОАО «Мосэнерго» 01 апреля 2005 г.¹

Основные виды деятельности

ОАО «МОЭСК» – инфраструктурная компания, основными видами деятельности которой являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии;
- технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

Регион присутствия

ОАО «МОЭСК» оказывает услуги на территории Московского региона, объединяющего в себя два субъекта РФ – г. Москву и Московскую область. Площадь обслуживаемой территории составляет порядка 46,9 тыс. км², общая численность населения – свыше 19 млн чел.

Город Москва является административным центром Центрального федерального округа и столицей РФ, крупнейшим по численности населения городом России (население – 12,1 млн чел.). Территория города составляет 2,5 тыс. км² (без учёта новых присоединённых территорий). Московская область также входит в состав Центрального федерального округа. Территория области составляет 44,4 тыс. км², численность населения – 7,2 млн чел. (с учётом новых присоединённых территорий г. Москвы). В Московской области насчитывается 77 городов, 19 из которых имеют население свыше 100 тыс. чел.

Динамика электропотребления в регионе присутствия

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
1.	Электропотребление, млрд кВтч	98,22	100,92	103,40	106,26	109,02	111,26	113,48	115,77
2.	Годовой темп прироста, %	0,5	2,7	2,5	2,8	2,6	2,1	2,0	2,0



Отчётные данные за 2011-2012 гг. в целом по Московскому региону представлены ОАО «СО ЕЭС» http://so-ups.ru/index.php?id=ups_reports.

¹ Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005.

Прогнозные данные за 2013-2018 гг. представлены согласно Схеме развития электрических сетей ОАО «МОЭСК» напряжением 110 (35) кВ и выше в г. Москве и Московской области на период до 2025 г.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

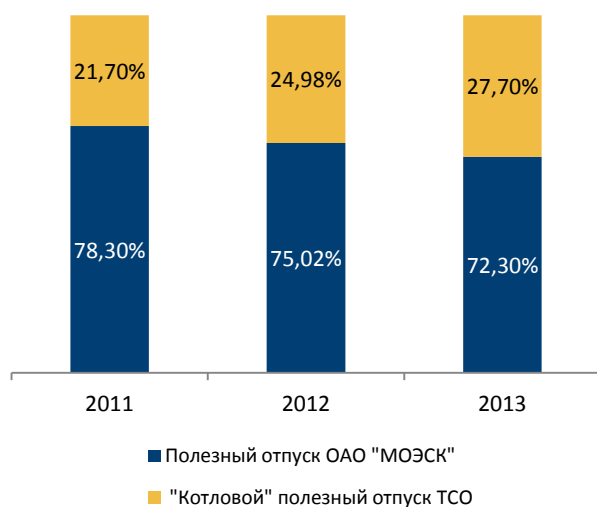
Доля на рынке услуг

ОАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

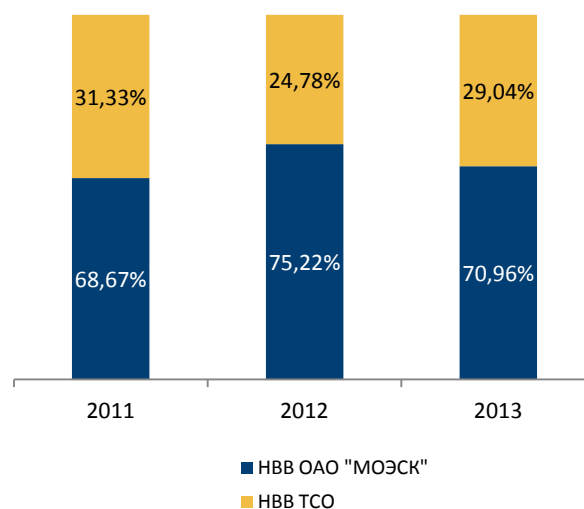
К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся ОАО «Объединенная энергетическая компания» (ОАО «ОЭК») и ОАО «Энергокомплекс», на территории Московской области – ОАО «Московская областная энергосетевая компания» (ОАО «Мособлэнерго»), ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Доля полезного отпуска ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске «котловом» Московского региона, %	78,30	75,02	72,30	-2,72 п.п.
2.	Доля НВВ ОАО «МОЭСК» в НВВ Московского региона, %	68,67	75,22	70,96	-4,25 п.п.

**Доля полезного отпуска
ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске
«котловом» Московского региона**



**Доля НВВ ОАО «МОЭСК»
в НВВ Московского региона**



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Снижение доли рынка по г. Москве обусловлено выходом на тарифное регулирование в 2013 году новых ТСО (ЗАО «Энергоинвест», ООО «СПЭЭ» и пр.), появлением новых потребителей у ТСО, действовавших в 2012 году (ООО «Каскад-Энергосеть», ООО «Сетьэнерготранс», ООО «Энергии Технологии» и т.д.).

Снижение доли рынка по Московской области связано с разделением в 2013 году функций ряда оптовых покупателей-перепродавцов и образованием на их основе новых ТСО (МП «Звенигородская электросеть», МУП «Коломенская электросеть», ОАО «Химкинская электросеть»).

История развития

№ п/п	Год	Событие
1.	11.07.2001	Начало реформирования ОАО «РАО ЕЭС России» ² .
2.	28.06.2004	Принято решение о реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения и о создании новых обществ, в т.ч. ОАО «Московская областная электросетевая компания».
3.	01.04.2005	Создано ОАО «Московская областная электросетевая компания» путём выделения из ОАО «Мосэнерго».
4.	04.04.2005	Созданы филиалы Южные электрические сети, Восточные электрические сети, Октябрьские электрические сети, Северные электрические сети, Ногинские электрические сети, Подольские электрические сети, Коломенские электрические сети, Шатурские электрические сети, Западные электрические сети, Каширские электрические сети, Можайские электрические сети, Дмитровские электрические сети, Волоколамские электрические сети, Москабельэнергоремонт, Завод по ремонту электротехнического оборудования, Москабельсетьмонтаж, Высоковольтные кабельные сети, Магистральные электрические сети.
5.	20.09.2005	Ликвидирован филиал Магистральные электрические сети.
6.	26.06.2006	ОАО «Московская областная электросетевая компания» переименовано в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».
7.	Апр.2007	Обществом приобретен 50 %-й пакет акций ОАО «Энергоцентр», созданного по инициативе Правительства Московской области для разработки и реализации инвестиционных программ и проектов в электроэнергетике области и обеспечения настоящих и будущих потребностей всех категорий потребителей.
8.	14.06.2007	Создан филиал Центральные электрические сети.
9.	08.10.2007	Принято решение об укрупнении филиалов: Северные электрические сети (на базе филиалов Октябрьские электрические сети и Дмитровские электрические сети), Южные электрические сети (на базе филиалов Подольские электрические сети и Каширские электрические сети), Западные электрические сети (на базе филиалов Можайские электрические сети и Волоколамские электрические сети), Восточные электрические сети (на базе филиалов Ногинские электрические сети, Коломенские электрические сети и Шатурские электрические сети).
10.	02.11.2007	Ликвидированы филиалы, на базе которых укрупнены Северные электрические сети, Южные электрические сети, Западные электрические сети, Восточные электрические сети.
11.	29.12.2007	Обществом учреждено и зарегистрировано три дочерних общества со 100 %-ным участием ОАО «МОЭСК»: ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», ОАО «Москабельэнергоремонт».
12.	26.02.2008	В Уставе закреплена структура укрупненных филиалов, ликвидированы филиалы Москабельэнергоремонт, Завод по ремонту электротехнического оборудования, Москабельсетьмонтаж
13.	29.02.2008	Советом директоров ОАО «РАО «ЕЭС России» принято решение о формировании межрегиональной распределительной сетевой компании г. Москвы и Московской области на базе ОАО «МОЭСК» в форме реорганизации путём присоединения к нему ОАО «Московская городская электросетевая компания» (ОАО «МГЭСК»).
14.	18.04.2008	Общество реорганизовано в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК».
15.	29.04.2008	На базе присоединяемого общества (ОАО «МГЭСК») создан филиал Московские кабельные сети.
16.	Фев. 2012	Общество приобрело дополнительно 9 999 обыкновенных акций ОАО «Энергоцентр» за денежное вознаграждение в размере 51 млн руб. Сумма превышения стоимости приобретенной доли, принадлежащей держателям неконтролирующих долей, в размере 242 млн руб. над величиной выплаченного вознаграждения отражена как увеличение нераспределенной прибыли на 191 млн руб. В результате данной операции доля ОАО «МОЭСК» в ОАО «Энергоцентр» увеличилась с 50 % до 75 % минус одна акция.
17.	20.05.2013	Создан филиал Энергоучёт.
18.	19.11.2013	Создан филиал Новая Москва.

² Согласно постановлению Правительства РФ от 11.07.2001 № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации».

Сведения о филиалах

По состоянию на 31.12.2013 в состав Общества входят 9 филиалов.

№ п/п	Наименование	Местонахождение
1.	Центральные электрические сети	115201, г. Москва, Каширское шоссе, д. 18
2.	Южные электрические сети	142117, Московская обл., г. Подольск, ул. Кирова, д. 65
3.	Восточные электрические сети	142400, Московская обл., г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13
4.	Северные электрические сети	127254, г. Москва, ул. Руставели, д. 2
5.	Западные электрические сети	121170, г. Москва, ул. 1812 года, вл. 15
6.	Высоковольтные кабельные сети	107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр.1
7.	Московские кабельные сети	115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 36, стр. 1
8.	Новая Москва	142784, г. Москва, город Московский, 1-ый мкрн, Коммунальная зона, вл. 4
9.	Энергоучёт	115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д.13, корп. 2

Энергоучёт

Филиал Энергоучёт создан 20.05.2013³. Основными целями данного филиала являются:

- повышение оперативности выявления мест возникновения «очагов» потерь электроэнергии;
- улучшение контроля соблюдения участниками рынка договорных режимов потребления электроэнергии со стороны оптового рынка, субъектов оперативно-диспетчерского управления и распределительных компаний;
- получение возможности составления плановых балансов производства и потребления электроэнергии и прогнозов потребления;
- своевременное и качественное обеспечение участников оптового и розничного рынка электроэнергии достоверной информацией о величине фактически отпущенной/принятой электроэнергии и мощности.

Создание филиала позволит Обществу добиться следующих результатов:

- оптимизировать количество персонала, осуществляющего функцию коммерческого учёта;
- увеличить доход за счёт снижения затрат на компенсацию потерь электроэнергии при ее передаче по сетям ОАО «МОЭСК» и оказания дополнительных услуг потребителям электроэнергии.

³ Согласно решению Совета директоров от 18.04.2013 (протокол от 19.04.2013 № 198).

Новая Москва

С 01.07.2012 утверждено изменение границ г. Москвы и Московской области⁴ (перевод 144 тыс. га с населением 230 тыс. чел.). Наименования и границы новых внутригородских муниципальных образований г. Москвы обозначены 01.07.2012⁵. В целях обеспечения надежного электроснабжения и повышения его качества на территории Новомосковского и Троицкого административных округов г. Москвы создан новый филиал – Новая Москва⁶.

Преимущества создания нового филиала:

- наличие центра ответственности за обеспечение надежного электроснабжения потребителей;
- наличие возможности комплексного планирования развития электроэнергетики на новых территориях и управления процессами технологического присоединения потребителей;
- наличие возможности продуктивного взаимодействия с администрациями муниципальных образований и органами управления в Правительстве г. Москвы.

⁴ Согласно постановлению Совета Федерации Федерального Собрания РФ от 27.12.2011 № 560-СФ «Об утверждении изменения границы между субъектами Российской Федерации городом федерального значения Москвой и Московской областью».

⁵ Согласно закону г. Москвы от 11.04.2012 № 11 «О внесении изменений в Закон города Москвы от 15 октября 2003 года № 59 «О наименованиях и границах внутригородских муниципальных образований в городе Москве»».

⁶ Согласно решению Совета директоров от 08.10.2013 (протокол от 11.10.2013 № 208).

1.2. Структура и характеристика электросетевых активов

Структура электросетевых активов

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Протяженность линий (по расположению):				
1.1.	воздушные линии по цепям, км	66 086	66 725	66 563	-0,24 %
1.2.	воздушные линии по трассе, км	59 047	59 815	59 645	-0,28 %
1.3.	кабельные линии, км	71 920	72 303	72 693	0,54 %
2.	Протяженность линий (по напряжению):				
2.1.	высоковольтные линии по цепям, км	17 000	16 997	17 016	0,11 %
2.2.	распределительные линии по цепям, км	121 005	122 030	122 240	0,17 %
3.	Высоковольтные центры питания				
3.1.	количество, шт.	607	608	608	0,00 %
3.2.	установленная мощность, МВА	44 452	46 073	47 291	2,64 %
4.	Подстанции распределительных сетей				
4.1.	количество, шт.	28 082	28 466	29 664	4,21 %
4.2.	установленная мощность, МВА	21 209	21 557	22 093	2,49 %

Протяженность линий электропередач



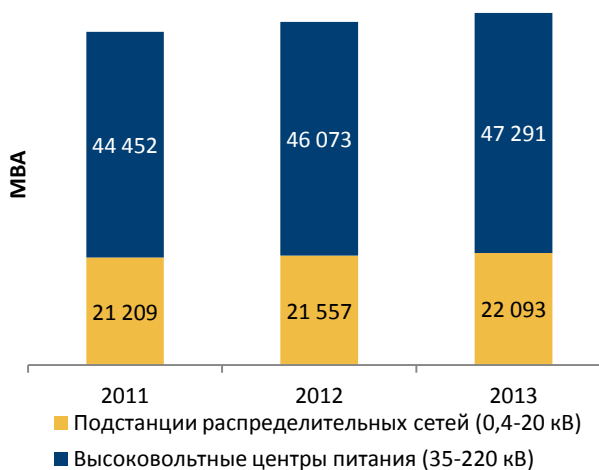
Протяженность линий электропередач



Количество подстанций



Установленная мощность подстанций



Структура электросетевых активов в разбивке по филиалам и по уровням напряжения представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчёту.

Все данные представлены в старых границах, т.к. филиал Новая Москва создан в конце 2013 г. и передача основных фондов на баланс нового филиала из филиалов ЗЭС и ЮЭС еще не завершена.

В 2013 г. по г. Москве увеличилась на 35,92 % протяженность воздушных линий 10 кВ за счёт ввода новых объектов и перевода сетей с 6 на 10 кВ. Протяженность воздушных линий 6 кВ снизилась вследствие перевода сетей на более высокое напряжение и в кабельное исполнение. Увеличение протяженности воздушных линий 0,4 кВ произошло за счёт ввода новых объектов.

По Московской области стоит отметить увеличение количества подстанций распределительных сетей, что связано с приемкой значительного количества бесхозных объектов, в общей стоимости порядка 1 млрд руб.

Структура имущественного комплекса и произошедшие изменения в 2013 г.

№ п/п	Наименование категории	Физические величины:	Балансовая (остаточная) стоимость	Прибыло за период	Выбыло за период	Начисленная амортизация за период	Балансовая (остаточная) стоимость
		протяженность ВЛ, КЛ по цепям / количество ПС, иных активов	на 01.01.2013	с 01.01.2013 по 31.12.2013	с 01.01.2013 по 31.12.2013	с 01.01.2013 по 31.12.2013	на 31.12.2013
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства (всего), в т.ч.:		191 347,51	43 655,97	15 656,91	17 693,31	201 653,26
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	1 408	4 474,63	340,05	3,90	437,56	4 373,23
1.2.	ВЛ 110 кВ	9 566	7 442,14	1 576,10	5,80	740,26	8 272,18
1.3.	ВЛ 35 кВ	4 090	890,23	70,57	0,28	96,60	863,92
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	51 362	12 203,07	5 351,75	4,92	1 180,69	16 369,21
1.5.	ПС 220 кВ и выше	43	19 266,20	4 369,66	342,20	1 993,32	21 300,34
1.6.	ПС 110 кВ	356	32 230,67	4 857,53	695,90	3 070,18	33 322,13
1.7.	ПС 35 кВ	206	1 595,68	396,16	3,21	649,11	1 339,53
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	30 217	38 138,90	5 750,49	29,18	5 967,97	37 892,24
1.9.	КЛ (все классы напряжения)	72 926	56 740,23	20 016,10	176,05	2 622,34	73 957,94
1.10.	иные активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	18 125	18 365,76	927,55	14 395,47	935,29	3 962,54
2.	Непрофильные активы, внесенные в реестр непрофильных активов	3	7,54	0,00	1,23	0,00	6,31
3.	Прочие активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1) (всего), в т.ч.:	0	2 160,41	3 965,62	-15 013,53	1 044,13	20 095,44
3.1.	земельные участки, находящиеся в собственности	13	82,12	0,51	0,00	0,00	82,63
4.	«Основные средства» (строка бухгалтерского баланса)	0	193 515,47	47 621,59	644,61	18 737,44	221 755,01
5.	Арендуемые активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства (всего), в т.ч.:	0	1 312,72	92,43	124,12	0,00	1 281,03
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2.	ВЛ 110 кВ	146	23,35	0,00	0,00	0,00	23,35
5.3.	ВЛ 35 кВ	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	0	0,02	0,00	0,00	0,00	0,02
5.5.	ПС 220 кВ и выше	1	1,60	0,00	0,00	0,00	1,60
5.6.	ПС 110 кВ	5	351,68	0,00	1,51	0,00	350,17
5.7.	ПС 35 кВ	1	0,06	0,00	0,00	0,00	0,06
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	38	36,58	0,00	0,00	0,00	36,58
5.9.	КЛ (все классы напряжения)	10	163,88	0,00	0,00	0,00	163,88

№ п/п	Наименование категории	Физические величины:	Балансовая (остаточная) стоимость	Прибыло за период	Выбыло за период	Начисленная амортизация за период	Балансовая (остаточная) стоимость
		протяженность ВЛ, КЛ по цепям / количество ПС, иных активов	на 01.01.2013	с 01.01.2013 по 31.12.2013	с 01.01.2013 по 31.12.2013	с 01.01.2013 по 31.12.2013	на 31.12.2013
		км / шт.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
5.10.	иные арендуемые активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	152	735,55	92,43	122,61	0,00	705,37
6.	Прочие арендуемые активы (всего), в т.ч.:	0	6 892,92	1 320,97	28,20	0,00	8 185,68
6.1.	земельные участки	16 944	6 892,92	1 320,97	28,20	0,00	8 185,68
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства (всего), в т.ч.:	1	30 072,41	2 322,95	29 790,24	0,00	2 605,13
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.2.	ВЛ 110 кВ	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.3.	ВЛ 35 кВ	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.5.	ПС 220 кВ и выше	1	1 704,57	0,00	1 565,77	0,00	138,80
7.6.	ПС 110 кВ	0	2 272,20	0,00	2 272,20	0,00	0,00
7.7.	ПС 35 кВ	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.8.	ПС 10 кВ и ниже	2	91,81	0,00	91,81	0,00	0,00
7.9.	КЛ (все классы напряжения)	10	26 003,84	2 322,95	25 860,46	0,00	2 466,33
8.	Иные активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	0	737,00	0,00	575,90	0,00	161,10
9.	Прочие активы, используемые по договорам лизинга	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Итого арендуемые активы (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)	0	39 015,06	3 736,35	30 518,46	0,00	12 232,94
11.	Итого (п.11 = п.4 + п.10)	0	232 530,52	51 357,94	31 163,07	18 737,44	233 987,95

1.3. Бизнес-модель

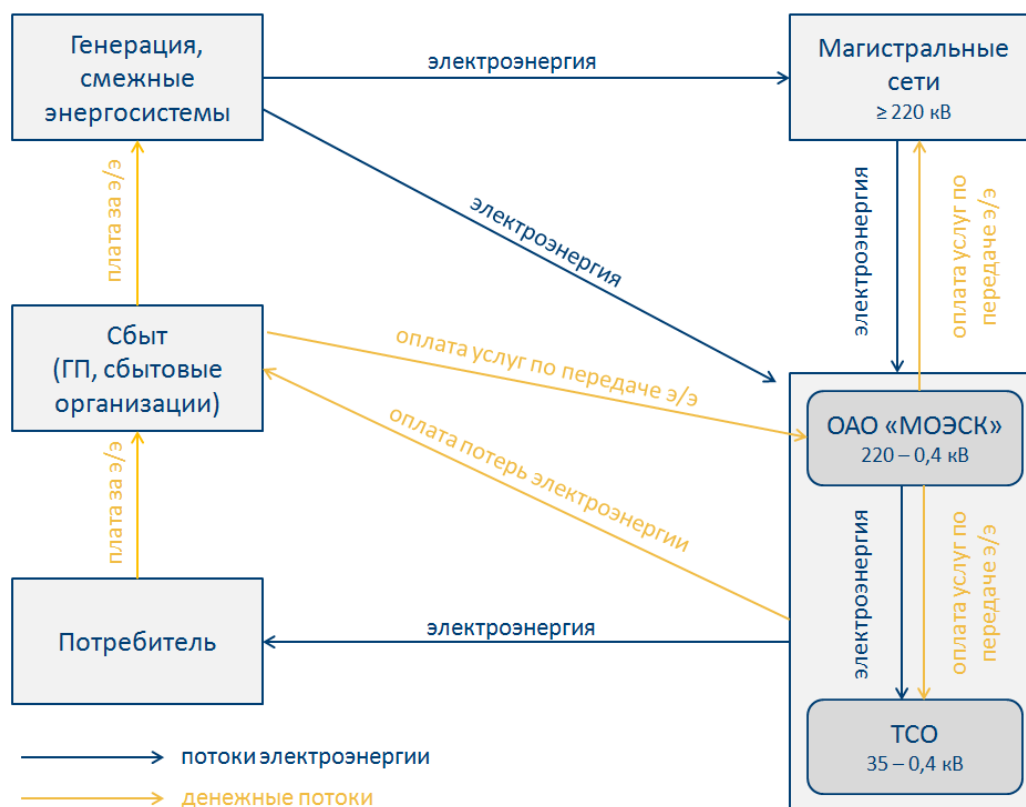
Процесс «Передача и распределение электроэнергии»

ОАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ОАО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).

ОАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ (ОАО «Калугаэнерго», ОАО «Тулаэнерго», ОАО «Владимирэнерго» и др.), магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше (ОАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ОАО «МОЭСК» производит взаиморасчёты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ОАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии определяются как разница между объёмом электроэнергии, поступившей в сети ОАО «МОЭСК», и объёмом электроэнергии, отпущенной из сети ОАО «МОЭСК». Указанный объём потерь ОАО «МОЭСК» покупает у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии.



Процесс «Технологическое присоединение»

Этап	Мероприятие
1.	Подача юридическим или физическим лицом (далее в разделе – заявитель) заявки на технологическое присоединение.
2.	Заключение договора об осуществлении технологического присоединения электрическим сетям.
3.	Выполнение сторонами договора технологического присоединения мероприятий, предусмотренных данным договором.
4.	Получение разрешения органа федерального государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя.
4.1.	Осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям.
4.2.	Фактический прием (подача) напряжения и мощности, осуществляемый путём включения коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»).
5.	Подписание сторонами договора технологического присоединения документов, подтверждающих надлежащее технологическое присоединение.
5.1.	Подписание договора энергоснабжения со сбытовой организацией.

Более подробная информация о процессе технологического присоединения представлена на портале ОАО «МОЭСК» по адресу utp.moesk.ru.

2. Стратегия

2.1. Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов

Каковы основные результаты реализации в отчётном году Программы приоритетных задач до 2015 г.?

Прежде всего, вкратце обозначу основные векторы развития, которые нашли свое отражение в Программе приоритетных задач ОАО «МОЭСК» до 2015 г. Всего их пять:

- повышение надёжности электроснабжения Московского региона;
- улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- опережающее развитие сети и внедрение новых технологий;
- рост инвестиционной привлекательности и капитализации;
- повышение профессионализма и лояльности персонала компании.

Достижение каждой из 5 целей оценивается определенным набором ключевых показателей эффективности. В Программе также зафиксированы ключевые мероприятия, направленные на реализацию целей.

Что касается достигнутых в 2013 г. результатов в рамках реализации Программы – они более чем существенны. Несмотря на то, что Программа рассчитана на трехлетний период, ее реализация идет опережающими темпами. Следует отметить, что в ряде случаев Компания уже в 2013 г. достигла результатов, которые изначально планировались на более поздние сроки.

В первую очередь, здесь стоит выделить цели, связанные с надёжностью электроснабжения и повышением качества обслуживания потребителей. Именно эти направления оказались наиболее успешными – достигнутые показатели говорят сами за себя.

Так, например, совокупность целенаправленных технических и организационных мероприятий позволила существенно улучшить такой показатель, характеризующий надёжность, как «Среднее время восстановления электроснабжения». В частности, в 2013 г. среднее время восстановления электроснабжения составило в Московской области – 122 мин. (при плане 182 мин.), в г. Москве 46 мин. (при целевом показателе 47 мин.), а в Новой Москве – 108 мин. (план – 167 мин.).

Что было сделано для улучшения качества обслуживания и увеличения доступности присоединения к электросетям?

В рамках этого направления был успешно реализован отдельный комплексный проект «5 шагов за 3 визита». Именно комплексная проработка всех аспектов взаимоотношения с потребителями привела к значимым результатам.

В рамках этого проекта проведено расширение сети центров обслуживания клиентов. Ключевым драйвером перемен стал реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения, предусматривающий сокращение количества этапов в рамках технологического присоединения, а также четкую регламентацию сроков и результатов процедур присоединения к электрическим сетям.

Исключена необходимость непосредственного участия клиентов в отдельных процедурах технологического присоединения.

Для информирования клиентов о процедурах технологического присоединения и о статусе их заявок создан единый контактный центр ОАО «МОЭСК» – «Светлая линия».

Результатом внедрения новых стандартов технологического присоединения стало значительное повышение доступности сервиса для клиентов Компании. В частности, сокращено в 2 раза (до пяти) количество этапов в рамках процесса технологического присоединения. Количество визитов клиентов в офисы Компании в рамках оформления техприсоединения не превышает трех, а при использовании клиентом интерактивных и

почтовых сервисов может быть сокращено до одного визита. Существенно сокращены сроки оформления договоров на технологическое присоединение. Например, такие сроки для клиентов, мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 150 кВт, в среднем составляют не более 15 дней.

Какие мероприятия в отчётном году были направлены на удовлетворение перспективных потребностей в энергоресурсах Московского региона?

Положительная динамика экономического развития столичного региона РФ обеспечивает устойчивый спрос на энергетические ресурсы.

В этой связи задача по обеспечению опережающего развития сетевой инфраструктуры в Московском регионе является приоритетной, поскольку развитие электросетевого хозяйства не должно ограничивать темпов роста экономики региона.

Для достижения указанной цели в 2013 г. разработана Схема развития электрических сетей ОАО «МОЭСК» напряжением 110 (35) кВ и выше в г. Москве и Московской области на период до 2025 г.

Также в 2013 г. разработана Программа снятия ограничений с перегруженных подстанций г. Москвы (корректировка на период 2014-2018 гг.) и Программа снятия ограничений для технологических присоединений с подстанций ОАО «МОЭСК» Московской области на период 2013-2015 гг. и до 2020 г. Основной задачей данных программ является создание резервов мощности для технологических присоединений потребителей к электрическим сетям Компании. В частности, до 2020 г. программами предусмотрена ликвидация ограничений на технологическое присоединение на 20 подстанциях в г. Москве и на 122 подстанциях в Московской области.

Что предпринималось для повышения инвестиционной привлекательности ОАО «МОЭСК»?

В 2013 г. ОАО «МОЭСК» выплатило в полном объёме рекордно высокие дивиденды по итогам 2012 г.: на выплату дивидендов было направлено 25 % от чистой прибыли за 2012 г. Дивидендная доходность по акциям составила 5,85 %.

Мы продолжили реализацию Программы сокращения подконтрольных операционных затрат, по итогам которой в 2013 г. достигнуто сокращение издержек в размере 10,8 % от уровня 2010 г.

Большое внимание уделялось развитию направления по получению дополнительных доходов от нерегулируемых видов деятельности, выручка от которых составила 519 млн руб.

В 2013 г. была активизирована работа по повышению информированности инвестиционного сообщества о деятельности Компании. В частности, увеличено количество встреч и других форм коммуникаций с представителями инвестиционного сообщества, выросло качество информации, раскрываемой в разделе «Акционерам и инвесторам» корпоративного сайта Общества. В результате повышения качества корпоративных процедур рейтинговым агентством «Эксперт РА» Обществу присвоен рейтинг корпоративного управления 8 (повышенный с 7+).

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

В текущем году Общество продолжит реализацию Программы приоритетных задач на период до 2015 г.

В частности, для повышения надёжности электроснабжения запланирована разработка схем перспективного развития РЭС 0,4-20 кВ, предусматривающих мероприятия по секционированию и резервированию сети; развитие систем управления и планирования режимов работы электросетей ОАО «МОЭСК». Планируем перейти к формированию ремонтной программы на базе индекса состояния оборудования и автоматизировать процесс

формирования производственной программы на базе современных информационных технологий. Из организационных инноваций, направленных на повышение надёжности, отмечу проект по переводу оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад на организацию работы по принципу комплексных мобильных бригад, что предусматривает повышение универсальности и гибкости использования производственного персонала. В качестве отдельной задачи выделяем мероприятия по поэтапному доведению показателей надёжности на территории Новой Москвы к уровню мегаполиса.

Большое значение мы придаем реализации Программы «3 шага – 2 визита», запущенной в I квартале 2014 г. в рамках развития системы качества обслуживания клиентов. Само название Программы говорит о дальнейшем снижении общего количества процедур в рамках технологического присоединения и сокращении визитов клиентов в офисы Компании в рамках данных процедур. Для отдельных категорий заявителей будет предусмотрено значительное сокращение сроков выполнения мероприятий по договору технологического присоединения. Например, мероприятия по присоединению клиентов с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт планируется выполнять в сроки, не превышающие 90 дней с момента заключения договора.

С целью опережающего развития электросетевой инфраструктуры региона Общество планирует акцентировать свое внимание на разработке Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014-2019 гг. и до 2025 г., а также реализации разработанных программ снятия ограничений, закрытых для технологического присоединения центров питания ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области на период до 2020 г. В результате реализации вышеуказанных мероприятий к 2020 г. Компания планирует создать дополнительный резерв мощности для технологического присоединения в г. Москве в размере 497,5 МВт, в Московской области – 1 428 МВт.

2.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития

Миссия

ОАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надёжности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

«Постоянное повышение качества оказываемых услуг мы рассматриваем как одну из базовых составляющих миссии и стратегии Компании»⁷.

Основные направления развития и цели

Основные направления развития на трехлетнюю перспективу и стратегические цели Общества закреплены в Программе приоритетных задач на период до 2015 г.⁸. Данный документ разработан на основе положений Энергетической стратегии РФ до 2030 г.⁹, стратегий развития (в т.ч. энергетических) регионов присутствия Компании¹⁰, а также с учётом интересов и требований ключевых акционеров.

Программа приоритетных задач на период до 2015 г. включает в себя приоритетные на трехлетнюю перспективу направления развития, стратегические цели, набор ключевых показателей, отражающих достижение стратегических целей, и перечень стратегических задач, реализация которых направлена на достижение заявленных целей и показателей.

⁷ Политика в области качества, утверждена приказом от 11.11.2011 № 831.

⁸ Утверждена решением Совета директоров от 29.05.2013 (протокол от 31.05.2013 № 200).

⁹ Утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 г.».

¹⁰ Энергетическая стратегия г. Москвы на период до 2025 г., Стратегия развития электроэнергетики в Московской области на период до 2020 г., Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2013-2017 гг.

Итоги реализации в 2013 г. мероприятий Программы приоритетных задач на период до 2015 г.

№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2013 г. / планы на 2014 г.	План	Факт
1.	<p>Направление: Надёжность Цель: Повышение надёжности электроснабжения</p> <p>Для повышения надёжности электроснабжения в 2013 г. осуществлен следующий комплекс мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> – реализация масштабной ремонтной программы в объёме 5,33 млрд руб. и инвестиционной программы в объёме 43 млрд руб.; – переустройство воздушных ЛЭП в СИП; – телемеханизация подстанций, распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6-20 кВ; – расширение просек ВЛ, проходящих по лесным массивам; – оптимизация структуры оперативно-технологического управления; – внедрение Системы управления активами и переход на формирование ремонтной программы по индексу состояния; – увеличение количества аварийно-восстановительных бригад и оснащение бригад специальной техникой; – приобретение передвижных генераторных установок. <p>Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении надёжности описано в разделах «Повышение надёжности» и «Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности».</p> <p>В качестве перспективных направлений, ориентированных на повышение надёжности электроснабжения, Общество планирует в 2014 г. и последующих годах выполнить следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – внедрение показателей надёжности оказываемых услуг, основанных на международных стандартах¹¹; – разработку схем перспективного развития РЭС 0,4-20 кВ, предусматривающих мероприятия по секционированию и резервированию сети; – укрупнение операционных зон и централизацию диспетчерского управления. 	<p>Среднее время восстановления электроснабжения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – г. Москва: <u>47 мин.</u>; – Московская область: <u>182 мин.</u>; – Новая Москва: <u>167 мин.</u> <p>Показатель надёжности¹², час/точку присоединения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – г. Москва: <u>0,000499</u>; – Московская область: <u>0,075665</u>; <p>Доля ЛЭП 0,4-20 кВ в исполнении кабелем и СИП: <u>66,60 %</u>.</p>	<p>Среднее время восстановления электроснабжения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – г. Москва: <u>46 мин.</u>; – Московская область: <u>122 мин.</u>; – Новая Москва: <u>108 мин.</u> <p>Показатель надёжности¹³, час/точку присоединения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – г. Москва: <u>0,000410</u>; – Московская область: <u>0,022525</u>; <p>Доля ЛЭП 0,4-20 кВ в исполнении кабелем и СИП: <u>66,60 %</u>.</p>

¹¹ В соответствии с приказом Минэнерго России от 14.10.2013 № 718 «Об утверждении методических указаний по расчёту уровня надёжности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций».

¹² По методике Минэнерго России.

¹³ По методике Минэнерго России.

№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2013 г. / планы на 2014 г.	План	Факт
	объединение Восточной и Южной операционных зон ОАО «МОЭСК»; <ul style="list-style-type: none"> – развитие систем управления и планирования режимов работы электрических сетей ОАО «МОЭСК»: внедрение в пилотной зоне информационно-аналитических модулей программно-технического комплекса АСДУ Power On (ENMAC); создание системы управления техническими потерями; – переход на ремонт электросетевого оборудования по индексу технического состояния: создание единой базы данных по оборудованию 0,4-500 кВ на основе базы данных «Паспортизация»; автоматизация формирования производственной программы на базе SAP; – перевод 386 оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад на организацию работы по принципу мобильных бригад; оснащение оперативных и ремонтно-эксплуатационных бригад специализированными мобильными средствами выездных бригад, внедрение средств автоматизированного планирования и учёта работ выездных бригад. 		
2.	Направление: Качество Цель: Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети		
	С учётом требований Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» ¹⁴ с целью улучшения качества обслуживания клиентов в Обществе в 2013 г. продолжал реализовываться крупномасштабный проект «Повышение лояльности потребителей при оказании услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» («5 шагов за 3 визита»). В соответствии с указанным проектом в 2013 г. реализован следующий комплекс мероприятий: <ul style="list-style-type: none"> – расширение сети центров обслуживания клиентов; – реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения; – исключение необходимости участия клиентов в отдельных процедурах технологического присоединения и выполнения данных процедур собственными 	Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения: <u>95 %</u>; Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения (для заявителей до 150 кВт): <ul style="list-style-type: none"> – до 23.08.2013: <u>30 дней</u>; – с 23.08.2013: <u>15 дней</u>. 	Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения: <u>98 %</u>¹⁵; Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения (для заявителей до 150 кВт), <ul style="list-style-type: none"> – до 23.08.2013: <u>23 дня</u>¹⁶; – с 23.08.2013 по 31.12.2013: <u>11 дней</u>.

¹⁴ Утвержден решением Совета директоров от 13.01.2012 (протокол от 16.01.2012 № 158).

¹⁵ Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения приведена по итогам оценки деятельности Компании в IV квартале 2013 г. Оценка проводилась с учётом изменений актов Правительства РФ по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям, направленных на сокращение сроков выдачи оферт договоров об осуществлении технологического присоединения, вступивших в силу во второй половине 2013 г.

¹⁶ После вступления в силу постановления Правительства РФ от 12.08.2013 № 691 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям» срок направления проекта договора об осуществлении технологического присоединения в адрес заявителей сокращен в два раза – до 15 дней.

№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2013 г. / планы на 2014 г.	План	Факт
	<p>силами Общества, в частности, в процедурах по оформлению документации по выполнению технических условий;</p> <ul style="list-style-type: none"> – оформление технологического присоединения с организацией подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя мощностью до 670 кВт в день осмотра и проверки исполнения заявителем технических условий; – открытие единого контактного центра – «Светлая линия»; – увеличение количества интерактивных сервисов на портале по технологическому присоединению. <p>Более подробно мероприятия и результаты в направлении улучшения качества обслуживания описаны в разделе «Клиентская политика».</p> <p>В 2014 г. запланирована реализация программы «3 шага – 2 визита». Для отдельных категорий заявителей будет предусмотрено значительное сокращение сроков подготовки договора технологического присоединения и исполнения мероприятий по договору технологического присоединения. Например, для заявителей с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт подготовку договоров технологического присоединения планируется осуществлять в срок до 10 дней, мероприятия по присоединению выполнять в сроки, не превышающие 90 дней с момента заключения договора.</p>	<p>Количество очных визитов заявителей в офисы ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения: <u>3</u>.</p>	<p>Количество очных визитов заявителей в офисы ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения: <u>3</u>.</p>
3.	<p>Направление: Развитие Цель: Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий</p>		
	<p>В целях опережающего развития в 2013 г. разработана Схема развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше в г. Москве и Московской области на период до 2025 г.¹⁷ Для решения задачи по ликвидации существующих ограничений для технологического присоединения на центрах питания ОАО «МОЭСК» и создания резервов мощности для технологических присоединений в 2013 г. разработана Программа снятия ограничений с перегруженных подстанций г. Москвы (корректировка на период 2014-2018 гг.) и Программа снятия ограничений для технологических присоединений с подстанций ОАО «МОЭСК» Московской области на период 2013-2015 гг. и до 2020 г. Программами предусмотрена ликвидация ограничений на технологическое присоединение на 20 подстанциях в г. Москве и на 122 подстанциях в Московской области до 2020 г.</p>	<p>Доля центров питания имеющих резерв мощности для технологического присоединения потребителей:</p> <ul style="list-style-type: none"> – г. Москва: <u>63 %</u>; – Московская область: <u>67 %</u>. <p>Общие потери электроэнергии при передаче: <u>9,19 %</u>.</p>	<p>Доля центров питания имеющих резерв мощности для технологического присоединения потребителей:</p> <ul style="list-style-type: none"> – г. Москва: <u>63 %</u>; – Московская область: <u>67 %</u>. <p>Общие потери электроэнергии при передаче: <u>9,16 %</u>.</p>

¹⁷ Схема синхронизирована и учитывает следующие документы: Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2030 г., Схему и программу развития ЕЭС России на 2013-2019 гг. (утверждена приказом Минэнерго России от 19.06.2013 № 309), Схему и программу перспективного развития электроэнергетики энергетики Московской области на 2014-2018 гг. (утверждены распоряжением Минэнерго Московской области от 30.04.2013 № 07-р), проекты инвестиционных программ ОАО «МОЭСК», ОАО «ФСК ЕЭС» и других энергокомпаний Московского региона.

№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2013 г. / планы на 2014 г.	План	Факт
	<p>В перспективе Общество планирует акцентировать свое внимание на следующих мероприятиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> – разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014-2019 гг. и до 2025 г. – реализация разработанных программ снятия ограничений, закрытых для технологического присоединения центров питания ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области на период до 2020 г.; <p>В результате реализации вышеуказанных мероприятий к 2020 г. Общество планирует создать дополнительный резерв мощности для технологического присоединения в г. Москве в размере 497,5 МВт, в Московской области – 1 428 МВт.</p> <p>В рамках решения задачи по развитию сетевой инфраструктуры Общество планирует разрабатывать и внедрять инновационные решения, рассматриваемые как ключевой фактор, который должен поднять технический уровень электросетевого комплекса до современных отраслевых стандартов, сложившихся в мировой практике, а также повысить надёжность электроснабжения столичного региона.</p>		
4.	<p>Направление: Ценность Цель: Рост инвестиционной привлекательности и капитализации</p>		
	<p>В 2013 году для повышения инвестиционной привлекательности Компания реализовала следующий комплекс мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> – сокращение подконтрольных операционных затрат в размере 10,8 % от уровня 2010 г.; – получение дополнительных доходов за счёт оказания услуг потребителям в нерегулируемых сегментах рынка; – консолидация электросетевого имущества и получение имущества в рамках компенсации потерь в объёме 4 681 млн руб.; – увеличение количества проводимых встреч и других форм коммуникаций с представителями инвестиционного сообщества, качества раскрываемой информации в разделе «Акционерам и инвесторам» корпоративного сайта Общества. <p>Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении повышения инвестиционной привлекательности описано в разделе «Основные результаты финансово-экономической деятельности» и «Корпоративное управление».</p> <p>В качестве дальнейших шагов, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании, планируется осуществление следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> – реализации Программы снижения издержек и повышения операционной эффективности. Снижение подконтрольных затрат на 15 % в течение 3-х лет; 	<p>Удельные эксплуатационные затраты на 1 у.е.: <u>18,70 тыс. руб.</u>;</p> <p>Кредитный рейтинг: <u>BB.</u></p>	<p>Удельные эксплуатационные затраты на 1 у.е.: <u>17,49 тыс. руб.</u>;</p> <p>Кредитный рейтинг:</p> <ul style="list-style-type: none"> – <u>FitchRatings BB+ прогноз «стабильный»;</u> – <u>S&P BB прогноз «стабильный»;</u> – <u>Moody's Ba2 прогноз «стабильный».</u>

№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2013 г. / планы на 2014 г.	План	Факт
	<ul style="list-style-type: none"> – разработка и реализация долгосрочной Программы мероприятий по консолидации электросетевых активов; – получение электросетевых активов в счёт компенсации потерь в размере 2 млрд руб.; – безвозмездное получение электросетевых активов в размере 500 млн руб.; – снижения удельных затрат на капитальное строительство электросетевых объектов к 2015 г. на 15 %; – расширение бизнеса на нерегулируемых рынках. 		
5.	<p>Направление: Персонал Цель: Повышение профессионализма и лояльности персонала</p>		
	<p>Для повышения профессионализма и лояльности персонала реализованы следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – создан учебный центр ОАО «МОЭСК»; – реализованы программы развития работников Общества; – реализованы программы содействия в улучшении жилищных условий работников Общества; – создан кадровый резерв в объёме 442 чел.; – реализован план внутренней и внешней ротации работников: в 2013 г. ротацию прошли 52 работника. <p>Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении повышения инвестиционной привлекательности описано в разделе «Человеческий капитал и социальная ответственность».</p> <p>На 2014 г. запланированы следующие мероприятия, направленные на повышение профессионализма и лояльности персонала:</p> <ul style="list-style-type: none"> – реализация плана внешнего обучения работников Общества; – получение учебным центром лицензии на дополнительное профессиональное образование для повышения профессионального уровня работников Общества и обучения персонала сторонних организаций; – выполнение плана мероприятий по развитию учебного центра ОАО «МОЭСК»; – выполнение Программы формирования фонда временного (служебного) жилья в объёме 160 млн руб. 	<p>Производительность труда¹⁸, тыс. кВтч / 1 раб.: <u>5 260</u>;</p>	<p>Производительность труда¹⁹, тыс. кВтч / 1 раб.: <u>5 643,6</u>;</p>

¹⁸ Производительность труда (план) = плановый полезный отпуск «собственный» / утвержденная штатная численность персонала, занятого на передаче электроэнергии, по состоянию на 01.01.2013.

¹⁹ Производительность труда (факт) = полезный отпуск «собственный» за год / среднесписочная численность персонала, занятого на передаче электроэнергии, за год.

2.2.1. Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

Согласно Уставу Общества к компетенции Совета директоров, помимо прочих, относится вопрос определения приоритетных направлений деятельности Общества. Ежегодно Общему собранию акционеров представляется в формате Годового отчёта информация о результатах развития по данным направлениям деятельности.

В 2013 г. приоритетными являлись следующие направления деятельности:

№ п/п	Наименование приоритетного направления деятельности	Дата заседания СД	№ протокола	Дата протокола
1.	Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учётом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства	25.11.2010	№ 119	26.11.2010
2.	Консолидация объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности ОАО «Мосэнерго» и расположенных на территории г. Москвы и Московской области	23.12.2010	№ 121	24.12.2010
3.	Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области	28.02.2011	№ 128	28.02.2011
4.	Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	23.09.2011	№ 147	26.09.2011
5.	Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов	23.11.2011	№ 152	26.09.2011
6.	Строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи	23.03.2012	№ 164	26.03.2012
7.	Внедрение Системы Автоматизированного проектирования воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «МОЭСК»	30.05.2012	№ 170	01.06.2012
8.	Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области	22.06.2012	№ 174	25.06.2012
9.	Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»	24.08.2012	№ 180	27.08.2012
10.	Внедрение системы управления производственными активами в Обществе	08.11.2012	№ 185	09.11.2012
11.	Фиксация данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК»	21.06.2013	№ 203	24.06.2013

Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учётом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства

В Обществе действует скорректированная Программа работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг.²⁰ Данная Программа ориентирована на обеспечение правовых условий использования земельно-имущественного комплекса ОАО «МОЭСК» и снижение правовых и экономических рисков при реализации прав собственности объектами недвижимого имущества Общества.

№ п/п	Виды работ согласно Программе	Результаты 2013 г.
1.	Кадастровый учёт объектов недвижимого имущества и земельных участков	На Государственный кадастровый учёт недвижимого имущества поставлены 7 200 земельных участков.
2.	Установление охранных зон	Проведены работы по внесению сведений о границах охранных зон ВЛ 10 кВ, КЛ 35-220 кВ в государственный кадастр недвижимости – 3 267 км.
3.	Оформление/переоформление прав на земельные участки	Оформлены/переоформлены права пользования на 7 013 земельных участков.
4.	Оформление прав на объекты недвижимого имущества	Осуществлена государственная регистрация права собственности на 469 объектов недвижимого имущества.

Консолидация объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности ОАО «Мосэнерго» и расположенных на территории г. Москвы и Московской области

В 2013 г. у ОАО «Электрозавод» приобретена ПС 110/10 кВ «Дворики» № 300.

На безвозмездной основе от собственников получено электросетевое имущество общей рыночной стоимостью 207 млн руб., в т.ч. 188 км ЛЭП, трансформаторы установленной мощностью 20,8 МВА.

В 2014 г. планируется продолжение работы по консолидации электросетевых активов.

Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области

В Обществе действует Программа по приведению просек трасс ВЛ 0,4-220 кВ в соответствие с нормативными требованиями на период 2013-2017 гг. Согласно Программе общая площадь расширения просек ВЛ 0,4-220 кВ за 2013-2017 гг. составит 2 490 га, расчистки трасс от древесно-кустарниковой растительности (ДКР) – 14 589 га.

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013		факт/ план	2014	2015	2016	2017
		факт	факт	план	факт		план			
1.	Расширение просек ВЛ 0,4-220 кВ, га (всего), в т.ч.	2 872	3 630	1 004	1 141	114 %	660	826	–	–
1.1.	0,4-10 кВ	452	744	504	586	116 %	590	826	–	–
1.2.	35-220 кВ	2 420	2 886	500	555	111 %	70	–	–	–
2.	Расчистка трасс ВЛ 0,4-220 кВ от ДКР, га (всего), в т.ч.:	3 961	3 400	1 634	2 377	145 %	2 622	2 833	3 300	4 200
2.1.	0,4-10 кВ	1 539	734	640	875	137 %	602	632	664	697
2.2.	35-220 кВ	2 422	2 666	994	1 502	151 %	2 020	2 093	2 198	2 307

Данные по п. 2.1.-2.2. таблицы на 2015-2017 гг. являются предварительными.

²⁰ Утверждена решением Совета директоров от 23.11.2011 (протокол от 25.11.2011 № 152).

Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами

№ п/п	Наименование категории	План	Факт	Факт/план
1.	Показатель уровня надёжности			
1.1.	г. Москва	0,000499	0,000410	-18 %
1.2.	Московская область	0,075665	0,022525	-72 %
2.	Показатель уровня качества			
2.1.	г. Москва	1,01	0,85	-16 %
2.2.	Московская область	1,01	0,83	-18 %

Значения оценок (коэффициентов) достижения уровня надёжности и уровня качества оказываемых услуг используются для расчёта обобщенного показателя уровня надёжности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится корректировка НВВ при установлении тарифа на очередной период регулирования.

По итогам 2013 г. отклонения фактических значений показателей надёжности²¹ и качества²² оказываемых услуг от плановых значений по г. Москве находятся в рамках пределов, установленных регулируемыми органами (фактическое значение не должно превышать план более чем на 35 %). План по показателю уровня надёжности по Московской области значительно перевыполнен: фактическое значение выше плана на 72 %. В результате НВВ Общества за услуги по передаче электроэнергии на 2015 г. по г. Москве не корректируется. НВВ Общества по Московской области на 2015 г. может быть скорректирована в сторону увеличения показателей надёжности и качества, в случае признания Мособлкомцен факта перевыполнения плана на 2013 г. в части показателя надёжности.

Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов

Система управления строительством важнейших инвестиционных проектов построена на программе Oracle Primavera. В основе данной программы лежит принцип декомпозиции. В системе управления весь этап строительства расписан по технологическим циклам с указанием количества дней на их осуществление.

Основные цели внедрения в Обществе системы управления строительством:

- получение оперативной информации по технологической стадии строительства;
- выявление отклонений от утвержденных сроков строительства;
- получение возможности оперативно реагировать и принимать решения в случае отклонения от запланированных сроков.

Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов на базе программного комплекса «Oracle Primavera P6» завершено в 2012 г.

В 2013 г. осуществлялись инвестиционные проекты «Реконструкция ПС-220 кВ «Пресня» и «Реконструкция ПС-220 кВ «Гражданская». Применение графиков, разработанных на программном комплексе «Oracle Primavera P6», позволило выполнить запланированный объём работ в срок.

²¹ Показатель уровня надёжности оказываемых услуг определяется как частное от деления средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии на количество точек присоединения потребителей к электрической сети.

²² Показатель уровня качества оказываемых услуг определяется, исходя из фактических значений индикаторов информативности, исполнительности и обратной связи с учётом весовых коэффициентов.

Строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи

Волоконно-оптические линии связи являются прогрессивной средой распространения сигналов, позволяют организовать функционирование цифровых систем передачи на высоких скоростях и удовлетворить все потребности энергообъектов ОАО «МОЭСК» в служебном трафике.

Волоконно-оптические линии связи, сооруженные на воздушных линиях (далее – ВОЛС-ВЛ), используются в целях диспетчерского и технологического управления энергообъектами, а также повышения уровня их наблюдаемости и управляемости.

В течение 2013 г. построено 166,84 км ВОЛС-ВЛ. Всего по состоянию на 31.12.2013 на балансе Общества находится 862,24 км ВОЛС-ВЛ.

Внедрение Системы автоматизированного проектирования воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «МОЭСК»

Внедрение Системы автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше осуществляется в целях совершенствования системы проектирования, снижения затрат и повышения инвестиционной эффективности проектов воздушных линий 35 кВ и выше.

В 2013 г. реализованы следующие мероприятия:

- определен победитель конкурса по поставке услуг по внедрению САПР;
- заключен договор на право «Приобретение неисключительных прав ПО Model Studio CS ЛЭП (nanoCAD)» для нужд ОАО «МОЭСК» с ЗАО «СиСофт»;
- получены лицензии, установлено программное обеспечение, система внедрена, пользователям предоставлен доступ для работы.

Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области

Предполагается, что ОАО «МОЭСК» в указанном проекте будет осуществлять технологическое присоединение зарядных станций третьих лиц, передачу электроэнергии и технологическое управление сетью зарядных станций как активным элементом Smart Grid.

В рамках исполнения решения Правления²³ в отношении реализации деятельности Общества по развитию электротранспорта на 31.12.2013 проведены следующие мероприятия:

- выполнен 1-й этап опытно-конструкторских работ по разработке инфраструктуры для общественного электротранспорта (электробусов) в г. Москве: разработан проект автоматизированной станции ультрабыстрой зарядки электробусов;
- проведены закупочные процедуры и организовано заключение договора на поставку электромобилей для использования в качестве технологического транспорта филиалами ОАО «МОЭСК» (ожидаемая дата поставки электромобилей – III квартал 2014 г.);
- разработано техническое задание на поставку и размещение зарядных станций для закупаемых электромобилей.

В целях синхронизации планов ОАО «МОЭСК» по эксплуатации созданной сети зарядных станций с планами ОАО «Россети» и ОАО «ФСК ЕЭС» по эксплуатации собственной разрабатываемой зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы предложения о вводе в коммерческую эксплуатацию действующей сети зарядных станций ОАО «МОЭСК» будут разработаны в ходе реализации Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта ОАО «Россети».

²³ Заседание от 01.07.2013 (протокол от 02.07.2013 № 36/13).

Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»

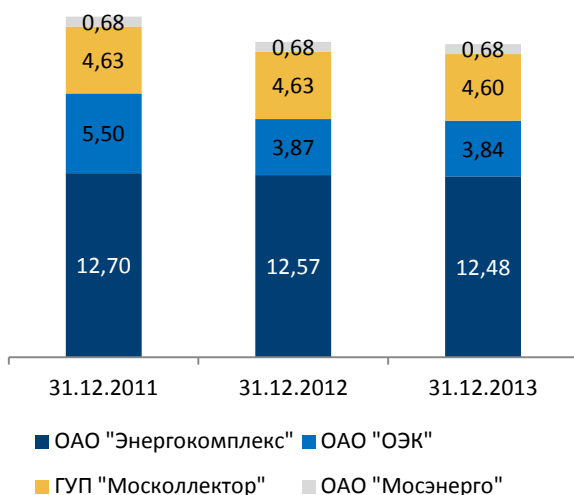
В период с 2006 года по 2010 год включительно в г. Москве существовал принцип «Одного окна»²⁴, в соответствии с которым заявки на технологическое присоединение всех потребителей на территории г. Москвы принимались и рассматривались уполномоченной сетевой организацией – ОАО «МОЭСК» (ОАО «МГЭСК» до реорганизации). В связи с отсутствием спроса потребителей на мощность от центров питания смежных сетевых организаций за период с 2006 года по 01.01.2011 у ОАО «МОЭСК» образовалась долгосрочная дебиторская задолженность в размере 23,5 млрд руб.

В 2013 г. проведены следующие мероприятия по снижению дебиторской задолженности участников «Одного окна»:

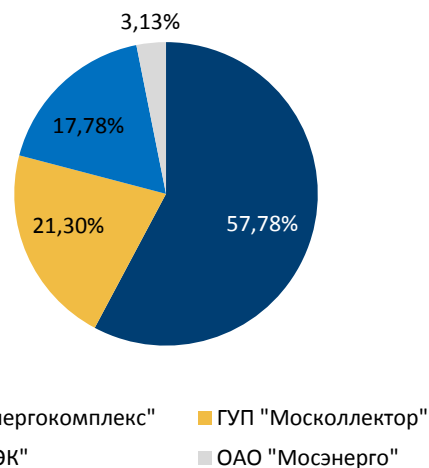
№ п/п	Наименование организации – дебитора	Проведенные мероприятия в 2013 г.
1.	ОАО «Энергокомплекс»	<p>Судом отказано в удовлетворении иска к ОАО «Энергокомплекс» о взыскании 12,549 млрд руб. Решение суда обжаловано в апелляционном, кассационном и надзорном порядке, но оставлено вышестоящими судами без изменения.</p> <p>Взыскание денежных средств с ОАО «Энергокомплекс» производится путём предъявления регрессных исков. В 2013 г. подано 18 регрессных исков к ОАО «Энергокомплекс» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 201,76 млн руб.</p> <p>Удовлетворены регрессные иски на сумму 113,01 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 92,86 млн руб. Остальные иски находятся на рассмотрении судов. Готовятся к подаче новые иски.</p>
2.	ГУП «Москоллектор»	<p>Удовлетворены регрессные иски на сумму 5,44 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 12,9 млн руб.</p> <p>Судебными актами судов первой и апелляционной инстанции удовлетворены исковые требования ОАО «МОЭСК» к ГУП «Москоллектор» о взыскании 4 597 млн руб. неосновательного обогащения и отказано в удовлетворении встречного иска ГУП «Москоллектор» к ОАО «МОЭСК» о взыскании денежных средств в размере 302,2 млн руб. в качестве оплаты за оказанные услуги по договору.</p> <p>Судом кассационной инстанции судебные акты отменены и дело направлено на новое рассмотрение. Имеется особое мнение судьи о том, что судебные акты не подлежали отмене.</p>
3.	ОАО «ОЭК»	<p>Подано 24 регрессных иска к ОАО «ОЭК» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 99,66 млн руб.</p> <p>Удовлетворены регрессные иски на сумму 60,6 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 30,49 млн руб. Остальные иски находятся на рассмотрении судов.</p> <p>Проводятся переговоры по вопросу добровольного урегулирования ситуации с дебиторской задолженностью. Решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 30.12.2013 одобрено подписание актов сдачи-приемки услуг с ОАО «ОЭК» на общую сумму 396,05 млн руб.</p>
4.	ОАО «Мосэнерго»	<p>В Арбитражный суд г. Москвы подано 19 регрессных исков к ОАО «Мосэнерго» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 14,8 млн руб.</p> <p>Удовлетворены регрессные иски на сумму 5,42 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 5,63 млн руб. Остальные иски находятся на рассмотрении судов.</p>

²⁴ В соответствии с постановлениями РЭК г. Москвы от 25.09.2006 № 40 и от 13.11.2006 № 46.

Сумма дебиторской задолженности участников "Одного окна"



Структура дебиторской задолженности в рамках "Одного окна"



В результате проведенных мероприятий дебиторская задолженность участников «Одного окна» снизилась на 0,7 % и по состоянию на 31.12.2013 составила 21,6 млрд руб. Большая часть дебиторской задолженности, как и ранее, приходится на ОАО «Энергокомплекс».

Внедрение системы управления производственными активами в Обществе

Основной целью данного проекта является создание эффективной системы планирования, контроля процессов технического обслуживания, ремонта и реконструкции оборудования 0,4-500 кВ путём внедрения соответствующего программного обеспечения на основании систем ERP (Enterprise Resource Planning, планирование ресурсов предприятия).

Внедрение системы управления производственными активами позволит достичь следующих результатов:

- снижение объёма недоотпуска электроэнергии и связанных с ним штрафов за счёт расстановки приоритетов при формировании программ технического обслуживания и ремонта, реконструкции (воздействие, в первую очередь, будет оказываться на оборудование в наихудшем состоянии и с наибольшими последствиями отказа) и вывода из эксплуатации неэкономичного оборудования;
- повышение оперативности выполнения запросов контролирующих организаций за счёт предоставления пользователям прямого доступа к параметрам технического состояния оборудования, его паспортным данным.

В 2013 г. завершён первый этап проекта «Управление производственными активами 0,4-220 кВ». В течение года создана база данных, в которую занесены паспортные и эксплуатационные характеристики, рассчитаны индексы фактического состояния оборудования. Ремонтная программа 2014 г. разработана с учётом результатов оценки технического состояния и последствий отказа в работе элементов сетей.

К 2017 г. совместно с ОАО «Россети» планируется создать автоматизированный комплекс анализа вложенных средств с учётом показателей надёжности, фактического технического состояния, нормативных сроков эксплуатации.

Фиксация данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК»

Проводить работы по фиксации максимальной разрешенной мощности сетевую организацию обязывают Основные положения функционирования розничных рынков электрической энергии²⁵, а также Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электроэнергии и оказания этих услуг²⁶, в соответствии с которыми величина максимальной мощности, распределенная по точкам поставки, является существенным условием договоров оказания услуг по передаче электроэнергии (это величина, в пределах которой сетевая организация принимает на себя обязательства по передаче электроэнергии).

В целях выявления, определения и рационального использования величины мощности объектов электросетевого хозяйства сетевая организация также обязана осуществлять учёт фактически используемой и резервируемой мощности в отношении потребителей, максимальная мощность энергопринимающих устройств в границах балансовой принадлежности которых составляет не менее 670 кВт.

Во исполнение указанных выше обязательств в Обществе организована работа по фиксации максимальной мощности по всем категориям потребителей и расчёту величины резервируемой мощности потребителей с максимальной разрешенной мощностью свыше 670 кВт. Мероприятия в данном направлении с мая 2012 г. выполнял департамент коммерческого учёта, с июня 2013 г. (момента создания нового филиала) – филиал Энергоучёт.

В течение 2012-2013 гг. филиалом Энергоучёт (до июня 2013 г. – департаментом коммерческого учёта) с привлечением сетевых филиалов Общества решалась задача по фиксации величины максимальной мощности по всем точкам поставки потребителей²⁷.

В результате проделанной работы по состоянию на 01.01.2014 завершён ввод в Автоматизированную информационную систему (АИС) «КИС Баланс» зафиксированных значений максимальной мощности по всем точкам поставки электроэнергии потребителей-юридических и приравненных к ним лиц (по потребителям в границах филиала МКС сформирован электронный реестр точек поставки с указанием величин максимальной мощности) для использования в расчётах и формировании отчётности.

²⁵ Утверждены постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

²⁶ Утверждены постановлением Правительства РФ № 861 от 27.12.2004 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям».

²⁷ С учётом положений 13(1) Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электроэнергии, утверждены постановлением Правительства РФ № 861 от 27.12.2004.

2.3. Исполнение ключевых показателей эффективности

По итогам 2013 г. утвержденные²⁸ показатели эффективности выполнены.

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм	Утвержденное значение	Фактическое значение
1.	Наличие чистой прибыли	млн руб.	≥ 11 008	11 641
2.	Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчёте на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 г.	%	≥ 100	108
3.	Отсутствие массовых отключений или повреждений оборудования по вине персонала, приведших к прекращению электроснабжения потребителей общей численностью 200 тыс. человек и более		0	0
4.	Надёжность работы: средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии	ед.	1	1
5.	Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии	дни	≤ 31	26
6.	ЕВИТДА	млн руб.	≥ 36 335	36 430
7.	Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода	ед.	≤ 0,98	0,97
8.	Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть	%	≤ 9,19	9,16
9.	Эффективность инвестиционной деятельности:			
9.1.	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объёму капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году)	%	≥ 95	102
9.2.	Загрузка вновь вводимых мощностей	ед.	≥ 0,25	0,27
10.	Уровень качества оказываемых услуг:			
10.1.	Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению	ед.	1	1
10.2.	Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии	ед.	1	1
10.3.	Показатель уровня качества обслуживания	ед.	1	1
11.	Эффективность инновационной деятельности	%	≥ 90	100

²⁸ Утверждены решением Совета директоров 30.05.2013 (протокол от 01.06.2013 № 201), скорректированы решением Совета директоров от 15.11.2013 (протокол от 18.11.2013 № 210).

2.4. Система менеджмента качества

Одной из ключевых целей Общества является повышение уровня доступности электросетевой инфраструктуры и повышение качества предоставляемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям. Основным инструментом достижения этой цели является развитие и совершенствование системы управления в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9000.

С целью обеспечения стабильного качества предоставляемых услуг в ОАО «МОЭСК» внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества. Система менеджмента качества разработана в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001.

Становление системы менеджмента качества

Год	Результат
2008	Система менеджмента качества сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2000.
2009	Проведено обновление системы менеджмента качества до соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.
2011	Область сертификации системы менеджмента качества распространена на деятельность филиала МКС.
2012	Область сертификации распространена на деятельность областных электросетевых филиалов Компании.
2013	Проведен второй надзорный аудит в рамках расширенной области сертификации.

Надзорный аудит

В 2013 г. соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 подтверждено успешным прохождением второго надзорного аудита, проведенного международным органом по сертификации BUREAU VERITAS Certification в соответствии с условиями действия аккредитованного сертификата BUREAU VERITAS Certification.

В качестве объектов второго надзорного аудита выбраны подразделения исполнительного аппарата и филиалов ВКС, ЦЭС и ВЭС.

В ходе проверки аудиторы BUREAU VERITAS Certification отметили высокий уровень внимания, уделяемого руководством Компании вопросам развития клиентоориентированности и повышения ее открытости.

Внедрение новых интерактивных сервисов, расширение спектра предоставляемых клиентам услуг, регулярные встречи с потребителями на разных площадках являются объективным свидетельством реального воплощения клиентоориентированного подхода при управлении Компанией.

По итогам второго надзорного аудита органом по сертификации BUREAU VERITAS Certification выдано заключение о том, что система менеджмента качества ОАО «МОЭСК» развивается, демонстрируя способность к достижению запланированных результатов и постоянному улучшению.

В настоящее время область применения системы менеджмента качества определена как «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК». Управление деятельностью филиалов ОАО «МОЭСК» при оказании услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям».

В 2014 г. планируется проведение комплекса работ по адаптации системы управления филиала Энергоучёт к требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 и подготовка филиалов Общества, в т.ч. филиала Энергоучёт, к проведению ресертификационного аудита системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 в рамках области сертификации «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».

2.5. Исполнение поручений и указаний Президента РФ и поручений Правительства РФ

Во исполнение Указа Президента РФ от 22.11.2012 № 156 об ограничении роста тарифов уровнем фактической инфляции предыдущего года выпущено Распоряжение Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р в части исполнения целевого ориентира по снижению удельных инвестиционных расходов на 30 % относительно уровня 2012 г. (в рублях на фактическую единицу (км, МВА)).

В части снижения инвестиционных затрат на 2014-2018 гг. разработан и утвержден План внедрения мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов на 30 %²⁹. В соответствии с указанным планом в 2013 г. выполнены следующие мероприятия:

1. утверждена Методика расчёта предельной стоимости лота, в целях снижения уровня инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 г.³⁰;
2. утверждена Методика и порядок проведения ежегодного мониторинга удельной стоимости строительства инвестиционных проектов в рамках бенчмаркинга и сравнительного анализа удельных показателей стоимости строительства³¹;
3. утверждена Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционных программ ОАО «МОЭСК»³².

Планируемые мероприятия на перспективу:

1. унификация применяемого основного оборудования объектов электроэнергетики;
2. разработка и утверждение типовых технических решений на объекты высокого напряжения (35-220 кВ), объекты распределительных сетей;
3. разработка механизма повторного использования проектов;
4. разработка принципов и механизмов повторного использования оборудования;
5. разработка программы «Прямая линия» по увеличению доли производителей и их официальных представителей в поставках электротехнического оборудования.

Поручение Правительства РФ от 18.04.2011 № ИС-П9-2408, от 15.04.2011 № ИС-П9-6576, от 25.10.2011 № ИС-П9-7599 о реализации инвестиционных программ и проектов электроэнергетических компаний с государственным участием

Целью данного поручения является:

- недопущение случаев удорожания объектов инвестиционной программы;
- принятие мер, направленных на исключение авансирования выполнения работ и услуг;
- обеспечение наличия всей исходно-разрешительной документации на момент начала строительства объектов;
- создание систем комплексного мониторинга выполнения инвестиционных программ.

Во исполнение данного поручения, Общество ежемесячно предоставляет отчёты в ОАО «Россети» и в Центральное управление федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), контролируя тем самым недопущение случаев удорожания объектов, наличие всей необходимой исходно-разрешительной документации и своевременное выполнение инвестиционной программы.

²⁹ Приказ ОАО «МОЭСК» от 09.08.2013 № 811.

³⁰ Приказ ОАО «МОЭСК» от 09.12.2013 № 1318.

³¹ Приказ ОАО «МОЭСК» от 20.09.2013 № 975.

³² Приказ ОАО «МОЭСК» от 09.12.2013 № 1318.

3. Производственная деятельность

3.1. Интервью заместителя генерального директора по транспорту и учёту электроэнергии – директора филиала Энергоучёт

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого Вами направления?

Повышение эффективности работы по организации учёта электроэнергии в ОАО «МОЭСК». В 2013 г. создан филиал Энергоучёт. Основные цели его создания: прежде всего, самостоятельное формирование объёма оказанных услуг по передаче электрической энергии по сетям Компании, усиление работы в части выявления и предупреждения неучтённого пользования электроэнергией, формирование балансов электрической энергии по всем уровням напряжения, повышение качества обслуживания клиентов.

С целью снижения потерь электроэнергии в сетях Компании подразделениями Энергоучёта совместно с сотрудниками электросетевых филиалов проводятся технические и организационные мероприятия, что сказалось на экономическом результате деятельности Компании. Эффект от реализации Программы по снижению потерь электроэнергии в 2013 г. составил 409,4 млн кВтч, в т. ч. за счёт мероприятий, направленных на недопущение потерь электроэнергии (выявление бездоговорного потребления электроэнергии) – 73,3 млн кВтч.

В результате реализации Программы перспективного развития систем учёта электроэнергии, а также Программы замены счётчиков, трансформаторов тока (0,4-6-10 кВ) и трансформаторов напряжения (6-10 кВ) величина потерь электроэнергии сократилась на 29 млн кВтч.

В течение 2013 г. проведено 60 тыс. технических проверок систем учёта электроэнергии. В результате устранения выявленных нарушений потери электроэнергии сокращены ещё на 4,9 млн кВтч.

В прошедшем году персоналом филиала велись работы по созданию систем с автоматизированным сбором данных у потребителей. Эти работы будут продолжены в первой половине 2014 г.

Как в отчётном году упростилась деятельность в рамках курируемого Вами направления?

С созданием филиала Энергоучёт разделены функции эксплуатации электросетевого комплекса и контроля потребления электроэнергии. В связи с этим, исчезло искусственное деление на административное и функциональное управление.

Организация вертикали управления бизнес-процессом учёта электроэнергии способствует повышению его эффективности и обеспечивает целевое распределение ресурсов для организации учёта.

С 2013 г. ведется работа по формированию полезного отпуска собственными силами на основании показаний снятых с приборов учёта.

Для оптимизации функции учёта электрической энергии Энергоучёт активно внедряет новейшие программные продукты. Сегодня в 5 из 7 электросетевых филиалов Общества объём переданной электроэнергии формируется с помощью специализированного программного комплекса АИС «КИС Баланс». Указанная информационная система обеспечивает комплексную информатизацию и автоматизацию бизнес-процессов, реализуемых филиалом Энергоучёт, в сфере организации коммерческого учёта и транспорта электроэнергии.

В прошедшем году на 16-ти подстанциях Общества введена в эксплуатацию система АИИС КУЭ (Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии). Она позволяет в автоматическом режиме осуществлять передачу данных о получасовых расходах мощности в ОАО «Мосэнергосбыт».

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчётном году на повышение открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

Одна из целей создания филиала Энергоучёт – сделать функцию учёта электроэнергии прозрачной, то есть Компания должна понимать, сколько она вкладывает именно в учёт электроэнергии и как эти инвестиции сказываются на повышении доходов Компании.

В 2013 г. составлено 3 106 актов при выявлении бездоговорного электропотребления в объёме 404 млн кВтч. Из ранее составленных оплачено 2 778 актов о бездоговорном потреблении 73,3 млн кВтч, что позволило вернуть Обществу стоимость несанкционированного потребления в размере 262,5 млн руб. без НДС.

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления отразились на взаимоотношениях с клиентами, акционерами, иными заинтересованными сторонами?

Согласно постановлению Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 электросетевая компания обязана предоставлять потребителю данные о почасовых объёмах потребления мощности по приборам учёта, установленным на подстанциях Компании. Для повышения прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК» и, в частности, филиала Энергоучёт налажена система ежедневного информирования потребителей и сбытовых компаний о потреблении электроэнергии и мощности с использованием системы АИИС КУЭ.

Появились ли в рамках курируемого направления новые бизнес-процессы?

Создание отдельного филиала для учёта электроэнергии – инструмент повышения эффективности этого направления деятельности в Обществе. В результате бизнес-процессы координальным образом не изменились, но однозначно изменились технологии и отношение к выполняемым действиям. Больше внимания уделяется функциям, которые сегодня приносят реальный доход. Прежде всего, это формирование балансов электроэнергии, выявление бездоговорного и безучётного энергопотребления. Усилились некоторые основные функции, которым ранее не уделялось должного внимания. Одновременно перераспределились акценты функционала внутри структурных подразделений.

К новым бизнес-процессам можно отнести дополнительные услуги для клиентов. Филиал Энергоучёт предлагает потребителям услуги по организации учёта электроэнергии «под ключ», модернизацию существующих систем.

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

Сегодня мы продолжаем работу по совершенствованию технологий учёта электроэнергии, установке на объекты новейших систем учёта в рамках реализации масштабной инвестиционной программы.

Сотрудники филиала Энергоучёт следят за научно-техническим прогрессом в части средств учёта электрической энергии, новых технологий в этой области, лучшие из которых будут внедряться в Обществе. Главная задача – обеспечить реализацию намеченных планов, а также увеличить доход за счёт снижения потерь электроэнергии и оказания дополнительных услуг потребителям.

Кроме того, планируется снижать затраты на обслуживание функции учёта электроэнергии за счёт совершенствования технологий и повышения эффективности производительности труда сотрудников.

3.2. Передача и распределение электроэнергии

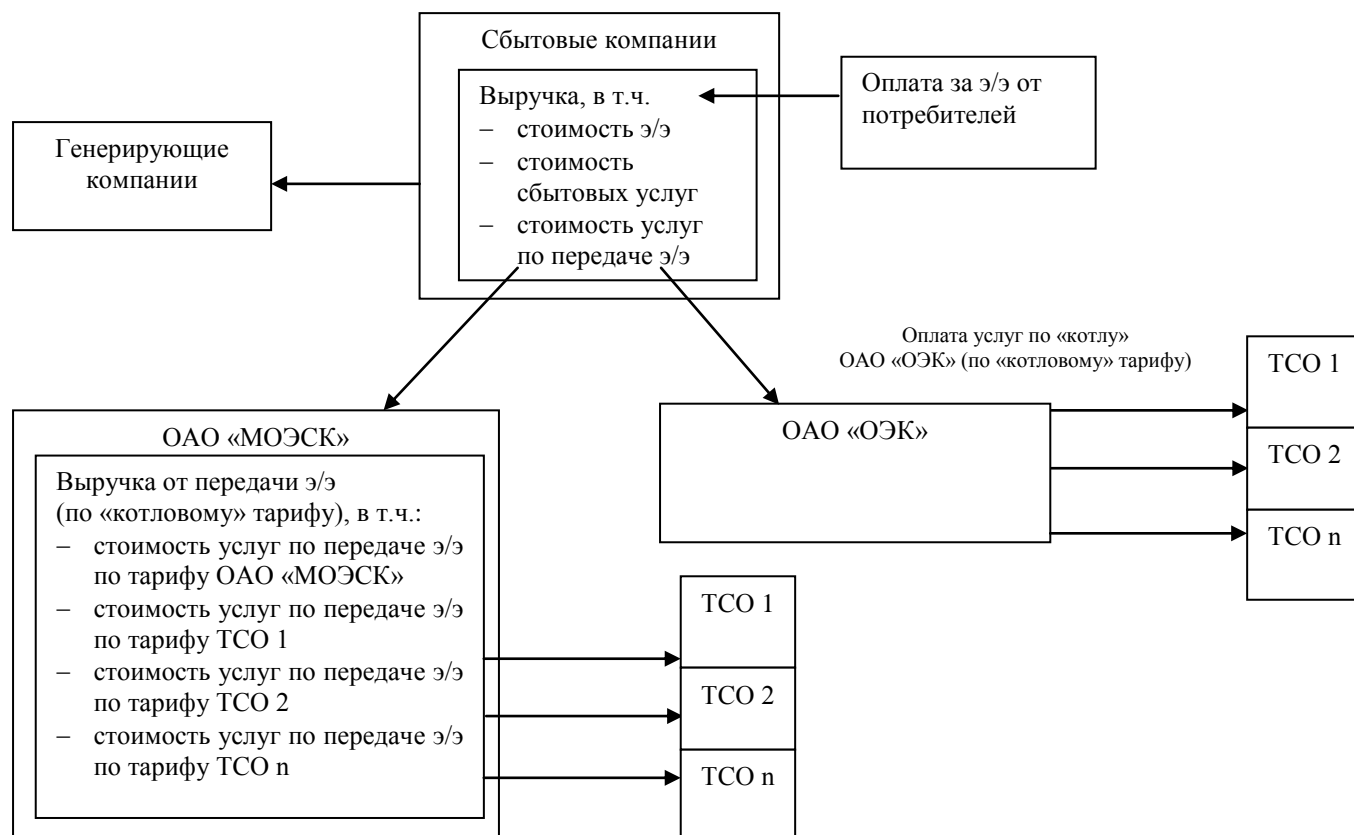
Отпуск в сеть	-	Потери	=	Полезный отпуск «собственный»	-	Транзит	=	Полезный отпуск ОАО «МОЭСК»	+	Полезный отпуск ТСО	=	Полезный отпуск «котловой»
88 215	-	8 082	=	80 133	-	23 956	=	56 177	+	15 235	=	71 412

Порядок расчётов за оказание услуг по передаче электроэнергии

Для расчётов между потребителями и сетевыми организациями за услуги по передаче электроэнергии действует «котловой» принцип, согласно которому сетевые организации, именуемые «котлодержателями», осуществляют сбор платежей по единым («котловым») тарифам на услуги по передаче электроэнергии с потребителей, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены. В регионах деятельности Общества действует порядок «котел сверху», который означает, что платежи за услуги по передаче электроэнергии поступают вначале в Общество, которое в дальнейшем осуществляет расчёты с нижестоящими сетевыми организациями по индивидуальным тарифам. При этом, в г. Москве два «котла сверху», т.е. «котлодержателями» с 01.01.2012 являются ОАО «МОЭСК» и ОАО «ОЭК», а в Московской области один «котел сверху» – ОАО «МОЭСК».

Транзит включает в себя переток электрической энергии в станции, блок-станции, ОАО «ФСК ЕЭС», а также потери электроэнергии территориальных сетевых организаций (ТСО).

г. Москва, два «котла сверху»



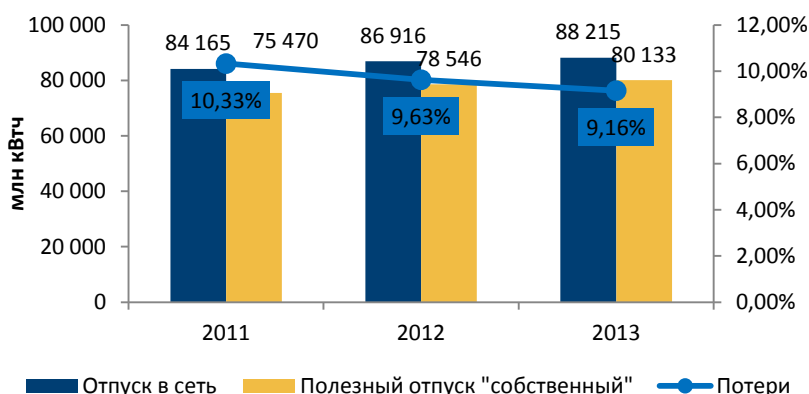
Показатели баланса электроэнергии

В 2013 г. ОАО «МОЭСК» получило от генерирующих компаний, смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, а также магистральных электрических сетей 88 215 млн кВтч электроэнергии.

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Отпуск в сеть, млн кВтч	84 165	86 916	88 215	1,49 %
2.	Полезный отпуск «собственный» ³³ , млн кВтч	75 470	78 546	80 133	2,02 %
3.	Потери, % от отпуска в сеть	10,33	9,63	9,16	-0,47 п.п.
4.	Потери, млн кВтч	8 696	8 370	8 082	-3,44 %
Справочно:					
5.	Полезный отпуск «котловой», млн кВтч	73 540	69 362	71 412	2,96 %

³³ Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности.

Показатели баланса электроэнергии



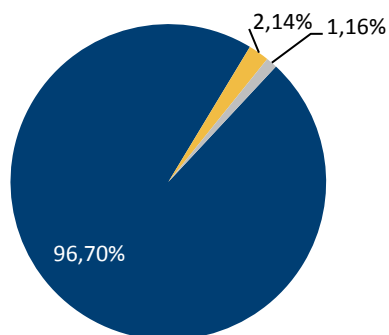
Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Структура полезного отпуска «котлового» по группам потребителей

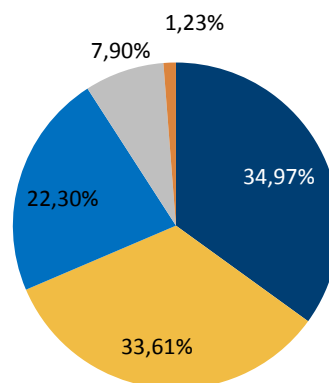
№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
	Полезный отпуск «котловой», млн кВтч (всего), в т.ч.:	73 540	69 362	71 412	2,96 %
1. По категориям потребителей					
1.1.	гарантирующие поставщики	70 462	66 490	69 059	3,86 %
1.2.	энергосбытовые организации	2 422	2 292	1 527	-33,40 %
1.3.	прочие потребители	656	579	827	42,82 %
2. По группам конечных потребителей					
2.1.	промышленные потребители	22 954	21 799	22 856	4,85 %
2.2.	непромышленные потребители	16 136	13 899	14 576	4,87 %
2.3.	население и приравненные к нему группы потребителей	22 420	21 769	21 969	0,92 %
2.4.	государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители	6 293	6 021	6 049	0,47 %
2.5.	транспорт	4 500	5 087	5 161	1,45 %
2.6.	сельское хозяйство	736	787	802	1,91 %

Снижение по группе «Энергосбытовые организации» на 33,4 % связано с переходом потребителей энергосбытовых компаний на обслуживание к гарантирующим поставщикам: потребителей ОАО «ВСК-Энерго» к ОАО «Оборонэнергосбыт» и потребителей ОАО «ЭСКМО» к ОАО «Мосэнергосбыт».

Увеличение по группе «Прочие потребители» на 42,82 % обусловлено тем, что ОАО «Газпромнефть-МНПЗ», ранее являвшееся абонентом ОАО «Мосэнергосбыт», в IV квартале 2012 г. вышло на оптовый рынок и заключило прямой договор с ОАО «МОЭСК», став прямым (прочим) потребителем.

Структура полезного отпуска "котлового" в 2013 г. по категориям потребителей


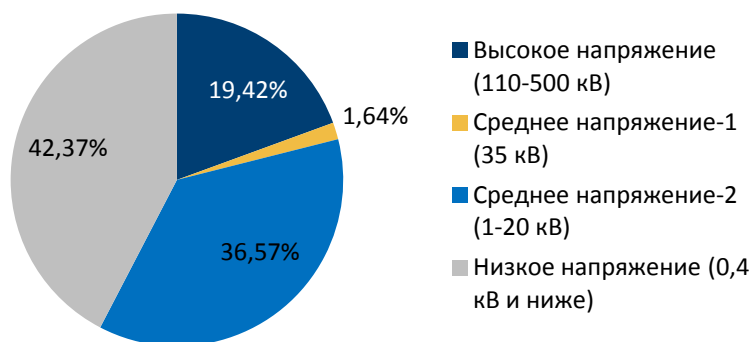
- Гарантирующие поставщики
- Энергосбытовые организации
- Прочие потребители

Структура полезного отпуска "котлового" в 2013 г. по группам конечных потребителей


- Промышленные потребители
- Население и приравненные к нему группы потребителей
- Непромышленные потребители
- Государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители
- Транспорт
- Сельское хозяйство

Структура полезного отпуска «котлового» по уровням напряжения

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Полезный отпуск «котловой», млн кВтч (всего), в т.ч.:	73 540	69 361	71 412	2,96 %
1.1.	высокое напряжение (110-500 кВ)	13 035	13 209	13 868	4,99 %
1.2.	среднее напряжение-1 (35 кВ)	1 135	1 161	1 174	1,12 %
1.3.	среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	27 237	25 052	26 114	4,24 %
1.4.	низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	32 133	29 939	30 256	1,06 %

Структура полезного отпуска "котлового" по уровням напряжения


- Высокое напряжение (110-500 кВ)
- Среднее напряжение-1 (35 кВ)
- Среднее напряжение-2 (1-20 кВ)
- Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)

3.3. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

Мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» в 2013 г. выполнялись в соответствии с действующим законодательством РФ в области энергосбережения³⁴ и Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» на период 2013-2018 гг.³⁵ (далее в разделе – Программа).

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия³⁶.



³⁴ Федеральным законом РФ от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ», постановлением Правительства РФ от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», постановлением РЭК г. Москвы от 24.12.2012 № 398 «Об установлении Требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории г. Москвы», распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.04.2012 № 35-р «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Московской области».

³⁵ Утверждена решением Совета директоров от 05.02.2013 (протокол от 07.02.2013 № 191).

³⁶ К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в т.ч. электроэнергии) и (или) воды не менее чем на 15 % от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 % вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электроэнергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия по выявлению безоговорочного потребления выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии (или мероприятия по недопущению потерь) и не влияют на показатели баланса электроэнергии Компании.

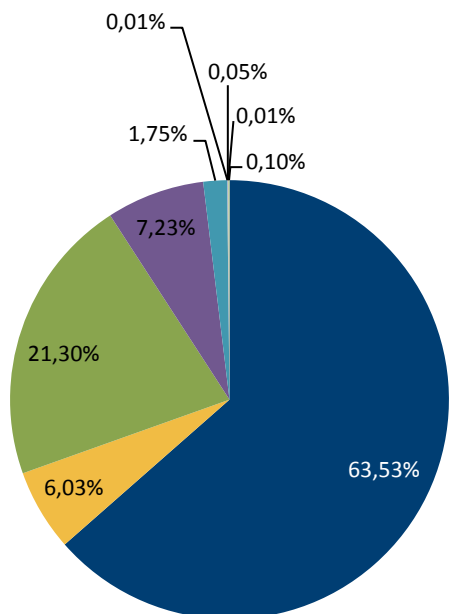
В соответствии с Программой приняты следующие целевые показатели:

- потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды (в т.ч. электроэнергия, тепловая энергия, газ, дизельное топливо, керосин, бензин и пр.);
- оснащённость потребителей современными приборами учёта электроэнергии на розничном рынке.

Мероприятия по снижению и недопущению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям, проведенные в 2013 г.

№ п/п	Наименование категории	Эффект от реализации мероприятий	
		млн кВтч	млн руб. без НДС
1.	Организационные мероприятия, в т.ч.:	365,5	1 118,0
1.1.	выявление безучётного электропотребления	245,3	781,7
1.2.	снятие показаний счётчиков электроэнергии у потребителей-юридических лиц и бытовых абонентов	47,0	74,2
1.3.	выявление бездоговорного электропотребления	73,3	262,1
2.	Технические мероприятия, в т.ч.:	43,9	112,5
2.1.	технические мероприятия по коммерческому учёту электроэнергии	28,9	89,0
2.2.	замена перегруженных и изношенных трансформаторов 35-220 кВ	13,6	21,5
2.3.	увеличение пропускной способности ЛЭП 35-220 кВ	0,1	0,1
2.4.	развитие распределительной электрической сети 20 кВ	0,4	0,6
2.5.	установка энергосберегающих ламп	0,1	0,2
2.6.	установка средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях	0,8	1,2
	Общий эффект от мероприятий по снижению потерь	336,1	968,5
	Общий эффект от мероприятий по снижению и недопущению потерь электроэнергии (выявление бездоговорного электропотребления)	409,4	1 230,5

Мероприятия по снижению и недопущению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям, проведенные в 2013 г. (структура эффекта в денежном выражении)



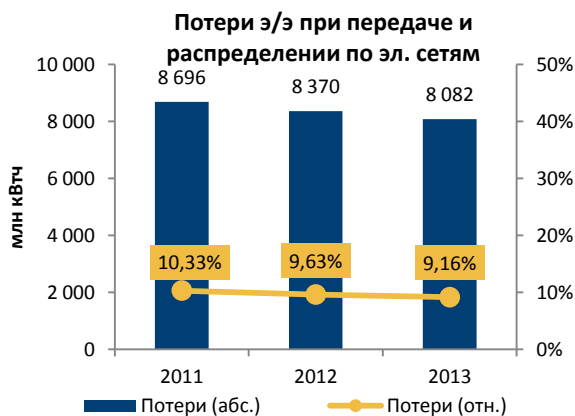
Организационные мероприятия

- Выявление безучетного электропотребления
- Снятие показаний счетчиков электроэнергии у потребителей-юридических лиц и бытовых абонентов
- Выявление бездоговорного электропотребления (недопущение потерь)

Технические мероприятия*

- Технические мероприятия по коммерческому учету электроэнергии
- Замена перегруженных и изношенных трансформаторов 35-220 кВ
- Увеличение пропускной способности ЛЭП 35-220 кВ
- Развитие распределительной электрической сети 20 кВ
- Установка энергосберегающих ламп
- Установка средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях

*- мероприятия с сопутствующим эффектом энергосбережения



По итогам 2013 г. потери электроэнергии снижены на 0,47 п.п. в относительном выражении или на 3,44 % в абсолютном.

Мероприятия по снижению расхода топливно-энергетических ресурсов и воды на объектах производственных и хозяйственных нужд

Сведения о потреблении энергоресурсов и воды на производственные и хозяйственные нужды³⁷

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2011	2012	2013		2013/2012
					План	Факт	
1.	Потери электроэнергии (всего), в т.ч.:	млн кВтч	8 695,6	8 369,5	8 188,4	8 082,0	-3,44 %
		% от отпуска в сеть	10,33	9,63	9,34	9,16	-0,47 п.п.
1.1.	потребление электроэнергии на собственные нужды подстанций	млн кВтч	250,8	249,5	247,2	247,0	-0,99 %
2.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды (всего), в т.ч. по видам ресурсов:	млн руб. с НДС	675,6	620,7	870,6	636,1	2,49 %
2.1.	топливо и энергия	т у.т. ³⁸	47 505,9	40 823,2	46 922,0	40 862,4	0,1 %
		млн руб. с НДС	656,0	606,0	850,4	621,8	2,60 %
		т.у.т на м ² площади помещений	0,12	0,09	0,11	0,08	-3,97 %
2.1.1.	электроэнергия	млн кВтч	55,4	52,8	62,4	56,1	6,12 %
		млн руб. с НДС	208,4	198,8	293,1	221,1	11,20 %
2.1.2.	тепловая энергия	Гкал	57 273,4	53 069,2	61 086,8	54 737,6	3,14 %
		млн руб. с НДС	79,9	71,3	93,7	81,5	14,23 %
2.1.3.	газ	тыс. м ³	259,9	265,2	271,1	149,4	-43,66 %
		млн руб. с НДС	1,0	0,8	1,3	0,8	-4,53 %
2.1.4.	иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т у. т.	19,6	14,4	16,0	13,2	-8,24 %
		млн руб. с НДС	366,6	335,1	462,3	318,4	-4,96 %
2.2.	водоснабжение горячее	тыс. м ³	17,8	3,9	17,1	8,7	122,41 %
		Гкал	884,3	433,8	809,5	840,5	93,76 %
2.3.	водоснабжение холодное	млн руб. с НДС	1,9	1,6	2,1	1,3	-19,51 %
		тыс. м ³	437,9	337,4	488,9	315,5	-6,49 %
3.	Оснащенность современными приборами учёта электроэнергии на розничном рынке	млн руб. с НДС	17,7	13,0	18,2	13,1	0,15 %
		%	54,7	56,3	60,6	57,7	-1,36 п.п.

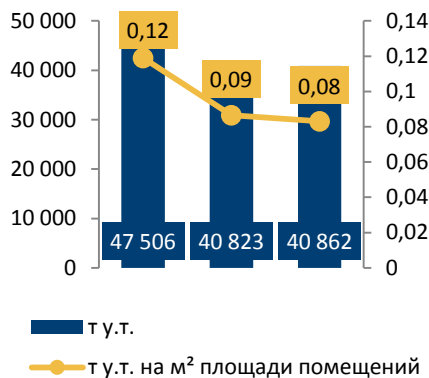
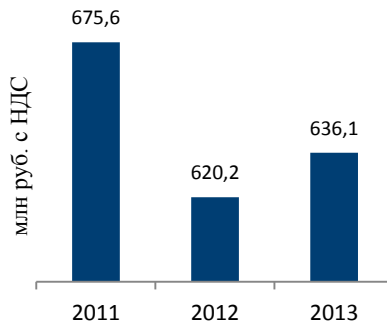
Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

В целях снижения потребления ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд в 2013 г. установлены счётчики учёта потребления ресурсов; произведены мероприятия по уменьшению аварийности трубопроводов, оптимизации систем отопления объектов (перевод котельных на природный газ, замена техники с бензиновым двигателем на дизельный).

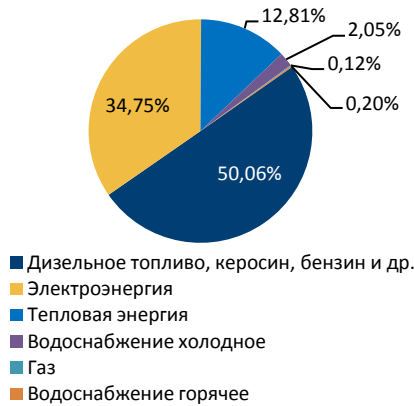
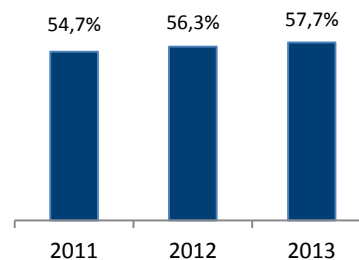
При этом в отчётном году в эксплуатацию введен ряд новых объектов, в которых осуществляется потребление топливно-энергетических ресурсов. К примеру, здание общеподстанционного пункта управления ПС «Очаково» (филиал ЗЭС), мансардный этаж по адресу 2-ой Павелецкий пр-д д. 3, стр. 2 и др.

³⁷ С учётом точек поставки арендаторов.

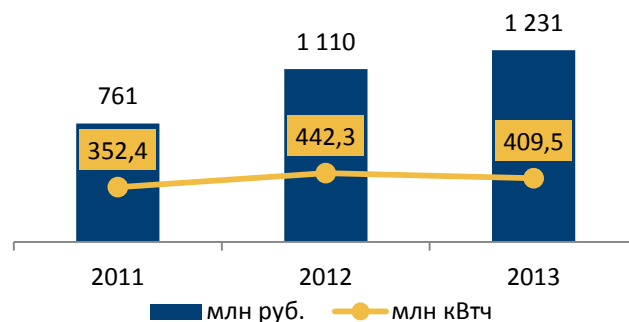
³⁸ т у.т. – тонн условного топлива. Условное топливо - единица учёта органического топлива, применяемая для сопоставления эффективности различных видов топлива и их суммарного учёта. В России за условное топливо принимается теплотворная способность каменного угля (29,3 МДж на 1 кг угля).

Потребление топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды

Потребление ресурсов на хозяйственные нужды

Потребление ресурсов на хозяйственные нужды


По результатам проведенных мероприятий потребление топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды в 2013 г. снизилось на 0,01 т.у.т./м² – 40 862,4 т.у.т. (0,08 т.у.т./м²) по сравнению с 2012 г. Рост потребления электрической и тепловой энергии в абсолютных значениях обусловлен вводом в эксплуатацию новых объектов.

Затраты на потребление ресурсов на хозяйственные нужды по видам ресурсов в 2013 году

Оснащенность современными приборами учета э/э на розничном рынке


Оснащенность потребителей современными приборами учёта электроэнергии на розничном рынке составила 57,7 %, превысив значение 2012 г. на 1,4 п.п.

Общий эффект от реализации мероприятий Программы


Общий эффект от реализации мероприятий Программы

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	млн руб.	760,8	1 109,6	1 230,8	10,92 %
2.	млн кВтч	352,4	442,3	409,5	-7,42 %

Реализация мероприятий Программы позволила получить эффект за 2013 г. в размере 409,5 млн кВтч или 1 230,8 млн руб. в денежном выражении при плановом значении 379,4 млн кВтч и 1 147,5 млн руб. соответственно. Перевыполнение плана составило 108 % в натуральном выражении и 107 % в денежном выражении.

№ п/п	Наименование категории	Млн кВтч		Млн руб.	
		План	Факт	План	Факт
1.	Общий эффект, в т.ч.	379,4	409,5	1147,5	1230,8
1.1.	Целевые мероприятия	193,0	365,6	553,9	1118,3
1.2.	Нецелевые мероприятия, в т.ч. по подпрограммам:	186,4	43,9	593,6	112,6
1.2.1.	Программа развития системы учёта	175,3	28,9	575,5	89,0
1.2.2.	Программа реновации	9,1	13,7	15,0	21,6
1.2.3.	Программа перспективного развития распределительной сети	1,0	0,4	1,7	0,6
1.2.4.	иные мероприятия	0,9	0,9	1,5	1,4

Затраты на реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составили 8 133,2 млн руб. без НДС (99 % от общей стоимости составили нецелевые мероприятия).

Источниками финансирования Программы являлись инвестиционная программа в объёме 7 969,8 млн руб., ремонтная программа и иные источники – 163,4 млн руб.

Внедрение системы энергетического менеджмента

В целях обеспечения реализации Программы и согласно приказу ОАО «Россети»³⁹ в ОАО «МОЭСК» проводятся работы по внедрению системы энергетического менеджмента (далее в разделе – СЭнМ) в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. В данном направлении в 2013 г. реализованы следующие мероприятия:

- разработана Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности и Положение о системе энергетического менеджмента;
- сформирована программа внедрения СЭнМ;
- назначены представитель руководства по СЭнМ и энергоменеджеры⁴⁰;
- определены координаторы СЭнМ в филиалах, лица, ответственные за планирование, реализацию и контроль выполнения мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности (по направлениям деятельности), администраторы СЭнМ, а также создана рабочая группа, осуществляющая анализ выполнения Программы⁴¹.

В 2014 г. и ближайшей перспективе запланировано проведение внутреннего аудита системы энергетического менеджмента, а также повышение квалификации сотрудников в области энергосбережения, повышения энергетической эффективности, в т.ч. обучение внутренних аудиторов системы энергетического менеджмента (в 2013 г. подобные мероприятия не проводились).

³⁹ Приказ ОАО «Россети» от 09.09.2013 № 561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «Россети».

⁴⁰ Согласно приказу от 28.06.2013 № 638 «О введении в действие системы энергетического менеджмента».

⁴¹ Согласно приказу от 18.10.2013 № 1104 «О внесении дополнений в приказ ОАО «МОЭСК» от 28.06.2013 № 638».

3.4. Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого направления?

2013 г. можно назвать годом реформы существующей системы по взаимодействию с клиентами Компании и системы технологического присоединения к электрическим сетям в целом. Значительно сокращено количество этапов технологического присоединения, реализован проект «5 шагов за 3 визита». Внедрены различные интерактивные сервисы на портале по техприсоединению. Итоги этой работы оценены – 117 место в рейтинге Doing Business, что значит улучшение позиции сразу на 71 пункт.

Кроме того, 2013 г. нам запомнится как год существенного увеличения спроса на услуги Компании. Так, общее количество заявок на технологическое присоединение по сравнению с 2012 г. увеличилось на 72,32 % (91 610 шт.), а по льготной категории до 15 кВт – почти в два раза – с 44 617 шт. до 81 947 шт.

Надо отметить, что в 2013 г. разработана и утверждена Схема развития электрических сетей ОАО «МОЭСК» напряжением 110 (35) кВ и выше в г. Москве и Московской области на период до 2025 г. В Схеме разработаны мероприятия по электросетевому строительству до 2025 г., обеспечивающие сбалансированное развитие Московского региона: строительство 112 новых питающих центров мощностью 28 935 МВА и 2 775 км ЛЭП и реконструкцию 288 ПС; ввод 33 934 МВА трансформаторной мощности и 2 216 км ЛЭП. Стоимость мероприятий в сетях ОАО «МОЭСК» составляет более 270 млрд руб. Также разработаны Схемы развития электрических сетей Истринского, Наро-Фоминского и Ленинского районов Московской области напряжением 6-20 кВ. Начаты работы по разработке Корпоративной геоинформационной системе ОАО «МОЭСК».

Как, по Вашему мнению, в отчётном году упростилась деятельность в рамках курируемого направления?

Большое внимание в течение 2013 г. уделялось разработке и совершенствованию регламентирующих документов, внедрению «короткого» маршрута прохождения заявки в АИС УТП. Решение о создании единого информационного центра – контактного центра «Светлая линия» на базе собственного контактного центра, принятое Правлением ОАО «МОЭСК», тоже способствовало оптимизации работы.

Всё обслуживание по информированию потенциальных клиентов и потребителей услуг переведено на единый номер контактного центра ОАО «МОЭСК» 8 (800) 700-40-70.

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчётном году на повышение открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

Программа оптимизации процесса технологического присоединения «5 шагов за 3 визита» подразумевает полную прозрачность процесса для клиентов.

В результате реализации программы произошли следующие позитивные изменения: проведен реинжиниринг бизнес-процессов, развитие очных сервисов (открытие новых клиентских и консультационных центров и др.), развитие заочных и интерактивных сервисов (совершенствование call-центра «Светлая линия», создание интерактивного портала, разработка информационных материалов, буклетов, видеороликов и др., повышающих прозрачность процесса технологического присоединения и предоставляющих клиентам всю необходимую справочную информацию), партнёрство с представителями власти, общественными и деловыми организациями, проведение совместных мероприятий. Кстати, в отчётном году значительно

увеличилось общее количество обращений на портал технологического присоединения, что говорит о востребованности интерактивных каналов связи. Так, в 2013 г. зафиксировано 2,7 млн обращений против 1 млн в 2012 г. Наибольший интерес вызывают разделы «Вопросы и ответы» – 30 %, «Нормативная база» – до 40 % от общего количества обращений.

Как результаты работы в отчётном году в рамках курируемого направления отразились на деятельности клиентов, акционеров, иных заинтересованных сторон?

С 05.09.2013 IVR⁴² переведен на платформу собственного единого информационного центра – контактного центра «Светлая линия», что при одновременном увеличении количества входящих звонков привело к снижению расходов по договорам на предоставление услуг связи подрядной организацией, а именно общей стоимости телефонных переговоров с 1,9 млн руб. в мае месяце до 900 тыс. руб. в IV квартале.

Компания старается удовлетворять потребность заявителей в подключении к сетям ОАО «МОЭСК». Так, план по присоединенной мощности в 2013 г. установлен на уровне 1 078 МВт. По итогам выполненных работ за 2013 г. общий объём присоединенной мощности равен 1 531 МВт, что составило 142 % выполнения плана за год. Для удовлетворения потребностей клиентов разработаны различные регламентирующие документы, например, регламент процесса «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области» и регламент взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт», Стандарты обслуживания потребителей услуг и др. Реализована возможность подачи напряжения и оформления допуска ЭПУ на месте, реализована возможность подачи заявки на техприсоединение в офисе ОАО «Мосэнергосбыт». В Правительство г. Москвы и Минэкономразвития направлены предложения по сокращению сроков оформления исходно-разрешительной документации.

На портале технологического присоединения размещена интерактивная карта с питающими центрами ОАО «МОЭСК» с указанием резерва мощности, внедрен сервис «присоединись по-крупному», где можно выбрать районы с наличием резерва мощности более 50 МВт.

Разработан сервис, который позволит размещать на сайте ОАО «МОЭСК» информацию о лицах, желающих перераспределить свою максимальную мощность.

Появились ли в рамках курируемого направления новые бизнес-процессы (если да, то необходимо их вкратце описать)

С целью повышения эффективности деятельности по технологическому присоединению и повышения качества обслуживания в Обществе внедрена практика работы персонального менеджера по работе с крупными и системными потребителями услуг технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК». В начале 2013 г. запущен проект развития дополнительных сервисов Компании. В рамках реализации политики клиентоориентированности и упрощения процедуры технологического присоединения в Западном филиале ОАО «МОЭСК» введена новая услуга «Технологическое присоединение «под ключ», которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ОАО «МОЭСК» по отдельному договору.

Каковы основные планы на следующий год

Безусловно, проводимые Компанией реформы не ограничатся только текущим годом, основная работа в части улучшения показателей рейтинга Doing Business и, как следствие, улучшения делового климата, только начинается.

⁴² От англ. Interactive Voice Response, функция голосового меню для распределения звонков.

На 2014 г. запланировано достижение следующих целевых показателей для клиентов, подключающих мощность до 150 кВт, а именно сокращение количества этапов, необходимых для получения доступа к электрической сети: проект «3 шага – 2 визита». Мы планируем продолжить работу по сокращению срока подключения к электрической сети, сокращению количества этапов присоединения и упрощению всей процедуры присоединения от подачи заявки до подачи напряжения. В результате станет возможным выдача договора энергоснабжения в один день с актами о технологическом присоединении. Срок подключения к электрической сети – 90 дней, а к 2018 г. этот же показатель должен снизиться до 40 дней. Для более крупных заявителей с максимальной мощностью до 670 кВт срок подключения в 2014 г. планируем снизить до 125 дней.

Много усовершенствований и новых сервисов запланировано на портале технологического присоединения: приём электронных заявок всех видов с применением электронной подписи; приём электронных заявок на последующее заключение договора энергоснабжения; прием банковских карт в качестве средств оплаты; приём электронных заявок на дополнительные услуги Компании («Энергобутик»); внедрение раздела на портале технологического присоединения по временному присоединению; внедрение раздела «Личный кабинет» по проверке, монтажу и замене приборов учёта.

На 2014 г. запланирована разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г.Москвы и Московской области на период 2014-2019 гг. и до 2025 г.»

В 2015 г. будет завершена разработка:

- Схемы перспективного развития распределительных сетей напряжением 20 кВ в г. Москве;
- Схемы развития электрических сетей муниципальных районов Московской области напряжением 6-20 кВ (сетей РЭС) по оставшимся 34 РЭС.

В планах, конечно же, дальнейшая автоматизация всех этапов процесса подключения к электрическим сетям. Создание и запуск в опытно-промышленную эксплуатацию программного комплекса корпоративной геоинформационной системы (КГИС) по созданию электронной модели распределительной сети ОАО «МОЭСК» с учётом топографических данных по г. Москве и Московской области.

3.5. Технологическое присоединение

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	33 543	53 163	91 610	72,32 %
2.	Мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	5 660	8 171	8 841	8,20 %
3.	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	22 890	37 505	70 877	88,98 %
4.	Мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	1 778	2 594	4 454	71,72 %
5.	Фактическое присоединение, шт.	14 700	16 905	34 859	106,21 %
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт	916	1 421	1 531	7,70 %

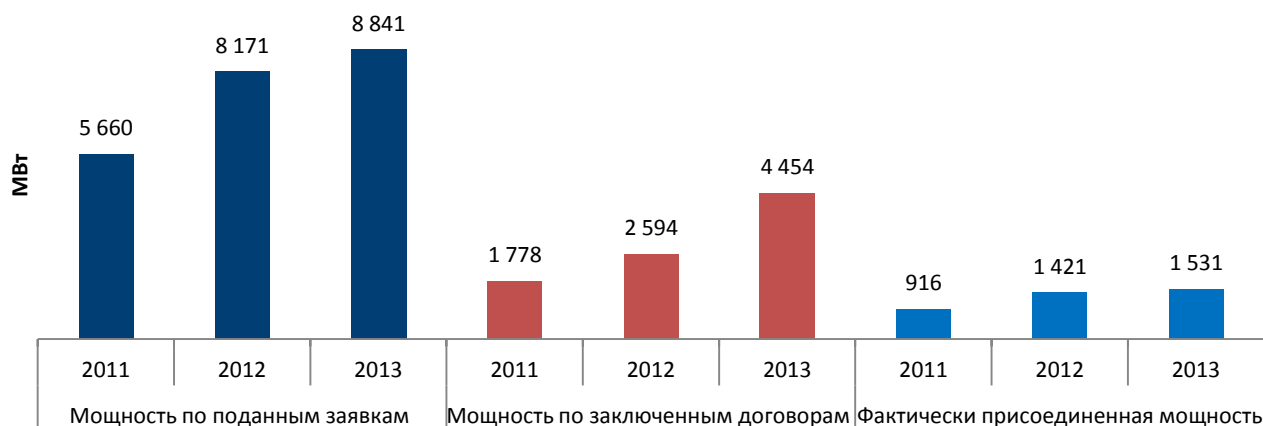
Результаты деятельности по технологическому присоединению



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Значительное увеличение количества поданных в 2013 г. заявок на технологическое присоединение и, как следствие, количества заключенных договоров и объёма мощности по заключенным договорам технологического присоединения произошли, в большей степени, за счёт группы заявителей с присоединяемой максимальной мощностью до 15 кВт. Рост деловой активности данной группы может быть обусловлен, в первую очередь, упрощением процедуры технологического присоединения, реализацией мероприятий дорожной карты и проекта Doing Business, а именно:

- внедрения интерактивных сервисов обслуживания потребителей с реализацией функционала приёма заявок на технологическое присоединение до 150 кВт в электронном виде с автоматической калькуляцией стоимости услуг;
- сокращения сроков подготовки требуемой для осуществления технологического присоединения документации;
- сокращения количества требуемых для осуществления технологического присоединения процедур (Программа «5 шагов за 3 визита»).

Результаты деятельности по технологическому присоединению


Увеличение показателей количества присоединений и объёма присоединенной мощности обусловлено завершением мероприятий по технологическому присоединению ранее нормативных сроков в связи с готовностью энергопринимающих устройств заявителей, присоединение которых планировалось на 2014-2015 гг. Кроме того, в рамках проекта Doing Business упрощены процедуры оформления разрешительной документации и сокращены сроки исполнения обязательств по договорам технологического присоединения для категории до 150 кВт включительно.

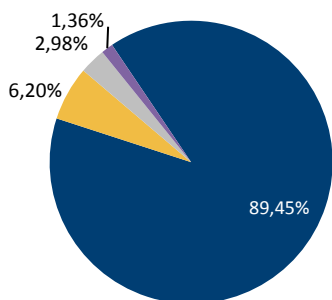
Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Общее количество поданных заявок, шт. (всего), в т.ч.:	33 543	53 163	91 610	72,32 %
1.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	27 830	44 617	81 947	83,67 %
1.1.1.	физические лица до 15 кВт	20 967	39 273	72 122	83,64 %
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	2 860	3 999	5 683	42,11 %
1.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	174	247	66	-73,28 %
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	2 023	3 163	2 734	-13,56 %
1.4.	не менее 670 кВт	830	1 384	1 246	-9,97 %
2.	Общая мощность по поданным заявкам, МВт (всего), в т.ч.:	5 661	8 171	8 841	8,20 %
2.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	324	580	1 084	86,86 %
2.1.1.	физические лица до 15 кВт	268	537	1 000	86,26 %
2.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	152	217	378	74,14 %
2.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	14	19	7	-65,32 %
2.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	640	946	979	3,46 %
2.4.	не менее 670 кВт	4 545	6 428	6 400	-0,43 %
3.	Количество заключенных договоров, шт. (всего), в т.ч.:	22 890	37 505	70 877	88,98 %
3.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	20 507	32 449	64 773	99,61 %
3.1.1.	физические лица до 15 кВт	17 153	28 541	57 915	102,92 %
3.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	1 370	2 798	3 867	38,21 %
3.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	110	149	75	-49,66 %
3.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	793	1 735	1 720	-0,86 %
3.4.	не менее 670 кВт	220	523	517	-1,15 %
4.	Общая мощность по заключенным договорам, МВт (всего), в т.ч.:	1 778	2 594	4 454	71,72 %
4.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	248	424	884	108,21 %
4.1.1.	физические лица до 15 кВт	217	388	811	109,27 %
4.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	75	151	262	73,53 %
4.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	7	28	7	-74,14 %
4.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	238	502	599	19,36 %
4.4.	не менее 670 кВт	1 217	1 516	2 709	78,66 %
5.	Фактическое присоединение, шт. (всего), в т.ч.:	14 700	16 905	34 859	106,21 %

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
5.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	13 129	15 246	31 818	108,70 %
5.1.1.	физические лица до 15 кВт	10 715	13 395	28 799	115,00 %
5.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	687	862	2 050	137,82 %
5.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	215	300	17	-94,33 %
5.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	660	601	720	19,80 %
5.4.	не менее 670 кВт	224	196	271	38,27 %
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	916	1 421	1 531	7,68 %
6.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	142	190	422	121,84 %
6.1.1.	физические лица до 15 кВт	114	170	391	129,43 %
6.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	36	46	129	181,51 %
6.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	13	52	1	-98,36 %
6.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	190	162	247	52,53 %
6.4.	не менее 670 кВт	547	1 023	732	-28,46 %

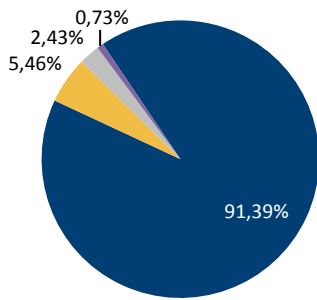
Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Структура технологического присоединения по количеству поданных заявок



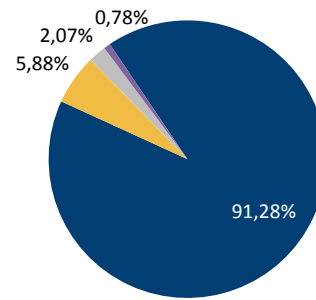
■ До 15 кВт
 ■ Свыше 15 кВт и до 150 кВт
 ■ Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
 ■ Не менее 670 кВт

Структура технологического присоединения по количеству заключенных договоров



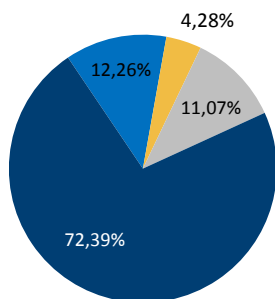
■ До 15 кВт
 ■ Свыше 15 кВт и до 150 кВт
 ■ Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
 ■ Не менее 670 кВт

Структура технологического присоединения по фактическому присоединению



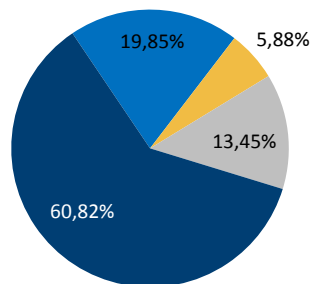
■ До 15 кВт
 ■ Свыше 15 кВт и до 150 кВт
 ■ Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
 ■ Не менее 670 кВт

Структура технологического присоединения по мощности поданных заявок



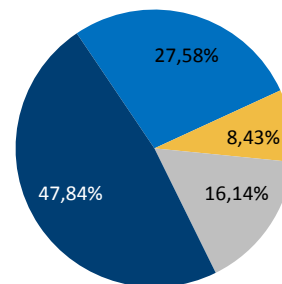
■ До 15 кВт
 ■ Свыше 15 кВт и до 150 кВт
 ■ Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
 ■ Не менее 670 кВт

Структура технологического присоединения по мощности заключенных договоров



■ До 15 кВт
 ■ Свыше 15 кВт и до 150 кВт
 ■ Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
 ■ Не менее 670 кВт

Структура технологического присоединения по присоединенной мощности



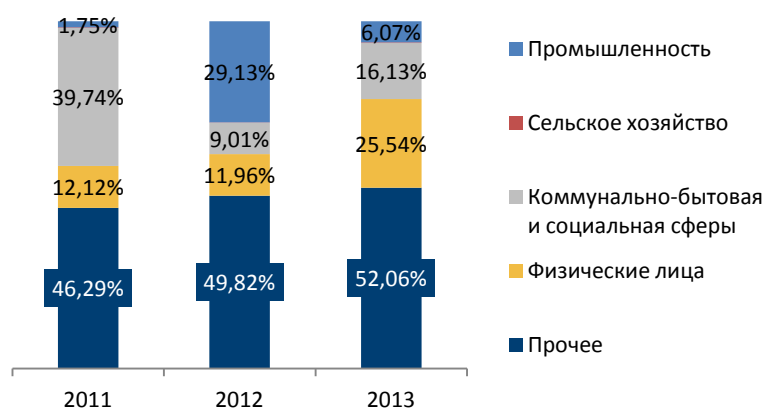
■ До 15 кВт
 ■ Свыше 15 кВт и до 150 кВт
 ■ Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
 ■ Не менее 670 кВт

Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	916	1 421	1 531	7,68 %
1.1.	промышленность	16	414	93	-77,62 %
1.2.	сельское хозяйство	1	1	3	243,26 %
1.3.	коммунально-бытовая и социальная сферы	364	128	247	92,42 %
1.4.	физические лица	111	170	391	129,43 %
1.5.	прочее	424	708	797	12,60 %

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности



Анализ частоты использования (выбора заявителем) того или иного способа расчёта платы за технологическое присоединение

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Индивидуальный проект, шт.	53	13	30	130,77 %
2.	Стандартизированные тарифные ставки, шт.	0	0	436	–
3.	Ставка за единицу мощности, шт.	22 837	37 492	70 411	87,80 %

Результаты по организации вторичного оборота неиспользуемой мощности

Перераспределение мощности – возможность, предоставляемая лицам, имеющим на праве собственности или на ином законном основании энергопринимающие устройства, в отношении которых до 01.01.2009 осуществлено фактическое технологическое присоединение, снизить объём ранее выделенной максимальной мощности.

С 2013 г. ОАО «МОЭСК» на портале по технологическому присоединению (<http://utp.moesk.ru/>) предоставляет всем заинтересованным лицам возможность размещать и получать информацию о намерении владельцев энергопринимающих устройств перераспределить мощность в пользу иных владельцев при соблюдении условий, предусмотренных законодательством РФ. В свою очередь, лица, заинтересованные в получении перераспределяемой мощности, на портале по технологическому присоединению могут ознакомиться с информацией об объёмах перераспределяемой мощности в зоне обслуживания интересующего питающего центра.

В 2013 г. заявлений о намерении перераспределить максимальную мощность энергопринимающих устройств в пользу иных лиц в ОАО «МОЭСК» не поступало.

3.6. Клиентская политика

Взаимодействие с клиентами Общества осуществляется посредством очной, заочной и интерактивной формы обслуживания.

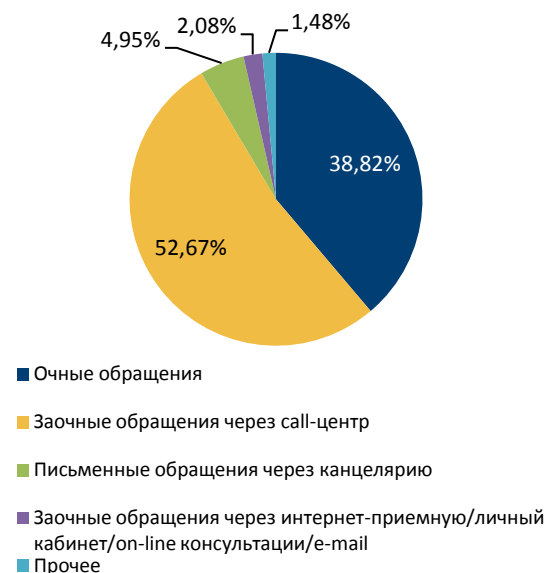
Статистика обращений клиентов

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин.	45	30	20	-33,33 %
2.	Количество обращений клиентов по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т.ч.:	253 455	487 459	577 815	18,54 %
2.1.	очные обращения	106 224	272 172	224 298	-17,59 %
2.2.	заочные обращения через call-центр	132 939	189 174	304 333	60,87 %
2.3.	письменные обращения через канцелярию	10 847	19 695	28 581	45,12 %
2.4.	заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line консультации/e-mail	3 166	6 271	12 028	91,80 %
2.5.	прочее	259	147	8 575	5 733,33 %

Статистика обращений клиентов



Виды обращений клиентов в 2013 г.



Очное обслуживание клиентов

Очное обслуживание потребителей услуг осуществляется через центры обслуживания клиентов (далее – ЦОК), расположенные на территории Московского региона, в которых заявитель может получить полный спектр услуг: проконсультироваться по интересующим вопросам, подать заявку на технологическое присоединение любого вида, получить документы. По состоянию на 31.12.2013 на территории Московского региона функционирует 33 ЦОК. Адреса и время работы всех ЦОК размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru/>.

В 2013 г. в соответствии с Концепцией развития очных сервисов⁴³ проведена работа по модернизации семи ЦОК, а также открытию нового ЦОК по адресу ул. Б. Тульская, д. 43. Все ЦОК переведены на постоянное функционирование с графиком работы понедельник-пятница с 09:00 до 17:00. В результате проведенных мероприятий среднее время ожидания в очереди сокращено с 30 до 20 мин.

⁴³ Утверждена приказом от 29.12.2012 № 1145.

Стоит отметить, что в любом действующем ЦОК заявитель может подать заявку на дополнительные услуги.

В 2013 г. в целях повышения эффективности деятельности по оказанию дополнительных услуг утвержден прейскурант дополнительных услуг⁴⁴, согласно которому Общество предлагает следующий комплекс услуг:

- эксплуатация, техническое и оперативное обслуживание, ремонт и оперативно-диспетчерское управление электрических сетей 0,4-220 кВ;
- проектные и строительно-монтажные работы, в т.ч. по выполнению работ со стороны клиента при технологическом присоединении;
- организация учёта электроэнергии;
- испытания электротехнического оборудования и защитных средств (инструментов);
- решение организационно-технических задач;
- размещение телекоммуникационного оборудования, аренда помещений, транспортных средств и др.

Прейскурант дополнительных услуг размещен на корпоративном сайте Общества в разделе «Клиентам»/«Дополнительные услуги».

В перспективе Общество планирует развивать следующие дополнительные виды услуг:

«Технологическое присоединение «под ключ»

В настоящее время технологическое присоединение состоит из 5 этапов:

1. подача заявки в сетевую организацию;
2. заключение договора;
3. выполнение сторонами мероприятий, предусмотренных договором;
4. осуществление фактического присоединения объекта и фактическая подача напряжения;
5. составление и подписание необходимых актов.

На третьем этапе предусматривается выполнение мероприятий как со стороны сетевой организации, так и со стороны клиента. В рамках пилотного проекта, запущенного в филиале ЗЭС, ОАО «МОЭСК» предлагает выполнить работы по третьему этапу со стороны клиента согласно техническим условиям, а именно: установку щита учёта, счётчика, заземления, вводных автоматических выключателей, проведение провода (кабеля) к подключаемому объекту. При этом все расходные материалы и оборудование включены в данный пакет услуги. Если раньше клиент должен был самостоятельно выполнить весь комплекс работ, то теперь он одновременно с подачей документов на осуществление технологического присоединения может оставить заявку в любом удобном ЦОК филиала ЗЭС на производство работ специалистами ОАО «МОЭСК» «под ключ». Данный пакет услуг помогает клиенту избежать неприятных последствий выполнения работ со стороны ненадежных организаций, экономит время, позволяет максимально быстро и качественно выполнить все необходимые мероприятия по подключению.

Следует отметить, что за первый месяц внедрения пилотного проекта заключено 75 договоров, что говорит о повышенном интересе клиентов к данной услуге.

«Энергопомощь» – оперативно-технологическое управление и обслуживание электрических сетей потребителей, в т.ч. внутридомовых сетей, аварийный ремонт электрооборудования. Обслуживание электросетей и установок силами ОАО «МОЭСК» дает возможность непрофильным предприятиям существенно сократить расходы на содержание электрооборудования и технического персонала. Эта услуга повысит эффективность и

⁴⁴ Приказ от 21.03.2013 № 237, в дальнейшем изменен приказами от 13.05.2013 № 456 и от 06.08.2013 № 782, от 24.10.2013 № 1122.

надёжность функционирования электросетей при минимальных затратах клиента. Кроме того, она позволяет обеспечить безопасную эксплуатацию электроустановок организации в полном соответствии с требованиями существующих правил безопасности.

«Сети вне границ» – вынос объектов электросетевого хозяйства ОАО «МОЭСК» с территории организации, осуществляющей застройку. Преимущества выноса электросетей силами ОАО «МОЭСК» для клиентов:

- обеспечение высокого уровня проектных и монтажных работ, а также тщательное соблюдение всех требований стандартов, норм и правил при осуществлении выноса электрических сетей предприятия;
- сокращение продолжительности работ и обеспечение высокого качества услуги за счёт высокотехнологичных методов проектирования и современных технологий монтажа;
- сокращение затрат.

«Яркий свет» – проектирование, строительство, эксплуатация, ремонт сетей наружного освещения путём участия в строительстве новых объектов наружного освещения (в особенности в Новой Москве) и конкурсах на заключение договоров по эксплуатации объектов наружного освещения, выполнение работ в рамках Программы реконструкции внутриподъездного и уличного освещения, заключение договоров на размещение объектов наружного освещения на существующих ЛЭП ОАО «МОЭСК».

В 2013 г. Компания продолжила масштабную работу по упрощению процесса технологического присоединения к электросетям ОАО «МОЭСК». В частности, в рамках запущенного в конце 2012 г. проекта «5 шагов за 3 визита» для заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт количество этапов технологического присоединения сокращено с 19 до 5, срок технологического присоединения объектов мощностью от 15 кВт до 150 кВт сокращен со 180 до 120 дней в соответствии с действующим законодательством⁴⁵.

Практические результаты проекта легли в основу оценки Всемирного банка в рейтинге Doing Business: г. Москва по показателю «доступность сетевой инфраструктуры» за год поднялась почти на 70 пунктов до 117 места. За год столичные энергетики сократили вдвое (с 10 до 5) количество очных визитов в Компанию, сроки подключения – на 40 %, стоимость присоединения снизили практически в 5 раз.

В 2014 г. планируется к запуску пилотный проект «3 шага – 2 визита», благодаря которому у потенциальных клиентов появится возможность подать заявку на технологическое присоединение посредством сети «Интернет» без обращения в клиентский офис ОАО «МОЭСК», а при заключении договора технологического присоединения (по желанию клиента) также заключить и договор энергоснабжения. Кроме того, ожидается:

- сокращение срока технологического присоединения для абонентов до 150 кВт со 120 до 90 дней;
- сокращение числа визитов для подписания договора и получения актов технологического присоединения с 3-х до 2-х.

⁴⁵ Постановление Правительства от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям».

В целях оперативного решения проблемных вопросов технологического присоединения, начиная с августа 2013 г., Обществом организовано регулярное проведение мероприятия «День предпринимателя» (каждую последнюю среду месяца с 11:00 до 17:00) во всех электросетевых филиалах ОАО «МОЭСК». Мероприятие представляет собой день открытых дверей для представителей бизнес-сообщества, в ходе которого они смогут получить ответы на все вопросы, заданные лично или в режиме он-лайн.

В 2013 г. утвержден Регламент взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт», реализована возможность подачи напряжения и оформления допуска энергопринимающих устройств на месте, а также подачи заявки на технологическое присоединение в офисе ОАО «Мосэнергосбыт».

Заочное обслуживание потребителей услуг

В 2013 г. Правлением принято решение о создании единого информационного центра – контактного центра «Светлая линия». В результате call-центры филиалов закрыты, обслуживание по информированию потенциальных клиентов переведено на единый номер 8 (800) 700-40-70. Как следствие, обеспечено увеличение количества принимаемых звонков с одновременным сокращением времени ожидания клиентов в очереди на звонок до 40 сек.

С августа 2013 г. Общество начало информировать клиентов по вопросам аварийных отключений и качеству энергоснабжения, по услугам Общества, дополнительным сервисам.

С 05.09.2013 IVR (от англ. Interactive Voice Response, функция голосового меню для распределения звонков) переведена на платформу собственного единого информационного центра – контактного центра «Светлая линия», что привело к снижению расходов по договорам на предоставление услуг подрядной организацией, а именно общей стоимости телефонных переговоров. До сентября 2013 г. сумма затрат на услуги подрядчиков составляла в месяц около 1,5 млн руб., с переводом IVR эта сумма уменьшилась до 950 тыс. руб. в месяц. При этом затраты на услуги ЦОВ были и остаются величиной относительно постоянной и составляют около 400-500 тыс. руб. в месяц.

В целях дальнейшего снижения затрат по договорам с аутсорсинговой компанией на услуги центра обработки вызовов, а также затрат на услуги связи, планируется полный перевод всех звонков по вопросам ограничений электроснабжения на операторов собственного Единого информационного центра – контактного центра «Светлая линия».

Интерактивная форма обслуживания

В 2013 г. на портале по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК» для клиентов внедрен ряд новых сервисов, благодаря которым у потребителей услуг появились следующие возможности:

- подать заявку на технологическое присоединение в электронной форме и отслеживать этапы ее рассмотрения, получать информацию о статусе заявки посредством sms и электронной почты или через личный кабинет;
- рассчитать стоимость технологического присоединения посредством сервиса «Калькулятор стоимости»;
- ознакомиться с актуальной нормативно-правовой базой, типовыми формами заявок и договоров, примерами планов электропринимающих устройств, инструкциями для клиентов, последними новостями в области технологического присоединения (информация подлежит регулярному обновлению);
- заказать посредством интерактивного сервиса обратный звонок;
- получить ответы по часто задаваемым вопросам технологического присоединения;
- разместить информацию о лицах, желающих перераспределить выделенную максимальную мощность в разделе портала, посвященном вторичному рынку мощности;

- выбрать на интерактивной карте с питающими центрами ОАО «МОЭСК» районы с наличием резерва мощности для технологического присоединения или ограничением по резерву мощности, получить сведения обо всех вновь сооружаемых центрах питания, найти районы с резервом мощности более 50 МВт посредством сервиса «Присоединись по-крупному»;
- выбрать на интерактивной карте районы, доступные для подключения клиентов.

3.7. Интервью Первого заместителя генерального директора – главного инженера

Каковы основные результаты деятельности в рамках курируемого направления?

Сетевой комплекс ОАО «МОЭСК», который охватывает порядка 80 % городских и областных территорий Московского региона, в 2013 г. сработал стабильно. Безусловно, за этими словами – труд многотысячного коллектива нашей Компании. Важен и системный подход как в принятии управленческих решений, так и в соблюдении единых требований Технической политики. Показательно, что Компания по оценке Минэнерго России отмечена в числе лучших по итогам прохождения осенне-зимнего периода нагрузок 2012-2013 гг.

Если говорить о техническом состоянии электросетевого комплекса ОАО «МОЭСК», следует отметить, что существенных сбоев в работе оборудования в минувшем году не допущено. В полном объёме реализованы ремонтная и инвестиционная программы Общества. Чётко соблюдались действующие регламенты, в т. ч. в рамках соглашений о взаимодействии с различными ведомственными организациями. Положительная динамика наблюдается в части уменьшения технологических нарушений (на 4 %), недоотпуска электроэнергии (на 30 %), а также времени восстановления электроснабжения потребителей (на 40 % по области и на 4 % по г. Москве).

Как, по Вашему мнению, упростилась деятельность курируемого Вами направления?

Скорее, речь идет об оптимизации внутренних процессов, организационного или иного характера, которые в совокупности позволяют решать ключевую для Компании задачу – обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей. С этой целью в ОАО «МОЭСК» разрабатываются и реализуются комплексные программы, актуализируется регламентирующая документация.

К примеру, усовершенствованы схемы размещения передвижных электростанций (ПЭС) для их максимально быстрой доставки к возможному месту аварии. Увеличено количество ПЭС на 67 единиц до 145.

Для исключения случаев падения деревьев на провода, в т. ч. в условиях «ледяного дождя», реализуются программы по приведению трасс и просек вдоль ЛЭП к нормативному состоянию. Суммарный объём выполненных работ в 2013 г. составил порядка 2 395 га. Это позволило только сократить количество аварийных отключений по причине падения деревьев на 60 %, суммарно за последние несколько лет – в 5 раз.

Изменен подход к организации расследования и учёта технологических нарушений в сети напряжением 0,4 кВ, которым ранее уделялось меньше внимания, и многое другое.

Внедрены программные комплексы «COGNOS» (подготовка отчётности) и «SAP» (подготовка материалов по переустройству ВЛ 35-220 кВ в кабель), что значительно упростило работу технических служб.

Каким образом результаты деятельности по Вашему направлению повлияли на повышение прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

Прежде всего, это управляемость процессами в рамках курируемого направления; предсказуемость принятия решений, влияющих на эффективность функционирования энергосистемы ОАО «МОЭСК» в целом.

При определении основных технических направлений деятельности Общества и унификации технических решений учитываются принципы промышленной и экологической безопасности, а также инновационных подходов развития, обеспечивающих всем участникам рынка доступ к электросетям.

Блок ИТСиСС внес вклад в повышение качества предоставляемых услуг и рост удовлетворенности клиентов Компании. Так, в 2013 г. оснащены средствами связи Центры обслуживания клиентов (ЦОК).

Важное направление деятельности нашего блока – охрана электросетевых объектов. Совместно с пресс-центром Компании подготовлены и опубликованы статьи с описанием случаев и последствий из-за нарушений особых Правил охраны электросетевых объектов.

Как результаты работы отразились на взаимоотношениях с клиентами, акционерами, иными заинтересованными сторонами?

Гарантируя бесперебойное и качественное электроснабжение потребителей, а также выполнение обязательств по технологическому присоединению, Компания выступает гарантом выполнения заявленных производственных показателей, что также находит свое отражение в финансовой отчётности работы Общества.

Благодаря тесному взаимодействию с нашими коллегами из смежных энергокомпаний, профильных министерств и ведомств, ежегодно путём проведения плановых командно-штабных учений и тренировок повышается уровень подготовки наших специалистов к внештатным ситуациям.

С каждым годом повышается открытость Общества с точки зрения доступности оперативной информации. В ОАО «МОЭСК» действует единый контактный центр «Светлая линия» 8 (800) 700-40-70, позвонив в который, клиент может получить ответ относительно хода проведения восстановительных работ, выполнения плановых ремонтов и т.д.

Появились ли в рамках курируемого направления новые бизнес-процессы (если да, то необходимо их вкратце описать)?

Один из ключевых факторов повышения надёжности электроснабжения, обеспечивающий до 30 % повышения эффективности работы, – это рациональная организация деятельности ремонтно-эксплуатационных и оперативно-выездных бригад. Современная практика основана на полном совмещении функций этих типов бригад и оснащении персонала специализированными мобильными устройствами. Эта работа инициирована и в ОАО «МОЭСК». В минувшем году сформировано почти 140 подобных (мобильных) бригад, действующих в 43 районах электросетей (порядка 20 % от общего количества бригад). Дополнительно обучение прошли свыше 1 200 сотрудников.

В 2013 г. завершён первый этап проекта «Управление производственными активами 0,4-220 кВ». Этот проект определен ОАО «Россети» как стратегически важный. В течение года создана база данных, в которую занесены паспортные и эксплуатационные характеристики, рассчитаны индексы фактического состояния оборудования. Ремонтная программа 2014 г. уже разработана с учётом результатов оценки технического состояния и последствий отказа в работе элементов сетей. Эта работа, безусловно, будет продолжена.

В 2013 г. в Компании создана аварийно-спасательная служба, а также шесть формирований на базе филиалов. Оборудование автомобилей дежурных служб проблесковыми маячками синего цвета и звуковыми спецсигналами уже позволило сократить время прибытия бригад к месту аварийно-восстановительных работ в 3 раза.

Новым является и продолжение работы по внедрению программного комплекса «SAP» в части учёта и планирования работ по обслуживанию и ремонту КЛ 35-220 кВ.

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

Из актуальных задач – дальнейшее сокращение сроков восстановления электроснабжения; приведение показателей работы электросетевого хозяйства областных территорий до уровня столицы; адаптация энергообъектов Новой Москвы к требованиям, предъявляемым к схемам построения сети и организации эксплуатации электроустановок мегаполисов.

Московский регион – зона ответственности ОАО «МОЭСК» – это постоянный рост электропотребления, а значит, и нагрузки на сеть, высокая плотность жилищной застройки, загруженность дорог и т.д. Эти и другие факторы мы учитываем при формировании и актуализации наших ремонтных и инвестиционных программ. Акцент – на планово-предупредительных подходах, которые позволяют оптимизировать процессы планирования расходов на ремонт и замену оборудования, а также сокращать стоимость владения основными средствами.

Будет продолжена важная работа в рамках комплексной программы развития и повышения надёжности оперативно-технологического управления: внедрение АСУ мобильными бригадами, объединение диспетчерских пунктов Восточной и Южной ОЗ ЦЭС, оснащение филиала Новая Москва средствами корпоративной телефонной связи, передачи данных и видеоконференцсвязи; апробирование на пилотной зоне информационно-аналитических модулей ПТК АСДУ PowerOn и др.

3.8. Повышение надёжности

Выполнение ремонтной программы

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2013
1.	Ремонт воздушных линий 0,4-220 кВ, в т.ч.:	–	–
1.1.	капитальный ремонт	км	3 653
1.2.	расчистка трассы	га	2 377
1.3.	замена изоляторов	шт.	66 446
1.4.	замена опор	шт.	11 873
1.5.	замена провода	км	1 474
2.	Ремонт высоковольтных центров питания кВ, в т.ч.:	–	–
2.1.	комплексный ремонт	шт.	55
2.2.	силовых трансформаторов	шт.	225
2.3.	ремонт выключателей	шт.	2 002
2.4.	ремонт разъединителей	шт.	876
3.	Ремонт подстанций распределительных сетей	шт.	2 667
4.	Ремонт кабельных линий 0,4-220 кВ	км	312

По итогам 2013 г. ремонтная программа выполнена на 102 %. Увеличение финансирования по ремонтному обслуживанию на 2,30 % до 5,33 млрд руб. обусловлено необходимостью организации ремонтных работ в соответствии с внутренними нормативными актами⁴⁶, а также включением дополнительных мероприятий по ремонту электросетевого оборудования в Новомосковском и Троицком округах г. Москвы.

Динамика затрат на выполнение ремонтной программы

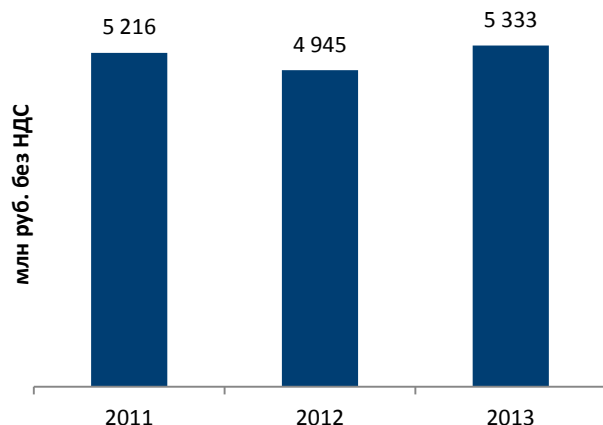
№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Затраты, млн руб. (всего), в т.ч.:	101 102	92 305	103 023	11,61 %
1.1.	затраты на ремонт	5 216	4 945	5 333	7,85 %

Способы проведения ремонта

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Затраты на ремонт, млн руб. (всего), в т.ч.:	5 216	4 945	5 333	7,85 %
1.1.	хозяйственным способом	2 130	2 087	2 246	7,62 %
1.2.	подрядным способом	3 085	2 858	3 086	7,98 %

⁴⁶ Согласно приложению № 8 к приказу от 07.06.2013 № 556 «Об итогах прохождения осенне-зимнего периода 2012-2013 гг. и организации подготовки к осенне-зимнему периоду 2013-2014 гг.».

Затраты на ремонт



Способы проведения ремонта



Мероприятия, проведённые в 2013 г., в целях повышения надёжности

За год расширено 555 га на просеках ВЛ 35-220 кВ и 586 га на просеках ВЛ 0,4-10 кВ, проходящих по лесным массивам. Результатом расширения просек стало снижение количества аварийных отключений, связанных с падением деревьев на провода (ВЛ 0,4-10 кВ на 44 %, в т.ч. с учётом замены ВЛ на СИП; ВЛ 35-220 кВ на 57 %). Проведение мероприятий по доведению ширины просек до нормативного состояния на ВЛ 6-10 кВ синхронизировано с реализацией целевой Программы по замене неизолированных проводов на провода марки СИП-3 на ВЛ 6-10 кВ. По итогам 2013 г. переустроено 1 670 км воздушных неизолированных проводов ЛЭП в СИП, из них 482 км – на ВЛ 0,4 кВ и 1 188 км – на ВЛ 6-10 кВ.

Кроме того, выполнена Программа по установке автоматических секционирующих пунктов в распределительных сетях 6-10 кВ в количестве 94 шт., проведено техническое освидетельствование:

- 107 подстанций 35-220 кВ;
- 173 ЛЭП 35-220 кВ;
- 2 308 объектов по распределительным сетям;
- 727 зданий и сооружений.

В целях повышения наблюдаемости и управляемости в отчётном году телемеханизирована 31 подстанция. Выполнен типовый проект по телемеханизации 1 120 распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6-20 кВ в филиале ЮЭС. Телемеханизировано 20 распределительных пунктов и 55 трансформаторных подстанций Московского и Ленинского РЭС, обеспечивающих электроэнергией потребителей на территориях Новой Москвы.

В 2013 г. 138 бригад ОВБ и РЭБ во всех филиалах переведены на метод работы по принципу мобильных бригад и оснащены специальной техникой. В результате проведенных мероприятий обеспечена надежная эксплуатация электросетевого хозяйства с учётом роста в условных единицах по сравнению с 2012 г. на 2,2 %. Автопарк Общества насчитывает свыше 3 500 транспортных средств, в т.ч. более 1 700 единиц спецтехники (бригадные автомобили, автогидроподъемники, бурильно-крановые машины, снегоболотоходы, вездеходы-амфибии и др.). Кроме того, в арсенале энергетиков – 145 передвижных электростанций (ПЭС) различной мощности от 30 до 1 000 кВт. До начала осенне-зимнего периода 2013/2014 гг. в филиалы дополнительно закуплено 67 ПЭС с целью оперативной передислокации резервных источников питания в районы с нарушенным электроснабжением.

В Компании в 2013 г. принят обновленный Регламент оперативно-технологического управления ПЭС. Ключевые изменения относятся к алгоритму действий персонала в случае необходимости оперативного электроснабжения объектов жизнеобеспечения на время проведения аварийно-восстановительных работ (медицинские и школьные учреждения, объекты коммунальной инфраструктуры, ГО и ЧС и т.д.). Отныне решение о направлении мобильной электростанции с укомплектованным персоналом для подключения обесточенных социально важных объектов диспетчер принимает немедленно, не дожидаясь определения и локализации поврежденного участка сети. При условии массовых нарушений электроснабжения потребителей, необходимость выдвижения ПЭС и объекты их подключения определяются на оперативном штабе. Время аварийной готовности ПЭС с учётом прибытия к месту подключения – не более 2 часов. Для обеспечения готовности к началу работ в ОАО «МОЭСК» одновременно дежурят 204 человека аварийно-восстановительной бригады (АВБ). Все АВБ распределены по территориальному признаку с привязкой к муниципальному району.

В 2013 г. сформирована новая профессиональная аварийно-спасательная служба, которая будет координировать деятельность спасательных формирований на базе филиалов. Одним из главных преимуществ статуса «спасательный» является установка на технике проблесковых маячков со спецсигналами, дающими преимущества проезда на дорогах. Это особенно актуально для столичного мегаполиса с его автомобильными пробками, значительно увеличивающими общее время ремонтно-восстановительных работ.

В целях оптимизации структуры оперативно-технологического управления выполнен 3-й этап комплексной программы приведения операционных зон к границам эксплуатационных зон филиалов: к границам эксплуатационных зон приведены границы операционных зон филиалов ЗЭС и ЦЭС. Выполненные мероприятия позволили сократить время прохождения оперативной информации о технологических нарушениях, сроки согласования вывода в ремонт и включения оборудования в работу, время восстановления электроснабжения, а также снизить риски при организации безопасного производства работ.

Во всех филиалах в соответствии с утвержденными нормативами полностью укомплектован аварийный резерв оборудования, запасных частей, материалов с определением мест их оптимального размещения для сокращения сроков доставки к месту проведения аварийно-восстановительных работ.

С целью предотвращения возможных технологических нарушений на объектах ОАО «МОЭСК» ведется соответствующий контроль состояния электросетевого оборудования. Так, с 2013 г. помимо организации визуального и тепловизионного контроля, в Компании применяется новый метод диагностики изоляции – ультрафиолетовый контроль. Необходимость в его внедрении возникла после того, как энергетики столкнулись с проблемой высокой загрязненности изоляции воздушных линий антигололедными реагентами, которые применяются для обработки автомагистралей.

Как и в 2012 г., в отчётном периоде в круглосуточном режиме во всех филиалах организован мониторинг погодных условий с периодичностью один раз в час (соответствующий договор действует с Гидрометеорологическим бюро г. Москвы и Московской области).

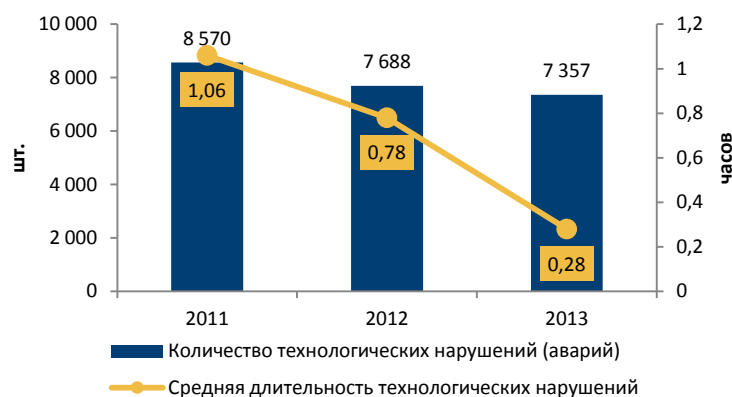
Подтверждением своевременного и качественного выполнения мероприятий, направленных на повышение надёжности электроснабжения, стало получение Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2013/2014 гг. Подготовку персонала оценивала специальная комиссия, сформированная по приказу Минэнерго России. В ее состав вошли представители профильных министерств и ведомств, в т.ч. Ростехнадзора, Минэнерго Московской области, ГУ МЧС России по Московской области, Департамента ТЭХ г. Москвы, а также филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Центр технического надзора, Системного оператора (МосРДУ), Технической дирекции ЕЭС и ОАО «Россети». По итогам работы комиссии

отмечено, что для успешного прохождения отопительного сезона в ОАО «МОЭСК» проделана серьезная подготовительная работа. Все запланированные мероприятия ремонтной и инвестиционной программ выполнены в полном объёме с соблюдением намеченных сроков.

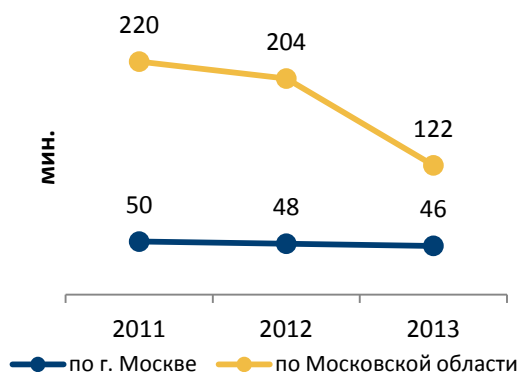
Динамика показателей надёжности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество технологических нарушений (аварий)	шт.	8 570	7 688	7 357	-4,31 %
2.	Среднее время восстановления электроснабжения	мин.		181	110	-39,23
2.1.	по г. Москве	мин.	50	48	46	-4,17 %
3.	по Московской области	мин.	220	204	122	-40,20 %
4.	Средняя длительность технологических нарушений (аварий)	ч.	1,06	0,78	0,28	-64,10 %
5.	Количество технологических нарушений (аварий) / 1000 у.е.	шт.	9,34	8,93	8,47	-5,15 %
6.	Объём недоотпущенной электроэнергии	млн кВтч	2,90	2,01	1,34	-33,33 %
7.	Общий экономический ущерб	млн руб.	93,02	99,74	148,66	49,05 %

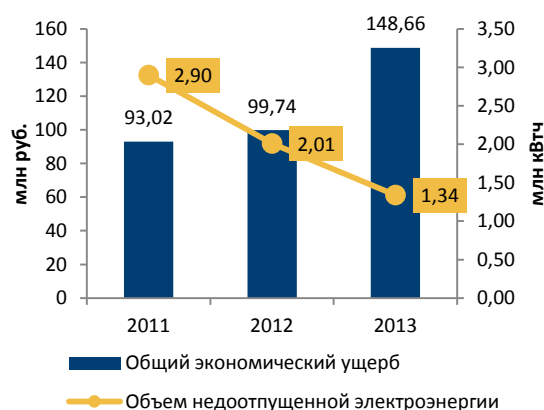
Динамика показателей надёжности



Среднее время восстановления электроснабжения



Динамика показателей надёжности



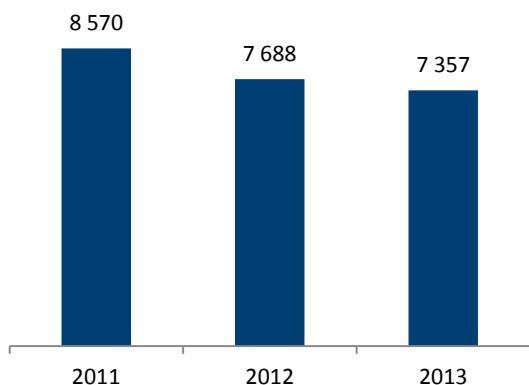
Выполнение мероприятий по повышению надёжности позволило в 2013 г. не допустить крупных технологических нарушений и снизить общее количество технологических нарушений (аварий) по отношению к 2012 г. По результатам выполненных мероприятий снизилось среднее время восстановления электроснабжения и, как следствие, недоотпуск электроэнергии.

Рост экономического ущерба обусловлен увеличением затрат на ремонтно-восстановительные работы при ликвидации технологических нарушений (аварий), величина которых зависит от объёма повреждений при конкретной аварии, типа и марки поврежденного оборудования, количества задействованного персонала и техники на ликвидацию аварии, а не от количества аварий.

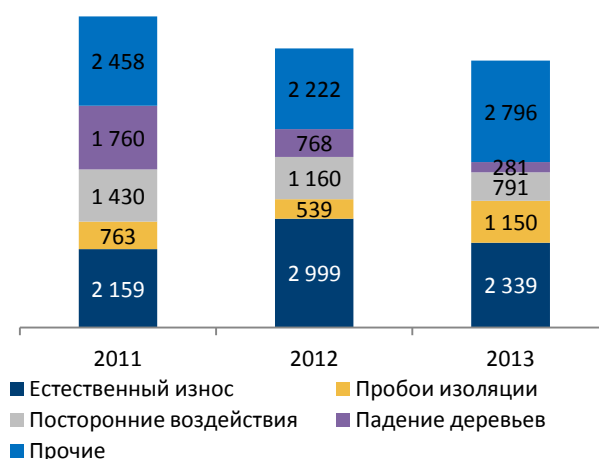
Основные причины технологических нарушений (аварий)

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество технологических нарушений (аварий), шт. (всего), в т.ч.:	8 570	7 688	7 357	-4,31 %
1.1.	естественный износ	2 159	2 999	2 339	-22,01 %
1.2.	пробой изоляции	763	539	1 150	113,36 %
1.3.	посторонние воздействия ⁴⁷	1 430	1 160	791	-31,81 %
1.4.	падение деревьев	1 760	768	281	-63,41 %
1.5.	прочие	2 458	2 222	2 796	25,83 %

Количество технологических нарушений (аварий)



Основные причины технологических нарушений (аварий)



Уменьшение аварий по причине естественного износа на 22,01 % до 2 339 шт. обусловлено реализацией ремонтной и инвестиционной программ, выполнением работ по своевременной диагностике оборудования, которая позволила выявлять дефекты на ранних стадиях и планомерно выводить оборудование в ремонт.

Количество отключений по причине посторонних воздействий снизилось на 31,81 % до 791 шт. в связи с проведением учащенных обходов трасс ВЛ и КЛ для выявления несанкционированных работ в охранных зонах.

Снижение количества отключений по причине падения деревьев на 63,41 % до 281 шт. обусловлено проведением описанных выше работ по расчистке и расширению просек на ВЛ 6-220 кВ, замене неизолированных проводов на СИП.

Рост технологических нарушений по причине пробоя изоляции на 113,36 % до 1 150 шт. в основном обусловлен разрытием грунта⁴⁸ вблизи трасс КЛ 6-10 кВ при проведении работ в рамках городских программ по реконструкции сети освещения дворов жилых домов, строительства «вылетных» магистралей.

⁴⁷ Повреждение оборудования абонентов, проведение несанкционированных работ в охранных зонах воздушных и кабельных линий, наезд автотранспорта на опоры, расстрел изоляторов и т.д.

⁴⁸ Разрытие грунта приводит к механическому повреждению оболочки кабельных линий вследствие подвижки грунтов, попадания влаги в изоляцию, ускорения процесса старения и в дальнейшем к ее пробоям.

4. Финансово-экономическая деятельность

4.1. Интервью Первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого Вами направления?

По итогам 2013 г. ОАО «МОЭСК» ожидает перевыполнение плана по основным финансовым показателям, в т. ч. по плану EBITDA на 0,3 %, по чистой прибыли по РСБУ перевыполнение плана ожидается на 5,7 % или на 0,6 млрд руб., консолидированная чистая прибыль по группе ОАО «МОЭСК» по МСФО ожидается в сумме 17,8 млрд руб.

Финансовое положение Компании устойчивое, о чём свидетельствуют такие показатели как соотношение Debt/EBITDA, которое на конец года не превысило 1,58.

Что касается кредитного портфеля Компании, то в минувшем году займов привлечено в меньшем объёме и по более низкой стоимости, чем планировалось. В среднем стоимость обслуживания портфеля уменьшилась на 0,5 %. Также Компания впервые получила рейтинг в рейтинговом агентстве Fitch на уровне ВВ+. Повышен кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» агентством Standard & Poor's до уровня ВВ.

Важнейшими задачами, поставленными Правительством РФ на 2013-2014 гг. для предприятий электроэнергетики, являются обеспечение ограничения темпов роста тарифов на услуги по передаче электрической энергии, снижение перекрестного субсидирования и снижение операционных затрат компаний отрасли.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по г. Москве и Московской области, установленные регулируемыми органами субъектов Российской Федерации, не превышают уровней предельных максимальных тарифов, установленных ФСТ России (за исключением тарифов, установленных с 01.07.2013 по Московской области по группе «прочие» потребители, что обусловлено размером инвестиционных программ организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии на территории субъекта⁴⁹).

В декабре 2013 г. пересмотрены и установлены долгосрочные параметры ТСО, регулирование которых осуществляется методом долгосрочной индексации, и НВВ которых составляет не менее 500 млн руб.

Указанные мероприятия позволят снизить долю затрат неэффективных ТСО в тарифе на услуги по передаче электрической энергии.

На постоянной основе Общество реализует Программу по сокращению подконтрольных операционных затрат от уровня 2010 г., скорректированных на фактический индекс потребительских цен. За прошедший год ожидается эффект в размере 10,8 %, что также соответствует заявленным плановым показателям.

Как, по Вашему мнению, в отчётном году упростилась деятельность в рамках курируемого подразделения?

В 2013 г. проделана большая работа – создан единый центр компетенции по методологии и развитию автоматизированных систем управления финансово-хозяйственной деятельности – Управление функционального заказчика. Деятельность единого функционального заказчика и

⁴⁹ В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» решение о превышении предельных уровней цен (тарифов) принимается органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов самостоятельно, если такое превышение обусловлено размером инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных в порядке, установленном Правительством Российской Федерации).

единого центра управления проектами развития АСУ позволила существенно повысить эффективность решений по автоматизации, что, в свою очередь, повлияло на повышение качества бухгалтерского, налогового и управленческого учёта, снижение трудоёмкости формирования отчётности.

Одним из показателей увеличения эффективности работы блока является создание в системе АСУ ФХД механизма контроля и управления за дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «МОЭСК».

В целях дальнейшего повышения эффективности работы не только блока, но и Общества в целом также разработана Программа развития производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК». В соответствии с данной Программой в 2014 г. начата реализация 2-ой очереди внедрения АСУ ФХД, в рамках которой будут реализованы такие проекты, как управление корпоративными финансами и договорами, создание системы учёта и отчётности для целей МСФО и тарифного регулирования ОАО «МОЭСК».

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчётном году на повышение открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

В целях повышения открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК» в 2013 г. проведены ряд вебкастов, встреч с инвестиционными сообществами с докладами о деятельности Компании за отчётные периоды, обсуждались проекты планов и сценарные условия формирования бизнес-планов. Инвестиционная программа Компании заслушана и одобрена на общественных слушаниях в г. Москве и Московской области, инициированных ОАО «МОЭСК».

Как результаты работы в отчётном году в рамках курируемого направления отразились на взаимоотношениях с клиентами, акционерами, иными заинтересованными сторонами?

В настоящее время продолжается работа по подготовке отчётных документов по результатам работы Компании за прошедший год. Результаты работы ОАО «МОЭСК» по итогам 2013 г. ещё только будут вынесены на рассмотрение и одобрение акционеров, инвесторов и других заинтересованных пользователей в сроки, в соответствии с корпоративными процедурами и после получения аудиторских заключений в РСБУ и МСФО.

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

ОАО «МОЭСК» работает в рамках утвержденного Советом директоров Бизнес-плана Компании на 2014-2018 гг. Бизнес-план разработан с учётом сценарных условий продления действующего тарифа для потребителей (с 1 июля 2013 г.) по состоянию на конец года до 1 июля 2015 г. и ограничения роста предельных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, с 1 июля 2015 г. – на уровне 4,8 %, 2016 г. – 4,9 %, 2017 г. – 5 %, 2018 г. – 5 %.

В условиях нулевого роста тарифа на передачу электроэнергии в соответствии со стратегией к 2017 г. Компании необходимо обеспечить снижение операционных расходов на 15 % с учётом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчёте на единицу обслуживания электротехнического оборудования, в 2014 г. целевой показатель снижения расходов необходимо предусмотреть не ниже 5 %.

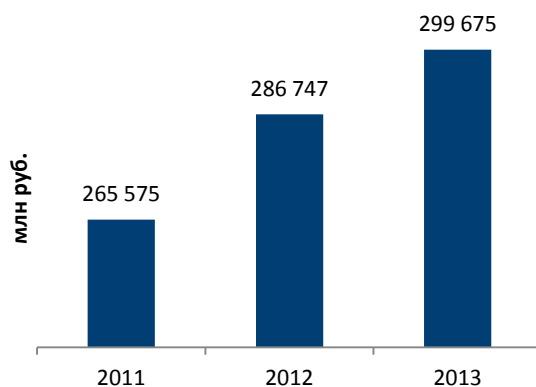
4.2. Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Активы, млн руб. (всего), в т.ч.:	265 575	286 747	299 675	4,51 %
1.1.	внеоборотные активы	203 523	224 687	260 154	15,79 %
1.2.	оборотные активы	62 052	62 060	39 521	-36,32 %
2.	Пассивы, млн руб. (всего), в т.ч.:	265 575	286 747	299 675	4,51 %
2.1.	капитал и резервы	155 178	171 144	178 489	4,29 %
2.2.	долгосрочные обязательства	51 760	55 385	63 045	13,83 %
2.3.	краткосрочные обязательства	58 637	60 218	58 141	-3,45 %

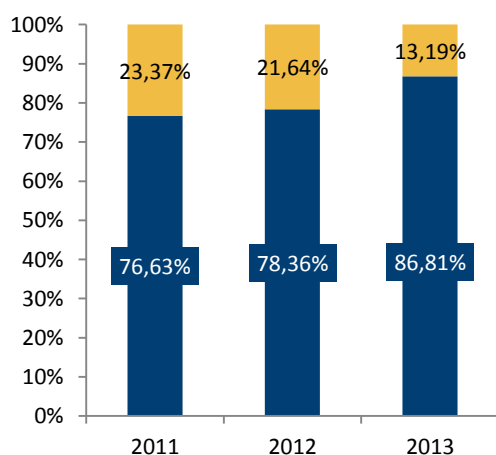
Бухгалтерская отчётность за 2013 г., подготовленная в соответствии с РСБУ, представлена в Приложении 12.10. к Годовому отчёту.

Основные показатели бухгалтерского баланса

Динамика показателей бухгалтерского баланса

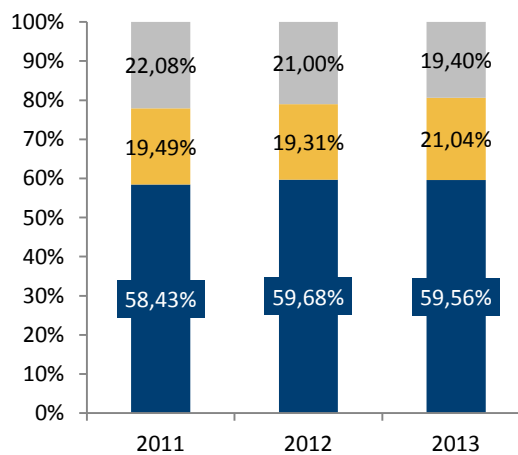


Структура активов

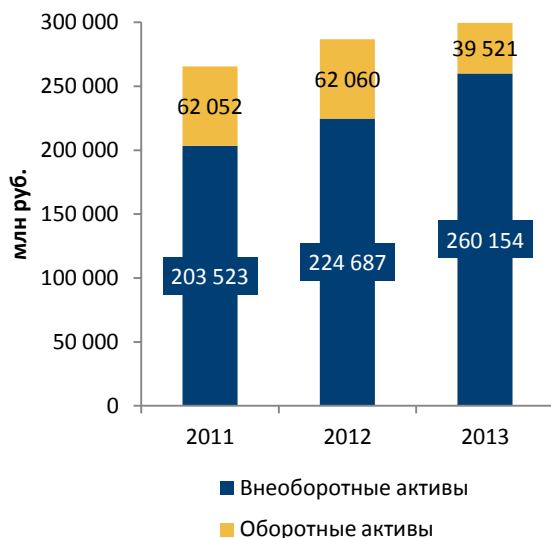


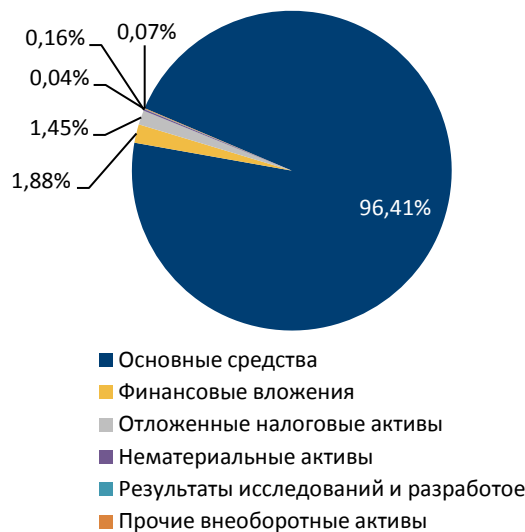
■ Внеоборотные активы ■ Оборотные активы

Структура пассивов



■ Капитал и резервы
 ■ Долгосрочные обязательства
 ■ Краткосрочные обязательства

Структура активов

Структура пассивов

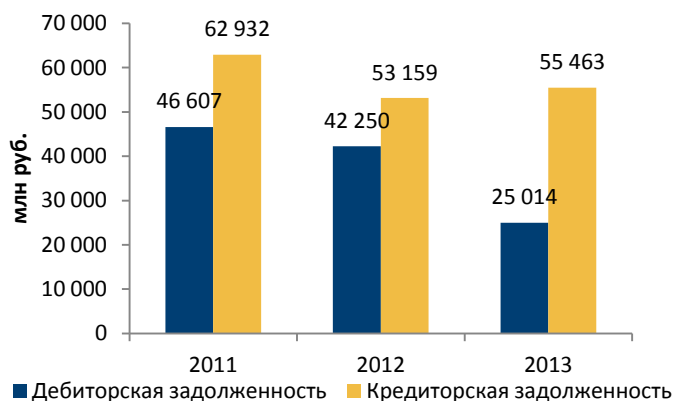
Структура внеоборотных активов в 2013 г.


По итогам 2013 г. активы выросли на 4,51 % и составили 299,67 млрд руб. За отчётный период в структуре активов увеличился удельный вес внеоборотных активов (с 78,36 % в 2012 г. до 86,81 % в 2013 г.). Рост внеоборотных активов вызван увеличением объёма основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования после проведенного ремонта и реконструкции, а также с выкупом оборудования, находящегося в лизинге. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах составляют основные средства – 96,41 %. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность – 63,29 %, в т.ч. на долгосрочную дебиторскую задолженность – 19,93 %, на краткосрочную дебиторскую задолженность – 43,37 %. Снижение оборотных активов в основном связано со снижением размера дебиторской задолженности. Подробный анализ изменения дебиторской задолженности приведен в разделе отчёта «Дебиторская задолженность».

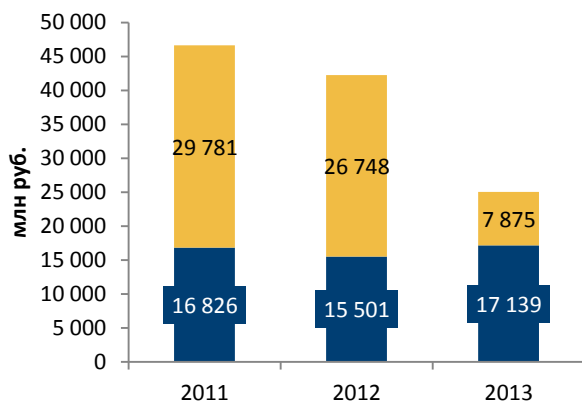
В 2013 г. пассивы Компании выросли до 299,67 млрд руб., наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы – 60 %, при этом удельный вес долгосрочных и краткосрочных обязательств соответственно составляет 21 % и 19 %.

Дебиторская задолженность

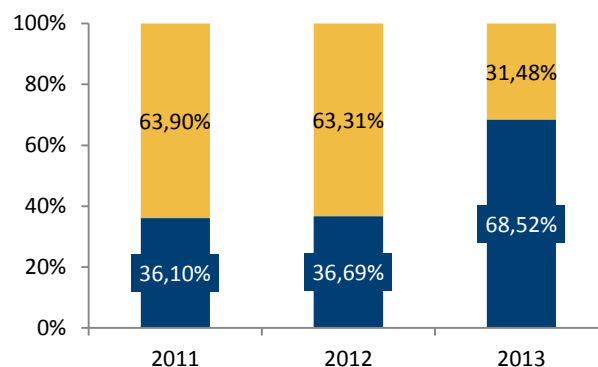
№ п/п	Наименование категории	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2013/ 31.12.2012
1.	Дебиторская задолженность, млн руб.	46 607	42 250	25 014	-40,80 %
2.	Кредиторская задолженность, млн руб.	62 932	53 159	55 463	4,33 %
3.	Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.	-16 325	-10 909	-30 449	179,12 %

Дебиторская и кредиторская задолженность


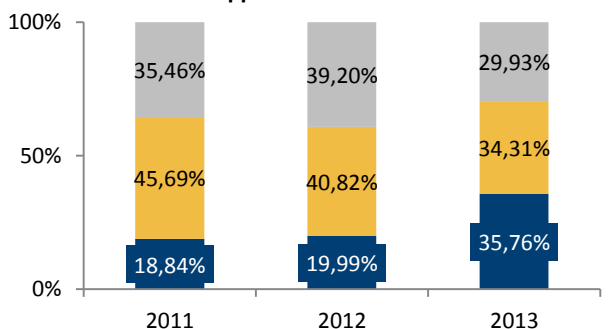
№ п/п	Наименование категории	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2013/ 31.12.2012
Дебиторская задолженность, млн руб. (всего), в т.ч.:		46 607	42 250	25 014	-40,80 %
1.	По сроку погашения				
1.1.	Долгосрочная	29 781	26 748	7 875	-70,56 %
1.2.	Краткосрочная (всего), в т.ч.:	16 826	15 501	17 139	10,57 %
1.2.1.	покупатели и заказчики	9 921	9 953	10 425	4,74 %
1.2.2.	авансы выданные	5 249	3 993	3 202	-19,81 %
1.2.3.	прочие дебиторы	1 656	1 555	3 513	125,92 %
2.	По видам деятельности				
2.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	8 782	8 444	8 945	5,93 %
2.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	21 297	17 246	8 583	-50,23 %
2.3.	от прочей деятельности	16 528	16 560	7 487	-54,79 %
3.	По статусу задолженности				
3.1.	текущая	45 150	41 330	24 417	-40,92 %
3.2.	просроченная	1 457	920	597	-35,11 %
Отношение просроченной дебиторской задолженности к общей выручке, %		1,15	0,78	0,48	-0,30 п.п.

Дебиторская задолженность


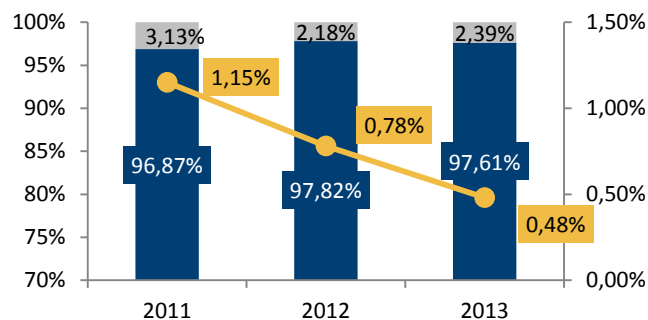
■ Краткосрочная дебиторская задолженность
■ Долгосрочная дебиторская задолженность

Структура дебиторской задолженности по сроку погашения


■ Краткосрочная дебиторская задолженность
■ Долгосрочная дебиторская задолженность

Структура дебиторской задолженности по видам деятельности


■ От оказания услуг по передаче э/э
■ От оказания услуг по технологическому присоединению
■ От прочей деятельности

Структура дебиторской задолженности по статусу задолженности


■ Текущая дебиторская задолженность
■ Просроченная дебиторская задолженность
—●— Отношение просроченной дебиторской задолженности к общей выручке

Дебиторская задолженность за 2013 г. уменьшилась на 40,80 % до 25,01 млрд руб., что в большей степени связано со снижением долгосрочной дебиторской задолженности – за 2013 г. данный показатель снизился на 18,87 млрд руб. или на 70,56 %. В т. ч. задолженность от оказания услуг по технологическому присоединению снизилась на 8,21 млрд руб. или на 51 %, авансовые платежи по лизингу снизились в относительных значениях на 99 %, а в абсолютных – с 10,73 млрд руб. до 0,07 млрд руб.

Данное снижение дебиторской задолженности положительно характеризует деятельность Общества, является результатом активно проводимой в Обществе работы с дебиторской задолженностью и связано, в т. ч. с проведением операций неденежного характера. В частности, снижение за 2013 г. обусловлено двумя причинами:

- изменением условий договоров по финансовой аренде (лизингу) с ЗАО «Бизнес Альянс» и, как результат, досрочным выкупом и постановкой на баланс Общества имущества, составляющего основные средства, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии. В свою очередь, данные изменения одобрены решением Совета директоров⁵⁰. Снижение

⁵⁰ Согласно решению Совета директоров от 15.08.2013 (протокол от 16.08.2013 № 205).

дебиторской задолженности по лизингу не приводит к уменьшению активов и валюты баланса;

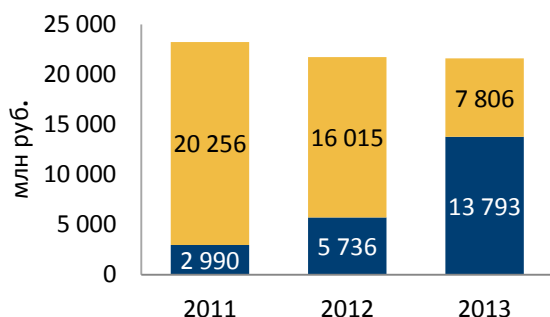
- начислением резерва на обесценение дебиторской задолженности, в т.ч. по ОАО «Энергокомплекс» на сумму 8,46 млрд руб. за отчётный период до уровня 12,48 млрд руб. по состоянию на 31.12.2013. Предпосылки для создания резерва возникли ранее, в период с 2006 по 2010 гг., в результате существующей системы «Одного окна» и распределения авансовых платежей от потребителей услуг по технологическому присоединению. В разделе «Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» приведена динамика задолженности, причины и размеры создаваемых резервов по сомнительной задолженности по контрагентам-участникам «Одного окна».

Краткосрочная дебиторская задолженность за 2013 г. увеличилась на 1,64 млрд руб. или на 11 %, Основное увеличение вызвано ростом дебиторской задолженности по статье «Прочие дебиторы» на 1,96 млрд руб. или на 126 %, что обусловлено работой, проводимой в Обществе по выявлению безоговорочного потребления электроэнергии. Снижение краткосрочной дебиторской задолженности по авансовым платежам на сумму 0,79 млрд руб. или на 20 % в основном связано с досрочным выкупом оборудования, находящегося в лизинге.

Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»

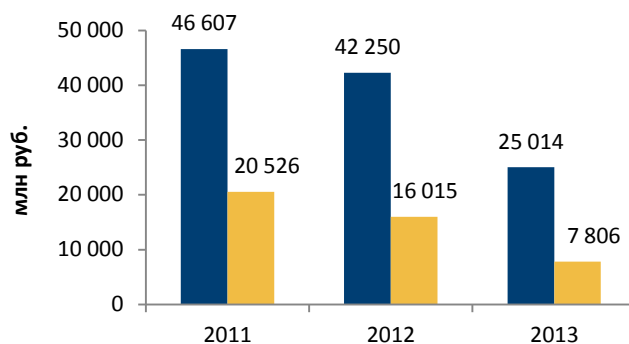
Информация об истории возникновения дебиторской задолженности участников системы «Одного окна» представлена в разделе «Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности».

№ п/п	Наименование категории	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2013/ 31.12.2012
1.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учёта сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб. (всего), в т.ч.:	23 515	21 751	21 598	-0,70 %
1.1.	ОАО «Энергокомплекс»	12 700	12 573	12 480	-0,74 %
1.2.	ОАО «ОЭК»	5 509	3 871	3 840	-0,80 %
1.3.	ГУП «Москоллектор»	4 628	4 628	4 601	-0,57 %
1.4.	ОАО «Мосэнерго»	680	679	677	-0,29 %
2.	Резерв по сомнительным долгам, млн руб. (всего), в т.ч.:	2 990	5 736	13 793	140,46 %
2.1.	ОАО «Энергокомплекс»	1 575	4 018	12 480	210,60 %
2.2.	ОАО «ОЭК»	793	793	387	-51,20 %
2.3.	ГУП «Москоллектор»	498	926	926	0,00 %
2.4.	ОАО «Мосэнерго»	125	0	0	0,00 %
3.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учётом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб. (всего), в т.ч.:	20 526	16 015	7 806	-51,26 %
3.1.	ОАО «Энергокомплекс»	11 125	8 555	0	-100,00 %
3.2.	ОАО «ОЭК»	4 716	3 078	3 453	12,18 %
3.3.	ГУП «Москоллектор»	4 130	3 702	3 676	-0,71 %
3.4.	ОАО «Мосэнерго»	555	680	677	-0,34 %

Дебиторская задолженность участников системы "Одного окна"


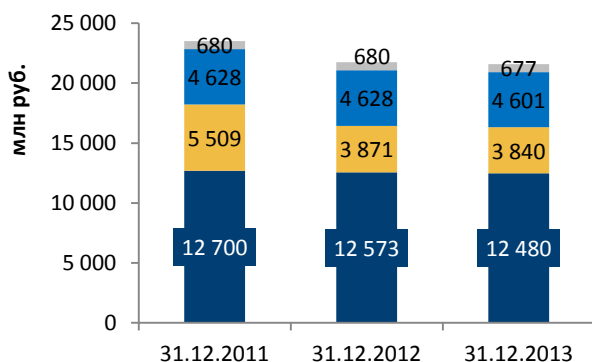
■ Резерв по сомнительным долгам

■ Дебиторская задолженность участников системы "Одного окна" (с учетом резерва)

Общая дебиторская задолженность и дебиторская задолженность участников системы "Одного окна"


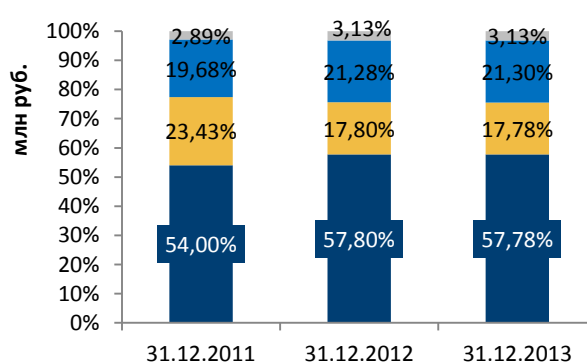
■ Общая дебиторская задолженность

■ Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом резерва)

Структура дебиторской задолженности участников системы "Одного окна" без учета резерва по сомнительным долгам


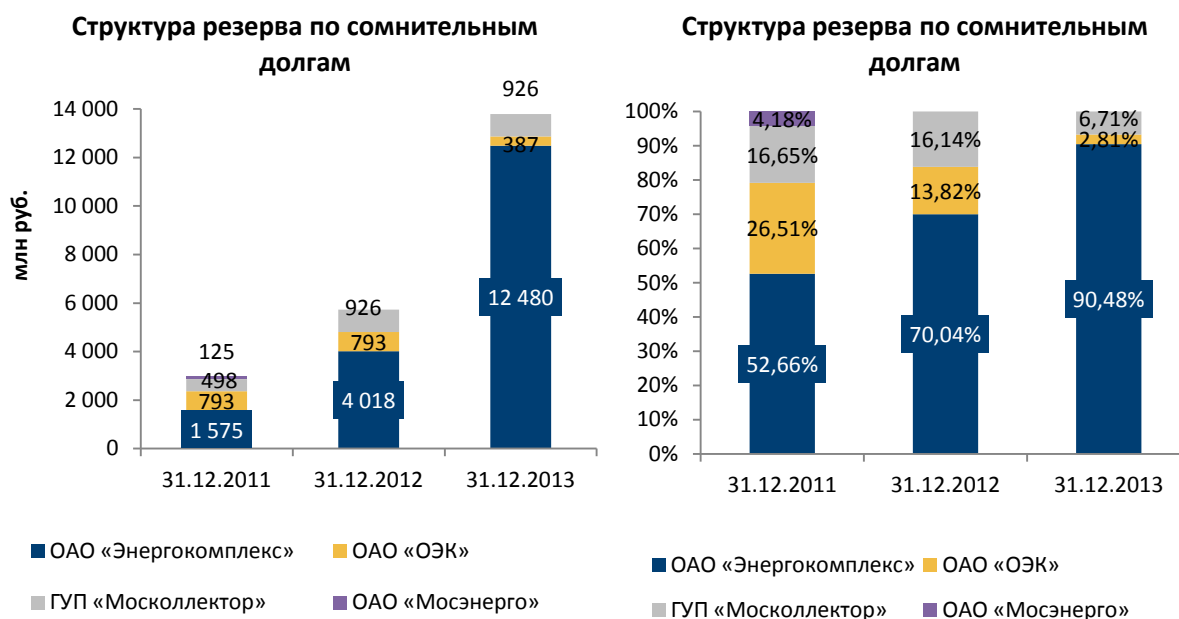
■ ОАО «Энергокомплекс» ■ ОАО «ОЭК»

■ ГУП «Москоллектор» ■ ОАО «Мосэнерго»

Структура дебиторской задолженности участников системы "Одного окна" без учета резерва по сомнительным долгам


■ ОАО «Энергокомплекс» ■ ОАО «ОЭК»

■ ГУП «Москоллектор» ■ ОАО «Мосэнерго»



По итогам 2013 г. увеличен резерв по сомнительным долгам на 141 % до 13,79 млрд руб. Данный резерв формируется в Обществе с 2011 г. и на конец 2013 г. покрывает 64 % дебиторской задолженности по участникам системы «Одного окна». В отчётности по РСБУ дебиторская задолженность отражается с учётом сформированного резерва.

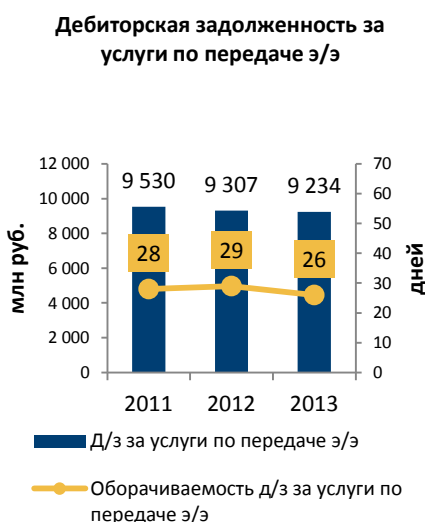
В Обществе создана Комиссия по контролю над дебиторской и кредиторской задолженностью, основной задачей которой является недопущение роста просроченной задолженности, анализ состояния задолженности и выработка соответствующих мероприятий. В целях контроля за дебиторской задолженностью в 2013 г. Комиссия на заседании 23.01.2014 одобрила следующие решения об объёме резерва по сомнительным долгам по задолженности участников системы «Одного окна»:

- создать резерв в полном объёме дебиторской задолженности (12,48 млрд руб.) в отношении ОАО «Энергокомплекс» в связи с отказом Высшим Арбитражным Судом (ВАС) РФ в передаче в Президиум ВАС РФ для пересмотра в порядке надзора судебных актов по иску к ОАО «Энергокомплекс» о взыскании, вынесенных не в пользу ОАО «МОЭСК»;
- оставить неизменным по отношению к началу 2013 г. резерв в отношении ГУП «Москоллектор» в размере 0,93 млрд руб., в связи с тем, что постановлением ФАС МО дело по иску к ГУП «Москоллектор»⁵¹ направлено на новое рассмотрение в суд первой инстанции с указанием о правильной квалификации судом отношений сторон и необходимости проверить правильность расчёта суммы иска;
- восстановить часть резерва, созданного на начало 2013 г. на 0,41 млрд руб. до уровня 0,39 млрд руб. на 31.12.2014 в отношении ОАО «ОЭК», т.к. достигнуто соглашение о возможном урегулировании спора в добровольном порядке.

⁵¹ № А40-81159/2012.

Структура дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии (без учёта резерва по сомнительным долгам)

№ п/п	Наименование категории	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2013 /31.12.2012
	Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, млн руб. (всего), в т.ч в разрезе групп потребителей для ОАО «МОЭСК»	9 530	9 307	9 234	-0,78 %
1.	По группам конечных потребителей для ОАО «МОЭСК»				
1.1.	гарантирующие поставщики	8 564	8 239	8 656	5,06 %
1.2.	энергосбытовые организации	848	988	520	-47,33 %
1.3.	прочие потребители	118	80	59	-26,79 %
2.	По статусу задолженности				
2.1.	текущая	8 551	7 913	8 348	5,49 %
2.2.	просроченная (неоспариваемая)	315	615	761	23,76 %
2.3.	спорная	664	779	126	-83,87 %



При анализе дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей ОАО «МОЭСК» наблюдается снижение дебиторской задолженности по категории «Энергосбытовые организации» на 47 % до 0,52 млрд руб, что связано с переходом части энергосбытовых организаций на обслуживание к гарантирующим поставщикам. Соответственно, по категории «Гарантирующие поставщики» дебиторская задолженность по данной причине выросла на 5 % до 8,66 млрд руб. Снижение дебиторской задолженности по категории «Прочие потребители» на 27 % до 0,06 млрд руб. обусловлено улучшением платежной дисциплины прямых потребителей, в т.ч. ГУП «Моссвет».

Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии в разрезе ее статуса в 2013 г. изменилась следующим образом:

- текущая задолженность увеличилась на 6 % до 8,35 млрд руб., что связано с увеличением объёма выручки, полученной за 2013 г. за услуги по передаче электроэнергии;
- рост просроченной (неоспариваемой) задолженности на 24 % до 0,76 млрд руб. произошел в результате нарушения сроков оплаты сбытовыми компаниями по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии;
- спорная задолженность снизилась на 84 % до 0,13 млрд руб. за счёт оплаты ЗАО «БЭЛС» по решению суда спорного долга за 2011 г., а также списания задолженности по ОАО «ЭСКМО», ОАО «ВСК» за 2008-2009 гг. на основании судебных решений, вынесенных не в пользу ОАО «МОЭСК». Данный объём списанной задолженности обеспечен резервом по сомнительным долгам. По всему

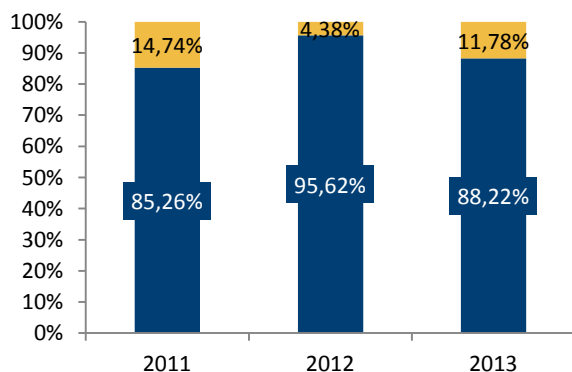
объёму просроченной и спорной задолженности рассматриваются иски в судах различных инстанций.

В отчётности по РСБУ дебиторская задолженность по передаче электроэнергии отражается с учётом сформированного резерва по сомнительным долгам. Объём резерва на 31.12.2013 составляет 0,3 млрд руб.

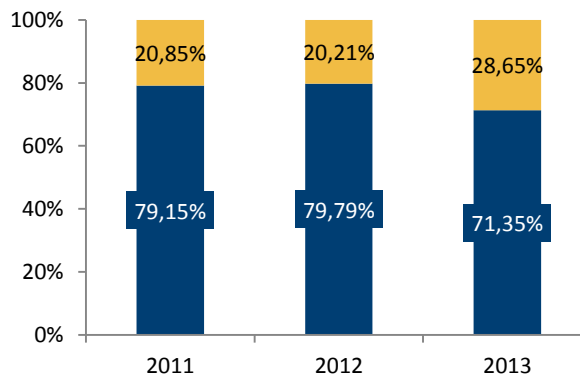
Кредиторская задолженность

№ п/п	Наименование категории	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2013/ 31.12.2012
Кредиторская задолженность, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:		62 932	53 159	55 463	4,33 %
1.	По сроку погашения задолженности				
1.1.	Долгосрочная (всего)	9 278	2 327	6 536	180,88 %
1.2.	Краткосрочная (всего), в т.ч.:	53 654	50 831	48 927	-3,75 %
1.2.1.	поставщики и подрядчики	12 898	9 102	15 457	69,82 %
1.2.2.	задолженность по оплате труда перед персоналом	5	4	0	-100,00 %
1.2.3.	задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	2	0	0	-
1.2.4.	задолженность перед бюджетом текущая	65	1 370	238	-82,63 %
1.2.5.	авансы полученные	40 677	40 283	33 220	-17,53 %
1.2.6.	прочие кредиторы	6	72	12	-83,33 %
2.	По видам деятельности				
2.1.	от оказания услуг по технологическому присоединению	49 812	42 418	39 572	-6,71 %
2.2.	от прочей деятельности	13 120	10 741	15 892	47,96 %
3.	По статусу задолженности				
3.1.	текущая	51 675	40 443	43 347	7,18 %
3.2.	просроченная	11 257	12 715	12 116	-4,71 %
Отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %		8,90	10,77	9,71	-1,06 п.п.

Кредиторская задолженность



Кредиторская задолженность

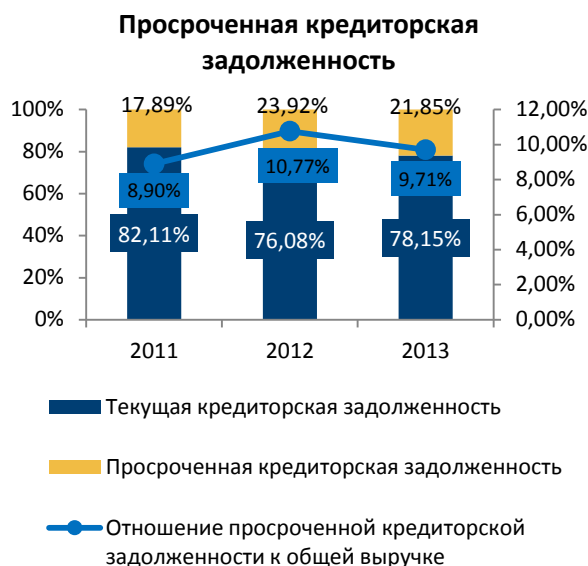


■ Краткосрочная кредиторская задолженность

■ Долгосрочная кредиторская задолженность

■ От оказания услуг по технологическому присоединению

■ От прочей деятельности



Кредиторская задолженность за 2013 г. увеличилась на 4 % до 55,46 млрд руб., что связано с ростом долгосрочной кредиторской задолженности на 181 % за счёт поступления авансовых платежей от потребителей за оказание услуг по технологическому присоединению в соответствии с условиями договоров.

Несмотря на то, что краткосрочная кредиторская задолженность за отчётный период снизилась незначительно (на 3,75 % до 48,93 млрд руб.), в ее составе произошли следующие существенные изменения:

- задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» увеличилась на 69,82 % в связи с выполнением работ по капитальному строительству в рамках выполнения инвестиционной программы 2013 г., объём освоения которой увеличен по отношению к объёму освоения инвестиционной программы 2012 г;
- задолженность по статье «Авансы полученные» снизилась на 17,53 %. Сокращение обусловлено выполнением обязательств по договорам техприсоединения, по которым предусмотрен ввод объектов технологического присоединения и присоединения к данным объектам в отчётном году в соответствии с планом вводов и техприсоединения. Размер кредиторской задолженности по авансам, полученным в рамках технологического присоединения, снижен с 7,06 млрд руб. до 33,04 млрд руб.

Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленных законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 4 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты (приложение к договору). После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества появляется кредиторская задолженность, погашение которой осуществляется после полного выполнения обязательств сторонами и фактического присоединения потребителя.

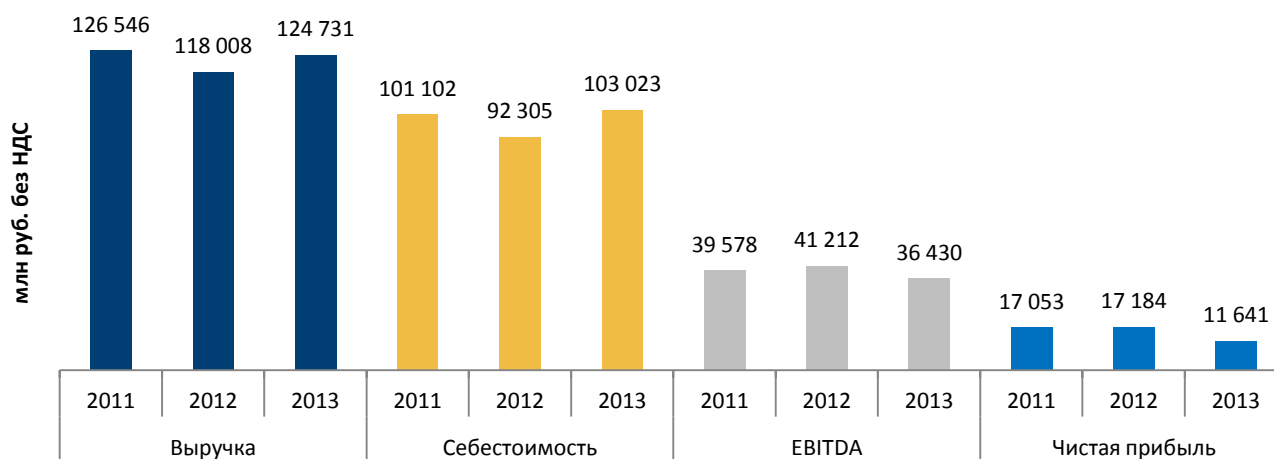
Основные показатели отчёта о финансовых результатах

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Выручка, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	126 546	118 008	124 731	5,70 %
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	106 994	100 280	110 981	10,67 %
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	18 860	17 386	13 231	-23,90 %
1.3.	от прочей деятельности	693	341	519	52,11 %
2.	Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	101 102	92 305	103 023	11,61 %
2.1.	оказания услуг по передаче электроэнергии	96 906	88 855	101 891	14,67 %

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
2.2.	оказания услуг по технологическому присоединению	3 720	3 334	969	-70,92 %
2.3.	прочей деятельности	476	116	163	40,29 %
3.	ЕВИТДА, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	39 578	41 212	36 430	-11,60 %
3.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	24 220	26 934	32 273	19,82 %
3.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	15 141	14 052	3 800	-72,96 %
3.3.	от прочей деятельности	217	226	357	58,11 %
4.	Рентабельность по ЕВИТДА, %	31,28	34,92	29,21	-5,72 п.п.
5.	Чистая прибыль, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	17 053	17 184	11 641	-32,26 %
5.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	4 768	5 762	8 316	44,33 %
5.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	12 111	11 242	3 040	-72,96 %
5.3.	от прочей деятельности	174	180	285	58,18 %
6.	Рентабельность по чистой прибыли, %	13,48	14,56	9,33	-5,23 п.п.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Основные показатели отчета о финансовых результатах



Выручка

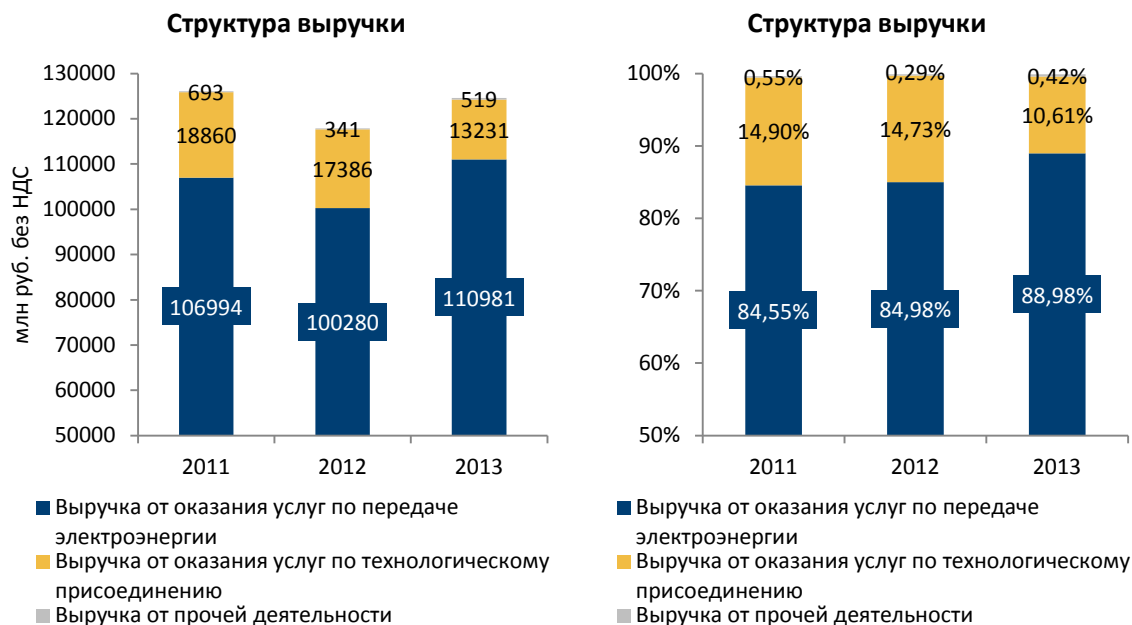
По итогам 2013 г. Компании удалось достигнуть роста выручки: данный показатель достиг 124,73 млрд руб., что на 5,7 % превышает результат 2012 г. В частности, выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии выросла на 10,67 % и составила 110,98 млрд руб., а выручка от оказания услуг по технологическому присоединению сократилась на 23,90 % до 13,23 млрд руб.

Позитивная динамика выручки от услуг по передаче электроэнергии связана с ростом полезного отпуска: по итогам 2013 г. полезный отпуск «котловой» увеличился на 2,96 % за счёт роста электропотребления (подробнее – раздел «Передача и распределение электроэнергии») и реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии.

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению связано с изменением нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность по технологическому присоединению. С 01.01.2011 в состав платы за технологическое присоединение включаются расходы только на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. Ранее в составе платы за

технологическое присоединение учитывались расходы на реконструкцию питающей и распределительной сети.

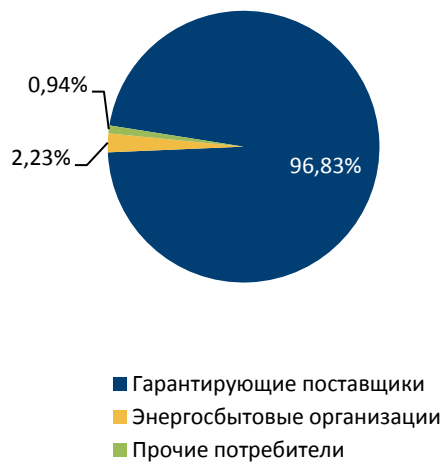
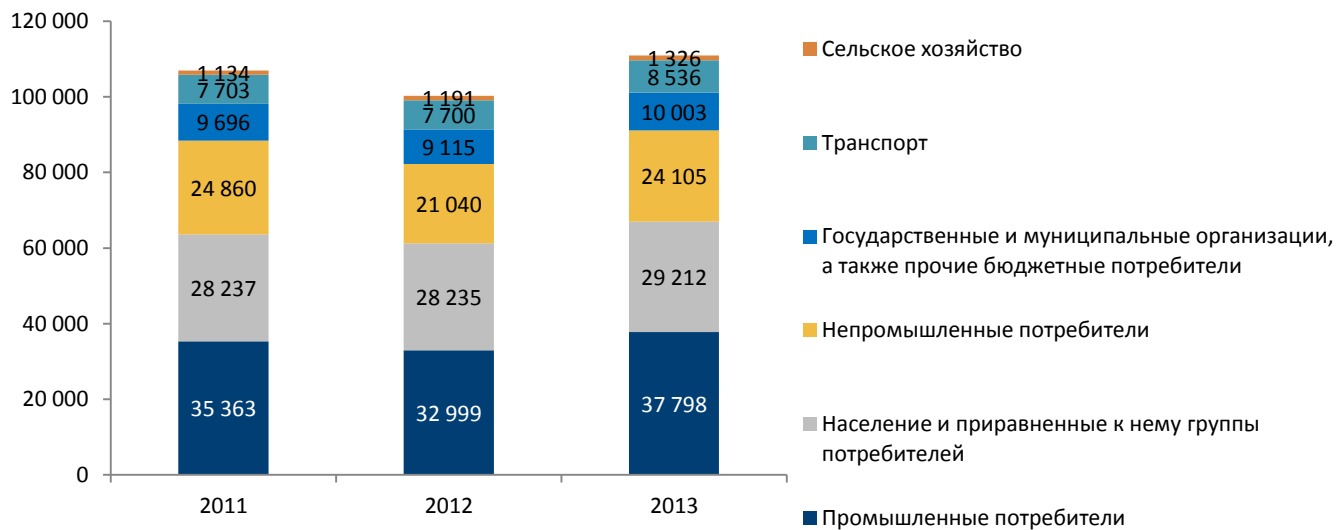
Увеличение выручки от прочей деятельности на 52,11 % до 0,52 млрд руб. обусловлено развитием нерегулируемых услуг (подробнее о видах развиваемых нерегулируемых услуг – раздел «Клиентская политика»).



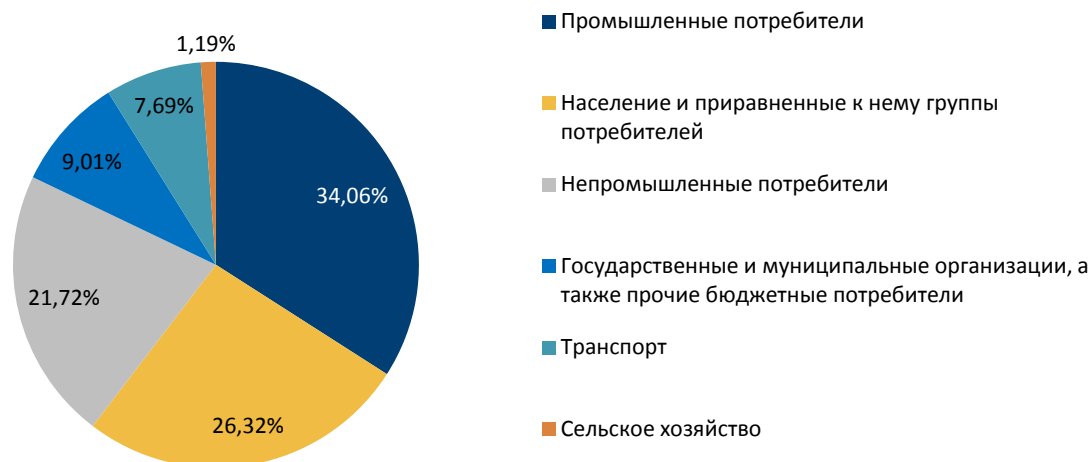
Структура выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012	Справочно: полезный отпуск 2013/2012
Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:		106 994	100 280	110 981	10,67 %	–
1. По категориям потребителей						
1.1	гарантирующие поставщики	102 660	96 062	107 461	11,87 %	3,86 %
1.2	энергосбытовые организации	3 227	3 368	2 478	-26,43 %	-33,40 %
1.3	прочие потребители	1 107	850	1 041	22,47 %	42,82 %
2. По группам конечных потребителей						
1.1.	промышленные потребители	35 363	32 999	37 798	14,54 %	4,85 %
1.2.	непромышленные потребители	24 860	21 040	24 105	14,57 %	4,87 %
1.3.	население и приравненные к нему группы потребителей	28 237	28 235	29 212	3,46 %	0,92 %
1.4.	государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители	9 696	9 115	10 003	9,74 %	0,47 %
1.5.	транспорт	7 703	7 700	8 536	10,85 %	1,45 %
1.6.	сельское хозяйство	1 134	1 191	1 326	11,37 %	1,91 %

Структура выручки от оказания услуг по передаче э/э по категориям потребителей

Структура выручки от оказания услуг по передаче э/э по категориям потребителей в процентном соотношении

Структура выручки от оказания услуг по передаче э/э по группам конечных потребителей


Структура выручки от оказания услуг по передаче э/э по группам конечных потребителей в 2013 г.



Анализ структуры выручки

В структуре выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии конечным потребителям произошли следующие изменения: в 2013 г. по отношению к 2012 г. выручка от оказания услуг энергосбытовым организациям снизилась на 26,43 % до 2,48 млрд руб., в то время как выручка от оказания услуг гарантирующим поставщикам увеличилась на 11,87 % до 107,46 млрд руб., что обусловлено переходом в течение 2013 г. потребителей ООО «Химэнергосбыт», ОАО «ЭСКМО», и ОАО «Мосгорэнерго» на обслуживание к гарантирующим поставщикам.

Согласно представленной структуре 64,74 % выручки Компании за 2013 г. приходится на потребителей, спрос которых на электроэнергию устойчив к негативным экономическим изменениям. В частности, к потребителям электроэнергии с устойчивым спросом ОАО «МОЭСК» относит население и приравненные к нему группы потребителей, непромышленных потребителей, государственные и муниципальные организации, прочих бюджетных потребителей, транспорт. Данная структура выручки свидетельствует об устойчивости полезного отпуска Компании к экономическим спадам.

Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии и учтенного значения в Бизнес-плане и тарифно-балансовом решении

№ п/п	Наименование категории	Бизнес-план	Тарифно-балансовое решение	Факт
1.	Выручка без учёта нагрузочных потерь	111 808	–	110 980
2.	Выручка с учётом нагрузочных потерь	114 798	111 460	114 081
3.	Стоимость нагрузочных потерь ⁵²	2 991	–	3 101
4.	Полезный отпуск «котловой»	71 766	69 627	71 412
5.	Средний тариф	160,0	160,1	159,8

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

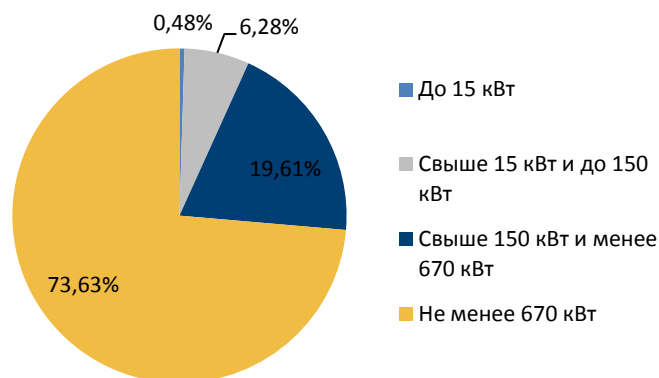
⁵² Нагрузочные потери – стоимость потерь, учтенных в ценах на электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии, отнесенная на субъекта оптового рынка и рассчитанная ОАО «АТС».

Выручка Компании при утверждении регулирующим органом включает нагрузочные потери.

Структура выручки от оказания услуг по технологическому присоединению по группам конечных потребителей

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб. (всего), в т.ч.:	18 860	17 386	13 231	-23,90 %
1.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	117	261	64	-75,50 %
1.1.1.	физические лица до 15 кВт	5	6	10	86,70 %
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	828	587	831	41,59 %
1.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	2	0	15	—
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	5 107	3 681	2 594	-29,53 %
1.4.	не менее 670 кВт	12 808	12 857	9 742	-24,23 %

Выручка от услуг по технологическому присоединению по группам потребителей



Выручка, полученная от оказания услуг физическим лицам, выросла на 86,70 %, что обусловлено ростом спроса на услуги по технологическому присоединению со стороны физических лиц при неизменном тарифе. В 2013 г. ОАО «МОЭСК» присоединило мощности потребителям (с заявленной мощностью свыше 15 кВт и до 150 кВт) в 2,8 раза больше чем в 2012 г., что обеспечило рост выручки по данной категории потребителей на 41,59 %. Выручка, полученная от технологического присоединения свыше 150 кВт и менее 670 кВт, а также не менее 670 кВт, сократилась на 29,53 % и 24,23 % соответственно. Снижение выручки по категории свыше 150 кВт и менее 670 кВт обусловлено итогами тарифного регулирования на 2013 г.: средняя стоимость присоединения 1 МВт за год снизилась примерно в 2 раза. Сокращение выручки по категории не менее 670 кВт в первую очередь связано со снижением объёма присоединенной мощности по данной категории потребителей на 28,45 %.

Себестоимость



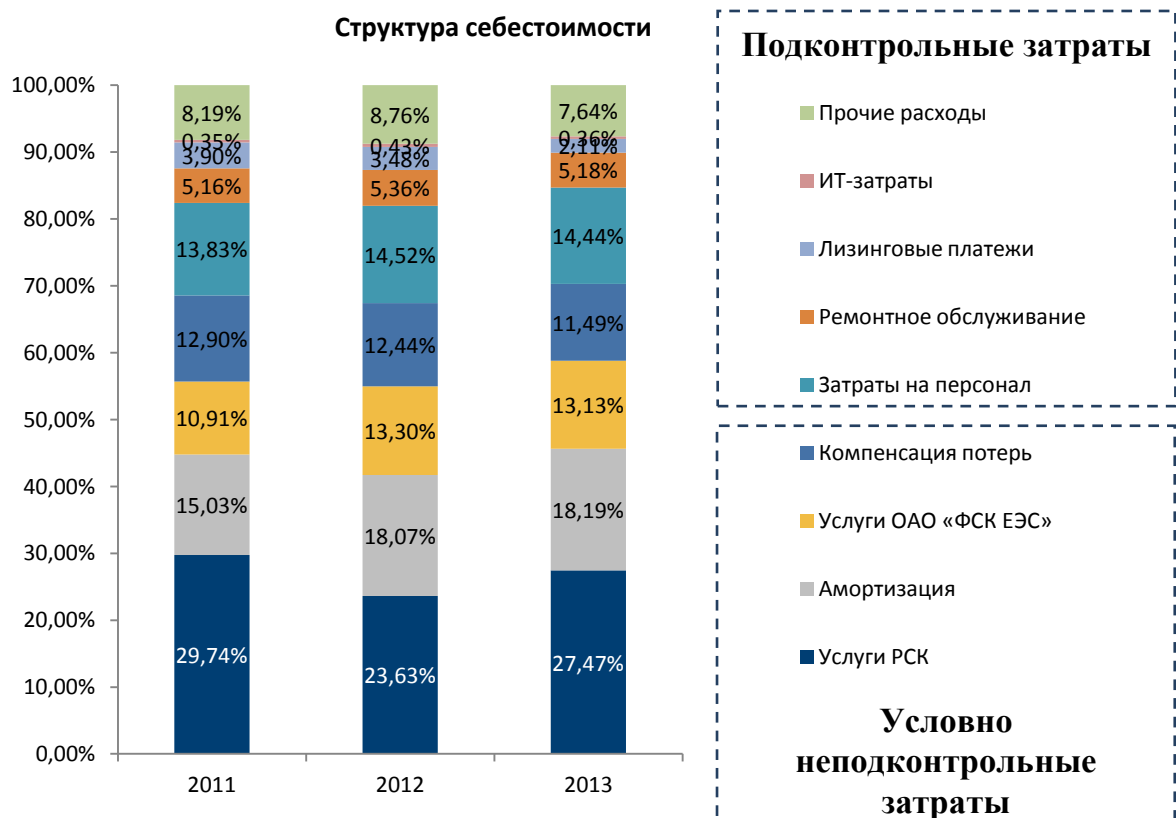
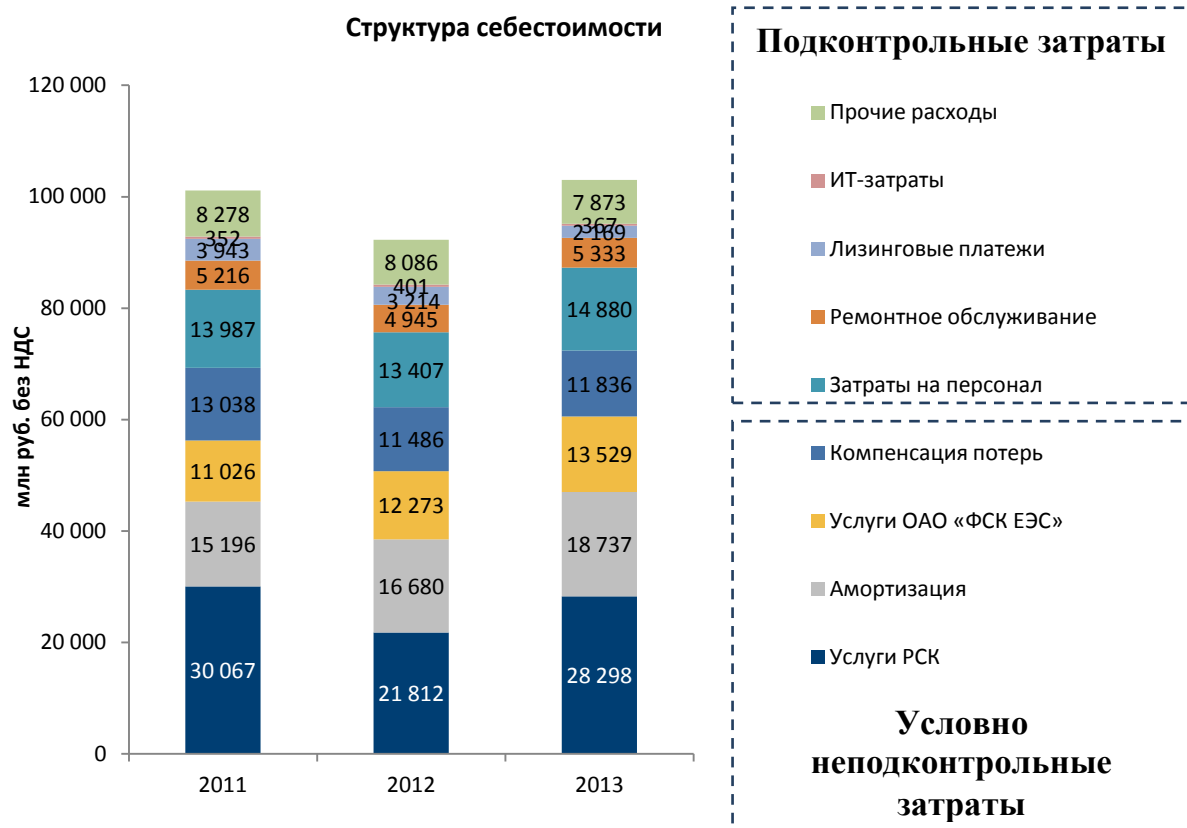
За 2013 г. себестоимость, оказываемых Компанией услуг, выросла на 11,61 % до 103,02 млрд руб., в частности, себестоимость услуг по передаче электроэнергии увеличилась на 14,67 % до 101,89 млрд руб., себестоимость услуг по технологическому присоединению сократилась на 70,92 % до 0,97 млрд руб., а себестоимость прочей деятельности выросла на 40,3 % до 0,16 млрд руб.

Рост себестоимости услуг по передаче электроэнергии обусловлен преимущественно увеличением стоимости услуг сетевых организаций (МУП, ТСО) и ОАО «ФСК ЕЭС», а также ростом затрат на покупку электроэнергии для компенсации потерь. Снижение себестоимости по технологическому присоединению обусловлено снижением затрат по услугам лизинга в связи с завершением договоров лизинга с ООО «РБ Лизинг» и ЗАО «Газпромбанк Лизинг». Увеличение себестоимости прочей деятельности обусловлено ростом объёмов оказания услуг по нерегулируемым видам деятельности.

Структура себестоимости по статьям затрат

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	101 102	92 305	103 023	11,61 %
1.1.	Условно неподконтрольные затраты (всего), в т.ч.:	69 327	62 251	72 401	16,30 %
1.1.1.	покупная электроэнергия на компенсацию потерь	13 038	11 486	11 836	3,05 %
1.1.2.	услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	11 026	12 273	13 529	10,23 %
1.1.3.	услуги распределительных сетевых компаний	30 067	21 812	28 298	29,74 %
1.1.4.	амортизация	15 196	16 680	18 737	12,33 %
1.2.	Подконтрольные затраты (всего), в т.ч.:	31 775	30 054	30 622	1,89 %
1.2.1.	затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	13 987	13 407	14 880	10,99 %
1.2.2.	ремонтное обслуживание	5 216	4 945	5 333	7,85 %
1.2.3.	лизинговые платежи	3 943	3 214	2 169	-32,51 %
1.2.4.	ИТ-затраты	352	401	367	-8,48 %
1.2.5.	прочие расходы	8 278	8 086	7 873	-2,63 %
	Справочно:				
2.	Стоимость 1 кВтч электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, руб.	1,59	1,48	1,57	6,08 %

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.



Условно неподконтрольные затраты в 2013 г. выросли на 16,30 % до 72,40 млрд руб., в частности:

- затраты на компенсацию потерь электроэнергии увеличились на 3,05 % в связи с ростом средней цены покупки электроэнергии для их компенсации на 9 коп.;
- затраты на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» увеличились на 10,23 % в связи с ростом объёма заявленной мощности, а также тарифа на содержание сетей;
- затраты на услуги распределительных сетевых компаний (ТСО) выросли на 67,5 % по г. Москве в связи с увеличением индивидуального тарифа ОАО «ОЭК», а также ростом объёма оплачиваемого транзита по договору с ОАО «ОЭК» на 250 млн кВтч; на 12,9 % по Московской области в связи с ростом индивидуальных тарифов ТСО на услуги по передаче электроэнергии;
- амортизационные отчисления выросли на 12,33 %, что обусловлено вводами объектов в основные фонды в результате реконструкции и капитального строительства.

Подконтрольные затраты в 2013 г. увеличились на 1,89 % до 30,62 млрд руб., в частности:

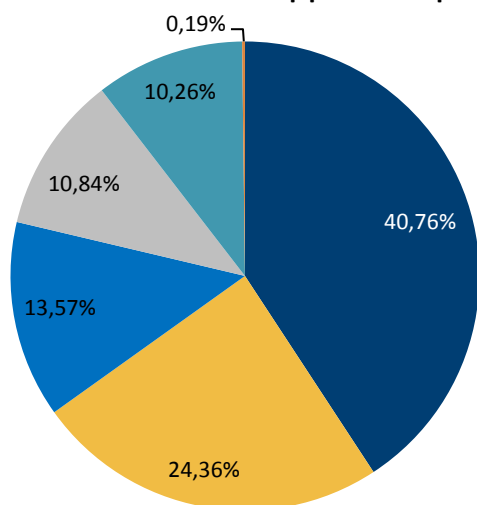
- затраты на персонал увеличились на 10,99 % (подробнее – разделы «Корпоративное управление» и «Человеческий капитал и социальная ответственность»);
- затраты на ремонтное обслуживание увеличились на 7,85 % (подробнее – раздел «Повышение надёжности»);
- размер лизинговых платежей сократился на 1,05 млрд руб. или на 32,51 %, что связано с завершением договоров лизинга с ООО «РБ Лизинг» и ЗАО «Газпромбанк Лизинг».

Реализация программы сокращения издержек в 2013 г.

Выполнение плана мероприятий по повышению эффективности имеет приоритетное значение в ОАО «МОЭСК». В целях сохранения должного уровня рентабельности разработаны и реализуются мероприятия по получению дополнительного дохода и сокращению расходов. Совокупный экономический эффект от реализации указанных мероприятий в 2013 г. составил 5,16 млрд руб.

№ п/п	Наименование мероприятия	Эффект, млн руб.	
		2012	2013
1.	Увеличение выручки по передаче электроэнергии за счёт выявления бездоговорного и безучётного потребления	561	701
2.	Снижение себестоимости за счёт проведения регламентированных процедур закупок:	592	1 258
2.1.	– снижение стоимости закупок сырья и материалов на производственные цели	228	147
2.2.	– сокращение затрат на эксплуатацию и услуги прочих сторонних организаций за счёт организации закупок на конкурсной основе	240	798
2.3.	– сокращение затрат на ремонты за счёт проведения регламентированных закупок на услуги ремонтных организаций	124	312
3.	Снижение потерь электрической и тепловой энергии за счёт организационных, нецелевых технических мероприятий и замены проводов на большее сечение	548	530
4.	Сокращение административно-управленческих расходов	5	10
5.	Мероприятия в области техперевооружения и реконструкции (сокращение затрат за счёт проведения регламентированных процедур на услуги, сырьё и материалы)	2 042	2 105
6.	Мероприятия в области нового строительства и расширения (сокращение затрат за счёт проведения регламентированных процедур на услуги)	490	560
	Итого совокупный эффект от реализации мероприятий	4 239	5 164

Эффект от мероприятий по сокращению издержек в 2013 г.



- Мероприятия в области техперевооружения и реконструкции (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги, сырье и материалы)
- Снижение себестоимости за счет проведения регламентированных процедур закупок
- Увеличение выручки по передаче электроэнергии за счет выявления бездоговорного и безучетного потребления
- Мероприятия в области нового строительства и расширения (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги)
- Снижение потерь электрической и тепловой энергии за счет организационных, нецелевых технических мероприятий и замены проводов на большее сечение
- Сокращение административно-управленческих расходов

Динамика снижения затрат

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Себестоимость, млн руб. без НДС, (всего), в т.ч.:	85 240	101 102	92 305	103 023	11,61 %
1.1.	условно неподконтрольные затраты	67 862	82 942	72 461	82 452	13,79 %
1.2.	подконтрольные затраты	17 378	18 160	19 844	20 571	3,66 %
2.	Индекс потребительских цен 2011 года ⁵³ , х		1,061	1,061	1,061	
3.	Индекс потребительских цен 2012 года, х			1,066	1,066	
4.	Индекс потребительских цен 2013 года, х				1,065	
5.	Рост у.е. с учётом эластичности ⁵⁴ , х		1,021	1,070	1,102	
6.	Коэффициент приведения ⁵⁵ , х		1,083	1,211	1,327	
7.	Подконтрольные затраты с учётом коэффициента приведения ⁵⁶ , млн руб.		16 768	16 390	15 502	-5,42 %
8.	Снижение затрат ⁵⁷ , %		3,5 %	5,7 %	10,8 %	

Состав условно неподконтрольных и подконтрольных затрат определяется сценарными условиями формирования Бизнес-плана. В расчёте коэффициента приведения на 2013 г. у.е. приведены в сопоставимые условия к плану 2013 г.

В соответствии с требованиями Минэнерго России Общество осуществляло реализацию Программы по сокращению подконтрольных операционных затрат от уровня 2010 г., скорректированного на фактический индекс потребительских цен и коэффициент эластичности изменения роста условных единиц основного оборудования. В результате эффект от сокращения подконтрольных операционных издержек в 2013 г. составил 10,8 %.

⁵³ Сведения по индексам потребительских цен представлены согласно данным Росстата.

⁵⁴ Рост у.е. с учётом эластичности = (объём у.е. отчётного года / объём у.е. предыдущего года – 1) * 0,75 + 1.

⁵⁵ Коэффициент приведения = индекс (-ы) потребительских цен каждого года, начиная с 2011 г. * рост у.е. с учётом эластичности.

⁵⁶ Подконтрольные затраты с учётом коэффициента приведения = подконтрольные затраты * коэффициент приведения.

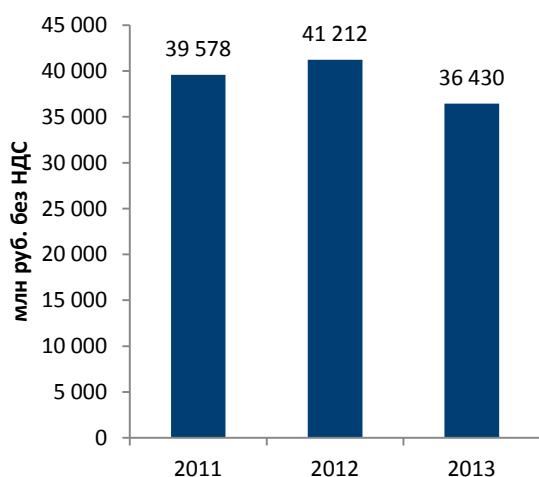
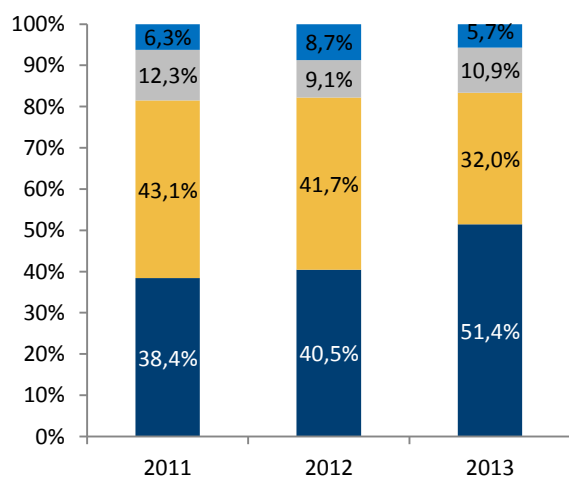
⁵⁷ Снижение затрат = 1 – подконтрольные затраты с учётом коэффициента приведения отчётного года / подконтрольные затраты 2010 г., в процентном выражении.

Эксплуатационные затраты на 1 у.е.

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество у.е.	1 220 840	1 299 609	1 426 952	9,80 %
2.	Эксплуатационные затраты, тыс. руб.	24 286 378	23 165 843	24 956 730	7,73 %
3.	Эксплуатационные затраты на 1 у.е., тыс. руб.	19,89	17,83	17,49	-1,88 %

ЕВИТДА⁵⁸

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	ЕВИТДА, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	39 578	41 212	36 430	-11,60 %
1.1.	амортизация	15 196	16 680	18 737	12,33 %
1.2.	налоги	4 855	3 746	3 983	6,33 %
1.3.	проценты (нетто-величина) ⁵⁹	2 474	3 603	2 070	-42,55 %
1.4.	чистая прибыль	17 053	17 184	11 641	-32,26 %

Структура ЕВИТДА

Структура ЕВИТДА


■ Амортизация ■ Чистая прибыль
■ Налоги ■ Проценты (нетто-величина)

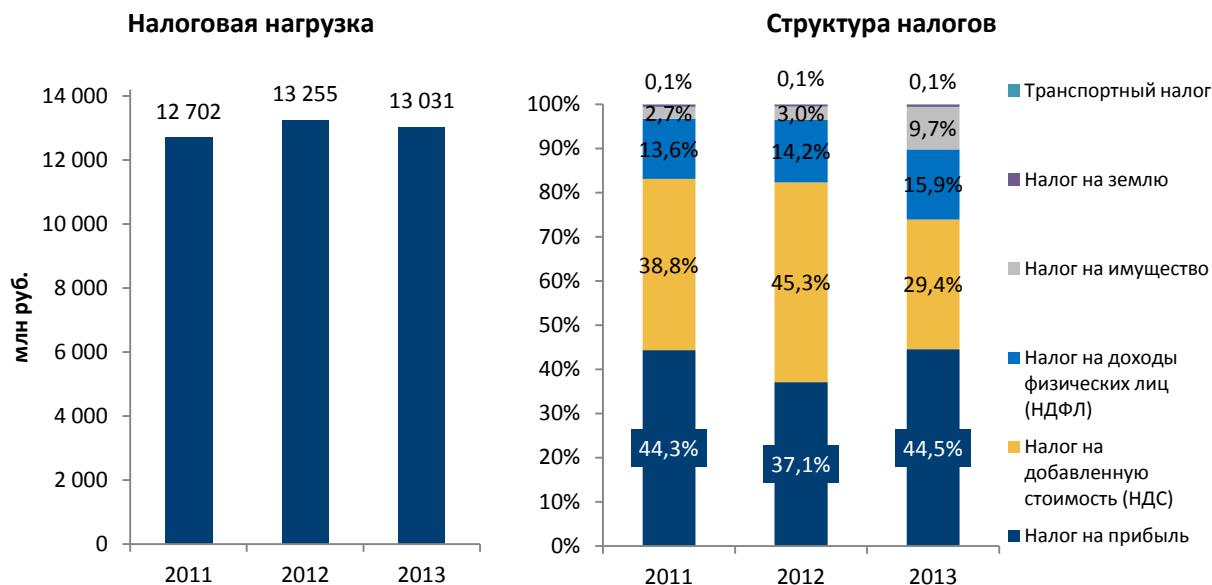
Показатель ЕВИТДА за 2013 г. сократился на 11,60 % и составил 36,43 млрд руб. Снижению показателя способствовали как рост себестоимости, опережающий темпы увеличения выручки, так и отчисления в резерв по сомнительным долгам.

Налоговая нагрузка

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Налоги, млн руб. (всего), в т.ч.	12 702	13 255	13 031	-1,69 %
1.1.	налог на прибыль	4 712	4 066	4 745	16,69 %
1.2.	налог на добавленную стоимость (НДС)	4 127	4 962	3 132	-36,88 %
1.3.	налог на имущество	290	327	1 029	214,18 %
1.4.	налог на землю	46	44	41	-7,17 %
1.5.	транспортный налог	10	12	14	15,76 %
1.6.	налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	1 444	1 553	1 693	9,00 %
2.	Страховые взносы	2 072	2 291	2 379	3,81 %

⁵⁸ ЕВИТДА=чистая прибыль+налог на прибыль+проценты к уплате+амортизация-проценты к получению.

⁵⁹ Проценты (нетто-величина) = сальдо проценты к уплате – проценты к получению.



Налоговая нагрузка Общества за 2013 г. снизилась на 1,69 % до 13,03 млрд руб. По итогам года произошли следующие изменения:

- сумма налога на прибыль увеличилась на 16,69 % в связи с подачей уточненных налоговых деклараций по налогу на прибыль: в 2012 г. за счёт уточненных деклараций налог на прибыль уменьшен на 3,11 млрд руб., а в 2013 г. – на 0,32 млрд руб.;
- сумма НДС сократилась на 36,88 % из-за увеличения налоговых вычетов;
- сумма налога на имущество увеличилась на 214,18 % в связи с отменой льготы по данному налогу с 01.01.2013⁶⁰, а также вводом основных средств при выполнении инвестиционной программы;
- сумма налога на землю сократилась на 0,02 млрд руб. или на 7,17 % в связи с процессом оформления земельных участков в аренду (подробнее – раздел «Управление собственностью»);
- сумма транспортного налога увеличилась на 15,76 % из-за роста ставок транспортного налога⁶¹, а также закупки нового транспорта;
- сумма НДФЛ увеличилась на 9,00 % в связи с ростом оплаты труда.

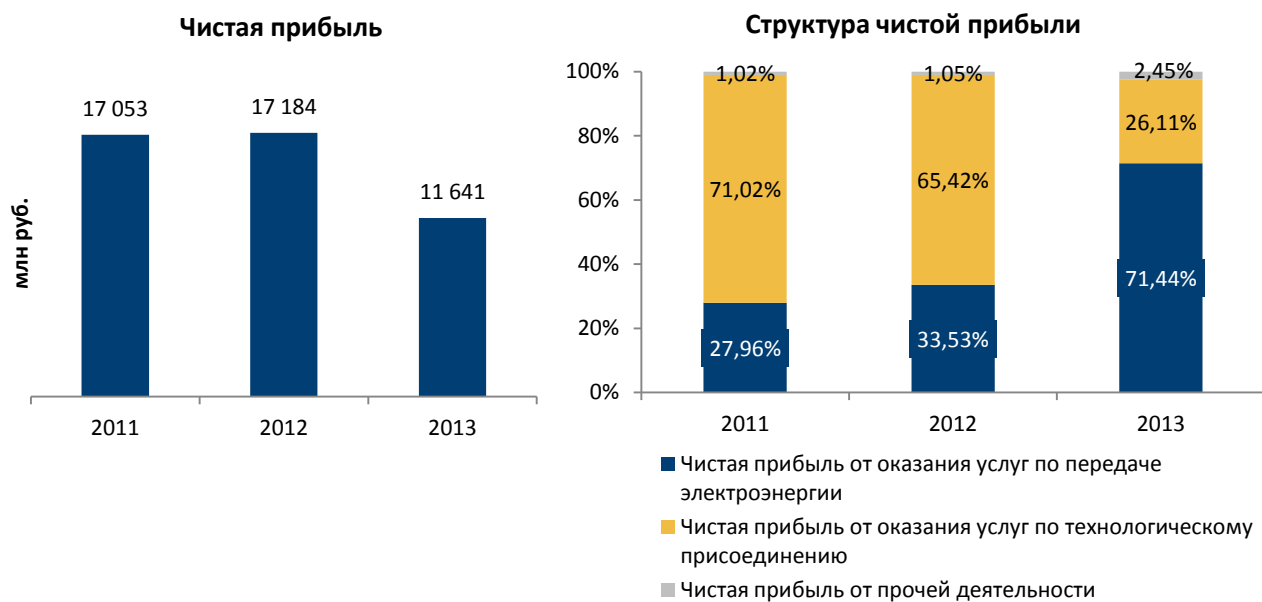
Сумма страховых взносов в 2013 г. выросла на 0,09 млрд руб. или на 3,81 % из-за повышения оплаты труда и введения дополнительных тарифов.

Чистая прибыль

Чистая прибыль за 2013 г. составила 11,64 млрд руб., что на 32,26 % ниже показателя 2012 г. Снижение чистой прибыли в отчётном году связано с ростом условно неподконтрольных затрат по услугам ОАО «ФСК ЕЭС», распределительных сетевых компаний (ТСО) и начислением резерва на обесценение дебиторской задолженности ОАО «Энергокомплекс» на сумму 8,46 млрд руб. (имеет неденежный характер).

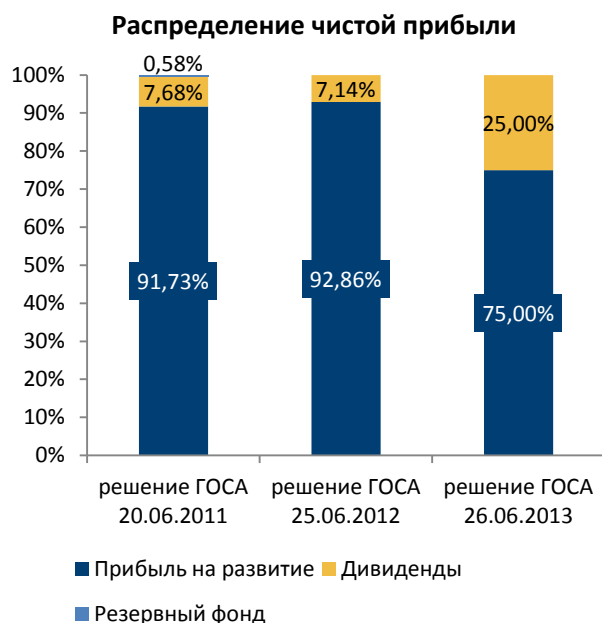
⁶⁰ Согласно Федеральному закону от 29.11.2012 № 202-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации».

⁶¹ Закон г. Москвы от 14.11.2012 № 55.



Распределение чистой прибыли в соответствии с решениями годового Общего собрания акционеров (ГОСА)

№ п/п	Наименование категории	Решение ГОСА 20.06.2011 по итогам 2010 г.	Решение ГОСА 25.06.2012 по итогам 2011 г.	Решение ГОСА 26.06.2013 по итогам 2012 г.
1.	Чистая прибыль, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	15 622	17 053	17 184
1.1.	резервный фонд	91	0	0
1.2.	прибыль на развитие	14 330	15 835	12 888
1.3.	дивиденды	1 200	1 218	4 296
1.4.	погашение убытков прошлых лет	0	0	0



Анализ платежеспособности и финансового положения

№ п/п	Наименование категории	Формула расчёта ⁶²	2011	2012	2013	2013/2012	
1.	Показатели ликвидности						
1.1.	Коэффициент абсолютной ликвидности (показывает, какую часть краткосрочной задолженности можно погасить за счёт денежных средств и прочих оборотных активов)	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства	(стр. 1240 ф.1 + стр. 1250 ф.1) / стр. 1500 ф.1	0,05	0,13	0,03	-0,09 п.п.
1.2.	Коэффициент срочной ликвидности (отражает отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам)	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 месяцев + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства	(стр. 1260 ф.1 + стр. 1250 ф.1 + стр. 1240 ф.1 + стр. 1232 ф.1) / стр. 1500 ф.1	0,47	0,49	0,43	-0,06 п.п.
1.3.	Коэффициент текущей ликвидности (характеризует общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных (текущих) обязательств)	Текущие активы / Текущие обязательства	стр. 1200 ф.1 / стр. 1500 ф.1	1,06	1,03	0,68	-0,35 п.п.
2.	Показатели финансовой устойчивости						
2.1.	Коэффициент автономии (финансовой независимости) (показывает долю активов Компании, финансируемую за счёт собственных средств)	Собственный капитал / Совокупные пассивы	стр. 1300 ф. 1 / стр. 1700 ф. 1	0,58	0,60	0,60	0,00
2.2.	Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / EBITDA	(стр. 1410 ф. 1 + стр. 1510 ф. 1) / EBITDA	1,02	1,27	1,58	0,30
2.3.	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 месяцев - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы	(стр. 1200 ф.1 - стр. 1231 ф. 1 - стр. 1500 ф. 1) / стр. 1200 ф. 1	-0,42	-0,40	-0,67	-0,27
3.	Показатели рентабельности						

⁶² Показатели за 2011-2012 гг. приведены в сопоставимые условия по формулам расчёта с показателями 2013 г.

3.1.	Рентабельность собственного капитала (ROE)	(Чистая прибыль / Собственный капитал) * 100 %	[стр. 2400 ф.2 / (стр. 1300 ф. 1 отчёт. + стр. 1300 ф. 1 баз.) / 2]*100 %	11,54	10,53	6,66	-3,87 п.п.
3.2.	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	(Прибыль до налогообложения / Совокупные активы) * 100 %	[стр. 2300 ф.2 / (стр. 1600 ф. 1 отчёт + стр. 1600 ф. 1 баз.) / 2]*100 %	8,50	7,58	5,33	-2,25 п.п.
3.3.	Рентабельность EBITDA	EBITDA / Выручка от реализации	(стр. 2110 ф. 2)*100 %	31,28	34,92	29,21	-5,72 п.п.
4.	Показатели деловой активности						
4.1.	Соотношение темпов роста дебиторской задолженности (ТДЗ) и кредиторской задолженности (ТКЗ)	Суммарная величина ДЗ на конец отчётного периода / Суммарная величина ДЗ на конец базового периода	стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.	0,82	0,91	0,59	-0,31
		Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчётного периода / Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода	стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз.	0,86	0,95	0,96	0,02
		ТДЗ / ТКЗ	(стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.) / (стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз.)	0,96	0,96	0,62	-0,34
4.2.	Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчётного периода / Суммарная КЗ на конец отчётного периода	стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).	0,74	0,79	0,45	-0,34
4.3.	Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	Наиболее ликвидная ДЗ на конец отчётного периода / КЗ перед поставщиками и подрядчиками на конец отчётного периода	(стр. 123201 ф.1 + стр. 123206 ф. 1) / (стр. 1521 ф.1 + стр. 1528 ф.1)	0,90	1,25	0,90	-0,35

Анализ платежеспособности и финансового положения (без учёта полученных авансов по договорам технологического присоединения)⁶³

№ п/п	Наименование категории	Формула расчёта ⁶⁴	2011	2012	2013	2013/2012	
1. Показатели ликвидности							
1.1	Коэффициент абсолютной ликвидности (показывает, какую часть краткосрочной задолженности можно погасить за счёт денежных средств и прочих оборотных активов и)	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения) / (Краткосрочные обязательства - Авансы по ТП)	(стр. 1240 ф.1 + стр. 1250 ф.1) / (стр. 1500 ф.1 - стр. 1526 ф.1 в части авансов полученных по договорам технологического присоединения)	0,17	0,38	0,08	-0,30 п.п.
1.2	Коэффициент срочной ликвидности (отражает отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам)	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 месяцев + Прочие оборотные активы) / (Краткосрочные обязательства - Авансы по ТП)	(стр. 1260 ф.1 + стр. 1250 ф.1 + стр. 1240 ф.1 + стр. 1232 ф.1) / (стр. 1500 ф.1 - стр. 1526 ф.1 в части авансов полученных по договорам технологического присоединения)	1,52	1,47	1,00	-0,47 п.п.
1.3	Коэффициент текущей ликвидности (характеризует общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных (текущих) обязательств)	Текущие активы / (Текущие обязательства - Авансы по ТП)	стр. 1200 ф.1 / стр. 1500 ф.1 (стр. 1500 ф.1 - стр. 1526 ф.1 в части авансов полученных по договорам технологического присоединения)	3,43	3,08	1,57	-1,51 п.п.
2. Показатели финансовой устойчивости							
2.1	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (без учёта авансов, полученных по технологическому присоединению)	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 месяцев - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы	(стр. 1200 ф. 1 - стр. 1231 ф. 1 - (стр. 1500 ф. 1 - стр. 1526 ф.1 в части авансов полученных по договорам технологического присоединения)) / стр. 1200 ф. 1	0,23	0,24	0,17	-0,08 п.п.

⁶³ С учётом специфики деятельности Компании значительная доля краткосрочных обязательств приходится на авансы, полученные по технологическому присоединению, являющихся источником финансирования внеоборотных активов Общества в рамках реализации долгосрочной Инвестиционной программы.

⁶⁴ Показатели за 2011-2012 гг. приведены в сопоставимые условия по формулам расчёта с показателями 2013 г.

Показатели ликвидности

ОАО «МОЭСК» – предприятие, относящееся к капиталоемкой отрасли, в структуре актива преобладают внеоборотные активы, а структура пассивов характеризуется значительным объёмом заемных средств. Для капиталоемких предприятий значения коэффициентов ликвидности могут находиться на уровне ниже традиционно рекомендуемых.

Общество имеет по состоянию на конец года значительную сумму кредиторской задолженности по авансам, полученным от заявителей по договорам на технологическое присоединение.

В большинстве случаев оплата за услуги по присоединению к сетям ОАО «МОЭСК» – это авансы, которые платятся при заключении договора на присоединение, и которые фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспеченности текущими активами, т.к. являются источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

В соответствии с этим, при анализе коэффициентов ликвидности необходимо исключать влияние кредиторской задолженности по договорам на технологическое присоединение. Без учёта кредиторской задолженности по договорам на технологическое присоединение коэффициенты ликвидности находятся в границах рекомендуемых значений, в том числе значения коэффициентов срочной и текущей ликвидности составляют величины более единицы.

Показатели финансовой устойчивости

Финансовая устойчивость предприятия зависит от структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и структуры активов предприятия.

Значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости.

В целом, значение показателей, а именно коэффициента автономии (финансовой независимости), отношения совокупного долга к EBITDA, коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами, по итогам 2013 г. находятся в рамках допустимых значений, что положительно характеризует деятельность Общества.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) по итогам 2013 г. составил 0,6. Это означает, что за счёт собственных средств финансируется 60 % активов Компании. Значение показателя свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ОАО «МОЭСК» по итогам 2013 г. составляет (-0,67). Показатель принимает отрицательное значение в силу отраслевой специфики Общества. Значительная доля краткосрочных обязательств приходится на авансы, полученные по технологическому присоединению. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленными законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 4 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты, являющегося обязательным приложением к договору. После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества появляется кредиторская задолженность в виде авансов полученных, погашение которой осуществляется после полного выполнения обязательств сторонами и фактического присоединения потребителя.

Соответственно, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами без учёта авансов, полученных по технологическому присоединению, более точно отражает финансовое состояние Компании, и по итогам 2013 г. его значение составляет 0,17.

Показатели рентабельности

Положительные значения показателей рентабельности Общества в 2013 г. являются индикатором прибыльности деятельности Общества.

Показатель рентабельности по EBITDA отражает величину EBITDA, приходящуюся на каждый руб. полученной Обществом выручки, за 2013 г. на 1 руб. выручки приходится 29 коп. EBITDA.

Показатель рентабельности собственного капитала (ROE) является одним из ключевых показателей, характеризующих эффективность функционирования предприятия, и отражает величину прибыли, полученную его собственниками с каждого рубля, вложенного в Общество. По итогам 2013 г. значение показателя составило 6,66.

Значение показателя рентабельности совокупных активов по прибыли до налогообложения (ROTA) отражает, что на каждый рубль, вложенный в активы, в 2013 г. Обществом получено 5,33 коп. прибыли до налогообложения.

Показатели деловой активности

Изменение показателей деловой активности в отчётном периоде обусловлено изменением объёма дебиторской задолженности, в связи со следующими факторами:

- изменением условий договоров по финансовой аренде (лизингу) с ЗАО «Бизнес Альянс» и, как результат, досрочным выкупом и постановкой на баланс Общества имущества, составляющего основные средства, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии. В свою очередь, данные изменения одобрены решением Совета директоров⁶⁵. Снижение дебиторской задолженности по лизингу не приводит к уменьшению активов и валюты баланса;
- начислением резерва на обесценение дебиторской задолженности, в т.ч. по ОАО «Энергокомплекс» на сумму 8,46 млрд руб. за отчётный период до уровня 12,48 млрд руб. по состоянию на 31.12.2013. Предпосылки для создания резерва возникли ранее в период с 2006 по 2010 гг. в результате существующей системы «Одного окна» и распределения авансовых платежей от потребителей услуг по технологическому присоединению. В разделе «Дебиторская задолженность участников «Одного окна» приведена динамика задолженности, причины и размеры создаваемых резервов по сомнительной задолженности по контрагентам – участникам «Одного окна».

⁶⁵ Согласно решению Совета директоров от 15.08.2013 (протокол от 16.08.2013 № 205).

4.3. Основные результаты финансово-экономической деятельности по МСФО

Консолидированный отчёт о совокупной прибыли

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	129 366	125 324	129 125	3,03 %
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб.	106 994	100 280	110 981	10,67 %
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб.	19 999	22 930	16 900	-26,30 %
1.3.	от прочей деятельности, млн руб.	2 373	2 114	1 244	-41,13 %
2.	Операционные расходы, млн руб. (всего), в т.ч.:	(105 634)	(102 549)	(106 760)	4,11 %
2.1.	расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС», млн руб.	(11 026)	(12 273)	(13 529)	10,24 %
2.2.	расходы на услуги территориальных сетевых компаний, млн руб.	(30 067)	(21 812)	(28 298)	29,74 %
2.3.	расходы на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, млн руб.	(13 038)	(11 486)	(11 836)	3,05 %
3.	Валовая прибыль, млн руб.	23 732	22 775	22 365	-1,80 %
4.	Рентабельность по валовой прибыли, %	18,35%	18,17%	17,32%	-0,85 п.п.
5.	ЕБИТДА, млн руб. (всего), в т.ч.:	41 649	43 521	44 446	2,12 %
5.1.	амортизация, млн руб.	(16 539)	(17 395)	(17 918)	3,01 %
5.2.	налоги, млн руб.	(5 402)	(6 433)	(4 898)	-23,86 %
5.3.	проценты, млн руб.	(1 665)	(796)	(2 156)	170,92 %
5.4.	прибыль, млн руб.	18 043	18 897	19 473	3,05 %
6.	Рентабельность по ЕБИТДА, %	32,19%	34,73%	34,42%	-0,31 п.п.
7.	Проценты к уплате, млн руб.	(1 789)	(2 730)	(2 559)	-6,26 %
8.	Прочие доходы, млн руб.	1 377	3 352	4 163	24,20 %
9.	Прибыль до налогообложения, млн руб.	23 445	25 330	24 371	-3,79 %
10.	Налог на прибыль и иные платежи, млн руб.	(5 402)	(6 433)	(4 898)	-23,86 %
11.	Чистая прибыль, млн руб.	18 043	18 897	19 473	3,05 %
12.	Рентабельность по чистой прибыли, %	13,95%	15,08%	15,08%	0,00 п.п.
13.	Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,37	0,39	0,40	2,27 %

Консолидированный отчёт о финансовом положении

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Активы, млн руб. (всего), в т.ч.:	249 559	269 057	286 301	6,41 %
1.1.	внеоборотные активы, млн руб.	220 776	238 515	259 902	8,97 %
1.2.	оборотные активы, млн руб.	28 782	30 541	26 399	-13,56 %
1.3.	Пассивы, млн руб. (всего), в т.ч.:	249 559	269 057	286 301	6,41 %
2.	капитал и резервы, млн руб.	121 868	138 947	153 578	10,53 %
2.1.	долгосрочные обязательства, млн руб.	72 622	72 517	73 902	1,91 %
2.2.	краткосрочные обязательства, млн руб.	55 069	57 593	58 822	2,13 %

Консолидированный отчёт о движении денежных средств

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Денежные средства от операционной деятельности, млн руб.	29 425	39 692	36 168	-8,88 %
2.	Денежные средства от инвестиционной деятельности, млн руб.	(29 776)	(38 703)	(38 535)	-0,43 %
3.	Денежные средства от финансовой деятельности, млн руб.	1 365	3 397	(4 368)	-228,58 %
4.	Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, млн руб.	3 945	8 332	1 596	-80,84 %

В консолидированную финансовую отчётность Группы включены результаты деятельности ОАО «МОЭСК» и всех его дочерних обществ, а именно ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» и ОАО «Энергоцентр».

В целом финансовые показатели отчётности Группы за 2013 г. отражают стабильную динамику.

При повышении показателя полезного отпуска на 3 %, показатель EBITDA составил 44,4 млрд руб., что на 2,1 % выше, чем в прошлом году. Примерно такое же повышение по показателю чистой прибыли – 3 %. Активы Компании увеличились на 6 %, составив 286 млрд руб. Рост чистых активов произошел на 11 %, составив 153,6 млрд руб. на конец 2013 г.

Среди наиболее существенных изменений в активах и обязательствах Компании за 2013 г. следует отметить:

- увеличение внеоборотных активов, обусловленное ростом балансовой стоимости основных средств на 26 млрд руб. (12 %) в связи с вводом в эксплуатацию основных средств;
- уменьшение оборотных активов на 14 %, произошедшее за счёт уменьшения остатка денежных средств на банковских счётах;
- рост по статье обязательств «кредиты и займы» в связи с размещением ОАО «МОЭСК» в 2013 г. облигационного займа на сумму 5 млрд руб.;
- увеличение на 5 % обязательств по полученным авансам, в части сумм по договорам технологического присоединения составило 2,3 млрд руб.;
- уменьшение резервов на 2,7 млрд руб., обусловленное использованием и восстановлением (в связи с выигранными делами) резервов по искам, предъявленным к ОАО «МОЭСК»;
- увеличение капитала на 11 %, отражающее заработанную Группой чистую прибыль за 2013 г. в размере 19,5 млрд руб., распределение дивидендов – 4,3 млрд руб.

Финансовый результат Компании в 2013 г. сформировался с учётом следующих составляющих и предпосылок:

- увеличение общей выручки на 3 % связано с ростом выручки от передачи электроэнергии. На увеличение операционных расходов на 4 %, главным образом, оказало влияние увеличение расходов по передаче электроэнергии;
- увеличение на 11 % выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии, обусловленное ростом полезного отпуска: по итогам 2013 г. полезный отпуск «котловой» увеличился на 2,96 % за счёт роста электропотребления и реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии.

Так, расходы на передачу электроэнергии увеличились на 4 % и составили 53,7 млрд руб., в т.ч.:

- на 30 % увеличились затраты на услуги территориальных сетевых компаний, что обусловлено ростом тарифа на услуги компаний;
- на 3 % увеличились платежи в целях компенсации потерь электроэнергии, что обусловлено увеличением объёма потерь и средней цены покупки электроэнергии для компенсации потерь по сравнению с аналогичным периодом прошлого года;
- увеличение на 10 % расходов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» обусловлено ростом тарифа на услуги компании.

Еще одна существенная составляющая расходов Компании – амортизация увеличилась на 3 % (в связи со значительным вводом в эксплуатацию и модернизацией основных средств в конце 2012 г. и в течение 2013 г.).

Рост прочего операционного дохода (24 % – 3,3 млрд руб. в 2012 г.) связан с увеличением доходов от бездоговорного потребления электроэнергии.

Уровень финансовых расходов остался на уровне прошлого года и составил 2,6 млрд руб.

Таким образом, чистая прибыль Компании за 2013 г. составила 19,5 млрд руб., и прибыль на акцию увеличилась на 2 % и составила 39,70 коп.

Чистый денежный поток от операционной деятельности за 2013 г. составил 36,2 млрд руб. и направлен на финансирование инвестиционной программы.

Иные финансовые коэффициенты

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Чистый долг, млн руб.	42 531	45 776	56 689	23,84 %
2.	Чистый долг/ЕБИТДА, %	102,12	105,18	127,55	22,37 п.п.
3.	Чистый долг/капитал, %	34,90	32,94	36,91	3,97 п.п.
4.	Капитал/совокупные активы, %	48,83	51,64	53,64	2,00 п.п.
	Справочно:				
5.	Полезный отпуск («котловой»), млн кВтч	73 540	69 362	71 412	2,96 %
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт	917	1 421	1 531	7,74 %
7.	Объём инвестиционной программы (капитальные вложения), млн руб.	29 707	36 212	51 384	41,90 %

4.4. Кредитная политика

В 2013 г. кредитная политика Общества ориентирована на снижение стоимостных параметров заимствования путём рефинансирования текущей задолженности. В отчётном периоде лимиты долговой позиции Общества соответствовали условиям Положения о кредитной политике⁶⁶, а кредитоспособность Общества – высшей группе «А».

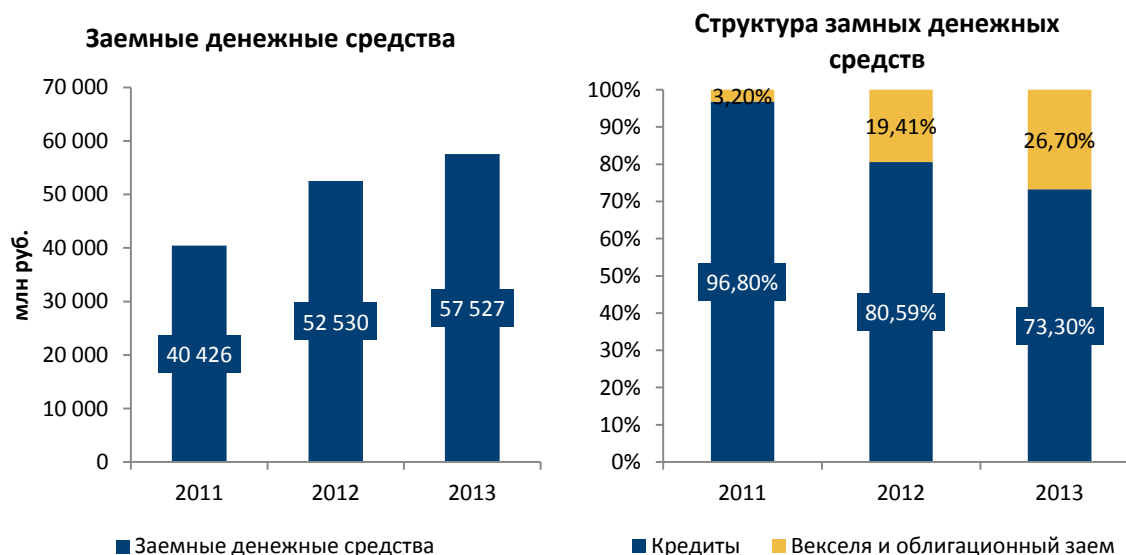
При формировании кредитного портфеля Общество придерживается соотношения Debt/ЕВИТДА не более 2х.

В структуре заемных денежных средств Общества преобладает долгосрочная кредиторская задолженность. Несущественный рост краткосрочной кредиторской задолженности обусловлен переходом части долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Структура заемных денежных средств

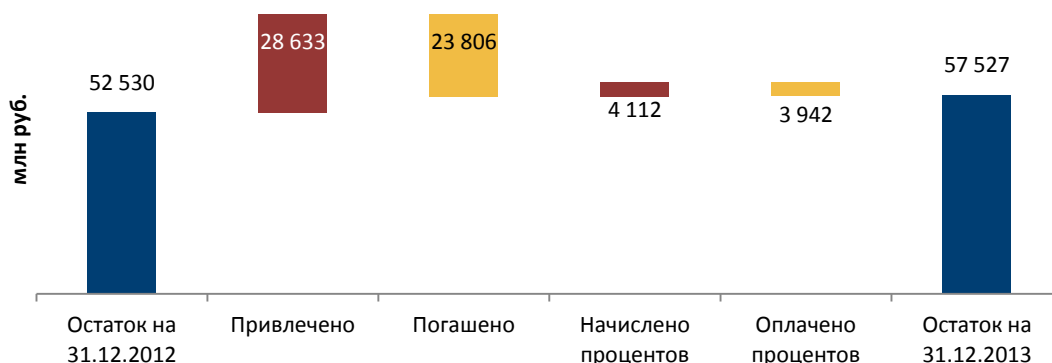
№ п/п	Наименование источника долга	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	2013/2012
1.	Заемные денежные средства, млн руб. (всего), в т.ч.:	40 426	52 530	57 527	9,51 %
1.1.	Кредиты, млн руб. (всего), в т.ч.:	39 131	42 332	42 165	-0,39 %
1.1.1.	долгосрочные	39 106	39 301	36 721	-6,56 %
1.1.2.	краткосрочные	25	3 031	5 444	79,61 %
1.2.	Векселя и облигационный заем, млн руб. (всего), в т.ч.:	1 295	10 198	15 362	50,64 %
1.3.	долгосрочные	0	10 000	15 000	50,00 %
1.4.	краткосрочные	1 295	198	362	82,83 %
2.	Обязательства по финансовой аренде	6 732	2 288	23	-98,99 %

В целях рефинансирования текущей задолженности, пополнения оборотных средств, а также финансирования инвестиционной деятельности Обществом в 2013 г. привлечены денежные средства в размере 28 633 млн руб., в т.ч. выпущены облигации в объёме 5 000 млн руб.



⁶⁶ Утверждено решением Совета директоров от 07.11.2013 (протокол от 08.11.2013 № 209).

Изменение кредитного портфеля в 2013 г.

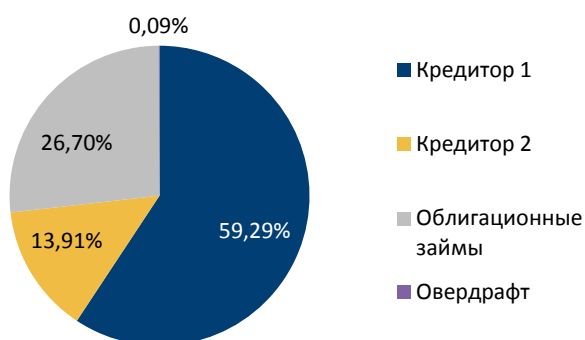


За отчётный период погашены обязательства в сумме 23 806 млн руб., в т.ч. задолженность по овердрафтам в размере 3 061 млн руб. По состоянию на 31.12.2013 задолженность по кредитам и займам с учётом начисленных процентов составила 57 527 млн руб.

Структура кредитного портфеля по состоянию на 31.12.2013⁶⁷

№ п/п	Наименование кредитора	Средневзвешенная ставка, %	Срок действия кредитного договора, год	Ссудная задолженность, млн руб.
1.	Кредитор 1	7,83	2020	34 110
2.	Кредитор 2	8,5	2018	8 003
3.	Облигационные займы	8,7	2016	15 362
4.	Овердрафт	7,94	2014	52
	Итого			57 527

Структура кредитного портфеля по состоянию на 31.12.2013



Успешное размещение в I квартале 2013 г. биржевых облигаций серии БО-03, а также заключение в III-IV кварталах соглашений о долгосрочных возобновляемых кредитных линиях с крупнейшими банками с благоприятными условиями привлечения 40 млрд руб. позволили рефинансировать «дорогие» кредитные линии ОАО «Альфа-Банка» и Внешэкономбанка и оказали существенное положительное влияние на стоимость обслуживания долга.

⁶⁷ С кредитором заключено несколько договоров по привлечению денежных средств, указан срок действия наиболее долгосрочного.

Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств

№ п/п	Наименование категории	31.12.2011	31.12.2012	31.03.2013	30.06.2013	30.09.2013	31.12.2013
1.	Средневзвешенная ставка с учётом векселей и облигационного займа, %	8,49	8,65	8,43	8,42	8,19	8,15
2.	Средневзвешенная ставка без учёта векселей и облигационного займа, %	8,48	8,61	8,31	8,29	7,97	7,96
3.	Ставка MosPrime 3М, %	7,22	7,47	7,11	7,05	6,82	7,15
4.	Ставка рефинансирования Центрального Банка Российской Федерации, %	8,00	8,25	8,25	8,25	8,25	8,25

Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств

Облигационные займы

С целью оптимизации кредитного портфеля и рефинансирования текущей задолженности в благоприятных рыночных условиях в феврале 2013 г. размещены биржевые облигаций серии БО-03 сроком обращения 3 года объёмом 5 000 млн руб. по ставке 8,50 % годовых.

Обращающиеся выпуски облигаций

№ п/п	Наименование категории	2012		2013
		БО-01	БО-02	БО-03
1.	Серия	БО-01	БО-02	БО-03
2.	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя		
3.	Регистрационный номер	4B02-01-65116-D	4B02-02-65116-D	4B02-03-65116-D
4.	Объём выпуска, млн руб.	5 000	5 000	5 000
5.	Количество, млн шт.	5	5	5
6.	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000
7.	Срок обращения, лет	3	3	3
8.	Ставка, %	8,8	8,8	8,5
9.	Дата государственной регистрации выпуска	03.07.2012	03.07.2012	03.07.2012
10.	Дата размещения	21.09.2012	29.10.2012	14.02.2013
11.	Дата погашения / оферты	18.09.2015	26.10.2015	10.02.2016
12.	Купонный доход по 1 облигации	43,88	43,88	42,38
13.	Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»		
14.	Котировальный список	А «первого уровня»		

Кроме того, Обществом принято решение⁶⁸ разместить документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя серий БО-04, БО-05, БО-06, БО-07, БО-08, БО-09, БО-10 с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью 50 млрд руб.

Общество планирует реализовать по открытой подписке 50 млн облигаций. Номинальная стоимость одной ценной бумаги составит 1 000 руб., срок обращения – 10 лет. Новые выпуски уже включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ», с присвоенными идентификационными номерами 4B02-04-65116-D, 4B02-05-65116-D, 4B02-06-65116-D, 4B02-07-65116-D, 4B02-08-65116-D, 4B02-09-65116-D и 4B02-10-65116-D соответственно.

Кредитные рейтинги

№ п/п	Наименование рейтингового агентства	Рейтинг по международной шкале значение	Дата присвоения/прогноз обновления
1.	Moody's	Ba2	Стабильный 03.07.2012
2.	Standard & Poor's	BB	Стабильный 19.02.2013
3.	Fitch Ratings	BB+	Стабильный 09.08.2013

19 февраля 2013 г. международное рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило рейтинги ОАО «МОЭСК» до уровня BB/ruAA, прогноз «стабильный», на ожиданиях положительных изменений по показателям долга и ликвидности.

В сообщении агентства говорится, что оценка ликвидности ОАО «МОЭСК» повышена до уровня «адекватная» против «менее, чем адекватная», определенной при присвоении рейтинга в 2012 г.

Поддерживающими факторами повышения рейтингов ОАО «МОЭСК» явились доминирующая позиция среди распределительных операторов г. Москвы и Московской области, относительно стабильный денежный поток от передачи электроэнергии и благоприятный в долгосрочной перспективе профиль сроков расчётов по обязательствам.

Standard & Poor's определяет ОАО «МОЭСК» как компанию, связанную с государством. Отмечается вероятность государственной поддержки в случае финансовых затруднений Компании.

8 августа 2013 г. международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» в иностранной и национальной валюте уровня BB+ со «стабильным» прогнозом и краткосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте на уровне B.

По мнению агентства, оценка самостоятельной кредитоспособности ОАО «МОЭСК» поддерживается ее близкой к монопольной позицией на рынке распределения электроэнергии в г. Москве и Московской области, диверсифицированной клиентской базой, параметрами лучше установленных регулятивных целевых уровней и хорошими показателями кредитоспособности. Одним из основных факторов, сдерживающих рейтинг, является неопределенность и низкая предсказуемость, свойственная российской регулятивной среде для компаний по распределению электроэнергии.

⁶⁸ Решение Совета директоров от 30.05.2013 (протокол от 01.06.2013 № 210).

Основные коэффициенты

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Суммарный долг (включая обязательства по финансовой аренде), млн руб.	47 158	54 818	57 550	4,98 %
2.	Долг (кредиты и облигационные займы), млн руб.	40 426	52 530	57 527	9,51 %
3.	Долг/собственный капитал, х	0,26	0,31	0,32	0,01 п.п.
4.	Долг/ЕВИТДА, х	1,02	1,27	1,58	0,31 п.п.
5.	Чистый долг, млн руб.	43 944	47 190	56 046	18,77 %
6.	Долг, включая обязательства по лизингу / ЕВИТДА, х	1,19	1,33	1,58	0,25 п.п.
7.	Чистый долг/ЕВИТДА, х	1,11	1,15	1,54	0,39 п.п.
8.	Проценты к уплате, млн руб.	2 581	3 923	2 448	-37,60 %
9.	ЕВИТДА/проценты к уплате, х	15,34	10,51	14,88	4,37 п.п.
	Справочно:				
10.	Собственный капитал, млн руб.	155 178	171 144	178 489	4,29 %
11.	ЕВИТДА, млн руб.	39 578	41 212	36 430	-11,60 %

Суммарный долг Компании незначительно вырос в отчётном периоде, рост составил 4,98 %, что объясняется реализацией инвестиционных планов Компании. Однако соотношение долга к ЕВИТДА, которое составило 1,58, остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и для сетевого сектора. В ближайшей перспективе Компания не планирует роста данного показателя более 2. Обычно для расчёта долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3-4.

4.5. Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого Вами направления?

ОАО «МОЭСК» с каждым годом наращивает объёмы инвестиционной программы, и в 2013 г. перед блоком капитального строительства стояла непростая задача по ее реализации. Но мы с ней успешно справились – инвестиционная программа Общества на 2013 г. выполнена в полном объёме. Результаты следующие: освоено 51 212 млн руб. капитальных вложений, что составляет 104 % от плана (49 306 млн руб.) По сравнению с 2012 г. освоение капитальных вложений увеличилось на 15 117 млн руб. (прирост 42 %), с 2011 г. – на 21 685 млн руб. (прирост 73 %). По остальным показателям инвестиционной программы – вводу основных фондов и мощностей, финансированию – также наблюдается рост. Ввод основных фондов в 2013 г. составил 45 827 млн руб., то есть 102 % от запланированного объёма – 45 126 млн руб. Если говорить о физических величинах, то ввод трансформаторной мощности достиг 4 453 МВА (106 % от запланированного на 2013 г. объёма). Также Общество ввело в основные фонды 6 195 км линий электропередачи, выполнив план по вводу ЛЭП на 113 %.

Отдельно хочется отметить, что в части объектов, включенных в базу определения доходности инвестированного капитала (РАВ), показатели инвестиционной программы выполнены в полном объёме. Также инвестиционная программа выполнена в разрезе регионов: по г. Москве и Московской области.

Как, по Вашему мнению, в отчётном году упростилась деятельность в рамках курируемого направления?

В 2013 г. блок капитального строительства столкнулся в своей деятельности с новыми вызовами. Одним из наиболее серьёзных факторов, влияющих на своевременное выполнение инвестпрограмм Общества, является получение в органах местного самоуправления г. Москвы и Московской области разрешительной документации на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для возможности подключения новых потребителей. К сожалению, несмотря на работу в этом направлении, проведенную блоком капитального строительства с Правительствами г. Москвы и Московской области в 2012 г., ситуация в 2013 г. не улучшилась.

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчётном году на повышение открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

Уровень открытости и прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК» в 2013 г. остался по-прежнему высоким, в т. ч. благодаря тому, что максимально открыто работает блок капитального строительства. Деятельность блока регламентируется законодательными актами, утвержденными как на уровне государства, так и Общества. В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» блок предоставляет информацию о реализации инвестиционных программ, включая отчёты о выполнении годовых планов капитальных вложений с указанием достигнутых результатов. Кроме того, ежеквартально блок капитального строительства направляет отчётность по инвестиционной программе в Минэнерго России в соответствии с установленными форматами⁶⁹. Также информация направляется всем заинтересованным лицам, обратившимся в ОАО «МОЭСК».

⁶⁹ Согласно приказу Минэнерго России от 24.03.2010 № 114.

Как результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого направления отразились на взаимоотношениях с клиентами, акционерами, иными заинтересованными сторонами?

К заинтересованным сторонам, чьи действия могут повлиять на способность ОАО «МОЭСК» успешно реализовывать свою стратегию и достигать поставленных целей, со стороны капитального строительства относятся все подрядные организации и поставщики оборудования и материалов, с которыми Общество имеет договорные отношения на выполнение работ (строительно-монтажных, проектно-изыскательских), поставку продукции и оказание услуг для нужд капитального строительства.

Основанием для отбора подрядных организаций для капитального строительства служат результаты торгово-закупочных процедур, которые осуществляются на основании Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МОЭСК».

Степень влияния Общества и заинтересованных сторон друг на друга определяется параметрами решений закупочного органа ОАО «МОЭСК» и фиксируется в протоколе о результатах торгово-закупочной процедуры. Дальнейшее взаимодействие Общества и заинтересованных сторон осуществляется на основании условий договоров, заключенных по результатам торгово-закупочных процедур.

Ключевыми аспектами, выявляемыми в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами в области капитального строительства, являются:

- выполнение заинтересованными сторонами (подрядными организациями, поставщиками) своих обязательств в соответствии с условиями договоров. В рамках данной темы ответственные подразделения общества (УКСы филиалов, исполнительный аппарат (ДУКИП), управление комплектации оборудования) осуществляют контроль выполнения работ в соответствии с условиями договоров, приемку оборудования и оформление первичных документов. В случае невыполнения заинтересованными сторонами своих обязательств по договорам взаимодействие переходит в область претензионно-исковой работы;
- выполнение обязательств перед заинтересованными сторонами осуществлялось путём расчётов за выполненные работы (или выплату авансов) в соответствии с условиями договоров. Расчёты с заинтересованными организациями в 2013 г. производились на основании условий договоров в объёмах утвержденного бюджета Общества;
- отчётность: воздействие Общества на заинтересованные организации осуществлялось путём раскрытия информации в рамках предоставления данных о цепочке собственников контрагентов по поручению Председателя Правительства РФ от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, а также в регламентированной отчётности по договорам и по исполнению годовой комплексной программы закупок Общества, предоставляемой в вышестоящие организации (ОАО «Россети», Минэнерго России).

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

Ключевой задачей блока капитального строительства на 2014 г. является выполнение инвестиционной программы в следующих плановых параметрах: освоение капитальных вложений – более 41 млрд руб., финансирование – 42,9 млрд руб., ввод – 44,9 млрд руб. Инвестпрограмма на 2014 г. примерно соответствует уровню 2013 г., однако приоритетным является развитие распределительной сети и подключение растущего числа потребителей. Если в 2013 г. по этому направлению запланировано 17,6 млрд руб. капитальных вложений, то в 2014 г. предусмотрено 22,2 млрд руб.

Кроме того, в 2014 г. блок капитального строительства планирует продолжить работу по взаимодействию с органами государственной власти для упрощения условий получения разрешительной документации, необходимой для реализации инвестиционной программы.

4.6. Инвестиционная деятельность

Реализация инвестиционной программы в 2013 г.

Инвестиционная программа на 2013 г. утверждена Приказом Минэнерго России от 05.05.2012 № 241 в составе долгосрочной инвестиционной программы на 2012-2017 гг. Приказом Минэнерго России от 30.09.2013 № 667 утверждена скорректированная программа.

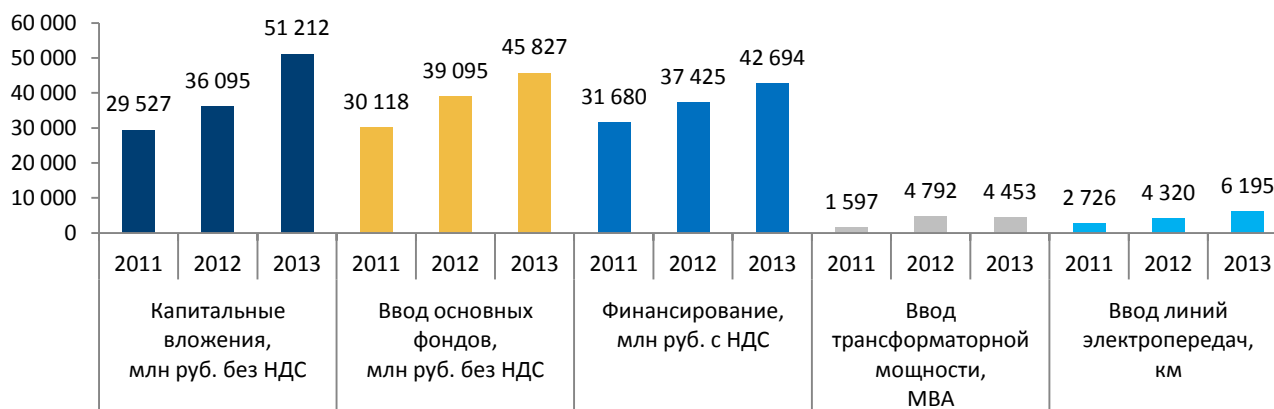
Всего в инвестиционную программу 2013 г. включено свыше 19 тыс. объектов. Информация о значимых объектах инвестиционной программы, введенных в эксплуатацию в 2013 г., представлена в Приложении 12.8. к Годовому отчёту. Информация о значимых объектах инвестиционной программы, начатых в 2013 г., представлена в Приложении 12.9. к Годовому отчёту.

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	29 527	36 095	51 212	41,88 %
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	30 118	39 095	45 827	17,22 %
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	31 680	37 425	42 694	14,08 %
4.	Ввод основных фондов:				
4.1.	трансформаторной мощности, МВА	1 597	4 792	4 453	-7,07 %
4.2.	линий электропередач, км	2 726	4 320	6 195	43,40 %
5.	Прирост:				
5.1.	трансформаторной мощности, МВА	1 344	1 870	2 304	23,21 %
5.2.	линий электропередач, км	1 454	1 961	2 727	39,06 %

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Основные параметры инвестиционной программы



По итогам 2013 г. капитальные вложения относительно 2012 г. увеличились на 41,88 % до 51 212 млн руб., что обусловлено необходимостью решения следующих задач:

- снижения износа сетей;
- повышения надёжности электроснабжения;
- развития сетей электропередачи;
- подключения новых потребителей к электросетям Общества, количество и потребности в мощности которых постоянно увеличиваются.

В 2013 г., как и в предыдущие годы, более 60 % объёма капитальных вложений приходится на г. Москву, что объясняется геополитическим местоположением столичного региона. В то же время в 2013 г. по Московской области темпы прироста капитальных вложений, как и в случае с вводом в основные фонды, выше, чем по г. Москве. Это объясняется

тем, что на территорию Московской области с территории г. Москвы выведена основная часть промышленных предприятий, вследствие чего перенаправлены миграционные потоки, способствовавшие, в частности, развитию жилищного строительства.

Ввод основных фондов в 2013 г. увеличился на 17,22 % до 45 827 млн руб. Ежегодное увеличение объёмов ввода основных фондов обусловлено ростом объёма капитальных вложений, увеличением количества объектов в инвестиционной программе и окончанием строительства по ряду крупных объектов с длительным сроком строительства/реконструкции.

Ввод основных фондов по трансформаторной мощности в 2013 г. сократился на 7,07 % до 4 453 МВА, что связано со снижением выкупа оборудования из лизинга на 29,28 % до 1 239 МВА. Сокращение объёмов лизинга обусловлено реализацией планов Компании по отказу от договоров финансовой аренды с 2015 г. Без учёта выкупа из лизинга в 2013 г. ввод трансформаторной мощности увеличился на 5,72 % до 3 214 МВА, что является естественным ввиду ежегодного роста объёмов капитальных вложений.

Приоритетным направлением капитальных вложений Общества остается реконструкция и техническое перевооружение, призванные обеспечить бесперебойное электроснабжение потребителей Московского региона. Доля затрат, приходящихся на техперевооружение и реконструкцию, в общем объёме капитальных вложений в 2013 г. осталась на уровне 2012 г. (48 %).

В абсолютном значении произошел рост: объём капитальных вложений, направленных на техперевооружение и реконструкцию, за 2013 г. увеличился на 46,35 % до 24 797 млн руб. Это связано с тем, что по ряду крупных объектов в 2013 г., в соответствии с сетевым графиком реализации проектов, этап проектирования завершен, и производились строительные-монтажные и пусконаладочные работы. В 2012 г. доля проектных работ составила 16 % от общего объёма капитальных вложений, а в 2013 г. снизилась более чем в два раза и составила 7 %.

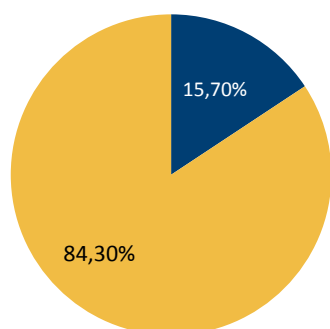
В 2013 г. произошло снижение капитальных вложений, направленных на новое строительство (развитие сети), на 4,82 % до 14 416 млн руб. Инвестиции, направляемые на новое строительство, включают в себя два основных направления: выполнение работ по подключению потребителей к распределительной сети, производимых в соответствии с техническими условиями по договорам технологического присоединения, и строительство питающих центров (ПС 35-220 кВ). В 2013 г. на технологическое присоединение направлено 10 967 млн руб., что на 32,66 % больше показателя 2012 г. Увеличение технологического присоединения связано с ростом заявок потребителей на данную услугу, предоставляемую Компанией. При этом в 2013 г. объём капитальных вложений, направленных на строительство питающих центров высокого напряжения, сократился на 69,66 % до 1 151 млн руб. Данная тенденция объясняется тем, что в инвестиционной программе 2013 г. начало строительства новых питающих центров не предусмотрено, и завершается строительство начатых ранее объектов. Сокращение строительства новых питающих центров связано с политикой ограничения роста тарифов естественных монополий и схемами перспективного развития территорий, предусматривающих строительство питающих центров в последующие годы.

Основной прирост капитальных вложений в 2013 г. приходится на категорию «Прочее»: объём капитальных вложений увеличился на 199,68 % до 11 999 млн руб. Рост инвестиций произошёл за счёт приобретения ПС «Дворики» (252 млн руб.) и кабельных линий высокого напряжения из лизинга (9 616 млн руб.). По договорам компенсации потерь, которые также относятся к категории «Прочее», наблюдается сокращение объёмов капитальных вложений на 1 597 млн руб. или на 41 %.

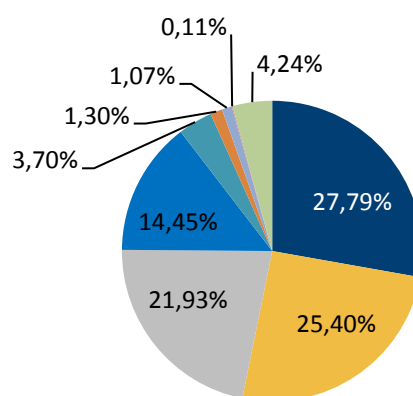
Капитальные вложения по видам основных средств

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
	Капитальные вложения, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	29 527	36 095	51 212	41,88 %
	техперевооружение и реконструкция	17 147	16 944	24 797	46,34 %
	новое строительство	10 623	15 146	14 416	-4,81 %
1.1.	Важнейшие проекты	*	7 765	8 041	3,55 %
1.1.1.	техперевооружение и реконструкция	9 262	4 603	6 937	50,71 %
1.1.2.	новое строительство	2 919	3 163	1 104	-65,10 %
1.2.	Программа по объектам 35-330 кВ	*	7 318	9 514	52,39 %
1.2.1.	техперевооружение и реконструкция по высокому напряжению (ЛЭП, ПС)	*	6 687	9 467	41,57 %
1.2.2.	новое строительство по высокому напряжению (ЛЭП, ПС)	*	631	47	-92,55 %
1.3.	Объекты технологического присоединения (всего), в т.ч.:	8 013	8 267	10 967	32,66 %
А)	объекты ТП мощностью свыше 100 кВт	6 799	5 746	6 285	9,38 %
Б)	объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	185	155	383	147,10 %
В)	объекты ТП мощностью до 15 кВт	1 029	2 366	4 298	81,66 %
Г)	генерация	0	0	0	-
1.4.	Распределительные сети	2 540	5 056	6 238	23,38 %
1.4.1.	техперевооружение и реконструкция	2 443	4 601	6 082	32,20 %
1.4.2.	новое строительство	96	455	156	-65,82 %
1.5.	Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)	1 132	1 393	1 597	14,64 %
1.6.	Средства учёта, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)	305	423	562	32,86 %
1.7.	Программы по обеспечению безопасности	126	327	463	41,59 %
1.8.	Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	1 756	4 004	11 999	199,68 %
1.9.	Прочие программы и мероприятия	3 476	1 540	1 831	18,90 %

*группировка отсутствует

Направления освоения капитальных вложений в 2013 г.


- Важнейшие проекты
- Программы

Структура капитальных вложений по программам


- Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр.
- Объекты технологического присоединения
- Техперевооружение и реконструкция по высокому напряжению (ЛЭП, ПС)
- Распределительные сети
- Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)
- АИСКУЭ
- Программы по обеспечению безопасности
- Новое строительство по высокому напряжению (ЛЭП, ПС)
- Прочие

Ежегодное увеличение капитальных вложений происходит также и по остальным направлениям инвестиционной программы:

- по технологическому присоединению (рост на 32,66 %) за счёт увеличения объёма заявок новых потребителей;
- по распределительным сетям (рост на 23,38 %) в связи с растущим числом заявок по подключению потребителей к распределительной сети в рамках договоров технологических присоединений, а также в связи с реализацией программы по замене провода на СИП;
- по программе внедрения систем АИСКУЭ (Автоматизированные информационные системы контроля и учёта электроэнергии), направленной на сокращение несанкционированного потребления электроэнергии, снижение потерь в сетях, (рост на 32,86 %) за счёт проведения соответствующих мероприятий;
- по обеспечению безопасности (рост на 41,59 %) в связи с особым вниманием к проведению антитеррористических мероприятий;
- по прочим программам и мероприятиям, а именно рост по статье оборудование, не требующее монтажа, обусловлен нормативом, который определен в соответствии со сценарными условиями формирования инвестиционной программы.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа на 2012-2017 гг. сформирована на основании актуализированной Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2012-2017 гг., а также Программы снятия ограничений с закрытых и перегруженных подстанций г. Москвы на период 2012-2017 гг.

Долгосрочная инвестиционная программа на 2012-2017 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 05.05.2012 № 241 и скорректирована в части 2013 г. приказом Минэнерго России от 30.09.2013 № 667.

Основными задачами реализации долгосрочной инвестиционной программы являются:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надёжного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- повышение безопасности работы оборудования, в т.ч. экологической;
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок или создания резерва мощности, в т.ч. обеспечение развития территорий Новой Москвы;
- снижение производственных издержек, в т.ч. за счёт повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;
- обеспечение в полном объёме технологического присоединения;
- обеспечение выдачи мощности вновь вводимых генерирующих объектов;
- исполнение социально-ориентированных проектов;
- достижение высокой загрузки вводимых мощностей и введение поэтапного строительства;
- снижение удельной стоимости строительства за счёт внедрения типовых проектных (технических) решений, повышения прозрачности удельных затрат.

Приказом Минэнерго России от 05.05.2012 № 241 утверждены основные параметры долгосрочной инвестиционной программы, в том числе финансирование и ввод в основные фонды.

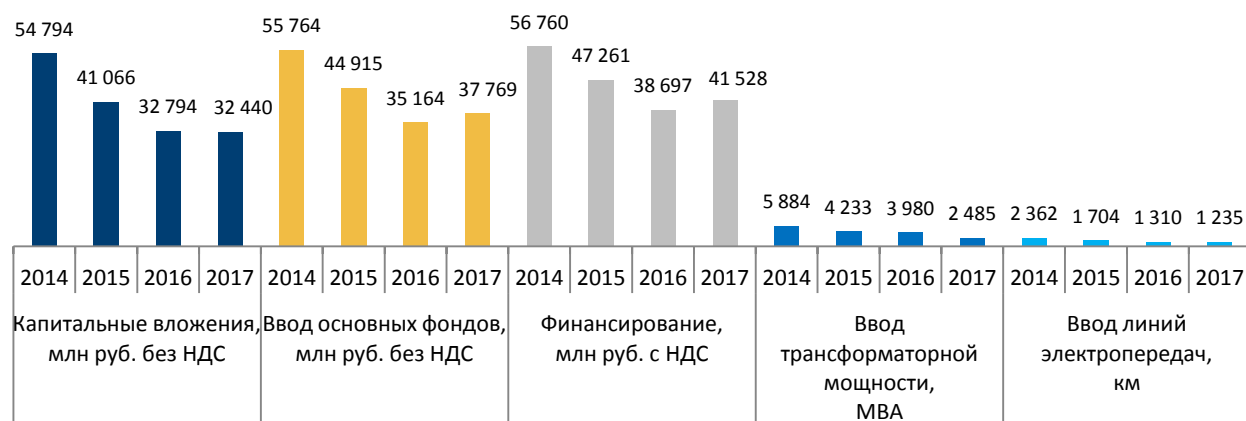
Объём финансирования капитальных вложений в инвестиционной программе на 2014-2017 гг. составляет 184 246 млн руб., в т.ч. на техническое перевооружение и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 140 068 млн руб., на новое строительство и расширение – 44 179 млн руб.

Стоимостные и физические параметры долгосрочной инвестиционной деятельности

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2017	2014-2017
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	54 794	41 066	32 794	32 440	161 094
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	55 764	44 915	35 164	37 769	173 612
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	56 760	47 261	38 697	41 528	184 246
4.	Ввод основных фондов:					
4.1.	трансформаторной мощности, МВА	5 884	4 233	3 980	2 485	16 582
4.2.	линий электропередач, км	2 362	1 704	1 310	1 235	6 611
5.	Прирост:					
5.1.	трансформаторной мощности, МВА (ВН)	3 275	1 828	2 264	1 032	8 399
5.2.	линий электропередач, км	27	1 020	824	787	2 659

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Основные параметры инвестиционной программы



Проект долгосрочной инвестиционной программы 2014-2018 гг.

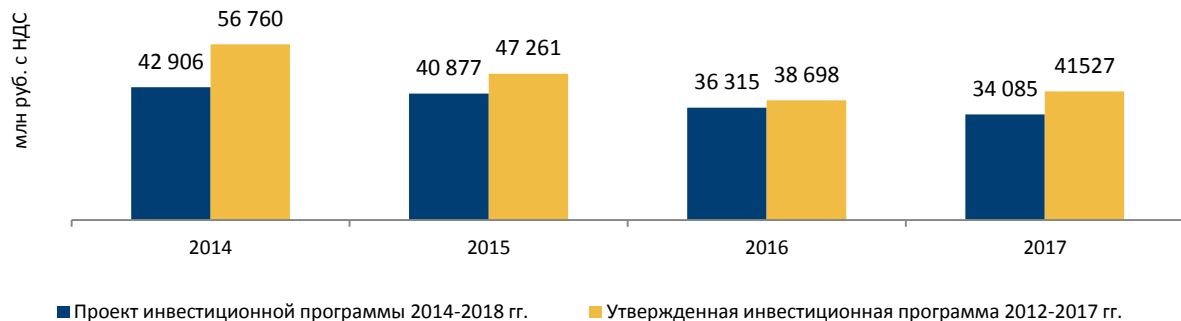
Проект долгосрочной инвестиционной программы на 2014-2018 гг. согласован регулирующими органами исполнительной власти и находится на момент подготовки Годового отчета на подписании в Минэнерго России.

Объем финансирования капитальных вложений долгосрочной инвестиционной программы в части 2014-2017 гг. снизился по сравнению с утвержденной инвестиционной программой на аналогичный период на 16,32 % до 154,18 млрд руб. с НДС, в частности в 2014 г. – на 24,41 % до 42,91 млрд руб. с НДС. Данное снижение обусловлено пересмотром приоритетов между направлениями расходования средств в пользу наиболее изношенной и подверженной техническим инцидентам распределительной сети (что частично осуществлено при корректировке программы 2012-2013 гг.), оптимизацией технических решений по высоковольтным электросетевым объектам, снижением стоимости строительства/реконструкции электросетевых объектов в соответствии с утвержденной Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Сравнение финансирования капитальных вложений согласно проекту инвестиционной программы 2014-2018 гг. и утвержденной инвестиционной программы 2012-2017 гг.

№ п/п	Финансирование капитальных вложений	2014	2015	2016	2017	2014-2017
1.	Утвержденная инвестиционная программа 2012-2017 гг., млн руб. с НДС	56 760	47 261	38 698	41 527	184 246
2.	Проект инвестиционной программы 2014-2018 гг., млн руб. с НДС	42 906	40 877	36 315	34 085	154 183
3.	Изменение, %	-24,41	-13,51	-6,16	-17,92	-16,32

Сравнение финансирования капитальных вложений согласно проекту инвестиционной программы 2014-2018 гг. и утвержденной инвестиционной программы 2012-2017 гг.



4.7. Тарифная политика

ОАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование в г. Москве осуществляет Региональная энергетическая комиссия г. Москвы (РЭК г. Москвы), в Московской области – Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

Основные нормативно-правовые акты, регламентирующие тарифообразование и установление ставок платы:

- Федеральный закон РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон РФ от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Приказ Федеральной службы по тарифам РФ (далее – ФСТ России) от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчёту регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- Приказ ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- Приказ ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

В 2013 г. внесены изменения в законодательство, касающиеся тарифообразования электросетевых компаний⁷⁰. Данные изменения в большей степени коснулись вопросов тарифного регулирования сетевых организаций, регулирование которых в г. Москве и Московской области осуществляется методом долгосрочной индексации, необходимая валовая выручка которых составляет не менее 500 млн руб. (ОАО «Мособлэнерго», ОАО «Одинцовская электросеть», Филиал Центральный ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация»,

⁷⁰ Постановление Правительства РФ от 08.05.2013 № 403 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам функционирования территориальных сетевых организаций», Постановление Правительства РФ от 27.06.2013 № 543 «О государственном контроле (надзоре) в области регулируемых государством цен (тарифов), а также изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации», Постановление Правительства РФ от 24.10.2013 № 953 «О внесении изменений в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике и принятии тарифных решений», Постановление Правительства РФ от 13.11.2013 № 1019 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях изменения порядка нормирования потерь электрической энергии на основе сравнительного анализа».

ОАО «Энергокомплекс»). Для указанных организаций пересмотрен и установлен базовый уровень операционных расходов, а также размер необходимой валовой выручки на 2014 г.

Процесс формирования и утверждения тарифов в соответствии с действующим законодательством РФ

Этап	Тарифы на услуги по передаче электроэнергии	Плата за технологическое присоединение
1.	Предложения по размеру тарифов подготавливаются в соответствии с действующим законодательством на основании следующей информации: <ul style="list-style-type: none"> – бухгалтерской и статистической отчётности; – отчётности по результатам предыдущей тарифной кампании; – информации о вводе/выводе основных фондов за предыдущий год (при утверждении тарифов на услуги по передаче электроэнергии); – информации о вводе основных фондов за предыдущие три года⁷¹ (при утверждении тарифов на услуги по технологическому присоединению). Предложения включают в себя заявление об установлении (пересмотре) тарифов с приложением полного комплекта обосновывающих документов.	
2.	Предложения по размеру тарифов публикуются на корпоративном сайте www.moesk.ru в разделе «Клиентам»/«Тарифы»/«Предложения о размере цен (тарифов)». При утверждении тарифов на передачу электроэнергии также публикуется предложение по долгосрочным параметрам регулирования.	
3.	Предложения об установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии направляются в РЭК г. Москвы и Мокоблкомцен ежегодно до 1 мая года, предшествующего очередному периоду регулирования.	Прогнозные сведения о планируемых расходах за технологическое присоединение на очередной календарный год представляются в РЭК г. Москвы и Мокоблкомцен ежегодно не позднее 1 ноября года, предшествующего отчётному периоду регулирования.
4.	На основании полученных сведений РЭК г. Москвы и Мокоблкомцен принимают одно из следующих решений: <ol style="list-style-type: none"> 1. об открытии дела об установлении (пересмотре) тарифов; 2. о предоставлении дополнительных обосновывающих документов; 3. об отказе в открытии дела об установлении (пересмотре) тарифов. Во втором и третьем случае в регулирующие органы направляются дополнительные обосновывающие материалы в установленные законодательством сроки.	
5.	После открытия дела представители Компании осуществляют защиту тарифов.	
6.	РЭК г. Москвы и Мокоблкомцен до начала очередного финансового года принимают решение об установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии, которое доводится до сведения организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, в течение 7 дней с момента принятия вышеуказанного решения.	РЭК г. Москвы и Мокоблкомцен не позднее 31 декабря года, предшествующего очередному периоду регулирования устанавливают: <ul style="list-style-type: none"> – стандартизированные тарифные ставки; – ставки за 1 кВт максимальной мощности с разбивкой по категориям потребителей, уровням напряжения электрических сетей и (или) объёмам присоединенной максимальной мощности за исключением платы для отдельных потребителей и объектов по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ, а также при присоединении по индивидуальному проекту.
7.	Информация об установлении тарифов и иные сведения, подлежащие обязательному раскрытию ⁷² , публикуются на корпоративном сайте www.moesk.ru в разделе «Клиентам»/«Тарифы»/«Услуги по передаче электрической энергии» и «Клиентам»/«Тарифы»/«Технологическое присоединение».	

⁷¹ Расходы на выполнение мероприятий, связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства, от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили»), на очередной период регулирования при расчёте ставок платы за технологическое присоединение определяются исходя из фактических средних данных (о присоединённых объёмах максимальной мощности, длине линий, объёмах максимальной мощности построенных объектов) за три предыдущих года по каждому мероприятию и сметно-нормативной базы ценообразования 2001 г.

При установлении платы за технологическое присоединение для отдельных потребителей и объектов по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ, а также при присоединении по индивидуальному проекту сетевая организация в соответствии с действующим законодательством РФ в 30-дневный срок после получения заявки от потребителя направляет заявление об установлении платы за технологическое присоединение в регулирующий орган, который утверждает плату за технологическое присоединение в срок, не превышающий 45 рабочих дней.

В размер платы за технологическое присоединение включаются средства для компенсации расходов сетевой организации на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

РАВ-регулирование

В ОАО «МОЭСК» внедрен механизм долгосрочного регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии с применением метода RAB (от англ. Regulatory Asset Base) – доходности инвестированного капитала.

RAB – это система долгосрочного тарифообразования, основной целью внедрения которой является привлечение масштабных и эффективных инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

Компании при RAB-регулировании получают гарантированный возврат вложенных инвестиций с учётом установленного уровня доходности инвестированного капитала, достаточного для обслуживания кредитов и получения прибыли. Кроме того, компании приобретают дополнительный стимул к снижению текущих издержек (подконтрольных операционных расходов), т.к. сэкономленные средства остаются в компании в отличие от применяемого ранее метода экономически обоснованных расходов («Затраты+»). Внедрение долгосрочного тарифообразования позволяет прогнозировать финансовое состояние компаний и привлекать кредитные ресурсы по оптимальным ставкам.

Для потребителей достоинством RAB-регулирования является обеспечение компаниями установленного уровня надёжности и качества оказываемых услуг за счёт эффективных инвестиционных программ.

С 01.01.2011 ФСТ России согласован переход ОАО «МОЭСК» к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии с применением метода доходности инвестированного капитала⁷³.

Во исполнение требований законодательства РФ⁷⁴ о RAB-перезагрузке ФСТ России⁷⁵ согласован переход ОАО «МОЭСК» на регулирование тарифов на услуги по передаче электроэнергии методом RAB, пересмотрены и установлены долгосрочные параметры регулирования с 01.11.2012.

⁷² Постановление Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии».

⁷³ Приказ ФСТ России от 30.12.2010 № 500-э/5 «О согласовании ФСТ России предложений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов о переходе к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала по распределительным сетевым организациям».

⁷⁴ Постановление Правительства РФ от 30.06.2012 № 663 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178».

⁷⁵ Приказ ФСТ России от 12.10.2012 № 234-э/2 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций с применением метода доходности инвестированного капитала».

В 2013 г. регулирование тарифов на услуги по передаче электроэнергии проводилось согласно утвержденным при РАВ-перезагрузке долгосрочным параметрам.

Долгосрочные параметры регулирования и необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК», установленные РЭК г. Москвы и Мособлкомцен, представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Основные события в области тарифного регулирования за 2013 г.

Одной из важнейших задач, поставленных Правительством РФ для предприятий электроэнергетики, являлось обеспечение в 2013 г. ограничения темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии в регионах согласно прогнозу социально-экономического развития за исключением населения:

- с 01.01.2013 прирост тарифов – 0 %;
- с 01.07.2013 прирост тарифов не более чем на 10 % к уровню, установленному с 01.01.2013.

В рамках указанных ограничений приказом ФСТ России установлены⁷⁶ предельные уровни тарифов на услуги по передаче электроэнергии по субъектам РФ на 2013 г. (с 01.01.2013 по 30.06.2013 и с 01.07.2013 по 31.12.2013).

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии, установленные РЭК г. Москвы и Мособлкомцен с 01.01.2013, а также установленные РЭК г. Москвы с 01.07.2013, соответствуют утвержденным предельным уровням тарифов.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии, установленные Мособлкомцен с 01.07.2013, превышают утвержденные предельные уровни тарифов, что обусловлено размером инвестиционных программ организаций, оказывающих услуги по передаче электроэнергии на территории Московской области⁷⁷.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии, установленные РЭК г. Москвы и Мособлкомцен с 01.01.2013 и с 01.07.2013, представлены в Приложении 12.6. к Годовому отчёту.

Структура тарифа на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Необходимая валовая выручка «котловая» (всего), в т.ч.:	млн руб.	108 099	99 555	111 460	11,96 %
1.1.	расходы на ОАО «ФСК ЕЭС»*	млн руб.	12 266	13 524	15 406	13,91 %
1.2.	расходы на ТСО	млн руб.	31 523	23 515	29 550	25,67 %
1.3.	расходы на оплату потерь*	млн руб.	14 549	13 476	13 822	2,57 %
2.	Полезный отпуск «котловой» с учётом потребителей ГН	млн кВтч	72 457	66 315	69 627	4,99 %
3.	Средний тариф «котловой»	коп/кВтч	149,19	150,12	160,08	6,63 %
4.	Темп прироста среднего тарифа «котлового»	%	18,1	0,6	6,6	–
5.	Необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК»**	млн руб.	76 576	76 040	81 910	7,72 %
6.	Полезный отпуск ОАО «МОЭСК»	млн кВтч	73 133	77 644	78 172	0,68 %
7.	Средний тариф ОАО «МОЭСК»	коп/кВтч	104,71	97,93	104,78	6,99 %
8.	Темп прироста среднего тарифа ОАО «МОЭСК»	%	12,1	-6,5	7,0	–

* с учётом нагрузочных потерь;

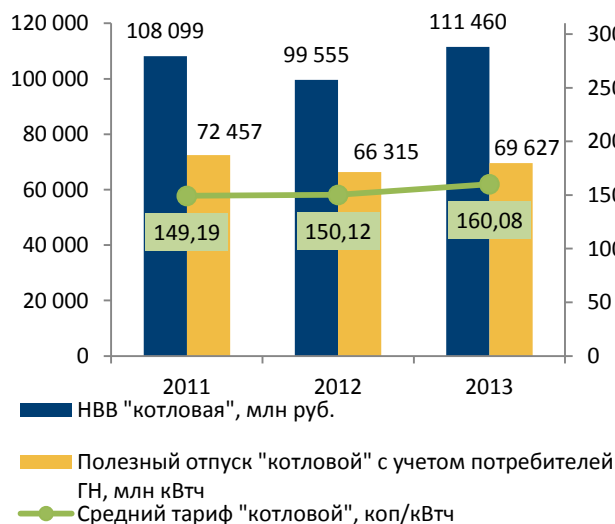
** с учётом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

⁷⁶ Приказ ФСТ России от 29.11.2012 № 313-э/2 «Об утверждении предельных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии по субъектам Российской Федерации на 2013 год».

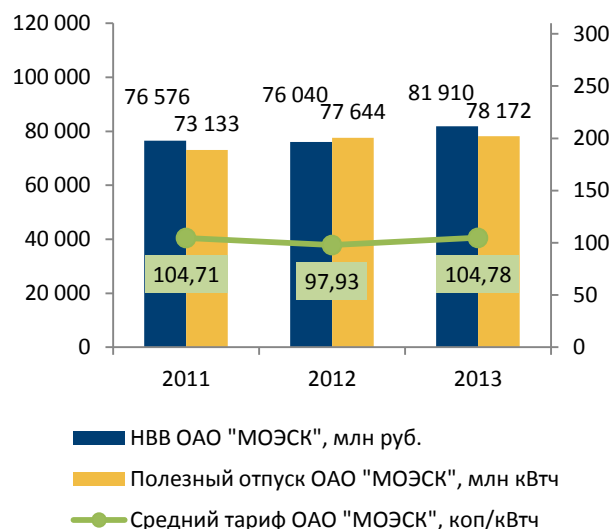
⁷⁷ В соответствии п. 7 ст. 23.1. Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» решение о превышении предельных уровней цен (тарифов) принимается органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов самостоятельно, если такое превышение обусловлено размером инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных в порядке, установленном Правительством РФ.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

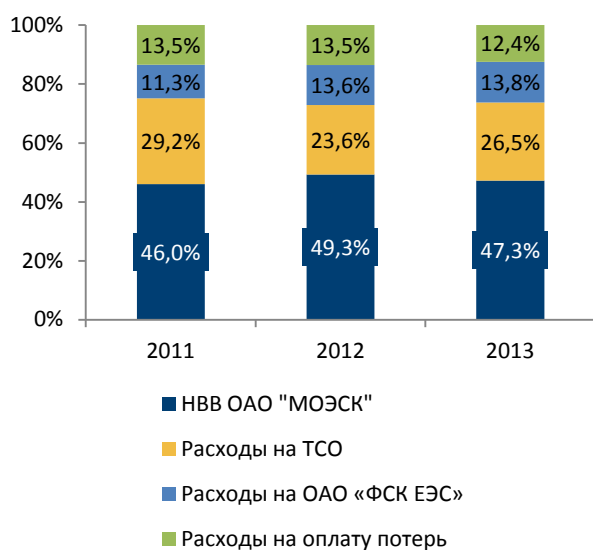
Средний тариф "котловой" на услуги по передаче электроэнергии



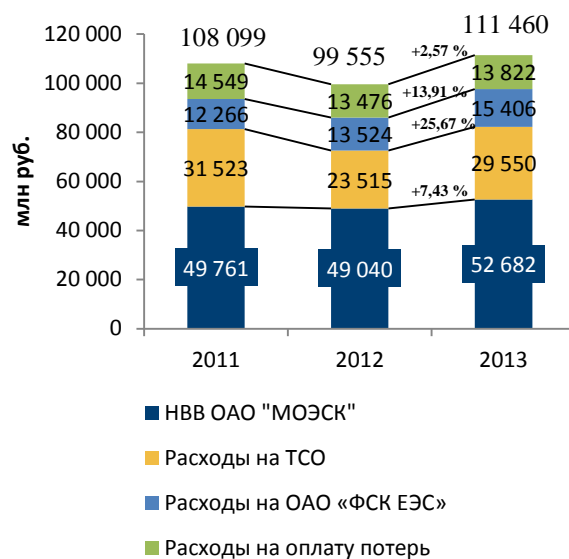
Средний тариф ОАО "МОЭСК" на услуги по передаче электроэнергии



Структура НВВ "котловой" на услуги по передаче электроэнергии



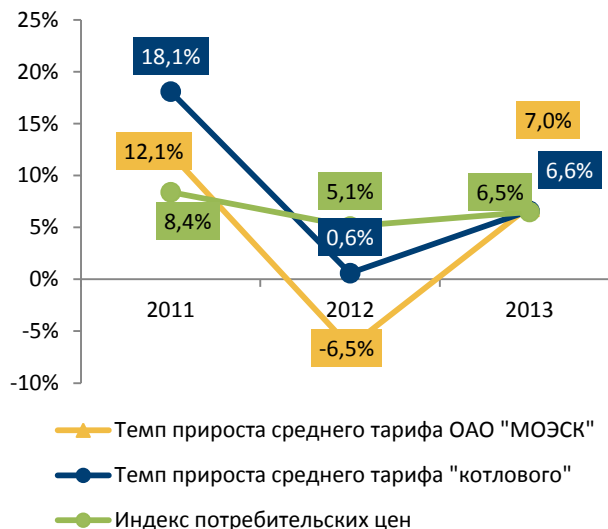
Структура НВВ "котловой" на услуги по передаче электроэнергии



Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области на 2013 г.:

- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций и тарифов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС»;
- снижение необходимой валовой выручки ОАО «МОЭСК» по г. Москве в 2012 г. по итогам проведённых ФСТ России и Счётной палатой РФ контрольных мероприятий;
- снижение необходимой валовой выручки «котловой» по г. Москве за 2012-2013 гг. по сравнению с 2011 г., обусловлено изменением схемы котловых расчётов (перераспределением финансовых потоков). До 01.01.2012 «котлодержатель» по г. Москве – ОАО «МОЭСК», с 01.01.2012 в г. Москве функция «котлодержателя» возложена на две компании: ОАО «МОЭСК» и ОАО «ОЭК».

Темп прироста средних тарифов на услуги по передаче электроэнергии



Прирост среднего тарифа ОАО «МОЭСК» в 2013 г. выше как темпов прироста «котлового» тарифа, так и темпов прироста индекса потребительских цен, что позитивно сказывается на деятельности Компании.

«Заморозка» тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2014 г.

По поручению Председателя Правительства РФ о тарифах на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий⁷⁸ от 06.09.2013 Минэкономразвития России, Минфин России, Минтранс России, Минэнерго России, ФСТ России поручено представить в Правительство РФ вариант прогноза социально-экономического развития РФ на 2014 г. и на плановый период 2015-2016 гг., предусматривающие сохранение в 2014 г. тарифов на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий на уровне 2013 г.

На совещании у Президента России по бюджетным проектировкам одобрено предложение Минэкономразвития России о нулевой индексации тарифов («заморозке») на услуги естественных монополий в 2014 г. Прогноз Минэкономразвития России основан на новой тарифной политике и поддержан на совещании у Президента России.

Прирост планируемого объема полезного отпуска по г. Москве и Московской области позволил обеспечить ОАО «МОЭСК» в условиях «заморозки» тарифов рост необходимой валовой выручки «котловой» в 2014 г.

Кроме того, прирост единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электроэнергии для населения г. Москвы и Московской области, установленных регулирующими органами с 01.07.2014, составил 12,5 % и 7,6 % соответственно к уровню II полугодия 2013 г.

⁷⁸Официальный сайт Правительства: <http://government.ru/orders/4318>.

Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Для ОАО «МОЭСК» на 2013 г. на территории г. Москвы и Московской области установлены ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ. Указанные ставки приведены в Приложении к Годовому отчету 12.7. «Установленные ставки платы за технологическое присоединение».

Сведения о ставках платы за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение объектов заявителей с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы и Московской области за 2011-2013 гг.

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	По г. Москве, руб./кВт (без НДС)	16 648,80	16 648,80	x	x
1.1.	Выполнение сетевой организацией работ, связанных с осуществлением организационных мероприятий:				
1.1.1.	подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю	112,86	112,86	112,95	0,08 %
1.1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий	427,98	427,98	380,47	-11,10 %
1.1.3.	участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя	x	x	47,56	x
1.1.4.	фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети	101,00	101,00	101,06	0,06 %
1.2.	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили»	0	0	0	0
1.3.	Выполнение сетевой организацией, мероприятий, связанных со строительством «последней мили»:	16 006,96	16 006,96	x	x
1.3.1.	строительство воздушных линий на уровне напряжения	11 305,87	11 305,87	x	x
1.3.2.	строительство кабельных линий на уровне напряжения			5 395,26	x
1.3.3.	строительство пунктов секционирования	122,84	122,84	x	x
1.3.4.	строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ	4 578,25	4 578,25	3 152,83	-31,13 %
1.3.5.	строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше	0	0	0	0
2.	По Московской области, руб./кВт (без НДС):				
2.1.	Выполнение сетевой организацией работ, связанных с осуществлением организационных мероприятий:				
2.1.1.	подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю	591,00	591,00	307,00	-48,05 %
2.1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий	197,00	197,00	104,00	-47,21 %
2.1.3.	участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя	0	0	0	0
2.1.4.	фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети	271,00	271,00	138,00	-49,08 %
2.2.	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили»	0	0	0	0
2.3.	Выполнение сетевой организацией, мероприятий, связанных со строительством «последней мили»:				
2.3.1.	на уровне напряжения 0,4 кВ	10 034,00	10 034,00	x	x
2.3.1.1.	строительство воздушных и (или) кабельных линий на уровне напряжения 0,4 кВ	x	x	2 836,00	x
2.3.1.2.	строительство воздушных и (или) кабельных линий на уровне напряжения 6-10 кВ	x	x	955,00	x
2.3.1.3.	строительство пунктов секционирования (реклоузеров, переключательных пунктов)	x	x	870,00	x

2.3.1.4.	строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ	x	x	5 779,00	x
2.3.1.5.	строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше	0	0	0	0
2.3.2.	на уровне напряжения 6, 10 кВ	9 253,00	9 253,00	x	x
2.3.2.1.	строительство воздушных и (или) кабельных линий на уровне напряжения 6-10 кВ	x	x	955,00	x
2.3.2.2.	строительство пунктов секционирования (реклоузеров, переключательных пунктов)	x	x	870,00	x
2.3.2.3.	строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ	x	x	3 641,00	x
2.3.2.4.	строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше	0	0	0	0

В 2011-2012 гг. ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям установлены в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям⁷⁹ на территории г. Москвы с разбивкой стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили»), на территории Московской области – без разбивки стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством «последней мили».

В 2013 г. ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории г. Москвы и Московской области установлены в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям⁸⁰ с разбивкой стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили»).

Плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Заявители с максимальной мощностью до 15 кВт, руб. (с НДС)	550,00	550,00	550,00	0 %

Плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учётом ранее присоединённых в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 руб. при присоединении заявителя, владеющего объектами, отнесёнными к третьей категории надёжности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и посёлках городского типа и не более 500 м в сельской местности.

Выпадающие доходы от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учётом ранее присоединённой в данной точке присоединения

⁷⁹ Утверждены приказом ФСТ России от 30.11.2010 № 365-э/5 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

⁸⁰ Утверждены приказом ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

мощности), утверждены для включения в тариф на оказание услуги по передаче электроэнергии:

- на территории г. Москвы в размере 25,55 млн руб. без НДС⁸¹;
- на территории Московской области в размере 37,78 млн руб. без НДС⁸².

Средняя стоимость 1 МВт⁸³

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Средняя стоимость 1 МВт млн руб. (всего), в т.ч.:	20,61	12,24	8,64	-29,37 %
1.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	0,82	1,37	0,15	-88,97 %
1.1.1.	физические лица до 15 кВт	0,04	0,03	0,03	-18,83 %
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	22,99	12,77	6,45	-49,51 %
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	26,88	22,72	10,50	-53,78 %
1.4.	не менее 670 кВт	23,41	12,57	13,31	5,89 %

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2013 г. снизилась на 29,37 % до 8,64 млн руб. Сокращение средней стоимости обусловлено итогами тарифного регулирования на 2013 г. За отчётный период средняя стоимость присоединения 1 МВт выросла только по категории потребителей с заявленной мощностью не менее 670 кВт. Увеличение средней стоимости присоединения 1 МВт для данной категории потребителей связано с тем, что в 2013 г. Компания получила выручку за услуги присоединения по договорам с заявленной мощностью не менее 670 кВт, заключённым в прошлые годы, то есть по тарифам, превышающим тарифы, установленные на 2013 г.

Несмотря на то, что тариф для физических лиц с заявленной мощностью до 15 кВт в 2013 г. не изменился и составил 550 руб., средняя стоимость присоединения 1 МВт в отчётном периоде по сравнению с 2012 г. сократилась на 18,83 % до 0,03 млн руб. Снижение средней стоимости присоединения 1 МВт связано с тем, что физические лица в рамках 15 кВт подключают больше мощности при неизменном тарифе 550 руб. за технологическое присоединение (физические лица при технологическом присоединении до 15 кВт вне зависимости от размера присоединяемой мощности оплачивают 550 руб.).

Установленные для ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы и Московской области на 2013 г. ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ приведены в Приложении к Годовому отчёту 12.7. «Установленные ставки платы за технологическое присоединение».

⁸¹ Постановление РЭК г. Москвы от 27.12.2012 № 421 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы на 2013 г.».

⁸² Распоряжение Мособлкомцен от 25.12.2012 № 158-Р «Об утверждении для сетевых организаций на территории Московской области на 2013 г. выпадающих доходов от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учётом ранее присоединённой в данной точке присоединения мощности), для включения в тарифы на оказание услуги по передаче электрической энергии».

⁸³ Средняя стоимость 1 МВт = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению / фактически присоединённая мощность. Средняя стоимость 1 МВт для определённой категории потребителей = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению по данной категории потребителей / фактически присоединённая мощность по данной категории потребителей.

5. Закупочная деятельность

5.1. Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого направления?

По факту за 2013 г. проведено 3 496 закупок на общую сумму 85 833 млн руб. с НДС.

В т. ч. открытыми способами закупок (конкурсами, запросами предложений, конкурентными переговорами, закрытыми запросами цен по результатам открытых конкурентных переговоров) 3 311 закупок на сумму 84 663 млн руб. с НДС (99 % от общего объёма закупок в стоимостном выражении).

Доля закупок у единственного источника составила 1 % от общего объёма закупок в стоимостном выражении.

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2013 г. на сумму 8 709 млн руб. с НДС или 9,21 % от плановой объявленной стоимости закупок.

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчётном году на повышение открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

В 2013 г. проведены мероприятия, направленные на снижение доли закупок у единственного источника, и, соответственно, повышение доли открытых закупочных процедур.

Преобладание открытых процедур закупок обеспечивает прозрачность и формирование оптимальной рыночной цены закупки. Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок 2013 г. составила 95 % от общего количества закупок и 99 % от общего объёма закупок в стоимостном выражении. Применение электронной торговой площадки b2b-energo.ru обеспечивает конкурентную среду закупок и повышение эффективности закупочной деятельности. В 2013 г. объём закупочных процедур, проведённых с помощью средств электронной коммерции, составил 98 % от общего объёма закупок в стоимостном выражении.

Появились ли в рамках курируемого направления новые бизнес-процессы (если да, то необходимо их вкратце описать)?

В связи с большим объёмом закупок с целью ускорения сроков проведения закупочных процедур распределены полномочия между исполнительным аппаратом и филиалами в части проведения торгов на выполнение подрядных работ для реализации договоров технологического присоединения в форме закрытых запросов цен по результатам открытых конкурентных переговоров с первоначальной стоимостью до 5 млн руб. с НДС.

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

На 2014 г. в части закупочной деятельности Общества планируется выполнение следующих стратегических задач: обеспечение доли закупок у единственного источника на минимальном уровне; увеличение доли закупок у производителей и их официальных представителей; снижение стоимости закупаемого электротехнического оборудования; сокращение сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения. Поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, соответствующем нормативным и распорядительным документам Правительства РФ.

5.2. Результаты закупочной деятельности

Деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг основана на принципах открытости и прозрачности, приоритета конкурентных способов проведения закупок, тщательного планирования потребности в продукции, честного и разумного выбора наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции), что соответствует общим тенденциям развития системы закупок в электроэнергетике, политике государства в области контроля деятельности естественных монополий и общим тенденциям развития рыночных отношений.

Закупочная деятельность регламентируется следующими документами:

- нормами действующего законодательства РФ;
- международными стандартами в области систем менеджмента: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества), 14000 (по экологическому менеджменту), стандартами OHSAS 18001 (по системе менеджмента профессионального здоровья и безопасности);
- Положением о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МОЭСК»;
- политиками Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии.

В целях совершенствования закупочной деятельности утверждено новое Положение о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МОЭСК»⁸⁴ (далее в разделе – Положение о закупке). Документ предусматривает следующие изменения:

- введены новые способы проведения закупок: «мелкая закупка» до 100 тыс. руб. с НДС и «простая закупка» от 100 тыс. до 500 тыс. руб. с НДС, разработан порядок их проведения;
- термин «Годовая комплексная программа закупок» изменен на термин «План закупки». Доработаны формы Плана закупки и отчёта об исполнении Плана закупки;
- изменен срок опубликования в единой информационной системе извещения о проведении конкурса на «не менее чем за 20 дней до окончания срока подачи заявок на участие в конкурсе»;
- внесены изменения в раздел, касающийся заключения и исполнения договора по итогам конкурентной процедуры: согласно новому Положению о закупке договор, заключаемый по результатам конкурентной закупки, должен соответствовать проекту договора, входящего в состав опубликованной закупочной документации, и который является ее неотъемлемой частью;
- максимально сокращено количество отсылочных норм;
- исключено право ОАО «МОЭСК» вести свой реестр недобросовестных поставщиков (Общество правомочно включать поставщиков в реестр недобросовестных поставщиков только в соответствии с нормами Постановления Правительства РФ от 22.11.2012 № 1211⁸⁵);
- скорректирован термин «участник закупки»;
- исключено требование к участникам о необходимости подтверждать заказчику своё умение работать на электронной торговой площадке, используемой заказчиком;
- скорректирована норма, устанавливающая чёткие критерии «дробления закупки» и порядок отнесения товаров, работ, услуг к однотипным.

⁸⁴ Утверждено решением Совета директоров от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206).

⁸⁵ «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного Федеральным законом “О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц”».

Кроме этого, в связи с большим объёмом закупок, для сокращения сроков проведения закупочных процедур распределены полномочия между исполнительным аппаратом и филиалами в части проведения торгов на выполнение подрядных работ для реализации договоров технологического присоединения в форме закрытых запросов цен по результатам открытых конкурентных переговоров с первоначальной стоимостью до 5 млн руб. с НДС.

Особая роль в Положении о закупке отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования всей информации о закупках как в единой информационной системе, так и на корпоративном сайте Общества (размещение информации на обоих видах информационных ресурсов должно быть в полном объёме идентично), а также в определении приоритетной формой проведения закупочных процедур использования электронных средств коммерции.

Способы проведения закупочных процедур

Способы проведения закупочных процедур определяются в соответствии с Положением о закупке. В случае отсутствия прямо предусмотренных данным документом оснований, закупка любой продукции должна производиться путём проведения открытого одноэтапного конкурса без применения специальных процедур либо открытого аукциона, если иное не установлено действующим законодательством РФ.

Положением предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов):

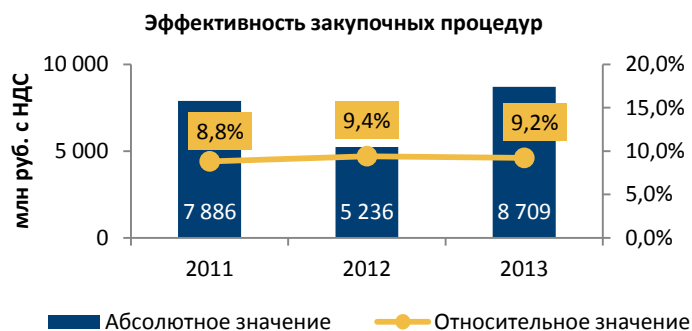
- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос цен;
- простая закупка, мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика;
- закупка путём участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Общество проводит закупочные процедуры посредством электронной торговой площадки b2b-energo.ru, которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности.

В 2013 г. объём открытых конкурентных закупочных процедур, проведённых с помощью средств электронной коммерции, составил 95 % от общего количества закупок или 98 % от общего объёма закупок в стоимостном выражении.

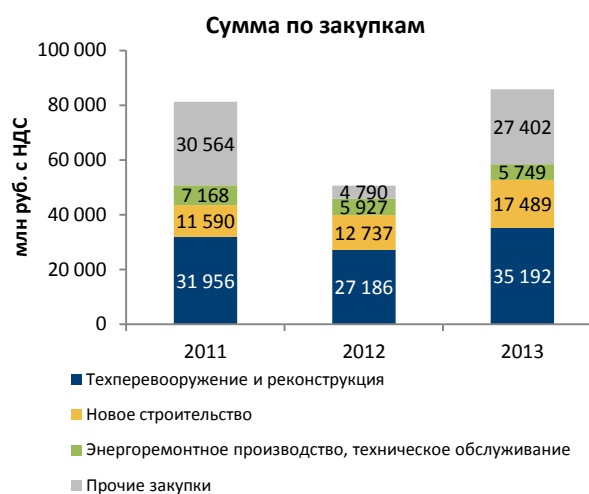
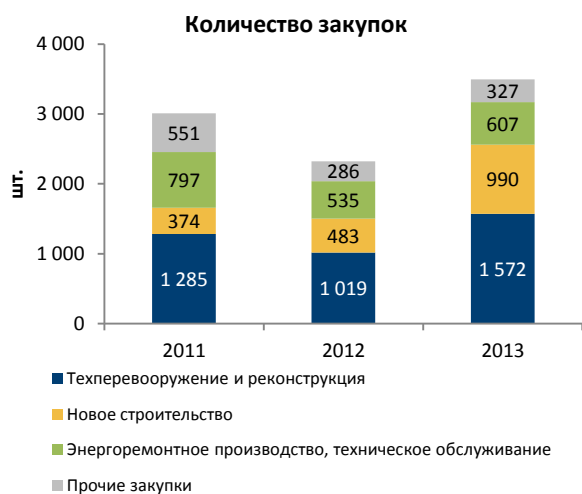
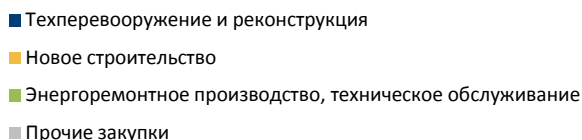
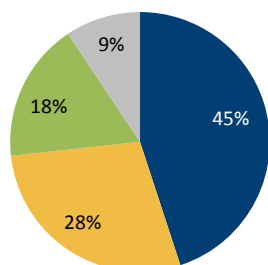
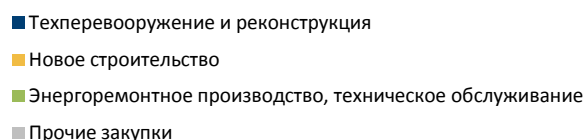
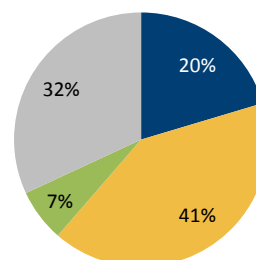
Эффективность закупочных процедур

п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, млн руб. с НДС	7 886	5 236	8 709	66,33 %
2.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, %	8,8	9,4	9,2	-0,20 п.п.



Структура закупок по видам деятельности

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество, шт. (всего), в т.ч.:	3 007	2 323	3 496	50,50 %
1.1.	новое строительство	374	483	990	104,97 %
1.2.	техпереворужение и реконструкция	1 285	1 019	1 572	54,27 %
1.3.	энергоремонтное производство, техническое обслуживание	797	535	607	13,46 %
1.4.	ИТ-закупки	29	36	25	-30,56 %
1.5.	НИОКР	3	11	3	-72,73 %
1.6.	консультационные услуги	20	16	19	18,75 %
1.7.	услуги оценщиков	2	3	6	100,00 %
1.8.	прочие закупки	497	220	274	24,55 %
2.	Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:	81 278	50 640	85 832	69,49 %
2.1.	новое строительство	11 590	12 737	17 489	37,31 %
2.2.	техпереворужение и реконструкция	31 956	27 186	35 192	29,45 %
2.3.	энергоремонтное производство, техническое обслуживание	7 168	5 927	5 749	-3,00 %
2.4.	ИТ-закупки	874	329	359	9,12 %
2.5.	НИОКР	120	94	295	213,83 %
2.6.	консультационные услуги	148	155	620	300,00 %
2.7.	услуги оценщиков	2	2	2	0,00 %
2.8.	прочие закупки	29 420	4 210	26 126	520,57 %

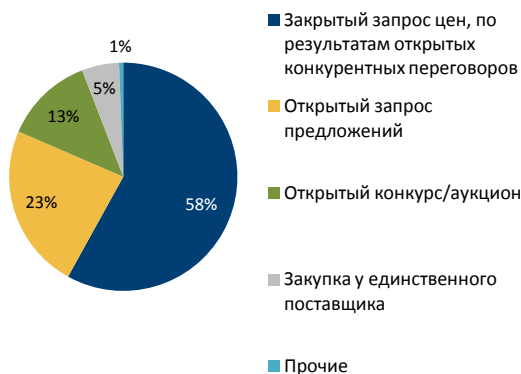

Структура закупок в 2013 г. по количеству

Структура закупок в 2013 г. по стоимости


Структура закупок по способам закупочных процедур

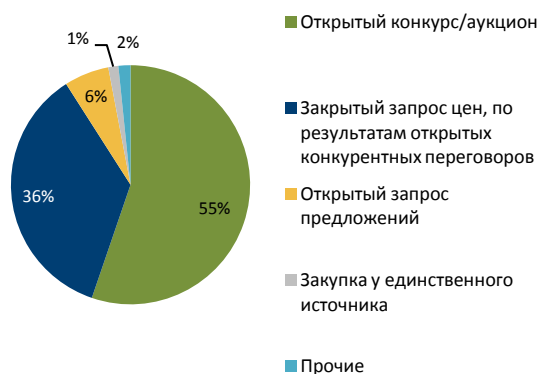
№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество, шт. (всего), в т.ч.:	3 007	2 323	3 496	50,50 %
1.1.	закупка у единственного поставщика	1 037	206	184	-10,68 %
1.2.	закрытый запрос цен, по результатам открытых конкурентных переговоров	765	1 055	2 029	92,32 %
1.3.	открытый конкурс/аукцион	474	308	442	43,51 %
1.4.	открытый запрос предложений	690	710	820	15,49 %
1.5.	открытые конкурентные переговоры	28	28	20	-28,57 %
1.6.	закупка путём участия в процедурах, организованных продавцами продукции	1	0	0	–
1.7.	закрытый конкурс/запрос предложений	6	16	1	-93,75 %
1.8.	открытый запрос цен	6	0	0	–
2.	Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:	81 278	50 640	85 832	69,49 %
2.1.	закупка у единственного поставщика	33 065	2 141	1 169	-45,40 %
2.2.	закрытый запрос цен, по результатам открытых конкурентных переговоров	18 663	18 445	30 644	66,14 %
2.3.	открытый конкурс/аукцион	18 466	20 146	47 420	135,38 %
2.4.	открытый запрос предложений	6 020	8 612	5 204	-39,57 %
2.5.	открытые конкурентные переговоры	3 661	631	1 394	120,92 %
2.6.	закупка путём участия в процедурах, организованных продавцами продукции	673	0	0	–
2.7.	закрытый конкурс/запрос предложений	542	665	1	-99,85 %
2.8.	открытый запрос цен	188	0	0	–



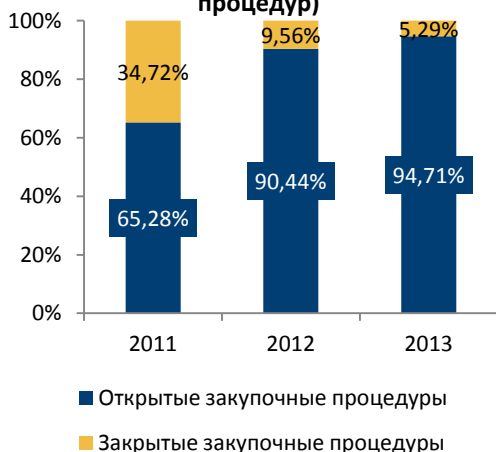
Структура закупок в 2013 г. по количеству закупок



Структура закупок в 2013 г. по стоимости закупок



Соотношение количества открытых и закрытых закупочных процедур (по количеству процедур)



Соотношение количества открытых и закрытых закупочных процедур (по стоимости закупок)



В 2013 г. проведены мероприятия, направленные на снижение доли закупок у единственного поставщика. В частности, на этапе формирования программы закупок на 2013 г. по ряду лотов изменен способ закупки с «У единственного поставщика» на открытые процедуры. Кроме этого, при вынесении на Центральную конкурсную комиссию внеплановых закупок «У единственного поставщика» по части закупок принималось решение о проведении открытых процедур.

Преобладание открытых закупочных процедур обеспечивает прозрачность и формирование оптимальной рыночной цены продукции.

Основные планы в области закупочной деятельности на 2014 г.

- исполнение Плана закупок 2014 г.;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- сокращение сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- увеличение доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- снижение стоимости закупаемого электротехнического оборудования;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, соответствующем нормативным и распорядительным документам Правительства РФ.

6. Корпоративное управление

6.1. Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого Вами направления?

В первую очередь это выполнение всех показателей Бизнес-плана, а в доходной его части – существенное превышение заявленных параметров. Особое внимание уделено консолидации сетевых активов на базе ОАО «МОЭСК», доходы Компании от этого вида деятельности, а также от исполнения соглашений о компенсации потерь активов составили 4 681 млн руб. (151 % от плана).

Отдельно стоит отметить выполнение установленных Советом директоров показателей Программы по приведению в надлежащее состояние земельно-правовых и имущественных отношений. В прошлом году окончательно завершены работы по установлению охранных зон для высоковольтных воздушных линий электропередачи, начата аналогичная работа по высоковольтным кабельным линиям, а также в распредсетях. За 2013 г. заключено более 7 000 новых договоров аренды земельных участков под объектами ОАО «МОЭСК». Ну а своеобразной вишенкой на торте для курируемого блока стало урегулирование имущественных вопросов с ОАО «ФСК ЕЭС» в части ПС 500 кВ «Очаково» – корпоративное одобрение соглашения о компенсации потерь и договора купли-продажи имущества подстанции «Очаково», которое состоялось 19.12.2013. В результате исполнения этих соглашений Компания получила почти 578 млн руб. дохода денежными средствами. Результат принесла кропотливая совместная работа всех департаментов, входящих в блок, синхронная работа наших коллег из МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС», а на завершающей стадии – оперативные действия имущественного и корпоративного департаментов ОАО «Россети», за что им отдельная благодарность. Отмечу, что данная сделка – яркий пример эффективности новой структуры управления электросетевым комплексом РФ, которая была сформирована в середине 2013 г.

Что нового Вы смогли предложить контрагентам в ушедшем году?

Считаю, что мы существенно продвинулись в вопросе приёма на баланс электросетевых активов, собственники которых не заинтересованы в их дальнейшем обслуживании. Силами департамента консолидации активов подготовлен соответствующий регламент, который дважды, по мере накопления опыта в этой области, пересматривался. Внесённые корректировки направлены на упрощение процедуры принятия решений, кроме того, мы хотели максимально уйти от субъективизма на местах, не ухудшив при этом показатели Компании по размеру потерь электроэнергии в сетях и времени восстановления энергоснабжения. В результате этой работы за год компания заключила 142 соглашения о безвозмездной передаче на баланс ОАО «МОЭСК» сетевых активов. Если обратить внимание на динамику совершения этих сделок по кварталам, то можно увидеть, что каждый квартал давал трёхкратный прирост количества сделок. Таким образом, на данный момент мы имеем довольно эффективные процедуры рассмотрения обращений собственников о передаче на наш баланс сетей напряжением 6-10 и 0,4 кВ.

Было ли что-то предпринято Ваши блоком для повышения открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

Отвечая на этот вопрос, обращусь к соглашениям о компенсации потерь активов. Эта форма соглашения исторически существовала в основном во взаимоотношениях с организациями, финансируемыми Правительством г. Москвы, и регулировала вопросы

возмещения убытков ОАО «МОЭСК», возникающих при реализации масштабных городских инвестпроектов, таких как строительство вылетных магистралей. Суть в том, что ликвидируя объекты ОАО «МОЭСК», попавшие в зону застройки, застройщик компенсирует убытки Компании в натуральной форме (путём передачи вновь созданного сетевого хозяйства) либо денежной компенсацией.

Мы подвергли существенной доработке регламент заключения таких соглашений и теперь предлагаем любому заинтересованному лицу понятную, предсказуемую по срокам исполнения и ожидаемым результатам процедуру. На сайте Компании появилась унифицированная форма заявки, которая ранее отсутствовала в публичном регламенте, и движение которой по подразделениям Компании отслеживается аналогично заявкам на технологическое присоединение. Клиент, подав такую заявку, не более чем через 30 дней получит технические условия, на основании которых он может сделать проект и, оценив свои грядущие затраты на его реализацию, принять финансово обоснованное решение о заключении соглашения о компенсации потерь активов.

Акцентируем: в таком сотрудничестве заинтересованы обе стороны соглашения. Компания получает новый, соответствующий современным требованиям электросетевой актив, собственник – рост стоимости его земельного участка вследствие снятия/уменьшения обременения на нём в виде охранной зоны, освобождает дополнительную территорию для застройки и т.д. В ближайшие год-два мы ожидаем существенного роста количества заключённых соглашений, в т.ч. в ближайшем Подмосковье, где стоимость высвобождаемой земли позволяет нести столь существенные расходы частным инвесторам.

Какие результаты работы департамента корпоративного управления Вы можете выделить?

Надо отметить, что высокий уровень качества корпоративного управления присущ всем энергокомпаниям, появившимся в результате реформы РАО ЕЭС России. Однако в ОАО «МОЭСК» традиции умножаются безусловным профессионализмом, а временами настоящим производственным самопожертвованием сотрудников департамента и персонально – его руководителя. Требования Устава таковы, что большое количество решений принимается на уровне Совета директоров и профильных его комитетов. Задача департамента – поддерживать непрерывный механизм принятия самых ответственных решений и с этой задачей он справляется «на отлично».

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

Территория роста – всё, что связано с консолидацией сетевых активов под эгидой ОАО «МОЭСК». Однако особое внимание будет уделено совершенствованию процедуры принятия решений об аренде сетевых активов других собственников. Ведь вложив серьёзные средства в строительство распределённого жилого комплекса или торгового центра, не каждый собственник готов расстаться с этим активом бесплатно, пусть даже и решая тем самым задачу снижения своих эксплуатационных расходов и повышения надёжности энергоснабжения.

Мы должны выработать механизм, позволяющий брать такие объекты в аренду, который был бы выгоден и Компании, живущей в условиях жесткого тарифного регулирования, и собственнику, который заинтересован в определенном доходе от актива. Прирастать арендованными сетями – один из путей к достижению технологического единства электрической сети, который нами пока недостаточно широко используется.

Кроме того, на территории Московской области расположено более ста питающих центров напряжением 35 кВ и выше, которые принадлежат собственникам, не имеющим статуса сетевой организации. К чему приводит ненадлежащий уровень эксплуатации показала осенняя авария на ПС 110 кВ «Фаустово». Механизм аренды таких активов – чуть ли не

единственный способ повышения надёжности передачи электроэнергии по этим питающим центрам.

Если говорить о задачах, не связанных с консолидацией, отмечу необходимость дальнейшей работы по урегулированию имущественных отношений с нашими коллегами-энергетиками. Проведённая внутренняя ревизия показала, что объём осуществлённой реконструкции наших объектов силами ОАО «ФСК ЕЭС» без надлежащего документального оформления исчисляется уже почти двумя сотнями опор на десятках наших высоковольтных линиях. Есть и иные вопросы имущественного характера между компаниями – урегулирование арендных отношений в отношении щита управления Западного филиала, расположенного на ПС 500 кВ «Очаково», решение вопросов собственности на заменённые шкафы РЗА, эксплуатация ВЛ 110 кВ «Тушино-Ангелово». Достаточно большая повестка дня и в отношениях с ОАО «Мосэнерго». Подготовка к корпоративным процедурам целого ряда соглашений с нашими коллегами из магистральных сетей и генерации будет одной из приоритетных задач департамента управления собственностью исполнительного аппарата и соответствующих подразделений в филиалах.

6.2. Корпоративное управление

Принципы корпоративного управления

Деятельность Общества сопряжена с ответственностью, как перед акционерами, так и перед государством, поставщиками, потребителями, работниками, общественностью. Осознавая эту ответственность и признавая важность высокого уровня корпоративного управления для успешного ведения бизнеса и для достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами, Общество принимает на себя обязательство следовать в своей деятельности принципам корпоративного управления, и прилагать все разумные усилия для их соблюдения в своей повседневной деятельности.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления⁸⁶ корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Наименование категории	Деятельность в 2013 году
Подотчётность	
Совет директоров подотчётен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством. Подотчётность – это основополагающий принцип для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля деятельности исполнительных органов.	Совет директоров избирается Общим собранием акционеров. В 2013 г. действовало два состава Совета директоров: избранный в 2012 г., в рамках отчёта перед акционерами, Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить следующие документы: <ul style="list-style-type: none"> – годовой отчёт за 2012 г.; – годовую бухгалтерскую отчётность за 2012 г.
Справедливость	
Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.	Акционеры Общества обладают совокупностью прав в отношении Общества, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров, Правление и генеральный директор. В частности: <ul style="list-style-type: none"> – акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества в объёме, достаточном для принятия ими взвешенных и обоснованных решений о распоряжении акциями. Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права гарантирует выполнение установленных действующим законодательством РФ требований о раскрытии информации. Подробно деятельность по соблюдению требований по раскрытию информации описана в рамках принципа «прозрачность»; – акционеры, владельцы голосующих акций, имеют право на участие в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции. Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права 26.06.2013 организовало проведение годового Общего собрания акционеров с минимальными затратами для акционеров (затраты на проезд до места проведения собрания), продолжительность собрания составила 3 часа. Всем акционерам обеспечено равное отношение, путём представления каждому возможности задать вопрос менеджменту и участия в прениях; – Общество обязуется предоставлять акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объёме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения. В срок не позднее 30 дней (24.05.2013) до проведения годового Общего собрания акционеров регистратор Общества, ЗАО «Регистраторское общество «Статус» направил каждому акционеру Общества заказным письмом уведомление о проведении собрания и бюллетень для голосования. Материалы к годовому Общему собранию акционеров

⁸⁶ Утвержден в новой редакции решением Совета директоров от 14.03.2013, (протокол от 15.03.2013 № 194).

	<p>были доступны для акционеров за 20 дней (с 06.06.2013) до собрания на корпоративном сайте Общества, по адресу нахождения Общества и регистратора, а также в день проведения собрания – по месту проведения собрания;</p> <p>– акционеры имеют право на получение части чистой прибыли Общества в виде дивидендов. Общество выплатило в полном объёме дивиденды по итогам 2012 г. в течение 60 дней (не позднее 23.08.2013) со дня принятия решения об их выплате.</p>
Прозрачность	
Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.	<p>– Общество гарантирует выполнение установленных действующим законодательством РФ требований о раскрытии информации. Вся тем или иным образом раскрываемая информация в обязательном порядке в 2013 г. размещалась на корпоративном сайте Общества на русском и английском языках в сроки, указанные нормативно-правовыми актами РФ и внутренними документами Общества. В 2013 г. в Обществе действовали следующие внутренние документы, регламентирующие порядок раскрытия и использования информации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Кодекс корпоративного управления⁸⁷; • Положение об информационной политике⁸⁸; • Положение об инсайдерской информации⁸⁹; • Календарь инвестора.
Ответственность	
Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества.	<p>– члены Совета директоров, Правления, генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причинённые их действиями (бездействиями). Согласно данным бухгалтерской отчётности за 2013 г. Общество получило чистую прибыль в размере 11 641 млн руб. За всё время существования деятельность Компании была безубыточной.</p>

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в 2013 г. представлены в Приложении 12.4. к Годовому отчёту.

Совершенствование корпоративного управления

В целях совершенствования корпоративного управления в Обществе в 2013 г. проводилась работа по оптимизации отчётов генерального директора о деятельности Общества, выносимых на рассмотрение Совета директоров. В соответствии с проведённой оптимизацией информация о деятельности Общества рассматривается Советом директоров в рамках отчёта генерального директора о выполнении решений Совета директоров, а также отчёта об итогах выполнения Бизнес-плана (в т.ч. инвестиционной программы). При этом отчёты по наиболее приоритетным направлениям, таким как инновационная деятельность, информация о готовности и прохождении осенне-зимнего периода рассматриваются независимо.

Кроме того, в 2013 г. Советом директоров утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления. Данный документ подготовлен с учётом международных и российских стандартов корпоративного управления и актуализирован в соответствии с действующими внутренними документами Общества. В Кодексе корпоративного управления более подробно раскрыта основная цель Общества, определена роль Правления, Комитетов при Совете директоров и корпоративного секретаря в системе корпоративного управления Общества. Кроме того, в редакцию Кодекса корпоративного управления внесены изменения, направленные на совершенствование механизмов разрешения конфликтов интересов и на эффективное урегулирование корпоративных конфликтов в Обществе.

⁸⁷ Утвержден решением Совета директоров от 14.03.2013 (протокол от 15.03.2013 № 194).

⁸⁸ Утверждено решением Совета директоров от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206).

⁸⁹ Утверждено решением Совета директоров от 30.12.2011 (протокол от 30.12.2011 № 150).

Оценка уровня корпоративного управления

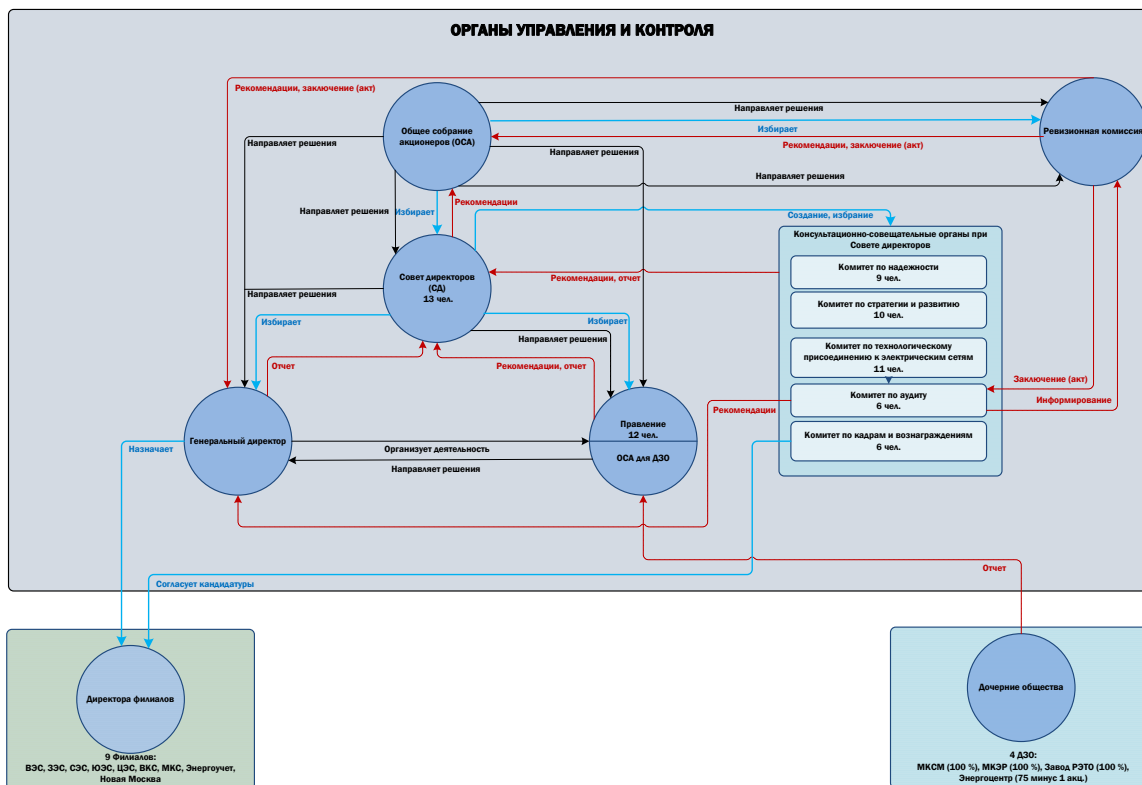
В целях оценки уровня корпоративного управления Общество в 2012 г. заключило договор с независимым рейтинговым агентством ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА». В результате проведенного исследования уровня корпоративного управления, действующего в Обществе, 14.12.2012 ОАО «МОЭСК» присвоен рейтинг Качества управления «7+. Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления Компании выше средних».

На протяжении 2013 г. Общество принимало меры по совершенствованию уровня корпоративного управления, что отразилось в повышении указанного рейтинга до «8. Передовая практика корпоративного управления». Среди факторов, оказавших позитивное влияние на рейтинговую оценку, ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» отмечено следующее:

- высокий уровень соблюдения прав акционеров;
- высокий уровень организации деятельности исполнительных органов;
- высокий уровень взаимодействия между органами управления;
- высокий уровень организации системы контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- высокий уровень общей дисциплины раскрытия информации;
- высокий уровень раскрытия финансовой информации;
- высокий уровень организации корпоративной социальной ответственности;
- высокий уровень информативности корпоративного раздела интернет-сайта.

С отчётом о присвоении рейтинга качества управления ОАО «МОЭСК» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Рейтинги корпоративного управления».

Структура органов управления и контроля



Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества

№ п/п	Наименование документа	Орган, утвердивший документ	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
1.	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров	Общее собрание акционеров	20.06.2011	10	23.06.2011
2.	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров	Общее собрание акционеров	25.06.2012	12	28.06.2012
3.	Положение о Правлении	Общее собрание акционеров	20.06.2011	10	23.06.2011
4.	Положение о Ревизионной комиссии	Общее собрание акционеров	28.03.2006	2	12.04.2006

Данные документы размещены на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Устав и внутренние документы».

Согласие на обработку персональных данных

При составлении Годового отчёта от всех членов органов управления и контроля получено согласие на обработку персональных данных⁹⁰.

⁹⁰ В соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».

6.3. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесёнными к компетенции Общего собрания акционеров, являются:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора;
- утверждение Годового отчёта, годовой бухгалтерской отчётности, в т.ч. отчётов о прибылях и об убытках (счётов прибылей и убытков), а также распределение прибыли (в т.ч. выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределённой в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьёй 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьёй 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесённые к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и генеральному директору.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК».

Годовое Общее собрание акционеров состоялось в форме совместного присутствия 26 июня 2013 г. в Конференц-Центре гостиницы «Swissotel Красные Холмы» по адресу г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 7.

В работе собрания приняли участие владельцы 46,1 млрд обыкновенных акций Компании, что составило 94,6 % голосующих акций.

В целях гарантирования предоставления всесторонних ответов на потенциальные вопросы акционеров на собрании обеспечено присутствие представителей Совета директоров и аудитора, менеджмента Общества и его дочерних компаний, представителей органов государственной власти г. Москвы и Московской области.

На поступившие вопросы акционеров присутствовавшие представители менеджмента дали чёткие и исчерпывающие ответы.

Стоит отметить, что в рамках прений, состоявшихся по итогам доклада генерального директора по первому вопросу повестки дня, выступавший акционер Общества отметил положительные результаты работы Компании, выразил одобрение Годового отчёта, положительно оценил рекомендации Совета директоров по выплате дивидендов в размере 25 % от чистой прибыли Общества и отметил 2012 г., как наиболее успешный за последние 8 лет.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчёт, годовую бухгалтерскую отчётность, а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по результатам 2012 финансового года;

- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора.

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Общие собрания акционеров»/вкладка «Решения».

6.4. Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров в соответствии с требованиями законодательства РФ.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесёнными к компетенции Совета директоров, являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- вынесение на решение Общего собрания акционеров вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-20 пункта 10.2. статьи 10 Устава, а также уменьшение уставного капитала Общества путём уменьшения номинальной стоимости акций;
- об участии Общества в других организациях (в т.ч. согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях;
- избрание генерального директора и досрочное прекращение его полномочий, в т.ч. принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- определение позиции Общества (представителей Общества), в т.ч. поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался» по следующим вопросам повесток дня Общих собраний акционеров (участников) ДЗО (за исключением случаев, когда функции Общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества), и заседаний Советов директоров ДЗО (за исключением вопроса об утверждении повестки дня Общих собраний акционеров ДЗО, когда функции Общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества);
- решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, а также вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления генеральным директором.

Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2013 г. действовало 2 состава Совета директоров.

Состав Совета директоров, действовавший в период с 27.08.2012 по 26.06.2013:

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на момент избрания
1.	Бударгин О.М. (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2.	Гавриленко А.А.	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
3.	Голубев П.В.	Директор по эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»
4.	Гончаров В.А.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»
5.	Кербер С.М.	Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ – Управляющий директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
6.	Муров А.Е. (заместитель Председателя Совета директоров)	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК»
7.	Назин В.Л.	Независимый консультант в электроэнергетике
8.	Нуждов А.В.	Заместитель генерального директора по безопасности ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
9.	Седунов В.Н.	Генеральный директор филиала МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС»
10.	Склярёв Е.В.	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
11.	Скрибот В.	Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)
12.	Тихонова М.Г.	-
13.	Хвалин И.В.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Действующий Совет директоров избран годовым Общим собранием акционеров 26.06.2013:

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2013	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «Россети»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	2	-	0/0
2.	Васильев Сергей Вячеславович	-	1975	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансовый менеджмент»	26.06.2013	1	-	0/0
3.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист-математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	10	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Дёмин Сергей Александрович	Генеральный директор филиала МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС»	1970	МЭИ, специальность «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов, квалификация «Инженер-электрик»	26.06.2013	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0
5.	Казаченков Андрей Валентинович (заместитель Председателя Совета директоров)	Первый заместитель Председателя Правления, Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	1980	Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, специальности «Экономика и управление на предприятиях машиностроения», «Менеджмент»	26.06.2013	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	1	-	0/0
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель генерального директора, начальник управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	1	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами, начальник управления корпоративной защиты НПФ «ГАЗФОНД» ЗАО «Лидер»	1967	Саратовское высшее военное командное Краснознамённое училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	6	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2013	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
		(Компании по управлению активами пенсионного фонда)						
9.	Панкстыянов Юрий Николаевич	Директор департамента тарифообразования ОАО «Россети»	1980	ГУУ, специальность «Менеджер»	26.06.2013	1	Комитет по аудиту	0/0
10.	Сёмин Николай Алексеевич	Вице-президент НПФ «ГАЗФОНД»	1947	Экономическая академия Минэкономики РФ, Всесоюзная академия внешней торговли МВЭС РФ, экономист со знанием иностранного языка по специальности «Мировая экономика»	26.06.2013	1	Комитет по аудиту	0/0
11.	Синютин Пётр Алексеевич	Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик», Академия Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	1	Комитет по стратегии и развитию	0/0
12.	Скрибот Волфганг	Управляющий директор, начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	1966	Венский экономический университет, специальность «Экономика», магистр	28.02.2005	10	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0
13.	Шатохина Оксана Владимировна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	1975	Финансовая Академия при Правительстве РФ, специальность «Финансы и кредит», квалификация «Экономист»	26.06.2013	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 12.3. к Годовому отчёту.

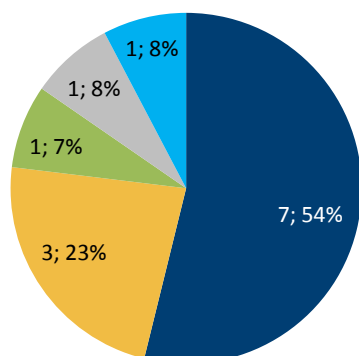
11 членов действующего состава Совета директоров соответствуют требованиям⁹¹, предъявляемым к членам Совета директоров для включения акций Общества в котировальные списки «А» фондовой биржи. Требованиям, предъявляемым к членам Совета директоров не соответствуют:

- Бударгин О.М. (входит в одну группу лиц с Обществом);
- Синютин П.А. (выполняет функции генерального директора Общества и входит в одну группу лиц с Обществом).

12 членов действующего состава Совета директоров являются неисполнительными директорами (за исключением Председателя Правления Общества – Синютин П.А.).

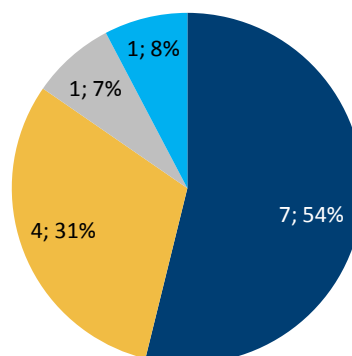
⁹¹ В соответствии с Приказом ФСФР России от 28.12.2010 № 10-78/пз-н «Об утверждении Положения о деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг».

**Представители акционеров Общества
в составе Совета директоров,
действовавшем до 26.06.2013**



- ОАО "Холдинг МРСК"
- ЗАО "Лидер" (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
- ООО "УК "АГАНА"
- Группа акционеров*
- ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД (GPB-DI HOLDINGS LIMITED)

**Представители акционеров Общества
в действующем составе Совета
директоров**



- ОАО "Холдинг МРСК"
- ЗАО "Лидер" (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
- Группа акционеров*
- ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД (GPB-DI HOLDINGS LIMITED)

*ОАО Банк «Народный кредит», ОАО «Росгосстрах Банк», ОАО «АНКОР БАНК СБЕРЕЖЕНИЙ», Небот Холдингс Лимитед (Nebot Holdings Limited) АКБ «ПРОБИЗНЕСБАНК» (ОАО), ОАО «ОЭК-Финанс».

**ОАО Банк «Народный кредит», АКБ «Инвестбанк» (ОАО), ОАО «Росгосстрах Банк», Агроинвестиционный коммерческий банк (ОАО АГРОИНКОМБАНК), Небот Холдингс Лимитед (Nebot Holdings Limited), ОАО «ОЭК-Финанс».

Результаты деятельности Совета директоров

Основные решения, принятые Советом директоров в 2013 г.:

№ п/п	Решения, принятые Советом директоров в 2013 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
Приняты следующие ключевые решения				
1.	Избран генеральный директор Синютин Пётр Алексеевич на три года до 04.02.2016 включительно.	05.02.2013	190	05.02.2013
2.	Принято решение о создании филиала Энергоучёт.	18.04.2013	198	19.04.2013
3.	Утверждены целевые значения годовых и квартальных КПЭ генерального директора и высших менеджеров 2013 г.	30.05.2013	201	01.06.2013
4.	Принято решение о размещении биржевых облигаций БО-04-БО-10.			
5.	Утверждены сценарные условия формирования инвестиционной программы.	24.06.2013	204	27.06.2013
6.	Утверждена организационная структура исполнительного аппарата.			
7.	Принято решение о создании филиала Новая Москва.	08.10.2013	208	11.10.2013
8.	Утверждена организационная структура исполнительного аппарата.	07.11.2013	209	08.11.2013
9.	Утверждены скорректированные целевые значения годовых КПЭ генерального директора на 2013 г.	15.11.2013	210	18.11.2013
10.	Утверждены сценарные условия формирования инвестиционных программ Общества.	25.11.2013	212	26.11.2013
11.	Принято решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров.	23.12.2013	214	23.12.2013
12.	Утверждены целевые значения годовых и квартальных КПЭ	27.12.2013	215	27.12.2013

№ п/п	Решения, принятые Советом директоров в 2013 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
	генерального директора на 2014 г.			
13.	Утверждена организационная структура исполнительного аппарата.	30.12.2013	217	31.12.2013
Определены в качестве приоритетных следующие направления деятельности Общества				
14.	Фиксация данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» определена приоритетным направлением деятельности ОАО «МОЭСК».	21.06.2013	203	24.06.2013
Утверждены (одобрены) следующие ключевые документы				
15.	Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2013 г. и прогноз на 2014-2018 гг.	05.02.2013	191	07.02.2013
16.	Кодекс корпоративной этики в новой редакции, в т.ч. Антикоррупционная политика.	14.03.2013	194	15.03.2013
17.	Кодекс корпоративного управления в новой редакции.			
18.	Скорректированный План-график мероприятий по внедрению системы управления производственными активами.	03.04.2013	197	04.04.2013
19.	Концепция построения единой автоматизированной системы нормативно-справочной информации в области управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования.	18.04.2013	198	19.04.2013
20.	Программа приоритетных задач на период до 2015 г.	29.05.2013	200	31.05.2013
21.	Бизнес-план (в т.ч. инвестиционная программа) на 2013 г. с учётом инвестиционной программы на 2012-2017 гг., утвержденной приказом Минэнерго России от 05.05.2012 № 241.	30.05.2013	201	01.06.2013
22.	Проект инвестиционной программы Общества на период до 2018 г. (одобрен).			
23.	Утверждено Положение по инвестиционной деятельности.	24.06.2013	204	27.06.2013
24.	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям в новой редакции.			
25.	Положение об информационной политике в новой редакции.	30.08.2013	206	02.09.2013
26.	Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров в новой редакции.			
27.	Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МОЭСК».			
28.	Положение о кредитной политике в новой редакции.	07.11.2013	209	08.11.2013
29.	Положение об обеспечении страховой защиты на 2013-2015 гг.			
30.	Скорректированный Бизнес-план (в т.ч. инвестиционная программа) 2013 г.	15.11.2013	210	18.11.2013
31.	Проект долгосрочной инвестиционной программы на период с 2014 г. (одобрен).	27.12.2013	215	27.12.2013
32.	Бизнес-план, включающий инвестиционную программу, на 2014 г. и приняты к сведению прогнозные показатели на период 2015-2018 гг.			
33.	Скорректированная программа инновационного развития на 2013 г. и прогноз до 2018 г.	30.12.2013	217	31.12.2013
34.	Положение ОАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа.			

Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

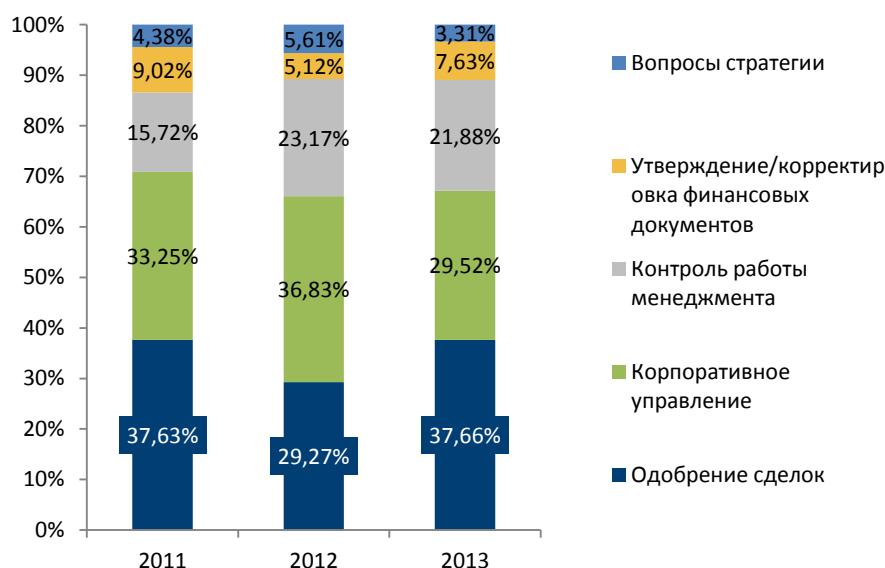
В 2013 г. Обществом заключены 59 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. Все указанные сделки одобрены Советом директоров.

Подробная информация об указанных сделках представлена в Приложении 12.5. к Годовому отчету.

В 2013 г. Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Советом директоров.

Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров

№ п/п	Наименование категории вопроса	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	388	410	393	-4,15 %
1.1.	выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних займов	17	23	13	-43,48 %
1.2.	утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	35	21	30	42,86 %
1.3.	корпоративное управление, в т.ч.:	129	151	116	-23,18 %
1.3.1.	утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	12	44	24	-45,45 %
1.3.2.	подготовка и проведение Общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	23	21	19	-9,52 %
1.3.3.	организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	26	32	15	-53,13 %
1.3.4.	рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	27	23	23	0,00 %
1.3.5.	оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	2	2	4	100,00 %
1.3.6.	рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ОАО «МОЭСК»	39	29	31	6,90 %
2.	контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчётов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	61	95	86	-9,47 %
3.	одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	146	120	148	23,33 %

Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров


Уменьшение количества рассмотренных вопросов, связанных с выработкой долгосрочной стратегии, связано с утверждением программы приоритетных задач, которая содержит в себе комплексную информацию о целях и задачах, направленных на реализацию стратегии Общества, вследствие чего отсутствовала дальнейшая необходимость рассмотрения отдельных приоритетных направлений деятельности Общества.

Увеличение количества рассмотренных вопросов, связанных с утверждением/корректировкой финансовых документов, вызвано необходимостью корректировки значительной части программ в связи с заморозкой тарифов.

Уменьшение количества рассмотренных вопросов в области корпоративного управления и контроля работы менеджмента связано с проведением оптимизации отчётов генерального директора, отсутствием в 2013 г. внеочередного Общего собрания акционеров и иными причинами.

Рост количества рассмотренных вопросов по одобрению сделок обусловлен заключением большего числа договоров с заинтересованными лицами, в первую очередь в связи с увеличением количества соглашений компенсации потерь с ОАО «МОЭСК» и мировых соглашений ОАО «Мосэнергосбыт».

Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях

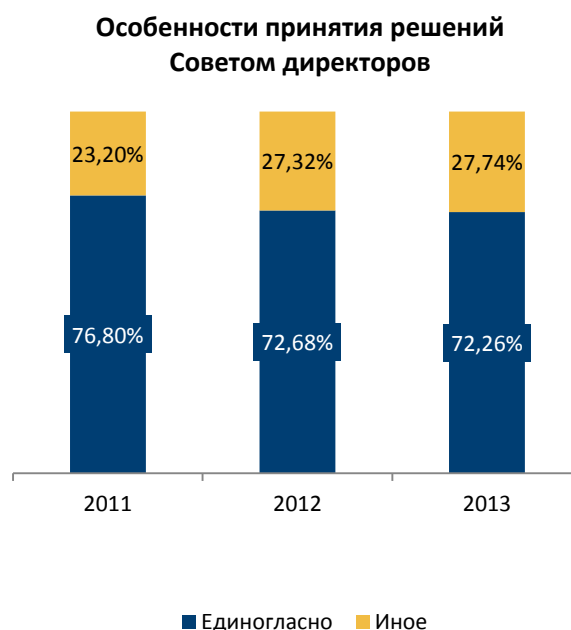
№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Состоявшихся заседаний Совета директоров (всего), в т.ч.:	32	34	28	-17,65 %
1.1.	в очной форме	1	7	3	-57,14 %
2.	Средний процент участия, %	86,9	82,3	92,6	10,30 п.п.

Подробная информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в отчётном году представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчёту.



Особенности принятия решений Советом директоров

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	388	410	393	-4,15 %
1.1.	принято положительных решений	331	365	367	0,55 %
1.2.	не принято решений	22	17	5	-70,59 %
1.3.	перенесено на более поздний срок	35	28	21	-25,00 %
2.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	388	410	393	-4,15 %
2.1.	единогласно	298	298	284	-4,70 %
2.2.	иное	90	112	109	-2,68 %



Секретариат Совета директоров

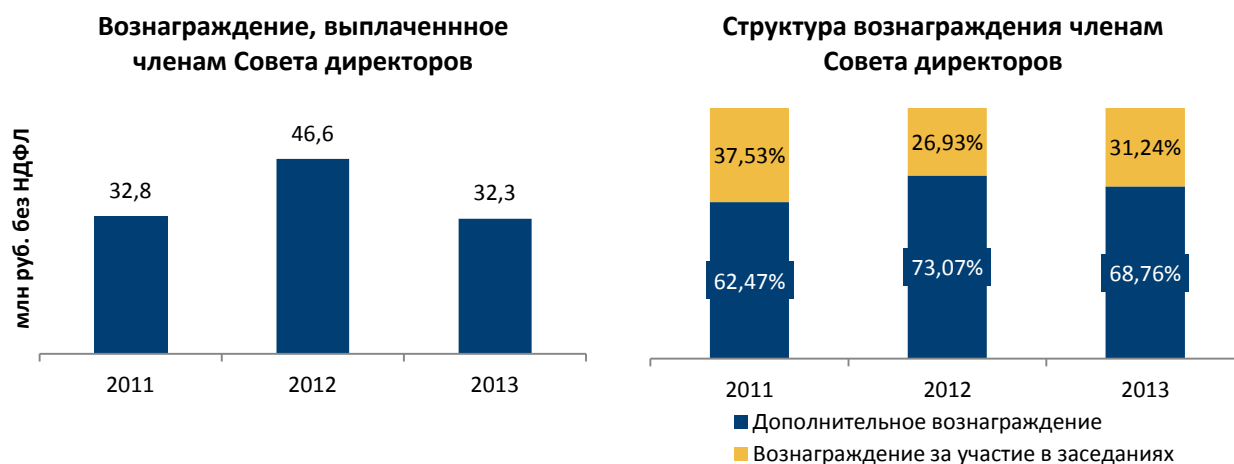
В целях технического обеспечения текущей деятельности Совета директоров в рамках компетенции, определенной Уставом и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, 01.11.2012 создан Секретариат Совета директоров.

В 2013 г. Секретариатом Совета директоров организовано проведение 28 заседаний Совета директоров. Качественное взаимодействие Секретариата со структурными подразделениями позволило снизить количество непринятых и перенесенных на более поздний срок решений Совета директоров. Кроме того, Секретариат продолжил работу по информированию исполнительных органов, подразделений, служб и отделов Общества о решениях, принятых Советом директоров, а также контролю исполнения поручений Совета директоров.

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций⁹².

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Вознаграждение, руб. без НДС (всего), в т.ч.:	32 829 746	46 574 042	32 269 337	-30,71 %
1.1.	за участие в заседаниях	12 320 111	12 543 702	10 081 824	-19,63 %
1.2.	дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:	20 509 635	34 030 340	22 187 513	-34,80 %
1.2.1.	за прирост чистой прибыли	20 509 635	19 721 030	22 187 513	12,51 %
1.2.2.	за прирост рыночной капитализации	0	14 309 310	0	-100,00 %



Общее сокращение затрат на выплату вознаграждений членам Совета директоров в 2013 г. по сравнению с предыдущим годом обусловлено следующими причинами:

- уменьшением общего количества заседаний Совета директоров (в 2012 г. – 34 заседания, в 2013 г. – 28 заседаний);
- уменьшением количества заседаний, проводимых в форме совместного присутствия (в 2012 г. – 7 заседаний, в 2013 г. – 3 заседания);
- отсутствием дополнительного вознаграждения за показатель роста рыночной капитализации Общества (за период работы членов Совета директоров рыночная капитализация снизилась).

Размер дополнительного вознаграждения за показатель чистой прибыли Общества увеличился в связи с увеличением числа лиц, получающих указанный вид вознаграждения.

⁹² Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008 (протокол от 05.06.2008 № 7).

6.5. Комитеты при Совете директоров

В целях эффективной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, а также выработки предварительных рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу, в Обществе осуществляют свою деятельность Комитеты Совета директоров, в состав которых вошли представители основных акционеров Общества.

Состав Комитетов Совета директоров формируется в соответствии с требованиями российских фондовых бирж, соблюдение которых позволяет поддерживать акции Общества в биржевых котировальных списках категории «А».

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надёжности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Цели деятельности Комитета	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.	Основной целью создания Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.	Целью Комитета является обеспечение эффективного участия Совета директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.
2.	Задачи Комитета	<p>Задачами Комитета являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> 1) экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надёжности; 2) оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения; 3) контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части: <ul style="list-style-type: none"> - обеспечения комплексной надёжности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений; - обеспечения нормального состояния основных фондов и 	<p>Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; - выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; - выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому 	<p>Задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; 2. повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений; 3. корректировка существующей стратегии развития Общества; 4. контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества; 5. определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования 	<p>Основной задачей Комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по обеспечению:</p> <ul style="list-style-type: none"> - достоверности финансовой (бухгалтерской) отчётности, включая рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчётности; - эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками; - выбора независимого внешнего аудитора и оценки результатов внешнего аудита; - деятельности подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита Общества; - соблюдения Обществом требований законодательства РФ, отраслевых стандартов, внутренних нормативных 	<p>Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров; 2. выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в т.ч. управляющей организации или управляющего; 3. выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надёжности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
		<p>доведения информации о прогнозируемых рисках надёжности их функционирования;</p> <p>4) анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надёжностью.</p> <p>2. Ежеквартальное информирование Совета директоров о состоянии основных фондов энергетических объектов Общества.</p>	<p>присоединению потребителей к электрическим сетям;</p> <p>– оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</p> <p>– анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.</p>	<p>и бюджетирования Общества;</p> <p>6. контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;</p> <p>7. выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;</p> <p>8. оценка эффективности деятельности Общества.</p>	<p>документов Общества.</p>	<p>лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;</p> <p>4. определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;</p> <p>5. регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.</p>
3.	Дата создания Комитета	28.12.2005	10.02.2009	26.09.2007	13.12.2006	26.09.2007
4.	Количество членов Комитета	7	12	16	8 (7 членов Комитета являются независимыми)	5 (3 члена Комитета являются независимыми)
5.	Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета	28.12.2013	30.08.2013	28.12.2013	15.08.2013	15.08.2013
6.	Действующий состав Комитета (без указания должностей)	<p>1. Балабанов М.А.</p> <p>2. Борисов Е.И.</p> <p>3. Иванов В.Е.</p> <p>4. Магадеев Р.Р. (П)</p> <p>5. Неганов Л.В.</p> <p>6. Уколов В.А.</p> <p>7. Чегодаев А.В.</p>	<p>1. Ардеев А.В.</p> <p>2. Архипов С.А. (П)</p> <p>3. Борисов Е.И.</p> <p>4. Вакулин К.В.</p> <p>5. Зорин Ф.П.</p> <p>6. Королёв В.Г.</p> <p>7. Масалева И.Б.</p> <p>8. Панин А.А.</p> <p>9. Плешивцев В.Г.</p> <p>10. Пятигор А.М.</p> <p>11. Тиховодов Е.А.</p>	<p>1. Ардеев А.В.</p> <p>2. Балаева С.А.</p> <p>3. Богатенков А.А.</p> <p>4. Башинджаган А.А.</p> <p>5. Борисов Е.И.</p> <p>6. Дёмин А.А. (П)</p> <p>7. Игумнов Н.Г.</p> <p>8. Иноземцев А.В.</p> <p>9. Никитин С.А.</p> <p>10. Неганов Л.В.</p> <p>11. Лебедев С.Ю.</p>	<p>1. Дёмин С.А.</p> <p>2. Казаченков А.В.</p> <p>3. Никитин С.А.</p> <p>4. Нуждов А.В.</p> <p>5. Панкстыанов Ю.Н.</p> <p>6. Семин Н.А.</p> <p>7. Скрибот В.</p> <p>8. Шатохина О.В.</p>	<p>1. Гавриленко А.А.</p> <p>2. Дёмин С.А.</p> <p>3. Казаченков А.В. (П)</p> <p>4. Скрибот В.</p> <p>5. Шатохина О.В.</p>

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надёжности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
			12. Файрушина М.А.	12. Нуждов А.В. 13. Саух М.М. 14. Синютин П.А. 15. Чевкин Д.А. 16. Ящерицына Ю.В.		
		П - Председатель данного Комитета. В Комитете по аудиту Председатель не избран.				
7.	Количество заседаний Комитета в отчётном году, шт. (всего) в т.ч.:	6	0	17	8	15
7.1.	очных	0	0	9	2	2
8.	Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчётном году, руб. с учётом НДФЛ	32 565	0	138 137	70 202	20 380
9.	Адрес страницы в Интернете, на которой размещены решения Комитета	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Корпоративное управление/ Комитеты Совета директоров/ Комитет по надёжности	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Корпоративное управление/ Комитеты Совета директоров/ Комитет по технологическому присоединению к электросетям	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Корпоративное управление/ Комитеты Совета директоров/ Комитет по стратегии и развитию	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Корпоративное управление/ Комитеты Совета директоров/ Комитет по аудиту	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Корпоративное управление/ Комитеты Совета директоров/ Комитет по кадрам и вознаграждениям
10.	Адрес страницы в Интернете, на которой размещено Положение о Комитете	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Раскрытие информации/ Устав и внутренние документы	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Раскрытие информации/ Устав и внутренние документы	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Раскрытие информации/ Устав и внутренние документы	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Раскрытие информации/ Устав и внутренние документы	http://www.moesk.ru/ Акционерам и инвесторам/ Раскрытие информации/ Устав и внутренние документы
11.	Основные вопросы, рассмотренные Комитетом в отчётном году	<ol style="list-style-type: none"> О рассмотрении отчёта о техническом аудите волоконно-оптических линий связи за 4 кв. 2012 г. Об утверждении внутреннего документа: Регламент выполнения проектно-изыскательских работ с выделением этапа разработки исходно-разрешительной документации. Об утверждении внутреннего документа: Концепция построения единой автоматизированной системы нормативно-справочной информации в области управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования ОАО «МОЭСК». 	В 2013 г. заседания Комитета технологическому присоединению к электрическим сетям не проводились.	<ol style="list-style-type: none"> О рассмотрении скорректированного Бизнес-плана на 2012-2016 гг. с учётом утвержденной инвестиционной программы Общества на период 2012-2017 гг. в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 01.12.2009 № 977. О создании филиала – «Энергоучёт». Об участии в Некоммерческом партнёрстве «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической 	<ol style="list-style-type: none"> Об организации и проведении конкурентных процедур по отбору аудитора для проведения аудита финансовой (бухгалтерской) отчётности Общества за 2013 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и финансовой отчётности, подготовленной в соответствии с МСФО. О рассмотрении отчётов о реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации в ОАО «МОЭСК» за 4 квартал 	<ol style="list-style-type: none"> О рассмотрении кандидатур на должность генерального директора и подготовке рекомендаций Совету директоров об избрании генерального директора. О подготовке рекомендаций Совету директоров по утверждению внутренних документов, регулирующих вопросы в области вознаграждения и материального стимулирования: Приложения 1 и 2 к Положению о материальном стимулировании генерального

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надёжности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
		<p>4. О рассмотрении отчёта генерального директора по показателям уровня надёжности оказываемых услуг за 2012 г. в соответствии с поручением Совета директоров.</p> <p>5. О рассмотрении отчёта о результатах прохождения осенне-зимнего периода 2012/2013 гг.</p> <p>6. О рассмотрении отчёта о проведенных мероприятиях по снижению уровня производственного травматизма.</p> <p>7. О рассмотрении отчёта о техническом аудите волоконно-оптических линий связи за 1 кв. 2013 г.</p> <p>8. О рассмотрении предложений по плановым значениям показателей надёжности оказываемых услуг на каждый год в пределах долгосрочного периода тарифного регулирования до 2017 г. в соответствии с поручением Совета директоров.</p> <p>9. О рассмотрении отчёта о техническом аудите волоконно-оптических линий связи за 2 кв. 2013 г.</p> <p>10. О рассмотрении порядка осмотра электроустановок заявителей, присоединяемых к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» напряжением до 10 кВ включительно и максимальной мощностью до 670 кВт.</p> <p>11. О готовности к работе в осенне-зимний период 2013-2014 гг.</p>		<p>энергией и мощностью».</p> <p>4. О рассмотрении отчёта о выполнении Плана мероприятий Общества за 2012 г. по реализации Стратегии Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г.</p> <p>5. О рассмотрении Программы приоритетных задач на период до 2015 г.</p> <p>6. О рассмотрении Бизнес-плана (в т.ч. инвестиционной программы) на 2013-2017 гг.</p> <p>7. О рассмотрении инвестиционной программы на период 2013-2018 гг.</p> <p>8. О рассмотрении целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров на 2013 г.</p> <p>9. О принятии решений о размещении биржевых облигаций серий БО-04, БО-05, БО-06, БО-07, БО-08, БО-09, БО-10.</p> <p>10. О рассмотрении внутреннего документа Общества: Положение по инвестиционной деятельности в новой редакции.</p> <p>11. Об утверждении внутреннего документа Общества: Регламент разработки, обоснования, согласования, утверждения и корректировки программы энергосбережения.</p> <p>12. О рассмотрении основных параметров инвестиционной программы на 2013-2018 гг. и</p>	<p>2012 г. и за 2012 г., 1 квартал 2013 г.</p> <p>3. О рассмотрении годовой финансовой (бухгалтерской) отчётности, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 2012 г.</p> <p>4. Об оценке заключения аудитора по бухгалтерской отчётности за 2012 г., подготовленной в соответствии с РСБУ.</p> <p>5. О рассмотрении финансовой отчётности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2012 г.</p> <p>6. Об оценке заключения аудитора по финансовой отчётности Общества за 2012 год, подготовленной в соответствии с МСФО.</p> <p>7. О рассмотрении кандидатуры аудитора.</p> <p>8. О предварительном утверждении Годового отчёта за 2012 г.</p> <p>9. О рассмотрении финансовой (бухгалтерской) отчётности, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 1 квартал, 1 полугодие 2013 года.</p> <p>10. Об определении размера оплаты услуг Аудитора.</p>	<p>директора в новой редакции».</p> <p>3. Об определении условий трудового договора с генеральным директором.</p> <p>4. О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров.</p> <p>5. О премировании генерального директора за выполнение особо важного задания.</p> <p>6. Об определении существенных условий договоров (в т.ч. в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), заключаемых с членами Правления.</p> <p>7. О специальном премировании генерального директора по итогам 2012 г.</p> <p>8. О дополнительном премировании генерального директора по итогам 2012 г.</p> <p>9. О рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата.</p> <p>10. О рассмотрении перечня должностей, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров.</p> <p>12. О рассмотрении перечня должностей, входящих в категорию Высших менеджеров.</p>

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надёжности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
				<p>сценарных условий формирования инвестиционных программ.</p> <p>13. О рассмотрении скорректированного бизнес-плана (в т.ч. числе инвестиционной программы) на 2013 год.</p> <p>14. О рассмотрении скорректированных целевых значений годовых ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров на 2013 год.</p> <p>15. О рассмотрении сценарных условий формирования инвестиционных программ.</p> <p>16. О рассмотрении проекта долгосрочной инвестиционной программы на период с 2014 года.</p> <p>17. О рассмотрении бизнес-плана, включающего инвестиционную программу, на 2014 год и прогноза на 2015-2018 гг.</p> <p>18. О рассмотрении целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров на 2014 год.</p> <p>19. Об утверждении скорректированной программы инновационного развития на 2013 год и прогноза до 2018 года.</p>		

Подробная информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях в отчётном году представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчёту.

6.6. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

К компетенции Правления относятся следующие вопросы:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества, предложений по стратегии развития;
- подготовка Бизнес-плана (скорректированного Бизнес-плана) и отчёта об итогах его выполнения, подготовка инвестиционной программы и отчёта Совету директоров об итогах ее выполнения;
- подготовка отчёта о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- принятие решения о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость которых составляет более 1 % балансовой стоимости активов Общества, по данным бухгалтерской отчётности на последнюю дату, за исключением сделок совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, а также сделок, решение о совершении которых в соответствии с Уставом отнесено к компетенции Совета директоров;
- принятие решений по вопросам, отнесённым к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала, либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, а также вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления генеральным директором.

Состав Правления

Состав Правления, действующий в период с 27.12.2012 по настоящее время (должности указаны по состоянию на 31.12.2013):

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2013
1.	Синютин Пётр Алексеевич (Председатель)	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»
2.	Буланова Ольга Леонидовна	–
3.	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО ОАО «МОЭСК»
4.	Войнов Роман Владимирович	Заместитель генерального директора – директор филиала Московские кабельные сети ОАО «МОЭСК»
5.	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ОАО «МОЭСК»
6.	Кадацкий Валерий Леонидович	Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «МОЭСК»
7.	Кренёва Надежда Анатольевна	Заместитель генерального директора по управлению персоналом ОАО «МОЭСК»
8.	Панин Александр Александрович	Заместитель генерального директора по правовым вопросам ОАО «МОЭСК»
9.	Романовский Сергей Пётрович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МОЭСК»
10.	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «МОЭСК»

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2013
11.	Хацкевич Станислав Феликсович	Советник ОАО «МОЭСК»
12.	Чегодаев Анатолий Васильевич	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «МОЭСК»

Подробная информация о членах Правления представлена в Приложении 12.3. к Годовому отчёту.

Результаты деятельности Правления

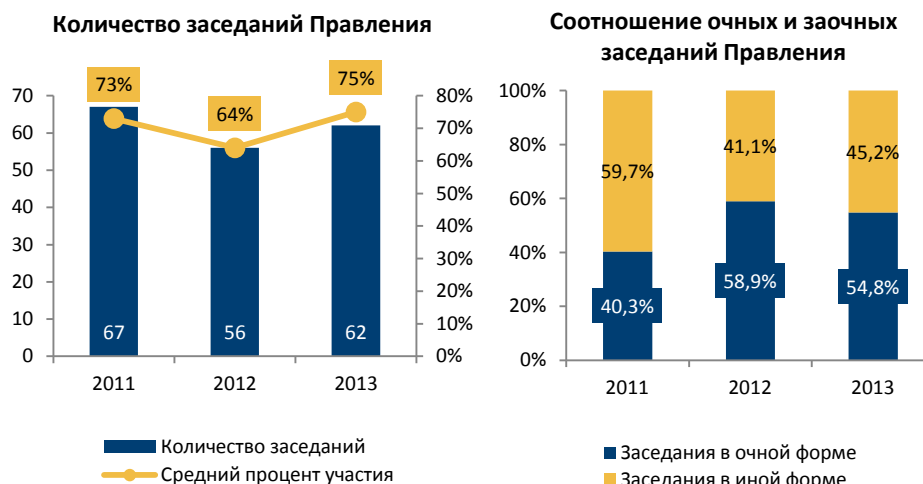
Основные решения, принятые Правлением в 2013 г.:

№ п/п	Решения, принятые Правлением в 2013 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
Приняты следующие ключевые решения				
1.	Утверждены основные цели и задачи функциональных блоков исполнительного аппарата на 2013 г.	28.01.2013	3/13	29.01.2013
2.	Одобрена реализация деятельности в области развития электротранспорта	18.02.2013	7/13	19.02.2013
3.	Утвержден план профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала исполнительного аппарата и филиалов во внешних образовательных учреждениях на 2013 г.	14.03.2013	13/13	15.03.2013
4.	Одобрено создание единого информационного центра – контактного центра «Светлая линия»	08.04.2013	18/13	09.04.2013
5.	Одобрено создание учебно-инновационного центра в качестве структурного подразделения исполнительного аппарата Общества с получением лицензии на образовательную деятельность	13.05.2013	23/13	14.05.2013
Утверждены / приняты за основу/ приняты к сведению/одобрены следующие документы				
6.	Принята за основу программа по снижению затрат и повышению операционной эффективности	04.02.2013	4/13	05.02.2013
7.	Приняты к сведению планы по реализации организационных и беззатратных мероприятий по экономии электрической энергии и моторного топлива			
8.	Одобрен паспорт проекта «Программа по снижению затрат и повышению операционной эффективности на 2013 г.»	18.02.2013	7/13	19.02.2013
9.	Одобрена программа консолидации электросетевых активов			
10.	Одобрена концепция маркетинговой деятельности	11.03.2013	12/13	12.03.2013
11.	Утверждена Программа благотворительной деятельности на 2013 г.	02.04.2013	16/13	03.04.2013
12.	Утверждена Программа реализации жилищной политики на 2013-2015 гг.	27.05.2013	28/13	28.05.2013
13.	Утверждена концепция развития учебного центра, в т.ч. организационная структура указанного центра	03.06.2013	29/13	04.06.2013
14.	Утверждена Программа социальной поддержки молодых работников-выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей	17.06.2013	32/13	18.06.2013
15.	Утвержден план по достижению показателей выручки по технологическому присоединению	05.08.2013	42/13	06.08.2013
16.	Одобрена концепция управления капитализацией	21.10.2013	53/13	22.10.2013

Средний процент участия членов Правления в заседаниях в отчётном году

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Состоявшихся заседаний Правления (всего), в т.ч.:	67	56	62	10,71 %
1.1.	в очной форме	27	33	34	3,03 %
2.	Средний процент участия, %	72,9	64,1	78,7	14,6 п.п.

Подробная информация об участии членов Правления в заседаниях в отчётном году представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчёту.



Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2013 г. определялось Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров⁹³ и Положением о системе оплаты труда работников исполнительного аппарата⁹⁴. В 2013 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления (персональная надбавка от должностного оклада), составило 4,4 млн руб. без учёта НДФЛ.

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Вознаграждение, выплаченное членам Правления, руб. без НДФЛ	278 919	1 702 406	4 427 798	259,09 %

Вознаграждение, выплаченное членам Правления в 2013 г., выросло за счёт роста среднесписочной численности членов Правления (в 2012 г. – 5,6 чел., в 2013 г. – 9,9 чел.).



⁹³ Утверждено решением Совета директоров от 06.12.2012 (протокол от 07.12.2012 № 186).

⁹⁴ Утверждено приказом от 26.04.2012 № 301 с учётом изменений и дополнений к нему, утверждённых приказом от 07.12.2012 № 1014 «О внесении изменений и дополнений в приказ ОАО «МОЭСК» от 26.04.2012 № 301».

6.7. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в т.ч. с учётом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учёта и отчётности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях расчётные и иные счёта Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесённых к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 генеральным директором Общества избран Синютин Пётр Алексеевич (с 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности генерального директора Общества).

Синютин П.А. родился в 1962 г. Закончил Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

В 2008-2012 гг. возглавлял ОАО «Мосэнергосбыт» сначала в должности генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт», а после передачи в 2010 г. функций управляющей организации ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» – единоличному исполнительному органу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – в должности управляющего директора – первого заместителя генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт».

Подробная информация о Генеральном директоре представлена в Приложении 12.3. к Годовому отчёту.

Вознаграждение, выплаченное генеральному директору

Материальное стимулирование Генерального директора в течение 2013 г. определялось Положением о материальном стимулировании генерального директора⁹⁵ и зависело от степени выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций генерального директора, выплаченных в 2013 г. составила 54,4 млн руб. без НДС⁹⁶.

⁹⁵ Утверждено от 06.12.2012 (протокол от 07.12.2012 № 186).

⁹⁶ Размер вознаграждения включает выплаты Коновалову А.П., исполнявшему функции Генерального директора до 11.07.2012 (включительно).

Сведения об обучении генерального директора

№ п/п	Наименование учебного заведения	Направление обучения	Период обучения	Стоимость обучения, тыс. руб.
1.	ФГУП НПП «Гамма»	Аттестация руководителя по государственной тайне	21.-23.03.2013	35,00
2.	ЗАО «Бизнес Ньюс Медиа»	VII Московский форум лидеров рынка недвижимости	04.10.2013	71,98
3.	ООО «АСП»	VIII Национальный Конгресс «Модернизация промышленности России: Приоритеты развития»	08.-09.10.2013	200,00

6.8. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу Общества и внутренним документам Общества. К полномочиям Ревизионной комиссии Общества относятся:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерской отчетности Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Состав Ревизионной комиссии

Согласно пункту 24.1 Устава Ревизионная комиссия состоит из 5 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2013 г. действовало 2 состава Ревизионной комиссии.

Состав Ревизионной комиссии, действовавший в период с 25.06.2012 по 26.06.2013:

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на момент избрания
1.	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Холдинг МРСК»
2.	Архипов Владимир Николаевич	Начальник департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»
3.	Попова Ольга Викторовна	Начальник отдела внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
4.	Рослякова Екатерина Сергеевна	Главный эксперт отдела внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
5.	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз ОАО «Холдинг МРСК»

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 26.06.2013:

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Лелекова Марина Алексеевна	Директор департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»	1961	28.02.2005	4	0/0
2.	Филиппова Ирина Александровна	Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и	1958	30.06.2010	3	0/0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДЗО Общества
		управления рисками ОАО «Россети»				
3.	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Россети»	1956	11.06.2009	6	0/0
4.	Ожерельев Алексей Александрович	Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ОАО «Россети»	1986	26.06.2013	1	0/0
5.	Гайченя Иван Алексеевич	Директор департамента безопасности ОАО «Россети»	1967	26.06.2013	1	0/0

Подробная информация о членах Ревизионной комиссии представлена в Приложении 12.3. к Годовому отчёту.

Деятельность Ревизионной комиссии

Основные решения, принятые Ревизионной комиссией в 2013 г.:

№ п/п	Решения, принятые Ревизионной комиссией в 2013 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
1.	Утверждено заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2012 г.	05.04.2013	7	05.04.2013
2.	Утверждён план работы Ревизионной комиссии на период 2013-2014 гг.	01.07.2013	1	01.07.2013
3.	Принято решение о проведении проверки организации закупочной деятельности в 1 полугодии 2013 г.	01.07.2013	1	01.07.2013
4.	Утверждены итоги проведения проверки организации закупочной деятельности в 1 полугодии 2013 г.	21.08.2013	3	21.08.2013
5.	Принято решение о проведении плановой Ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности за 9 месяцев 2013 г.	24.10.2013	5	24.10.2013

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДС/ФЛ	1 165 171	613 800	1 212 040	97,46 %



Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций⁹⁷. За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 ММТС⁹⁸, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учётом индексации, установленной указанным соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50 %.

⁹⁷ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008 (протокол от 05.06.2008 № 7).

⁹⁸ Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда.

6.9. Внутренний контроль и управление рисками

Система внутреннего контроля (далее в разделе – СВК) – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, Ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей.

Целями системы внутреннего контроля являются:

1. совершенствование системы корпоративного управления для обеспечения разумной уверенности в соблюдении интересов и прав акционеров и инвесторов;
2. повышение эффективности и результативности деятельности, в т.ч. по реализации Стратегии развития электросетевого комплекса РФ⁹⁹ и Программы приоритетных задач на период до 2015 г.¹⁰⁰, за счёт совершенствования процессов управления рисками и внедрения эффективных контрольных процедур;
3. содействие своевременной адаптации деятельности к изменениям внешней и внутренней среды.

Соответствие целей внутреннего контроля приоритетным направлениям развития Общества

№ п/п	Наименование направления	Соответствие целей внутреннего контроля приоритетным направлениям Общества
1.	Надёжность	<ul style="list-style-type: none"> – превентивное выявление и оценка рисков, присущих деятельности Общества, с целью повышения надёжности электроснабжения и устойчивого и непрерывного функционирования Общества; – обеспечение сохранности активов; – обеспечение эффективного распределения функциональных обязанностей и ответственности участников внутреннего контроля; – обеспечение качества оперативно-технологического управления; – обеспечение выполнения мероприятий по повышению надёжности; – обеспечение внедрения мероприятий по предотвращению мошенничества, хищений и других злоупотреблений.
2.	Качество	<ul style="list-style-type: none"> – реинжиниринг бизнес-процесса «Технологическое присоединение» с целью улучшения качества обслуживания потребителей и доступности присоединения к сетям Общества; – обеспечение повышения лояльности потребителей при оказании услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества; – обеспечение ответственности участников внутреннего контроля за надлежащее выполнение контрольных функций.
3.	Развитие	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение выполнения поставленных целей наиболее эффективным путём; – внедрение инновационных решений способных обеспечить технический уровень до современных отраслевых стандартов; – обеспечение развития и совершенствования внутреннего контроля.

⁹⁹ Утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р «Об утверждении Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации».

¹⁰⁰ Утверждена решением Совета директоров от 29.05.2013 (протокол от 31.05.2013 № 200).

№ п/п	Наименование направления	Соответствие целей внутреннего контроля приоритетным направлениям Общества
4.	Ценность	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение эффективного и экономичного использования ресурсов; – обеспечение выполнения поставленных задач наиболее эффективным путём в целях повышения инвестиционной привлекательности и капитализации Общества; – обеспечение эффективных коммуникаций с представителями инвестиционного сообщества и раскрытия в необходимом объёме информации для заинтересованных сторон; – обеспечение своевременного контроля решений, принимаемых в рамках финансово-хозяйственной деятельности; – обеспечение соблюдения законодательства РФ, решений органов управления и внутренних организационно-распорядительных документов; – обеспечение достоверности, полноты, объективности, своевременности составления и представления финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой и иной отчётности.
5.	Персонал	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение повышения профессионализма работников Общества; – оценка деятельности сотрудников и обучение; – обеспечение повышения производительности труда работников и производственной дисциплины.

С целью развития, совершенствования СВК и формирования единых подходов к выполнению процессов внутреннего контроля разработана Политика внутреннего контроля¹⁰¹. Данный документ определяет принципы построения и функционирования СВК Общества, цели и процедуры организации СВК, роли, ответственность и порядок взаимодействия ее участников, виды и уровни осуществления внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Положения Политики внутреннего контроля являются обязательными для руководителей и специалистов всех уровней управления Общества, его структурных подразделений, а также других участников процессов внутреннего контроля и заинтересованных сторон.

Полномочия и ответственность основных участников СВК

Единые стандарты бизнес-процессов содержат контрольные процедуры, выполняемые на каждом уровне управления в соответствии с функциональными вертикалями.

№ п/п	Наименование категории	Основные обязанности в области СВК
1.	Совет директоров	– обеспечивает создание, контроль функционирования и определение общей стратегии развития СВК в Обществе.
2.	Комитет по аудиту Совета директоров	– осуществляет контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества, обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству РФ и Уставу, осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества, подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчётах и иных финансовых документах Общества.
3.	Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечивает процесс отбора аудитора (аудиторов) и их оценки; – обеспечивает оценку достоверности финансовой отчётности Общества (включая заключение внешнего аудитора); – оценивает заключение внешнего аудитора; – оценивает эффективность СВК, подготавливает предложения по её совершенствованию.
4.	Правление	– осуществляет рассмотрение и анализ отчётов о состоянии СВК.
5.	Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечивает создание и текущее функционирование эффективной и надёжной СВК; – выносит на рассмотрение Совета директоров предложения по совершенствованию СВК.

¹⁰¹ Утверждена решением Совета директоров от 10.06.2010 (протокол от 11.06.2010 № 110).

№ п/п	Наименование категории	Основные обязанности в области СВК
6.	Руководители блоков и структурных подразделений	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечивают реализацию принципов СВК; – организуют эффективную контрольную среду курируемых бизнес-процессов (направлений деятельности); – несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности); – обеспечивают регламентацию курируемых бизнес-процессов (направлений деятельности) и проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды и организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; – обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и контрольной среды процессов; – управляют рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и организуют исполнение контрольных процедур.
7.	Работники структурных подразделений, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> – исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования СВК, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; – осуществляют мониторинг выполнения контрольных процедур; – осуществляют самооценку эффективности исполняемых контрольных процедур и участвуют в совершенствовании СВК; – обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества, в т.ч. обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности.
8.	Управление менеджмента качества и операционной эффективности	<ul style="list-style-type: none"> – осуществляет координацию всех процессов системы управления рисками в Обществе и отвечает за результативность и работоспособность системы управления рисками.
Специализированные органы внутреннего контроля		
9.	Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> – выявление «узких мест» и критических точек бизнес-процессов; – выявление и идентификация факторов и причин возникновения рисков; – установление соответствия порядка функционирования объектов проверки законодательству РФ и внутренним нормативным документам; – рекомендации по корректирующим мероприятиям направленные на устранение риск-образующих факторов, повышение СВК, устранение причин нарушений/недостатков; – эффективность бизнес-процессов; – мониторинг исполнения рекомендаций и оценка эффективности их реализации.
10.	Департамент комплаенс-контроля, антикоррупционных мероприятий и контроллинга	<ul style="list-style-type: none"> – построение и регулирование комплаенс-системы Общества путём эффективного управления коррупционными и корпоративными комплаенс-рисками; – обеспечение процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) и недопущения конфликта интересов; – координация деятельности по соблюдению норм корпоративной этики.

Совершенствование СВК

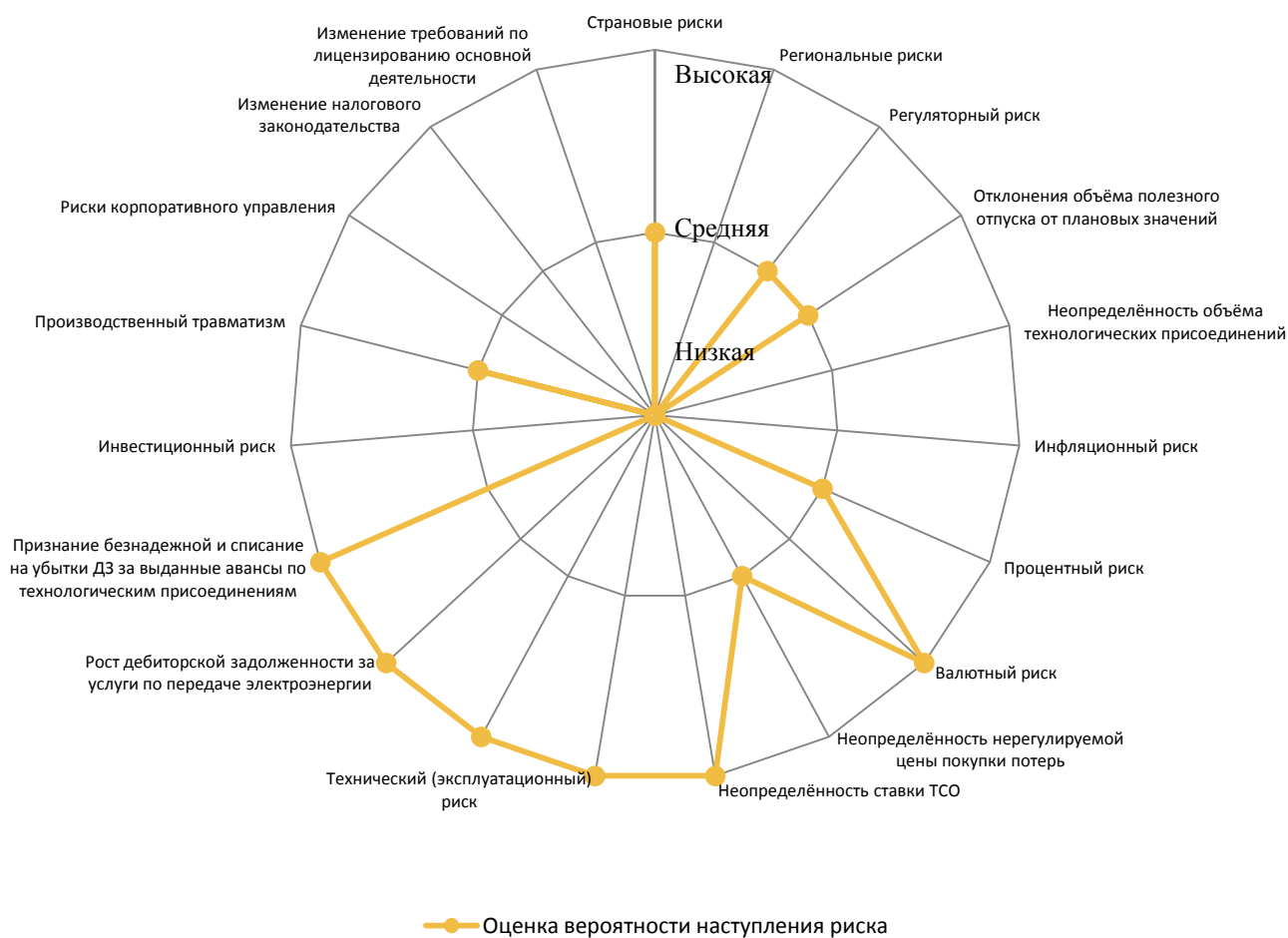
Совершенствование СВК осуществляется на всех уровнях управления по следующим направлениям контроля:

1. Превентивный (предупредительный) контроль, в рамках которого осуществляются:
 - построение и оптимизация процессов (направлений деятельности) с выстраиванием минимально необходимых контрольных процедур, разработанных с учётом затрат на их реализацию и эффекта от их внедрения;
 - формализация (регламентация) деятельности: процессы описываются во внутренних документах, участники, их полномочия и ответственность закрепляются документально, идентифицируются контрольные точки и мероприятия;
 - мероприятия по управлению рисками (мониторинг, идентификация и оценка рисков, разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками).
2. Текущий контроль, в рамках которого осуществляются:
 - выполнение контрольных процедур владельцами бизнес-процессов (руководителями подразделений) и работниками в рамках выполнения своих основных функциональных обязанностей;
 - контроль достижения количественных и качественных показателей деятельности и отдельных направлений деятельности (мониторинг эффективности текущих процессов). По результатам мониторинга осуществляются корректирующие действия.
3. Последующий контроль, в рамках которого проводятся:
 - внутренний аудит путём проведения контрольных мероприятий структурных подразделений, процессов, проектов и направлений деятельности, оценки надёжности и эффективности функционирования СВК, участия в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения Обществу ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;
 - внешний аудит (осуществляется внешним аудитором) путём проведения аудита годовой отчётности по РСБУ и оценки состояния системы внутреннего контроля;
 - ревизионные проверки осуществляются Ревизионной комиссией путём контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества.

Мероприятия, выполненные в 2013 г., в целях совершенствования системы управления рисками

В 2013 г. завершена разработка тестовой модели оценки рисков на основе формата Бизнес-плана на 2013-2017 гг. Применение динамической модели позволит получить достоверную оценку основных КПЭ Общества под риском и выделить наиболее значимые факторы риска, влияющие на достижение установленных КПЭ. Кроме того, подготовлены проекты нормативной документации по управлению рисками, направленные на решение следующих задач:

- повышение роли системы управления рисками как инструмента достижения целей Компании в условиях неопределённости;
- повышение заинтересованности менеджмента Компании в поддержании и развитии системы управления рисками;
- повышение исполнительской дисциплины в части разработки и реализации мероприятий по управлению рисками.

Оценка вероятности наступления риска


Основные риски в деятельности Общества

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка вероятности наступления риска (высокая/средняя/низкая)	Степень влияния на бизнес (существенное/не существенное)
1.	Страновые риски	Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги Компании ввиду негативного влияния нестабильности на мировых финансовых рынках на российскую экономику.	<ul style="list-style-type: none"> – Проведение мероприятий по сокращению издержек; – Оптимизация инвестиционной программы; – Проведение взвешенной кредитной политики. 	Средняя	Несущественная
2.	Региональные риски	Риски, связанные с ухудшением экономической ситуации в регионе, а также с дестабилизацией политической ситуации.	<ul style="list-style-type: none"> – Принятие мер по антикризисному управлению в случае реализации риска. 	Низкая	Существенная
3.	Регуляторный риск	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования: установление тарифов на передачу электроэнергии ниже экономически обоснованного уровня, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"> – Взаимодействие с РЭК г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов; – Подготовка предложений по изменению проектов нормативных документов органов власти в части пересмотра тарифов на передачу электроэнергии; – Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учётом тарифно-балансовых решений. 	Средняя	Существенная

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка вероятности наступления риска (высокая/средняя/низкая)	Степень влияния на бизнес (существенное/не существенное)
4.	Отклонения объёма полезного отпуска от плановых значений	Снижение объёма полезного отпуска относительно планового значения ввиду естественных колебаний спроса на электроэнергию, температурных колебаний, возможных кризисных явлений, потерь электроэнергии	<ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг энергопотребления и корректировка планов реализации с учётом текущего спроса на электроэнергию; – Взаимодействие с регулирующими органами в части учёта выпадающих доходов в тарифе на передачу электроэнергии в следующем году; – Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности; – Проведение рейдов по выявлению неучтенного электропотребления электроэнергии; – Установка приборов учёта на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учёта в статус расчётных; – Проведение мероприятий по сокращению издержек. 	Средняя	Существенная
5.	Неопределённость объёма технологических присоединений	Снижение объёма технологических присоединений относительно планового значения ввиду возможных отказов заявителей от технологического присоединения, несвоевременного выполнения обязательств сторонами в рамках действующих договоров	<ul style="list-style-type: none"> – Реализация мероприятий «3 шага – 2 визита», направленных на упрощение процедуры технологического присоединения и снижение сроков исполнения договоров; – Включение объектов программ снятия ограничений в инвестиционную программу и реализация программ; – Утверждение внутренних нормативных документов процесса «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области» с учётом изменений законодательства. 	Низкая	Существенная
6.	Инфляционный риск	Возможный рос затрат из-за повышения уровня инфляции	<ul style="list-style-type: none"> – Осуществление планирования с учётом ежегодного роста цен; – Проведение мероприятий по сокращению издержек. 	Низкая	Несущественная

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка вероятности наступления риска (высокая/средняя/низкая)	Степень влияния на бизнес (существенное/не существенное)
7.	Процентный риск	Возможный рост процентов к уплате по сравнению с плановой величиной ввиду колебания процентных ставок по вновь привлекаемым заёмным средствам	<ul style="list-style-type: none"> – Заключение долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ; – Отбор финансовых организаций для оказания услуг путём проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для ОАО «МОЭСК» условиях; – Поддержание и повышение международных кредитных рейтингов; – Планирование затрат на обслуживание долга с учётом возможного роста процентной ставки. 	Средняя	Существенная
8.	Валютный риск	Увеличение издержек из-за колебаний курса иностранной валюты	<ul style="list-style-type: none"> – Минимизация объёма сделок в иностранной валюте. 	Высокая	Несущественная
9.	Неопределённость нерегулируемой цены покупки потерь	Возможный рост средней цены покупки потерь относительно планового значения ввиду колебания цен на топливно-энергетические ресурсы, колебания цен на розничном рынке электроэнергии	<ul style="list-style-type: none"> – Планирование затрат на покупку потерь с учётом возможного роста нерегулируемой цены потерь на розничном рынке электроэнергии; – Мониторинг изменения цены покупки потерь, подготовка предложений по корректировке Бизнес-плана в части курируемой статьи затрат в случае значительных отклонений фактического значения цены от планового. 	Средняя	Существенная
10.	Неопределённость ставки ТСО	Возможный рост тарифов на передачу электроэнергии по сетям территориальных сетевых организаций относительно планового объёма в связи с решениями регулирующих органов	<ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг изменения ставок на содержание ТСО, корректировка Бизнес-плана в случае значительных отклонений фактического значения ставок ТСО от планового; – Консолидация ТСО с целью сокращения издержек и повышения качества и надёжности электроснабжения. 	Высокая	Существенная

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка вероятности наступления риска (высокая/средняя/низкая)	Степень влияния на бизнес (существенное/не существенное)
11.	Технический (эксплуатационный) риск	Риск, связанный с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)	<ul style="list-style-type: none"> – Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды; – Расширение просек распределительных сетей и высоковольтных воздушных линий до нормативного состояния; – Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад; – Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего технического состояния основных производственных средств; – Страхование электросетевых объектов; 	Высокая	Несущественная
12.	Нарушение Обществом антимонопольного законодательства при осуществлении технологических присоединений	Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договоры технологического присоединения и исполнения договоров.	<ul style="list-style-type: none"> – Сокращение внутренних нормативных сроков присоединения потребителей; – Развитие CRM-системы на основе требований утвержденных регламентов технологического присоединения. Развитие интерактивных сервисов: внедрение сервиса электронной подачи заявки и sms-уведомлений о ходе технологического присоединения; – Подача в суд заявлений о признании незаконными постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов в части назначения наказания и снижении размера штрафов до 100 тыс. руб. 	Высокая	Несущественная
13.	Рост дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии	Риск, связанный с неоплатой потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии, бездоговорным и безучётным энергопотреблением.	<ul style="list-style-type: none"> – Проведение рейдов по выявлению неучтенного электропотребления электроэнергии; – Разработка внутренних нормативных документов по повышению эффективности работы с дебиторской и кредиторской задолженностью; – Проведение исковой работы по делам в сфере передачи электроэнергии. 	Высокая	Несущественная

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка вероятности наступления риска (высокая/средняя/низкая)	Степень влияния на бизнес (существенное/не существенное)
14.	Признание безнадёжной и списание на убытки ДЗ за выданные авансы по технологическим присоединениям	Невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «Одного окна» (в соответствии с отменённым с 2011 г. Постановлением РЭК г. Москвы от 25.09.2006 № 40 ¹⁰²) по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006-2010 гг.	<ul style="list-style-type: none"> – Подача регрессных исков с учётом сложившейся судебной практики по делам по искам потребителей о взыскании денежных средств в связи с расторжением договоров на осуществление технологического присоединения; – Проведение переговоров с участием представителей Правительства г. Москвы, контролирующего акционера и участников системы «Одного окна» с целью выработки конструктивных решений. 	Высокая	Существенная
15.	Инвестиционный риск	Риск, связанный с несвоевременным исполнением инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> – Корректировка инвестиционной программы по мере поступления заявок на технологическое присоединение; – Осуществление контроля соблюдения сроков утверждения проектно-сметной документации; – Осуществление контроля за оформлением исходно-разрешительной документации; – Разработка механизма, исключающего внесение изменений в технические требования, технические задания, технические условия в части основных технических решений, на этапе реализации инвестиционных проектов. 	Низкая	Несущественная
16.	Производственный травматизм	Риск, связанный с несчастными случаями на производстве	<ul style="list-style-type: none"> – Выполнение мероприятий, предусмотренных программой по снижению рисков производственного травматизма; – Страхование сотрудников Общества от несчастных случаев и болезней. 	Средняя	Несущественная ¹⁰³

¹⁰² Название документа «Об утверждении Правил технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям в г. Москве».

¹⁰³ Степень влияния на бизнес несущественная, тем не менее риск для Общества значителен.

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка вероятности наступления риска (высокая/средняя/низкая)	Степень влияния на бизнес (существенное/не существенное)
17.	Риски корпоративного управления	Риск обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур)	<ul style="list-style-type: none"> – Проведение предварительного правового анализа заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и /или Уставом ОАО «МОЭСК»; – Реализация мероприятий, направленных на информационное взаимодействие с акционерами, осуществление мер по соблюдению законных прав и интересов последних. 	Низкая	Несущественная
18.	Изменение налогового законодательства	Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов	<ul style="list-style-type: none"> – Проведение постоянной работы по совершенствованию расчёта налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации; – Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учётом действующего налогового законодательства. 	Низкая	Несущественная
19.	Изменение требований по лицензированию основной деятельности	Риск, связанный с увеличением срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимостью соответствия требованиям по лицензированию	<ul style="list-style-type: none"> – Проведение все необходимых мероприятий по своевременному получению лицензий и разрешений. 	Низкая	Несущественная

Риски, не вошедшие в общую классификацию

Риск землетрясений

Район расположения имущества ОАО «МОЭСК» не относится к сейсмоопасным. Степень риска убытков от землетрясения отсутствует.

Риск наводнений

Часть воздушных линий электропередачи Компании проходит по поймам рек Московской области – районах возможного затопления территории при весенних паводках. Резкие подъёмы уровня воды могут иметь место после снежных зим, однако расход воды большинства рек зарегулирован плотинами гидроузлов, что снижает амплитуду колебания уровня воды при весенних паводках. Степень риска убытков от затопления или подтопления оценивается как низкая.

Терроризм

Территории расположения имущества Компании огорожены забором. Вход и выход на территорию подстанций осуществляется по пропускам. На обслуживаемых подстанциях всегда находится сменный дежурный персонал и охрана, ведется видеонаблюдение, подстанции без постоянного присутствия оперативного персонала, переходные пункты, кабельные сооружения оборудованы охранной сигнализацией. Проникновение посторонних лиц на территорию расположения имущества Компании маловероятно, в т.ч. и для совершения диверсий. Угроза для рассматриваемых объектов стать объектом террористической атаки – минимальна. Степень риска убытков от террористического акта оценивается как незначительная.

Противоправные действия третьих лиц (кража, грабеж, разбой, умышленное или неосторожное уничтожение имущества)

Значительных краж или хищений за период последних 5 лет на объектах ОАО «МОЭСК» не наблюдалось, что связано с высоким уровнем охраны периметра и строгим контрольно-пропускным режимом. Все автотранспортные средства, въезжающие на территории или выезжающие с территорий объектов Компании, подвергаются тщательному досмотру на контрольных постах охраны. Степень риска от данной группы опасностей оценивается как низкая.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах по искам о взыскании задолженности на 31.12.2013

№ п/п	Наименование категории	Количество дел, шт.	Общая сумма претензий, млн руб.	Суть дел
1.	Общество выступает в качестве ответчика (всего), в т.ч.:	93	4 798	–
1.1.	Дела по «Одному окну»	35	3 168	Иски заказчиков о возврате денежных средств в связи с расторжением договоров технологического присоединения
		1	303	Иски о взыскании денежных средств по договору оказания услуг по «Одному окну»
1.2.	Дела по договорам на технологическое присоединение*	13	615	–
1.3.	Дела из оказания услуг по передаче электроэнергии**	11	523	–
1.4.	Иные дела, в т.ч. подряд, поставка и т.д.**	5	159	–
1.5.	По филиалам	28	30	–
2.	Общество выступает в качестве истца (всего), в т.ч.:	230	7 726	–
2.1.	Дела по «Одному окну»	1	4 598	Иски о взыскании денежных средств по договору
		53	321	Иски к участникам тарифного регулирования о взыскании неосновательного обогащения
		14	12	Иски о взыскании процентов за пользование чужими денежными

№ п/п	Наименование категории	Количество дел, шт.	Общая сумма претензий, млн руб.	Суть дел
				средствами
2.2.	Дела по договорам на технологическое присоединение*	13	585	–
2.3.	Дела из оказания услуг по передаче электроэнергии**	13	1 563	–
2.4.	Иные дела, в т.ч. подряд, поставка и т.д.**	6	408	–
2.5.	По филиалам	90	81	Иски о взыскании бездоговорного потребления электроэнергии
		13	102	Иски по договорам подряда
		27	56	Иные иски

* включая требования об уплате неотработанных авансов и неустойки

** включая требования об уплате неустойки

Судебные разбирательства, по которым Общество выступает в качестве третьего лица: 9 исков.

6.10. Участие в хозяйственных обществах

Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется при принятии органами управления и контроля ДЗО решений в рамках их компетенции. Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется в целях:

- обеспечения стабильного финансового развития, прибыльности Общества и ДЗО;
- обеспечения защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО;
- повышения инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путём гарантирования их корпоративной «прозрачности» и предсказуемости корпоративной политики в целом.

Общество осуществляет взаимодействие с ДЗО через своих представителей: на Общих собраниях акционеров ДЗО, в Советах директоров ДЗО, в органах контроля ДЗО.

Информация о хозяйственных обществах, акциями (долями) которых владеет ОАО «МОЭСК»

№ п/п	Полное наименование (сокращенное наименование)	Место нахождения	Основные виды деятельности по Уставу	Доля участия ОАО «МОЭСК» в капитале хозяйственного общества, %	Выручка за отчётный период, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) за отчётный период, млн руб.	Размер полученных Обществом в отчётном году дивидендов по имеющимся акциям хозяйственного общества, млн руб.	Ссылка на сайт хозяйственного общества
1.	Открытое акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»)	115201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4а	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах; работы по ликвидации последствий аварий в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах на территории г. Москвы и Московской области и в других регионах.	100	572,07	1,23	2,43	http://zreto.ru/
2.	Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж» (ОАО «МКСМ», ОАО «Москабельсетьмонтаж»)	115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д. 17, стр. 3	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладку кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовку строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы).	100	1 405,91	12,18	11,87	http://www.aoomksm.ru
3.	Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт» (ОАО «МКЭР», ОАО «Москабельэнергоремонт»)	115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к сетям; обеспечение эксплуатации энергетического оборудования, инженерных систем и сооружений в соответствии с действующими нормативными требованиями.	100	533,38	0,87	0,00	http://mker.ru/
4.	Открытое акционерное общество «Энергоцентр» (ОАО «Энергоцентр»)	Россия, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65	Профильная организация. Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	74,9975	1 314,30	920,15	0,00	http://www.energy-centr.ru

6.11. Управление собственностью

В 2013 г. Общество активно проводило работу по консолидации электросетевых активов по следующим направлениям деятельности:

- приобретение электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников;
- безвозмездное получение электросетевого имущества от собственников, а также в рамках оперативно-технического обслуживания;
- получение электросетевого имущества в рамках соглашений компенсации потерь.

Наиболее крупная сделка по консолидации в 2013 г. – приобретение ПС № 300 «Дворики». Стоимость приобретения данной подстанции составит 297,4 млн руб. с НДС. Подстанция «Дворики» – современный питающий центр, оборудованный двумя трансформаторами суммарной мощностью 50 МВА. Объект введён в эксплуатацию в 2007 г., располагается в г. Серпухове Московской области. В непосредственной близости ведётся активное строительство жилой и коммерческой недвижимости, а также промышленных объектов. Приобретение подстанции «Дворики» осуществлено в соответствии с инвестиционной программой ОАО «МОЭСК» на 2013 г.

Приобретение подстанции предоставит возможность присоединять новых потребителей к сетям ОАО «МОЭСК», а также позволит перевести участок распределительных сетей Серпуховского РЭС ОАО «МОЭСК» с 6 кВ на 10 кВ с переводом нагрузок с других подстанций, что повышает надёжность электроснабжения.

По итогам 2013 г. общий объём консолидированного электросетевого имущества и имущества, полученного в рамках компенсации потерь, составил: 5 819 у.е., стоимостью 4 681 млн руб.

Количество и площадь земельных участков

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество земельных участков, шт. (всего), в т.ч.:	9 463	19 257	25 477	32,30 %
1.1.	под объектами электроподстанций	4 948	7 901	10 026	26,90 %
1.2.	под ВЛ 220 кВ и выше	228	272	352	29,41 %
1.3.	под ВЛ 110 кВ и ниже	4 018	10 824	14 821	36,93 %
1.4.	под объектами электростанций	–	–	–	–
1.5.	под объектами котельных	–	–	–	–
1.6.	под теплосетевыми объектами	–	–	–	–
1.7.	под другими объектами	269	260	278	6,92 %
2.	Площадь земельных участков, га. (всего), в т.ч.:	1 307	1 332	1 351	1,40 %
2.1.	под объектами электроподстанций	781	775	788	1,63 %
2.2.	под ВЛ 220 кВ и выше	24	25	35	36,25 %
2.3.	под ВЛ 110 кВ и ниже	350	380	376	-1,19 %
2.4.	под объектами электростанций	–	–	–	–
2.5.	под объектами котельных	–	–	–	–
2.6.	под теплосетевыми объектами	–	–	–	–
2.7.	под другими объектами	152	151	152	0,89 %

Работы по оформлению права аренды на землю под электросетевыми объектами ведутся ОАО «МОЭСК» на основании Федерального закона от 25.10.2001 № 137-ФЗ «О введении в действие Земельного кодекса РФ», а также в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.08.2003 № 486 «Об утверждении Правил определения размеров

земельных участков для размещения воздушных линий электропередачи и опор линий связи, обслуживающих электрические сети».

Значительное увеличение количества земельных участков в 2013 г. по отношению к 2012 г. без существенного увеличения их общей площади связано с формированием обособленных земельных участков под каждым электросетевым объектом и под каждой опорой воздушных ЛЭП при оформлении земли в аренду.

Количество земельных участков¹⁰⁴

№ п/п	Виды земельных участков	Общее количество земельных участков	Из них:				Поставлены на государственный кадастровый учёт на отчётную дату	Права зарегистрированы на отчётную дату	Охраняемые зоны
			Выкупленные на отчётную дату	взяты в аренду (субаренду) на отчётную дату	на праве постоянного (бессрочного) пользования на отчётную дату	право не определено на отчётную дату			
1.	Под объектами электроподстанций (всего), в т.ч.:	10 026	6	7 895	412	1 713	8 949	7 901	0
1.1.	под ПС 220 кВ и выше	42	1	36	5	0	34	37	0
1.2.	под ПС 110 кВ	361	5	282	53	21	312	287	0
1.3.	под ПС 35 кВ и ниже	9 623	0	7 577	354	1 692	8 603	7 577	0
2.	Под ВЛ 220 кВ и выше	352	0	267	5	80	284	267	133
3.	Под ВЛ 110 кВ и ниже (всего), в т.ч.:	14 821	4	8 586	722	5 509	14 370	8 590	1 372
3.1.	под ВЛ 110 кВ	8 526	4	4 492	509	3 521	8 316	4 496	706
3.2.	под ВЛ 35 кВ	5 790	0	3 706	185	1 899	5 676	3 706	366
3.3.	под ВЛ 0,4/6/10 кВ	505	0	388	28	89	378	388	300
4.	Под объектами электростанций	–	–	–	–	–	–	–	–
5.	Под объектами котельных	–	–	–	–	–	–	–	–
6.	Под теплосетевыми объектами	–	–	–	–	–	–	–	–
7.	Под другими объектами	278	5	196	26	51	203	201	0
8.	Итого	25 477	15	16 944	1 165	7 353	23 806	16 959	1 505

¹⁰⁴ По состоянию на 31.12.2013, единица измерения в таблице – шт.

Площадь земельных участков¹⁰⁵

№ п/п	Виды земельных участков	Площадь земельных участков га	Из них:				Поставлены на государствен- ный кадастровый учёт на отчётную дату га	Права зарегистри- рованы на отчётную дату га	Охран- ные зоны км
			Выкуплен- ные на отчётную дату га	взяты в аренду (субаренду) на отчётную дату га	на праве постоянного (бессрочного) пользования на отчётную дату га	право не определено на отчётную дату га			
1.	Под объектами электроподстанций (всего), в т.ч.:	788	8	513	138	129	555	521	0
1.1.	под ПС 220 кВ и выше	129	1	110	18	0	109	112	0
1.2.	под ПС 110 кВ	402	6	313	71	12	348	319	0
1.3.	под ПС 35 кВ и ниже	257	0	90	49	118	99	90	0
2.	Под ВЛ 220 кВ и выше	35	0	9	1	24	3	9	1 353
3.	Под ВЛ 110 кВ и ниже (всего), в т.ч.:	376	0	35	104	237	42	35	15 834
3.1.	под ВЛ 110 кВ	173	0	21	39	113	27	21	8 629
3.2.	под ВЛ 35 кВ	51	0	9	5	37	14	9	3 948
3.3.	под ВЛ 0,4/6/10 кВ	152	0	6	60	87	1	6	3 257
4.	Под объектами электростанций	–	–	–	–	–	–	–	–
5.	Под объектами котельных	–	–	–	–	–	–	–	–
6.	Под теплосетевыми объектами	–	–	–	–	–	–	–	–
7.	Под другими объектами	152	47	78	21	6	126	125	0
8.	Итого	1 351	55	635	264	396	725	690	17 187

¹⁰⁵ По состоянию на 31.12.2013.

6.12. Акции

Уставный капитал ОАО «МОЭСК» составляет 24 353 545 787 руб. и разделён на 48 707 091 574 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 г. в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций, но не все объявленные ценные бумаги размещены. В настоящее время согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

Информация о зарегистрированных выпусках акций

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчёта об итогах выпуска
1.	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение среди акционеров ОАО «Мосэнерго»	31.05.2005
2.	1-01-65116-D-001D ¹⁰⁶	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация акций при присоединении	30.07.2008

Структура акционерного капитала (5 % и более) на конец года

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
1.	ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90 %	50,90 %	50,90 %
2.	Небанковская кредитная организация ЗАО «Национальный расчётный депозитарий» (номинальный держатель)	34,25 %	42,84 %	45,48 %
3.	ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	10,69 %	–	–

¹⁰⁶ Индивидуальный код 001D государственного регистрационного номера 1-01-65116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску акций, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России № 08-2788/пз-н).

Структура акционерного капитала (5 % и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом (внеочередном) Общем собрании акционеров

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	02.08.2011	17.05.2012	05.06.2012	08.05.2013	23.12.2013
1.	ОАО «Россети» ¹⁰⁷	50,90 %	50,90 %	50,90 %	50,90 %	50,90%
2.	(Д.У.) ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	22,76 %	22,45%	22,12 %	22,76 %	10,62 %
3.	«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	–	–	–	–	9,77 %
4.	(Д.У.) ООО «Управляющая компания» «АГАНА»	–	–	–	–	7,62 %
5.	(Д.У.) ООО «Управляющая компания «Перспектива Финанс»	–	–	–	–	6,23 %
6.	ОАО «ОЭК-Финанс»	5,05 %	5,05 %	5,05 %	5,05 %	5,05 %
7.	ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД КОМПАНИЯ С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ	5,23 %	5,23 %	5,23 %	5,23 %	–

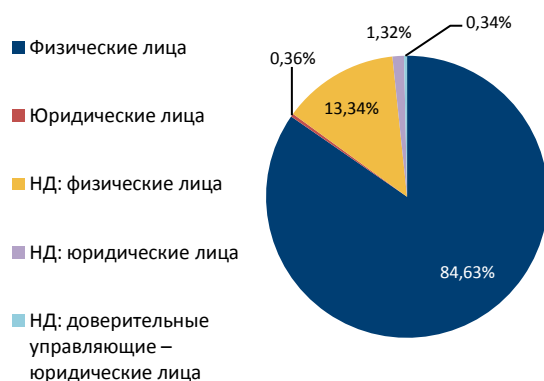
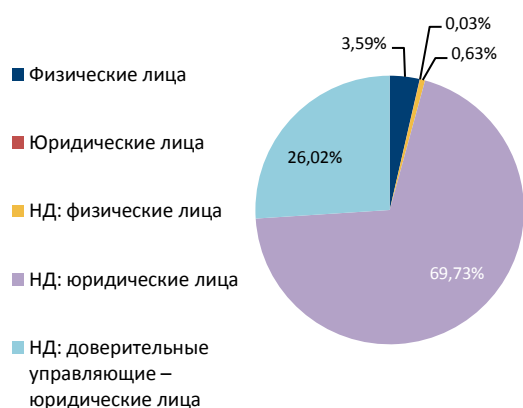
Структура акционерного капитала на 23.12.2013



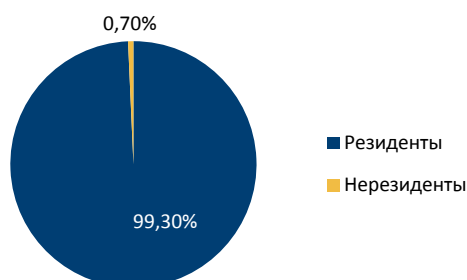
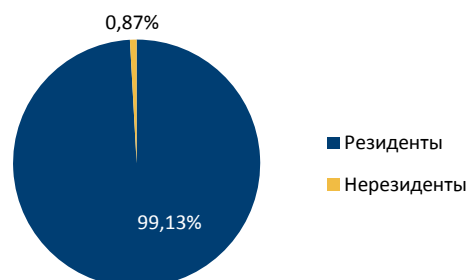
¹⁰⁷ До 04.04.2013 название компании – ОАО «Холдинг МРСК».

Статистическая информация об акционерах

№ п/п	Наименование типа держателя акций	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (08.05.2013)		На дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров (23.12.2013)	
		Количество держателей	Доля в уставном капитале, %	Количество держателей	Доля в уставном капитале, %
1.	Всего	18 705	100,00	18 583	100,00
2.	По субъектам:				
2.1.	владельцы – физические лица	15 824	3,67	15 719	3,59
2.2.	владельцы – юридические лица	68	0,03	67	0,03
2.3.	номинальные держатели, в т.ч.:	8	96,3	7	96,38
2.3.1.	владельцы – физические лица	2 494	0,55	2 456	0,63
2.3.2.	владельцы – юридические лица	247	69,84	253	69,73
2.3.3.	доверительные управляющие – юридические лица	64	25,91	81	26,02
3.	По территориальной принадлежности:				
3.1.	резиденты	18 574	93,53	18 454	99,13
3.2.	нерезиденты	131	6,47	129	0,87

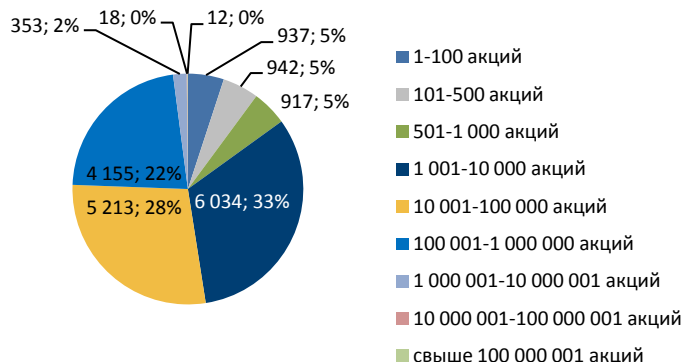
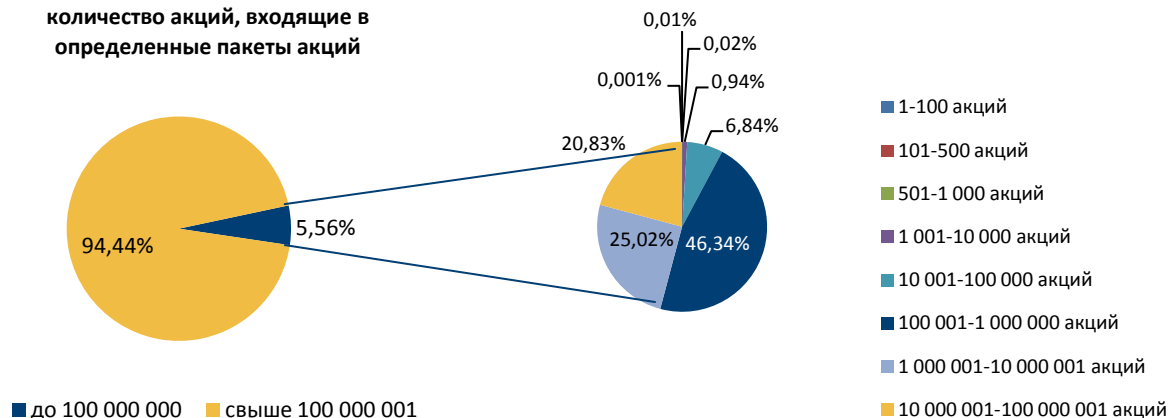
Структура акционеров по количеству держателей

Структура акционеров по доле владения


По состоянию на 23.12.2013 в структуре акционерного капитала Общества по количеству держателей преобладают физические лица, однако большая доля владения приходится на номинальных держателей – юридических лиц.

Структура акционеров по количеству держателей

Структура акционеров по доле владения


Статистическая информация об акционерах

№ п/п	Наименование категории	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (08.05.2013)				На дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров (23.12.2013)			
		Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала	Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
1.	Количество акций, шт. (всего), в т.ч.:	18 701	100,00	48 707 091 574	100,00	18 581	100,00	48 707 091 574	100,00
1.1.	1 – 100	944	5,04786	34 833	0,0000715	937	5,04279	33 558	0,00007
1.2.	101 – 500	938	5,01577	251 224	0,0005158	942	5,06969	253 640	0,00052
1.3.	501 – 1 000	923	4,93556	674 288	0,0013844	917	4,93515	669 364	0,00137
1.4.	1 001 – 10 000	6 038	32,28704	25 907 587	0,0531906	6 034	32,47403	25 876 406	0,05313
1.5.	10 001 – 100 000	5 258	28,11614	189 378 355	0,3888106	5 213	28,05554	187 332 664	0,38461
1.6.	100 001 – 1 000 000	4 212	22,52286	1 283 009 735	2,6341333	4 155	22,36155	1 270 518 206	2,60849
1.7.	1 000 001 – 10 000 000	354	1,89295	692 928 028	1,4226430	353	1,89979	715 545 281	1,46908
1.8.	10 000 001 – 100 000 000	18	0,09625	576 780 165	1,1841811	18	0,09687	506 617 096	1,04013
1.9.	свыше 100 000 001	16	0,08556	45 938 127 359	94,3150697	12	0,06458	46 000 245 359	94,44260

Структура акционеров: доля от общего количества акционеров в зависимости от размера принадлежащего им пакета акций

Структура акционерного капитала: количество акций, входящие в определенные пакеты акций


Большей части акционеров, а именно 83 %, принадлежат пакеты ценных бумаг в размере от 1 тыс. до 1 млн акций.

По состоянию на 23.12.2013 доля акций в размере 94,44 % приходится на 12 акционеров.

Информация о реестродержателе

Совет директоров 25.10.2006 (протокол от 27.10.2006 № 34) утвердил реестродержателем ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС», которое по настоящее время осуществляет ведение реестра акционеров Компании. Контактная информация о ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС» представлена в разделе «Контактная информация».

Акции на фондовом рынке

№ п/п	Наименование категории	Отчётный год
1.	Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»
2.	Дата начала торгов	03.02.2006
3.	Котировальный список	A1 (переведены с 19.02.2009)
4.	ISIN	RU000A0ET7Y7
5.	Тиккер	MSRS
6.	Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

Присутствие в индексах¹⁰⁸

№ п/п	Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, %		
				31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
1.	Индекс ММВБ	MICEX	18.12.2012	-	0,28	0,1
2.	Индекс РТС	RTSI	16.03.2011	0,25	0,28	0,1
3.	Индекс акций широкого рынка	MICEX BMI	30.12.2011	0,27	0,22	0,1
4.	Индекс ММВБ Электроэнергетика	MICEX PWR	03.07.2006	5,08	6,04	4,67
5.	Индекс РТС Электроэнергетика	RTSeu	15.09.2006	5,1	6,03	4,67

Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ¹⁰⁹

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Минимальная цена акций за год, руб.	1,570	1,481	1,079	-27,1 %
2.	Максимальная цена акций за год, руб.	1,760	1,520	1,789	17,7 %
3.	Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	1,600	1,510	1,389	-8,0 %
4.	Средневзвешенная цена за год ¹¹⁰ , руб.	1,549	1,453	1,196	-17,7 %
5.	Количество сделок за год, шт.	59 919	74 087	59 872	-19,2 %
6.	Объём торгов за год				
6.1.	млн руб.	4 342	1 764	6 447	265,5 %
6.2.	млн шт.	2 803	1 214	5 390	344,0 %

Объём торгов¹¹¹

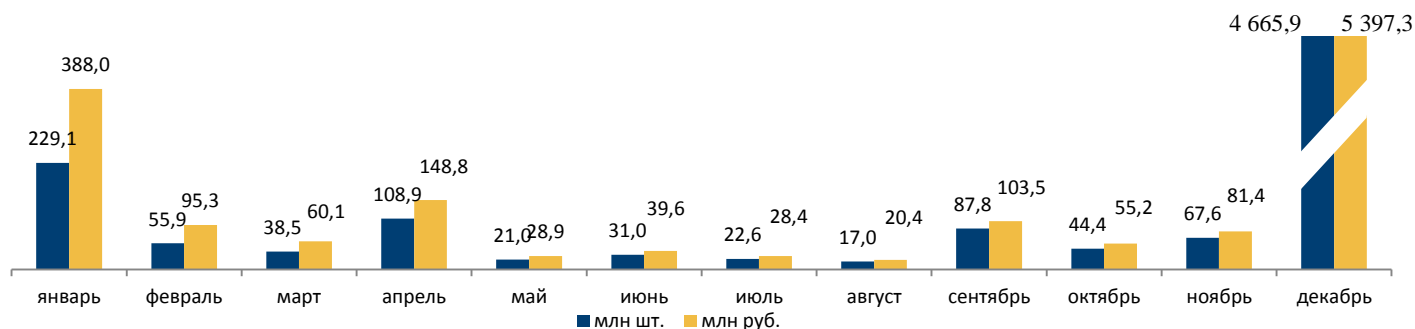
№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		янв	фев	мар	апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	ноя	дек
1.	млн шт.	229,1	55,9	38,5	108,9	21,0	31,0	22,6	17,0	87,8	44,4	67,6	4 665,9
2.	млн руб.	388,0	95,3	60,1	148,8	28,9	39,6	28,4	20,4	103,5	55,2	81,4	5 397,3

¹⁰⁸ Данные с сайта moex.com.

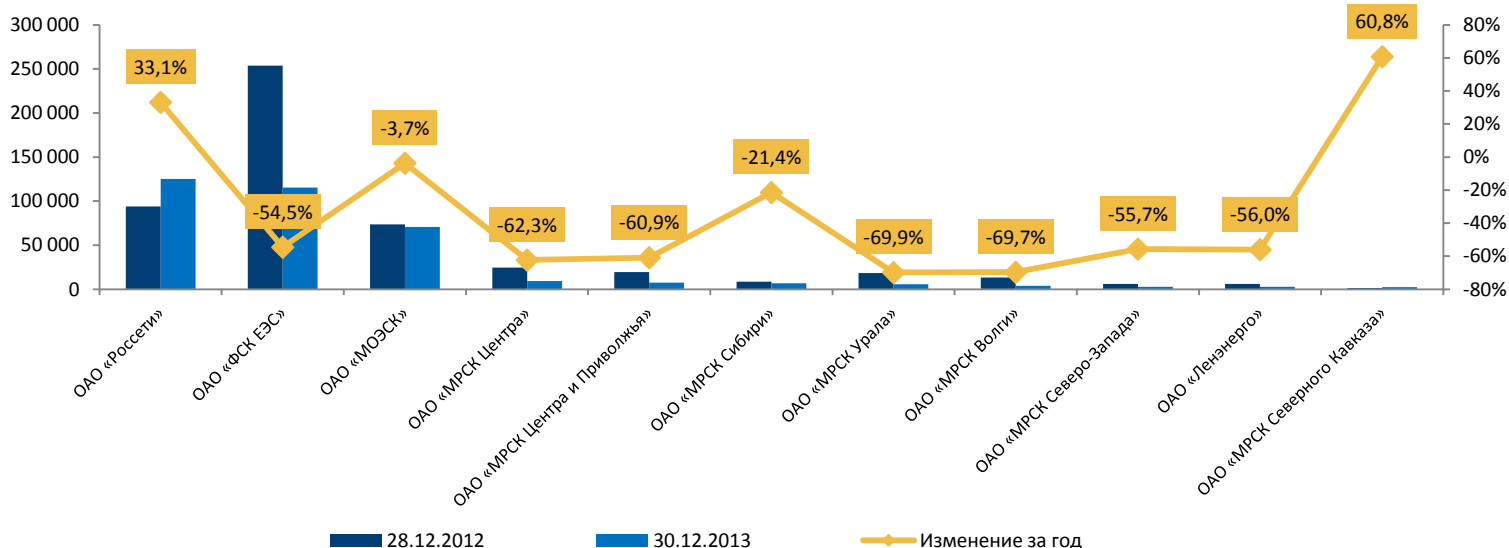
¹⁰⁹ Данные с сайта moex.com.

¹¹⁰ Средневзвешенная цена за год = объём торгов за год в руб. / объём торгов за год в шт.

¹¹¹ Данные с сайта moex.com, расчёты ОАО «МОЭСК».

Объём торгов

Изменение рыночной капитализации¹¹²

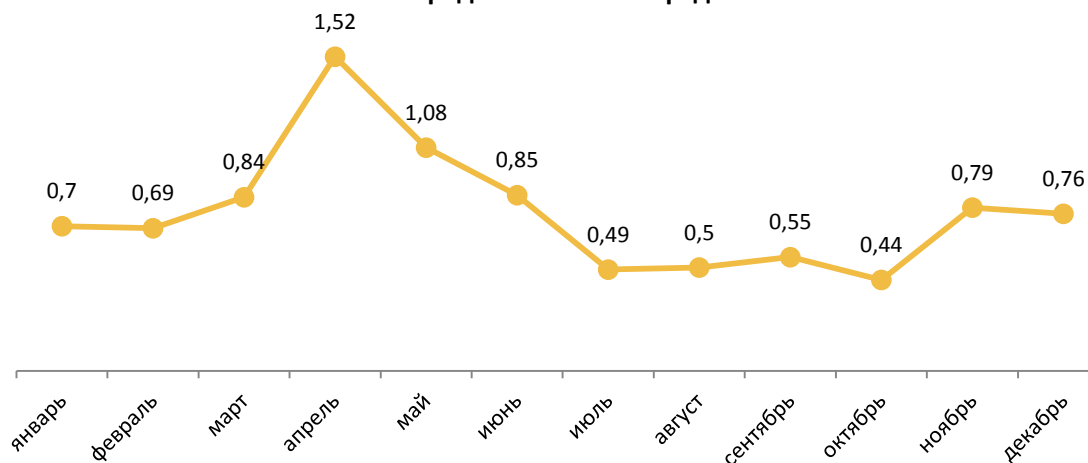
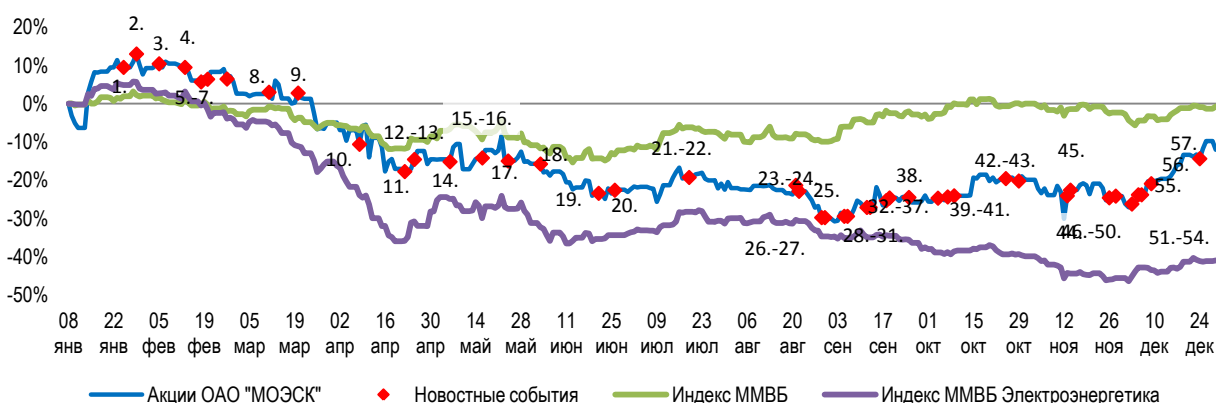
№ п/п	Наименование категории	28.12.2012	30.12.2013	Изменение
1.	ОАО «Россети»	94 020,0	125 158,3	33,1 %
2.	ОАО «ФСК ЕЭС»	253 904,9	115 453,2	-54,5 %
3.	ОАО «МОЭСК»	73 469,8	70 771,4	-3,7 %
4.	ОАО «МРСК Центра»	24 625,7	9 283,7	-62,3 %
5.	ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	19 362,6	7 580,1	-60,9 %
6.	ОАО «МРСК Сибири»	8 440,4	6 630,4	-21,4 %
7.	ОАО «МРСК Урала»	18 420,7	5 551,0	-69,9 %
8.	ОАО «МРСК Волги»	13 361,2	4 050,1	-69,7 %
9.	ОАО «МРСК Северо-Запада»	6 115,9	2 711,7	-55,7 %
10.	ОАО «Ленэнерго»	6 114,5	2 691,2	-56,0 %
11.	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 477,5	2 375,6	60,8 %

Изменение рыночной капитализации

Среднемесячный спрэд¹¹³

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		янв	фев	мар	апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	ноя	дек
1.	Среднемесячный спрэд, %	0,70	0,69	0,84	1,52	1,08	0,85	0,49	0,50	0,55	0,44	0,79	0,76

¹¹² Ежедневная капитализация с сайта moex.com.

¹¹³ Данные Bloomberg, расчёты ОАО «МОЭСК».

Среднемесячный спрэд

Влияние новостных событий на динамику акций ОАО "МОЭСК" в 2013 г.


№ п/п	Дата	Новостное событие
1.	25 января	Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК» ¹¹⁴ согласовал кандидатуру П. Синютина на должность гендиректора ОАО «МОЭСК».
2.	29 января	В ходе пресс-конференции в информационном агентстве «Интерфакс» А. Иноземцев сообщил о планах Компании привлечь в 2013 г. порядка 15-20 млрд руб. через облигационные займы и кредитные линии, озвучил прогнозы результатов деятельности за 2012 г. по РСБУ, а также намерения по увеличению дивидендных выплат в 2013 г.
3.	05 февраля	П.А. Синютин назначен главой ОАО «МОЭСК» до 2016 г.
4.	13 февраля	ОАО «МОЭСК» разместило биржевые 3-х летние облигации серии БО-03 объёмом 5 млрд руб.
5.	18 февраля	Рейтинговое агентство Standard & Poor's пересмотрело в сторону повышения кредитные рейтинги ОАО «МОЭСК» по международной и национальной шкалам до уровней ВВ и ruAA соответственно.
6.	20 февраля	Заместитель министра энергетики М. Курбатов выступил с сообщением о том, что норма о выплате 25 % чистой прибыли в виде дивидендов касается всех дочерних обществ госкомпаний.
7.	26 февраля	Суд назначил на 20 марта апелляцию ФАС по делу о приобретении Газпромбанк (ОАО) акций ОАО «МОЭСК» после того, как в декабре 2012 г. арбитражный суд признал недействительным решение об удовлетворении иска Газпромбанк (ОАО).

¹¹⁴ С 04.04.2013 название компании – ОАО «Россети».

№ п/п	Дата	Новостное событие
8.	11 марта	ОАО «МОЭСК» раскрыла бухгалтерскую отчётность по РСБУ за 2012 г. За отчётный период произошли следующие изменения: чистая прибыль достигла уровня 17,184 млрд руб. (+ 0,77 %), доналоговая прибыль – 20,9 млрд руб. (- 4,46 %), выручка – 118 млрд руб. (- 6,7 %), себестоимость – 92,3 млрд руб. (- 8,7 %).
9.	20 марта	Суд перенес на 3 апреля апелляцию ФАС России по делу о приобретении Газпромбанк (ОАО) акций ОАО «МОЭСК».
10.	08 апреля	Правительство РФ утвердило стратегию развития электросетевого комплекса РФ до 2030 г., соответствующее распоряжение подписано 3 апреля Премьер-министром РФ Д. Медведевым.
11.	22 апреля	Аналитики ожидают снижения чистой прибыли ОАО «МОЭСК» по МСФО в 2012 г. почти на 8 %, EBITDA – на 3 %.
12.	25 апреля	Россия рассмотрит возможность ограничения роста тарифов естественных монополий в качестве одной из мер по борьбе с инфляцией, заявил Президент РФ В. Путин в ходе прямой линии с гражданами РФ.
13.	25 апреля	Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по МСФО в 2012 г. выросла до 18,9 млрд руб. с 18,04 млрд руб. (увеличение на 5 %) в 2011 г. Это выше консенсус-прогноза, который составил 16,6 млрд руб. Ожидания аналитиков варьировались в диапазоне от 13,6 до 21,5 млрд руб. EBITDA также увеличилась на 5 %, до 43,58 млрд руб. По показателю EBITDA средний прогноз аналитиков составлял 40,45 млрд руб. и предполагал снижение на 3 % по сравнению с 2011 г.
14.	06 мая	Совет директоров ОАО «МОЭСК» рекомендовал дивиденды за 2012 г. в размере 8,8201 коп. на акцию. Компания может направить на выплату дивидендов за 2012 г. 4,3 млрд руб. (\$ 138 млн), говорится в сообщении ОАО «МОЭСК», опубликованном сегодня на ленте раскрытия информации.
15.	16 мая	Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по РСБУ выросла в I квартале 2013 г. на 22,4 % по сравнению с аналогичным периодом 2012 г. и составила 5,536 млрд руб., следует из отчёта Компании. Доналоговая прибыль увеличилась на 19,9 %, до 7,422 млрд руб. Выручка Компании выросла за отчётный период на 6,2 % и составила 31,741 млрд руб., в т.ч. выручка от передачи электроэнергии составила 29,505 млрд руб. (+10,6 %), от техприсоединения – 2,138 млрд руб. (-32 %).
16.	16 мая	Бумаги ОАО «НЛМК», ОАО «Мечел» и ОАО «Россети» исключены из индекса MSCI Russia.
17.	24 мая	Правительство РФ в ближайшее время примет решение об индексации тарифов естественных монополий на 2014 г., заявил вчера Президент РФ В. Путин, отвечая на вопрос миллиардера О. Дерипаски.
18.	03 июня	Совет директоров ОАО «МОЭСК» принял решение о размещении биржевых облигаций серий БО-04 – БО-10 на общую сумму 50 млрд руб.
19.	21 июня	РФ ограничит тарифы монополий инфляцией на 5 лет с 2014 г.: Россия начиная со следующего года, введёт на 5 лет ограничения на рост регулируемых тарифов, сообщил сегодня Президент В. Путин.
20.	26 июня	Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МОЭСК»: акционеры утвердили Годовой отчёт за 2012 г., годовую бухгалтерскую отчётность за 2012 г., распределение прибыли, в т.ч. выплату дивидендов в размере 4,3 млрд руб., новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также аудитора.
21.	19 июля	Правительство Москвы консолидирует две работающих в столице энергокомпаний для формирования единого сетевого кольца для их возможной последующей продажи. ОАО «Россети» могут затем приобрести консолидированную компанию за деньги, либо в обмен на долю в компании, которая объединит столичные энергосети с ОАО «МОЭСК».
22.	19 июля	Москва хочет консолидировать и продать федеральным «Россетям» свои электросетевые активы. Взамен город готов получить либо деньги, либо долю в объединенной компании, которая может быть создана на базе столичных ОАО «ОЭК» и ОАО «Энергокомплекс» и принадлежащей ОАО «Россети» ОАО «МОЭСК». Но стороны могут сильно разойтись в оценке активов.

№ п/п	Дата	Новостное событие
23.	21 августа	Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по РСБУ в I полугодии 2013 г. снизилась относительно аналогичного показателя прошлого года на 45,4 % и составила 5 951 млн руб.
24.	22 августа	Аффилированная с Газпромбанк (ОАО) кипрская GPB-DI Holdings Ltd вышла из уставного капитала ОАО «МОЭСК». Ранее компания владела 5,23 % акций ОАО «МОЭСК».
25.	29 августа	ОАО «Россети» планируют компенсировать ограничение роста тарифов на сетевые услуги путём оптимизации издержек и инвестпрограммы, не ожидая компенсации выпадающих доходов государством.
26.	30 августа	Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по МСФО снизилась в I полугодии 2013 г. на 16,4 % и составила 7,188 млрд руб. против 8,6 млрд руб. за аналогичный период годом ранее. EBITDA по сравнению с аналогичным периодом 2012 г. снизилась на 13 % – до 18,81 млрд руб.
27.	30 августа	ОАО «Россети» оценивает консолидацию территориальных сетевых организаций в 188-200 млрд руб. и рассчитывает получить контроль над ними к 2017 г.
28.	05 сентября	ОАО «МОЭСК» по итогам 2013 г. ожидает снижения чистой прибыли и EBITDA на 2 млрд руб. (по каждому показателю).
29.	05 сентября	Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» на 2013 г. скорректирована на 2-3 %.
30.	06 сентября	Премьер-министр РФ Д. Медведев поручил Минэкономразвития России, Минфину России, Минтрансу России, Минэнерго России и ФСТ России представить в Правительство РФ вариант прогноза социально-экономического развития на 2014 г. и на плановый период 2015-2016 гг., предусматривающий сохранение в будущем году тарифов на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий на уровне 2013 г.
31.	06 сентября	Минфин России поддерживает предложение об отказе в 2014 г. от индексации тарифов на услуги естественных монополий.
32.	12 сентября	ОАО «Россети» проведут дополнительный анализ инвестпрограмм дочерних компаний в связи с «заморозкой» тарифов. ОАО «Россети» считают заморозку тарифа в 2014 г. стимулом для повышения эффективности компании и надеются, что эта мера наведёт порядок в электросетевом комплексе.
33.	13 сентября	Бумаги электроэнергетических компаний РФ, которые в этом году демонстрируют худшую динамику среди акций индекса ММВБ, продолжают падение после того, как Президент РФ В. Путин одобрил заморозку тарифов естественных монополий в следующем году, прогнозирует Ренессанс Капитал.
34.	13 сентября	Реакция монополий на идею Правительства РФ заморозить тарифы в 2014 г. оказалась полярной: сетевики, которым Президент РФ В. Путин публично пенял за недостаточную эффективность расходов, благодарят государство за стимул к оптимизации затрат, а железнодорожники, не попадавшие под прицел критики высшего руководства страны, рисуют мрачную картину недалёкого будущего отрасли.
35.	18 сентября	Минэнерго России считает, что переход госкомпаний на выплату дивидендов по МСФО должен быть плавным, т.к. резкий переход скажется на тарифах для населения и на инвестиционных программах энергетических компаний.
36.	18 сентября	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом выступает против увеличения уровня дивидендных выплат для госкомпаний выше 25 % от чистой прибыли по международным стандартам.
37.	19 сентября	Планы по замораживанию тарифов естественных монополий (включая электросетевые компании) в России в 2014 г. свидетельствуют о непредсказуемой регулятивной среде, говорится в сообщении международного рейтингового агентства Fitch Ratings.
38.	25 сентября	Минэкономразвития России заложило в свой прогноз социально-экономического развития РФ на трёхлетку индексацию тарифов на 7 % в 2014 г. для потребителей, не присоединённых к сетям ОАО «ФСК ЕЭС».
39.	04 октября	Deutsche Bank понизил оценку по акциям ряда российских энергокомпаний. Рекомендация скорректирована до «продавать» с «держат» для акций ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК».

№ п/п	Дата	Новостное событие
40.	07 октября	Минэнерго России разработало единую методику определения нормативов потерь электроэнергии при передаче по сетям. Соответствующий законопроект ведомство разместило для общественного обсуждения.
41.	09 октября	Сетевые компании при заморозке сетевого тарифа не смогут кредитоваться прежними темпами, сообщил журналистам Министр энергетики РФ А. Новак.
42.	25 октября	МВД России сообщает о задержании руководителя структурного подразделения ОАО «МОЭСК», который подозревается в незаконном получении денежного вознаграждения.
43.	29 октября	ОАО «Россети» готово к переходу на выплату дивидендов из прибыли по МСФО, сообщил журналистам генеральный директор компании О. Бударгин.
44.	13 ноября	Планы российского Правительства заморозить рост тарифов ряда естественных монополий в 2014 г. окажут слабое или умеренное негативное влияние на кредитные рейтинги этих компаний, а предприятия-конечные потребители могут получить от этого выгоду, говорится в комментарии агентства Moody's Investor Service.
45.	14 ноября	Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» за январь-сентябрь текущего года составила 7,63 млрд руб., сократившись в 2 раза по сравнению с результатом аналогичного периода 2012 г., говорится в отчёте Компании по РСБУ.
46.	26 ноября	ОАО «МОЭСК» ожидает ЕВТДА в 2013 г. в объёме 36,3 млрд руб. что на 17 % меньше, чем в 2012 г.
47.	26 ноября	ОАО «МОЭСК» может разместить еврооблигации в 2014 г.
48.	28 ноября	ОАО «МОЭСК» намерено в ближайшей перспективе привлекать кредиты у банков вместо ранее запланированного размещения облигаций, сообщил журналистам первый замгендиректора компании А. Иноземцев.
49.	28 ноября	Финансирование инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» в 2014 г. может составить 42,9 млрд руб.
50.	28 ноября	ОАО «МОЭСК» планирует получить по итогам текущего года прибыль в размере 11 млрд руб., сообщил журналистам первый заместитель генерального директора Компании А. Иноземцев.
51.	03 декабря	ОАО «Россети» и дочерние общества компании готовы выплатить по итогам 2013 г. дивиденды в размере 25 % от чистой прибыли по МСФО, сообщил журналистам глава компании О. Бударгин.
52.	03 декабря	ОАО «Россети» могли бы привлечь от \$ 500 млн до \$ 1 млрд от приватизации одной из МРСК, сообщил «Интерфаксу» независимый член директоров компании С. Ремес.
53.	03 декабря	ОАО «Россети» рассматривает возможность передачи сетевых активов в управление другим компаниям, сообщил журналистам глава Компании О. Бударгин.
54.	05 декабря	Совет директоров ОАО «МОЭСК» одобрил сделку с ОАО «Россети» по организации функционирования распределительного комплекса на сумму 360 млн руб. в год, следует из сообщения Компании.
55.	06 декабря	ОАО «Россети» по результатам бенчмаркинга в «дочках» могут сменить руководство в двух наименее эффективных компаниях.
56.	09 декабря	Электросетевые компании группы «Россети» сэкономят более 3,2 млрд руб. на обслуживании заёмных средств.
57.	24 декабря	ОАО «МОЭСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада» проведут собрания акционеров, на которых будут переизбраны Советы директоров, сообщили компании. Собрание акционеров ОАО «МОЭСК» пройдет 13 марта, ОАО «МРСК Северо-Запада» – 12 марта.

6.13. Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- расчёт дивидендов основан на использовании прибыли без учёта влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объёме в соответствии с Уставом дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

В Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества. При этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

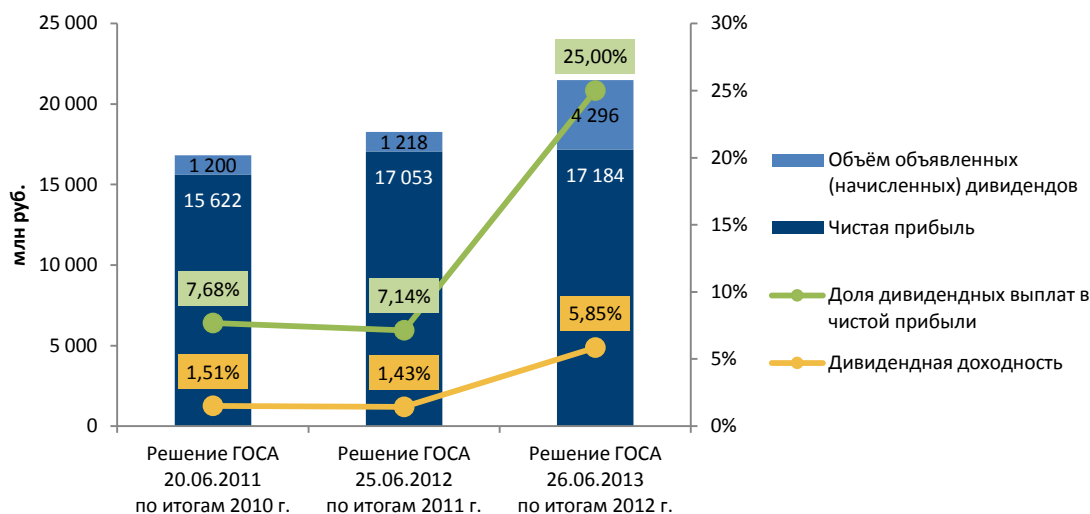
Сведения о дивидендах

№ п/п	Наименование категории	Решение ГОСА 20.06.2011 по итогам 2010 г.	Решение ГОСА 25.06.2012 по итогам 2011 г.	Решение ГОСА 26.06.2013 по итогам 2012 г.
1.	Объём объявленных (начисленных) дивидендов, млн руб. (всего), из них:	1 200	1 218	4 296
1.1.	объём выплаченных дивидендов	1 200	1 218	4 296
2.	Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	7,68	7,14	25,00
3.	Дивиденд на акцию, руб.	0,0246371	0,025	0,088201
4.	Дивидендная доходность ¹¹⁵ , %	1,51	1,43	5,85
	Справочно:			
5.	Чистая прибыль	15 622	17 053	17 184
6.	Рыночная цена (3)	1,6290 ¹¹⁶	1,7472	1,5084

¹¹⁵ Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций. Рыночная стоимость акции – рыночная цена (3) на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moex.com.

¹¹⁶ Использованы данные по рыночной цене (2), в связи с тем, что рыночная цена (3) на конец 2010 г. на сайте moex.com не представлена.

Сведения о дивидендах



24 августа 2013 г. ОАО «МОЭСК» выплатило в полном объёме рекордно высокие дивиденды по итогам 2012 г.: впервые за всю историю существования Компании на выплату дивидендов направлено 25 % от чистой прибыли за 2012 г. Дивидендная доходность по акциям составила 5,85 %.

В 2014 г., согласно утверждённому Бизнес-плану, Компания планирует направить на дивиденды не менее 25 % от чистой прибыли за 2013 г., продолжив прошлогоднюю практику. В случае реализации данного прогноза дивидендная доходность составит 4,11 %. Снижение данного показателя в 2013 г. по отношению к прошлому году обусловлено уменьшением чистой прибыли в 2013 г. на 32,26 %.

7. Инновационное развитие, технологии и телекоммуникации

7.1. Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого Вами направления?

Блок по автоматизации бизнес-процессов курирует несколько направлений, среди которых инновационная деятельность, повышение эффективности, стратегическое развитие Компании, бизнес-процессы, ИТ. Кратко остановлюсь на результатах по этим направлениям.

В области стратегического развития наш блок принял активное участие в разработке Программы ключевых задач ОАО «МОЭСК» до 2015 г. Программа ключевых задач определяет вектор развития Компании на трёхлетний период с 2013 по 2015 гг. В ней закреплены основные цели ОАО «МОЭСК» и мероприятия, необходимые для их достижения.

В прошедшем году мы провели декомпозицию ключевых показателей эффективности до уровня подразделений исполнительного аппарата, филиалов и районов электрических сетей. Планируем в будущем развивать и совершенствовать эту систему, что позволит сделать деятельность подразделений Общества более прозрачной и понятной.

В 2013 г. в ОАО «МОЭСК» разработано Положение о системе процессного управления, в рамках которого выделены процессы верхнего уровня и определены их владельцы. Оптимизированы несколько ключевых процессов, в числе которых технологическое присоединение, техническое обслуживание и ремонты.

Приоритетным проектом в области ИТ в прошедшем году стала автоматизация процесса технологического присоединения. В рамках Программы «5 шагов за 3 визита» произошло упрощение процедур техприсоединения. В связи с этим потребовались новые программные решения. Полностью автоматизирован маршрут заявки от ее поступления до подписания актов о технологическом присоединении с учётом сокращения внутренних процедур, автоматизированы формы документов, которые выдаются потребителям в рамках процедуры. Кроме того, наши подразделения принимали участие в оснащении центров обслуживания клиентов терминалами, системами электронных очередей, информационными панелями.

Как, по Вашему мнению, в отчётном году упростилась деятельность в рамках курируемого направления?

Мы приступили к проекту по централизации ИТ-функций. Анализ ситуации в исполнительном аппарате и филиалах показал, что некоторые процедуры дублируют друг друга. На основе анализа подготовлены предложения по централизации ИТ-функций. В текущем году планируем приступить к внедрению этих предложений.

Централизация функций позволяет упростить процесс управления ими и повысить эффективность их выполнения.

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчётном году на повышение открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

Разработанная Программа ключевых задач позволяет открыто говорить о стратегических направлениях деятельности Компании на встречах с потенциальными инвесторами.

Благодаря Системе ключевых показателей эффективности повысились открытость и прозрачность деятельности всех департаментов и филиалов ОАО «МОЭСК».

Как результаты работы в отчётном году в рамках курируемого направления отразились на взаимоотношениях с клиентами, акционерами, иными заинтересованными сторонами?

В прошедшем году разработаны и внедрены интернет-портал по технологическому присоединению и call-центр для обработки поступающих звонков. Эти сервисы могут использовать данные внутренней учётной системы технологических присоединений, что даёт возможность самим потребителям или операторам call-центра знать статус заявки в любой момент времени или получить иную информацию о технологическом присоединении. Это значительно повысило возможности по информированию клиентов о том, на каком из этапов обработки находится их заявка.

Повысилась эффективность работы клиентских офисов, в них появились информационные панели, терминалы, современное оборудование, которые позволяют организовать работу с заявителями на качественно новом уровне.

Программа ключевых задач, система КПЭ позволяют акционерам и другим заинтересованным лицам получать информацию о достижениях Компании, о целях её развития, о ключевых мероприятиях, направленных на повышение эффективности.

Появились ли в рамках курируемого направления новые бизнес-процессы (если да, то необходимо их вкратце описать)?

Наш блок вносит предложения по улучшению бизнес-процессов всех подразделений Компании. Поэтому бизнес-процессы в ОАО «МОЭСК» отчасти имеют отношение и к работе нашего подразделения.

Из принципиально новых процессов, курируемых блоком автоматизации бизнес-процессов, нужно отметить Систему непрерывных улучшений. Её смысл в том, что каждый работник Общества может подать заявку или предложение по улучшению какой-либо из сторон деятельности Компании. Это могут быть управленческие процессы, внедрение новых технологий и материалов, улучшение условий труда. В 2013 г. впервые организован конкурс на лучшее предложение по улучшениям. Авторы предложений-победителей получили материальное вознаграждение. Вовлечение персонала в процесс непрерывного улучшения деятельности Компании – принципиально новый процесс, который способствует ее развитию.

Прием заявок и предложений по улучшению полностью автоматизирован, заявку может подать любой сотрудник через внутренний портал ОАО «МОЭСК».

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

Одна из ключевых задач – разработать полноценную стратегию развития Общества на перспективу до 2020 г. Эта работа уже началась, в 2014 г. мы планируем её завершить.

Изменения в стратегию ОАО «МОЭСК» будут привнесены, прежде всего, в связи с утверждением Стратегии электросетевого комплекса РФ в целом и стратегии развития ОАО «Россети», в которых выработаны подходы к решению системных проблем электроэнергетики.

Также продолжим уделять повышенное внимание автоматизации процесса техприсоединения. В фокусе здесь – развитие интерактивных сервисов работы с заявителями, поскольку Общество продолжает стремиться к упрощению процедур технологического присоединения и, в частности, к сокращению количества визитов клиентов в офисы Компании в рамках этих процедур. Поэтому планируем развивать сервис «Личный кабинет клиента» на портале по технологическому присоединению, позволяющий потребителю подавать заявку на технологическое присоединение не выходя из дома, отслеживать статус её выполнения. В 2014 г. будем включать в данный сервис дополнительные опции, востребованные клиентами.

7.2. Инновационное развитие

Инновационная деятельность в ОАО «МОЭСК» осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее в разделе – Программа)¹¹⁷. В связи с формированием в 2013 г. единой Программы НИОКР ОАО «Россети» и единой инновационной политики в электросетевом комплексе РФ Программа скорректирована¹¹⁸, включая план НИОКР на 2013 г. и последующие годы.

Целью Программы является повышение экономической и энергетической эффективности энергоснабжения потребителей за счёт обеспечения инновационного развития ОАО «МОЭСК» путём создания современной электросетевой инфраструктуры на уровне мировых стандартов.

Основными задачами Программы являются:

- обеспечение высокой надёжности электроснабжения столичного региона;
- повышение энергоэффективности за счёт снижения потерь и внедрения инноваций;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании.

Основные направления НИОКР

- системные вопросы создания и функционирования электрических сетей;
- электротехническое оборудование, аппараты, конструкции и материалы ЛЭП;
- релейная защита и автоматизация электрических сетей;
- телекоммуникация и информационные технологии;
- надёжность, безопасность и энергоэффективность;
- комплексные инфраструктурные проекты.

¹¹⁷ Утверждена решением Совета директоров от 12.05.2012 (протокол от 15.05.2012 № 168).

¹¹⁸ Утверждена решением Совета директоров от 30.12.2013 (протокол от 31.12.2013 № 217).

В 2013 г. завершены все запланированные к завершению в отчётном году НИОКР:

№ п/п	Наименование НИОКР	Цели НИОКР	Перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР	Наименования объектов внедрения, на которых применены результаты выполненных НИОКР
Комплексные инфраструктурные проекты				
1.	НИОКР «Создание инфраструктуры для электротранспорта на территории обслуживания ОАО «МОЭСК» как элемента реализации комплексной стратегии внедрения интеллектуальных сетей (Smart Grid)»	<ul style="list-style-type: none"> – использование преимуществ электротранспорта в производственной и хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК»; – создание и тестирование пилотной сети зарядных станций для электротранспорта в г. Москве для повышения эффективности использования электросетевой инфраструктуры; – проактивное участие ОАО «МОЭСК» в развитии нового глобального рынка. 	<ul style="list-style-type: none"> – создана и эксплуатируется сеть из 28 зарядных станций; – проведена тестовая эксплуатация 8 электромобилей; – разработан и введён в тестовую эксплуатацию программный комплекс по управлению сетью зарядных станций; – разработаны опытные образцы интеллектуальных зарядных станций; – разработано типовое проектное решение по присоединению зарядных станций к электрической сети многоквартирного дома. 	В филиале Общества Московские кабельные сети создана сеть из 28 зарядных станций, эксплуатируются 8 электромобилей.
2.	НИР «Разработка методологического обеспечения для участия ОАО «МОЭСК» в работе по реализации сокращений парниковых газов на международном углеродном рынке»	<ul style="list-style-type: none"> – определение перспектив участия ОАО «МОЭСК» на международном углеродном рынке за счёт проведения комплекса методологических работ, направленных на формирование проектов по сокращению парниковых газов. 	<ul style="list-style-type: none"> – разработана методика определения дополнительного дохода Общества, связанного с продажей единиц сокращения выбросов парниковых газов на международном углеродном рынке; – в качестве проектов совместного осуществления, направленных на снижение выбросов парниковых газов, наиболее целесообразным представляется снижение потерь электроэнергии за счёт организационных и технических мероприятий по коммерческому учёту электроэнергии. Реализация данных проектов совместного осуществления позволит получить дополнительный доход Общества. 	Решение о внедрении результатов не принято.
Релейная защита и автоматизация электрических сетей				
3.	НИР «Исследование алгоритмов определения необходимости и мест установки автоматики ограничения снижения напряжения (далее – АОСН), а также расчёта уставок»	<ul style="list-style-type: none"> – разработка алгоритмов работы АОСН в сетях ОАО «МОЭСК» для повышения автоматизации процесса регулирования напряжения, обеспечивающего повышение надёжности и качества электроснабжения потребителей. 	<ul style="list-style-type: none"> – определен перечень подстанций Южных электрических сетей, в районе которых необходима установка устройств АОСН; – разработаны методические указания по определению мест и выбору уставок устройств автоматического ограничения снижения напряжения в сетях ОАО «МОЭСК»; – разработан проект системы автоматического ограничения снижения напряжения. 	Ожидается применение результатов НИР для ПС 110 кВ и выше, на которых в послеаварийных режимах уровни напряжений снижаются ниже допустимых.

№ п/п	Наименование НИОКР	Цели НИОКР	Перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР	Наименования объектов внедрения, на которых применены результаты выполненных НИОКР
Надёжность, безопасность и энергоэффективность				
4.	НИР «Комплексное исследование применения вставок постоянного тока (далее – ВПТ) в сети ОАО «МОЭСК», определение алгоритмов их управления с учётом особенностей Московской энергосистемы»	– определение эффективности применения ВПТ в электрических сетях 110 кВ и выше ОАО «МОЭСК» с целью снижения уровней токов короткого замыкания (далее – ТКЗ), уменьшения затрат на реконструкцию электрической сети, повышения управляемости электрических сетей.	– результаты проведённого технико-экономического расчёта показали эффективность применения ВПТ в электрических сетях ОАО «МОЭСК». Применение ВПТ позволяет получить экономию затрат на реконструкцию электрической сети при замене оборудования, несоответствующего требуемым уровням ТКЗ.	Ожидается применение результатов НИР при установке ВПТ в точках деления электрической сети 110 кВ.
5.	НИР «Исследование системного подхода к регулированию напряжения в сетях ОАО «МОЭСК» с использованием средств компенсации реактивной мощности (далее – СКРМ)»	– систематизация существующих и перспективных разработок в области регулирования напряжения с целью определения экономической целесообразности применения различных видов СКРМ в сетях ОАО «МОЭСК».	– результаты проведённого технико-экономического расчёта показали эффективность применения СКРМ в электрических сетях ОАО «МОЭСК». Применение СКРМ позволяет отсрочить реконструкцию перегруженных ЛЭП на 1-2 года; – разработано моделирующее устройство для определения мест установки СКРМ в электрических сетях общего назначения.	Ожидается применение результатов НИР для ПС 110 кВ и выше, на которых экономически выгодно выполнять компенсацию реактивной мощности.
6.	НИР «Оценка электродинамического и термического воздействия токов короткого замыкания на ВЛ при росте уровня рабочих токов и токов короткого замыкания для нужд ОАО «МОЭСК»	– определение работоспособности ВЛ ОАО «МОЭСК» по условиям электродинамической и термической стойкости при ожидаемом росте уровня ТКЗ и рабочих нагрузок для повышения надёжности эксплуатации ВЛ.	– по результатам проведённого расчёта электродинамической и термической стойкости ВЛ ОАО «МОЭСК» подготовлен перечень организационных и технических мероприятий по поддержанию необходимого уровня надёжности (стойкости) ВЛ при ожидаемом росте уровня ТКЗ.	Ожидается применение результатов НИР для ВЛ ОАО «МОЭСК», на которых ожидается рост уровня ТКЗ.
7.	НИР «Исследование уровней коммутационных перенапряжений в реактированных сетях увеличенного реактивного сопротивления с определением подходов построения реактированной сети с учётом особенностей Московской энергосистемы»	– разработка алгоритмов по установке токоограничивающих реакторов (далее – ТОР) с учётом допустимых повышений коммутационных перенапряжений с целью уменьшения затрат на реконструкцию электрической сети ОАО «МОЭСК» 110 кВ и выше, обеспечивающую ТКЗ.	– разработаны методические указания по построению электрической сети ОАО «МОЭСК» при внедрении ТОР с учётом допустимых уровней перенапряжений; – разработано устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакторами.	Ожидается применение результатов НИР для ПС 110 кВ и выше, на которых уровни ТКЗ превышают допустимые и устанавливаются ТОР.

Кроме того, в 2013 г. Общество приступило к выполнению опытно-конструкторской работы «Разработка инфраструктуры для общественного электротранспорта (электробусов) в г. Москве» (завершение запланировано в 2014 г.). В рамках работы определено техническое решение исполнения зарядной станции для электробусов и разработан проект зарядной станции, включающий электрическую и монтажную схему.

Ключевые НИОКР, запланированные на 2014-2015 гг.

№ п/п	Наименование НИОКР	Цель работы
1.	Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ОАО «МОЭСК»	Внедрение разрабатываемых универсальных типовых решений в области интеллектуальных сетей, направленных на повышение управляемости электрических сетей и снижение потерь электрической энергии
2.	Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	Внедрение системы мониторинга возникновения опасных природных явлений для снижения последствий их воздействия на электрические сети
3.	Разработка типовой цифровой подстанции 10, 20, 35 кВ	Сокращение сроков и затрат при проведении реконструкции электросетевых объектов на основе разрабатываемого типового проекта цифровой подстанции
4.	Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ районов электрических сетей ОАО «МОЭСК» в Московской области	Оптимизация топологии электрических сетей 6-20 кВ, направленная на повышение качества и надёжности электроснабжения потребителей Московской области

Перечень полученных в 2013 г. патентов/свидетельств на результаты НИОКР

По итогам выполнения НИОКР в 2013 г. в Роспатенте зарегистрированы права ОАО «МОЭСК» на следующие объекты интеллектуальной собственности:

- свидетельство о регистрации программы для ЭВМ «Программный комплекс по технологическому управлению зарядными станциями» № 2013611915;
- патент на полезную модель «зарядная станция для электротранспорта» № 130459;
- патент на полезную модель «устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакторами» № 136251.

Кроме того, в 2013 г. в Роспатент подана заявка для оформления патента на полезную модель системы автоматического ограничения снижения напряжения.

Доля отчислений на финансирование НИОКР

Величина финансирования НИОКР ОАО «МОЭСК» в 2013 г. составила 0,12 % выручки от передачи электроэнергии¹¹⁹.

¹¹⁹ В составе выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ОАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Выручка от передачи электроэнергии, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	37 669	37 461	38 580	3,0 %
1.1.	отчисления на финансирование НИОКР	65,9	73,0	47,7	-34,7 %

Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями (вузы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса) млн руб. (всего), из них по проектам, реализуемым в рамках:	65 900	73 001	47 662	-34,7 %
1.1.	технологических платформ	62 360	53 426	2 346	-95,6 %
1.2.	вузов	-	2 792	19 368	593,7 %
1.3.	научных организаций	-	8 383	18 681	122,8 %
1.4.	прочих организаций	3 540	8 400	7 266	-13,5 %
2.	Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчёте на одного работника, руб.	70 849	23 178	7 771	-66,5 %

Снижение объёмов финансирования НИОКР в 2013 г. обусловлено значительным пересмотром тематик плана НИОКР Общества в рамках формирования ОАО «Россети» единой инновационной политики в электросетевом комплексе РФ. Финансирование ключевых тематик перенесено на 2014 г. Снижение затрат на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчёте на одного работника связано с сокращением затрат на профессиональную переподготовку в связи с необходимостью обучения и аттестации персонала создаваемых в Обществе аварийно-спасательных формирований при неизменном объёме затрат, выделяемых на обучение.

Информация о повышении квалификации и переподготовки сотрудников

Заказчик	ИНН Заказчика	ВУЗ	ИНН вуза	Количество сотрудников Компании, проходящих повышение квалификации в вузах чел.	Объём финансирования повышения квалификации сотрудников Компании, реализуемой вузами тыс. руб.	Количество сотрудников Компании, проходящих переподготовку в вузах чел.	Объём финансирования переподготовки сотрудников Компании, реализуемой вузами тыс. руб.
ОАО «МОЭСК»	5036065113	МГТУ им Н.Э. Баумана (УЦ Специалист)	7701257303	100	1 894	0	0
		МТУСИ (УЦ Циско)	7722168164	9	343	0	0
		НОУ «ВПО МИЭЭ»	7719227050	356	819	0	0
		ФГБОУ ВПО МГИМО (У) МИД России	7729134728	0	0	3	0
		ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ»	7722019652	0	0	3	324
		ГОУ ВПО «ГУУ»	7721037218	0	0	3	304

7.3. Информационные технологии и телекоммуникации

Автоматизация бизнес-процессов и выстроенная система телекоммуникаций позволяют Компании работать над достижением одной из главных целей – повышения надёжности электроснабжения.

Целевое состояние информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, выраженное целевыми моделями и последовательностью действий по их достижению, основанное на принципах экономической эффективности и конечной результативности, описаны в Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций до 2016 г.

Программа перехода к целевому состоянию включает в себя укрупненный план выполнения мероприятий и перечень программ Общества до 2016 г., состоящих из ИТ-инициатив:

1. Программа комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности¹²⁰;
2. Программа оптимизации и развития ИТТ-инфраструктуры;
3. Программа развития автоматизированных систем управления учётом электроэнергии¹²¹;
4. Программа развития систем ИТТ-безопасности;
5. Программа оптимизации деятельности и управления организации ИТТ;
6. Программа развития автоматизированных систем технологического управления;
7. Программа развития телекоммуникационного обеспечения.

¹²⁰ Утверждена решением Совета директоров от 19.06.2012 (протокол от 21.06.2012 № 173).

¹²¹ В рамках Программы перспективного развития систем учёта на розничном рынке электроэнергии на 2011-2016 гг. утверждена решением Совета директоров 21.02.2011 (протокол от 22.02.2011 № 127).

7.4. Информационные технологии

Развитие информационных технологий

ОАО «МОЭСК» совершенствует применяемые информационные технологии также и с целью снижения вероятности технических ошибок сотрудников (за счёт автоматизированного контроля операций, хранения информации об изменениях, системы разделения полномочий и ответственности и т.д.).

В 2013 г. реализованы следующие проекты:

- проектирование структурированной кабельной сети уровня РЭС (для 130 зданий);
- внедрена централизованная автоматизированная система управления дебиторской задолженностью Общества и ДЗО;
- внедрена автоматизированная система учёта аварийности Общества и ДЗО;
- организовано внедрение автоматизированных систем паспортизации оборудования ДЗО;
- внедрен каталог ИТТ-услуг в интересах Общества и ДЗО.

Кроме того, в 2013 г. запущены, но не завершены следующие проекты:

- внедрение централизованной автоматизированной системы бюджетного планирования, бухгалтерского и управленческого учёта, консолидации по МСФО (в части бухгалтерского учёта проект реализован);
- внедрение централизованной автоматизированной системы управления инвестициями Общества и ДЗО (реализована 1-я очередь централизованной автоматизированной системы управления инвестициями);
- контроль реализации проектов внедрения отраслевого решения на базе SAP в интересах ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Юга», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «МОЭСК».

Задачи и мероприятия, запланированные на 2014 г.

№ п/п	Задача	Мероприятия
1.	Перевод документооборота в электронный вид	<ul style="list-style-type: none"> – перевод в филиале Энергоучёт документооборота с клиентами-юридическими лицами в электронный документооборот в личном кабинете; – создание нормативно-методической базы в части архивного хранения документов, включая обследование и сбор исходных данных о бумажных фондах филиалов и РЭС, разработку типового комплекта нормативно-методической документации по организации и выполнению работ по оцифровке фондов.
2.	Автоматизация процесса технологического присоединения	<ul style="list-style-type: none"> – оснащение ЦОК в г. Москве и Московской области системами электронных очередей, информационными панелями (инфоматами), терминалами приёма платежей; – повышение производительности и снижение блокировок АС ФЭУ. Снижение времени обмена между распределенными базами 1С (переход на обмен данных на уровне баз данных).
3.	Повышение надёжности	<ul style="list-style-type: none"> – Создание системы управления мобильными бригадами на объектах электросетевой инфраструктуры филиалов. – Создание и модернизация собственного Центра обработки и хранения данных (ЦОХД).
4.	Централизация ИТ-инфраструктуры и ИТ-процессов	<ul style="list-style-type: none"> – Проект внедрения единого корпоративного домена, службы единого каталога, мониторинга (работы по миграции AD, Exchange, управление печатью), в т.ч. инвентаризации ИТ-оборудования ОАО «МОЭСК» с использованием технологии RFID-кодирования. – Регламентация процессов разработки, испытания, опытной эксплуатации, внедрения и сопровождения ИТ-систем.

Телекоммуникации и автоматизированные системы технологического управления

Основой производственно-технологической сети связи ОАО «МОЭСК» в настоящее время является цифровая производственно-технологическая сеть связи (ЦПТСС), построенная на базе волоконно-оптических систем передачи (ВОСП) в г. Москве, а также высокочастотная связь по ЛЭП и аналоговые системы передачи с частотным разделением каналов по кабельным медножильным линиям связи в областных электросетевых предприятиях.

Для организации передачи телеинформации и других видов технологического трафика используются различные сети передачи данных, не имеющие централизованной системы управления и мониторинга. Организация связи «прямыми» каналами требует большое количество коммутаций, организованных, как на конечных, так и транзитных узлах связи, что выполняется при помощи различных систем управления и включает в себя большое количество активного и пассивного оборудования.

Основным недостатком существующих сетей связи ОАО «МОЭСК» является длительный, трудоемкий процесс перекоммутации и перемаршрутизации каналов в случае серьезного повреждения узла или линии связи, что приводит к низкой оперативности устранения нарушений связи. С целью перехода на новый уровень передачи информации, повышения наблюдаемости и управляемости энергообъектами, снижения среднего времени электроснабжения потребителей разработана «Комплексная программа развития и повышения надёжности системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом ОАО «МОЭСК»¹²².

Основные эффекты от реализации программы:

- возможность сбора и обмена данными, работы в изолированных сегментах сети существующих и перспективных технологических и вспомогательных подсистем с использованием протоколов пакетной передачи IPv4/IPv6 и технологии организации виртуальных закрытых сетей;
- возможность передачи телеинформации по протоколу ГОСТ Р МЭК 60870-5-104 в ЦУС ОАО «МОЭСК», ДП филиала «СО ЕЭС» - Московское РДУ;
- создание единой конвергентной среды передачи различных видов информации, приоритетное обслуживание для систем технологического назначения, передача значительных объёмов данных (видео) в реальном и приближенном к реальному времени, передача голосовой информации;
- бесперебойная передача информации с возможностью проведения регламентных работ на аппаратуре передачи данных без вывода из работы направления передачи информации.

В 2013 г. в рамках Комплексной программы развития и повышения надёжности системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом ОАО «МОЭСК» проведены следующие мероприятия:

- в области расширения возможностей автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) завершена работа по интеграции оперативно-информационных комплексов, ранее существовавших в ОАО «МОЭСК», с АСТУ верхнего уровня для обеспечения функций телеконтроля и телеуправления. Модернизация унаследованных систем сбора и передачи технологической информации и единой распределённой АСТУ на базе

¹²² Концептуально одобрена решением Совета директоров от 03.10.2011 (протокол от 06.10.2011 № 149).

- программного комплекса PowerOnFusion позволила в полном объёме реализовать требования ОАО «СО ЕЭС» к обмену оперативной и технологической информацией на верхнем уровне оперативно-технологического управления филиалов ОАО «МОЭСК»;
- создана система обеспечения информационной безопасности АСТУ, что позволило автоматизировать деятельность по обеспечению информационной безопасности и предотвращения ущерба от возможных угроз безопасности для АСТУ;
 - в филиале ЮЭС завершён ввод в промышленную эксплуатацию программно-технического комплекса АСТУ для сетей 35-220 кВ. Это первый филиал ОАО «МОЭСК», в котором полностью проведена оптимизация АСТУ верхнего уровня, обеспечено единство и целостность оперативно-технологического управления филиалом, устранены издержки на содержание разнородных систем АСТУ;
 - завершено строительство первого пускового комплекса опорного кольца;
 - построено 15 узлов сетей агрегации;
 - построено 69 узлов доступа технологической сети передачи данных;
 - построено и введено в эксплуатацию 186 км волоконно-оптического кабеля связи;
 - телемеханизирована 31 ПС 35-220 кВ, 20 РП и 55 ТП Московского и Ленинского РЭС филиала ЮЭС, что позволило снизить среднее время восстановления электроснабжения примерно на 4,5 мин. и уменьшить недоотпуск электроэнергии на 70 тыс. кВтч в год.

В результате проведённого комплекса мероприятий повышена наблюдаемость и управляемость подстанций, обеспечивающих электроснабжение социально-значимых объектов, объектов транспортной инфраструктуры (ПС «Шереметьево», ПС «Полет», ПС «Бабушкин», ПС «Балашиха» и территории Новой Москвы).

Задачи и мероприятия, запланированные на 2014 г. и последующие годы

В 2014 г. планируется продолжить работы по выполнению Комплексной программы развития и повышения надёжности системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом ОАО «МОЭСК» в рамках выделенного финансирования по инвестиционной программе 2014-2018 гг.

В 2014-2016 гг. планируется провести работы по внедрению системы управления восстановлением энергоснабжения в диспетчерских пунктах на уровне 6-220 кВ, продолжить совершенствование системы оценки состояния электрической сети путём внедрения на уровне районов электрических сетей новых программных модулей технологических расчётов. В интересах повышения качества и снижения сроков обучения планируется внедрить комплекс подготовки персонала для работы на программно-технологическом комплексе PowerOn.

С целью повышения эффективности управления электросетевым комплексом на основе внедрения новых информационных технологий в процессы принятия решений, более эффективного предотвращения и устранения кризисных и чрезвычайных ситуаций планируется приступить к созданию ситуационно-аналитического центра (САЦ). С данной целью в 2014 г. планируется создать технологическую инфраструктуру САЦ, а в 2015 г. – реализовать систему поддержки принятия решений на базе создания программного комплекса САЦ.

В целях обеспечения передачи телемеханической информации, диспетчерской телефонной связи, информации автоматизированной системы коммерческого учёта

электроэнергии (АСКУЭ), информации от устройств определения мест повреждения линий электропередачи (ОМП), информации от устройств регистрации аварийных процессов (КРАП) от энергообъектов планируется завершение строительства опорного кольца и сетей агрегации, ввод в эксплуатацию 31 узла доступа технологической сети передачи данных.

В целях обеспечения связью филиала Новой Москвы (создан в 2013 г.), планируется организация функционирования нового диспетчерского пункта в Московском РЭС в части переключения каналов диспетчерской телефонной связи и телемеханики от подстанций, которые вошли в состав филиала, а также подключение административных офисов к корпоративной сети передачи данных, телефонной сети, системе видеоконференцсвязи.

Кроме того, в 2014-2016 гг. предполагается реконструировать и модернизировать системы телемеханики на 209 ПС 35-220 кВ, а также разработать программу автоматизации сети 6-20 кВ и начать её реализацию.

Выполнение всех вышеперечисленных работ позволит повысить наблюдаемость распределительной сети, надёжность электроснабжения и снизить время восстановления электроснабжения потребителей.

8. Человеческий капитал и социальная ответственность

8.1. Интервью заместителя генерального директора по управлению персоналом

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого Вами направления?

Одной из ключевых задач в прошедшем году в области управления персоналом стало повышение эффективности кадрового потенциала ОАО «МОЭСК». В рамках решения этой задачи утверждена новая организационная структура Общества и сформирован кадровый резерв в количестве 442 работников, из которых 243 – оперативный, и 199 – стратегический резерв. Создан Учебный центр ОАО «МОЭСК», на плечи которого легла важнейшая функция по обучению персонала. Большое внимание уделялось психофизиологическому обследованию оперативного персонала (обследовано 2 000 человек), разработке и реализации соответствующих корректирующих мероприятий. Также разработан и реализован план мероприятий по работе с оперативным персоналом пенсионного возраста до 2015 г. (на данный момент замещено 66 человек).

Существенным результатом работы блока управления персоналом можно считать обеспечение роста средней заработной платы на 9 % в целом по Обществу (10 % – для дефицитных профессий).

В 2013 г. продолжено выполнение мероприятий в области социальной политики, направленных на повышение привлекательности Компании как работодателя. Отдельно надо отметить активную реализацию жилищной политики Общества, благодаря которой 30 сотрудников получили скидку у компаний-затройщиков, более 200 – ипотечные и потребительские кредиты по сниженным ставкам, и свыше 400 – корпоративную поддержку в найме жилья, платежей по ипотеке или целевых субсидий.

Кроме того, разработана и реализована Программа социальной поддержки молодых работников-выпускников электротехнических специальностей, с помощью которой Общество пополнило свои ряды перспективными кадрами.

Как, по Вашему мнению, в отчётном году упростилась деятельность в рамках курируемого направления?

В 2013 г. проведена централизация функций Центра психофизиологического обеспечения, что позволило достичь равномерности качества психофизиологического обеспечения за счёт обеспечения взаимозаменяемости в случае временного отсутствия специалистов. Помимо этого, внедрены новые диагностические комплексы, которые сократили время выполнения тестирования рабочих профессий без снижения объективности обследования.

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчётном году на повышение открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

Уже не первый год наша Компания находится в числе лидеров отрасли по части открытости. Регулярное информирование широкой общественности и инвесторов о деятельности Компании дополняется выпуском отчёта в области устойчивого развития. Отчёт в области устойчивого развития ОАО «МОЭСК» за 2012 г. получил широкую поддержку стейкхолдеров, участвовавших в процессе его создания: представителей Роспотребнадзора, государственной инспекции труда, ОРАЭЛ, Электропрофсоюза, Минэнерго России, ОПОРЫ России, РСПП и др.

О высокой степени доступности информации о достижениях ОАО «МОЭСК» в части реализации социальной политики говорят и следующие факты:

- Коллективный договор ОАО «МОЭСК» 2013-2014 гг. признан РаЭл одним из лучших в отрасли;
- Уровень удовлетворенности персонала составляет 86 %;
- В отчётном году филиал ОАО «МОЭСК» – Южные электрические сети занял I место в конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «За развитие социального партнёрства в организациях непромышленной сферы».

Как результаты работы в отчётном году в рамках курируемого направления отразились на взаимоотношениях с клиентами, акционерами, иными заинтересованными сторонами?

Блоком управления персоналом уделялось особое внимание выстраиванию отношений с общественностью посредством реализации Программы благотворительной деятельности. В ходе её реализации в прошедшем году при поддержке Компании сооружён памятник инженерам и строителям электрозаграждений 1941 г. в д. Нефедьево Красногорского района, организованы концерт-съёмка программы «Взрослые и дети» к Дню защиты детей, фестиваль «Музыкальный квартал» и другие мероприятия.

С целью повышения интереса молодых специалистов к трудоустройству в ОАО «МОЭСК» реализовывалась молодежная политика. Так, молодые специалисты Общества приняли участие в форуме молодых энергетиков «Форсаж-2013» и молодёжном форуме ENES 2013. Доброй традицией стало проведение Форума молодёжи ОАО «МОЭСК». Привлечение к данному мероприятию студентов высших и средних учебных заведений позволило познакомить будущих энергетиков с деятельностью компании и программами, которые ОАО «МОЭСК» реализует для выпускников электротехнических специальностей.

Неоднократно Общество получало благодарности за активное участие в имиджевых спортивных и городских мероприятиях, таких как II Спартакиада трудящихся на Красной площади, городской конкурс профессионального мастерства «Московские мастера – 2013» и др.

Появились ли в рамках курируемого направления новые бизнес-процессы?

2013 г. стал годом повышения эффективности кадрового потенциала Компании, что невозможно без совершенствования существующих и внедрения новых бизнес-процессов. Так, в прошедшем году стартовал проект по ротации персонала Компании, в рамках которого 52 работника получили временные новые назначения, что также способствовало повышению эффективности обмена знаниями и опытом.

Важные изменения произошли в области улучшения системы оплаты труда: внедрена система материального стимулирования работников филиалов по оказанию дополнительных услуг сторонним организациям и/или физическим лицам, а также введена система ключевых показателей эффективности руководителей РЭС/ОВЭС/УКС, изменена структура КПЭ руководителей, специалистов и служащих.

Стоит отметить, что ОАО «МОЭСК» продолжает уделять повышенное внимание совершенствованию охраны профессиональной деятельности. В отчётном году создана и успешно реализовывалась система улучшения социально-бытовых условий труда персонала. Новшеством является и телефон поддержки для оказания экстренной психологической помощи, а также 12 тренинговых психологических программ для работы с персоналом.

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

В 2014 г. планируется продолжить снижение численности административно-управленческого персонала Общества за счёт оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества. Также у нас в планах получение лицензии на образовательную деятельность, формирование временного жилого фонда, разработка нового Коллективного договора на 2015-2017 гг., увеличение совокупного дохода представителей рабочих специальностей на 4 %, реализация программы «цеховой врач» и другие проекты. Помимо этого, одним из важнейших проектов в области управления персоналом должно стать внедрение системы грейдинга в Компании, что соответствует лучшим отраслевым практикам.

8.2. Управление персоналом

Ключевыми целями кадровой политики являются:

- обеспечение конкурентоспособности ОАО «МОЭСК» на рынке труда (ОАО «МОЭСК» – лучший работодатель в отрасли);
- повышение профессионализма и лояльности персонала.

Основные задачи кадровой политики:

- повышение прозрачности и эффективности системы управления;
- совершенствование системы мотивации работников в целях формирования адекватного компенсационного пакета с учётом вклада каждого в достижения Общества;
- фокусирование на внутренних кадровых ресурсах, развитии и карьерном росте работников, повышение эффективности использования кадрового резерва;
- совершенствование системы обучения и повышение уровня профессиональной подготовки персонала в рамках развития Учебного центра Общества;
- постоянное долгосрочное взаимодействие с учебными заведениями для привлечения необходимого числа новых работников нужной квалификации;
- развитие и совершенствование социальной политики.

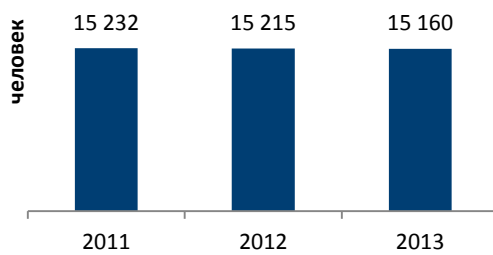
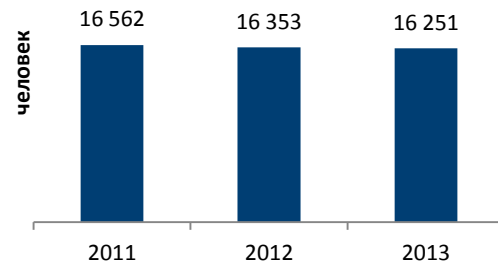
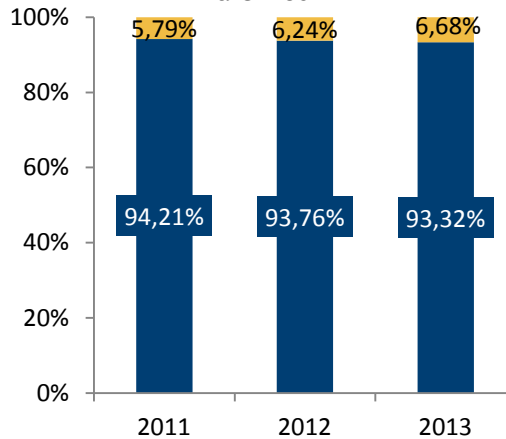
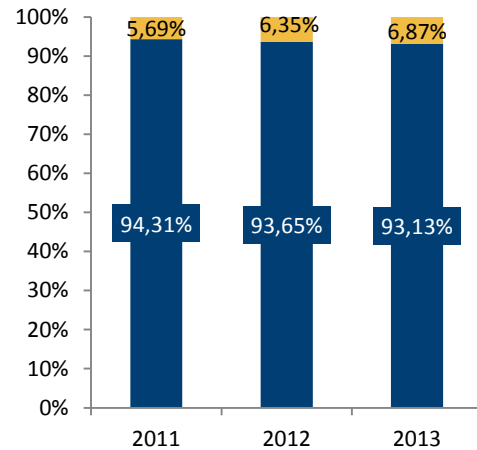
Основные результаты деятельности в области кадровой политики за 2013 г.:

- утверждена новая организационной структура Общества;
- сформирован кадровый резерв в количестве 442 работников
- создан Учебный центр ОАО «МОЭСК»;
- проведена внутренняя и внешняя ротация персонала (52 работников);
- проведена оценка руководителей районов электрических сетей, окружных высоковольтных электрических сетей, управлений кабельных сетей (190 человек);
- проведено психофизиологическое обследование оперативного персонала (2 000 человек) по результатам которого разработаны корректирующие мероприятия по повышению степени психофизиологических профессионально важных качеств персонала.

Динамика численности персонала

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Среднесписочная численность персонала, чел. (всего), в т.ч.:	15 232	15 215	15 160	-0,36 %
1.1.	исполнительный аппарат	882	950	1 012	6,53 %
2.	Штатная численность персонала, чел. (всего), в т.ч.:	16 562	16 353	16 251	-0,63 %
2.1.	исполнительный аппарат	942	1 039	1 117	7,51 %

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

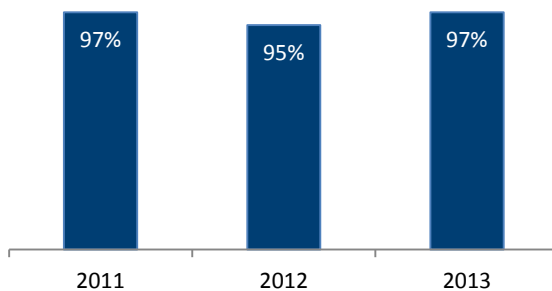
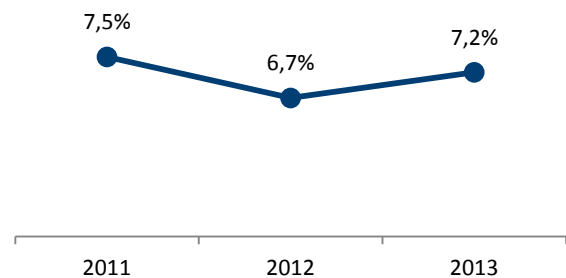
Динамика среднесписочной численности персонала

Динамика штатной численности персонала

Доля среднесписочной численности исполнительного аппарата и филиалов в общей численности

Доля штатной численности исполнительного аппарата и филиалов в общей численности


■ Филиалы ■ Исполнительный аппарат

■ Филиалы ■ Исполнительный аппарат

Уровень обеспеченности персоналом и активной текучести персонала

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Уровень обеспеченности персоналом, %	97 %	95 %	97 %	2 п.п.
2.	Уровень активной текучести персонала, %	7,5 %	6,7 %	7,2 %	0,50 п.п.

Уровень обеспеченности персоналом

Уровень активной текучести персонала


Уровень обеспеченности персоналом на конец года составил 97 % (с учётом женщин, находящихся в декретном отпуске). Особое внимание в Обществе уделяется вопросу

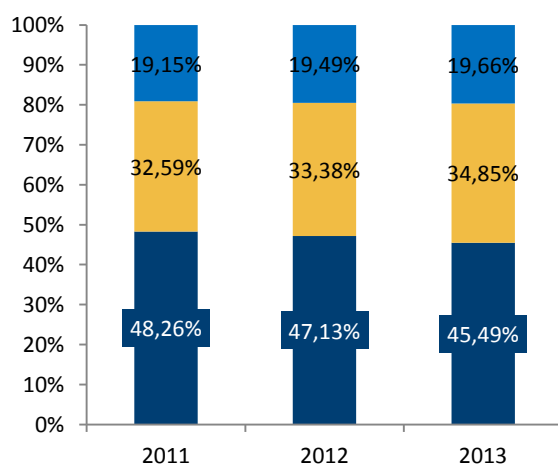
обеспеченности персоналом наиболее важных, дефицитных профессий. Общество создает для своих работников максимально комфортные условия труда. Наличие социального пакета в Обществе повышает доверие работников к работодателю, обеспечивает стабильность профессиональной деятельности, повышает привлекательность рабочих мест для соискателей.

В целях минимизации активной текучести на регулярной основе проводится работа по удержанию наиболее квалифицированных работников. В частности, в Обществе создан кадровый резерв, проводится ежегодная ротация персонала, реализуются программы взаимодействия и сотрудничества с профильными вузами и ссузами в целях привлечения в Общество высококвалифицированных и молодых специалистов.

Структура персонала¹²³

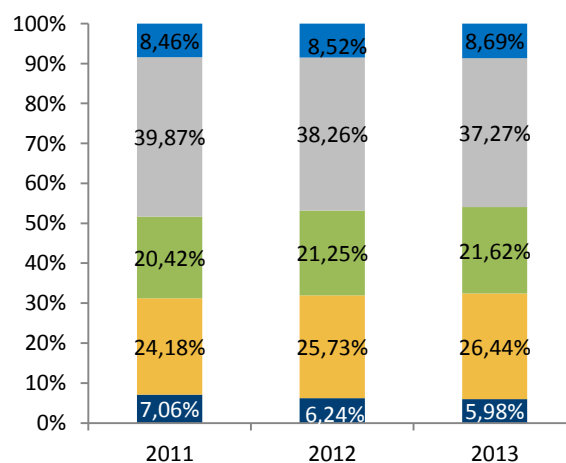
№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
	Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 595	15 492	15 606	0,74 %
1.	По категориям:				
1.1.	руководители	2 986	3 020	3 068	1,59 %
1.2.	рабочие	7 526	7 301	7 099	-2,77 %
1.3.	специалисты и служащие	5 083	5 171	5 439	5,18 %
2.	По возрасту:				
2.1.	до 25 лет	1 101	966	934	-0,26 %
2.2.	25-35 лет	3 771	3 986	4 126	0,71 %
2.3.	35-45 лет	3 185	3 292	3 374	0,37 %
2.4.	45- пенсионный возраст	6 218	5 928	5 816	-0,99 %
2.5.	работающие пенсионеры	1 320	1 320	1 356	0,17 %

Категории работников



■ Рабочие
 ■ Специалисты и служащие
 ■ Руководители

Возраст работников



■ До 25 лет
 ■ 25-35 лет
 ■ 35-45 лет
 ■ 45-пенсионный возраст
 ■ Работающие пенсионеры

По категории «Руководители» увеличение на 1,59 % списочной численности обусловлено заполнением текущих вакансий, в т.ч. вакансий мастеров.

¹²³ Ед. изм. в таблице – чел.

Списочная численность по категории «Специалисты и служащие» выросла на 5,18 % в связи с увеличением численности персонала бригад ОВБ, РБ и ОДС (в целях повышения надёжности оперативно-технологического управления, уменьшения времени ликвидации технологических нарушений по предписаниям Ростехнадзора и Минэнерго России), подразделения по технологическим присоединениям (с целью снижения количества просроченных заявок на технологическое присоединение и повышения контроля за операционной деятельностью), образованием филиала Энергоучёт.

Списочная численность по категории «Рабочие» снизилась на 2,77 % вследствие проведения мероприятий по оптимизации численности (в частности вывод функции СЭЗиС на аутсорсинг)¹²⁴, а также оптимизации бизнес-процессов (вывод непрофильных штатных единиц, централизация функций) и образованием филиала Энергоучёт.

Вместе с тем, с целью своевременного получения персоналом допуска к самостоятельной работе и успешного прохождения осенне-зимнего максимума 2013/2014 гг., на территории Новой Москвы увеличена численность персонала оперативно-выездных бригад распределительных сетей, подстанций, аварийно-восстановительных служб.

Структура персонала Общества по возрасту достаточно стабильна. Средний возраст работников по Обществу в 2013 г. составил 42 года.

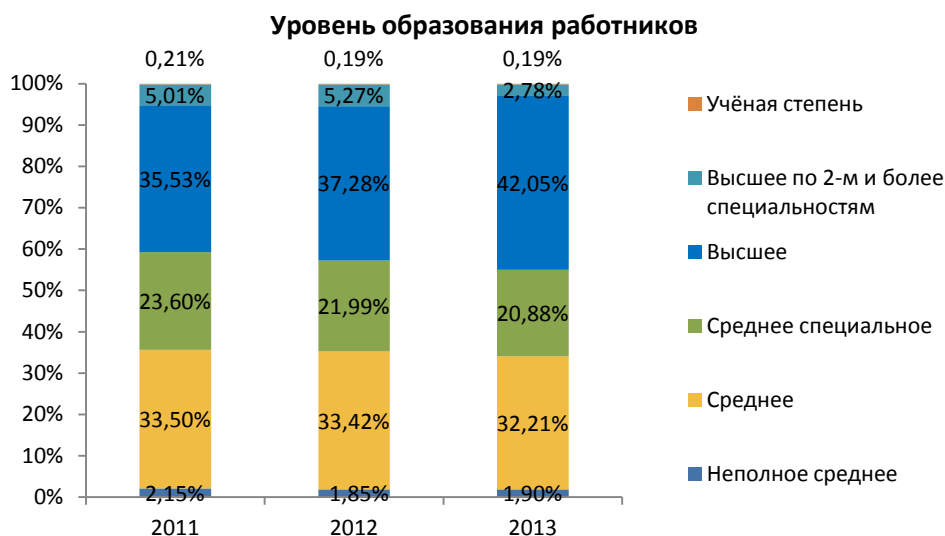
Основные планы в области кадровой политики на 2014 г.

- снижение численности административно-управленческого персонала Общества за счёт оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества;
- назначение на не менее 50 % вакантных должностей категории «руководитель» кандидатов из состава кадрового резерва Общества;
- получение лицензии на образовательную деятельность;
- формирование тренинговых площадок, развитие дистанционных форм обучения, организация и проведение «Дней открытых дверей», практики студентов.

Структура персонала по уровню образования

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
	Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 595	15 492	15 606	0,74 %
1.1.	По уровню образования:				
1.1.1.	неполное среднее	336	287	296	3,14 %
1.1.2.	среднее	5 224	5 178	5 026	-2,94 %
1.1.3.	среднее специальное	3 680	3 406	3 259	-4,32 %
1.1.4.	высшее	5 541	5 775	6 562	13,63 %
1.1.5.	высшее по 2-м и более специальностям	782	816	434	-46,81 %
1.1.6.	ученая степень	32	30	29	-3,33 %

¹²⁴ Мероприятия по оптимизации численности административно-управленческого персонала проводились в рамках реализации программы повышения эффективности деятельности, сокращения издержек Общества.



Уровень образования работников соответствует потребностям Общества. Улучшение квалификационных характеристик персонала обеспечивается как поиском и приёмом на работу высококвалифицированных работников, так и действующей в Обществе системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

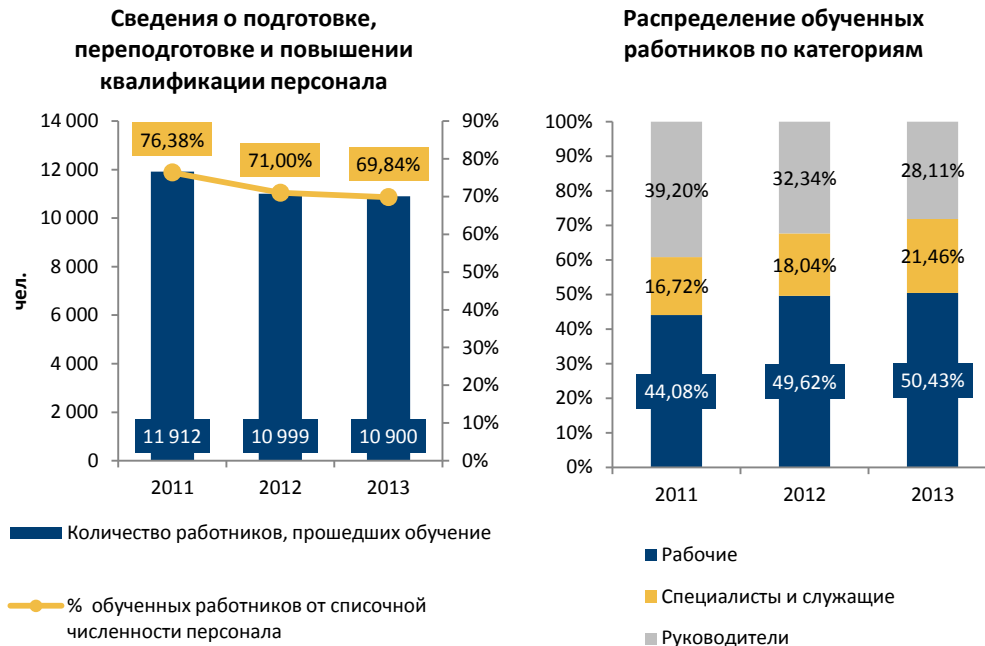
Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала

Всего за отчётный период для работников Общества по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации организовано 19 545 обучений, из них 10 900 – с отрывом от производства.

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	11 912	10 999	10 900	-0,90 %
1.1.	руководителей	4 669	3 557	3 064	-13,86 %
1.2.	специалистов и служащих	1 992	1 984	2 339	17,89 %
1.3.	рабочих	5 251	5 458	5 497	0,71 %
2.	Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	11 912	10 999	10 900	-0,90 %
2.1.	количество работников, прошедших обучение, на базе собственных учебных центров	2 940	2 188	2 331	6,54 %
3.	Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, % ¹²⁵	0,62	0,69	0,73	0,04 п.п.
4.	Общее количество часов обучений, ч.	453 043	303 085	306 099	0,99 %
5.	Среднее количество часов обучений на одного работника, ч.	38,0	22,2	30,3	36,49 %

Данные по п. 1-3 таблицы в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчёту.

¹²⁵ Нормативное значение соотношения затрат на обучение к фонду оплаты труда для предприятий ТЭК – 1,5 %.



Количество обученных руководителей во внешних образовательных учреждениях снизилось в связи с тем, что в 2013 г. часть обучений руководителей переведена на корпоративный формат.

Внешнее обучение

Обучение работников Общества во внешних образовательных учреждениях в 2013 г. осуществлялось в соответствии с Планом профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников исполнительного аппарата и филиалов¹²⁶, согласно которому в отчётном году:

- проведено обязательное обучение для 6 049 сотрудников производственно-технического персонала, связанного с допусками к работам;
- повышение квалификации прошли 4 851 человек, из них в специализированных учебных центрах при вузах – 465 работников;
- по программам дополнительного профессионального образования и профессиональной переподготовки проходили обучение 34 работника.

В 2013 г. ОАО «МОЭСК» продолжало активно сотрудничать с образовательными учреждениями-партнёрами (вузами и ссузами):

- федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (технический университет)»;
- федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»;
- государственное бюджетное образовательное учреждение среднего профессионального образования Московской области «Московский областной железнодорожный индустриальный техникум имени В.И. Бондаренко».

Кроме того, в 2013 г. подписаны соглашения о сотрудничестве со следующими учебными заведениями:

¹²⁶ Утвержден решением Правления от 14.03.2013 (протокол от 15.03.2013 № 13/13).

- государственное бюджетное образовательное учреждение среднего профессионального образования Московской области «Шатурский энергетический техникум»;
- государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский городской университет управления Правительства Москвы»;
- негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Экономико-энергетический институт»;
- аккредитованное образовательное частное учреждение высшего профессионального образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА».

В 2013 г. 101 работник обучался по заочной форме в вузах и ссузах за счёт средств Общества.

122 студента ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ» прошли производственную практику в филиалах Общества.

ОАО «МОЭСК» ведёт активную работу в проведении профориентационной работы во всех образовательных учреждениях, участвует в различных мероприятиях учреждений среднего и высшего профессионального образования (День открытых дверей, День посвящения в студенты и др.). В свою очередь образовательные учреждения в 2013 г. принимали активное участие в Форуме молодежи, проводимом ОАО «МОЭСК».

Внутреннее обучение

В целях повышения эффективности системы обучения работников в 2013 г. создан Учебный центр ОАО «МОЭСК». Создание Учебного центра позволило активно развивать систему внутреннего обучения. В 2013 г. организовано обучение персонала по 9 разработанным Учебным центром типовым программам.

В 2013 г. начата работа по получению ОАО «МОЭСК» лицензии на дополнительное профессиональное образование, которая позволит постепенно перевести часть внешнего обучения работников Общества в разряд внутреннего обучения.

Учебным центром в отчётном году организована и активно проводилась работа по формированию программ обучения для директоров филиалов, начальников РЭС, сотрудников кадрового резерва на 2014 г. (посещение тематических выставок, организация встреч с провайдерами, разработка программ «Школа руководителя»). В 2013 г. внедрена система дистанционной предэкзаменационной подготовки, в которой приняли участие 330 человек. По локальным программам внутреннего обучения в филиалах (114 программ) прошли обучение 7 425 человек. К процессу внутреннего обучения привлечено 5 внешних преподавателей и 341 высококвалифицированный специалист Общества. В 2013 г. активно внедрялась интерактивная форма обучения в виде тренингов, в которых приняло участие 103 работника Общества. В 2013 г. продолжилась реализация типовых программ внутреннего обучения на базе Коломенского РЭС филиала ВЭС (теоретические и практические занятия на закрытом специализированном полигоне) и на базе Раменского РЭС филиала ЮЭС (практические занятия на открытом специализированном полигоне), по которым прошло обучение 107 человек.

Кроме того, в рамках внутреннего обучения на базе филиала МКС проводится обучение работников Общества с использованием внутренних ресурсов. В течение 2013 г. в службе учебной подготовки персонала филиала МКС прошли обучение более 2 000 работников Общества по 50 программам технического направления.

Для организации повышения квалификации персонала используются электросетевые полигоны филиалов Общества:

- закрытый специализированный полигон на базе Коломенского РЭС;

- специализированный полигон высоковольтных электрических сетей на базе Балашихинского РЭС (филиал ВЭС);
- специализированный полигон распределительных и высоковольтных электрических сетей на базе Раменского РЭС (филиал ЮЭС);
- специализированный полигон распределительных электрических сетей на базе Мытищинского РЭС (филиал СЭС);
- специализированный полигон распределительных электрических сетей на базе Можайского РЭС (филиал ЗЭС).
- учебная мастерская с учебным классом кабельных линий на базе филиала МКС.

Соревнования профессионального мастерства

Одной из наиболее действенных форм профессиональной подготовки персонала является организация соревнований профессионального мастерства, в которых принимают участие работники производственных подразделений филиалов Общества.

В 2013 г. ОАО «МОЭСК» приняло участие в соревнованиях «Московские мастера» ДепТЭХ Правительства г. Москвы. Участник от ОАО «МОЭСК» занял первое место в соревнованиях водителей ОББ.

С 17 по 28 июня на территории ПС «Горенки» Балашихинского РЭС филиала ВЭС проведены 4-е комплексные соревнования оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей. В соревнованиях приняло участие 5 команд от филиалов Общества.

С 24 по 26 сентября на базе автомобильного полигона НИИ АТ г. Бронницы при содействии филиала ЮЭС проведены 3-е соревнования профессионального мастерства водителей ОАО «МОЭСК». В соревнованиях приняло участие 7 команд от филиалов Общества.

Система оплаты труда

Существующая в Обществе система оплаты труда отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда и предусматривает сквозную систему мотивации для всех работников (единая тарифная сетка, система премирования, льгот и компенсаций), равную тарифную оплату за труд равной ценности, определяемую сложностью выполняемых работ, количеством и качеством затрачиваемого труда.

В Обществе применяются следующие формы оплаты труда:

- повременно-премиальная, при которой заработок работников зависит от количества фактически отработанного времени с учётом квалификации работника и условий труда;
- сдельно-премиальная, при которой заработок работников зависит от нормы выработки – установленного объёма продукции, подлежащей изготовлению работником в течение определённого времени (или обратной величины – нормы времени, расходуемого на создание единицы или партии изделий).

Действующая система оплаты труда предусматривает также следующие виды выплат:

- доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда;
- надбавки стимулирующего характера, связанные с личными результатами труда работника;
- мотивация для всех категорий работников Компании, основанная на принципе каскадирования КПЭ, в соответствии с которыми цели и задачи Общества формируются от генерального директора (верхний уровень) до каждого работника структурного подразделения (нижний уровень).

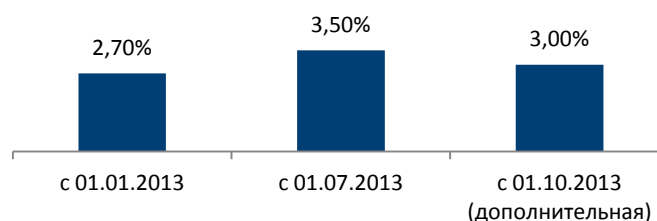
В 2013 г. в целях повышения уровня заработной платы работников основного

производственного персонала проведены следующие мероприятия:

- внедрена система материального стимулирования работников филиалов по оказанию дополнительных услуг сторонним организациям и/или физическим лицам;
- установлены персональные надбавки работникам дефицитных профессий.

По итогам мероприятий Обществом обеспечен рост средней заработной платы в целом по Обществу на 9 %, при этом рост заработной платы работников дефицитных профессий составил 10 %.

Индексация заработной платы работников филиалов в 2013 г.



В 2013 г. утверждено Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике на 2013-2015 гг. (ОТС), предусматривающее индексацию заработной платы в 2013-2014 гг. на величину, превышающую индекс потребительских цен в РФ. С целью соблюдения требований ОТС, повышения уровня реального содержания заработной платы работников, индексация зарплаты работников в течение 2013 года произведена трижды.

На 2014 г. запланирована реализация следующих задач в области оплаты труда и мотивации персонала:

- увеличение совокупного дохода рабочих на 4 %;
- поддержание уровня средней заработной платы работников дефицитных профессий;
- реализация проекта по внедрению системы грейдинга в Обществе, в целях повышения прозрачности материальных и карьерных перспектив сотрудников, а также определения соответствия текущего вознаграждения сотрудников ОАО «МОЭСК» уровню вознаграждения на рынке труда.

Справочно: В качестве наиболее распространенного на западе метода совершенствования и структурирования системы оплаты труда принято считать систему грейдинга должностных окладов. Грейд – должностной разряд, объединяющий должности, близкие по сложности выполняемых работ и, соответственно, имеющие одинаковый уровень оплаты. Грейдинг – группировка должностей по определённым основаниям (определение «веса», классификация) с целью построения системы мотивации. Суть грейдинга заключается в сопоставлении значимости должностей для организации (внутренняя ценность) с ценностью конкретной должности на рынке (внешняя ценность), сравнение должностей из разных подразделений и компаний.

Кадровый резерв

С целью обеспечения долгосрочной кадровой политики, направленной на развитие кадрового потенциала, своевременного закрытия вакансий на руководящие должности подготовленными работниками проводится работа с управленческим кадровым резервом, основанная на развитии необходимых профессиональных и управленческих компетенций, повышении уровня соответствующей программной подготовки.

Управленческий кадровый резерв в Обществе (442 человек) сформирован на должности высших менеджеров I категории, высших менеджеров II категории, ведущих менеджеров I категории, ведущих менеджеров II категории и состоит из оперативного (243 человека) и стратегического (199 человек) кадрового резерва.

Приоритетным направлением работы с управленческим кадровым резервом является вовлечение молодых работников в возрасте до 35 лет (215 человек) в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, оказание содействия в возможности развития и карьерном росте молодым специалистам.

В 2013 г. по направлениям деятельности Общества сформирована база данных кандидатов на следующие целевые позиции:

1. в исполнительном аппарате: заместитель генерального директора, главный бухгалтер-директор департамента, руководители подразделения прямого подчинения генеральному директору, директор по направлению, заместитель технического директора, директор департамента, начальник управления;
2. в филиалах: заместитель генерального директора-директор филиала, заместитель директора филиала, заместитель главного инженера, директор-начальник управления, главный бухгалтер-начальник управления, начальник РЭС/УКС/ОВЭС, начальник департамента/управления/отдела/службы/цеха/отделения/сектора/группы, главный инженер РЭС/УКС/ОВЭС.

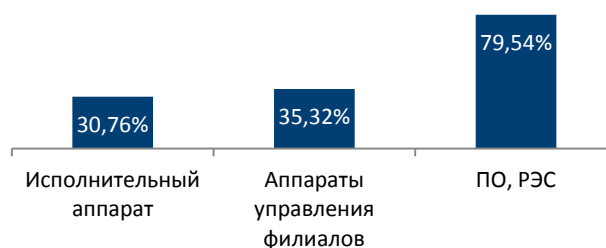
По итогам 2013 г.:

- в оперативном кадровом резерве 18 человек заняли целевую должность, 7 человек – вышестоящую нецелевую должность;
- в стратегическом кадровом резерве 8 человек заняли целевую должность, 2 человека – вышестоящую нецелевую должность.

Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом

№ п/п	Наименование категории	Доля управленческих должностей, обеспеченных кадровым резервом
1.	Исполнительный аппарат	30,76 %
2.	Аппараты управления филиалов	35,32 %
3.	ПО, РЭС	79,54 %

Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом в 2013 году



Невысокие показатели обеспеченности управленческим кадровым резервом в исполнительном аппарате и аппаратах управления филиалов в отчётном году обусловлены следующими причинами:

- мероприятия по формированию кадрового резерва проводились в Обществе впервые, а подготовка резервистов для занятия целевых позиций занимает длительный срок;
- необходимостью¹²⁷ обеспечить реализацию индивидуальных планов развития работников, включённых в кадровый резерв Общества, в срок до 31.03.2014.

Окончательное формирование кадрового резерва на все руководящие должности планируется в 2014 г.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов

№ п/п	Наименование категории	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
		на целевые должности	иные
1.	Управленческий кадровый резерв	26	9
2.	Молодёжный кадровый резерв	12	4

Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадрового резерва в 2013 г. разработаны индивидуальные планы развития и графики ротации, включающие самообразование, участие в тренингах и семинарах, прохождение стажировки, коучинга, развивающие поручения, участие в работе проектных групп, временное исполнение резервистом обязанностей целевой должности, получение обратной связи от наставников и руководителей.

Для выявления компетенций, находящихся на недостаточно высоком уровне в течение года проводилась оценка методом 360 градусов с помощью опроса мнения коллектива, оценка организационного климата, лидерских компетенций и стилей лидерства, оценка корпоративных и управленческих компетенций методом ассесмент-центр, обеспечивающим точную и объективную оценку реальных знаний, менеджерских навыков и потенциала управленческого развития сотрудников.

Сформированы итоговые и индивидуальные отчёты об уровне развития профессиональных и управленческих компетенций.

В Обществе подготовлен актуализированный состав кадрового резерва. Обновление с введением новых членов в состав управленческого кадрового резерва планируется в I квартале 2014 г. Формируются программы обучающих мероприятий для резервистов. Для выявления компетенций, находящихся на недостаточно высоком уровне, запланировано проведение оценки.

¹²⁷ Согласно приказу от 27.02.2013 № 158 «О кадровом резерве ОАО «МОЭСК»».

8.3. Социальная политика

ОАО «МОЭСК» – социально-ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Система социальных программ рассчитана на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ОАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счёт создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в т.ч. выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала и повышение престижа профессии.

№ п/п	Социальная программа	Описание
1.	Коллективный договор	Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ОАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор. В 2013 г. Коллективный договор впервые заключен не на один год, а на два – он будет действовать до конца 2014 г. В документе структурированы социальные гарантии и компенсации по целевым группам. Предусмотрены гарантии и компенсации неработающим пенсионерам, которые до выхода на пенсию работали в электросетевых организациях-правопреемниках Общества. В 2014 г. предусмотрена разработка и утверждение нового Коллективного договора ОАО «МОЭСК» на 2015-2017 гг. Стороны социального партнёрства – МГК «Электропрофсоюз», МОК «Электропрофсоюз». Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 63 %.
2.	Программы страховой защиты	Добровольное медицинское страхование персонала на 2013 г. организовано в соответствии с заключенным договором с ОАО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь. В программы страхования включён максимально возможный перечень услуг. Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней по централизованному договору с ОАО «АльфаСтрахование». Объектом страхования явились имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, а также заболеваний, впервые диагностированных в течение срока действия договора.
3.	Санаторно-курортное лечение	В соответствии с Регламентом о порядке приобретения, предоставления путёвок (компенсаций) на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ОАО «МОЭСК» в 2013 г. предоставлено 1 232 путёвки. Работники филиалов имели право на компенсацию части стоимости путёвок в зависимости от размера заработной платы от 30 % до 70 % (без ограничений по стажу).
4.	Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия	В 2013 г. проведено более 200 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в т.ч. внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие более 1 800 работников. Помимо проводимых спортивных мероприятий в рамках филиалов, сотрудники Компании приняли участие в турнирах на Кубок Минэнерго России по мини-футболу и волейболу, шахматном турнире памяти М.М. Ботвинника. Сформированы команды ОАО «МОЭСК», принявшие участие во внешних соревнованиях, в т.ч. в «Кубке энергетики по футболу – 2013 г.», во II Спартакиаде трудящихся на Красной площади, в I Кубке ТЭК – ДеПТех г. Москвы, в Совместных мероприятиях ОАО «Россети» – ПФК «ЦСКА», в Объединенной Спартакиаде ОАО «МОЭСК» – ОАО «ОЭК». Молодежь Общества состязалась со сверстниками в соревнованиях по мини-футболу и пейнтболу «Профатака-2013», которое организовано Московской городской профсоюзной организацией «Электропрофсоюз».

5.	Культурно-массовые мероприятия	<p>В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплочённого коллектива, укрепления имиджа ОАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в ОАО «МОЭСК» ведётся активная культурно-массовая работа.</p> <p>В 2013 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ОАО «МОЭСК»¹²⁸ проведено 157 мероприятий, в которых приняли участие более 1 500 работников Общества.</p>
6.	Работа с молодежью	<p>В 2013 г. молодежь ОАО «МОЭСК» принимала активное участие в организации и проведении физкультурно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий при непосредственном участии Объединенного совета молодежи и Советов молодежи филиалов.</p> <p>В 2013 г. утверждена Правлением Программа социальной поддержки молодых работников-выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя выплату подьёмных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.</p> <p>В 2013 г. в Общество принято 26 молодых специалистов, из них 11 чел. приняты на должности специалистов (инженеры), 15 чел. - на должности рабочих (электромонтеры).</p>
7.	Улучшение жилищных условий	<p>С 2012 г. в Обществе реализуется корпоративная поддержка в виде компенсации затрат по найму жилья. В рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнёров или скидка до 10 % от стоимости жилья у компаний-застройщиков ОАО «СУ-155» и ОАО «Группа Компаний ПИК».</p> <p>В 2013 г. ипотечные и потребительские кредиты по сниженным ставкам (на 0,5-1 %) получили более 200 работников. Скидку до 10 % от стоимости жилья у компаний-застройщиков получили 30 работников.</p> <p>В рамках корпоративной поддержки в 2013 г. выплачивались субсидии, компенсации договора ипотеки и найма жилья «ключевым» работникам.</p> <p>В 2014 г. стартует реализация нового проекта по формированию временного жилого фонда.</p>
8.	Пенсионное обеспечение	<p>В Обществе с 2005 г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении, направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности. Данный документ включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счёт средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).</p> <p>Средний размер пенсий, назначаемых работникам по итогам 2013 г. увеличился на 5,99 % и составил 6 759 руб.</p>
9.	Забота о ветеранах	<p>В ОАО «МОЭСК» на учёте состоит 4 417 пенсионеров, в т.ч. 3 455 неработающих.</p> <p>В соответствии с действующим корпоративным социальным пакетом «Забота о ветеранах» в 2013 г. оказана материальная помощь 3 455 пенсионерам-ветеранам Общества, 326 ветерана получили квалифицированную медицинскую помощь в специализированных медицинских учреждениях, 82 чел. обеспечены санаторно-курортным лечением, 1 075 ветеранов получают ежемесячно 1 000 руб. по программе НПО «Ветеран».</p>
10.	Благотворительные и социальные программы	<p>Программа благотворительной деятельности на 2013 г. утверждена Правлением в объёме 228,7 млн руб. Общая сумма благотворительной помощи в 2013 г. составила 143,1 млн руб.</p> <p>ОАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как оказание помощи специализированным школам, домам-интернатам.</p> <p>В преддверии Дня защиты детей Компания выступила соорганизатором концерта «Непоседы» «Взрослые и дети», на который приглашены приёмные, опекунские семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в общей сложности около 5 тыс. человек.</p>

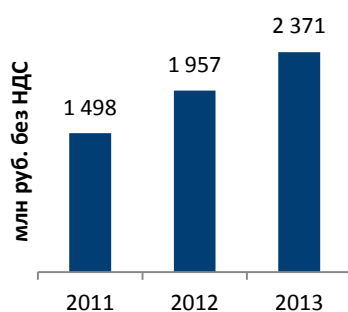
¹²⁸ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 04.02.2013 № 77.

	<p>В 2013 г. ОАО «МОЭСК» при участии инженерных войск РФ и администрации Красногорского р-на сооружен памятник «Защитникам Москвы – специалистам инженерных войск и Мосэнерго», посвященный строителям электрозаграждений 1941 г. в д. Нефедьево Красногорского р-на 22 июня, в День памяти и скорби, состоялось торжественное открытие памятника.</p> <p>В рамках волонтерства оказана благотворительная помощь в объёме 1,9 млн руб. пострадавшим от наводнения в регионах Дальнего Востока с 15 по 18 августа 2013 г.</p> <p>По решению Совета директоров оказана благотворительная помощь Московской Патриархии в строительстве православного детского лагеря в г. Саранске, Фонду поддержки «Защита Отечества» на проведение просветительных, культурных, оздоровительных и спортивных мероприятий для молодёжи, НП Спортивному клубу «Динамо» для организации и проведения соревнований по волейболу.</p>
--	---

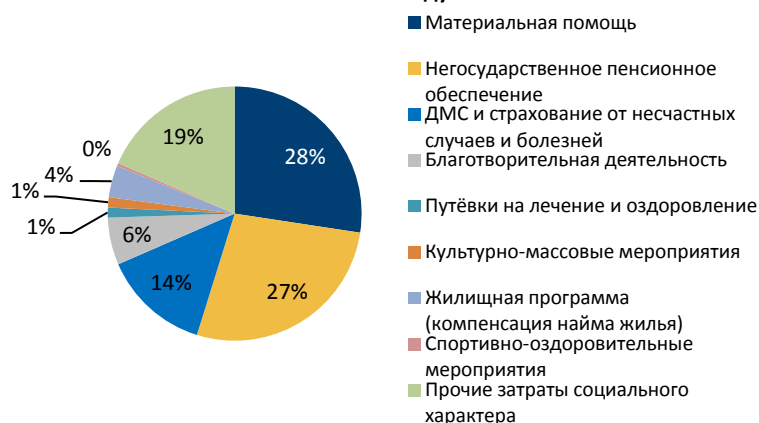
Затраты на реализацию социальных программ

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Затраты на мероприятия социального характера, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	1 498	1 957	2 371	21,17 %
1.1.	материальная помощь	506	602	650	7,87 %
1.2.	негосударственное пенсионное обеспечение	402	535	650	21,48 %
1.3.	ДМС и страхование от несчастных случаев и болезней	177	233	324	38,97 %
1.4.	благотворительная деятельность	18	151	143	-5,04 %
1.5.	путёвки на лечение и оздоровление	41	41	30	-27,78 %
1.6.	культурно-массовые мероприятия	27	44	31	-29,45 %
1.7.	жилищная программа	0	21	96	357,14 %
1.8.	спортивно-оздоровительные мероприятия	8	8	9	11,25 %
1.9.	прочие затраты социального характера	318	322	439	36,41 %

Затраты на мероприятия социального характера



Структура затрат на реализацию социальных программ в 2013 году



Увеличение затрат на негосударственное пенсионное обеспечение на 115 млн руб. или на 21,48 % в сравнении с годом ранее обусловлено выполнением внеплановых обязательств по НПО (льготники, сокращенные работники Общества).

Рост затрат на ДМС и страхование от несчастных случаев и болезней на 91 млн руб. или на 38,97 % по отношению к 2012 г. объясняется повышением цен на медицинские услуги, исключением ограничений по виду, объёму и количеству медицинских услуг по новому договору и исключением лимитов ответственности страховщика по основным программам ДМС.

Увеличение затрат на компенсацию найма жилья на 75 млн руб. связано с реализацией дополнительных программ по компенсации платежей по ипотеке и целевыми субсидиями.

8.4. Охрана труда

Производственный травматизм

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч.	10	6	4	-33,33 %
1.1.	По видам происшествий				
1.1.1.	ДТП	2	0	0	–
1.1.2.	электротравма	6	5	3	-40,00 %
1.1.3.	падение с высоты	0	0	0	–
1.1.4.	падение предметов	1	1	0	-100,00 %
1.1.5.	прочие	1	0	1	–
1.2.	По степени тяжести				
1.2.1.	смертельный исход	4	2	0	-100,00 %
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	6	4	4	0,00 %
2.	Число потерянных рабочих часов по причине травматизма (LTIFR¹²⁹), о.е.	8	6	3	-3 п.п.

В 2013 г. зарегистрировано 4 несчастных случая на производстве, из них 1 – по степени тяжести, отнесенный к категории тяжёлых травм, 3 – к категории лёгких.

В целях предупреждения производственного травматизма на объектах Общества в 2013 г. продолжалась реализация целевой Программы по снижению уровня производственного травматизма в ОАО «МОЭСК» на 2012-2013 гг.¹³⁰ и Программы мероприятий по снижению рисков производственного травматизма в ОАО «МОЭСК»¹³¹.

В период действия указанных целевых программ проведены следующие мероприятия:

- разработан классификатор нарушений нормативных требований, обеспечивающих безопасную технологию производства работ, при выявлении которых назначается внеочередная проверка знаний и рассмотрение вопроса о соответствии занимаемой должности;
- разработан и реализуется план мероприятий по работе с оперативным персоналом пенсионного и предпенсионного возраста до 2015 г.
- реализован проект по записи целевых инструктажей на диктофон с хранением и последующим анализом информации при допуске к работам бригад;
- проведены Третьи комплексные соревнования персонала высоковольтных сетей ОАО «МОЭСК».

Кроме того, в отчётном году с целью снижения травматизма реализованы следующие мероприятия:

- Общество начало реализацию Смотр-конкурса – привлечение работников филиалов ОАО «МОЭСК» к активному участию в осуществлении мероприятий по профилактике несчастных случаев на производстве и созданию условий для безопасного и высокопроизводительного труда;
- создан штаб по профилактике травматизма;
- разработана спецификация в целях обеспечения единых требований к приобретаемым для работников Общества средств защиты.

В результате проведённых мероприятий коэффициент частоты общего травматизма в 2013 г. в сравнении с 2012 г. снизился на 33 %.

¹²⁹ Международный показатель травматизма LTIFR (от англ. Lost Time Injury Frequency Rate) = (число потерянных рабочих часов по причине травматизма*200 000) / общий фонд рабочего времени всех работников Общества. Показатель измеряется в относительных единицах – о.е.

¹³⁰ Утверждена решением Совета директоров от 12.04.2012 (протокол от 13.04.2012 № 165).

¹³¹ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 18.10.2012 № 831.

Травматизм сторонних лиц

В 2013 г. на объектах Общества пострадало 8 человек (в 2012 г. – 10 человек). Основная причина травматизма сторонних лиц (лиц, не являющиеся работниками Общества) – несогласованные работы грузоподъёмных машин и механизмов в охранной зоне воздушных линий.

ОАО «МОЭСК» уделяет большое внимание профилактике электротравматизма сторонних лиц на энергообъектах Компании. В ОАО «МОЭСК» разработана и введена в действие Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2013-2015 гг.¹³² Согласно Программе в 2013 г. проведён следующий комплекс технических, организационных и PR-мероприятий.

№ п/п	Цель	Мероприятия
1.	Предупреждение детского электротравматизма	<ul style="list-style-type: none"> – проведены 120 обучающих семинаров, на которых присутствовало более 4,5 тыс. детей и педагогов Московского региона; – более 6 тыс. учеников детских образовательных учреждений получили наглядные агитационные материалы; – для учащихся старших классов и студентов организованы 153 экскурсии с посещением энергообъектов Общества; – разработан раздел «Доброе электричество – детям» на корпоративном сайте Общества; – сотрудники Общества приняли участие в выставках «Лучшее – детям» и «Охрана труда в г. Москве».
2.	Предупреждение травматизма сторонних лиц	<ul style="list-style-type: none"> – проводилось информирование населения через СМИ об опасности нахождения в зоне расположения и контакта с энергетическими объектами, о недопустимости и возможных последствиях актов вандализма; – проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ОАО «МОЭСК»; – совместно с Государственной инспекцией по маломерным судам МЧС России обеспечено размещение листовок, плакатов об опасности поражения электрическим током в яхт-клубах, на лодочных станциях, при ловле рыбы в водоёмах, расположенных в местах пересечения ЛЭП или близости от них.
3.	Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты	<ul style="list-style-type: none"> – проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами; – оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.
4.	Предупреждение травматизма работников подрядных организаций	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечено выполнение требований Регламента допуска подрядных и субподрядных организаций для работ на ЛЭП, подстанциях и проведения общестроительных и ремонтных работ на объектах ОАО «МОЭСК» и допуска командированного персонала для работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках ОАО «МОЭСК», утвержденного 30.12.2010 и приказа ОАО «МОЭСК» от 04.02.2013 № 71 «О внесении изменений в типовые формы договоров подряда»; – в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ОАО «МОЭСК».

¹³² Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 05.07.2013 № 669.

Система менеджмента охраны труда, профессионального здоровья и безопасности

В Обществе с ноября 2008 г. внедрена и функционирует система менеджмента охраны труда, профессионального здоровья и безопасности (далее – ИСМ). В декабре 2013 г. успешно проведен второй надзорный аудит ИСМ, в ходе которого подтверждено, что в Компании реализуются значимые программы по предупреждению производственного травматизма, существуют современные методы мониторинга мер управления рисками, проводится психофизиологическое обследование и внедрена система тренингов, направленная на развитие навыков устойчивой работы оперативного персонала. ОАО «МОЭСК» следует установленным целям ИСМ, деятельность Общества соответствует требованиям аудируемых стандартов (OHSAS 18001, ISO 14000), а также законодательным требованиям.

Динамика затрат на мероприятия по охране труда

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	414,4	383,3	395,2	3,10 %
1.1.	обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	195,6	205,9	224,8	9,18 %
1.2.	предупреждение заболеваний на производстве	97,5	90,1	95,8	6,33 %
1.3.	общее улучшение условий труда	80,2	53,2	38,3	-28,01 %
1.4.	предупреждение несчастных случаев	41,1	34,1	36,3	6,45 %

Динамика затрат на мероприятия по охране труда



Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2013 г.



Динамика затрат на охрану труда в пересчёте на одного работника

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Затраты в пересчёте на одного работника, руб. (всего), в т.ч.:	27 200	25 300	26 080	3,08 %
1.1.	обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	12 840	13 600	14 830	9,04 %
1.2.	прочие мероприятия по охране труда	14 360	11 700	11 250	-3,85 %

Преобладающую долю в структуре затрат на мероприятия по охране труда в 2013 г. составили расходы на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, что обусловлено их высокой стоимостью и необходимостью соблюдения Обществом действующего законодательства РФ в части обязательного обеспечения работников сертифицированными средствами защиты и спецодежды.

Основные планы в области охраны труда на 2014 г.

- проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона «О специальной оценке условий труда»¹³³;
- разработка и реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц;
- выполнение ремонтов помещений и оснащение санитарно-бытовых помещений бытовой техникой и мебелью;
- реализация Программы «Цеховой врач» – организация еженедельного врачебного приёма в медицинских кабинетах;
- реализация системы корректирующих мероприятий для 3-4 группы риска оперативного персонала;
- проведение внеплановой ПФД водителей с переводом на должность электромонтёров.

¹³³ Согласно федеральному закону от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на работника с учётом отклонения их фактических значений от установленных уполномоченным Правительством РФ, федеральным органом исполнительной власти нормативов условий труда и применения средств индивидуальной и коллективной защиты работников. По результатам проведения специальной оценки условий труда устанавливаются классы (подклассы) условий труда на рабочих местах.

8.5. Экологическая политика

Экологическая политика ОАО «МОЭСК»¹³⁴ определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды:

- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с опасными отходами;
- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ОАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду.

Воздействие деятельности Общества на водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на энергообъекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твёрдых поверхностях атмосферных осадков.

Воздействие деятельности Общества на воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ и личного автотранспорта сотрудников Компании.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твёрдых веществ, преимущественно сажи. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твёрдых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца.

Кроме того, на энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надёжности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования происходит утечка элегаза, количество которого в CO_2 эквиваленте определяется расчётным методом.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

¹³⁴ Утверждена решением Совета директоров от 02.12.2008, (протокол от 03.12.2008 № 75).

Воздействие деятельности Общества на земельные ресурсы

Основными видами воздействия Общества на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслонаполненного оборудования (в процессе работы маслонаполненных трансформаторов, выключателей и т.д. ввиду не полной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

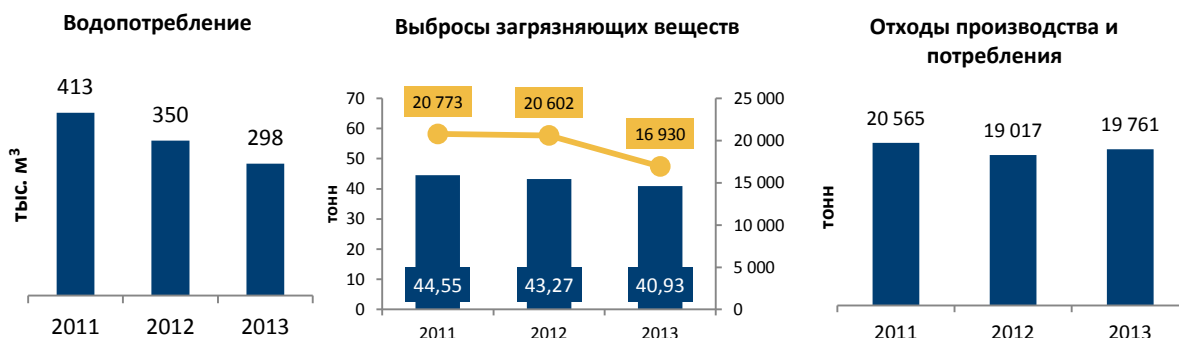
Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция и ремонты объектов электросетевого комплекса Общества, работы по расчистке просек для ЛЭП.

№ п/п	Направления экологической политики	Проведённые мероприятия в 2013 г.	Основные результаты
1.	Охрана водного бассейна	Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2013 г. проведены следующие мероприятия:	По объектам филиала МКС проведены работы по санации очистных сооружений с подтверждением уменьшения сброса загрязняющих веществ.
		– для системы ливневой канализации, в которую осуществляется поступление поверхностных сточных вод с объектов Компании, расположенных в г. Москве, выполнены работы по повышению эффективности работы очистных сооружений.	
		– для целей рационального учёта количества сточных вод в коммунальные системы водоотведения установлены счётчики потребления воды на объектах филиалов ЦЭС и СЭС.	Водопотребление в 2013 г. по сравнению с 2012 г. сократилось на 14,86 % или на 52 тыс. м ³ .
		– для целей исключения попадания загрязняющих веществ от моек автотранспортных средств в системы коммунального водоотведения осуществлён контроль состояния и эффективности работы очистных сооружений моек автотранспорта.	Подтвержденная лабораторными анализами эффективность работы моек автотранспортных средств составила более 70 %.
		– для учёта и минимизации количества загрязняющих веществ в поверхностных сточных водах, образуемых посредством выпадения и скопления на твёрдых поверхностях атмосферных осадков, проведены лабораторные анализы качества поверхностных и талых вод с производственных площадок филиалов СЭС, ЮЭС, ВЭС, ЗЭС (взвешенные вещества и нефтепродукты).	Результаты проведённых лабораторных анализов качества поверхностных и талых вод с производственных площадок филиалов не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.
2.	Охрана воздушного бассейна	<p>В целях снижения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ Общество в 2013 г. провело следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – осуществлен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников; – проведена проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность; – проведены госповерки¹³⁵ газоанализаторов и дымомеров; – проведена проверка эффективности работы, в т.ч. осмотр технического состояния пылегазоочистных установок, очистка циклонов; <p>В 2013 г. ОАО «МОЭСК» продолжало реализацию проектов в области развития зарядной инфраструктуры для электромобильного транспорта. Помимо опытной эксплуатации и построения сети электрозаправок в рамках реализованного пилотного проекта МОЭСК-EV, ОАО «МОЭСК» расширяло парк специальной техники на базе электромобильного транспорта. В конце августа в</p>	<p>В 2013 г. по сравнению с 2012 г. на 5,41 % или на 2,34 тонны сократилось количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.</p> <p>В целом результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешённых значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.</p>

¹³⁵ Поверка средств измерений – совокупность операций, выполняемых в целях подтверждения соответствия средств измерений метрологическим требованиям.

№ п/п	Направления экологической политики	Проведённые мероприятия в 2013 г.	Основные результаты
		<p>филиал МКС поступила уникальная измерительная лаборатория на базе автомобиля Ford. Лаборатория предназначена для определения мест повреждения кабельной линии в условиях мегаполиса.</p> <p>В 2013 г. в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – осуществлен производственный контроль соблюдения санитарных правил и нормативов¹³⁶ в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду в соответствии с разработанной программой. – проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) объектов ОАО «МОЭСК». – осуществлена замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малошумные по жалобам; – выполнены технические мероприятия по снижению уровней шума от оборудования подстанций: установлены виброамортизаторы, отрегулированы реле КС (замена на реле постоянного тока). 	
3.	Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2013 г. выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – работы по устройству систем аварийного слива масла, ремонт маслоприёмников, кабельных каналов и лотков; – поэтапный вывод маслonaполненного оборудования (масляные выключатели) из эксплуатации с заменой его на элегазовое и вакуумное; – оснащение ёмкостей с нефтепродуктами специальными поддонами, оборудование бетонированных площадок с обваловкой; – оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления; – разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами. <p>Образовавшиеся твёрдые бытовые отходы передавались для размещения на полигоны, имеющие разрешительную документацию на данный вид деятельности. Отходы 1-3 класса опасности сдавались на специальные перерабатывающие предприятия для утилизации или переработки в целях повторного использования.</p>	Проведённые мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, опасными отходами, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.

¹³⁶ СН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки» утверждены Постановлением Госкомсанэпиднадзора России от 31.10.1996 № 36.



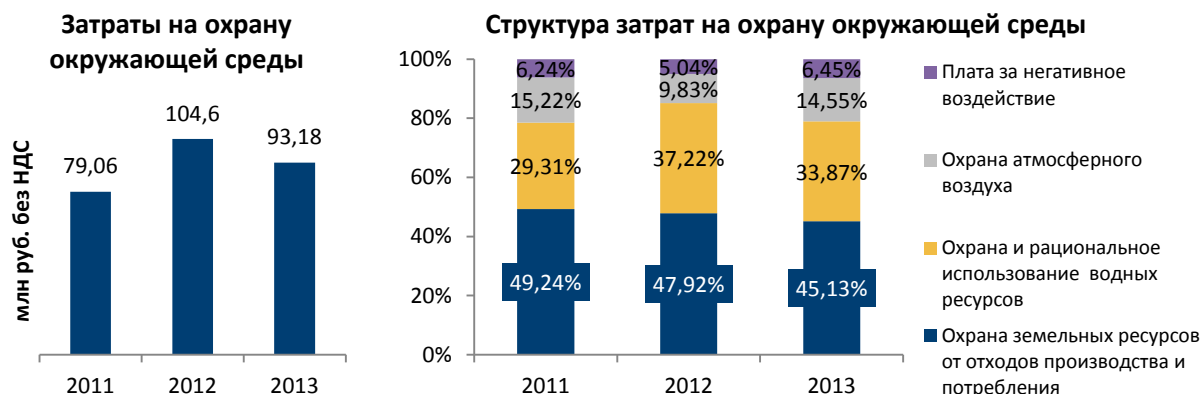
№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Водопотребление, тыс. м ³	413	350	298	-14,86 %
2.	Выбросы загрязняющих веществ, т (всего), в т.ч.:	44,55	43,27	40,93	-5,41 %
3.	Выбросы элегаза, т	20 773	20 602	16 930	-17,83 %
4.	Отходы производства и потребления, т (всего), в т.ч.:	20 565	19 018	19 761	3,91 %
4.1.	1-3 классы опасности	310	268	291	8,44 %
4.2.	4 классы опасности	4 800	4 715	4 674	-0,87 %
4.3.	5 классы опасности	15 455	14 034	14 796	5,43 %

Увеличение доли выбросов твёрдых веществ в атмосферу обусловлено следующими причинами:

- увеличением доли новой автомобильной техники;
- уменьшением доли станочного оборудования;
- проведение инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ), что выявило изменение количественных показателей нормативов допустимого воздействия;
- использование электромобильного транспорта.

Затраты на охрану окружающей среды

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	79,06	104,60	93,18	-10,92 %
1.1.	затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	23,17	38,93	31,56	-18,95 %
1.2.	затраты на охрану атмосферного воздуха	12,03	10,28	13,56	31,89 %
1.3.	затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	38,93	50,12	42,05	-16,09 %
1.4.	плата за негативное воздействие	4,93	5,27	6,01	14,03 %



Негативное воздействие на окружающую среду (выбросы в атмосферный воздух загрязняющих и иных веществ, сбросы загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации, на водосборные площади, размещение отходов производства и потребления) является платным¹³⁷. Увеличение платы за негативное воздействие в 2013 г. обусловлено следующим:

- ежегодным увеличением инфляционного коэффициента платы¹³⁸;
- закрытием некоторых полигонов ТБО Московской области – полигон «Хметьево» Солнечногорского района, полигон ТБО г. Долгопрудного;
- приостановлением с 01.01.2013 выдачи разрешений на сброс загрязняющих веществ на водосборные площади¹³⁹.

Затраты на охрану атмосферного воздуха увеличились в связи с изменениями требований природоохранного законодательства, лимитированным сроком действия некоторых документов и как следствием необходимостью разработки в 2013 г. разрешительной документации по соответствующему направлению.

Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды. В 2013 г. 97 сотрудников Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Охрана окружающей среды, рациональное природопользование и экологическая безопасность»;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля»;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления»;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами»;
- «Охрана водной среды»;
- «Аудитор/ведущий аудитор систем экологического менеджмента»;
- «Совершенствование интегрированной системы менеджмента в соответствии со стандартами ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007».

Участие в специализированных выставках и конференциях

В рамках VII Всероссийской конференции «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды»¹⁴⁰ подведены итоги конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент», по результатам которого Общество признано лауреатом конкурса и отмечено золотой медалью и дипломом.

ОАО «МОЭСК» также награждено дипломом и почётной медалью промышленно-экологического форума «РосПромЭко-2013»¹⁴¹ за выполнение мероприятий по уменьшению негативного воздействия на окружающую среду.

¹³⁷ В соответствии со ст. 16 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды».

¹³⁸ В соответствии с п. 3 ст. 3 Федерального закона от 03.12.2012 № 216-ФЗ «О федеральном бюджете на 2013 г. и плановый период 2014 и 2015 гг.».

¹³⁹ Предусмотрены ст. 23 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды».

¹⁴⁰ Проходила в г. Санкт-Петербург 29 марта-1 апреля 2013 г.

¹⁴¹ Проходил в г. Москве 14-15 ноября 2013 г.

Экологический аудит

В соответствии с экологической политикой в Обществе проводится усовершенствование системы управления в области охраны окружающей среды и природопользования на основе функционирования системы экологического менеджмента.

В 2013 г. проведён второй надзорный аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ОАО «МОЭСК». В рамках аудита проверены исполнительный аппарат и филиалы ВЭС и ЦЭС.

По выявленным замечаниям (в области управления документацией и управления операциями – накопление отходов производства и потребления) разрабатывается план корректирующих и предупреждающих действий.

На основании результатов проверок подразделений и процессов ОАО «МОЭСК» аудиторами сделано заключение, что ИСМ соответствует требованиям ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007, продемонстрированы объективные свидетельства результативного поддержания и совершенствования ИСМ. Интегрированная система менеджмента рекомендована к продолжению действий сертификата по Международным стандартам ISO 19001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Основные задачи на 2014 г.

- инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников загрязнения атмосферы;
- контроль сброса загрязняющих веществ со сточными водами;
- оборудование площадок для временного накопления отходов производства и потребления;
- проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
- ведение учёта в области обращения с отходами¹⁴² в соответствии с Приказом МПР РФ от 01.09.2011 № 721;
- разработка нормативной разрешительной документации;
- производственный контроль соблюдения санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду;
- контроль соблюдения нормативов на границе СЗЗ;
- обеспечение функционирования и развития системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004, подготовка к ресертификации.

¹⁴² В соответствии с Приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении Порядка учёта в области обращения с отходами».

9. Внешние коммуникации

9.1. Интервью директора департамента по связям с общественностью

Каковы основные результаты деятельности в отчётном году в рамках курируемого направления?

В 2013 г. приоритетными задачами блока по связям с общественностью были повышение информационной открытости, прозрачности бизнес-процессов Компании и обеспечение эффективных коммуникаций со всеми целевыми аудиториями. Мы многое сделали для того, чтобы информация об упрощении взаимодействия с ОАО «МОЭСК» дошла до заявителей: провели реинновацию сайта с целью сделать его более информативным и доступным для широкой аудитории, усовершенствовали интерактивные сервисы для клиентов на портале по технологическому присоединению. Достойный результат показали в части взаимодействия с органами государственной власти, муниципального управления, общественными организациями: департаментом организовано и проведено около 30 совместных мероприятий, имевших широкий резонанс как на региональном, так и на федеральном уровне. Существенные достижения сделаны в области разработки и внедрения нового единого фирменного стиля, благодаря которым Компания приобрела яркий, более узнаваемый образ, способствующий укреплению положительного имиджа ОАО «МОЭСК» и успешному позиционированию бренда.

Как, по Вашему мнению, в отчётном году упростилась деятельность в рамках курируемого направления?

PR помогает бизнесу решать его задачи. В этой связи важно понимать, что если не будет позитивных изменений в деятельности самой компании, то не будет и PR-активности. Многие подразделения Компании провели в отчётном году громадную работу по упрощению доступа к услугам ОАО «МОЭСК», поэтому нашей основной задачей было донести эту информацию до целевых аудиторий. Причём больше внимание уделялось диалогу с деловым сообществом. Мы предложили и реализовали различные формы работы: форумы, круглые столы, Дни предпринимателя и т.д.

Если говорить об упрощении деятельности блока, то надо отметить и активное взаимодействие с целевыми аудиториями в части оперативного предоставления информации. Мы поставили себе цель, чтобы при поступлении запроса, например, от общественной организации или СМИ, информация предоставлялась не только в сжатые сроки, но и максимально развернуто. Благодаря этому, в отчётном году увеличилось количество объективных публикаций о деятельности ОАО «МОЭСК» в федеральных СМИ, которые, как известно, очень ценят оперативность работы пресс-служб и достоверность предоставленной информации.

Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчётном году на повышение открытости/прозрачности деятельности ОАО «МОЭСК»?

Открытость Компании напрямую коррелирует с интересом к ней, который значительно возрос по сравнению с прошлыми периодами. Только аудитория сайта ОАО «МОЭСК» выросла почти в два раза. Это очень хороший итог, учитывая, что Компания не меняла ни имени, ни сферу деятельности. Скажу больше – это прямой результат информационной открытости всех функциональных блоков Компании, наращивания потока коммуникаций с целевыми аудиториями по интернет-каналам, совершенствования электронных сервисов, расширения спектра дополнительных услуг и

т.д. Подтверждением данного факта также служат достаточно высокие позиции ОАО «МОЭСК» в рейтинге информационной открытости российских компаний ТЭК на протяжении всего отчётного периода.

Как результаты работы в отчётном году в рамках курируемого направления отразились на деятельности клиентов, акционеров, иных заинтересованных сторон?

Открытость и доступность являлись приоритетными направлениями работы и при реализации политики клиентоориентрованности. Посредством совершенствования портала по технологическому присоединению департаментом выполнен серьёзный объём работы в части обеспечения полноценной информационной и сервисной поддержки потребителей, создания сервиса технологического присоединения в соответствии со стандартами крупнейших мировых компаний. Сайт Компании также стал более удобным, информационно-насыщенным и полезным для наших клиентов. Удобство навигации, интерактивный функционал, современные визуальные решения – все ориентировано на повышение лояльности потребителей, осуществление их информационной и сервисной поддержки.

Надо отметить, что все нововведения мы производили, поддерживая постоянную обратную связь с нашими целевыми аудиториями. Если, например, от предпринимателей приходил запрос о недостатке информации по техприсоединению к сетям Компании, готовилось специальное учебное пособие для представителей малого бизнеса, где в доступной наглядной форме объяснялись все тонкости процесса. Параллельно велась работа по упрощению подачи информации на портале по технологическому присоединению, изданию буклетов. Особенно приятно, что итогом этой работы стали положительные оценки со стороны органов власти и наших клиентов.

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

Мы сосредоточим усилия на PR-сопровождении программы «3 шага – 2 визита», тем более что у нас уже есть успешный опыт подобной работы по предыдущей программе Компании «5 шагов за 3 визита». Программа предусматривает как информационное сопровождение, так и комплексную визуализацию проекта (буклеты, сайт, портал по технологическому присоединению и т.п.), а также организацию мероприятий для целевых аудиторий, в т.ч. для респондентов, участвующих в опросе Всемирного Банка в целях составления рейтинга Doing Business.

Кроме того, в планах предусмотрено продвижение дополнительных услуг, развитие GR-направления, активизация работы в социальных сетях. Самое пристальное внимание будет уделяться разработке и контролю выполнения программы оформления зданий и сооружений филиалов ОАО «МОЭСК» в соответствии с новым бренд-буком.

9.2. Связи с общественностью, средствами массовой информации, органами государственной власти и муниципального управления, общественными организациями

В 2013 г. ключевые направления деятельности Компании в области связей с общественностью неразрывно связаны с необходимостью достижения заявленных целей и задач ОАО «МОЭСК». Тематически можно выделить следующие основные векторы PR-работы:

- коммуникационная поддержка приоритетных направлений деятельности Компании;
- текущее информационное сопровождение работы ОАО «МОЭСК» в рамках единой коммуникационной политики Компании;
- освещение корпоративных мероприятий Компании;
- подготовка и организация специализированных мероприятий.

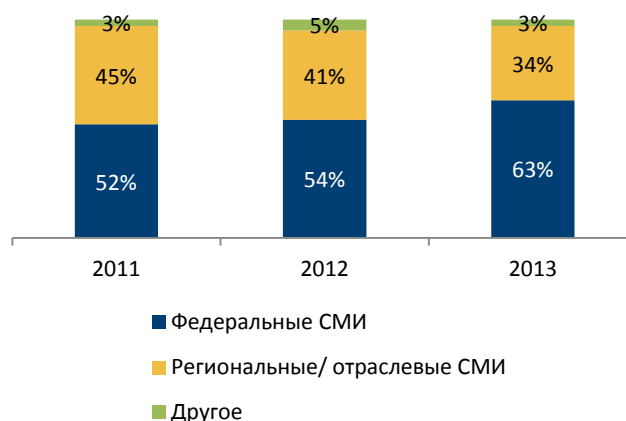
Коммуникации со средствами массовой информации

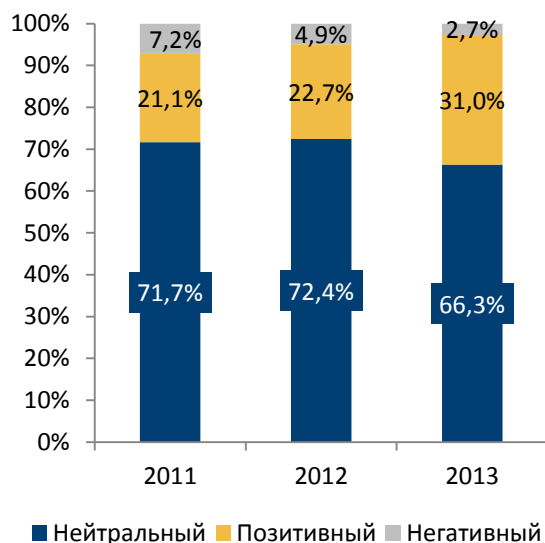
В течение года Компания демонстрировала стабильную активность на информационном поле: упор сделан на взаимодействие с федеральными СМИ и центральными телеканалами. Повысить интерес данных СМИ к ОАО «МОЭСК» удалось за счёт открытости Компании и готовности предоставить оперативные комментарии, а также благодаря системной организации специализированных форумов, пресс-конференций и пресс-туров.

Количество публикаций

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество публикаций шт. (всего), в т.ч. по уровню:	18 775	15 601	14 528	-6,88 %
1.1.	федеральные СМИ	9 763	8 424	9 153	8,65 %
1.2.	региональные/отраслевые СМИ	8 449	6 397	4 939	-22,79 %
1.3.	другое	563	780	436	-44,10 %
2.	Количество публикаций шт. (всего), в т.ч. по характеру:	18 775	15 601	14 528	-6,88 %
2.1.	негативный	1 352	764	392	-48,69 %
2.2.	позитивный	3 961	3 541	4 503	27,17 %
2.3.	нейтральный	13 462	11 296	9 633	-14,72 %

Количество публикаций



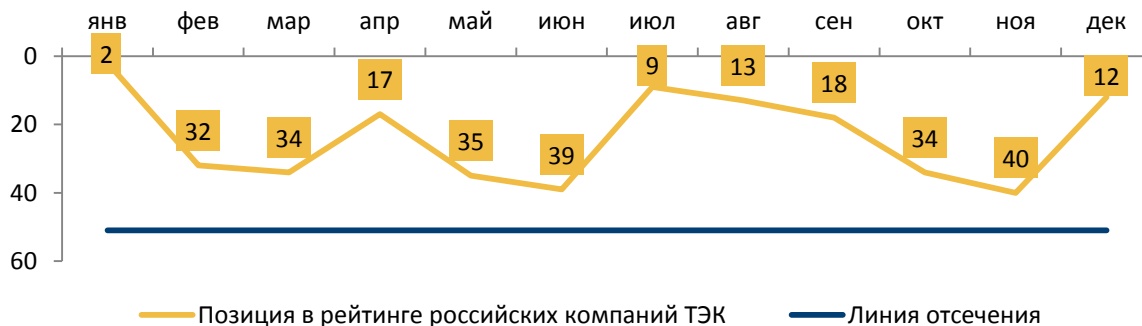
Характер публикаций

Основные темы публикаций в 2013 г.


Повышение числа публикаций в федеральных СМИ и снижение – в региональных указывает на подготовку более качественных, оперативных и доступных для широкой аудитории материалов, отражающих самые значимые и реальные достижения Компании, а также говорит о концентрации на ключевых информационных поводах о её деятельности.

Рост доли позитивных материалов от общего количества информационных сообщений объясняется достижениями Компании в области повышения доступности технологического присоединения, систематическим освещением её деятельности направленной на увеличение надёжности и качества электроснабжения, обеспечение финансовой стабильности.

Подтверждением высокой степени прозрачности Компании для СМИ также служат итоги ежемесячного Рейтинга информационной открытости российских компаний топливно-энергетического комплекса (далее – ТЭК).

Месяц											
янв	фев	мар	апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	ноя	дек
2	32	34	17	35	39	9	13	18	34	40	12
Наиболее высокий	Средний	Средний	Высокий	Средний	Средний	Наиболее высокий	Высокий	Высокий	Средний	Средний	Высокий

Изменение позиции ОАО "МОЭСК" в 2013 г. в Рейтинге информационной открытости российских компаний ТЭК


Позиция ОАО «МОЭСК» в рейтинге информационной открытости российских компаний ТЭК, который ежемесячно составляет Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК), в 2013 г. постоянно менялась. Основной

причиной неустойчивого движения рейтинга Общества является зависимость его позиции от количества значимых событий в деятельности Компании в месяц. Иными словами, чем больше событий, тем выше рейтинг.

Наиболее высокую позицию ОАО «МОЭСК» заняло в январе 2013 г., что связано с модернизацией корпоративного сайта и запуском обновленной Интернет-приемной, с помощью которой можно задать вопросы, связанные с деятельностью Компании, получить совет или консультацию по предоставляемым услугам. Кроме того, Общество попало в топ-10 компаний ТЭК с наибольшей информационной открытостью в июле 2013 г. В этом месяце у ОАО «МОЭСК» 9 позиция, что связано с запуском сервиса подачи онлайн-заявки на технологическое присоединение. На протяжении оставшихся десяти месяцев прошедшего года ОАО «МОЭСК» показывало высокий и средний уровень информационной открытости. Примечательно, что Общество ни разу не попало за так называемую «линию отсечения» (позиции ниже 51), то есть уровень открытости ОАО «МОЭСК» ни разу не достиг критически низкого значения.

Справочно: Для определения рейтинга информационной открытости российских компаний топливно-энергетического комплекса АПЭК проводит опрос 25 экспертов, в числе которых экономисты, политологи, инвестиционные и отраслевые аналитики, экономические журналисты. Оценка проводится для 76 наиболее крупных компаний, представляющих атомную энергетику, газовую, нефтяную, угольную промышленность, транспортировку нефти и нефтепродуктов, электроэнергетику.

Коммуникации с органами государственной власти и муниципального управления, общественными организациями

Продуктивное развитие бизнес-процессов ОАО «МОЭСК» требует эффективного и своевременного взаимодействия с органами государственной власти, муниципального управления, общественными организациями по различным вопросам, возникающим в процессе реализации поставленных перед Обществом целей и задач. Помимо регулярного информирования органов госвласти, муниципального управления, общественных организаций о принимаемых решениях использовались такие формы, как:

- организация встреч руководства ОАО «МОЭСК», его филиалов с руководителями органов госвласти, муниципального управления, общественных организаций (организовано 15 встреч, что на пять больше чем в 2012 г.);
- организация деловых форумов с участием представителей органов госвласти (форум «Совершенствование технологических присоединений в Московском регионе. Результаты и перспективы» (с участием представителей Минэнерго России, Минэкономики России, ФАС России, ФСТ России, Правительства Москвы, Московской торгово-промышленной палаты, общественной организации «Деловая Россия» и Московской городской организации «ОПОРА России»); форум «Малый бизнес Москвы и ОАО «МОЭСК»: открытый диалог» (с участием представителей ДепТЭХ г. Москвы, Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства г. Москвы, РЭК г. Москвы, ОАО «Мосэнергосбыт», Московской городской организации «ОПОРА России» и др.);
- организация ивент-мероприятий с участием представителей Правительства Москвы и Московской области, муниципальных образований, общественных организаций (проведено шесть мероприятий, в т.ч.: торжественное открытие ЦОК на ул. Большая Тульская, 43 (с участием Мэра Москвы С. Собянина, министра энергетики РФ А. Новака, генерального директора ОАО «Россети»

- О. Бударгина); торжественный пуск ПС 110 кВ «Полянка» (с участием генерального директора Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства А. Бравермана); торжественное открытие памятника создателям электрозаграждений (совместно с администрацией городского поселения Нахабино, командованием и ветеранами инженерных войск); торжественное открытие первой очереди подстанции 110/10/6 кВ «Шереметьево» (с участием заместителя председателя Правительства Московской области Д. Пестова, главы Солнечногорского района и др.);
- проведение круглых столов с членами общественных организаций (проведено пять круглых столов, в т.ч. с активом МГО «ОПОРА России», представителями Федерации рестораторов и отельеров России, Ассоциации частных клиник и др.);
 - участие в мероприятиях, проводимых органами госвласти и управления Москвы и Московской области (пробег электромобилей ОАО «МОЭСК» в рамках проведения Международной экологической акции «Час земли» (совместно с Департаментом природопользования и охраны окружающей среды и ДепТЭХ г. Москвы)); участие электромобилей Общества в экологическом пробеге «Из прошлого в будущее» (совместно с Департаментом природопользования и охраны окружающей среды и ДепТЭХ г. Москвы); участие в фестивале художественной росписи «Энергия Москвы» в рамках проведения Дня Москвы (совместно с ДепТЭХ г. Москвы и др.).

9.3. Конгрессно-выставочная деятельность

Конгрессно-выставочная деятельность ОАО «МОЭСК» направлена на поддержание имиджа Компании, информирование целевых аудиторий об основных направлениях работы и их результатах, выстраивание взаимодействия и обратной связи с клиентами-потребителями электроэнергии, правительственными и общественными организациями.

В 2013 г. представители ОАО «МОЭСК» приняли участие в 10 крупных отраслевых мероприятиях. На 4-х из них спикеры Компании выступили с докладами, ещё на 4-х ОАО «МОЭСК» представило стенды, а на XI форуме «ТЭК РОССИИ В XXI ВЕКЕ» Обществом организован круглый стол о перспективах развития электротранспорта в России. Корпоративная экспозиция ОАО «МОЭСК» признана лучшей на форуме.

Основные темы выступлений представителей ОАО «МОЭСК» на конгрессно-выставочных мероприятиях в 2013 г. отражают приоритетные направления развития Компании: электротранспорт и зарядная инфраструктура, охрана труда, упрощение процедуры технологического присоединения, инновации и информационные технологии.

9.4. Социальные коммуникации

С целью повышения открытости деятельности ОАО «МОЭСК» и формирования в обществе понимания о важности работы Компании, департамент по связям с общественностью использует различные формы взаимодействия с целевыми аудиториями. Для этого используются как традиционные, так и современные каналы коммуникации, такие как Интернет и социальные сети.

Специальные проекты

Наименование проекта	Проведенные мероприятия в 2013 г.
«МОЭСК-EV»	<p>Уникальность проводимой ОАО «МОЭСК» работы в области развития электромобильной инфраструктуры, повышенный интерес широкой общественности к теме, стали основой для позиционирования Компании в качестве эксперта в данной области. Ключевыми информационными поводами для этого послужили итоги проекта «МОЭСК-EV», проведение научных исследований в области создания ультрабыстрой зарядки для электробусов, а также приобретение первой в России измерительной электролаборатории на базе электромобиля.</p> <p>Помимо приглашений специалистов ОАО «МОЭСК» к участию в различных тематических мероприятиях (форумы, круглые столы и проч.), которые освещались в федеральных, региональных и специализированных средствах массовой информации, в течение 2013 г. с запросами о подготовке видеосюжетов обращались центральные российские телеканалы: Первый канал, Россия 1, НТВ.</p>
«Доброе электричество детям»	<p>В 2013 г. в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» специалисты ОАО «МОЭСК» провели в общеобразовательных учреждениях Московского региона свыше 150 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 6 тыс. учащихся.</p> <p>Стоит подчеркнуть, что акция получила одобрение мэра Москвы С. Собянина и губернатора Московской области А. Воробьева.</p> <p>В год пятилетия акции уроки наряду со специалистами службы охраны труда ОАО «МОЭСК» проводили студенты и преподаватели кафедры инженерной экологии и охраны труда НИУ МЭИ.</p> <p>В прошедшем году на корпоративном сайте Общества появилась возможность подать электронную онлайн-заявку на проведение урока.</p> <p>Впервые проведен конкурс детских рисунков, посвященный безопасному обращению с электроприборами, недопустимости проникновения на энергообъекты, способам экономии электроэнергии. На конкурс поступило 160 работ. Для победителей организован праздник в музее занимательных наук «Экспериментаниум».</p> <p>В 2014 г. лицом благотворительной акции «Доброе электричество – детям» стали популярные герои мультсериала «Фиксики». Теперь любимые персонажи будут напоминать детям правила электробезопасности с плакатов, линеек, расписаний уроков, закладок, магнитов, раскрасок и другой сувенирной продукции, которую они получают в ходе открытых уроков.</p> <p>Акция получила широкое информационное освещение в СМИ.</p>
«Честный киловатт»	<p>В 2013 г. продолжилась информационная поддержка акции «Честный киловатт». Данная акция направлена на планомерное выявление случаев неучтенного потребления электроэнергии. Задача информационного сопровождения акции – создать среди потребителей понимание об опасности и последствиях несанкционированного</p>

	<p>присоединения к электросетям и использования электрической энергии.</p> <p>В ходе акции «Честный киловатт» энергетики ОАО «МОЭСК» организуют рейды по выявлению случаев неучтенного потребления электроэнергии и ведут разъяснительную работу с населением.</p> <p>По итогам рейдов с участием представителей СМИ вышло 13 сюжетов на федеральных и региональных телеканалах. В результате информационного сопровождения акции вышло более 100 сообщений в печатных и электронных СМИ.</p>
«Технологическое присоединение»	<p>Особое внимание уделялось информационному сопровождению вопросов технологического присоединения. В 2013 году реализовано две специальные программы:</p> <p>«PR-кампания по информированию населения г. Москвы и Московской области о новых стандартах технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» «5 шагов за 3 визита» и «PR-сопровождение деятельности по улучшению показателей ОАО «МОЭСК» в рейтинге Всемирного Банка по доступности инженерной инфраструктуры».</p> <p>В прошедшем году организовано более 30 публичных мероприятий, в т.ч. с представителями органов власти. Самые крупные из них:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Форум по технологическому присоединению «Совершенствование технологических присоединений в Московском регионе. Результаты и перспективы»; – Всероссийское совещание «Доступные сети: проекты, опыт, актуальные вопросы»; – первый Деловой форум «Малый бизнес Москвы и ОАО «МОЭСК»: открытый диалог», проведенный совместно с МГО «ОПОРА России». <p>В 2013 г. неоднократно актуализировались и переиздавались брошюры-инструкции по технологическому присоединению для клиентов в рамках программы «5 шагов за 3 визита». Брошюры распространяются в Центрах обслуживания клиентов ОАО «МОЭСК», а также размещены на портале по технологическому присоединению http://utp.moesk.ru/.</p> <p>Разработано и выпущено методическое пособие для предпринимателей, которое также размещено на портале http://utp.moesk.ru/ai/portal/feedback/feedback.jsp.</p> <p>Кроме того, издан буклет по перераспределению мощности. Для проекта «Техприсоединение «под ключ» разработан комплекс рекламных и информационных материалов по блоку дополнительных услуг ЗЭС (буклет, информация на портале по технологическому присоединению, вывески, ролик, плакаты и проч.)</p>

Интернет-коммуникации

Интернет-каналы остаются одним из приоритетных и стратегически важных средств коммуникации с целевыми аудиториями Компании. Кроме эффективной возможности получения обратной связи Интернет-каналы позволяют развивать интерактивные сервисы для клиентов, что существенно упрощает взаимодействие, сокращает количество необходимых очных визитов, позволяет в полной мере производить автоматизацию внутренних процессов и документооборота.

В 2013 г. зафиксирован рост интереса аудитории к корпоративному сайту Общества: количество посетителей выросло в 1,9 раза и составило 2,5 млн человек. По сравнению с

2012 г. в отчётном периоде возросло количество посещений – до 12,9 млн. Более чем вдвое выросло количество обращений в Интернет-приемную – до 8,8 тыс.

Посещаемость корпоративного сайта

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество посетителей корпоративного сайта, млн чел.	1,10	1,30	2,45	88,5 %
2.	Количество посещений корпоративного сайта, млн шт.	5,27	11,22	12,95	15,4 %



Рост количества посетителей корпоративного сайта Общества зафиксирован благодаря развитию заочных сервисов, постоянному внедрению новых разделов, появлению англоязычной версии сайта. В 2013 г. наибольшее количество посетителей интересовались разделом «Раскрытие информации субъектом рынка электрической энергии», а также новостными разделами Компании. Кроме того, приросту количества посетителей на 88,5 % способствовала активная PR-поддержка и продвижение адреса ОАО «МОЭСК» в сети Интернет, в т.ч. благодаря фиксации www.moesk.ru в фирменном стиле Компании.

Корпоративный сайт Общества существует уже более 6 лет. В целях обеспечения удобства навигации посетителей, доступности получения необходимой информации, современного внешнего вида в 2012-2013 гг. произведён полный редизайн сайта. В 2013 г. открыта полноценная англоязычная версия сайта, добавлены новые разделы. Кроме того, Компания с 2012 г. развивает в сети Интернет портал по технологическому присоединению, который является составной частью официального корпоративного сайта Общества и содержит информацию о технологическом присоединении к электросетям ОАО «МОЭСК». В 2013 г. он также подвергнут обновлению и на сегодня представляет собой площадку, где взаимодействуют клиенты и Компания по вопросам технологического присоединения. За отчётный год зафиксировано 394,9 тыс. посетителей портала, совершено 2,7 млн посещений. В конце 2013 г. на портале осуществлен ряд значительных изменений:

- произведена модернизация Личного кабинета заявителя, осуществлена дополнительная защита персональных данных;
- добавлена функция «Заказать обратный звонок»;
- открыты новые разделы «Энергобутик. Пилотный проект» по дополнительным услугам Компании и «Отзывы клиентов»;
- подготовлено и размещено руководство для клиентов в форме инфографики.

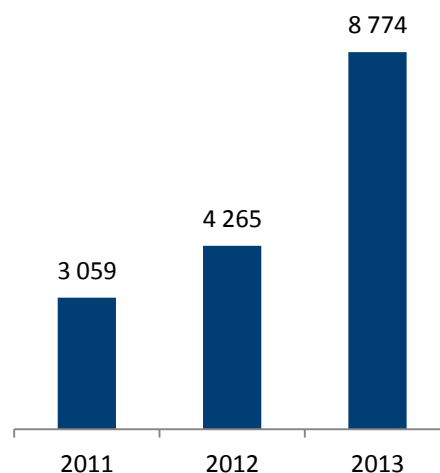
С февраля 2009 г. на корпоративном сайте Общества работает Интернет-приемная. Любой желающий может обратиться с вопросом, предложением по совершенствованию деятельности или жалобой, оставить благодарность.

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Поступившие обращения в Интернет-приёмную шт. (всего), в т.ч.:	3 166	4 340	8 838	103,64 %
1.1.	по вопросам технологического присоединения	2 327	3 632	7 098	95,43 %
1.2.	отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения, техническое обслуживание электросетевых объектов	405	343	641	86,88 %
1.3.	финансовые и экономические вопросы	6	16	98	512,50 %
1.4.	благодарности	21	31	178	474,19 %
1.5.	другое	300	243	759	212,35 %

Основные вопросы по поступившим обращениям в 2013 г.



Количество обращений в Интернет-приемную



Значительный рост общего числа обращений по различным темам, поступающих в Интернет-приемную, обусловлен тем, что данный канал коммуникации становится всё более значимым, надёжным и оперативным способом получения информации. Следует заметить, что увеличение по многим показателям вызвано общим ростом обращений за 2013 г. Особенно, стоит отметить рост благодарностей в адрес Компании, что говорит о повышении качества деятельности Общества в отчётном году.

В 2013 г. корпоративный сайт Общества завоевал Гран-при национального конкурса корпоративных медийных ресурсов «Серебряные нити – 2013» в номинации «Лучший корпоративный сайт».

Корпоративные издания

В целях формирования корпоративной культуры, сплочения коллектива Компании вокруг корпоративных ценностей и своевременного информирования работников о деятельности Общества в 2013 г. продолжен выпуск периодического издания «Вести МОЭСК». Читатели газеты узнают об основных событиях в области реализации технической, клиентской, инновационной, социальной, антикоррупционной политики Общества, а также о сотрудниках, добившихся высоких производственных показателей

или проявивших личные способности. Издание подчёркивает огромный вклад каждого работника в общий успех Компании. Всего за 2013 г. вышло 12 полноцветных номеров газеты. Архив издания находится в открытом доступе на корпоративном сайте Общества в разделе «Пресс-центр»/«Газета “Вести МОЭСК”».

В 2013 г. периодическое издание «Вести МОЭСК» заняло второе место в конкурсе «Серебряные нити» в номинации «Лучшая корпоративная газета». Всего в 2013 г. в конкурсе «Серебряные нити» участвовали 114 медийных ресурсов организаций ведущих отраслей экономики.

Для привлечения внимания персонала к теме охраны труда и повышения производственной безопасности в 2013 г. продолжен выпуск ежеквартального издания «ТБ в МОЭСК».

Для выстраивания неформальных коммуникаций с целевыми аудиториями и повышения прозрачности деятельности Компании ОАО «МОЭСК» ведёт корпоративные страницы в социальных сетях Facebook (<https://www.facebook.com/MOESK>) и Twitter (<https://twitter.com/oaomoesk>). Информация о деятельности Компании на страницах социальных сетей подаётся в простой и доступной для широкой аудитории форме.

В 2013 г. аккаунт Компании в Facebook полностью обновлён и визуализирован в соответствии с дизайном корпоративного сайта Общества. Контент корпоративной страницы обновляется ежедневно. Вниманию аудитории предлагаются актуальные новости Компании, свежие новости ТЭК, публикации ведущих СМИ по вопросам, касающимся сферы деятельности ОАО «МОЭСК», развлекательные фото- и видео материалы на тему электроэнергетики. Корпоративная страничка в Facebook позволяет ОАО «МОЭСК» привлечь внимание широкой аудитории к работе Компании.

С целью оперативного донесения новостей ОАО «МОЭСК» до широкого круга заинтересованных лиц ведётся корпоративный микроблог в Twitter. Ежедневно в микроблоге ОАО «МОЭСК» публикуется 1-2 сообщения с наиболее значимыми новостями Компании.

Наличие большого количества разнообразных каналов коммуникации с аудиторией упрощает потребителям услуг и другим заинтересованным лицам поиск необходимой информации о Компании.

Основные направления, задачи и ключевые проекты, планируемые на 2014 г.:

- PR-сопровождение программы технологического присоединения «3 шага – 2 визита»;
- PR-продвижение дополнительных услуг Компании;
- PR-продвижение мероприятий по повышению надёжности и качества оказания услуг;
- развития GR-направления (взаимодействие и организация совместных мероприятий с органами государственной власти, муниципального управления и общественными организациями; участие в общественных слушаниях в органах законодательной власти; заключение соглашений о совместной работе по специальным проектам);
- активизация работы в социальных сетях (информирование потребителей о развитии сервиса технологического присоединения и упрощении процедур, продвижение дополнительных услуг);
- разработка и контроль выполнения программы оформления зданий и сооружений филиалов ОАО «МОЭСК» в соответствии с бренд-буком на 2014 г.

10. Глоссарий основных понятий и сокращений

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчёта.

ERP (Enterprise Resource Planning)	– система управления ресурсами компании, объединяющая все её подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
RAB (Regulatory Asset Base)	– метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
SAP	– программное обеспечение немецкой компании SAP AG
Smart Grid	– технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	– автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учёта электроэнергии
АСУ ФХД	– автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
ВЛ	– воздушная линия
ВОЛС	– волоконно-оптические линии связи
ВОСА	– внеочередное Общее собрание акционеров
ГОСА	– годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	– государственная районная электростанция (историческое название)
ДЗО	– дочерние и зависимые общества
Единый (котловой) тариф	– цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчётов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
ИТ	– информационные технологии
КВЛ	– кабельно-воздушная линия
КЛ	– кабельная линия
КПЭ	– ключевые показатели эффективности
ЛЭП	– линия электропередачи
МРСК	– межрегиональная распределительная сетевая компания
Минэнерго России	– Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	– Московская межбанковская валютная биржа
Московское РДУ	– региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО ЕЭС»
МСФО	– международные стандарты финансовой отчётности
НДС	– налог на добавленную стоимость
НИОКР	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	– научно-исследовательские работы
ОГК	– оптовая генерирующая компания
ОТ КЗ	– ограничитель тока короткого замыкания
п.п.	– процентный пункт
пп.	– подпункт
ПС	– подстанция напряжением 35 кВ и выше
Потребители ГН	– потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой

	организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей.
ПИР	– проектно-изыскательские работы
ПТК	– программно-технический комплекс
РСБУ	– российские стандарты бухгалтерского учёта
РТС	– Российская торговая система
РЭК	– Региональная энергетическая комиссия
РЭС	– район электрических сетей
САПР	– системы автоматизированного проектирования
СМИ	– средства массовой информации
СИП	– самонесущий изолированный провод
ТГК	– территориальная генерирующая компания
ТОиР	– техническое обслуживание и ремонт
ТП	– технологическое присоединение
ТПиР	– техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	– территориальная сетевая организация
ТУ	– технические условия
ТЭК	– Топливо-энергетический комитет
ТЭЦ	– теплоэлектроцентраль
ФАС России	– Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФКЦБ	– Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 г. преобразована в ФСФР России)
ФСК ЕЭС России	– Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	– Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
ФСТ	– Федеральная служба по тарифам
ЦОК	– центр обслуживания клиентов

Единицы измерения

га	– гектар
кВ	– киловольт
МВт	– мегаватт
ГВА	– гигаватт
кВА	– киловольт-ампер
МВА	– мегавольт-ампер
кВтч	– киловатт-час
км	– километр
коп.	– копейка
МВтч	– мегаватт-час
млн	– миллион
млрд	– миллиард
руб.	– рубль
т	– тонна
у.т.	– условное топливо
у.е.	– условная единица
шт.	– штука

11. Ограничение ответственности

Годовой отчёт Открытого акционерного общества «Московская объединённая электросетевая компания» (далее – ОАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2013 г. (далее – Годовой отчёт) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчёт содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2013 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределённости, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчёте. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчёте, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчёте содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надёжными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращённой или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчёта, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчёте, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчёте, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

12. Приложения

- 12.1.** Информация в разбивке по регионам деятельности
 - а) Общие сведения
 - б) Структура и характеристика электросетевых активов
 - в) Передача и распределение электроэнергии
 - г) Энергосбережение и повышение энергоэффективности
 - д) Технологическое присоединение
 - е) Инвестиционная деятельность
 - ж) Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ
 - з) Тарифная политика
 - и) Управление персоналом
- 12.2.** Информация об участии членов органов управления в заседаниях
- 12.3.** Подробная информация о членах органов управления и контроля
 - а) Совет директоров
 - б) Генеральный директор
 - в) Правление
 - г) Ревизионная комиссия
- 12.4.** Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения
- 12.5.** Хроника совершенных в 2013 г. сделок
- 12.6.** Установленные тарифы на услуги по передаче электроэнергии
- 12.7.** Установленные ставки платы за технологическое присоединение
- 12.8.** Значимые объекты инвестиционной программы, введённые в эксплуатацию в 2013 г.
- 12.9.** Значимые проекты инвестиционной программы, начатые в 2013 г.
- 12.10.** Бухгалтерская отчётность за 2013 г., подготовленная в соответствии с РСБУ
- 12.11.** Аудиторское заключение

12.1. Информация в разбивке по регионам деятельности

а) Общие сведения

Динамика электропотребления

№ п/п	Наименование категории	г. Москва								Московская область							
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
1.	Электропотребление, млрд кВтч	51,47	54,45 ¹⁴³	55,84	57,17	58,54	59,64	60,71	61,82	46,75	46,47*	47,56	49,09	50,48	51,62	52,77	53,95
2.	Годовой темп прироста электропотребления, %	0,3	5,8	2,6	2,4	2,4	1,9	1,8	1,8	0,7	-0,6	2,3	3,2	2,8	2,3	2,2	2,2

Отчётные данные в разбивке по г. Москве и Московской области представлены по данным Росстата.

Прогнозные данные за 2013-2018 гг. представлены согласно Схеме развития электрических сетей ОАО «МОЭСК» напряжением 110 (35) кВ и выше в г. Москве и Московской области на период до 2025 г.

Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Доля полезного отпуска ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске «котловом» Московского региона, %	92,72	86,95	82,58	-4,37 п.п.	62,98	62,41	60,67	-1,74 п.п.
2.	Доля НВВ ОАО «МОЭСК» в НВВ Московского региона, %	73,77	85,27	77,63	-7,65 п.п.	61,75	64,37	63,84	-0,54 п.п.

¹⁴³ Распределение электропотребления между г. Москвой и Московской областью оценено с учётом расширения с 01.07.2012 границ г. Москвы в соответствии с Постановлением Совета Федерации Федерального собрания РФ от 27.11.2011 № 560-СФ и оценкой уровня электропотребления на присоединенной территории в объёме 1,97 млрд кВтч в 2012 г.

б) Структура и характеристика электросетевых активов
Структура электросетевых активов в разбивке по филиалам¹⁴⁴

№ п/п	Наименование категории	СЭС	ЮЭС	ЗЭС	ВЭС	ЦЭС	МКС	ВКС
1.	Протяженность линий (по расположению):							
1.1.	воздушные линии по цепям, км	14 477	16 695	17 398	16 303	1 139	551	–
1.2.	воздушные линии по трассе, км	13 168	14 769	15 977	14 570	621	540	–
1.3.	кабельные линии, км	3 980	2 794	3 375	1 424	1	60 160	934
2.	Протяженность линий (по напряжению):							
2.1.	высоковольтные линии по цепям, км	3 442	4 040	3 294	4 142	1 140	–	–
2.2.	распределительные линии по цепям, км	15 014	15 450	17 479	13 584	–	60 701	–
3.	Высоковольтные центры питания							
3.1.	количество, шт.	135	112	103	148	110	–	–
3.2.	установленная мощность, МВА	7 552	6 275	4 263	6 438	21 970	–	–
4.	Подстанции распределительных сетей							
4.1.	количество, шт.	4 043	3 513	4 751	3 431	–	13 926	–
4.2.	установленная мощность, МВА	1 435	1 289	1 315	1 040	–	17 013	–

Структура электросетевых активов

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Воздушные высоковольтные линии по цепям, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:	1 186	1 139	1 139	0,00 %	14 408	14 401	14 401	0,00 %
1.1.	220 кВ	452	411	411	0,00 %	1 061	1 056	1 056	0,00 %
1.2.	110 кВ	701	694	694	0,00 %	9 143	9 141	9 141	0,00 %
1.3.	35 кВ	33	33	33	0,00 %	4 204	4 204	4 204	0,00 %
2.	Воздушные распределительные линии, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:	365	498	551	10,66 %	50 050	50 682	50 472	-0,41 %
2.3.	20 кВ	–	–	–	–	–	–	–	–
2.4.	10 кВ	23	20	27	35,92 %	18 921	19 029	18 716	-1,64 %
2.5.	6 кВ	43	29	25	-12,80 %	8 350	8 388	8 227	-1,91 %
2.6.	0,4 кВ	298	450	500	11,07 %	22 780	23 265	23 529	1,13 %
3.	Кабельные линии, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:	60 029	60 603	61 064	0,76 %	11 450	11 700	11 629	-0,61 %

¹⁴⁴ По состоянию на 31.12.2013.

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
3.3.	500 кВ	1	1	1	0,00 %	–	–	–	–
3.4.	220 кВ	181	211	223	5,75 %	0	1	1	0,00 %
3.5.	110 кВ	663	665	655	-1,55 %	20	39	56	43,70 %
3.6.	35 кВ	25	25	25	0,00 %	517	517	517	0,00 %
3.7.	20 кВ	166	216	221	2,27 %	–	–	–	–
3.8.	10 кВ	34 170	34 131	34 456	0,95 %	5 361	5 545	5 657	2,02 %
3.9.	6 кВ	6 164	6 183	6 197	0,23 %	3 723	3 755	3 700	-1,46 %
3.10.	0,4 кВ	18 659	19 171	19 286	0,60 %	1 829	1 844	1 698	-7,90 %
4.	Высоковольтные центры питания, шт. (всего), в т.ч. по классам напряжения:	111	110	110	0,00 %	496	498	498	0,00 %
4.1.	220 кВ	28	29	30	3,45 %	15	16	17	6,25 %
4.2.	110 кВ	81	80	79	-1,25 %	273	274	277	1,09 %
4.3.	35 кВ	2	1	1	0,00 %	208	208	204	-1,92 %
5.	Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА	21 099	21 684	22 153	2,16 %	23 353	24 389	25 138	3,07 %
6.	Подстанции распределительных сетей, шт. (всего), в т.ч. по классам напряжения:	13 715	13 820	13 926	0,77 %	14 367	14 646	15 738	7,46 %
6.1.	20 кВ	95	112	113	0,89 %	–	–	–	–
6.2.	10 кВ	11 834	11 937	12 070	1,11 %	9 669	9 913	10 650	7,43 %
6.3.	6 кВ	1 786	1 771	1 743	-1,58 %	4 698	4 733	5 088	7,50 %
6.4.	0,4 кВ	–	–	–	–	–	–	–	–
7.	Установленная мощность подстанций распределительных сетей, МВА	16 341	16 637	17 013	2,26 %	4 868	4 921	5 079	3,22 %

в) Передача и распределение электроэнергии

Показатели баланса электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Отпуск в сеть, млн кВтч	42 775	44 779	46 422	3,67 %	41 390	42 137	41 793	-0,82 %
2.	Полезный отпуск «собственный» ¹⁴⁵ , млн кВтч	38 417	40 550	42 236	4,16 %	37 053	37 996	37 897	-0,26 %
3.	Потери, % от отпуска в сеть	10,19	9,44	9,02	-0,42 п.п.	10,48	9,83	9,32	-0,51 п.п.
4.	Потери, млн кВтч	4 359	4 229	4 186	-1,02 %	4 337	4 140	3 895	-5,92 %
Справочно:									
5.	Полезный отпуск «котловой», млн кВтч	37 876	32 891	34 675	5,42 %	35 663	36 470	36 737	0,73 %

г) Энергосбережение и повышение энергоэффективности

Сведения о потреблении энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды¹⁴⁶

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
			2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Потери электроэнергии (всего), в т.ч.:	млн кВтч	4 358,6	4 229,4	4 186,5	-1,01 %	4 337,0	4 140,2	3 895,5	-5,91 %
		% от отпуска в сеть	10,19	9,44	9,02	-0,43 п.п.	10,48	9,83	9,32	-0,50 п.п.
1.1.	потребление электроэнергии на собственные нужды подстанций	млн кВтч	155,7	155,7	152,7	-1,92 %	95,1	93,8	94,3	0,56 %
2.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды (всего), в т.ч. по видам ресурсов:	млн руб. с НДС	250,0	234,7	230,4	-1,83 %	425,6	385,9	405,7	5,11 %
2.1.	топливо и энергия	т.у.т / м ²	16 979,6	15 812,1	14 933,0	-5,56 %	30 526,3	25 052,5	25 929,5	3,50 %
		млн руб. с НДС	235,3	223,5	219,9	-1,63 %	420,6	382,5	401,9	5,07 %
		т.у.т на м ² площади помещений	0,11	0,07	0,06	-10,68 %	0,12	0,10	0,10	0,52 %
2.1.1.	электроэнергия	млн кВтч	12,6	17,6	18,0	2,11 %	42,8	35,2	38,1	8,12 %
		млн руб. с НДС	47,3	72,1	77,5	7,50 %	161,2	126,7	143,6	13,31 %
2.1.2.	тепловая энергия	Гкал	35 183,8	34 448,1	32 243,5	-6,40 %	22 089,6	18 899,5	22 494,2	19,02 %
		млн руб. с НДС	50,3	44,4	47,0	5,87 %	29,6	26,9	34,5	28,00 %

¹⁴⁵ Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности.

¹⁴⁶ С учётом точек поставки арендаторов.

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
			2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
2.1.3.	газ	тыс. м ³	–	–	–	–	259,9	265,2	149,4	-43,66 %
		млн руб. с НДС	–	–	–	–	1,0	0,8	0,8	-4,53 %
2.1.4.	иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т у. т.	7,4	4,6	4,0	-14,68 %	12,2	9,8	9,3	-5,20 %
		млн руб. с НДС	137,8	107,0	95,4	-10,88 %	0,2	0,2	0,2	-2,19 %
2.2.	водоснабжение горячее	тыс. м ³	0,0	0,6	4,0	570,38 %	17,8	3,3	4,7	41,45 %
		Гкал	247,9	271,8	338,4	24,51 %	636,4	162,9	502,2	208,31 %
		млн руб. с НДС	0,4	1,3	0,6	-52,62 %	1,6	0,3	0,7	107,61 %
2.3.	водоснабжение холодное	тыс. м ³	272,4	211,6	189,9	-10,26 %	165,5	133,1	125,6	-5,58 %
		млн руб. с НДС	14,3	9,9	10,0	0,30 %	3,4	3,1	3,1	-0,36 %
3.	Оснащённость современными приборами учёта электроэнергии на розничном рынке	%	59,5	59,5	61,4	1,92 п.п.	53,1	55,3	56,4	1,17 п.п.

д) Технологическое присоединение

Результаты деятельности по технологическому присоединению

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	8 950	8 326	13 166	58,13 %	24 593	44 837	78 444	74,95 %
2.	Мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	2 852	3 465	3 653	5,44 %	2 808	4 707	5 188	10,23 %
3.	Количество заключённых договоров на технологическое присоединение, шт.	3 502	4 853	8 598	77,17 %	19 388	32 652	62 279	90,74 %
4.	Мощность по заключённым договорам на технологическое присоединение, МВт	965	886	2 168	144,75 %	813	1 708	2 286	33,84 %
5.	Фактическое присоединение, шт.	2 723	1 746	3 478	99,20 %	11 977	15 159	31 381	107,01 %
6.	Фактически присоединённая мощность, МВт	353	345	401	16,22 %	563	1 076	1 130	4,97 %

Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Общее количество поданных заявок, шт. (всего), в т.ч.:	8 950	8 326	13 166	58,13 %	24 593	44 837	78 444	74,95 %
1.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	5 738	4 283	8 910	108,03 %	22 092	40 334	73 037	81,08 %
1.1.1.	физические лица до 15 кВт	738	909	2 702	197,25 %	20 229	38 364	69 420	80,95 %
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	1 882	2 239	2 982	33,18 %	978	1 760	2 701	53,47 %
1.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	8	34	2	-94,12 %	166	213	64	-69,95 %
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	964	1 366	853	-37,55 %	1 059	1 797	1 881	4,67 %
1.4.	не менее 670 кВт	366	438	421	-3,88 %	464	946	825	-12,79 %
2.	Общая мощность по поданным заявкам, МВт (всего), в т.ч.:	2 852	3 465	3 653	5,44 %	2 809	4 707	5 188	10,23 %
2.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	43	34	79	135,71 %	281	547	1 005	83,86 %
2.1.1.	физические лица до 15 кВт	9	11	36	216,78 %	259	526	964	83,45 %
2.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	90	112	176	58,19 %	62	106	202	91,00 %
2.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	1	0	-80,40 %	13	18	6	-64,49 %
2.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	274	378	275	-27,14 %	366	568	703	23,81 %
2.4.	не менее 670 кВт	2 445	2 942	3 122	6,14 %	2 100	3 486	3 278	-5,97 %
3.	Общее количество заключенных договоров, шт. (всего), в т.ч.:	3 502	4 853	8 598	77,17 %	19 388	32 652	62 279	90,74 %
3.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	2 268	2 442	5 687	132,88 %	18 239	30 007	59 086	96,91 %
3.1.1.	физические лица до 15 кВт	369	230	2 360	926,09 %	16 784	28 311	55 555	96,23 %
3.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	794	1 608	2 066	28,48 %	576	1 190	1 801	51,34 %
3.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	8	32	2	-93,75 %	102	117	73	-37,61 %
3.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	349	630	630	0,00 %	444	1 105	1 090	-1,36 %
3.4.	не менее 670 кВт	91	173	215	24,28 %	129	350	302	-13,71 %
4.	Общая мощность по заключенным договорам, МВт (всего), в т.ч.:	965	886	2 168	144,72 %	813	1 708	2 286	33,84 %
4.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	20	21	60	187,57 %	228	404	824	104,12 %
4.1.1.	физические лица до 15 кВт	5	3	31	967,36 %	212	385	780	102,82 %
4.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	38	81	126	55,54 %	37	70	137	94,17 %
4.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	4	0	-95,23 %	6	24	7	-70,51 %
4.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	96	170	205	20,47 %	142	332	394	18,79 %
4.4.	не менее 670 кВт	811	614	1 778	189,40 %	406	902	931	3,23 %
5.	Фактическое присоединение, шт. (всего), в т.ч.:	2 723	1 746	3 478	99,20 %	11 977	15 159	31 381	107,01 %
5.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	2 077	1 027	2 177	111,98 %	11 052	14 219	29 641	108,46 %
5.1.1.	физические лица до 15 кВт	565	74	701	847,30 %	10 150	13 321	28 098	110,93 %
5.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	277	394	982	149,24 %	410	468	1 068	128,21 %
5.3.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	9	7	2	-71,43 %	206	293	15	-94,88 %

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
5.3.1.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	265	241	225	-6,64 %	395	360	495	37,50 %
5.4.	не менее 670 кВт	104	84	94	11,90 %	120	112	177	58,04 %
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	353	345	401	16,15 %	563	1 076	1 130	4,97 %
6.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	26	11	22	103,85 %	116	180	400	122,91 %
6.1.1.	физические лица до 15 кВт	7	1	9	819,78 %	107	170	382	125,54 %
6.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т.ч.:	13	20	57	179,78 %	23	26	72	182,90 %
6.2.1.	заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	1	0	-82,13 %	12	52	1	-98,60 %
6.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	71	66	71	7,50 %	119	96	176	83,70 %
6.4.	не менее 670 кВт	243	248	251	1,20 %	304	775	481	-37,94 %

Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	353	345	401	16,15 %	563	1 076	1 130	4,97 %
1.1.	промышленность	0	1	29	2 800,00 %	16	413	64	-84,50 %
1.2.	сельское хозяйство	0	0	0	–	1	1	3	200,00 %
1.3.	коммунально-бытовая и социальная сферы	210	72	64	-11,47 %	155	56	183	226,79 %
1.4.	физические лица	5	1	9	800,00 %	107	170	382	124,71 %
1.5.	прочее	139	272	300	10,38 %	286	436	497	13,98 %

Анализ частоты использования (выбора заявителем) того или иного способа расчёта платы за технологическое присоединение

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Индивидуальный проект, шт.	46	3	15	400,00 %	7	10	15	50,00 %
2.	Стандартизированные тарифные ставки, шт.	0	0	333	–	0	0	103	–
3.	Ставка за единицу мощности, шт.	3 456	4 850	8 250	70,10 %	19 381	32 642	62 161	90,43 %

е) Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ
Анализ прибылей и убытков по РСБУ

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Выручка, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	71 948	61 929	63 410	2,39 %	54 598	56 079	61 321	9,35 %
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	58 195	49 690	54 974	10,63 %	48 799	50 590	56 006	10,71 %
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	13 134	11 966	8 073	-32,54 %	5 726	5 420	5 158	-4,83 %
1.3.	от прочей деятельности	620	273	363	33,01 %	73	68	156	128,64 %
2.	Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	49 889	43 008	49 733	15,64 %	51 213	49 297	53 290	8,10 %
2.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	46 446	40 199	49 031	21,97 %	50 460	48 656	52 860	8,64 %
2.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	3 013	2 730	610	-77,65 %	708	604	359	-40,49 %
2.3.	от прочей деятельности	431	79	92	15,89 %	45	36	70	93,50 %
3.	ЕВИТДА, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	30 272	26 696	19 464	-27,09 %	9 306	14 516	16 966	16,88 %
3.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	19 960	17 266	20 244	17,25 %	4 260	9 668	12 087	25,02 %
3.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	10 123	9 236	-999	-110,82 %	5 018	4 816	4 799	-0,36 %
3.3.	от прочей деятельности	189	194	219	13,12 %	28	32	80	150,00 %
4.	Рентабельность по ЕВИТДА, %	42,07	43,11	30,70	-12,41 п.п.	17,05	25,89	27,67	1,78 п.п.
5.	Чистая прибыль, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	18 108	13 051	5 150	-60,54 %	-1 055	4 133	6 490	57,03 %
5.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	9 860	5 507	5 733	4,11 %	-5 092	255	2 583	913,37 %
5.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	8 097	7 389	-800	-110,82 %	4 014	3 853	3 839	-0,36 %
5.3.	от прочей деятельности	151	155	217	40,02 %	22	25	68	168,95 %
6.	Рентабельность по чистой прибыли, %	25,17	21,07	8,12	-12,95 п.п.	-1,93	7,37	10,58	3,21 п.п.

Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии и учтённого значения в Бизнес-плане

№ п/п	Наименование категории	Бизнес-план				Факт				Факт/Биз нес-план
		Выручка (без учёта стоимости нагрузочных потерь)	Стоимость нагрузочных потерь ¹⁴⁷	Полезный отпуск «котловой»	Средний тариф	Выручка (без учёта стоимости нагрузочных потерь)	Стоимость нагрузочных потерь	Полезный отпуск «котловой»	Средний тариф	
		млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн кВтч	коп/кВтч без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн кВтч	коп/кВтч без НДС	
1.	По Обществу (всего), в т.ч.:	111 808	2 991	71 766	160,0	110 980	3 101	71 412	159,8	-0,74
1.1.	по г. Москве	55 661	1 445	34 866	163,8	54 974	1 500	34 675	162,9	-1,23
1.2.	по Московской области	56 147	1 546	36 900	156,3	56 006	1 601	36 737	156,8	-0,25

Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии и учтенного значения в тарифно-балансовом решении

№ п/п	Наименование категории	Тарифно-балансовое решение			Факт				Факт/Учтен о в ТБР ¹⁴⁸
		Выручка	Полезный отпуск «котловой»	Средний тариф	Выручка (включая нагрузочные потери)	Стоимость нагрузочных потерь	Полезный отпуск «котловой»	Средний тариф	
		млн руб. без НДС	млн кВтч	коп/кВтч без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн кВтч	коп/кВтч без НДС	
1.	По Обществу (всего), в т.ч.:	111 460	69 627	160,08	114 081	3 101	71 412	159,7	2,35
1.1.	по г. Москве	55 611	33 958	163,76	56 474	1 500	34 675	162,9	1,55
1.2.	по Московской области	55 849	35 669	156,58	57 608	1 601	36 737	156,8	3,15

Структура себестоимости по статьям затрат

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	49 889	43 008	49 733	15,64 %	51 213	49 297	53 290	8,10 %
1.1.	Условно неподконтрольные затраты (всего), в т.ч.:	32 269	25 918	32 692	26,14 %	37 058	36 332	39 709	9,29 %
1.1.1.	покупная электроэнергия на компенсацию потерь	6 652	5 861	6 175	5,36 %	6 386	5 625	5 661	0,64 %
1.1.2.	услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	3 040	4 035	4 630	14,75 %	7 986	8 237	8 900	8,05 %
1.1.3.	услуги распределительных сетевых компаний	14 497	6 723	11 262	67,51 %	15 570	15 089	17 036	12,90 %
1.1.4.	амортизация	8 081	9 299	10 624	14,25 %	7 115	7 381	8 112	9,90 %
1.2.	Подконтрольные затраты (всего), в т.ч.:	17 620	17 090	17 041	-0,29 %	14 155	12 965	13 581	4,75 %

¹⁴⁷ Нагрузочные потери – стоимость потерь, учтённых в ценах на электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии, отнесённая на субъекта оптового рынка и рассчитанная ОАО «АТС».

¹⁴⁸ Выручка при утверждении регулирующим органом не включает нагрузочные потери, в связи с этим сравнение с фактической выручкой произведено в сопоставимых условиях – без учёта нагрузочных потерь, которые уменьшают объём оказанных услуг.

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.2.1.	затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	6 956	7 130	7 895	10,73 %	7 031	6 278	6 986	11,28 %
1.2.2.	ремонтное обслуживание	2 288	2 499	2 635	5,44 %	2 928	2 447	2 698	10,26 %
1.2.3.	лизинговые платежи	3 493	3 046	2 105	-30,89 %	450	168	64	-61,90 %
1.2.4.	ИТ-затраты	167	233	212	-9,01 %	185	168	155	-7,74 %
1.2.5.	прочие расходы	4 718	4 183	4 195	0,29 %	3 561	3 904	3 679	-5,76 %

ж) Инвестиционная деятельность
Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	18 785	23 906	33 157	38,70 %	10 742	12 189	18 055	48,12 %
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	18 648	27 440	29 350	6,96 %	11 470	11 655	16 477	141,37 %
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	19 658	23 635	24 388	3,19 %	12 022	13 790	18 306	132,75 %
4.	Ввод основных фондов:								
5.1.	трансформаторной мощности, МВА	1 067	2 554	2 835	11,01 %	530	2 238	1 618	72,31 %
5.2.	линий электропередач, км	936	1 676	1 570	-6,34 %	1 790	2 644	4 625	174,95 %
6.	Прирост:								
6.1.	трансформаторной мощности, МВА	955	1 375	1 164	-15,35 %	389	495	1 140	230,24 %
6.2.	линий электропередач, км	713	1 074	2 727	153,83 %	740	886	908	102,43 %

Стоимостные и физические параметры долгосрочной инвестиционной деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва					Московская область				
		2014	2015	2016	2017	2014-2017	2014	2015	2016	2017	2014-2017
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	34 618	22 598	17 382	19 826	94 424	20 176	18 468	15 412	12 614	66 670
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	34 564	27 994	17 276	22 460	102 294	21 200	16 921	17 888	15 309	71 318
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	36 427	27 497	20 073	22 627	106 624	20 333	19 764	18 624	18 901	77 623
4.	Ввод основных фондов:										
4.1.	трансформаторной мощности, МВА	3 431	2 671	1 831	1 908	9 841	2 453	1 562	2 149	577	6 741
4.2.	линий электропередач, км	455	553	330	289	1 627	1 907	1 151	980	946	4 984
5.	Прирост:										
5.1.	трансформаторной мощности, МВА (ВН)	1 795	1 048	1 059	666	4 568	1 480	780	1 205	366	3 831
5.2.	линий электропередач, км	8	347	187	187	729	20	673	637	600	1 929

з) Тарифная политика

Структура тарифа на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
			2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Необходимая валовая выручка «котловая» (всего), в т.ч.:	млн руб.	58 980	47 436	55 611	17,23 %	49 119	52 119	55 849	7,16 %
1.1.	расходы на ОАО «ФСК ЕЭС»*	млн руб.	3 915	4 743	5 640	18,89 %	8 351	8 781	9 766	11,22 %
1.2.	расходы на ТСО	млн руб.	14 955	6 861	11 335	65,21 %	16 568	16 653	18 215	9,38 %
1.3.	расходы на оплату потерь*	млн руб.	7 092	6 306	6 703	6,30 %	7 457	7 170	7 119	-0,71 %
2.	Полезный отпуск «котловой» (с учётом потребителей ГН)	млн кВтч	37 595	30 695	33 958	10,63 %	34 862	35 620	35 669	0,14 %
3.	Средний тариф «котловой»	коп/кВтч	156,88	154,54	163,76	5,97 %	140,90	146,32	156,58	7,01 %
4.	Темп прироста среднего «котлового» тарифа	%	19,80	-1,50	6,00	-	16,30	3,80	7,00	-
5.	Необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК»**	млн руб.	44 025	40 575	44 276	9,12 %	32 551	35 466	37 634	6,11 %
6.	Полезный отпуск ОАО «МОЭСК»	млн кВтч	37 211	40 753	41 240	1,20 %	35 922	36 891	36 931	0,11 %
7.	Средний тариф ОАО «МОЭСК»	коп/кВтч	118,31	99,56	107,36	7,83 %	90,61	96,14	101,90	5,99 %
8.	Темп прироста среднего тарифа ОАО «МОЭСК»	%	11,80	-15,80	7,80	-	12,90	6,10	0	-

* с учётом нагрузочных потерь;

** с учётом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электроэнергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

Долгосрочные параметры регулирования¹⁴⁹ и необходимая валовая выручка

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва						Московская область					
			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Базовый уровень операционных расходов	млн руб.	12 483	12 483	12 483	12 483	12 483	12 483	8 655	8 655	8 655	8 655	8 655	8 655
2.	Индекс эффективности операционных расходов	%	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2
3.	Размер инвестированного капитала	млн руб.	123 401	123 401	123 401	123 401	123 401	123 401	59 095	59 095	59 095	59 095	59 095	59 095
4.	Чистый оборотный капитал	млн руб.	739	685	806	885	1 016	1 136	502	566	611	681	770	854
5.	Норма доходности на «старый» капитал	%	8,0	5,5	5,5	6,0	7,5	11,0	6,9	7,8	8,0	8,0	8,0	11,0
6.	Норма доходности на «новый» капитал	%	12	11	11	11	11	11	12	11	11	11	11	11
7.	Срок возврата инвестированного капитала	лет	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

¹⁴⁹ Приказ ФСТ России от 12.10.2012 № 234-э/2 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций с применением метода доходности инвестированного капитала».

8.	Коэффициент эластичности подконтрольных расходов	x	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75
9.	Норматив технологического расхода	%	9,65	9,59	9,09	8,43	8,22	8,02	11,00	10,67	10,05	9,46	9,31	9,24
10.	Уровень надёжности реализуемых товаров и услуг	x	0,000506	0,000499	0,000491	0,000484	0,000477	0,000469	0,076818	0,075665	0,074530	0,073412	0,072311	0,071227
11.	Уровень качества реализуемых товаров и услуг	x	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	0,0102	0,0102	0,0102	0,0102	0,0102	0,0102
12.	Необходимая валовая выручка	млн руб.	34 269 ¹⁵⁰	37 572 ¹⁵¹	41 809	51 278	58 213	65 587	28 296 ¹⁵²	30 515 ¹⁵³	33 170 ¹⁵⁴	37 990	40 978	44 812

Необходимая валовая выручка по г. Москве на 2014-2017 гг. утверждена Постановлением РЭК г. Москвы от 20.12.2013 № 419-ээ «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям г. Москвы на 2014 г.».

Необходимая валовая выручка по Московской области на 2015-2017 гг. рассчитана экспертным путём.

Средняя стоимость 1 МВт¹⁵⁵

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Средняя стоимость 1 МВт	36,91	15,71	12,86	-18,12 %	10,37	11,12	7,14	-35,76 %
1.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	2,67	1,98	1,83	-7,19 %	0,41	1,33	0,06	-95,55 %
	физические лица до 15 кВт	0,03	5,52	1,11	-79,85 %	0,04	0,00	0,00	392,11 %
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	47,97	6,93	4,87	-29,73 %	8,87	17,26	7,70	-55,41 %
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	55,12	11,02	9,10	-17,44 %	10,03	30,77	11,07	-64,03 %
1.4.	не менее 670 кВт	34,67	18,28	16,71	-8,56 %	14,42	10,74	11,53	7,37 %

¹⁵⁰ Утверждена Постановлением РЭК г. Москвы от 12.10.2012 № 214 «Об установлении долгосрочных параметров регулирования для сетевых организаций г. Москвы, применяющих метод доходности инвестированного капитала (RAV) при расчёте тарифов на услуги по передаче электрической энергии».

¹⁵¹ Утверждена Постановлением РЭК г. Москвы от 21.12.2012 № 391 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям г. Москвы в 2013 г.».

¹⁵² Утверждена Распоряжением Мособлкомцен от 12.10.2012 № 93-Р «Об установлении долгосрочных параметров регулирования и необходимой валовой выручки без учёта оплаты потерь, рассчитанных с применением метода доходности инвестированного капитала для ОАО «Московская объединённая электросетевая компания» на 2012-2017 гг. на территории Московской области».

¹⁵³ Утверждена Распоряжением Мособлкомцен от 25.12.2012 № 160-Р «Об установлении долгосрочных параметров регулирования и необходимой валовой выручки без учёта оплаты потерь, рассчитанных с применением метода доходности инвестированного капитала для ОАО «Московская объединённая электросетевая компания» на 2013-2017 гг. на территории Московской области».

¹⁵⁴ Утверждена Распоряжением Мособлкомцен от 20.12.2013 № 156-Р «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Московской области на 2014 г.».

¹⁵⁵ Средняя стоимость 1 МВт = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению / фактически присоединённая мощность. Средняя стоимость 1 МВт для определённой категории потребителей = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению по данной категории потребителей/фактически присоединённая мощность по данной категории потребителей.

и) Управление персоналом

Динамика численности персонала

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Среднесписочная численность персонала, чел. (всего), в т.ч.:	7 536	7 394	7 630	3,19 %	7 696	7 821	7 530	-3,72 %
1.1.	исполнительный аппарат	882	950	1 012	6,53 %	–	–	–	–
2.	Штатная численность персонала, чел. (всего), в т.ч.:	8 559	8 247	8 118	-1,56 %	8 003	8 106	8 133	0,33 %
2.1.	исполнительный аппарат	942	1 039	1 117	7,51 %	–	–	–	–

Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2011	2012	2013	2013/2012	2011	2012	2013	2013/2012
1.	Количество работников, прошедших обучение чел. (всего), в т.ч.:	7 412	6 044	6 467	7,00 %	4 500	4 955	4 433	-10,53 %
1.1.	количество работников, прошедших обучение, на базе собственных учебных центров, чел.	2 702	2 049	2 154	5,12 %	238	139	177	27,34 %
2.	Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	0,74	0,73	0,86	0,13 п.п.	0,55	0,63	0,71	0,08 п.п.

12.2. Информация об участии членов органов управления в заседаниях

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в отчётном году

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД)	Должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Количество заседаний СД в отчётном году, в которых член СД принял участие (шт.), из общего количества заседаний СД в отчётном году, в которых требовалось участие члена СД (шт.), явка	Количество заседаний Комитета в отчётном году, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчётном году, в которых требовалось участие члена СД, одновременно являющегося членом Комитета (шт.), явка				
					Комитет по надёжности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Бударгин О.М.	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	2012-2013/ 2013-2014	28 из 28, явка 100 %	–	–	–	–	–
2.	Васильев С.В.	Директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	2013-2014	11 из 13, явка 85 %	–	–	–	–	–
3.	Гавриленко А.А.	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2012-2013/ 2013-2014	28 из 28, явка 100 %	–	–	–	–	10 из 15, явка 66,7 %
4.	Голубев П.В.	Директор по эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»	2012-2013	15 из 15, явка 100 %	–	–	–	–	–
5.	Гончаров В.А.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»	2012-2013	15 из 15, явка 100 %	–	–	9 из 10, явка 90,0 %	7 из 8, явка 87,5 %	9 из 11, явка 81,8 %
6.	Дёмин С.А.	Первый заместитель генерального директора филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра – главный инженер	2013-2014	13 из 13, явка 100 %	–	–	–	–	4 из 4, явка 100 %
7.	Казаченков А.В.	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	2013-2014	13 из 13, явка 100 %	–	–	–	–	4 из 4, явка 100 %
8.	Кербер С.М.	Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ – управляющий директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2012-2013	15 из 15, явка 100 %	–	–	–	8 из 8, явка 100 %	–
9.	Ливинский П.А.	Руководитель департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	2013-2014	12 из 13, явка 92 %	–	–	–	–	–
10.	Муров А.Е.	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Исполнительный директор	2012-2013	15 из 15, явка 100 %	–	–	–	–	9 из 11, явка 81,8 %

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД)	Должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Количество заседаний СД в отчётном году, в которых член СД принял участие (шт.), из общего количества заседаний СД в отчётном году, в которых требовалось участие члена СД (шт.), явка	Количество заседаний Комитета в отчётном году, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчётном году, в которых требовалось участие члена СД, одновременно являющегося членом Комитета (шт.), явка					
					Комитет по надёжности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	
		ОАО «Холдинг МРСК»								
11.	Назин В.Л.	Независимый консультант в электроэнергетике	2012-2013	15 из 15, явка 100 %	–	–	–	8 из 8, явка 100 %	–	
12.	Никитин С.А.	Заместитель генерального директора – начальник управления методологии, организации и контроля проектной деятельности ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2013-2014	13 из 13, явка 100 %	–	–	6 из 7, явка 85,7 %	–	–	
13.	Нуждов А.В.	Заместитель генерального директора по безопасности ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2012-2013/ 2013-2014	28 из 28, явка 100 %	–	–	7 из 17, явка 41,2 %	–	–	
14.	Панкстыянов Ю.Н.	Начальник департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК»	2013-2014	13 из 13, явка 100 %	–	–	–	–	–	
15.	Седунов В.Н.	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра	2012-2013	15 из 15, явка 100 %	–	–	–	8 из 8, явка 100 %	11 из 11, явка 100 %	
16.	Семин Н.А.	Вице-президент НПФ «ГАЗФОНД»	2013-2014	13 из 13, явка 100 %	–	–	–	–	–	
17.	Синютин П.А.	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	2013-2014	13 из 13, явка 100 %	–	–	14 из 17, явка 82,4 %	–	–	
18.	Скляр Е.В.	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	2012-2013	1 из 15, явка 7 %	–	–	–	–	0 из 11, явка 0 %	
19.	Скрибот В.	Управляющий директор, начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	2012-2013/ 2013-2014	28 из 28, явка 100 %	–	–	–	5 из 8, явка 62,5 %	10 из 15, явка 66,7 %	
20.	Тихонова М.Г.	-	2012-2013	10 из 15, явка 67 %	–	–	4 из 10, явка 40,0 %	–	–	
21.	Хвалин И.В.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	2012-2013	13 из 15, явка 87 %	–	–	–	7 из 8, явка 87,5 %	–	
22.	Шатохина О.В.	Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»	2013-2014	13 из 13, явка 100 %	–	–	–	–	4 из 4, явка 100 %	

Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях в отчётном году

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета, должность на момент выдвижения	Должность на момент выдвижения	Количество заседаний Комитета в отчётном году, в которых член Комитета принял участие (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчётном году, в которых требовалось участие члена Комитета (шт.), явка
1.	Комитет по надёжности		
1.1.	Балабанов М.И.	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	0 из 6, явка 0 %
1.2.	Борисов Е.И.	Директор проекта ГПБ (ОАО)	6 из 6, явка 100 %
1.3.	Добаханц Ю.В.	Заместитель начальника департамента оперативно-технологического управления – начальник отдела развития оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»	3 из 3, явка 100 %
1.4.	Зуйкова О.В.	Руководитель дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»	3 из 3, явка 100 %
1.5.	Иванов В.Е.	Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник ЦУС ОАО «МОЭСК»	5 из 6, явка 83,33 %
1.6.	Кручинин М.А.	Министр энергетики Московской области	1 из 6, явка 16,67 %
1.7.	Магадеев Р.Р.	Директор департамента развития оперативно-технологического управления ОАО «Россети»	3 из 3, явка 100 %
1.8.	Марцинковский Г.О.	Начальник департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»	3 из 3, явка 100 %
1.9.	Неганов Л.В.	Министр энергетики Московской области	0 из 0
1.10.	Панков Д.Л.	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»	3 из 3, явка 100 %
1.11.	Уколов В.А.	Начальник отдела развития РЗА и АСТУ департамента оперативно-технологического управления ОАО «Россети»	3 из 3, явка 100 %
1.12.	Чегодаев А.В.	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «МОЭСК»	5 из 6, явка 83,33 %
2.	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям¹⁵⁶		
2.1.	Ардеев А.В.	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	–
2.2.	Архипов С.А.	Заместитель генерального директора – технический директор ОАО «Россети»	–
2.3.	Борисов Е.И.	Директор проекта ГПБ (ОАО)	–
2.4.	Вакулин К.В.	Ведущий аудитор корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	–
2.5.	Гоглиб Д.И.	Заместитель исполнительного директора по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО «Холдинг МРСК»	–
2.6.	Зорин Ф.П.	Заместитель генерального директора по развитию сети и оказанию услуг филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	–
2.7.	Комаров В.М.	Заместитель начальника департамента перспективного развития и технологического присоединения – начальник отдела технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»	–
2.8.	Королёв В.Г.	Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России	–
2.9.	Масалева И.Б.	Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети»	–

¹⁵⁶ В 2013 г. не созывался.

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета, должность на момент выдвижения	Должность на момент выдвижения	Количество заседаний Комитета в отчётном году, в которых член Комитета принял участие (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчётном году, в которых требовалось участие члена Комитета (шт.), явка
2.10.	Панин А.А.	Заместитель генерального директора по правовым вопросам ОАО «МОЭСК»	–
2.11.	Плешивцев В.Г.	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	–
2.12.	Пятигор А.М.	Директор по перспективному развитию сети ОАО «МОЭСК»	–
2.13.	Синютин П.А.	И.о. генерального директора ОАО «МОЭСК»	–
2.14.	Склярёв Е.В.	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	–
2.15.	Тиховодов Е.А.	Директор департамента экономики ОАО «МОЭСК»	–
2.16.	Тушунов Д.Ю.	Главный экономист ЗАО «Лидер»	–
2.17.	Файрушина М.А.	Министр Правительства Московской области по ценам и тарифам	–
2.18.	Финогенов А.В.	Руководитель инвестиционных проектов ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	–
2.19.	Хацкевич С.Ф.	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МОЭСК»	–
3.	Комитет по стратегии и развитию		
3.1.	Ардеев А.В.	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»	7 из 7, явка 100 %
3.2.	Балаева С.А.	Директор департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети»	6 из 7, явка 85,71 %
3.3.	Башинджаган А.А.	Консультант отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России	3 из 7, явка 42,86 %
3.4.	Богатенков А.А.	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	7 из 11, явка 63,64 %
3.5.	Борисов Е.И.	Директор проекта ГПБ (ОАО)	9 из 17, явка 52,94 %
3.6.	Гончаров В.А.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»	9 из 10, явка 90,00 %
3.7.	Демидов А.В.	Первый заместитель исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК»	10 из 10, явка 100 %
3.8.	Дёмин А.А.	Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	5 из 17, явка 29,41 %
3.9.	Иванов Т.В.	Заместитель Председателя Правительства Московской области	1 из 1, явка 100 %
3.10.	Игумнов Н.Г.	Старший менеджер проекта управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	7 из 7, явка 100 %
3.11.	Иноземцев А.В.	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ОАО «МОЭСК»	7 из 7, явка 100 %
3.12.	Кручинин М.А.	Министр энергетики Московской области	2 из 11, явка 18,18 %
3.13.	Лебедев С.Ю.	Директор департамента стратегического развития ОАО «Россети»	7 из 7, явка 100 %
3.14.	Неганов Л.В.	Министр энергетики Московской области	0 из 0

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета, должность на момент выдвижения	Должность на момент выдвижения	Количество заседаний Комитета в отчётном году, в которых член Комитета принял участие (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчётном году, в которых требовалось участие члена Комитета (шт.), явка
3.15.	Никитин С.А.	Заместитель генерального директора – начальник управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	6 из 7, явка 85, 71 %
3.16.	Нуждов А.В.	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	7 из 17, явка 41,18 %
3.17.	Олейник А.П.	Заместитель Председателя Правительства Московской области	0 из 6, явка 0 %
3.18.	Саух М.М.	Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»	7 из 7, явка 100 %
3.19.	Синютин П.А.	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	14 из 17, явка 82,35 %
3.20.	Тихонова М.Г.	Член Совета директоров ОАО «МОЭСК»	4 из 10, явка 40,00 %
3.21.	Финогенов А.В.	Руководитель инвестиционных проектов ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	10 из 10, явка 100 %
3.22.	Чевкин Д.А.	Директор департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»	5 из 7, явка 71,43 %
3.23.	Ящерицына Ю.В.	Директор департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»	6 из 7, явка 85,71 %
4.	Комитет по аудиту		
4.1.	Дёмин С.А.	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	0 из 0
4.2.	Гончаров В.А.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»	7 из 8, явка 87,50 %
4.3.	Казаченков А.В.	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	0 из 0
4.4.	Кербер С.М.	Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ – управляющий директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	8 из 8, явка 100 %
4.5.	Назин В.Л.	Член Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	8 из 8, 100 %
4.6.	Никитин С.А.	Заместитель генерального директора – начальник управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	0 из 0
4.7.	Нуждов А.В.	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	0 из 0
4.8.	Панкстыанов Ю.Н.	Директор департамента тарифной политики ОАО «Россети»	0 из 0
4.9.	Седунов В.Н.	Генеральный директор филиала МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС»	8 из 8, явка 100 %
4.10.	Сёмин Н.А.	Вице-президент НПФ «Газфонд»	0 из 0
4.11.	Скрибот В.	Начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	5 из 8, явка 62,50 %

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета, должность на момент выдвижения	Должность на момент выдвижения	Количество заседаний Комитета в отчётном году, в которых член Комитета принял участие (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчётном году, в которых требовалось участие члена Комитета (шт.), явка
4.12.	Хвалин И.В.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель исполнительного директора по стратегии ОАО «Холдинг МРСК»	7 из 8, явка 87,50 %
4.13.	Шатохина О.В.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	0 из 0
5.	Комитет по кадрам и вознаграждениям		
5.1.	Гавриленко А.А.	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	10 из 15, явка 66,67 %
5.2.	Гончаров В.А.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»	9 из 11, явка 81,82 %
5.3.	Дёмин С.А.	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	4 из 4, явка 100 %
5.4.	Казаченков А.В.	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	4 из 4, явка 100 %
5.5.	Муров А.Е.	Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК»	9 из 11, явка 81,82 %
5.6.	Седунов В.Н.	Генеральный директор филиала МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС»	11 из 11, явка 100 %
5.7.	Склярёв Е.В.	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	0 из 11, явка 0%
5.8.	Скрибот В.	Начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	10 из 15, явка 66,67 %
5.9.	Шатохина О.В.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	4 из 4, явка 100 %

Информация об участии членов Правления в заседаниях в отчётном году

№ п/п	Ф.И.О. члена Правления	Должность на 31.12.2013	Дата избрания	Количество заседаний Правление в отчётном году, в которых член Правления принял участие (шт.), из общего количества заседаний Правления в отчётном году, в которых требовалось участие члена Правления (шт.), явка
1.	Буланова О.Л.	–	10.06.2009	41 из 62, явка 66 %
2.	Будыко М.Л.	Заместитель генерального директора по логистике и МТО ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	33 из 62, явка 53 %
3.	Войнов Р.В.	Заместитель генерального директора – директор филиала «Московские кабельные сети» ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	54 из 62, явка 87 %
4.	Чегодаев А.В.	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «МОЭСК»	02.09.2010	50 из 62, явка 81 %
5.	Иноземцев А.В.	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	53 из 62, явка 85 %
6.	Кадацкий В.Л.	Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	53 из 62, явка 85 %
7.	Кренёва Н.А.	Заместитель генерального директора по управлению персоналом ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	57 из 62, явка 92 %
8.	Панин А.А.	Заместитель генерального директора по правовым вопросам ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	42 из 62, явка 68 %
9.	Романовский С.П.	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МОЭСК»	29.03.2011	56 из 62, явка 90 %
10.	Синютин П.А.	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	55 из 62, явка 89 %
11.	Старостин А.С.	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	53 из 62, явка 85 %
12.	Хацкевич С.Ф.	Советник ОАО «МОЭСК»	27.12.2012	39 из 62, явка 63%

12.3. Подробная информация о членах органов управления и контроля

а) Совет директоров

1. Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2009	Сибирский федеральный округ	Помощник Полномочного представителя Президента РФ
2009	2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	И.о. Председателя Правления
2009	2013	ОАО «ФСК «ЕЭС»	Председатель Правления
2010	2011	ЗАО «АПБЭ»	Член Совета директоров
2010	наст.вр.	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	наст.вр.	ОАО «ВБРР»	Член Наблюдательного совета
2011	наст.вр.	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	наст.вр.	НП «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»	Председатель Наблюдательного совета
2012	наст.вр.	ОАО «Кубаньэнерго»	Председатель Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «МРСК Сибири»	Председатель Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Председатель Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Председатель Правления
2013	наст.вр.	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Генеральный директор, член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.

2. Васильев Сергей Вячеславович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2012	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Член Правления, директор по правовым вопросам и взаимодействию с участниками рынка
2012	2013	Министерство энергетики РФ	Директор департамента развития электроэнергетики
2013	наст.вр.	ОАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
3. Гавриленко Анатолий Анатольевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2011	ОАО «ОГК-6»	Член Совета директоров
2008	2013	ОАО «ОГК-2»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «ТГК-1»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «Газпром нефтехим Салават»	Член Совета директоров
2013	2013	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2004	наст.вр.	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
2005	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров

2008	наст.вр.	ГПБ (ОАО)	Член Совета директоров
2010	наст.вр.	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2010	наст.вр.	ОАО «ГАЗ-сервис»	Член Совета директоров
2010	наст.вр.	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2010	наст.вр.	ООО «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2011	наст.вр.	ОАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «РКК «Энергия»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
4. Дёмин Сергей Александрович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2010	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	Директор по организации эксплуатации основного оборудования
2010	2013	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	Первый заместитель генерального директора – главный инженер
2013	наст.вр.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	Генеральный директор
2013	наст.вр.	ОАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:	Лицом указанные сделки не совершались.		
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:	Лицом дано подобное согласие.		
5. Казаченков Андрей Валентинович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2009	ОАО «ОГК-1»	Начальник департамента корпоративных финансов
2009	2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	Советник Председателя Правления
2009	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления, член Правления
2010	2011	ОАО «Волжская ТГК»	Член Совета директоров
2010	2011	ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	2013	ОАО «НИЦ ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	2013	ОАО «МРСК Центра»	Заместитель Председателя Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Председателя Правления, член Правления
2012	наст.вр.	ОАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

экономики или за преступления против государственной власти:			
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
6. Ливинский Павел Анатольевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2009	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическим присоединениям
2009	2010	ОАО «Специализированное проектно-конструкторское бюро по ремонту и реконструкции»	Генеральный директор
2011	2013	ОАО «ОЭК»	Коммерческий директор – первый заместитель генерального директора, генеральный директор
2013	наст.вр.	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2012	наст.вр.	ОАО «ОЭК»	Член Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «Мосгаз»	Член Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	2013	ОАО «МОЭК»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.

7. Никитин Сергей Александрович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	наст.вр.	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора, начальник управления корпоративного контроля
1998	2011	ОАО «Техснабэкспорт»	Заместитель генерального директора
2013	наст.вр.	ОАО «Инфинитум»	Член Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «Алор Банк»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ООО «Алор +»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ООО «ИНВЕСТ-СТОЛИЦА»	Член Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
8. Нуждов Алексей Викторович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	2009	ФСБ России	Начальник отдела
2009	2012	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора по безопасности
2009	наст.вр.	НПФ «ГАЗФОНД»	Начальник управления корпоративной защиты
2009	наст.вр.	ОАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров

2010	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2012	наст.вр.	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
9. Панкстыянов Юрий Николаевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	2008	ОАО «ФСК ЕЭС»	Руководитель Управления тарифообразования
2008	наст.вр.	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Директор департамента тарифной политики, начальник департамента тарифообразования
2009	2010	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2011	наст.вр.	ОАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства,			Лицо указанных должностей не занимало.

предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
10. Семин Николай Алексеевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	наст.вр.	НПФ «ГАЗФОНД»	Вице-президент
2003	наст.вр.	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Председатель Совета директоров
2011	наст.вр.	ОАО «Управляющая компания «АГ АНА»	Член Совета директоров
2010	наст.вр.	ОАО «Мосэнергосбыт – Серпухов»	Член Совета директоров
2009	наст.вр.	ОАО «Мосэнергосбыт – Домодедово»	Член Совета директоров
2009	наст.вр.	ОАО «Мосэнергосбыт – Наро-Фоминск»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
11. Скрибот Вольфганг			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	наст.вр.	ГПБ (ОАО)	Управляющий директор, начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов департамента прямых инвестиций
2009	2013	ОАО «ЭС КМО»	Член Совета директоров

2009	наст.вр.	ОАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2011	наст.вр.	ООО «ГПБ-Энергоэффект»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «МРТЭ»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «МЭС-Пушкино»	Член Совета директоров
2011	наст.вр.	Centrex AG	Член Совета директоров
2011	2013	ООО «Прима Энерджи»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «Магистраль северной столицы»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «Бионет»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	Carbon Trade&Finance SICAR S.A.	Член Совета директоров
2007	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
12. Синютин Пётр Алексеевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2010	ОАО «Мосэнергосбыт»	Генеральный директор
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «МОЭСК»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет																		
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.																		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.																		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:	Лицом указанные сделки не совершались.																		
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:	Лицом дано подобное согласие.																		
13. Шатохина Оксана Владимировна																			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Период</th> <th rowspan="2">Наименование организации</th> <th rowspan="2">Должность</th> </tr> <tr> <th>с</th> <th>по</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2008</td> <td>2013</td> <td>ОАО «ФСК ЕЭС»</td> <td>Директор по экономике, начальник департамента экономического планирования и бюджетирования, первый заместитель начальника департамента экономического планирования и бюджетирования</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>наст.вр.</td> <td>ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)</td> <td>Заместитель генерального директора по экономике и финансам, директор по экономике</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>наст.вр.</td> <td>ОАО «МОЭСК»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> </tbody> </table>		Период		Наименование организации	Должность	с	по	2008	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор по экономике, начальник департамента экономического планирования и бюджетирования, первый заместитель начальника департамента экономического планирования и бюджетирования	2012	наст.вр.	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, директор по экономике	2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Период		Наименование организации	Должность																
с	по																		
2008	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор по экономике, начальник департамента экономического планирования и бюджетирования, первый заместитель начальника департамента экономического планирования и бюджетирования																
2012	наст.вр.	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, директор по экономике																
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Совета директоров																
Иная информация																			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.																		
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет																		
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.																		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.																		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:	Лицом указанные сделки не совершались.																		
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:	Лицом дано подобное согласие.																		

б) Генеральный директор

Синютин Пётр Алексеевич (Председатель Правления)

Информация о генеральном директоре представлена в составе информации о Совете директоров.

в) Правление

1. Синютин Пётр Алексеевич (Председатель Правления)

Информация о Председателе Правления представлена в составе информации о Совете директоров.

2. Будыко Марк Леонидович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2011	ООО «Пётрогрупп»	Заместитель генерального директора
2011	2011	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Управляющий директор
2011	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Советник аппарата генерального директора
2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО, член Правления

Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:

Лицо указанных долей не имеет.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

Указанных родственных связей у лица нет.

Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:

Лицом указанные сделки не совершались.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:

Лицом дано подобное согласие.

3. Буланова Ольга Леонидовна

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2000	2009	Группа компаний «ИНОПРОМ»	Финансовый директор
2009	2012	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по

			экономике и финансам
2012	2013	ОАО «МОЭСК»	Советник
2009	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
4. Войнов Роман Владимирович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2013	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора-директор филиала ОАО «МОЭСК» - «Центральные электрические сети», Заместитель главного инженера по диспетчерскому управлению-начальник ЦУС, заместитель технического директора по диспетчерскому управлению-начальник ЦУС, начальник центрального диспетчерского управления, начальник центральной диспетчерской службы
2013	2013	ОАО «МОЭСК»	Директор филиала ОАО «МОЭСК» - «Центральные электрические сети»
2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Правления
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Директор филиала ОАО «МОЭСК» - «Московские кабельные сети»
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.																														
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																														
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.																														
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:	Лицом указанные сделки не совершались.																														
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:	Лицом дано подобное согласие.																														
5. Иноземцев Александр Валерьевич																															
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Период</th> <th rowspan="2">Наименование организации</th> <th rowspan="2">Должность</th> </tr> <tr> <th>с</th> <th>по</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2008</td> <td>2009</td> <td>ОАО «СУЭК»</td> <td>Руководитель департамента экономики и тарифообразования</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>2011</td> <td>ООО «УК СГК»</td> <td>Заместитель генерального директора – финансовый директор</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>2012</td> <td>ОАО «Мосэнергосбыт»</td> <td>Финансовый директор</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>2013</td> <td>ОАО «МОЭСК»</td> <td>Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>2013</td> <td>ОАО «МОЭСК»</td> <td>Первый заместитель генерального директора, член Правления</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>наст.вр.</td> <td>ОАО «МОЭСК»</td> <td>Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления</td> </tr> </tbody> </table>		Период		Наименование организации	Должность	с	по	2008	2009	ОАО «СУЭК»	Руководитель департамента экономики и тарифообразования	2009	2011	ООО «УК СГК»	Заместитель генерального директора – финансовый директор	2011	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Финансовый директор	2012	2013	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления	2013	2013	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора, член Правления	2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления
Период		Наименование организации	Должность																												
с	по																														
2008	2009	ОАО «СУЭК»	Руководитель департамента экономики и тарифообразования																												
2009	2011	ООО «УК СГК»	Заместитель генерального директора – финансовый директор																												
2011	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Финансовый директор																												
2012	2013	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления																												
2013	2013	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора, член Правления																												
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления																												
Иная информация																															
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.																														
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет																														
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.																														
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																														
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.																														

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
6. Кадацкий Валерий Леонидович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2012	Аппарат Мэра, Правительство Москвы	Начальник Управления координации деятельности по обеспечению безопасности города Москвы, Руководитель Департамента региональной безопасности города Москвы
2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по безопасности, член Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
7. Кренёва Надежда Анатольевна			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2010	ОАО «РусГидро»	Начальник департамента экономики и финансов, Директор по экономике
2010	2010	Филиал «ГК Олимпстрой» в г. Москве	Директор департамента по организации строительства
2010	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по управлению персоналом, советник генерального директора по кадровым вопросам

2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Правления																										
Иная информация																													
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.																										
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет																										
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.																										
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																										
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.																										
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.																										
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.																										
8. Панин Александр Александрович																													
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Период</th> <th rowspan="2">Наименование организации</th> <th rowspan="2">Должность</th> </tr> <tr> <th>с</th> <th>по</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2005</td> <td>2010</td> <td>ОАО «ОГК-3»</td> <td>Начальник юридического департамента</td> </tr> <tr> <td>2010</td> <td>2011</td> <td>ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»</td> <td>Заместитель генерального директора по правовым вопросам, член Правления</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>2013</td> <td>ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>наст.вр.</td> <td>ОАО «МОЭСК»</td> <td>Директор по правовому обеспечению – директор департамента, заместитель генерального директора по правовым вопросам</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>наст.вр.</td> <td>ОАО «МОЭСК»</td> <td>Член Правления</td> </tr> </tbody> </table>				Период		Наименование организации	Должность	с	по	2005	2010	ОАО «ОГК-3»	Начальник юридического департамента	2010	2011	ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»	Заместитель генерального директора по правовым вопросам, член Правления	2011	2013	ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ»	Член Совета директоров	2011	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Директор по правовому обеспечению – директор департамента, заместитель генерального директора по правовым вопросам	2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Правления
Период		Наименование организации	Должность																										
с	по																												
2005	2010	ОАО «ОГК-3»	Начальник юридического департамента																										
2010	2011	ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»	Заместитель генерального директора по правовым вопросам, член Правления																										
2011	2013	ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ»	Член Совета директоров																										
2011	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Директор по правовому обеспечению – директор департамента, заместитель генерального директора по правовым вопросам																										
2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Правления																										
Иная информация																													
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.																										
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет																										
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.																										
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																										
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.																										

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
9. Романовский Сергей Пётрович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2002	2008	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя департамента
2009	2010	ОАО «Электрозавод»	Первый заместитель генерального директора
2010	2010	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	Первый заместитель генерального директора
2011	2014	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
2011	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			0,00004 % / 0,00004 %
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
10. Старостин Алексей Сергеевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2009	ООО «ЕвроСибэнерго»	Директор по правовым вопросам
2009	2009	ОАО «Иркутскэнерго»	Директор по правовым вопросам
2009	2012	ОАО «Мосэнергообьют»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному обеспечению, заместитель управляющего директора по правовым и корпоративному обеспечению
2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по

			корпоративному управлению и собственности, член Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:			Лицом дано подобное согласие.
11. Хацкевич Станислав Феликсович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2009	ЗАО «Миракс-Фили»	Заместитель генерального директора
2009	2011	ОАО «Дальмостострой»	Генеральный директор
2011	2012	ОАО «Красная Поляна»	Генеральный директор
2012	2013	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг, член Правления
2013	2013	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг, член Правления
2012	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Советник, член Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда			Лицо указанных должностей не занимало.

в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:		Лицом дано подобное согласие.	
12. Чегодаев Анатолий Васильевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2008	ОАО «ОГК-2»	Заместитель генерального директора по производству-главный инженер
2008	2009	ОАО «Инжиниринговая компания РЭР»	Директор по производству – главный инженер
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель главного инженера по организации эксплуатации
2010	2010	ОАО «Дальэнергосетьпроект»	Член Совета директоров
2010	2011	ОАО «Кубанские магистральные сети»	Член Совета директоров
2010	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер, Первый заместитель генерального директора – Технический директор, Заместитель генерального директора – технический директор, Член Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчётного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте:		Лицом дано подобное согласие.	

г) Ревизионная комиссия

1. Гайченя Иван Алексеевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
1985	2011	Вооруженные силы Российской Федерации	Офицер
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель директора по безопасности
2011	наст.вр.	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Директор департамента безопасности, первый заместитель начальника департамента по безопасности
2013	наст.вр.	ОАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МРСК Центра»	Член Ревизионной комиссии
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте.			Лицом дано подобное согласие.
2. Лелекова Марина Алексеевна			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	2008	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель руководителя, ведущий эксперт, главный специалист Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2008	2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник Департамента контроля и ревизий

2013	наст.вр.	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Директор департамента внутреннего аудитора и контроля
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте.			Лицом дано подобное согласие.
3. Кормушкина Людмила Дмитриевна			
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2013	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и управления рисками
2013	2013	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и управления рисками
2009	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте.			Лицом дано подобное согласие.
4. Ожерельев Алексей Александрович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2009	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	Консультант
2009	2011	Минэнерго России	Советник, заместитель начальника отдела, начальник отдела
2011	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника департамента – начальник отдела
2012	наст.вр.	ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «Нурэнерго»	Член Совета директоров
2012	наст.вр.	ОАО «НИЦ Юга»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Руководитель дирекции организации деятельности органов управления
2013	наст.вр.	ООО «Айти Энерджи Сервис»	Член Совета директоров
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте.			Лицом дано подобное согласие.
5. Филиппова Ирина Александровна			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ОАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»)	Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и

			управления рисками
2013	наст.вр.	ОАО «ФСК ЕЭС»	Главный эксперт контрольно-ревизионного отдела
2013	наст.вр.	ОАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчёте.			Лицом дано подобное согласие.

12.4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения¹⁵⁷

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П. 11.5. ст. 11 Устава предусмотрено, что сообщение о проведении Общего собрания акционеров направляется (либо вручается) каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, а также публикуется Обществом не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения в общественно-политической газете «Известия», п. 12.4. ст. 12 Устава предусмотрено, что сообщение о проведении Общего собрания акционеров путём заочного голосования публикуется Обществом в общественно-политической газете «Известия» не позднее, чем за 30 дней до даты окончания приёма Обществом бюллетеней.
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Общество в соответствии с ч. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах» обеспечивает акционерам, владельцам не менее 1 % голосующих акций Общества, возможность ознакомления со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров.
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в т.ч. посредством сети Интернет	Соблюдается	Предусмотрено Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров. Веб-сайт Общества: http://www.moesk.ru .
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учёт его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счёте депо, – достаточность выписки со счёта депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается частично	П. 6.2. ст. 6 Устава предусмотрено, что акционер-владелец обыкновенных именных акций Общества вправе вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством РФ и Уставом, п. 14.2. ст. 14 Устава предусмотрено, что внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров на основании требования акционера (акционеров), являющегося владельцем не менее чем 10 % голосующих акций Общества на дату предъявления требования.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров	Соблюдается	В соответствии с п. 5.3.2. Кодекса корпоративного управления Общество обеспечивает присутствие на Общем собрании акционеров членов Совета

¹⁵⁷ Подготовлены в соответствии с Распоряжением ФКЦБ России от 30.04.2003 № 03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчётах акционерных обществ».

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества		директоров, исполнительных органов, ревизионной комиссии, аудитора и уполномочивает их отвечать на вопросы акционеров. В Уставе и внутренних документах отсутствуют положения, предусматривающие обязательность их присутствия на Общем собрании акционеров, однако по сложившейся практике генеральный директор Общества, Председатель Совета директоров и члены Совета директоров присутствуют на проводимых Общих собраниях акционеров. В соответствии с п. 10.10 ст. 10 Устава функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет Председатель Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров и его заместителя функции Председательствующего на Общем собрании акционеров может осуществлять любой член Совета директоров по решению Совета директоров или по решению присутствующих на Общем собрании акционеров членов Совета директоров.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Законодательством РФ не установлено требование об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров указанных кандидатов. На практике, при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, генерального директора, членов Правления, Ревизионной комиссии кандидатам рассылаются приглашения на Общее собрание акционеров.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П. 5.1. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено утверждение Бизнес-плана (скорректированного Бизнес-плана), включающего инвестиционную программу, а также утверждение (корректировка) перечня и значений контрольных показателей движения потоков наличности Общества.
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	Политика управления рисками утверждена решением Совета директоров 10.06.2010 (протокол от 11.06.2010 № 110).
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	Пп. 31 п. 15.1 ст. 15 Устава предусматривает возможность приостановления Советом директоров полномочий управляющей организации (управляющего).
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных	Соблюдается	Согласно п. 15.1. ст. 15 Устава к компетенции Совета директоров в т.ч. относится: – определение количественного состава Правления, избрание членов

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	структурных подразделений акционерного общества		<p>Правления, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсации, досрочное прекращение их полномочий;</p> <ul style="list-style-type: none"> – принятие решения о назначении исполняющего обязанности генерального директора в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров, а также привлечение его к дисциплинарной ответственности; – привлечение к дисциплинарной ответственности генерального директора и членов Правления и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ; – утверждение Положения о материальном стимулировании генерального директора, Положения о материальном стимулировании высших менеджеров; утверждение перечня высших менеджеров; – согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров. <p>Кроме того, согласно п. 21.4 ст. 21 Устава образование исполнительных органов и досрочное прекращение их полномочий осуществляется по решению Совета директоров, за исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством и Уставом. Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий генерального директора и членов Правления и об образовании новых исполнительных органов (п. 21.8 ст. 21 Устава).</p>
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	п. 21.6 ст. 21 условия трудового договора с генеральным директором и членами Правления, в т.ч. в части срока полномочий, определяются Советом директоров.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчёте голосов не учитываются	Не соблюдается	Требование в Уставе и внутренних документах отсутствует.
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В состав Совета директоров входят не менее 3-х независимых директоров.
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного	Соблюдается	В составе Совета директоров такие лица отсутствуют.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В состав Совета директоров входят следующие лица, являющиеся участниками, генеральными директорами (управляющим), членами органов управления или работниками юридических лиц, конкурирующих с акционерным обществом: – Бударгин О.М.; – Гавриленко А.А.; – Казаченков А.В.; – Ливинский П.А.; – Дёмин С.А.
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П. 10.8. ст. 10. Устава предусмотрено кумулятивное голосование при избрании Совета директоров.
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Согласно п. 4.1.6 Кодекса корпоративного управления, приложению № 5 к Положению об инсайдерской информации «Правила осуществления операций инсайдерами с ценными бумагами Общества» в части воздержания от сделок с акциями Общества, члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщить об этом другим членам Совета директоров, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается частично	П. 4.1 ст. 4 и Приложением № 2 к Положению об инсайдерской информации регулируется раскрытие информации о совершении членами Совета директоров сделок с ценными бумагами Общества или его дочерних (зависимых) Обществ. Порядок уведомления о намерении совершить сделку с ценными бумагами Общества внутренними документами Общества не урегулирован.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	П. 18.2 ст. 18 Устава предусмотрено, что заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчёт акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2013 году проведено 28 заседаний Совета директоров с периодичностью не реже 1 раза в шесть недель.
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка	Соблюдается	Предусмотрено ст. 7. Положения о порядке созыва и проведения

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	проведения заседаний совета директоров		заседаний Совета директоров.
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	П. 23 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено, что к компетенции Совета директоров относится принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным бухгалтерской отчётности на последнюю отчётную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества.
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	П. 3.1. и п 3.2 ст. 3 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров предусмотрено, что члены Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в т.ч. составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учётными, отчётными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством РФ и внутренними документами Общества, а также письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у генерального директора (иного лица, выполняющего функции единоличного исполнительного органа), так и через Секретаря Совета директоров.
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров создан решением Совета директоров от 26.09.2007 (протокол от 27.09.2007 № 49).
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Комитет по аудиту Совета директоров создан решением Совета директоров от 13.12.2006 (протокол от 15.12.2006 № 37).
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается частично	В составе Комитета по аудиту 7 из 8 членов являются независимыми директорами.
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	С 11.10.2012 по 15.08.2013 руководство Комитетом по аудиту осуществлялось независимым директором. С 15.08.2013 руководитель Комитета по аудиту не избран.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Предусмотрено ст. 4 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров.
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и	Соблюдается	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров создан

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения		решением Совета директоров от 26.09.2007 (протокол от 27.09.2007 № 49).
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Руководство Комитетом по кадрам и вознаграждениям осуществляется независимым директором.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям отсутствуют должностные лица Общества.
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	В Обществе созданы следующие Комитеты: 1. Комитет по аудиту; 2. Комитет по надёжности; 3. Комитет по стратегии и развитию; 4. Комитет по кадрам и вознаграждениям; 5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	В Обществе созданы следующие Комитеты: 1. Комитет по аудиту; 2. Комитет по надёжности; 3. Комитет по стратегии и развитию; 4. Комитет по кадрам и вознаграждениям; 5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В Обществе созданы следующие Комитеты: 1. Комитет по аудиту; 2. Комитет по надёжности; 3. Комитет по стратегии и развитию; 4. Комитет по кадрам и вознаграждениям; 5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Положение не выполняется в связи с отсутствием Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов в Обществе.
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о Комитете по надёжности Совета директоров утверждено Советом директоров от 10.12.2009 (протокол от 11.12.2009 № 98); Положение о Комитете по аудиту Совета директоров в новой редакции, утверждено Советом директоров от 24.08.2012 (протокол от 27.08.2012 № 180); Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			утверждено Советом директоров в новой редакции от 24.06.2013 (протокол от 27.06.2013 № 204); Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров утверждено Советом директоров 25.12.2007 (протокол от 28.12.2007 № 54); Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров утверждено Советом директоров от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206).
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Требования по порядку определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров, в Уставе отсутствуют. Устав разработан на основании законодательства РФ, в соответствии с которым кворум для проведения заседания Совета директоров определяется Уставом, но не должен быть менее половины от числа избранных членов Совета директоров. Согласно п. 18.12. Устава решения Совета директоров являются правомочными, если в их рассмотрении приняли участие не менее половины членов Совета директоров.
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 9.1 ст. 9 Устава в Общества образован коллегиальный исполнительный орган – Правление.
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 22.2. ст. 21 Устава и пп. 10-11 Положения о Правлении ст. 5, п. 5.9., пп. 14-16 предусмотрены положения о необходимости рассмотрения Правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества.
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено Положением о кредитной политике (утверждено решением Совета директоров от 07.11.2013, протокол от 08.11.2013 № 209).
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Указанные лица в составе исполнительных органов отсутствуют.
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной	Соблюдается	Указанные лица в составе исполнительных органов отсутствуют.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества		
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Данное положение Уставом и внутренними документами не предусмотрено.
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Согласно п. 4.2.7. Кодекса корпоративного управления члены Правления и генеральный директор действуют разумно, добросовестно и с должной тщательностью в интересах Общества и всех его акционеров. Члены Правления и генеральный директор обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта члены Правления и генеральный директор обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Устав Общества, п. 21.3 ст. 20, предусмотрено, что права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяется законодательством РФ и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом. Договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров. Условия договора, в т.ч. в части срока полномочий, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров.
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчётов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	Предусмотрено пп. 34 п. 15.1. ст. 15. Устава. Периодичность представления отчётов не определена.
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и	Не соблюдается	В договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором, ответственность за нарушение положений об использовании

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации		конфиденциальной и служебной информации не предусмотрена. Генеральный директор несет ответственность в порядке и на условиях, установленных законодательством РФ и трудовым договором. Генеральный директор несет материальную ответственность в полном размере ущерба, причинённого Обществу. Генеральный директор возмещает Обществу убытки, причинённые его виновными действиями, в т.ч. в связи с нарушением законодательства РФ о коммерческой тайне.
СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается частично	Секретарь Совета директоров действует на основании Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров. Вопрос по обеспечению соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества осуществляется департаментом корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Предусмотрено п. 4.2. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Устав Общества не содержит требований к кандидатуре секретаря Общества.
СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	Согласно пп. 17 п. 10.1 ст. 10 Устава принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах» относится к компетенции Общего собрания акционеров. Согласно пп. 24 п. 15.1 ст. 15 Устава одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» относится к компетенции Совета директоров. Требование о предварительном одобрении крупной сделки в Уставе или иных внутренних документах не содержится.
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Пп. 41 п. 15.1 ст. 15 Устава устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров.
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при	Не соблюдается	Данные требования Уставом не определены.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Исполняется на практике в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах». В Уставе такое положение отсутствует.
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	Требование в Уставе отсутствует.
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Исполняется на практике в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах». Подобное требование в Уставе отсутствует.
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике утверждено решением Совета директоров от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206).
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в т.ч. крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в т.ч. крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций Общества внутренними документами не предусмотрены.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Предусмотрено п. 9.2 Положения об информационной политике (утверждено решением Совета директоров от 30.08.2013, протокол от 02.09.2013 № 206).
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество имеет веб-сайт, на котором раскрывает информацию об Обществе. Адрес веб-сайта: http://www.moesk.ru . Общество обеспечивает своевременное обновление корпоративного сайта,

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			в т.ч. раскрытие информации в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ и Положением об информационной политике.
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Предусмотрено п. 6.7.3 Положения об информационной политике (утверждено решением Совета директоров от 30.08.2013, протокол от 02.09.2013 № 206).
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено п. 5 Положения об информационной политике (утверждено решением Совета директоров от 30.08.2013, протокол от 02.09.2013 № 206).
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации Общества (утверждено решением Совета директоров от 30.12.2011, протокол от 30.12.2011 № 155).
КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено п. 5 Положения о процедурах внутреннего контроля (утверждено решением Совета директоров от 26.12.2008, протокол от 26.12.2008 № 78), и п. 4.2.3 Политики внутреннего контроля (утверждена решением Совета директоров от 10.06.2010, протокол от 11.06.2010 № 110).
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В Обществе создано специальное подразделение акционерного общества, обеспечивающее соблюдение процедур внутреннего контроля – Департамент внутреннего аудита.
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	В соответствии с п. 4 пп. 3.2.1 п. 3.2 ст. 3 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров к компетенции Комитета относится предварительное одобрение назначения и освобождения от должности руководителя подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита Общества и его заместителей. В соответствии с п. 5 пп. 3.2.1 п. 3.2 ст. 3 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров к компетенции Комитета относится

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			определение организационной структуры подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита. Определение персонального состава, за исключением руководителя и его заместителей, не относится к компетенции Совета директоров.
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Указанные лица в составе департамента внутреннего аудита отсутствуют.
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Указанные лица в составе департамента внутреннего аудита отсутствуют.
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается частично	Предусмотрено п. 6.1.2 Положения о процедурах внутреннего контроля.
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено п. 6.2. и п. 4.2. Положения о процедурах внутреннего контроля.
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Указанный порядок Уставом не предусмотрен.
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	Нестандартные операции (операции, выходящие за рамки финансово-хозяйственного плана) подлежат включению в корректировки Бизнес-плана и ДПН. Согласно пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава утверждение скорректированного Бизнес-плана, а также корректировка контрольных показателей движения потоков наличности Общества относится к компетенции Совета директоров.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			Согласно пп. 7 п. 22.2 ст. 22 Устава утверждение квартального бюджета движения денежных средств Общества, относится к компетенции Правления. В соответствии с пп. 4.2.5 Положения по управлению ДПН, не позднее 1 дня с даты утверждения окончательной корректировки ДПН скорректированный ДПН направляется членам Совета директоров.
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества определен Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров Общества.
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Предусмотрено п. 5 пп. 3.1.1. пп. 3.1. ст. 3 Положения о комитете по аудиту Совета директоров.
ДИВИДЕНДЫ			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике (утверждено решением Совета директоров от 02.09.2010, протокол от 03.09.2010 № 114).
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается частично	П. 4.1. Положения о дивидендной политике установлен порядок определения (расчёта) размера дивидендов по итогам финансового периода, п. 3.5. определяет условия, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер по которым установлен Уставом (в случае их размещения). В отчётном периоде привилегированные акции Обществом не размещались. Размер минимальной чистой прибыли Общества, направляемой на выплату дивидендов, Положением не определен.
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается частично	Сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в неё изменениях размещаются на веб-сайте Общества http://www.moesk.ru . в соответствии с Положением об информационной политике Общества.

12.5. Хроника совершенных за 2013 г. сделок

Перечень совершённых Обществом в 2013 г. сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Заинтересованные лица	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором одобрена указанная сделка
1.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «МКЭР»	Ремонт кабельных линий	46 313 830,22	№ 198 от 18.04.2013
2.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Проведение хроматографических анализов газов, растворенных в трансформаторном масле электрооборудования	1 583 828,56	№ 204 от 24.06.2013
3.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт силовых масляных трансформаторов	1 510 590,40	№ 204 от 24.06.2013
4.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «МОЭСК», ООО «СОГАЗ-Медсервис»	Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников Общества, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	49 518 040 (НДС не облагается)	№ 202 от 04.06.2013
5.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт силовых трансформаторов	14 166 372,00	№ 202 от 04.06.2013
6.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое освидетельствование трансформаторов на подстанциях	3 434 366,35	№ 202 от 04.06.2013
7.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «МКЭР»	Ремонт кабельных линий	59 928 333,88	№ 200 от 29.05.2013
8.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «МКЭР»	Выполнение ремонтно-восстановительных работ	не более 100 000 000	№ 200 от 29.05.2013
9.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «ФСК ЕЭС»	Осуществление технического надзора на объектах электросетевого хозяйства, относящихся к территориальным распределительным сетям	23 284 927,04	№ 195 от 29.03.2013
10.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Оказание услуг по сопровождению ведения нормативно-справочной информации ОАО «МОЭСК»	17 030 762,25	№ 197 от 03.04.2013
11.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Обработка трансформаторного масла (сушка) и отпуск в транспортные средства ОАО «МОЭСК»	499 836,39	№ 197 от 03.04.2013
12.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Приём с транспортных средств трансформаторного масла и его временное хранение	499 896,53	№ 197 от 03.04.2013
13.	Аффилированное лицо	ОАО «МОЭСК»,	Подрядные работы	8 800 003,40	№ 198 от 18.04.2013

№ п/п	Заинтересованные лица	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором одобрена указанная сделка
	ОАО «Россети»	ОАО «Завод РЭТО»			
14.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Центра»	Соглашение о конфиденциальности	-	№ 200 от 29.05.2013
15.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт оборудования	3 787 779,63	№ 200 от 29.05.2013
16.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Хроматографический анализ газов, растворенных в трансформаторном масле электрооборудования.	1 517 423,17	№ 202 от 04.06.2013
17.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт трансформаторов 35-220 кВ	32 263 217,80	№ 202 от 04.06.2013
18.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт трансформаторов 6-20 кВ	51 530 337,12	№ 202 от 04.06.2013
19.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «ИЦЭ Поволжья»	Дополнительное соглашение о расторжении договора на реконструкцию подстанции	35 676 635,66	№ 202 от 04.06.2013
20.	Стороной сделки является член Правления ОАО «МОЭСК»	ОАО «МОЭСК», Член Правления ОАО «МОЭСК»	Компенсация расходов по найму жилого помещения	150 000,00 (в месяц)	№ 204 от 24.06.2013
21.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Компенсация потерь	750 480,00	№ 200 от 29.05.2013
22.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «СОГАЗ», ОАО «МОЭСК»	Страхование гражданской ответственности	2 579 000,00	№ 205 от 16.08.2013
23.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «СОГАЗ», ОАО «МОЭСК»	Страхование транспортных средств	24 193 272,90	№ 205 от 16.08.2013
24.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «СОГАЗ», ОАО «МОЭСК»	Страхование гражданской ответственности	18 450,00	№ 205 от 16.08.2013
25.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое освидетельствование силовых трансформаторов	32 263 217,80	№ 202 от 05.06.2013
26.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставка скобяных изделий	8 410 267,10	№ 204 от 27.06.2013
27.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Субаренда нежилого помещения	6 684 294,63	№ 204 от 27.06.2013
28.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое освидетельствование силовых трансформаторов	1 852 134,76	№ 206 от 02.09.2013

№ п/п	Заинтересованные лица	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором одобрена указанная сделка
29.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт электрооборудования	106 853 802,60	№ 205 от 16.08.2013
30.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт трансформаторов	106 853 802,60	№ 205 от 16.08.2013
31.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое освидетельствование силовых трансформаторов	1 309 960,95	-
32.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Оказание услуг	56 000	№ 220 от 27.02.2013
33.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт трансформаторов, ТСН, ДГР, насосных пожаротушения, другого электросетевого оборудования подстанций	106 853 802,60	№ 205 от 16.08.2013
34.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «МОЭСК», ОАО «СОГАЗ»	Добровольное медицинское страхование	362 198 712,35	№ 206 от 02.09.2013
35.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Снижение стоимости оказания услуг по договору	-	№ 206 от 02.09.2013
36.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «МУС Энергетики»	Раскрытие цепочки бенефициаров	-	№ 206 от 02.09.2013
37.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Аренда	1 021 095,23	№ 206 от 02.09.2013
38.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ЗАО «АПБЭ»	Оказание услуг	495 000,00	№ 206 от 02.09.2013
39.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставка оборудования	2 789 311,23	№ 206 от 02.09.2013
40.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мобильные ГТЭС»	Субаренда земельного участка	161 530,63	№ 206 от 02.09.2013
41.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	Аренда нежилого помещения	14 377 781,15	№ 206 от 02.09.2013
42.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Продление срока аренды	-	№ 197 от 03.04.2013
43.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Московский узел связи энергетики»	Оказание услуг технического обслуживания оборудования цифровых систем коммутации УПАТС AVAYA	18 997 908,00	№ 209 от 07.11.2013
44.	Аффилированное лицо	ОАО «МКСМ»,	Изыскательские работы, разработка и согласование проектно-	321 481 038,44	№ 209 от 07.11.2013

№ п/п	Заинтересованные лица	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором одобрена указанная сделка
	ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК»	сметной документации, комплекс строительно-монтажных и пусконаладочных работ		
45.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	услуги по сопровождению типовых справочников в области технического обслуживания и ремонтов оборудования для нужд ОАО «МОЭСК»	2 407 200,00	№ 209 от 07.11.2013
46.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «ФСК ЕЭС»	Соглашение о компенсации ущерба, возникшего в результате ликвидации имущества ОАО «МОЭСК» в ходе проведения ОАО «ФСК ЕЭС» реконструкции на ПС 500 кВ «Очаково»	87 241 073,34	№ 209 от 07.11.2013
47.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «МКЭР»	Измерение значений наведенного напряжения на ВЛ 110-220 кВ	1 530 861,99	№ 208 от 08.10.2013
48.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Дополнительное соглашение. Продление срока аренды ИТ-оборудования	-	№ 208 от 08.10.2013
49.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Услуги по разработке единого каталога ИТТ-услуг	1 890 784	№ 208 от 08.10.2013
50.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «МОЭСК», ООО «СОГАЗ- Медсервис»	Услуги по организации санаторно-курортного лечения и оздоровительного отдыха в детских оздоровительных лагерях и санаторно-оздоровительных учреждениях для детей работников, пенсионеров, участников ВОВ, бывших несовершеннолетних узников нацистских концлагерей, участников трудового фронта в годы ВОВ и участников трудового фронта	Не более 35 380 000,00 (НДС не облагается)	№ 208 от 08.10.2013
51.	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	ОАО «МОЭСК», ООО «СОГАЗ- Медсервис»	Медицинское обслуживание неработающих пенсионеров ОАО «МОЭСК»	15 850 000,00 (НДС не облагается)	№ 208 от 08.10.2013
52.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Московский узел связи энергетики»	Оказание услуг по техническому обслуживанию оборудования систем селекторной и видеоконференцсвязи	19 100 000	№ 208 от 08.10.2013
53.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое освидетельствование силовых трансформаторов 35-220 кВ	3 413 240	№ 208 от 08.10.2013
54.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «МКЭР»	Выполнение неотложных работ по приведению к нормативному состоянию в соответствии с НТД оборудования ВЛ 0,4-10 кВ Московского РЭС в 2013 и 2014 гг.	Не более 100 000 000,00	№ 209 от 07.11.2013

№ п/п	Заинтересованные лица	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором одобрена указанная сделка
55.	О.М. Бударгин член СД ОАО «МОЭСК»/член СД ОАО «Россети» /Генеральный директор ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Россети»	Оказание услуг по организации функционирования и развитию распределительного электросетевого комплекса	850 741 019,04	№ 211 от 22.11.2013
56.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Северо-запада»	Аварийно-восстановительные и ремонтные работы	1 621 592,58	№ 209 от 07.11.2013
57.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставка скобяных изделий	1 128 582,68	№ 211 от 22.11.2013
58.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт устройств блокировок в ячейках КРУ	1 711 273,24	№ 208 от 08.10.2013
59.	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое освидетельствование силовых трансформаторов	2 878 633, 33	№ 208 от 08.10.2013

12.6. Установленные тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям г. Москвы на 2013 г.¹⁵⁸

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	Диапазоны напряжения							
			с 01.01.2013				с 01.07.2013			
			ВН	СН-1	СН-2	НН	ВН	СН-1	СН-2	НН
I	Население и приравненные к нему категории потребителей*									
1.	Одноставочный тариф	руб./МВтч	913,46	1 150,50	1 150,50	1 150,50	1 001,48	1 385,18	1 385,18	1 385,18
II	Прочие потребители*									
1.	Одноставочный тариф	руб./МВтч	913,46	1 650,85	1 665,55	2 377,99	1001,48	1 778,94	1 782,05	2 577,66
2.	Двухставочный тариф									
2.1.	ставка на содержание электрических сетей	руб./МВт.мес.	435 748,18	677 621,87	714 184,74	878 654,63	479 323,00	745 384,06	785 603,21	966 520,09
2.2.	ставка за оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	57,46	78,50	148,57	361,22	63,21	86,35	163,43	397,34

*тарифы указываются без НДС.

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электроэнергии для взаиморасчётов между сетевыми организациями г. Москвы на 2013 г. в разбивке по полугодиям и НВВ ОАО «МОЭСК» также установлены Постановлением РЭК г. Москвы от 21.12.2012 № 391.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям на территории Московской области на 2013 г.¹⁵⁹

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	Диапазоны напряжения							
			с 01.01.2013				с 01.07.2013			
			ВН	СН-1	СН-2	НН	ВН	СН-1	СН-2	НН
I	Население									
1.	Одноставочный тариф	руб./МВтч	1 479,16				1 295,86			
II	Прочие потребители									

¹⁵⁸ Установлены постановлением РЭК г. Москвы от 21.12.2012 № 391 «Об установлении (единых) котловых тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям г. Москвы в 2013 г.» (в ред. Постановлений РЭК г. Москвы от 28.12.2012 № 434, от 28.12.2012 № 435). Официальный источник опубликования постановления – издание «Вестник Мэра и Правительства Москвы» от 21.01.2013 № 4).

¹⁵⁹ Установлены распоряжением Мособлкомцен от 25.12.2012 № 162-Р «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области на 2013 г.». Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные новости Подмосковья» от 15.01.2013 № 4.

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	Диапазоны напряжения							
			с 01.01.2013				с 01.07.2013			
			ВН	СН-1	СН-2	НН	ВН	СН-1	СН-2	НН
1.	Одноставочный тариф	руб./МВт.ч.	1 074,66	1 603,34	1 907,19	2 067,96	1 234,54	1 839,56	2 180,49	2 350,70
2.	Двухставочный тариф									
2.1.	ставка на содержание электрических сетей	руб./МВт.мес.	551 811,05	823 605,60	846 569,21	778 056,86	635 350,06	948 291,76	974 731,84	895 847,36
2.2.	ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	54,95	126,73	300,29	590,45	60,44	139,41	330,32	649,50

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электроэнергии для взаиморасчётов между сетевыми организациями на территории Московской области на 2013-2014 гг., долгосрочные параметры регулирования, НВВ для ТСО Московской области на 2013-2014 гг., в отношении которых тарифы на услуги по передаче электроэнергии устанавливаются на основе долгосрочных параметров регулирования, утверждены распоряжением Мособлкомцен от 25.12.2012 № 164-Р¹⁶⁰.

Выпадающие доходы от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учётом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности) на территории Московской области, для включения в тариф на оказание услуги по передаче электрической энергии утверждены распоряжением Мособлкомцен от 25.12.2012 № 158-Р¹⁶¹.

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электроэнергии для взаиморасчётов между сетевыми организациями на территории Московской области на 2013 г. установлены также распоряжениями Мособлкомцен от 16.08.2013 № 88-Р¹⁶², от 04.09.2013 № 95-Р¹⁶³, от 24.09.2013 № 106-Р¹⁶⁴, от 24.09.2013 № 107-Р¹⁶⁵, от 24.09.2013 № 108-Р¹⁶⁶, от 11.10.2013 № 118-Р¹⁶⁷, от 29.10.2013 № 127-Р¹⁶⁸.

¹⁶⁰ Распоряжение Мособлкомцен от 25.12.2012 № 164-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области на 2013-2014 гг. (в ред. от 29.03.2013 № 30-Р, от 16.08.2013 № 89-Р). Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 15.01.2013 № 4.

¹⁶¹ Распоряжение Мособлкомцен от 25.12.2012 № 158-Р «Об утверждении для сетевых организаций на территории Московской области на 2013 г. выпадающих доходов от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учётом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), для включения в тарифы на оказание услуги по передаче электрической энергии». Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 15.01.2013 № 4.

¹⁶² Распоряжение Мособлкомцен от 16.08.2013 № 88-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области (для взаиморасчётов ОАО «МОЭСК» с МУП «Клинская электросетевая компания»). Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 26.08.2013 № 156.

¹⁶³ Распоряжение Мособлкомцен от 04.09.2013 № 95-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области (для взаиморасчётов ОАО «МОЭСК» с ООО «Предприятие специализированного транспорта»). Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 16.09.2013 № 171.

12.7. Установленные ставки платы за технологическое присоединение

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы на 2013 г.¹⁶⁹

Ставки за 1 кВт максимальной мощности

№ п/п	Наименование мероприятий	руб./кВт без НДС
1.	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю	112,95
2.	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили»	-
3.	Выполнение сетевой организацией, мероприятий, связанных со строительством «последней мили»	-
3.1.	строительство воздушных линий	-
3.2.	строительство кабельных линий	5 395,26
3.3.	строительство пунктов секционирования	-
3.4.	строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ	3 152,83

¹⁶⁴ Распоряжение Мособлкомцен от 24.09.2013 № 106-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области (для взаиморасчётов ОАО «МОЭСК» с НП «Разгуляй-2»). Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 28.10.2013 № 201.

¹⁶⁵ Распоряжение Мособлкомцен от 24.09.2013 № 107-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области (для взаиморасчётов ОАО «МОЭСК» с ЗАО «КОТТОН ВЭЙ»). Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 28.10.2013 № 201.

¹⁶⁶ Распоряжение Мособлкомцен от 24.09.2013 № 108-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области (для взаиморасчётов ОАО «МОЭСК» с ООО «Вертиаль»). Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 28.10.2013 № 201.

¹⁶⁷ Распоряжение Мособлкомцен от 11.10.2013 № 118-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области (для взаиморасчётов ОАО «МОЭСК» с МП «Звенигородская электросеть»). Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 22.11.2013 № 220.

¹⁶⁸ Распоряжение Мособлкомцен от 29.10.2013 № 127-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области (для взаиморасчётов ОАО «МОЭСК» с ООО «Объединенные энергетические системы»). Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 30.11.2013 № 226.

¹⁶⁹ Установлены постановлением РЭК г. Москвы от 27.12.2012 № 421 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы на 2013 г.». Официальный источник опубликования постановления – издание «Вестник Мэра и Правительства Москвы» от 15.01.2013 № 2.

№ п/п	Наименование мероприятий	руб./кВт
3.5.	строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше	-
4.	Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий	380,47
5.	Участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя	47,56
6.	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети	101,06

Стандартизированные тарифные ставки

№ п/п	Наименование мероприятий	0,4 кВ	1-20 кВ
1.	Ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по мероприятиям, в т.ч. ¹ :	642,04	
1.1.	подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю, руб./кВт (без НДС)	112,95	
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт (без НДС)	380,47	
1.3.	участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя, руб./кВт (без НДС)	47,56	
1.4.	фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети, руб./кВт (без НДС)	101,06	
2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./км (без НДС) ²	418 449,90	867 260,80
3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования, руб./кВт (без НДС) ²	-	-
4.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт (без НДС) ²	487,30	
5.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше, руб./кВт (без НДС) ²	-	

¹ На выполнение организационных мероприятий со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

² На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 г.

³ Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с формулой расчёта размера платы, утвержденной постановлением РЭК г. Москвы от 27.12.2012 № 421.

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за 1 мВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории Московской области на 2013 г.¹⁷⁰

¹⁷⁰ Установлены распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 21.12.2012 № 150-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности, стандартизированных тарифных ставок и формулы расчёта платы за технологическое присоединение». Официальный источник опубликования распоряжения – издание «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 15.01.2013 № 4.

Ставки за 1 кВт максимальной мощности

№ п/п	Наименование мероприятий	руб./кВт (без НДС)	
		0,4 кВ	6, 10 кВ
1.	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю	307,00	
2.	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили»	-	
3.	Выполнение сетевой организацией, мероприятий, связанных со строительством «последней мили»	-	
3.1.	строительство воздушных и (или) кабельных линий на уровне напряжения 0,4 кВ	2 836,00	-
3.2.	строительство воздушных и (или) кабельных линий на уровне напряжения 6/10 кВ	955,00	
3.3.	строительство пунктов секционирования (реклоузеров, переключательных пунктов)	870,00	
3.4.	строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ	5 779,00	3 641,00
3.5.	строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше	-	-
4.	Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий	104,00	
5.	Участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя	-	
6.	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети	138,00	

Стандартизированные тарифные ставки

№ п/п	Наименование мероприятий	0,4 кВ	6, 10 кВ
1.	Ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по мероприятиям, в т.ч. ¹ :	549,00	
1.1.	подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю, руб./кВт (без НДС)	307,00	
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт (без НДС)	104,00	
1.3.	участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя, руб./кВт (без НДС)	-	
1.4.	фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети, руб./кВт (без НДС)	138,00	
2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий/кабельных линий, руб./км (без НДС) ²	313 142,00	556 468,00
3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, переключательных пунктов), руб./кВт (без НДС) ²	101,00	
4.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт (без НДС) ²	671,00	428,00
5.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше, руб./кВт (без НДС) ²	-	-

¹ На выполнение организационных мероприятий со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

² На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 г.

³ Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с формулой расчёта размера платы, утвержденной распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 21.12.2012 № 150-Р.

12.8. Значимые объекты инвестиционной программы, введенные в эксплуатацию в 2013 г.

№ п/п	М/МО	ТПиР/НС	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2013г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Состав основного оборудования		Причины отклонения	Срок окупаемости, кол-во лет	
					начало	окончание			МВА	км	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля		простой	дисконтированный
1.	М	ТПиР	Реконструкция ПС № 370 «Чертаново» 220/110/10 кВ	Увеличение мощности, замена устаревшего оборудования, обеспечение бесперебойного электроснабжения ЮАО, ЮЗАО	2006	2015	3 584	479	-	-	АТ 2х250 АТ 2х100	-	-	13	20,5
2.	М	ТПиР	Реконструкция ПС 220 кВ «Пресня»	Выдача мощности с ТЭЦ-12. Повышение надёжности системы электроснабжения Центрального административного района г. Москвы, а также для улучшения качества поставляемой электроэнергии	2007	2018	3 405	1 635	500	-	2хАТДЦТН-250000/220/10-У1; 2хТРДЦН – 100000/220/20-20кВ У1	-	-	13,5	24,2
3.	М	ТПиР	Реконструкция ПС № 835 «Гражданская»	Выдача мощности с ТЭЦ-12. Повышение надёжности и обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей г. Москвы	2012	2018	1 705	735	-	1,55	КРУЭ-220 кВ типа 8DN9-6, 7 яч.	ПвПу2Г 1х800(гж)/265-127/220 кВ	-	12	15,8
4.	МО	ТПиР	ПС 220 кВ № 676 «Уча»	Повышение надёжности электроснабжения производственных и бытовых потребителей «Мытищинского» и «Пушкинского» районов Московской области	2007	2014	1 882	206	500	6,42	2*АТДЦТН* 250000	АСБ-3*240	-	15,2	-
5.	М	ТПиР	ВЛ-220 кВ «Красногорская-Герцево 1,2» (для включения ПС «Герцево»)	Обеспечение надёжного электроснабжения микрорайона Павшинская пойма и потребителей МО	2007	2014	1 784	503	-	5,88	-	АС-240/32; АС-400/51	Воздушная линия введена в полном объёме. Досрочное выполнение работ подрядчиком.	-	-
6.	МО	ТПиР	ПС 110 кВ «Одинцово»	Обеспечение надёжного электроснабжения и увеличение количества присоединяемых абонентов Одинцовского района путём реконструкции ПС	2007	2014	2 612	995	126	-	2шт./ТРДН-63000/110/10 /10 2шт./ТДТН-80000/110/35/6 1шт./ТДТН-40000/110/6	ПвПу2Г 1х1200(гж)265-64/110	-	12,3	22,3
7.	М	ТПиР	Реконструкция ПС	Снятие перегрузки и обеспечения	2010	2014	342	122	80	-	АТ 2х80	-	-	0	0

			110 кВ «Ткацкая». Замена трансформаторов, ОД КЗ, реакторов.	бесперебойного электроснабжения потребителей ЦАО г. Москвы											
8.	М	ТПИР	Реконструкция ПС 110 кВ «Маяковская». Замена трансформаторов, реакторов.	Снятие перегрузки и обеспечение бесперебойного электроснабжения потребителей ЦАО г. Москвы	2010	2014	432	249	250	-	АТ 2х125	-	-	10	15,2
9.	МО	ТПИР	ПС 110/10/6 кВ Шереметьево	Повышение надёжности электроснабжения, замена изношенного оборудования, существующих потребителей и создание технической возможности присоединения дополнительных потребителей	2008	2013	993	280	63	-	1*ТДТН*630 00	-	Объект введён в эксплуатацию	12,3	20,1
10.	М	ТПИР	Реконструкция КЛ 110 кВ «Чоботы - Полёт № 1,2» от ПС № 554 «Чоботы» до ПС № 813 «Полёт»	Повышение надёжности электроснабжения потребителей, повышение безопасности и снижение трудоёмкости эксплуатации кабельной линии	2012	2014	799	673	-	14,21	-	2XS (FL) 2YVF ST2Y 3x630 RM + (2FO) 64/110 kV	Объект введён в эксплуатацию	0	0
11.	М	ТПИР	Реконструкция ПС 110 кВ «Никитская». Замена трансформаторов, реакторов.	Снятие перегрузки, повышение надёжности энергосистемы, обеспечение требуемой пропускной способности для старых и новых потребителей	2010	2015	458	270	250	-	АТ 2х125	-	Досрочное выполнение работ подрядчиком.	9,2	12,9
12.	МО	ТПИР	Реконструкция ПС 110 кВ «Болятино» № 309	Обеспечение питания вновь сооружаемых объектов жилья и соцкультбыта, а также для повышения надёжности электроснабжения существующих потребителей	2011	2015	652	152	126	-	2хТМГ-63	-	Досрочное выполнение работ подрядчиком.	10,5	16,8
13.	МО	ТПИР	ПС № 255 «Костино»	Повышение надёжности электроснабжения производственных и бытовых потребителей г. Королёва Московской области, замена морально устаревшего и изношенного оборудования, создание технической возможности присоединения дополнительных потребителей	2011	2015	512	102	126	-	2*ТДТН*630 00	-	-	14,6	-
Итого:								7 006	2 084	29,31					

12.9. Значимые проекты инвестиционной программы, начатые в 2013 г.

В 2013 г. начато строительство девяти значимых объектов, капитальные вложения по которым в разрезе регионов распределились в следующем порядке:

- по объектам г. Москвы – 80 млн руб.;
- по объектам Московской области – 145 млн руб.

№ п/п	ТПИР/НС	М/МО	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Проектная мощность		Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Состав основного оборудования	Срок окупаемости, лет	
					МВА	кМ	начало	окончание			простой	дисконтированный
1.	ТПИР	М	Реконструкция КВЛ 110 кВ ТЭЦ 16-Ходынка 1,2	Увеличение пропускной способности, замена морально устаревшего оборудования с целью повышения надёжности электроснабжения, улучшения качества поставляемой электроэнергии	0	3	2013	2016	486	Кабель на номинальное напряжение 110 кВ с полиэтиленовой изоляцией и медной жилой.	0	0
2.	ТПИР	НМ	ПС 220 кВ № «Лесная»	Повышение надёжности системы электроснабжения ТИНаО г. Москва, для улучшения качества поставляемой электроэнергии	400	0	2013	2017	765	АТДЦТН-200000/200/100-2 шт.	12,3	18,2
3.	ТПИР	М	Реконструкция ПС-299 «Коптево»	Повышение мощности и увеличение пропускной способности, а также замену морально устаревшего оборудования	166	0	2013	2016	999	ТДТНГУ-40500/110	12,2	17,4
4.	ТПИР	МО	ПС «Пушино»	Повышение надёжности системы электроснабжения Московской области, в частности Серпуховского района, улучшение качества поставляемой электроэнергии	126	0	2013	2015	1 161	ТРДН-63000/110 – 2 шт.	16,5	–
5.	ТПИР	МО	ПС «Лыткарино»	Повышение надёжности системы электроснабжения Московской области, в частности Раменского района, улучшение качества поставляемой электроэнергии	126	0	2013	2016	700	ТДТН-63000/110 – 2 шт.	0	0
6.	ТПИР	МО	ПС 110 кВ № 319 «Лаговская»	Повышение надёжности системы электроснабжения Московской области, в частности Подольского района, улучшение качества поставляемой электроэнергии	126	0	2013	2017	793	ТДТН-63000/110- 2 шт.	13,3	20,2
7.	ТПИР	МО	Реконструкция ПС № 38 «Бережки»	Повышение мощности и увеличение пропускной способности, а также замену морально устаревшего оборудования	80	0	2013	2017	499	Тр-р 40 МВА (110/10/6 кВ) - 2 шт.	15,8	–
8.	ТПИР	МО	Реконструкция ВЛ 110 кВ «Н.Софрино-Яхрома»	Увеличение пропускной способности, замена морально устаревшего оборудования с целью повышения надёжности электроснабжения, улучшения качества поставляемой электроэнергии	0	85,6	2013	2017	745	АС 150/24	0	0
9.	ТПИР	МО	ПС № 257 «Хвойная»	Увеличение пропускной способности, замена морально устаревшего оборудования с целью повышения надёжности электроснабжения, улучшения качества поставляемой электроэнергии	500	0	2013	2015	517	2 АТДЦТН-250000/220/110У1	0	0

12.10. Бухгалтерская отчетность за 2013 г., подготовленная в соответствии с РСБУ

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 13 г.

Организация ОАО "Московская объединенная электросетевая компания"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности передача электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество/ Частная собственность

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2013
75273098		
5036065113		
40.10.2		
47	16	
384		

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) 115114, Москва, 2-й Павелецкий проезд, дом 3 стр.2

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2013 г. (1)	На 31 декабря 2012 г. (2)	На 31 декабря 2011 г. (3)
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	415 369	1 132	1 258
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	366 518		
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	105 245	68 363	
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	105 245	68 363	
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	250 818 281	216 740 400	197 449 310
	земельные участки и объекты природопользования	1151	88 883	88 372	72 341
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	219 510 146	191 348 804	167 450 143
	другие виды основных средств	1153	2 155 979	2 078 291	1 444 321
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	28 475 879	22 433 283	27 306 005
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	587 394	791 670	1 176 500
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156			
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	имущество для передачи в лизинг	1161			
	имущество предоставляемое по договору аренды	1162			
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	4 879 324	5 441 395	4 300 597
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 956 699	3 954 644	2 956 879
	инвестиции в зависимые общества	1172			874 971
	инвестиции в другие организации	1173			
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	финансовые вложения	1175	922 625	1 486 751	468 747
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	3 759 351	1 965 763	1 264 585
	Прочие внеоборотные активы	1190	176 652	469 996	507 139
	Итого по разделу I	1100	260 154 222	224 687 049	203 522 889
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	4 901 242	5 343 246	4 613 592
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 446 312	2 713 326	2 563 517
	затраты в незавершенном производстве	1212	2 355 311	2 491 248	1 854 750
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1	1 600	3 502
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215	99 618	137 072	191 823
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 588 200	418 582	129 041
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	25 014 439	42 249 653	46 607 413
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	7 874 958	26 748 365	29 781 349
	покупатели и заказчики	123101			13 034
	векселя к получению	123102			
	авансы выданные	123103	7 874 958	26 748 365	29 768 315
	прочая дебиторская задолженность	123104			
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	17 139 481	15 501 288	16 826 064
	покупатели и заказчики	123201	10 424 547	9 953 144	9 920 844
	векселя к получению	123202			
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	3 201 678	3 993 097	5 249 243
	прочая дебиторская задолженность	123206	3 513 256	1 555 047	1 655 977
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	468 747	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241			
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	468 747		
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 481 173	7 627 991	3 143 960
	касса	1251	161	5 041	3 259
	расчетные счета	1252	1 477 202	7 620 140	2 297 542
	валютные счета	1253	43	105	
	прочие денежные средства	1254	3 767	2 705	843 159
	Прочие оборотные активы	1260	6 066 761	6 420 604	7 558 230
	Итого по разделу II	1200	39 520 562	62 060 078	62 052 236
	БАЛАНС	1600	299 674 784	286 747 125	265 576 125

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2013 г. (1)	На 31 декабря 2012 г. (2)	На 31 декабря 2011 г. (3)
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	24 353 546	24 353 546	24 353 546
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
5.3.1.-5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	47 147 842	47 546 302	47 590 515
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	21 680 990	21 680 990	21 680 990
3.1.	Резервный капитал	1360	1 217 678	1 217 678	1 217 678
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	84 088 745	76 345 463	60 334 946
	прошлых лет	1371	72 447 908	59 161 482	43 281 976
	отчетного периода	1372	11 640 837	17 183 981	17 052 970
	Итого по разделу III	1300	178 488 801	171 143 979	155 177 675
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	51 721 317	49 200 527	39 105 723
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	36 721 317	39 300 527	39 105 723
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	15 000 000	10 000 000	
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 787 782	3 757 067	3 376 358
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430			
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	6 536 118	2 327 199	9 278 038
	Итого по разделу IV	1400	63 045 217	55 384 793	51 753 119
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	5 805 715	3 228 999	1 320 668
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	5 443 767	3 031 298	25 036
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	361 948	197 701	1 295 632
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	48 927 224	50 831 403	53 654 092
	поставщики и подрядчики	1521	15 456 661	9 102 021	12 898 452
	векселя к уплате	1522			
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	187	4 373	5 275
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524		91	2 253
	задолженность по налогам и сборам	1525	238 192	1 369 575	65 146
	авансы полученные	1526	33 220 359	40 283 462	40 677 065
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527			
	прочая кредиторская задолженность	1528	11 825	71 881	5 901
	Доходы будущих периодов	1530			
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	2 309 680	4 850 551	2 079 262
	Прочие обязательства	1550	1 098 167	1 307 400	1 583 309
	Итого по разделу V	1500	58 140 766	60 218 353	58 637 331
	БАЛАНС	1700	299 674 784	286 747 125	265 575 125

Руководитель

 П.А. Синютин
 (подпись) (расшифровка подписи)

(по досье)

В.В. Витинский

" 28 " февраля 20 14 г.



Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 2013 г.

Организация ОАО Московская объединенная электросетевая компания
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности передача электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество / Частная собственность

		Коды
Форма по ОКУД		0710004
Дата (число, месяц, год)		31.12.2013
по ОКПО		75273098
ИНН		5038065113
по ОКВЭД		40.10.2
по ОКПФ/ОКФС		47/16
по ОКЕИ		384

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За _____ 2013 г.	За _____ 2012 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	1 22 821 036	112 277 453
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	121 419 566	111 098 062
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	30 430	15 074
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	39 233	59 192
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201		
от перепродажи финансовых вложений	4113		
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301		
прочие поступления	4119	1 162 236	1 120 199
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901		
Платежи - всего	4120	(93 207 450)	(82 482 868)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(67 237 951)	(58 074 502)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(1 823 326)	(1 553 613)
в связи с оплатой труда работников	4122	(11 242 103)	(10 390 718)
процентов по долговым обязательствам	4123	(2 278 192)	(4 026 140)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301		
налога на прибыль организаций	4124	(5 249 843)	(3 191 933)
прочие платежи	4129	(7 199 361)	(6 799 575)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901		
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	29 413 585	29 794 585
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	526 650	1 746
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	416 752	1 746
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101		
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	95 597	
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских, дочерних и зависимых компаний	421301	95 597	
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от	4214	14 301	
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	14 301	
прочие поступления	4219		
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901		
Платежи - всего	4220	(35 235 132)	(32 719 520)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(33 571 063)	(31 800 401)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101		
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(218)	(919 119)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201	(218)	
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301		
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(1 663 851)	
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401		
прочие платежи	4229		
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(14 708 482)	(32 717 774)

Наименование показателя	Код	За 2013 г.	За 2012 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступление - всего	4310	25 572 176	21 216 640
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	25 572 176	21 316 640
<i>в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний</i>	431101		
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
<i>в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний</i>	431201		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
<i>в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний</i>	431301		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
<i>в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний</i>	431401		
прочие поступления	4319		
<i>в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний</i>	431901		
Платежи - всего	4320	(13 424 097)	(13 406 420)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
<i>в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний</i>	432101		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(4 124 506)	(1 168 678)
<i>в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний</i>	432201	(4 124 506)	(1 168 678)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(20 744 318)	(9 068 670)
<i>в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям</i>	432301		
прочие платежи	4329	(1 555 273)	(3 672 072)
<i>в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям</i>	432901		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(8 851 921)	7 407 220
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(6 146 818)	4 484 031
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	7 627 991	3 143 960
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 481 173	7 627 991
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

Руководитель

(подпись)

П.А. СИНУТИН

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

В.В.ВИТИНСКИЙ

(расшифровка подписи)

" 28 " февраля 20 14 г.



Отчет о финансовых результатах
 за 12 месяцев 20 13 г.

 Организация ОАО Московская объединенная электросетевая компания
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности передача электроэнергии
 Организационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество/ Частная собственность
 Единица измерения: тыс. руб.

		Коды
Форма по ОКУД		0710002
Дата (число, месяц, год)		31.12.2013
по ОКПО		75273098
ИНН		5036065113
по ОКВЭД		40.10.2
по ОКФС/ОКФС		47/16
по ОКЕИ		384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2013 г.	За 2012 г.
			(1)	(2)
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	124 730 776	118 007 858
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	110 980 500	100 280 183
	выручка от техприсоединения	2112	13 230 990	17 386 257
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116	39 233	63 149
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	480 053	278 249
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118		
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(103 022 976)	(92 305 042)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(101 890 969)	(88 855 313)
	себестоимость техприсоединения	2122	(969 465)	(3 333 864)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(8 406)	(6 987)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(154 136)	(108 878)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	21 707 800	25 762 796
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220		
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	21 707 800	25 762 796
	Доходы от участия в других организациях	2310	14 302	
	Проценты к получению	2320	378 036	320 042
	Проценты к уплате	2330	(2 447 840)	(3 922 765)
5.11.	Прочие доходы	2340	10 765 590	12 450 260
5.11.	Прочие расходы	2350	(14 794 346)	(13 620 575)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	15 623 542	20 929 758
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(5 197 223)	(7 174 204)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	1 173 141	2 667 783
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 030 715)	(380 709)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	1 930 089	701 178
2.3.	Прочее	2460	315 144	3 107 958
	Чистая прибыль (убыток)	2400	11 640 837	17 183 981

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2013 г.	За 2012 г.
			(1)	(2)
5.1.1. 5.3.1.	СПРАВОЧНО Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	11 640 837	17 183 981
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0.2389	0.3528
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель (подпись)

П.А. Синькин (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер В.В. Витинский (подпись)

" 28 " февраля 20 14 г.



2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		За 2013 г.	За 2012 г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	102 885 440	92 939 638
в том числе			
материальные затраты	6511	13 609 551	13 215 681
затраты на оплату труда	6512	11 455 896	10 405 667
отчисления на социальные нужды	6513	2 799 808	2 504 332
амортизация	6514	18 736 568	16 679 936
прочие затраты	6515	56 283 617	50 134 022
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	(137 536)	634 596
в том числе			
незавершенного производства	6521	(135 937)	636 498
готовой продукции	6522	(1 599)	(1 902)
покупных товаров	6523		
товаров отгруженных	6524		
вспомогательного сырья	6525		
Итого себестоимость реализованной продукции (товаров, работ, услуг)	6500	103 022 976	92 305 042
в том числе:			
себестоимость реализованных товаров	6530		
услуг управления на сторону	6540		
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551		
затраты на оплату труда	6552		
отчисления на социальные нужды	6553		
амортизация	6554		
прочие затраты	6555		
Управленческие расходы	6560	-	-
в том числе			
материальные затраты	6561		
затраты на оплату труда	6562		
отчисления на социальные нужды	6563		
амортизация	6564		
прочие затраты	6565		

Руководитель

(подпись)

П.А. Синютин

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

В.В. Витинский

(расшифровка подписи)

« 28 » февраля

20 14 г.



2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		За 2013 г.	За 2012 г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	11 640 837	17 183 981
Дивиденды по привилегированным акциям ³	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	11 640 837	17 183 981
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	48 707 091 574	48 707 091 574
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	0.238900	0.352800
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621		
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311		
дополнительное количество акций	66312		
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321		
дополнительное количество акций	66322		
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331		
возможный прирост прибыли	66332		
дополнительное количество акций	66333		
Разводненная прибыль на акцию	6640	0.0000	0.0000
скорректированная величина базовой прибыли	6641		
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642		

Руководитель

(подпись)

П.А. Синютин

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

В.В.Витинский

« 28 »

февраля

20 14



2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2013 год	За 2012 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	15 623 542	20 929 758
в том числе облагаемая по ставке: 20%	67101	15 623 542	20 929 758
другим ставкам	67102		
необлагаемая	67103		
Постоянные разницы	6711	5 865 708	13 338 913
Справочно: постоянные разницы, корреспондирующие с временными разницями	67111		
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	9 650 444	3 505 891
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(5 153 577)	(1 903 544)
Налоговая база	6714	25 986 117	35 871 018
Расход (доход) по налогу на прибыль	6720	3 440 535	7 293 942
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	3 124 708	4 185 952
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	1 173 141	2 667 783
Справочно: изменение отложенных налогов, отнесённое на прибыли и убытки	67221		
Расход (доход) по отложенным налогам	6723	899 374	320 469
в том числе:			
изменение отложенного налогового актива	67231	1 930 089	701 178
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(1 030 715)	(380 709)
Текущий налог на прибыль	6724	(5 197 223)	(7 174 204)
Уточнение сумм налога на прибыль за прошлые налоговые периоды	6725	315 827	3 107 990
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6730	(683)	(32)
в том числе по существенным статьям	6731	(683)	(32)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6740	11 640 837	17 183 981

Руководитель



(подпись)

П.А. Синютин

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

В.В.Витинский

(расшифровка подписи)

" 28" ___ февраля 20 14г.

Отчет об изменениях капитала
за 20 13 год

Организация ОАО Московская объединенная электросетевая компания

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности передача электроэнергии

Организационно-правовая форма/форма собственности

Открытое акционерное общество/

Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31.12.2013
по ОКПО	75273098
ИНН	5036065113
по ОКВЭД	40.10.2
по ОКПФ/ОКФС	47/16
по ОКЕИ	384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 11 г. (1)	3100	24 353 546	-	69 271 505	1 217 678	60 334 946	155 177 675
За 20 12 г. (2)							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	17 183 981	17 183 981
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	17 183 981	17 183 981
переоценка имущества	3212	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x		x		-
дополнительный выпуск акций	3214				x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215		x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3216						-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(1 217 677)	(1 217 677)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x		-
переоценка имущества	3222	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224			x	x		-
уменьшение количества акций	3225			x	x		-
реорганизация юридического лица	3226						-
дивиденды	3227	x	x	x	x	(1 217 677)	(1 217 677)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(44 213)	x	44 213	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 12 г. (2)	3200	24 353 546	-	69 227 292	1 217 678	76 345 463	171 143 979
За 20 13 г. (3)							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	11 640 837	11 640 837
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	11 640 837	11 640 837
переоценка имущества	3312	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x		x		-
дополнительный выпуск акций	3314				x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315		x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3316						-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(4 296 015)	(4 296 015)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x		-
переоценка имущества	3322	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324		x	x	x		-
уменьшение количества акций	3325			x	x		-
реорганизация юридического лица	3326						-
дивиденды	3327	x	x	x	x	(4 296 015)	(4 296 015)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(398 460)	x	398 460	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 13 г. (3)	3300	24 353 546	-	68 828 832	1 217 678	84 088 745	178 488 801

3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	Изменение капитала за 2012 год		На 31 декабря 2012 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	155 177 875	15 966 304	-	171 143 979
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	155 177 875	15 966 304	-	171 143 979
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	60 334 946	15 966 304	44 213	76 345 463
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	60 334 946	15 966 304	44 213	76 345 463
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	94 842 729	-	(44 213)	94 798 516
Уставный капитал		24 353 546			24 353 546
Собственные акции, выкупленные у акционеров		-			-
Добавочный капитал		69 271 505		(44 213)	69 227 292
Резервный капитал		1 217 678		-	1 217 678
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	94 842 729	-	(44 213)	94 798 516

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.
Чистые активы	3600	178 488 801	171 143 979	155 177 675

Руководитель

(подпись)


П.А. Святитский
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)



В.В. Витинский

" 28 " февраля 20 14 г.



**3.4. Расчет оценки стоимости
чистых активов акционерного общества**

Наименование показателя		Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2013 г. (8)	На 31 декабря 2012 г. (7)	На 31 декабря 2011 г. (6)
1		2	3	4	5
I.	Активы				
1.	Нематериальные активы	1110	415 369	1 132	1 258
2.	Результаты исследований и разработок	1120	105 245	68 363	-
3.	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4.	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.	Основные средства	1150	250 818 281	216 740 400	197 449 310
6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	5 348 071	5 441 395	4 300 597
8.	Прочие внеоборотные активы ²	1180+1190	3 936 003	2 435 759	1 771 724
9.	Запасы	1210	4 901 242	5 343 246	4 613 592
10.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 588 200	418 582	129 041
11.	Дебиторская задолженность ³	1230	25 014 439	42 249 653	46 607 413
12.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 481 173	7 627 991	3 143 960
13.	Прочие оборотные активы ¹	1260	6 066 761	6 420 604	7 558 230
14.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		299 674 784	286 747 125	265 575 125
II.	Обязательства				
15.	Долгосрочные заемные средства	1410	51 721 317	49 300 527	39 105 723
16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 787 782	3 757 067	3 376 358
17.	Оценочные обязательства	1430+1540	2 309 660	4 850 551	2 079 262
18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	6 536 118	2 327 199	9 278 038
19.	Краткосрочные заемные средства	1510	5 805 715	3 228 999	1 320 668
20.	Кредиторская задолженность ⁴	1520	48 927 224	50 831 403	53 654 092
21.	Прочие краткосрочные обязательства ⁵	1550	1 098 167	1 307 400	1 583 309
22.	Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		121 185 983	115 603 146	110 397 450
23.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итоговое обязательство, принимаемые к расчету (стр. 22))		178 488 801	171 143 979	155 177 675

Руководитель

(подпись)

П.А. Синютия

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

В.В. Витинский

« 28 » февраля 20 14 г.

¹ За исключением фактических затрат по выкупу собственных акций у акционеров.

² Включая величину отложенных налоговых активов.

³ За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

⁴ Включая величину задолженности участникам по выплате доходов.

⁵ В данных о величине прочих долгосрочных и краткосрочных обязательств приводятся суммы созданных в установленном порядке резервов в связи с условными обязательствами и с прекращением деятельности.

⁶ указывается год, предшествующий предыдущему.

⁷ указывается предыдущий год.

⁸ указывается отчетная дата отчетного периода.

5.1. Нематериальные активы

5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель			На начало года				Изменения за период						На конец периода					
Наименование	Код	Период	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость	Поступило	Переоценка			Начислено амортизации	Убыток от обесценения	Переоценка		Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость
								Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения			Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Нематериальные активы - всего	5100	за 2013 г. (1)	1 258	(126)	-	1 132	54 467	-	-	-	(6 768)	-	-	-	55 745	(6 894)	-	48 851
	5110	за 2012 г. (2)	1 258	-	-	1 258	-	-	-	-	(126)	-	-	-	1 258	(126)	-	1 132
Объекты интеллектуальной собственности (исключительная права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2013 г. (1)	1 258	(126)	-	1 132	54 467	-	-	-	(6 768)	-	-	-	55 745	(6 594)	-	48 851
	5111	за 2012 г. (2)	1 258	-	-	1 258	-	-	-	-	(126)	-	-	-	1 258	(126)	-	1 132
в том числе:																		
у патентообладателя на изобретения, промышленные образцы, полезную модель	51011	за 2013 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51111	за 2012 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2013 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51112	за 2012 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	51013	за 2013 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51113	за 2012 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51014	за 2013 г. (1)	1 258	(126)	-	1 132	54 467	-	-	-	(6 768)	-	-	-	55 745	(6 894)	-	48 851
	51114	за 2012 г. (2)	1 258	-	-	1 258	-	-	-	-	(126)	-	-	-	1 258	(126)	-	1 132
Деловая репутация Общества	5102	за 2013 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5112	за 2012 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	5103	за 2013 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5113	за 2012 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА
5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		выбыло	часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	
										первоначальная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
НИОКР - всего	5140	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5150	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									-	-
Расходы на НИОКР, результаты которых используются для производственных нужд	5141	за 20 13 г. (1)	-	-					-	-
	5151	за 20 12 г. (2)							-	-
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5142	за 20 13 г. (1)	-	-					-	-
	5152	за 20 12 г. (2)							-	-
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 13 г. (1)	-	-					-	-
	5153	за 20 12 г. (2)							-	-
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 13 г. (1)	-	-					-	-
	5154	за 20 12 г. (2)							-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 13 г. (1)	68 363	36 882	-	-	105 245
	5170	за 20 12 г. (2)	-	68 363	-	-	68 363
в том числе:							
Научно-исследовательские работы	5161	за 20 13 г. (1)	-				-
	5171	за 20 12 г. (2)					-
Опытно-конструкторские работы	5162	за 20 13 г. (1)	-				-
	5172	за 20 12 г. (2)					-
Технологические работы	5163	за 20 13 г. (1)	-				-
	5173	за 20 12 г. (2)					-
Прочие	5164	за 20 13 г. (1)	68 363	36 882			105 245
	5174	за 20 12 г. (2)		68 363			68 363
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 13 г. (1)	-	366 518	-	-	366 518
	5190	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-
в том числе:							
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 13 г. (1)	-				-
	5191	за 20 12 г. (2)					-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 13 г. (1)	-				-
	5192	за 20 12 г. (2)					-
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	5183	за 20 13 г. (1)	-				-
	5193	за 20 12 г. (2)					-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5184	за 20 13 г. (1)	-				-
	5194	за 20 12 г. (2)					-
Прочие	5185	за 20 13 г. (1)	-	366 518			366 518
	5195	за 20 12 г. (2)					-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3. Основные средства

5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период							На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило	накопленная амортизация по поступившим объектам			начислено амортизации	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
								первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2013 г.	285 246 603	(91 731 136)	183 515 467	47 621 590	-	(1 653 643)	1 009 034	(18 737 440)	-	-	331 214 550	(109 459 542)	221 755 008
	5210	за 2012 г.	244 203 091	(75 236 288)	168 966 805	41 458 468	-	(414 986)	191 722	(16 656 572)	-	-	285 246 603	(91 731 136)	193 515 467
в том числе:															
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2013 г.	285 158 231	(91 731 136)	193 427 095	47 621 079	-	(1 653 643)	1 009 034	(18 737 440)	-	-	331 125 667	(109 459 542)	221 666 125
	5211	за 2012 г.	244 130 750	(75 238 286)	168 894 464	41 442 487	-	(414 986)	191 722	(16 688 572)	-	-	285 158 231	(91 731 136)	193 427 095
в том числе:															
производственные здания	52011	за 2013 г.	17 569 720	(2 470 949)	15 097 771	3 391 287	-	(6 803)	1 760	(627 127)	-	-	20 953 204	(3 096 316)	17 856 888
	52111	за 2012 г.	15 354 446	(1 913 383)	13 441 063	2 223 718	-	(9 444)	386	(557 954)	-	-	17 568 720	(2 470 949)	15 097 771
сооружения, кроме ЛЭП	52012	за 2013 г.	3 946 753	(677 470)	3 269 283	927 545	-	(49 128)	4 397	(189 557)	-	-	4 825 170	(862 830)	3 962 340
	52112	за 2012 г.	3 116 223	(524 358)	2 591 865	825 260	-	5 270	319	(153 431)	-	-	3 946 753	(677 470)	3 269 283
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2013 г.	95 633 597	(14 083 305)	81 750 292	27 354 580	-	(109 017)	(81 929)	(5 077 446)	-	-	123 079 160	(19 242 680)	103 836 480
	52113	за 2012 г.	73 943 682	(10 305 744)	63 638 138	22 078 922	-	(189 207)	50 640	(3 828 201)	-	-	95 833 597	(14 083 305)	81 750 292
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	52014	за 2013 г.	164 605 836	(73 574 378)	91 231 458	15 373 842	-	(1 395 247)	1 070 492	(12 426 307)	-	-	178 784 431	(84 930 193)	93 854 238
	52114	за 2012 г.	149 710 761	(61 931 684)	87 779 077	15 602 491	-	(507 416)	153 845	(11 798 539)	-	-	184 805 836	(73 574 378)	91 231 458
производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2013 г.	242 945	(179 534)	63 411	10 930	-	(2 891)	15 134	(10 056)	-	-	250 984	(174 458)	76 526
	52115	за 2012 г.	201 800	(98 257)	103 543	15 238	-	25 907	(19 667)	(61 610)	-	-	242 945	(179 534)	63 411
прочие	52018	за 2013 г.	2 760 380	(745 500)	2 014 880	562 895	-	(90 557)	(620)	(406 947)	-	-	3 232 718	(1 153 267)	2 079 451
	52118	за 2012 г.	1 803 638	(462 860)	1 340 778	898 838	-	259 904	6 197	(286 637)	-	-	2 760 380	(745 500)	2 014 880

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период						На конец периода			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило	накопленная амортизация по поступившим объектам	переоценка		начислено амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
								первоначальная стоимость	накопленная амортизация						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2013 г.	88 372	-	88 372	511	-	-	-	-	-	-	88 883	-	88 883
	5212	за 2012 г.	72 341	-	72 341	16 031	-	-	-	-	-	-	88 372	-	88 372
в том числе:															
земельные участки	52021	за 2013 г.	88 372	-	88 372	511							88 883	-	88 883
	52121	за 2012 г.	72 341		72 341	16 031							88 372	-	88 372
объекты природопользования	52022	за 2013 г.	-	-	-								-	-	-
	52122	за 2012 г.											-	-	-
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2013 г.		-	-								-	-	-
	5213	за 2012 г.											-	-	-
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2013 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2012 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:															
имущество для передачи в лизинг	5221	за 2013 г.	-	-	-								-	-	-
	5231	за 2012 г.											-	-	-
имущество предоставляемое по договору аренды	5222	за 2013 г.	-	-	-								-	-	-
	5232	за 2012 г.											-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3.2.Сроки полезного использования и методы начисления амортизации

Наименование показателя	Код	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Методы начисления амортизации
1	2	3	4
Производственные здания	7001	330	линейный
Сооружения, кроме ЛЭП	7002	241	линейный
Линии электропередачи и устройства к ним	7003	249	линейный
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	7004	107	линейный
Производственный и хозяйственный инвентарь	7005	65	линейный
Прочие	7006	101	линейный

5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2013 год	За 2012 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	14 436 401	10 319 878
в том числе:			
производственные здания	5261	679 112	63 093
сооружения, кроме ЛЭП	5262	170 726	192 184
линии электропередачи и устройства к ним	5263	7 132 267	5 140 190
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	6 454 296	4 198 298
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	-	494 743
прочие	5266	-	231 370
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(155 758)	(260 502)
в том числе:			
производственные здания	5271	(83)	
сооружения, кроме ЛЭП	5272		
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(109 017)	(174 837)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(46 568)	(85 551)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275		
прочие	5276	(90)	(114)

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г. (1)	На 31 декабря 2012 г. (2)	На 31 декабря 2011 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	12 232 951	39 015 056	51 704 564
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	7 259 200	4 807 238	2 129 817
Основные средства, переведенные на консервацию	5285			
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5			8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 13 г. (1)	22 433 263	59 443 718	(7 573 705)	(45 827 397)	28 475 879
	5250	за 20 12 г. (2)	27 306 005	41 543 078	(7 321 203)	(39 094 617)	22 433 263
в том числе:							
Производственного назначения	5241	за 20 13 г. (1)	22 433 263	59 443 718	(7 573 705)	(45 827 397)	28 475 879
	5251	за 20 12 г. (2)	27 306 005	41 543 078	(7 321 203)	(39 094 617)	22 433 263
незавершенное строительство	52411	за 20 13 г. (1)	20 533 602	51 212 134		(45 827 397)	25 918 339
	52511	за 20 12 г. (2)	23 534 472	36 094 585	(838)	(39 094 617)	20 533 602
приобретение основных средств	52412	за 20 13 г. (1)	-				-
	52512	за 20 12 г. (2)					-
оборудование к установке	52413	за 20 13 г. (1)	1 899 661	8 231 584	(7 573 705)		2 557 540
	52513	за 20 12 г. (2)	3 771 533	5 448 493	(7 320 365)		1 899 661
прочие	52414	за 20 13 г. (1)	-				-
	52514	за 21 12 г. (2)					-
Непроизводственного назначения	5242	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-
	5252	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-
незавершенное строительство	52421	за 20 13 г. (1)	-				-
	52521	за 20 12 г. (2)					-
приобретение основных средств	52422	за 20 13 г. (1)	-				-
	52522	за 20 12 г. (2)					-
оборудование к установке	52423	за 20 13 г. (1)					
	52523	за 20 12 г. (2)					
прочие	52424	за 20 13 г. (1)	-				-
	52524	за 20 12 г. (2)					-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
			учтенные по условиям договора	величина резерве по сомнительным долгам	поступление			выбытие				учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 13 г. (1)	791 670	-	2 539 749	-	(520 033)	(2 223 992)	-	-	-	1 107 427	(520 033)
	5292	за 20 12 г. (2)	1 176 500	-	411 332	-	-	(796 162)	-	-	-	791 670	-
в том числе:													
капитальное строительство	52911	за 20 13 г. (1)	659 752	-	2 275 667	-	(520 033)	(1 943 994)	-	-	-	991 425	(520 033)
	52921	за 20 12 г. (2)	1 019 927	-	346 679	-	-	(706 854)	-	-	-	659 752	-
приобретение основных средств	52912	за 20 13 г. (1)	131 918	-	264 082	-	-	(279 998)	-	-	-	116 002	-
	52922	за 20 12 г. (2)	156 573	-	64 653	-	-	(89 308)	-	-	-	131 918	-
прочие	52913	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	52923	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 13 г. (1)	5 459 900	(18 505)	218	(564 344)	-	-	2 055	4 895 774	(18 450)
	5311	за 20 12 г. (2)	4 440 839	(140 242)	2 019 061	(1 000 000)	-	-	121 737	5 459 900	(18 505)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 13 г. (1)	3 973 149	(18 505)	-	-	-	-	2 055	3 973 149	(18 450)
	53121	за 20 12 г. (2)	3 972 092	(140 242)	1 001 057	(1 000 000)	-	-	121 737	3 973 149	(18 505)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 13 г. (1)	3 973 149	(18 505)	-	-	-	-	2 055	3 973 149	(18 450)
	531211	за 20 12 г. (2)	2 972 092	(15 213)	1 001 057	-	-	-	(3 292)	3 973 149	(18 505)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 12 г. (2)	1 000 000	(125 029)	-	(1 000 000)	-	-	125 029	-	-
прочие	530213	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531213	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 13 г. (1)	1 486 751	-	218	(564 344)	-	-	-	922 625	-
	53123	за 20 12 г. (2)	488 747	-	1 018 004	-	-	-	-	1 486 751	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 13 г. (1)	1 486 751	-	218	(564 344)	-	-	-	922 625	-
	531231	за 20 12 г. (2)	488 747	-	1 018 004	-	-	-	-	1 486 751	-
Предоставленные займы	53024	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53026	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531311	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531312	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530313	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531313	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53132	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53133	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531331	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53034	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53134	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 13 г. (1)	5 459 900	(18 505)	218	(564 344)	-	-	2 055	4 895 774	(18 450)
	5313	за 20 12 г. (2)	4 440 839	(140 242)	2 019 061	(1 000 000)	-	-	121 737	5 459 900	(18 505)

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(18 505)	-	2 055	-	(16 450)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой	7110	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71111					-
зависимых хозяйственных обществ	71112					-
прочие	71113					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131					-
Прочие	7114					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211					-
Прочие	7122					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(18 505)	-	2 055	-	(16 450)
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(18 505)	-	2 055	-	(16 450)
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(18 505)		2 055		(16 450)
зависимых хозяйственных обществ	71312					-
прочие	71313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331					-
Предоставленные займы	7134					-
Депозитные вклады	7135					-
Прочие	7136					-

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	-	-	-	-	-
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72111					-
зависимых хозяйственных обществ	72112					-
прочие	72113					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121					-
Прочие	72122					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211					-
Прочие	72212					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72311					-
зависимых хозяйственных обществ	72312					-
прочие	72313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331					-
Предоставленные займы	7234					-
Депозитные вклады	7235					-
Прочие	7236					-

5.4.3. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г. (1)	На 31 декабря 2012 г. (2)	На 31 декабря 2011 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	0	0	0
в том числе:				
облигации	5321			
векселя	5322			
акции	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325	0	0	0
в том числе:				
облигации	5326			
векселя	5327			
акции	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329	0	0	0

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.5. Материально-производственные запасы
5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости
						себестоимость	резерв под снижение стоимости				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 20 13 г. (1)	5 343 246	-	13 641 423	(13 678 324)	(405 103)	-	x	5 306 345	(405 103)
	5420	за 20 12 г. (2)	4 613 592	-	13 898 314	(13 168 660)	-	-	x	5 343 246	-
сырье и материалы	5401	за 20 13 г. (1)	2 713 326	-	13 519 641	(13 381 552)	(405 103)			2 851 415	(405 103)
	5421	за 20 12 г. (2)	2 563 517		13 046 021	(12 898 115)			1 903	2 713 326	-
незавершенное производство	5402	за 20 13 г. (1)	2 491 248	-		(135 937)				2 355 311	-
	5422	за 20 12 г. (2)	1 854 750		791 203	(154 705)				2 491 248	-
товары отгруженные	5403	за 20 13 г. (1)	-	-						-	-
	5423	за 20 12 г. (2)								-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 13 г. (1)	1 600	-		(1 599)				1	-
	5424	за 20 12 г. (2)	3 502		10 656	(10 655)			(1 903)	1 600	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 13 г. (1)	137 072	-	121 782	(159 236)				99 618	-
	5425	за 20 12 г. (2)	191 823		50 434	(105 185)				137 072	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г. (1)	На 31 декабря 2012 г. (2)	На 31 декабря 2011 г. (3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441			
незавершенное производство	5442			
товары отгруженные	5443			
готовая продукция и товары	54441			
прочие запасы и затраты	54442			
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446			
товары отгруженные	5447			
готовая продукция и товары	5448			
прочие запасы и затраты	5449			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			погашение				перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 20 13 г. (1)	32 484 884	(5 736 319)	-	-	(8 462 099)	(152 554)	-	-	405 830	(10 664 584)	21 667 546	(13 792 588)
	5521	за 20 12 г. (2)	32 771 187	(2 989 838)	4 478 583	-	(5 544 670)	(4 765 086)	-	-	2 798 189	-	32 484 684	(5 736 319)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5522	за 20 12 г. (2)	13 034	-	-	-	-	(13 034)	-	-	-	-	-	-
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55021	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55221	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по техприсоединению	55022	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55222	за 20 12 г. (2)	12 969	-	-	-	-	(12 969)	-	-	-	-	-	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55023	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55223	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55024	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55224	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	55025	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55225	за 20 12 г. (2)	65	-	-	-	-	(65)	-	-	-	-	-	-
по прочим	55026	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55226	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода		
			уценка по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление					погашение	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	уценка по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам	
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат					восстановление резерва
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Авансы выданные	5503	за 20 13 г. (1)	32 484 684	(5 736 319)			(8 462 099)	(152 554)			405 830	(10 664 584)	21 667 546	(13 792 588)
	5523	за 20 12 г. (2)	32 758 153	(2 989 838)	4 478 583		(5 544 670)	(4 752 052)			2 798 189		32 484 684	(5 736 319)
Векселя к получению	5504	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	5524	за 20 12 г. (2)											-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5525	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:														
Беспроцентные векселя	55051	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55251	за 20 12 г. (2)											-	-
прочие	55052	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55252	за 20 12 г. (2)											-	-
Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности:	5506	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5526	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних обществ	55061	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55261	за 20 12 г. (2)											-	-
задолженность зависимых обществ	55062	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55262	за 20 12 г. (2)											-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода		
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление					перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам		
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва				списание на финансовый результат	восстановление резерва
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 20 13 г. (1)	16 364 681	(883 393)	175 404 941	-	(646 559)	(184 466 634)	-	(23 832)	709 493	10 664 584	17 941 940	(802 459)
	5530	за 20 12 г. (2)	17 575 097	(749 033)	156 997 898	-	(163 429)	(160 180 312)	-	(28 002)	49 089	-	16 364 681	(863 393)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 20 13 г. (1)	10 816 537	(863 393)	147 182 289	-	(172 232)	(147 247 767)	-	(360)	709 493	-	10 750 679	(326 132)
	5531	за 20 12 г. (2)	10 868 668	(748 024)	139 087 338	-	(163 429)	(138 939 669)	-	-	48 060	-	10 816 537	(863 393)
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55111	за 20 13 г. (1)	9 307 197	(863 393)	130 956 990		(135 958)	(131 029 705)			709 493		9 234 482	(289 858)
	55311	за 20 12 г. (2)	9 530 309	(748 024)	118 330 617		(163 429)	(118 553 729)			48 060		9 307 197	(863 393)
по теплоснабжению	55112	за 20 13 г. (1)	1 231 322	-	15 612 568			(16 067 175)					776 715	-
	55312	за 20 12 г. (2)	771 222		20 353 873			(19 893 773)					1 231 322	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55113	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55313	за 20 12 г. (2)											-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55114	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55314	за 20 12 г. (2)											-	-
по доходам от аренды	55115	за 20 13 г. (1)	302	-	46 295			(42 739)					3 858	-
	55315	за 20 12 г. (2)	893		74 514			(75 105)					302	-
по прочим	55116	за 20 13 г. (1)	277 716	-	566 416		(36 274)	(108 148)		(360)			735 624	(36 274)
	55316	за 20 12 г. (2)	366 444		328 334			(417 062)					277 716	-
Авансы выданные	5512	за 20 13 г. (1)	3 993 097	-	22 842 980		(77 718)	(34 221 246)		(19)		10 664 584	3 279 396	(77 718)
	5532	за 20 12 г. (2)	5 250 252	(1 009)	17 885 999			(19 143 154)			1 009		3 993 097	-
Векселя к получению	5513	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	5533	за 20 12 г. (2)											-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода		
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	5534	за 20 12 г. (2)											-	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	5535	за 20 12 г. (2)											-	-
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 20 13 г. (1)	1 555 047	-	5 379 692	-	(398 609)	(2 999 621)	-	(23 253)	-	-	3 911 865	(398 609)
	5536	за 20 12 г. (2)	1 655 977	-	2 024 561	-	-	(2 097 489)	-	(28 002)	-	-	1 555 047	-
в том числе:														
беспроцентные векселя	55181	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55361	за 20 12 г. (2)											-	-
переплата по налогам и сборам	55162	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55382	за 20 12 г. (2)											-	-
реализация имущества	55163	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55363	за 20 12 г. (2)											-	-
прочие	55164	за 20 13 г. (1)	1 555 047	-	5 379 692		(398 609)	(2 999 621)		(23 253)			3 911 865	(398 609)
	55364	за 20 12 г. (2)	1 655 977	-	2 024 561		-	(2 097 489)		(28 002)			1 555 047	-
Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности:	5517	за 20 13 г. (1)	205 665	-	30 430	547 988	-	-	-	-	-	-	784 083	-
	5537	за 20 12 г. (2)	253 230	-	17 718	-	-	(85 281)	-	-	-	-	205 665	-
задолженность дочерних обществ	55171	за 20 13 г. (1)	205 665	-	30 430	547 988							784 083	-
	55371	за 20 12 г. (2)	253 230	-	17 716			(65 281)					205 665	-
задолженность зависимых обществ	55172	за 20 13 г. (1)	-	-									-	-
	55372	за 20 12 г. (2)											-	-
Итого	5500	за 20 13 г. (1)	48 849 365	(6 599 712)	175 404 941	-	(9 110 658)	(184 621 188)	-	(23 632)	1 115 323	-	39 609 488	(14 595 047)
	5520	за 20 12 г. (2)	50 348 284	(3 738 871)	163 476 481	-	(5 708 099)	(164 945 398)	-	(28 002)	2 847 258	-	48 849 365	(6 599 712)

5.6.2. Резерв по сомнительным долгам

Показатель		На начало года	Изменения за период		На конец периода
Наименование	Код		Создание резерва	Списание резерва	
1	2	3	4	5	6
Расчеты с покупателями и заказчиками	7310	863 393	172 232	(709 493)	326 132
в том числе:					
по передаче электроэнергии	7311	863 393	135 958	(709 493)	289 858
по техприсоединению	7312				-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	7313				-
по перепродаже электроэнергии и мощности	7314				-
по доходам от аренды	7315				-
прочие	7316		36 274		36 274
Авансы выданные	7330	5 736 319	9 059 850	(405 830)	14 390 339
Прочая дебиторская задолженность	7320		398 609		398 609
Итого	7300	6 599 712	9 630 691	(1 115 323)	15 115 080

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г. (1)		На 31 декабря 2012 г. (2)		На 31 декабря 2011 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Всего	5540	1 313 455	596 940	1 783 530	920 136	2 206 481	1 457 448
В том числе:							
Расчеты с покупателями и заказчиками, в том числе	5541	923 072	596 940	1 428 306	564 912	1 155 964	407 940
<i>по передаче электроэнергии</i>	55411	886 798	596 940	1 394 545	531 151	978 728	230 704
<i>по техприсоединению</i>	55412			39	39	118 891	118 891
<i>по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса</i>	55413						
<i>по перепродаже электроэнергии и мощности</i>	55414						
<i>по доходам от аренды</i>	55415			137	137	19 444	19 444
<i>прочие</i>	55416	36 274		33 585	33 585	38 901	38 901
Прочая дебиторская задолженность	5542	390 383		355 224	355 224	1 050 517	1 049 508

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6.4. Разногласия со сбытовыми компаниями

Контрагент	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
	данные Общества	данные контрагента	Начислено за период (оборот по Дт, тыс.руб.)		Оплачено за период (оборот по Кт, тыс.руб.)		данные Общества	данные контрагента
			данные Общества	данные контрагента	данные Общества	данные контрагента		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ООО "Мосгорэнерго"	222 308	222 308	2 367 678	2 340 438	2 291 118	2 291 118	298 868	271 628
ОАО "Балашихинская электросеть"	500 700	386 503	2 504 426	2 504 426	2 489 595	2 489 595	515 531	401 334
							-	-
							-	-
							-	-
							-	-

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление				перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 20 13 г. (1)	2 327 199	4 208 919	-	-	-	-	6 536 118
	5571	за 20 12 г. (2)	9 278 038	-	-	(6 950 839)	-	-	2 327 199
в том числе									
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5552	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5572	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
строительство	55521	за 20 13 г. (1)	-						-
	55721	за 20 12 г. (2)							-
прочие	55522	за 20 13 г. (1)	-						-
	55722	за 20 12 г. (2)							-
Прочая кредиторская задолженность	5553	за 20 13 г. (1)	2 327 199	4 208 919					6 536 118
	5573	за 20 12 г. (2)	9 278 038			(6 950 839)			2 327 199
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5554	за 20 13 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 20 12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	55541	за 20 13 г. (1)	-						-
	55741	за 20 12 г. (2)							-
задолженность перед зависимыми обществами	55542	за 20 13 г. (1)	-						-
	55742	за 20 12 г. (2)							-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление				перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	слисание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 20 13 г. (1)	50 831 403	211 772 641	64	(213 665 273)	(11 611)	-	48 927 224
	5580	за 20 12 г. (2)	53 654 092	161 353 022	-	(164 143 461)	(32 250)	-	50 831 403
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 20 13 г. (1)	9 102 021	135 059 296	-	(128 696 922)	(7 734)	-	15 456 661
	5581	за 20 12 г. (2)	12 898 452	85 137 505	-	(88 901 686)	(32 250)	-	9 102 021
в том числе:									
строительству	55611	за 20 13 г. (1)	4 302 077	57 823 436		(54 930 646)	(5 659)		7 189 208
	55811	за 20 12 г. (2)	7 532 080	34 294 470		(37 503 472)	(21 001)		4 302 077
прочие	55612	за 20 13 г. (1)	4 799 944	77 235 860		(73 766 276)	(2 075)		8 267 453
	55812	за 20 12 г. (2)	5 366 372	50 843 035		(51 398 214)	(11 249)		4 799 944
Авансы полученные	5562	за 20 13 г. (1)	40 283 462	44 168 290	-	(51 227 762)	(3 631)	-	33 220 359
	5582	за 20 12 г. (2)	40 677 065	50 827 371	-	(51 220 974)	-	-	40 283 462
в том числе:									
по передаче электроэнергии	55621	за 20 13 г. (1)	-	34 912 776		(34 910 561)			2 215
	55821	за 20 12 г. (2)		35 795 708		(35 795 708)			-
по техприсоединению	55622	за 20 13 г. (1)	40 090 876	8 979 252		(16 034 433)			33 035 695
	55822	за 20 12 г. (2)	40 534 396	14 813 653		(15 257 173)			40 090 876
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55623	за 20 13 г. (1)	-						-
	55823	за 20 12 г. (2)							-
от перепродажи электроэнергии и мощности	55624	за 20 13 г. (1)	-						-
	55824	за 20 12 г. (2)							-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода	
				поступление					перевод из долго- в краткосрочную задолженность
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
по участию в других организациях	55625	за 20 13 г. (1)	-						-
	55825	за 20 12 г. (2)							-
по услугам аренды	55626	за 20 13 г. (1)	-						-
	55826	за 20 12 г. (2)							-
по прочим	55627	за 20 13 г. (1)	192 586	276 262		(282 768)	(3 631)		182 449
	55826	за 20 12 г. (2)	142 669	218 010		(168 093)			192 586
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5563	за 20 13 г. (1)	-						-
	5583	за 20 12 г. (2)	-						-
Векселя к уплате	5564	за 20 13 г. (1)	-						-
	5584	за 20 12 г. (2)	-						-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 13 г. (1)	91	3 020 174	64	(3 020 329)			-
	5585	за 20 12 г. (2)	2 253	2 593 113		(2 595 275)			91
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 13 г. (1)	1 369 575	11 043 265		(12 174 648)			238 192
	5586	за 20 12 г. (2)	65 146	10 329 536		(9 025 107)			1 369 575
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 13 г. (1)	4 373	13 294 245		(13 298 431)			187
	5587	за 20 12 г. (2)	5 275	10 389 816		(10 390 718)			4 373
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 20 13 г. (1)	71 881	5 187 371		(5 247 181)	(246)		11 825
	5588	за 20 12 г. (2)	5 901	2 075 681		(2 009 701)			71 881
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 20 13 г. (1)	308 925	1 823 326	-	(1 696 424)	-	-	435 827
	5589	за 20 12 г. (2)	175 992	1 833 263	-	(1 700 330)	-	-	308 925
задолженность перед дочерними обществами	55691	за 20 13 г. (1)	308 925	1 823 326		(1 696 424)			435 827
	55891	за 20 12 г. (2)	175 992	1 833 263		(1 700 330)			308 925
задолженность перед зависимыми обществами	55692	за 20 13 г. (1)	-						-
	55892	за 20 12 г. (2)							-
Итого	5550	за 20 13 г. (1)	53 158 602	215 981 560	64	(213 665 273)	(11 611)	-	55 463 342
	5570	за 20 12 г. (2)	62 932 130	161 353 022	-	(171 094 300)	(32 250)	-	53 158 602

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г. (1)	На 31 декабря 2012 г. (2)	На 31 декабря 2011 г. (3)
1	2	3	4	5
Всего	5590	12 116 002	12 715 262	11 256 657
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	1 600 461	517 421	1 350 211
в т. ч.				
строительство	55911	1 146 940	249 646	878 615
прочие	55912	453 521	267 775	471 596
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5592			
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5593			
Расчеты по налогам и сборам	5594			
Задолженность перед персоналом организации	5595			
Прочая кредиторская задолженность	5596	10 515 541	12 197 841	9 906 446

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисления процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства всего	7410	за 20 13 г. (1)	49 300 527	25 521 317	-	(20 744 317)	-	(2 356 210)	51 721 317
	7430	за 20 12 г. (2)	39 105 723	21 316 640	-	(8 121 836)	-	(3 000 000)	49 300 527
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 13 г. (1)	39 300 527	20 521 317		(20 744 317)		(2 356 210)	36 721 317
	7431	за 20 12 г. (2)	39 105 723	11 316 640		(8 121 836)		(3 000 000)	39 300 527
Займы	7412	за 20 13 г. (1)	10 000 000	5 000 000					15 000 000
	7432	за 20 12 г. (2)	-	10 000 000					10 000 000
Краткосрочные заемные средства всего	7420	за 20 13 г. (1)	3 228 999	3 112 035	4 111 691	(3 061 177)	(3 942 043)	2 356 210	5 805 715
	7440	за 20 12 г. (2)	1 320 668	-	3 922 765	(946 834)	(4 067 600)	3 000 000	3 228 999
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 13 г. (1)	3 031 298	3 112 035		(3 061 177)		2 356 210	5 438 366
	7441	за 20 12 г. (2)			3 639 455		(3 608 157)	3 000 000	3 031 298
Проценты по кредитам	74211	за 20 13 г. (1)	-		2 857 944		(2 852 543)		5 401
	74411	за 20 12 г. (2)	25 036				(25 036)		-
Займы	7422	за 20 13 г. (1)	197 701		1 253 747		(1 089 500)		361 948
	7442	за 20 12 г. (2)	1 295 632		283 310	(946 834)	(434 407)		197 701

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	-	2 857 944
списанные на прочие расходы	7511		1 194 093
включенные в стоимость активов	7512		1 663 851
Затраты по займам всего:	7520	-	1 253 747
списанные на прочие расходы	7521		1 253 747
включенные в стоимость активов	7522		
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	-	4 111 691
начисленные %	7531		2 447 840
другие затраты	7532		1 663 851

5.7. Условные активы и обязательства

5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	4 850 551	2 622 338	(5 116 028)	(47 201)	2 309 660
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	490 623	1 332 265	(1 243 861)		579 027
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	1 067 304	1 290 073	(1 026 757)	(47 201)	1 283 419
По ремонту основных средств	5703					-
По работам в связи с сезонным характером производства	5704					-
гарантийные обязательства и рекламация	5705					-
ликвидационные обязательства	5706					-
судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5707	3 292 624		(2 845 410)		447 214
претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5708					-
прочие оценочные обязательства	5709					-
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5710	2 449 652				
Созданные за счет прочих расходов	5720					
Включенные в стоимость актива	5730	172 686				

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700		1 965 763		3 757 067
Доход	7710		1 930 089		1 030 715
Расход	7720		(136 501)		
Результат изменения налоговых ставок	7730	X		X	
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740				
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750				
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760				
Остаток на конец отчетного периода	7800	-	3 759 351	-	4 787 782

5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Наименование	Код	2013 г. (1)	2012 г. (2)	2011 г. (3)
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	1 882 958	401 474	2 890
в том числе:				
векселя	5801			
имущество, находящееся в залоге	5802	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58021			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022			
прочее	58023			
прочие полученные	5803	1 882 958	401 474	2 890
Выданные под собственные обязательства— всего	5810	-	-	-
в том числе:				
векселя	5811			
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58121			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122			
прочее	58123			
прочие выданные	5813			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2013 г. (1)				За 2012 г. (2)			
1	2	3				4			
Получено бюджетных средств - всего	5900	-				-			
в том числе:									
на текущие расходы	5901								
компенсации чернобыльцам	5902								
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903								
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904								
на вложения во внеоборотные активы	5905								
прочие цели	5906								
Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Бюджетные кредиты - всего	5910	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911				-				-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912				-				-
прочие	5913				-				-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления

Показатель		За 2013 г. (1)		За 2012 г. (2)	
Наименование	Код	Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления	7910	-	-	-	-
<i>в том числе</i>					
<i>на текущие расходы</i>	7911				
<i>компенсации чернобыльцам</i>	7912				
<i>на выполнение заданий по мобилизационной подготовке</i>	7913				
<i>на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования</i>	7914				
<i>прочие</i>	7915				
Полученные бюджетные кредиты, по которым не выполнены условия их предоставления	7920	-	-	-	-
<i>в том числе</i>					
<i>финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний</i>	7921				
<i>финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами</i>	7922				
<i>прочие</i>	7925				

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За ____2013____ г. (1)	За ____2012____ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие доходы всего	8000	10 765 590	12 450 260
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	416 752	1 479
От реализации квартир	8002		-
От реализации МПЗ	8003	82 479	313 031
От реализации валюты	8004		-
От реализации нематериальных активов	8005		
От продажи ценных бумаг	8006		
От реализации других активов	8007		-
От совместной деятельности	8008		
Прибыль 2011 г., выявленная в отчетном периоде	8009	128 745	2 639
Прибыль 2010 г., выявленная в отчетном периоде	8010	13 082	893
Прибыль 2009 г., выявленная в отчетном периоде	8011	166	466
Прибыль до 01.01.2009 г., выявленная в отчетном периоде	8012	-	219
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	263 288	280 643
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек(более трех лет)	8014	11 611	32 250
Курсовые разницы	8015	8	151
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	1 797 118	2 363 881
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	83 552	-
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	2 363 592	5 482 269
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	163 276	48 067
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020		
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	612 775	2 847 258
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	2 960 305	
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023		
Доходы по договорам уступки права требования	8024		265 000
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	1 621 868	471 230
Страховые выплаты к получению	8026	206 122	134 458
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027		
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028		
Дисконт по векселям	8029		
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030		
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	2 055	140 242
Дооценка объектов основных средств	8032		
Прочие	8033	38 796	66 084

Показатель		За 2013 г. (1)	За 2012 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие расходы всего	8100	(14 794 346)	(13 620 575)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(154 488)	(76)
От реализации квартир	8102		-
От реализации МПЗ	8103	(83 343)	(313 031)
От реализации валюты	8104		-
От реализации нематериальных активов	8105		
От продажи ценных бумаг	8106		
От реализации других активов	8107		-
Другие налоги	8108	(6 883)	(15 237)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(61 375)	(56 621)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	(13 605)	(24 989)
Резерв по сомнительным долгам	8111	(9 630 691)	(5 708 099)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112		(18 505)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(405 103)	
Резерв по прекращаемой деятельности	8114		
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(418 241)	(2 812 162)
Выбытие активов без дохода	8116	(29 681)	(77 268)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(47 946)	
Убыток 2011 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(502 714)	(349 716)
Убыток 2010 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(33 602)	(32 024)
Убыток 2009 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(23 356)	(30 871)
Убыток до 01.01.2009 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(122)	-
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(889 187)	(827 919)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(26 826)	(20 885)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124		(49 944)
Дисконт по векселям	8125		
Расходы по договорам уступки права требования	8126		
Невозмещаемый НДС	8127		(500 899)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128		
Взносы в объединения и фонды	8129		
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(23 632)	(28 002)
Курсовые разницы	8131	(79)	(21)
Судебные издержки	8132	(29 282)	(48 052)
Хищения, недостачи	8133		(1 793)
Издержки по исполнительному производству	8134		-
Погашение стоимости квартир работников	8135	(63 099)	(20 221)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(1 087 422)	(960 967)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137		
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(9 603)	(7 435)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(55 353)	(85 858)
Расходы на благотворительность	8140	(146 953)	(136 212)
Уценка объектов основных средств	8141		
Прочие	8142	(1 051 760)	(1 493 768)

Руководитель

(подпись)

 В.А. СИНЮТИН

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

В.В. Витинский

« 28 » февраля

5.12. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Показатель	Код	На 31 декабря 2013 г. (1)	На 31 декабря 2012 г. (2)	На 31 декабря 2011 г. (3)
1	2	3	4	5
Арендованные основные средства	8200	12 232 951	39 015 056	51 704 564
в том числе: по лизингу	82001	2 766 230	30 809 416	36 182 857
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	8201			
Материалы, принятые в переработку	8202			
Товары, принятые на комиссию	8203			
Оборудование, принятое для монтажа	8204			
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	8205	584 938	59 127	33 703
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	8206	-	511	499
Бланки строгой отчетности	8207	601	282	718
Имущество, находящееся в федеральной собственности	8208			
Нематериальные активы, полученные в пользование	8209			
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	8210			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.13. Информация по отчетным сегментам

На 31 декабря 2013 г.	Код	Наименование отчетного сегмента: г.Москва	Наименование отчетного сегмента: Московская обл.	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Выручка от внешних покупателей	8310	63 410 221	61 320 555					124 730 776
Выручка от продаж между сегментами	8320							-
Итого выручка сегмента	8300	63 410 221	61 320 555	-	-	-	-	124 730 776
в т.ч.								-
<i>выручка от передачи</i>	8301	54 974 091	56 006 409					110 980 500
<i>выручка от техприсоединения</i>	8302	8 072 736	5 158 254					13 230 990
<i>прочая выручка</i>	8303	363 394	155 892					519 286
Проценты к получению	8330	227 674	150 362					378 036
Проценты к уплате	8340	(1 474 089)	(973 751)					(2 447 840)
Расходы по налогу на прибыль	8350	(2 443 129)	(1 539 576)					(3 982 705)
Прибыль/(убыток) сегмента	8360	5 150 317	6 490 520					11 640 837
Активы сегментов	8370	205 341 223	94 333 561					299 674 784
в т.ч. внеоборотные активы	8371	176 400 931	83 753 291					260 154 222
Обязательства сегментов	8380	81 960 282	39 225 701					121 185 983
Амортизация ОС и НМА	8390	10 555 363	8 182 077					18 737 440

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «Московская объединенная электросетевая компания»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2013 год

1. Общие сведения

Полное наименование – Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Сокращенное наименование – ОАО «МОЭСК», ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Юридический адрес – 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2, что подтверждено выпиской из единого государственного реестра юридических лиц № 3457 от 15.07.2011.

Дата и номер государственной регистрации – 01.04.2005 № 1057746555811.

ОАО «МОЭСК» (далее – Общество) создано в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» (протокол от 29.06.2004 № 1).

Численность персонала Общества по состоянию на 31.12.2013 составила 15 606 человек.

Основными видами деятельности Общества являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии;
- оказание услуг по присоединению к электрическим сетям;
- прочие виды деятельности, не запрещенные законодательством РФ.

Уставный капитал на 31.12.2013 составляет 24 353 545 787 (Двадцать четыре миллиарда триста пятьдесят три миллиона пятьсот сорок пять тысяч семьсот восемьдесят семь) руб., количество акций – 48 707 091 574 (Сорок восемь миллиардов семьсот семь миллионов девяносто одна тысяча пятьсот семьдесят четыре) штуки номиналом 0,50 руб.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.06.2013 (протокол от 01.07.2013 № 14) в качестве аудитора утверждено ЗАО «КПМГ».

Решением Совета директоров ОАО «Московская областная электросетевая компания» от 04.04.2005 (протокол от 04.05.2004 № 1) созданы следующие филиалы ОАО «Московская областная электросетевая компания»:

- Южные электрические сети;
- Восточные электрические сети;
- Октябрьские электрические сети;
- Северные электрические сети;
- Ногинские электрические сети;

- Подольские электрические сети;
- Коломенские электрические сети;
- Шатурские электрические сети;
- Западные электрические сети;
- Каширские электрические сети
- Можайские электрические сети;
- Дмитровские электрические;
- Волоколамские электрические сети;
- Москабельэнергоремонт (МКЭР);
- Завод по ремонту электротехнического оборудования (РЭТО);
- Москабельсетьмонтаж (МКСМ);
- Высоковольтные кабельные сети;
- Магистральные электрические сети.

Решением Совета директоров ОАО «Московская областная электросетевая компания» от 20.09.2005 (протокол от 20.09.2005 № 9) ликвидирован филиал ОАО «Московская областная электросетевая компания» – «Магистральные электрические сети».

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Московская областная электросетевая компания» от 26.06.2006 (протокол от 06.07.2006 № 3) внесены изменения и дополнения в Устав Общества в части переименования Открытого акционерного общества «Московская областная электросетевая компания» в Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Решением Совета директоров Общества от 14.06.2007 (протокол от 19.06.2007 № 45) создан филиал ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – «Центральные электрические сети».

На заседании Правления Общества 08.10.2007 (протокол от 08.10.2007 № 13) принято решение об укрупнении филиалов Общества:

- Северные электрические сети (на базе филиалов Октябрьские электрические сети и Дмитровские электрические сети);
- Южные электрические сети (на базе филиалов Подольские электрические сети и Каширские электрические сети);
- Западные электрические сети (на базе филиалов Можайские электрические сети и Волоколамские электрические сети);
- Восточные электрические сети (на базе филиалов Ногинские электрические сети, Коломенские электрические сети, Шатурские электрические сети).

Решением Совета директоров Общества от 02.11.2007 (протокол от 07.11.2007 № 51) ликвидированы филиалы Общества, на базе которых укрупнены филиалы Общества. Решением Совета директоров Общества от 26.02.2008 (протокол от 27.02.2008 № 56) внесены изменения в

Устав Общества, согласно которым закреплена структура укрупненных филиалов Общества, а также ликвидированы следующие филиалы Общества:

- Москабельсетьмонтаж;
- Москабельэнергоремонт;
- Завод по ремонту электротехнического оборудования.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 18.04.2008 (протокол от 28.04.2008 № 6) Общество реорганизовано в форме присоединения к нему Открытого акционерного общества «Московская городская электросетевая компания» (далее – ОАО «МГЭСК»). В соответствии с передаточным актом, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МГЭСК» от 18.04.2008 (протокол от 28.04.2008 № 1), с момента внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности ОАО «МГЭСК» Общество является правопреемником по всем его правам и обязанностям. В связи с реорганизацией Общества в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 18.04.2008 (протокол от 28.04.2008 № 6) увеличен уставной капитал Общества путем размещения дополнительных акций в количестве 20 461 450 000 (Двадцать миллиардов четыреста шестьдесят один миллион четыреста пятьдесят тысяч) штук посредством конвертации в них акций ОАО «МГЭСК» при присоединении.

Решением Совета директоров Общества от 29.04.2008 (протокол от 04.05.2008 № 61) на базе присоединяемого к Обществу ОАО «МГЭСК» создан филиал ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – Московские кабельные сети.

Решением Совета директоров Общества от 18.04.2013 (протокол от 19.04.2013 № 198) создан филиал ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – «Энергоучет».

Решением Совета директоров Общества от 08.10.2013 (протокол от 11.10.2013 № 208) создан филиал ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – «Новая Москва».

По состоянию на 31.12.2013 Общество в своем составе имеет 9 филиалов:

- 1) Центральные электрические сети;
- 2) Южные электрические сети;
- 3) Восточные электрические сети;
- 4) Северные электрические сети;
- 5) Западные электрические сети;
- 6) Высоковольтные кабельные сети;
- 7) Московские кабельные сети;
- 8) Энергоучет;
- 9) Новая Москва.

Решением Правления Общества от 07.12.2007 (протокол № 19/1 от 07.12.2007) на базе имущества ремонтно-сервисных филиалов Общества учреждены три дочерних общества: ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» со 100 % долей участия в качестве акционера в уставном капитале каждого из указанных обществ.

Межрегиональной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 29.12.2007 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании Открытого акционерного общества «Москабельсетьмонтаж», Открытого акционерного общества «Завод по ремонту электротехнического оборудования», Открытого акционерного общества «Москабельэнергоремонт».

Открытое акционерное общество «Энергоцентр» образовано 02.05.2006 в соответствии с Постановлением Правительства Московской области от 07.12.2005 с целью реализации инвестиционного проекта по строительству электросетевых объектов на территории Московской области. По состоянию на 31.12.2013 доля, принадлежащая Обществу в уставном капитале ОАО «Энергоцентр», составляет 74,9975 %.

Акции Общества обращаются на организованном рынке ценных ЗАО «ФБ ММВБ» и включены в Котировальный список «А» первого уровня ЗАО «ФБ ММВБ».

По состоянию на 31.12.2013 рыночная капитализация Общества составила 70 771 млн. руб.

В состав Совета Директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2013
1.	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Совета директоров	ОАО «Россети»	Председатель Правления, Генеральный директор
2.	Казаченков Андрей Валентинович	Заместитель Председателя Совета директоров	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Председателя Правления
3.	Васильев Сергей Вячеславович	Член Совета директоров	–	–
4.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор
5.	Демин Сергей Александрович	Член Совета директоров	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	Генеральный директор
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Член Совета директоров	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель
7.	Никитин Сергей Александрович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель Генерального директора, начальник управления корпоративного контроля
8.	Нуждов Алексей Викторович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компани по управления активами пенсионного фонда),	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
			НПФ «ГАЗФОНД»	Начальник управления корпоративной защиты
9.	Панкстыанов Юрий Николаевич	Член Совета директоров	ОАО «Россети»	Директор Департамента тарифной политики
10.	Семин Николай Алексеевич	Член Совета директоров	НПФ «ГАЗФОНД»	Вице-президент
11.	Синютин Петр Алексеевич	Член Совета директоров	ОАО «МОЭСК»	Председатель Правления, Генеральный директор
12.	Скрибот Вольфганг	Член Совета директоров	ГПБ (ОАО)	Управляющий директор, Начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций
13.	Шатохина Оксана Владимировна	Член Совета директоров	ОАО «Россети»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

В состав Правления Общества входят:

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31.12.2013
1.	Синютин Петр Алексеевич	ОАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Будыко Марк Леонидович	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
3.	Буланова Ольга Леонидовна	ОАО «МОЭСК»	--
4.	Войнов Роман Владимирович	ОАО «МОЭСК»	Директор филиала «Московские кабельные сети»
5.	Иноземцев Александр Валерьевич	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6.	Кадацкий Валерий Леонидович	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по безопасности
7.	Кренева Надежда Анатольевна	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по управлению персоналом
8.	Романовский Сергей Петрович	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
9.	Старостин Алексей Сергеевич	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
10.	Панин Александр Александрович	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по правовым вопросам
11.	Хацкевич Станислав Феликсович	ОАО «МОЭСК»	Советник генерального директора
12.	Чегодаев Анатолий Васильевич	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер

В состав Ревизионной комиссии Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Ревизионной комиссии	Место работы	Должность на 31.12.2013
1.	Лелекова Марина Алексеевна	Председатель Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Директор Департамента внутреннего аудита и контроля
2.	Гайченя Иван Алексеевич	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Директор Департамента безопасности
3.	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками
4.	Ожерельев Алексей Александрович	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления
5.	Филиппова Ирина Александровна	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками

2. Учетная политика

В отчетном периоде в Обществе действовала бухгалтерская и налоговая учетная политика, утвержденная приказами Генерального директора № 1164 от 29.12.2012.

2.1. Изменение к учетной политике

В 2013 году в бухгалтерскую учетную политику Общества приказами №630 от 27.06.2013 и №998 от 27.09.2013 вносились изменения.

2.2. Нормативно-правовая база

Бухгалтерский отчет Общества сформирован, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского и налогового учета и отчетности, в частности:

- Налогового, трудового, земельного и других кодексов Российской Федерации;
- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденного приказом Минфина России от 24.10.2008 № 116н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденного приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденного приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 7/98 «События после отчетной даты», утвержденного приказом Минфина России от 25.11.1998 № 56н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденного приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н;

- Положения по бухгалтерскому учету № 9/99 «Доходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 10/99 «Расходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 11/2008 «Информация о связанных сторонах», утвержденного приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденного приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденного приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденного приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 24.11.2003 № 105н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 21/2008 «Изменения оценочных значений», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного приказом Минфина России от 28.06.2010 № 63н;

- Положения по бухгалтерскому учету № 23/2011 «Отчет о движении денежных средств», утвержденного приказом Минфина России от 02.02.2011 № 11н;
- Положения по бухгалтерскому учету № 24/2011 «Учет затрат на освоение природных ресурсов», утвержденного приказом от 06.10.2011 № 125н;
- Приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- других действующих российских правил (стандартов) бухгалтерского учета

2.3. Краткосрочные и долгосрочные активы

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения/погашения их не превышает 12 месяцев со дня, после отчетной даты, остальные представлены в отчетности как долгосрочные.

2.4. Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 №153н (с изменениями и дополнениями).

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Срок полезного использования определяется комиссией Общества, которая утверждается приказом Генерального директора Общества.

Нематериальный актив ОАО «МОЭСК» по состоянию на 31.12.2013г. состоит из товарного знака ОАО «МОЭСК», патента на «Зарядную станцию для электротранспорта» и программного комплекса по технологическому управлению зарядными станциями, более подробная информация изложена в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.1.1.

2.5. Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н (с изменениями и дополнениями).

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в пункте 4 ПБУ 6/01 и стоимостью не более 40 000 руб. за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом исходя из сроков полезного использования этих объектов в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от

01.01.2002 № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, и по которым закончены капитальные вложения (оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, переданы документы на государственную регистрацию) и фактически эксплуатируются, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств. По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

В составе основных средств на 31.12.2013 отражены земельные участки, здания машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы свыше 12 месяцев. Более подробная информация о движении основных средств изложена в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.3.1.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение, сооружение и изготовление. В отчетности основные средства отражены по остаточной стоимости.

Имущество, полученное Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами (в частности по договорам мены), оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу, устанавливается из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных взамен выбывающего имущества в рамках соглашений о компенсации потерь, признается стоимость фактических затрат на строительство объекта передающей стороны, указанная в акте приемки-передачи имущества.

При оценке имущества, приобретенного по любым основаниям, его фактическая стоимость формируется с добавлением затрат, понесенных Обществом на доведение имущества до состояния, пригодного к использованию (проведение экспертиз, консультаций и оценок, оплату услуг агентов и иных посредников, доставку, монтаж и пробные пуски, регистрацию сделок, оплату пошлин и т.д.)¹.

¹ Приказ Минфина России от 30.03.2001 № 26н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01», п. 12.

Объекты основных средств были приняты к учету от ОАО «Мосэнерго» на 01.04.2005 и от ОАО «МГЭСК» на 01.07.2008 по остаточной стоимости, которая является первоначальной для Общества. Амортизация начислялась линейным способом по видам с остаточной стоимости основных средств и остаточного срока полезного использования. Сроки полезного использования указаны в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.3.2.

В 2013 году амортизация не начислялась по земельным участкам, по жилищному фонду.

В собственности Общества по состоянию на 31.12.2013г. находятся десять земельных участков общей площадью 54,48 га на сумму 89 млн. рублей.

По жилищному фонду в собственности компании находится квартира, площадью 60 м² и стоимостью 64тыс. рублей.

Доходы и расходы от выбытия и списания основных средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

Основные средства учитываются по восстановительной стоимости. В 2013 году переоценка основных средств не проводилась.

Объект признается инвестиционным активом, если:

- подготовка объекта к предполагаемому использованию требует срока строительства, превышающего 12 месяцев;

- стоимость объекта более 500 тыс. рублей;

- в текущем периоде в отношении данного объекта выполняется работа по подготовке объекта к предполагаемому использованию. К ней относится, в том числе, техническая и административная работа, предшествующая началу физического создания актива (например, деятельность, связанная с получением разрешений для начала строительства).

2.6. Незавершенное строительство

Общество ведет новое строительство, реконструкцию, модернизацию, тех. перевооружение существующих объектов. Раскрытие информации о незавершенном строительстве изложено в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.3.5.

2.7. Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденным приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н (с изменениями и дополнениями).

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялась в 2013 году по средней себестоимости.

В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

В качестве единицы материально-производственных запасов принимается номенклатурный номер.

Транспортно-заготовительные расходы включаются в фактическую себестоимость материала.

Наличие и движение материально-производственных запасов изложено в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.5.1.

2.8. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 №126н (с изменениями и дополнениями).

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является код государственной регистрации, серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется следующим образом:

- вклады в уставные капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений;
- ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по средней первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Корректировка оценки финансовых вложений производится ежегодно, по состоянию на конец отчетного года.

Общество образует резерв под обесценения финансовых вложений, по которым не определяется их рыночная стоимость, в случае устойчивого существенного снижения их стоимости на конец отчетного года.

Проценты (купонный доход, дисконт) по ценным бумагам начисляются за каждый истекший отчетный период в соответствии с условиями договора и списываются на прочие доходы (расходы).

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Наличие и движение по финансовым вложениям изложено в таблицах к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.4.1-5.4.2.

2.9. Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями и заказчиками. Наличие и движение по дебиторской и кредиторской задолженности изложено в таблицах к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.6.1, 5.6.3, 5.6.5, 5.6.6.

Авансы полученные, включая НДС, в размере 39 756 477 тыс. рублей отражаются в составе кредиторской задолженности по строке 1526 «Авансы полученные» бухгалтерского баланса и по строке 1450 «Прочие обязательства». Одновременно сумма НДС с авансов полученных в размере 5 865 864 тыс. руб. отражается по строкам 1260 «Прочие оборотные активы».

Авансы выданные, включая НДС, в размере 11 076 636 тыс. руб. отражаются в составе дебиторской задолженности по строке 123103 и 123205 «Авансы выданные» бухгалтерского баланса. Одновременно сумма НДС с авансов выданных в размере 1 098 167 тыс. руб. отражается по строкам 1550 «Прочие обязательства» бухгалтерского баланса.

2.10. Признание доходов

Выручка от продажи продукции и товаров, оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражена в Отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость. Доходы для целей налогообложения Общество исчисляет по методу начисления. Согласно этому методу доходы признаются в том отчетном периоде, в котором они фактически имели место, независимо от фактического поступления денежных средств.

К доходам от обычных видов деятельности отнесены:

- доходы от транспортировки электроэнергии;
- доходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы от предоставления услуг промышленного характера.

Более подробная информация о доходах по обычным видам деятельности изложена в Отчете о финансовых результатах за 2013 год.

2.11. Признание расходов

Расходы принимались к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной форме.

К расходам по обычным видам деятельности отнесены:

- расходы по транспортировке электроэнергии;
- расходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- расходы от сдачи имущества в аренду;
- расходы по представлению услуг производственного характера.

Более подробная информация о расходах по обычным видам деятельности изложена в Отчете о финансовых результатах за 2013 год и в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 2.1.

2.12. Прочие доходы и расходы

Подробная информация о прочих доходах и расходах изложена в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.11.

2.13. Уставный, добавочный, резервный капитал

Информация об уставном и добавочном, резервном капитале изложена в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 3.1.

Общество сформировало резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал формировался за счет чистой прибыли Общества.

2.14. Займы и кредиты

В 2013 году в целях рефинансирования текущей задолженности и пополнения оборотных средств, а также финансирования инвестиционной деятельности, Обществом были привлечены 28 633 352 тыс.руб., в том числе:

- по возобновляемым кредитным линиям 20 521 317 тыс. руб., в том числе:
 - на рефинансирование задолженности – 5 744 317 тыс.руб.
 - на финансирование текущей деятельности – 1 000 000 тыс.руб.
 - на финансирование инвестиционной деятельности – 13 777 000 тыс.руб.
- по овердрафтам на финансирование текущей деятельности Общества – 3 112 035 тыс.руб.
- по облигационному займу - 5 000 000 тыс.руб. на рефинансирование текущей задолженности.

В течение 2013 года погашены обязательства по кредитам в сумме 23 805 494 тыс.руб., в том числе задолженность по овердрафтам 3 061 177 тыс.руб.

Долгосрочные займы и кредиты (строка 1410 бухгалтерского баланса)

тыс.руб.					
№	Наименование	Номер договора	01.01.2013	31.12.2013	Дата погашения
1	Кредитор 1	5349	2 000 000	-	27.09.2014
2	Кредитор 1	5350	2 000 000	-	27.09.2014
3	Кредитор 1	5448	1 356 210	-	18.08.2014
4	Кредитор 1	5449	2 500 000	2 500 000	18.08.2016
5	Кредитор 1	5460	3 000 000	3 000 000	16.09.2015
6	Кредитор 1	5461	3 200 000	3 200 000	16.09.2015
7	Кредитор 1	5462	1 500 000	1 500 000	16.09.2015
8	Кредитор 2	00CS2L	1 500 000	-	01.03.2013
9	Кредитор 2	00CS3L	3 000 000	-	01.03.2013
10	Кредитор 2	00CS4L	3 000 000	-	18.03.2013
11	Кредитор 2	00CS5L	3 000 000	-	26.09.2013
12	Кредитор 2	00CS6L	3 000 000	-	26.09.2013
13	Кредитор 2	00CS7L	623 000	-	26.09.2013

14	Кредитор 3	151/11-Р	1 500 000	-	28.01.2013
15	Кредитор 4	110/100/1223	2 121 317	-	27.12.2013
16	Кредитор 5	2995	3 000 000	3 000 000	21.06.2016
17	Кредитор 5	3006	3 000 000	3 000 000	04.07.2016
18	Облигационный займ	№1	5 000 000	5 000 000	18.09.2015
19	Облигационный займ	№2	5 000 000	5 000 000	26.10.2015
20	Облигационный займ	№3	-	5 000 000	10.02.2016
21	Кредитор 1	5680	-	10 000 000	26.09.2018
22	Кредитор 1	5681	-	8 521 317	26.12.2018
23	Кредитор 5	КС-725350/2013/00043	-	2 000 000	28.11.2018
	Итого		49 300 527	51 721 317	

Краткосрочные займы и кредиты (строка 1510 бухгалтерского баланса)

тыс.руб.

№	Наименование	Номер договора	01.01.2013	31.12.2013	Дата погашения
1	Кредитор 1	5277	3 000 000	-	15.07.2013
2	Кредитор 1	5349	-	2 000 000	27.09.2014
3	Кредитор 1	5350	-	2 000 000	27.09.2014
4	Кредитор 1	5448	-	1 356 210	18.08.2014
5	Кредитор 6	57-13/О	-	50 859	28.01.2014
6	Кредитор 6 (проценты)	57-13/О	-	1 591	
7	Кредитор 1 (проценты)	5277	2 567	-	
8	Кредитор 1 (проценты)	5349	2 557	2 564	
9	Кредитор 1 (проценты)	5350	2 557	2 564	
10	Кредитор 1 (проценты)	5448	5 597	5 613	
11	Кредитор 1 (проценты)	5449	2 039	2 044	
12	Кредитор 1 (проценты)	5460	2 532	2 539	
13	Кредитор 1 (проценты)	5461	2 700	2 708	
14	Кредитор 1 (проценты)	5462	1 266	1 269	
15	Кредитор 4 (проценты)	110/100/1223	6 567	-	
16	Кредитор 5 (проценты)	2995	1 458	-	
17	Кредитор 5 (проценты)	3006	1 458	-	
18	Купонный доход на облигационный займ	№1	121 754	122 960	
19	Купонный доход на облигационный займ	№2	75 947	77 152	
20	Купонный доход на облигационный займ	№3	-	161 836	
21	Кредитор 1 (проценты)	5680	-	13 150	
22	Кредитор 1 (проценты)	5681	-	0	
23	Кредитор 5 (проценты)	КС-725350/2013/00043	-	2 656	
	Итого		3 228 999	5 805 715	

2.15. Оценочные обязательства

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету № 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н, в бухгалтерском учете и отчетности отражаются оценочные обязательства.

Оценочные обязательства отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов (счет 96). При признании оценочного обязательства в зависимости от его характера величина оценочного обязательства относится на

расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы, либо включается в стоимость актива.

К резервам под оценочные обязательства относятся следующие предстоящие расходы:

- резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам;
- резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год;
- прочие резервы предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам формируется по каждому работнику. При формировании резерва учитываются следующие показатели: фактическая заработная плата работников и иные выплаты за расчетный период, предусмотренные системой оплаты труда и принимаемые в расчет при исчислении среднего заработка в соответствии со статьей 139 Трудового кодекса Российской Федерации, общее количество неиспользованных календарных дней отпуска на отчетную дату, начисления сумм страховых взносов. Резерв начисляется ежемесячно.

Накопленная, но не использованная на конец месяца, сумма резерва учитывается как переходящий остаток резерва предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам по состоянию на 31 декабря уточняется, исходя из фактического количества дней неиспользованного отпуска. При превышении накопленной суммы резерва производится восстановление. При недостаточности накопленного резерва производится единовременное доначисление резерва на предстоящую оплату отпусков. Результаты оформляются актом при инвентаризации остатков резерва.

Резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, за четвертый квартал, за декабрь 2013 года определяется по каждому работнику как сумма вознаграждения, право на получение которой появляется у работников организации за отчетный период. В сумму резерва включаются все суммы страховых взносов и взносов на социальное страхование от несчастных случаев, рассчитанных с суммы отчислений в резерв. Резерв создается по состоянию на дату, когда появляется уверенность в том, что вознаграждение будет выплачено, исходя из системы оплаты труда, предусмотренной внутренними нормативными документами Общества.

В 2013 году Общество создало резерв по предстоящим расходам на неиспользованные на 31.12.2013 отпуска, годовые премии, начисления во внебюджетные фонды и судебные иски, дела по которым с высокой степенью вероятности будут проиграны. Более подробная информация по резервам изложена в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.7.1.

2.16. Активы и обязательства в иностранных валютах

Пересчет выраженных в иностранной валюте доходов и расходов, формирующих финансовые результаты, в рубли производится с использованием курса Центрального банка Российской Федерации,

действующего на дату совершения операции. Стоимость денежных средств на счетах в кредитных организациях, выраженных в иностранной валюте, пересчитывается на дату совершения операции и на дату составления бухгалтерской отчетности.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, а также при пересчете их по состоянию на 31.12.2013, отнесены на финансовый результат с отражением в составе прочих доходов и расходов.

По состоянию на 31.12.2013 активы в иностранной валюте составляют 43 тыс. руб. по курсу 32,7292 Центрального Банка Российской Федерации.

2.17. Государственная помощь

Общество субвенцию из федерального бюджета не получало.

2.18. Учет расчетов по налогу на прибыль (ПБУ 18/02)

		млн.рублей
	Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	3 125
	ПНО	
1	Восстановление оценочного резерва по судебным делам	(572)
2	Основные средства амортизация	1 073
3	Убыток прошлых лет	78
4	Расходы по активированию одного окна	27
5	Резерв под снижение стоимости ТМЦ	81
6	Расходы по страхованию НПФ	25
7	Выплаты работникам и культурно-спортивные мероприятия	241
8	Резервы по судебным делам	84
9	Другие расходы	136
	Итого ПНО	1 173
	ОНА	
1	Резерв по сомнительным долгам	1 804
2	Резервы по оплате труда	36
3	Расходы для заключения договоров аренды земли	94
4	Другие расходы	-4
	Итого ОНА	1 930
	ОНО	
1	Основные средства амортизация, амортизационная премия, капитализация %	(1 027)
2	НИОКР	-18
3	Другие расходы	14
	Итого ОНО	(1 031)
	по прошлым периодам	
	Списание ОНА по РСД	101
	Уточненные декларации	(452)
	Списание ОНА по определению границ участков	36

В балансе ОНА и ОНО показаны развернуто.

2.19. Прибыль на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию рассчитана согласно Методическим рекомендациям по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденным приказом Минфина России от 21.03.2000 № 29н.

Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию

№ п/п	Наименование	2013 год	2012 год	2011 год
	Базовая прибыль (убыток) за отчетный период, тыс. руб.	11 640 837	17 183 981	17 052 970
	Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода, тыс. акций	48 707 092	48 707 092	48 707 092
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, тыс. руб.	0,2389	0,3528	0,3501

Информация о прибыли на одну акцию представлена в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 2.2.

2.20. Прекращаемая деятельность

Общество в 2013 году деятельность не прекращало.

2.21. Связанные стороны

В список связанных сторон Общество по состоянию на 31.12.2013 входят:

- члены Совета директоров Общества (раздел 1 Пояснительной записки);
- члены Правления Общества (раздел 1 Пояснительной записки);
- единоличный исполнительный орган Общества;
- ОАО «Россети» (принадлежит 50,90 % обыкновенных акций Общества);
- ОАО «Энергоцентр» (74,9975 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Москабельсетьмонтаж» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Москабельэнергоремонт» (100 % акций принадлежит Обществу);
- лица, входящие в группу лиц ОАО «Россети».

Список аффилированных лиц Общества размещен на странице в сети Интернет по адресу: http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/aff_lica/

В проверяемом периоде Обществом осуществлялись хозяйственные операции:

- с зависимыми и дочерними обществами, связанные с производственной деятельностью (приобретение товаров, работ, услуг):

–

тыс. руб.

№ п/п	Компания, отражающая доход	Компания, отражающая расход	Вид услуг	Сальдо на 01.01.2013	Сумма дохода	Сумма расхода	Сальдо на 31.12.2013
Дебиторская всего:				205 665	30 430	(547 988)	784 083
1	ОАО «МОЭСК»	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО)	услуги производственного характера, аренда	76 514	11 539	(1 650)	89 703
2	ОАО «МОЭСК»	ОАО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ)	услуги производственного характера, аренда	40 332	840	(41 139)	33
3	ОАО «МОЭСК»	ОАО «Энергоцентр»	услуги производственного характера, аренда	22 627	1 7974	(582 616)	623 217
4	ОАО «МОЭСК»	ОАО «Москабельэнергоремонт»	услуги производственного характера, аренда	66 192	77	(4 861)	71 130
Кредиторская всего:				308 925	1 696 424	1 823 326	435827
5	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО)	ОАО «МОЭСК»	услуги производственного характера.	91 890	540 425	526 251	77716
6	ОАО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ)	ОАО «МОЭСК»	услуги производственного характера.	157 484	686 567	834 610	305527
7	ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР)	ОАО «МОЭСК»	услуги производственного характера.	59 551	425 825	4 18 685	52411
8	ОАО «Энергоцентр»	ОАО «МОЭСК»	услуги производственного характера.	-	43 607	43 780	173

- с контролирующей организацией ОАО «Россети», связанные с оказанием услуг Обществу по организации функционирования и развитию ЕЭС на сумму 425 млн. руб. с учетом НДС (360 млн. руб. без учета НДС).

№ п/п	Компания, отражающая доход	Компания, отражающая расход	Вид услуг	Сальдо на 01.01.2013	Сумма дохода	Сумма расхода	Сальдо на 31.12.2013
1	ОАО «Россети»	ОАО «МОЭСК»	услуги по организации функционирования и развитию ЕЭС	-	-	425 371	425 371

- с организацией, принадлежащей той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество, ОАО «ФСК ЕЭС»:

№ п/п	Компания, отражающая доход	Компания, отражающая расход	Вид услуг	Сальдо на 01.01.2013	Сумма дохода	Сумма расхода	Сальдо на 31.12.2013
1	ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «МОЭСК»	расчеты с поставщиками электроэнергии и других работ и услуг	920 968	20 923 741	20 518 054	515 281

Вознаграждение, начисленное членам Совета директоров Общества и Комитетов Общества

В 2013 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Совета директоров Общества и членам Комитетов Общества, составил:

- за участие в заседаниях Совета директоров Общества – 10 081 824 руб.;
- за участие в Комитетах при Совете директоров Общества – 231 224 руб.;
- за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности за 2012 год, утвержденной годовым Общим собранием акционеров Общества – 22 187 513 руб.;
- за рыночную капитализацию – 0 руб.

С 01 сентября 2008 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28.05.2008 (протокол от 05.06.2008 № 7).

Вознаграждение, начисленное членам Ревизионной комиссии Общества

В 2013 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Ревизионной комиссии Общества за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества, составил 1 212 040 руб.

Вознаграждение, начисленное высшим менеджерам

Начисления высшему управленческому персоналу компании за 2013 год составили 406 028 904 руб.

2.22. Информация по сегментам

При формировании в бухгалтерской отчетности Общества информации по сегментам, первичной признается информация по операционным сегментам, а вторичной – по географическим сегментам. Порядок и правила представления информации по сегментам бухгалтерской отчетности определяются Положением по бухгалтерскому учету № 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденным приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н.

Ведение отдельного учета осуществляется на основании данных бухгалтерского, оперативно-технического и статистического учета Общества согласно методики ведения отдельного учета доходов, расходов, финансовых результатов по видам деятельности и территориальному признаку Общества.

I. По видам деятельности

1. Учет расходов организуется по местам возникновения. Под местом возникновения затрат в системе управленческого учета понимается структурное подразделение исполнительного аппарата (филиал) Общества.
2. Распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов по видам деятельности производится статьям расходов.

3. Прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии», за исключением начисления резерва по сомнительной задолженности по партнерам в рамках системы «одного окна», который начисляется на вид деятельности «Оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электросетям»
4. Распределение текущего налога на прибыль по видам деятельности производится на уровне Общества по данным бухгалтерской отчетности.

Налог на прибыль по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» исчисляется исходя из прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» рассчитывается как разница между налогом на прибыль по всем видам деятельности и налогом на прибыль по видам деятельности «Технологические присоединения к сети» и «Услуги промышленного и непромышленного характера».

II. По территориальному признаку

1. Распределение по территориальному признаку осуществляется вторым этапом, после распределения доходов и расходов, а также финансового результата по видам деятельности;
2. Доходы по всем видам деятельности по территориальной принадлежности распределяются по субъектам РФ путем прямого отнесения доходов в зависимости от того, на территории какого субъекта были оказаны услуги;
3. Расходы Общества по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами РФ;
 - 3.1 Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта РФ, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту РФ;
 - 3.2 Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта РФ, относятся пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами РФ на основании первичных документов;
4. Расходы по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами «Технологические присоединения к сети»;

- 4.1. Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта РФ, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту РФ;
- 4.2. Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта РФ, относятся пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам РФ за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами РФ на основании первичных документов;
- 4.3. Расходы исполнительного аппарата пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам РФ за отчетный период, за исключением статей, перечисленных в п. 4.4. методики.
5. Доходы и расходы исполнительного аппарата по 91 балансовому счету по территориальной принадлежности распределяются между субъектами РФ пропорционально натуральному показателю «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах», за исключением начисления резерва по сомнительной задолженности по партнерам в рамках системы «одного окна», который по территориальной принадлежности относится на город Москва.
6. Сумма налога на прибыль, подлежащая уплате в бюджет субъекта РФ, определяется исходя из доли прибыли, исчисленной из совокупности показателей обособленных подразделений, находящихся на территории данного субъекта РФ.

Доля прибыли, приходящаяся на ответственные подразделения, определяется как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса средней остаточной стоимости амортизируемого имущества по субъектам РФ соответственно в среднесписочной численности работников и средней остаточной стоимости амортизируемого имущества.

Движение денежных средств по сегментам изложена ниже в таблице:

Отчетный сегмент	Москва	Московская область	Всего по строке
	Итого	Итого	
Сальдо денежных потоков от текущих операций	10 910 659	18 502 926	29 413 585
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	(16 232 264)	(18 476 218)	(34 708 482)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	-851 921	-	(851 921)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	(6 173 526)	26 708	(6 146 818)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	7 591 469	36 522	7 627 991
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	1 417 943	63 230	1 481 173

Информация по сегментам изложена в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.13.

2.23. Информация в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»

По состоянию на 31.12.2013 при осуществлении хозяйственной деятельности Общества были использованы следующие энергетические ресурсы:

Наименование	Единица измерения	Количество	Сумма, тыс. рублей
Электрическая энергия:			
всего	тыс. квт/час	8 179 517,5	12 084 472
в том числе:			
на хозяйственные нужды	тыс. квт/час	47 399,8	183 986
для компенсации потерь в сетях		8 081 959,7	11 836 461
Теплоэнергия	ГКал	50 158	64 025

2.24. Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

Забалансовые счета предназначены для обобщения информации о наличии и движении ценностей, временно находящихся в пользовании или распоряжении организации (арендованных основных средств, материальных ценностей на ответственном хранении, в переработке и т.п.), условных прав и обязательств, также для контроля за отдельными хозяйственными операциями.

На забалансовых счетах в Обществе так же учитывается имущество, взятое в лизинг.

Согласно условиям договора лизинговое имущество числится на балансе у лизингодателя, а у лизингополучателя – за балансом.

Информация о ценностях, учитываемых на забалансовых счетах, изложена в таблице к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год № 5.12.

2.25. События после отчетной даты

18.12.2013 в Общество поступило требование ОАО «Россети» (акционера, владеющего более 10 % голосующих акций Общества на дату предъявления требования) о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества со следующей повесткой дня:

1. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества;
2. Об избрании членов Совета директоров Общества;
3. О досрочном прекращении полномочий членов Ревизионной комиссии Общества;
4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 23.12.2013 (протокол от 23.12.2013 № 214) датой проведения внеочередного Общего собрания акционеров Общества определено 13.03.2014.

28 января 2014 г. истек срок действия дополнительного соглашения к договору банковского счета с ОАО «НОМОС-БАНК» о предоставлении Овердрафта, задолженность в сумме 50 859 тыс. руб. полностью погашена.

Об открытых кредитных лимитах по состоянию на 31.12.2013 г.

По состоянию на 31.12.2013 г. Общество имеет свободный доступный кредитный лимит в сумме 19 478 683 тыс.руб., в том числе:

- 11 478 683 тыс.руб. – по кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии № 5681 от 11.12.2013 г. с ОАО «Сбербанк России»;

- 8 000 000 тыс.руб. - по кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии № КС-725350/2013/00043 от 22.11.2013 г. с ОАО Банк ВТБ.

Решением Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 30.05.2013 г. № 201), одобрено осуществление Обществом публичных заимствований путем размещения документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя серий БО-04, БО-05, БО-06, БО-07, БО-08, БО-09, БО-10.

Об отсутствии ограничений по использованию денежных средств

По состоянию на 31.12.2013 г. Общество не имело недоступных для использования сумм денежных средств, в том числе открытых в пользу других организаций аккредитивов. А также не имело средств в аккредитивах, открытых в пользу Общества.

2.26. Отчет о движении денежных средств

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету № 23/2011 «Отчет о движении денежных средств», утвержденным приказом Минфина России от 02.02.2011 № 11н, Общество определяет подходы для отделения денежных эквивалентов от других финансовых вложений.

Денежные эквиваленты (высоколиквидные финансовые вложения), которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. К ним относятся векселя со сроком погашения три месяца или меньше, краткосрочные государственные ценные бумаги и банковские депозиты со сроком погашения до трех месяцев.

Информация о движении денежных средств представлена в Отчете о движении денежных средств к годовому бухгалтерскому балансу за 2013 год. Ниже приведена расшифровка поступлений и платежей, указанных в отчете как «Прочие»:

Год	2013г.	2012г.
Всего прочих платежей:	7 199 361	6 799 575
в том числе		
- НДС	-	602 987
- страховые взносы	2 745 329	2 574 295
- НДФЛ	1 603 156	1 558 150
- налог на имущество	860 900	321 724
- оплачено по договорам страхования	690 691	483 287
- оплачено по претензиям, пеням, штрафам	701 113	682 704
- удержания из зарплаты	196 412	342 658
- аренда земли	243 385	185 579
- другие платежи	158 375	48 191

Год	2013г.	2012г.
Всего прочих поступлений:	1 162 236	1 120 199
Поступление по бездоговорному потреблению	360 760	338 790
поступление по компенсации потерь	267 101	439 456
Поступление % за остатки денежных средств в банке	367 825	230 671
Прочие поступления	105 305	111 282
НДС	61 245	-

2.27. Анализ финансовых коэффициентов

Финансовое состояние Общества по показателям ликвидности, финансовой устойчивости, Рентабельности, деловой активности характеризуется следующим образом:

		31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,15-0,5	0,06	0,14	0,03
Коэффициент быстрой ликвидности	0,3-0,7	0,5	0,5	0,43
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 2	0,6	0,6	0,54
Коэффициент автономии собственных средств (норматив не ниже 0,5-0,6)	$\geq 0,5$	0,6	0,6	0,6
Рентабельность продаж (%)	> 0	20,11	21,78	17,40
Рентабельность капитала (%)	> 0	10,99	10,04	6,52
Рентабельность активов (%)	> 0	6,42	5,99	3,88
Динамика ДЗ (коэффициент прироста), %	< 0	0,02	-9	-41
Динамика КЗ (коэффициент прироста), %	< 0	-12	-5	-4
Соотношение ДЗ/КЗ	> 1	0,87	0,83	0,51

Оценка ликвидности Общества:

Коэффициент абсолютной ликвидности характеризует способность компании погашать краткосрочные обязательства за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений и по состоянию на 31.12.2013 года составил 0,03.

Коэффициент быстрой ликвидности отражает отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам и по состоянию на 31.12.2013г. года составляет 0,43.

Коэффициент текущей ликвидности показывает достаточность средств Общества, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств, значение данного коэффициента по состоянию на 31.12.13 года составило 0,54.

Оценка финансовой устойчивости Общества:

Коэффициент автономии собственных средств характеризует долю собственности владельцев предприятия в общей сумме активов. Чем выше значение коэффициента, тем более предприятие финансово устойчиво и тем менее зависимо от сторонних кредиторов. В отчетном периоде значение данного коэффициента составляет 0,6.

Оценка рентабельности деятельности:

За отчетный период достигнута рентабельность продаж в размере 17,4%, т.е. на 1 руб. выручки получена прибыль от продаж в размере 0,17 руб.

Показатель рентабельности собственного капитала характеризует эффективность использования капитала и по итогам 2013г. составил 6,5%.

Показатель рентабельности активов характеризует эффективность использования активов компании с целью получения прибыли и по итогам 2013г. составил 3,88 %.

В целом, по итогам 2013 года деятельность Общества является прибыльной.

Оценка деловой активности:

За 2013 год коэффициенты прироста дебиторской и кредиторской задолженности составили (-) 41 % и (-) 4% соответственно, что свидетельствует о снижении дебиторской и краткосрочной кредиторской задолженности.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2013 года составило 0,51.

Если из расчета показателей ликвидности исключить краткосрочную кредиторскую задолженность по авансам, полученным за технологическое присоединение, анализ финансовых коэффициентов на 31.12.2013 г. будет следующим:

		31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,15-0,5	0,2	0,5	0,1
Коэффициент быстрой ликвидности	0,3-0,7	1,5	1,5	1,0
Коэффициент текущей ликвидности	>=2	1,8	1,8	1,3

*из знаменателя исключена краткосрочная кредиторская задолженность по авансам, полученным за технологическое присоединение

Оценка ликвидности Общества:

Коэффициент абсолютной ликвидности характеризует способность компании погашать краткосрочные обязательства за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений и по состоянию на 31.12.2013 года составил 0,1.

Коэффициент быстрой ликвидности отражает отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам и по состоянию на 31.12.2013г. года составляет 1,0.

Коэффициент текущей ликвидности показывает достаточность средств Общества, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств, значение данного коэффициента по состоянию на 31.12.13 года составило 1,3.

Генеральный директор



П.А. Синютин

Главный бухгалтер

В.В. Витинский

28 февраля 2014года

12.11. Аудиторское заключение



ОАО «МОЭСК»
Аудиторское заключение
по бухгалтерской отчетности за 2013 год

Сведения об аудиторе

Наименование:	Закрытое акционерное общество «КПМГ».
Место нахождения (юридический адрес):	129110, город Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.
Почтовый адрес:	123317, город Москва, Пресненская набережная, дом 10, блок «С», этаж 31.
Государственная регистрация:	Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.
Членство в саморегулируемой организации аудиторов:	Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

Сведения об аудируемом лице

Наименование:	Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».
Место нахождения (юридический адрес):	115114, город Москва, 2-й Павелецкий проезд, дом 3, строение 2.
Почтовый адрес:	115114, город Москва, 2-й Павелецкий проезд, дом 3, строение 2.
Государственная регистрация:	Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 46 по городу Москве за № 1057746555811 1 апреля 2005 года. Свидетельство серии 77 № 005900296.



ОАО «МОЭСК»
Аудиторское заключение
по бухгалтерской отчетности за 2013 год

Аудиторское заключение

Акционерам Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»

Мы провели аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – «Общество») за 2013 год.

Бухгалтерская отчетность на 77 листах состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года;
- отчета о финансовых результатах за 2013 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
 - отчета об изменениях капитала за 2013 год;
 - отчета о движении денежных средств за 2013 год;
 - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности во всех существенных отношениях на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.



ОАО «МОЭСК»
Аудиторское заключение
по бухгалтерской отчетности за 2013 год

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской отчетности за 2011 год был проведен другим аудитором, который в аудиторском заключении от 1 марта 2012 года выразил немодифицированное мнение.

Директор ЗАО «КПМГ»
(доверенность от 1 октября 2013 года № 74/13)

28 февраля 2014 года



Краснихина Т.Е.

13. Контактная информация

13.1. Общая информация

Юридический адрес (совпадает с фактическим):
115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70

Справочная: +7 (495) 980-12-88

Справки по письмам: +7 (495) 982-35-74

Отдел ценных бумаг: +7 (495) 984-57-71, +7 (495) 984-57-73

Отдел IR: +7 (495) 984-57-72, +7 (495) 984-57-74, ir@moesk.ru

Департамент по связям с общественностью: +7 (495) 984-57-43, smi@moesk.ru

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:

Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: www.moesk.ru

Центральный клиентский офис:

109004, г. Москва, ул. А. Солженицына, д. 7

Время работы:

Понедельник – суббота с 09.00 до 20.00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru/>

13.2. Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное фирменное наименование	ЗАО «КПМГ»
Место нахождения	123317, г. Москва, Пресненская набережная, д. 10 (Краснопресненская набережная, д. 18), Комплекс «Башня на набережной», блок «С»
Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов	Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческое партнёрство «Аудиторская Палата России»
ИНН	7702019950
ОГРН	1027700125628
Контактный телефон	+7 (495) 937-44-77
Факс	+7 (495) 937-44-00, +7 (495) 937-44-99
Адрес электронной почты	moscow@kpmg.ru
Сайт	www.kpmg.ru

13.3. Информация о регистраторе

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Сокращенное фирменное наименование	ЗАО «СТАТУС»
Место нахождения	109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	№ 10-000-1-00304 от 12. 03. 2004 без ограничения срока действия, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (с конца 2004 г. – Федеральная служба по финансовым рынкам России)
ИНН	7707179242
ОГРН	1027700003924
Контактные телефоны	Общие вопросы: +7 (495) 974-83-50 Обслуживание акционеров: +7 (495) 974-83-47
Факс	+7 (495) 678-71-10
Адрес электронной почты	info@rostatus.ru
Сайт	www.rostatus.ru