

Годовой отчет

ПОЛНАЯ ВЕРСИЯ

ПАО «МОЭСК»

М

О

2

17

Э

**Опора
Московского
региона**

К

С

Предварительно утвержден
Советом директоров
ПАО «МОЭСК»
27.04.2018 (протокол от 27.04.2018 № 354)

Утвержден
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «МОЭСК»
07.06.2018 (протокол от 13.06.2018 № 20)

Годовой отчёт

Публичного акционерного общества «Московская объединённая электросетевая компания» за 2017 год

Генеральный директор
ПАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

Главный бухгалтер –
директор Департамента
бухгалтерского и налогового
учёта и отчётности
ПАО «МОЭСК»

В.В. Витинский

г. Москва
2018 год

Оглавление годового отчета

0.1.	ВВЕДЕНИЕ О КОМПАНИИ	5
0.2.	ВВЕДЕНИЕ ОБ ОТЧЕТЕ	5
0.3.	КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	6
0.4.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	7
0.5.	ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	8
0.6.	КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	11
1.	О КОМПАНИИ	13
1.1.	Общие сведения	13
1.2.	Регион присутствия	15
1.3.	Бизнес модель	16
1.4.	Стратегические ориентиры и направления развития	18
1.4.1.	Положение в отрасли и перспективы развития	18
1.4.2.	Миссия и стратегические цели	24
1.5.	Ключевые показатели эффективности	26
1.6.	Системы менеджмента	27
2.	РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	28
2.1.	Операционные результаты деятельности	28
2.1.1.	Передача и распределение электроэнергии	28
2.1.2.	Технологическое присоединение	31
2.1.3.	Нетарифные виды деятельности	33
2.2.	Финансовые результаты деятельности	34
2.2.1.	Финансовые результаты по РСБУ	35
2.2.2.	Финансовые результаты по МСФО	42
2.3.	Кредитная политика	43
2.4.	Тарифное регулирование	44
2.5.	Повышение надежности	46
2.6.	Инвестиционная деятельность	50
2.7.	Технологии и инновации	59
2.8.	Закупочная деятельность	65
2.9.	Управление собственностью и консолидация	70
3.	УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	75
3.1.	Приоритеты компании	75
3.2.	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	75
3.2.1.	Взаимодействие с инвесторами	77
3.2.2.	Связи с органами государственной власти и общественными организациями	78
3.2.3.	Связи с общественностью	78
3.2.4.	Взаимодействие с потребителями услуг	82
3.3.	Экологическая политика	86
3.4.	Энергоэффективность и энергопотребление	97

3.5.	Охрана труда и промышленная безопасность	101
3.6.	Человеческий капитал и социальная ответственность	107
3.6.1.	Кадровая политика	107
3.6.2.	Социальная ответственность	112
4.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	118
4.1.	Система корпоративного управления	118
4.2.	Органы управления	123
4.2.1.	Общее собрание акционеров	123
4.2.2.	Совет директоров	123
4.2.2.1.	Приоритетные направления деятельности Общества. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности	133
4.2.3.	Комитеты при Совете директоров	140
4.2.4.	Правление	150
4.2.5.	Генеральный директор	153
4.3.	Внешний, внутренний аудит и контроль	154
4.3.1.	Система внутреннего контроля	154
4.3.2.	Внутренний аудит	158
4.3.3.	Система управления рисками	159
4.3.4.	Ревизионная комиссия	165
4.3.5.	Аудитор	167
4.4.	Информация для акционеров и инвесторов	168
4.5.	Антикоррупционная политика и корпоративная этика	174
5.	ПРИЛОЖЕНИЯ	182
5.1.	Годовая бухгалтерская отчетность за 2017 г. по РСБУ с Аудиторским заключением	182
5.2.	Годовая финансовая отчетность за 2017 г. по МСФО с Аудиторским заключением	277
5.3.	Дополнительная информация по регионам деятельности	346
5.4.	Подробная информация о членах органов управления	348
5.5.	Информация об участии членов органов управления в заседаниях	383
5.6.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	387
5.7.	Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	415
5.8.	Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2017 году	416
5.9.	Указатель содержания GRI	416
6.	ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	420
6.1.	Глоссарий основных понятий и сокращений	420
6.2.	Ограничение ответственности	422
6.3.	Контактная информация	423

0.1. Введение о компании

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее - МОЭСК, Компания или Общество) – одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 8 филиалов суммарной численностью персонала свыше 14,6 тыс. человек и 4 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 611 высоковольтных центров питания суммарной трансформаторной мощностью более 50 тыс. МВА; 39,8 тыс. подстанций распределительных сетей мощностью около 27 тыс. МВА, более 75,2 тыс. км воздушных линий и 80,6 тыс. км кабельных сетей.

В 2017 г. выручка МОЭСК составила 147,4 млрд руб., EBITDA – 33,9 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

0.2. Введение об отчете

Годовой отчет за 2017 г. является третьим интегрированным отчетом Общества. В отчете представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2017 г., планы на 2018 г. и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и Консолидированной отчетности по стандартам МСФО за 2017 г. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» (www.moesk.ru).

При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее – Стандарты GRI), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия – «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «МОЭСК», без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей, представлена в Приложении 5.10. «Указатель содержания Стандартов GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2017 г. и отражал результативность Компании за 2016 г.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

0.3. Ключевые показатели деятельности
Таблица 1. «Ключевые показатели деятельности»

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2015	2016	2017	Изменен ие ¹ , %	План 2017	Изменение, % ²	План 2018	Изменение, % ³
Финансовые показатели										
1.	Выручка									
1.1.	по РСБУ	млн руб.	129 288	139 860	147 372	5,4	147 196	0,1	159 879	8,5
1.2.	по МСФО	млн руб.	132 356	140 407	150 494	7,2	149 421	0,7	164 109	9,0
2.	ЕБИТДА									
2.1.	по РСБУ	млн руб.	41 954	37 231	33 871	-9,0	37 767	-10,3	40 758	20,3
2.2.	по МСФО	млн руб.	44 668	37 850	36 789	-2,8	40 130	-8,3	41 346	12,4
3.	Рентабельность по ЕБИТДА									
3.1.	по РСБУ	%	32,5	26,6	23,0	-3,6 п.п.	25,7	-2,7 п.п.	25,5	2,5 п.п.
3.2.	по МСФО	%	33,7	27,0	24,4	-2,5 п.п.	26,9	-2,4 п.п.	25,2	0,7 п.п.
4.	Чистая прибыль									
4.1.	по РСБУ	млн руб.	9 247	6 079	2 671	-56,1	5 340	-50,0	6 533	144,6
4.2.	по МСФО	млн руб.	12 631	9 395	3 081	-67,2	7 470	-58,8	8 259	168,1
5.	Рентабельность по чистой прибыли									
5.1.	по РСБУ	%	7,2	4,3	1,8	-2,5 п.п.	3,6	-1,8 п.п.	4,1	2,3 п.п.
5.2.	по МСФО	%	9,5	6,7	2,0	-4,6 п.п.	5,0	-3,0 п.п.	5,0	3,0 п.п.
6.	Стоимость чистых активов									
6.1.	по РСБУ	млн руб.	190 988	190 765	191 926	0,6	194 375	-1,3	196 049	2,1
6.2.	по МСФО	млн руб.	169 233	172 565	173 543	0,6	176 892	-1,9	181 274	4,5
Справочно										
7.	Скорректированная ЕБИТДА⁴									
7.1.	по РСБУ	млн руб.	42 349	39 996	37 789	-5,5	40 948	-7,7	42 877	13,5
Прочие показатели										
8.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВтч	80 127	83 088	82 800	-0,3	82 107	0,8	83 523	0,9
9.	Потери электроэнергии	млн кВтч	7 491	7 550	7 432	-1,6	6 853	8,4	7 405	-0,4
10.	Объем присоединенной мощности	МВт	3 107	2 382	3 070	28,9	2 157	42,3	3 000	-2,3
11.	Протяженность линий электропередач									
11.1.	воздушные	км	71 713	73 369	75 206	2,5	74 394	1,1	76 150	1,3
11.2.	кабельные	км	76 931	79 334	80 649	1,7	79 475	1,5	81 811	1,4
12.	Высоковольтные центры питания	шт	610	612	611	-0,2	611	0,0	612	0,2
13.	Подстанции распределительных сетей	шт	36 143	38 236	39 771	4,0	38 741	2,7	40 467	1,8
14.	Установленная мощность	МВА	74 536	76 111	77 805	2,2	76 742	1,4	78 573	1,0
15.	Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	113,3	109,4	104,3	-5	-	-	-	-
16.	Объем начисленных дивидендов	млн руб.	2 055	6 317	1 520	-75,9	-	-	-	-
17.	Рыночная капитализация	млн руб.	36 579	42 278	43 934	3,9	-	-	-	-
18.	Финансирование инвестиционной программы	млн руб.	36 295	36 725	33 198	-9,6	34 946	-5,0	35 714	7,6
19.	Расходы на обучение	млн руб.	80,4	82,1	75,6	-7,9	87,1	-13,2	82,1	8,6
20.	Расходы на охрану труда	млн руб.	400,7	468,8	468,7	-0,002	375,2	24,93	406,6	8,4
21.	Среднесписочная численность работников	чел.	15 058	14 823	14 547	-1,9	14 812	-1,8	14 867	2,2
22.	Затраты на мероприятия социального характера	млн руб.	1 754,2	1 555,3	1 958,7	25,9	1 672,9	17,1	1 736	-11,4

¹ Здесь и далее: «Изменение, %» = (2017/2016 * 100% - 100%) и «Изменение, п.п.» = 2017, % - 2016, %

² «Изменение, %» = (факт2017/ план2017 * 100% - 100%)

³ «Изменение, %» = (план2018/ факт2017 * 100% - 100%)

⁴ Скорректированный показатель ЕБИТДА приводится справочно и рассчитывается, как ЕБИТДА (прибыль за отчетный период до вычета налогов, процентных расходов и амортизации), без учета убытков от обесценения основных средств, обесценения финансовых вложений и обесценения дебиторской задолженности.

0.4. Обращение Председателя Совета директоров

В 2017 г. коллектив ПАО «МОЭСК» успешно выполнил поставленные перед ним задачи, обеспечив надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей. Ключевые направления деятельности были связаны с упрощением процесса технологического присоединения, подготовкой к проведению Чемпионата мира по футболу 2018, повышением надежности работы энергооборудования и снижением потерь электрической энергии при передаче.

Важно отметить реализацию мероприятий дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для улучшения показателей Российской Федерации в рейтинге Всемирного банка Doing Business по показателю «Подключение к системе электроснабжения». По итогам 2017 года Россия вошла в десятку стран-лидеров, поднявшись с 30 на 10 место по показателю «Подключение к системе электроснабжения». Эксперты Всемирного банка высоко оценили усилия Компании в части доступности сетевых услуг: возможность прохождения этапов техприсоединения онлайн, а также сокращение сроков и стоимости подключения.

Отмечу высокие достижения Компании по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии.

В результате к концу 2017 года величину просроченной дебиторской задолженности удалось снизить более чем на 1,2 млрд руб.

В послании Президента Российской Федерации В. В. Путина Федеральному Собранию 01.03.2018 была отмечена важность перехода на «цифровой» режим электросетевого комплекса. В ответ на поставленную задачу была разработана стратегия построения цифровой сети до 2030 года. В данный момент на завершающую стадию вышло строительство ПС «Медведевская» – первой столичной цифровой подстанции 110 кВ, до конца 2020 г. будет реализован пилотный проект цифровых РЭС в филиалах «Московские кабельные сети» и «Западные электрические сети». Глобальные изменения позволят вывести электросетевой комплекс на новый уровень эффективности и качества предоставляемых услуг.

Надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей – ключевая задача ПАО «МОЭСК», для выполнения которой необходимы постоянный контроль качества, а также готовность к комплексным действиям в случае неблагоприятных погодных условий. По результатам осенне-зимнего периода мы без перебоев прошли новогодние праздники, а также показали высокий уровень работы во время «снегопада века» в феврале 2018 года. Важно отметить, что по сравнению с 2016/2017 гг. интенсивность неблагоприятных метеорологических явлений нарастает. При этом мы сумели добиться снижения количества отключений электросетевых объектов на 20%, а также снижения количества отключенных потребителей на 27%. Средняя длительность отключений сократилась в 3,5 раза до 2 часов 58 минут. После урагана апреля 2018 года энергетикам ПАО «МОЭСК» потребовалась всего одна ночь, чтобы в полном объеме выполнить работы по восстановлению нарушенного штормовым циклоном электроснабжения потребителей по линиям электропередачи 6-10 кВ на территории Новой Москвы и Подмосковья. При этом в самый пик стихийного бедствия ПАО «МОЭСК» обеспечил бесперебойное электроснабжение столицы.

Отдельно стоит отметить мероприятия по подготовке к Чемпионату мира по футболу 2018, которые не только позволили обеспечить качественное электроснабжение спортивных объектов, но и дали позитивный импульс для общего повышения эффективности работы и присоединения новых потребителей. Подтверждением высокой значимости проделанной работы, стал тот факт, что московская подстанция «Пресня» стала одним из трех объектов, команду на ввод которых в режиме видеосвязи из центрального офиса «Россетей» дал лично Президент Российской Федерации Владимир Путин, тем самым ознаменовав завершение подготовки группы компаний «Россети» к Чемпионату мира по футболу 2018 года.

Одной из ключевых задач ПАО «МОЭСК» является снижение потерь электрической энергии при передаче. По итогам 2017 г. потери удалось снизить до 8,24 % от отпуска в сеть. Если говорить о прогнозных показателях, то к 2020 г. уровень потерь электрической энергии при передаче по электросетям ПАО «МОЭСК» должен составить 7,34% от отпуска в сеть.

В соответствии с ключевыми целями и задачами, которые стоят перед Компанией, в 2018 г. ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению доступности электросетевой инфраструктуры для потребителей Московского региона. Реализация ремонтной и инвестиционной программ позволит сохранить высокие показатели по надежности и качеству электроснабжения, а запланированные мероприятия по развитию «цифрового» электросетевого комплекса дадут возможность перейти на новый уровень эффективности.

Ливинский П.А.

0.5. Интервью Генерального директора

Петр Синютин: «Для МОЭСК огромная ответственность быть пилотной площадкой для внедрения цифровизации».

В нынешнем году традиционное интервью с генеральным директором ПАО «МОЭСК» П. А. Синютиным состоялось не как обычно в его рабочем кабинете, а на конгрессно-выставочной площадке «Территория Россетей», открытой в рамках Российского инвестиционного форума - 2018 в Сочи. Она стала центром обсуждения перспектив и глобальных трендов развития современной «умной энергетики». В ходе пленарной дискуссии генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский официально представил проект стратегии развития «цифрового» электросетевого комплекса в России до 2030 г. Этот доклад, а также то, что ПАО «МОЭСК» становится, по сути, опытной площадкой для внедрения и последующего распространения цифровизации электросетевого комплекса, во многом задали тон нашей беседе.

– **Петр Алексеевич, насколько МОЭСК готова к реализации столь глобального проекта, связанного с цифровизацией сети? На каких направлениях сосредоточим свое внимание? Достаточно ли у Компании ресурсов для обновления?**

– То, что Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Анатольевич Ливинский именно сейчас обозначил цифровизацию в качестве основополагающего стратегического проекта ближайших десятилетий очень своевременно. Грядущие изменения позволят значительно повысить надежность электросетевого комплекса за счет уменьшения времени восстановления электроснабжения и случаев аварийности. Кроме того, внедрение цифровых технологий упростит и облегчит работу электромонтера, прежде всего за счет вооружения персонала полной информацией о схемах включения с привязкой технических схем к географическим картам, оперативности получения информации на мобильное устройство в любой точке населенной местности. Это позволит в случае аварии прибыть точно на место повреждения, а не тратить время на его поиск.

Для МОЭСК огромная ответственность быть пилотной площадкой для внедрения цифровизации, и у нас есть для этого все ресурсы. На сегодняшний день определено 7 основных направлений деятельности в рамках реализации Проекта: Цифровая подстанция (ПС); Цифровой район электрических сетей (РЭС) (городской и сельский РЭС); ГИС (геоинформационные системы); Автоматическое управление мобильными бригадами («Цифровой электромонтер»); Система управления электрическими сетями (SCADA/OMS/DMS); Системы хранения электроэнергии (мобильные накопители); Инновационный бригадный электротранспорт.

В данный момент на завершающую стадию вышли работы по строительству ПС «Медведевская», ввод в эксплуатацию которой в мае этого года обеспечит растущие потребности и повышение надежности электроснабжения потребителей инновационного центра «Сколково». Помимо новейшего электрооборудования питающий центр будет оснащен цифровыми устройствами релейной защиты и автоматики. Обмен цифровыми данными на подстанции будет выполняться с помощью протокола (единого стандарта) МЭК-61850. Применение протокола – это новейшая практика в России.

Пилотный проект цифровых РЭС планируется реализовать до конца 2020 г. в филиалах «Московские кабельные сети» (городской РЭС) и «Западные электрические сети» (сельский РЭС).

В активную стадию вступает проект по созданию системы хранения электроэнергии - мобильных накопителей. Уже разработаны технические требования к системам накопления и хранения электроэнергии. Найдены два производителя мобильных накопителей способных изготовить пилотный образец мобильного накопителя мощностью 150 кВт и емкостью 600 кВт*ч.

– **Помимо курса на цифровизацию, какие еще долгосрочные и краткосрочные задачи ставите перед коллективом?**

– Первая главная и неизменная задача - обеспечение надежного электроснабжения потребителей. В нынешнем году особую ответственность накладывает проведение двух циклов выборов: федеральные - в марте и региональные - в сентябре. А это качественное электроснабжение почти 4 000 тысяч избирательных участков. И Чемпионата мира по футболу — это надежное электроснабжение объектов инфраструктуры (аэропортов, вокзалов), тренировочных баз и главной спортивной площадки состязаний – спортивной арены «Лужники». Для меня важно, что я вижу отклик в глазах персонала, понимание того, что к выполнению данных задач нужно отнестись с пониманием и чувством полной ответственности.

Вторая ключевая задача на ближайшую и удаленную перспективу – преодоление проблемы электрических потерь. К сожалению, два года подряд нам не удавалось выполнить параметры бизнес-плана по потерям. Сейчас реорганизовали сам процесс по снижению потерь, произвели кадровые изменения, пересмотрели систему мотивации КПЭ. Уверен, 2018 г. станет переломным в этом вопросе и показатель в 7,57 % по уровню потерь будет достигнут.

Третья задача – выполнение бизнес-плана. В этом году он даже более амбициозный, чем в прошлом. Но все основания его реализовать в полном объеме у нас есть. Мы хорошо отрегулированы по транспорту электроэнергии, отлично понимаем наш рынок технологических присоединений и прогнозируемый объем выручки по дополнительным услугам.

– **Петр Алексеевич, дайте оценку финансовой составляющей деятельности Компании в минувшем году.**

– В течение 2017 г. был повышен кредитный рейтинг МОЭСК до уровня суверенного рейтинга «Ba1» агентством Moody's и подтвержден рейтинг на уровне «BB+» агентством Fitch Ratings. В феврале 2018 г. Standard and Poor's также

повысило рейтинг Компании до уровня «ВВ». Рейтинговые действия в отношении Компании были осуществлены агентствами с учетом подтверждения стабильности финансового состояния, высокого уровня надежности и стратегического статуса Компании в группе ПАО «Россети».

Установление рейтингов кредитоспособности на вышеуказанных уровнях является подтверждением результативности проводимой Компанией финансовой политики, в том числе сбалансированной структуры кредитного портфеля и эффективного управления ликвидностью.

Суммарная выручка по итогам минувшего года по сравнению с прошлым годом выросла на 5,4 % и составила 147,4 млрд руб. В части доходов от основного вида бизнеса выручка по передаче электроэнергии за 2017 г. выросла на 7,5 % и составила 138,4 млрд руб.

Чистая прибыль Компании за 2017 г. составила 2,7 млрд руб. Снижение показателя относительно факта 2016 г. обусловлено снижением выручки от техприсоединения и корректировкой финансового результата отчетного периода на единоразовое начисление резерва по задолженности АО «ОЭК», возникшей за период действия системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006-2010 гг.).

Компания и дальше сохранит курс на оптимизацию расходов и сокращение операционных издержек, поддержание оптимального уровня долговой нагрузки.

В рамках реализации инвестиционной программы во главу угла будет поставлено обеспечение надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей. Продолжится реализация целевых программ, направленных на ликвидацию травмоопасного оборудования; повышение надежности распределительной сети 0,4-20 кВ; замену электрооборудования, отработавшего нормативный срок эксплуатации.

– **Какими достижениями Компании по итогам 2017 г. по-настоящему гордитесь?**

– И мэр Москвы, и губернатор Московской области отмечают высокий профессионализм коллектива как в плане обеспечения надежного электроснабжения, так и в плане качества и оперативности ликвидации технологических нарушений. Это для меня особенно ценно, поскольку подтверждает, что опыт ледяного дождя в ноябре 2016 г. не прошел для нас бесследно. Мы научились работать. Достоинно прошли испытание ураганами в мае и июне прошлого года, аномальным снегопадом в феврале нынешнего. Среднее время восстановления электроснабжения по Компании по итогам 2017 г. составило 58 мин. Это на 8 мин. меньше аналогичного показателя прошлого года. В Москве мы достигли временных значений в 32 мин.

Своевременно и в полном объеме выполнены инвестиционная и ремонтная программы. Реконструированы и оснащены новейшим оборудованием сразу несколько питающих центров. В их числе подстанция «Пресня» филиала «Московские высоковольтные сети», которая по команде Президента РФ Владимира Владимировича Путина была пущена в эксплуатацию после масштабной реконструкции в октябре 2017 г. Этот питающий центр обеспечит электроснабжением главную спортивную арену Чемпионата мира по футболу «Лужники». В конце февраля текущего года Губернатор Московской области Андрей Юрьевич Воробьев ввел в работу подстанцию «Поварово» филиала «Северные электрические сети», которая обеспечит выдачу новых мощностей для резидентов технопарка «Есипово».

С целью повышения качества электроснабжения жителей столичного региона реализована целевая программа по замене голого провода на СИП-3 на воздушных линиях (ВЛ) 6-10 кВ, проходящих по лесным массивам.

На сегодняшний день все 4 995 км ВЛ 6-10 кВ, проходящие по лесной местности и находящиеся на балансе ПАО «МОЭСК», реконструированы в стопроцентном объеме. По населенной местности в Подмоскovie на ВЛ-0,4 кВ в 2017 г. было заменено 498 км неизолированного провода на СИП -2. Данные работы будут продолжены. До конца 2018 г. запланирована замена 1 087 км неизолированного провода на СИП-2,3 на ВЛ-0,4-6-10 кВ.

Осуществлена полномасштабная замена физически и морально устаревших воздушных выключателей класса напряжения 110-220 кВ на современные и надежные элегазовые.

Возвращаясь к финансовой составляющей, нам удалось по итогам года выполнить 800 млн руб. чистой прибыли по дополнительным услугам в условиях жесткого тарифного регулирования. И здесь очень важен вклад персонала, который поверил в эту работу, поняв, что можно зарабатывать деньги, принося доход Компании.

Безусловной победой, которая была отмечена Правительством России и Министром энергетики РФ, стали результаты рейтинга Всемирного банка Doing Business-2018. Благодаря проведенным реформам в области технологического присоединения по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия вошла в десятку стран-лидеров, поднявшись сразу на 20 позиций вверх с 30 на 10 место.

– **Десятка лидеров – бесспорная победа. Есть куда расти?**

– Не зря говорят, чтобы оставаться на месте – нужно очень быстро бежать. В рейтинге Doing Business участвуют компании всего мира. И во всех странах проводится большая работа, направленная на упрощение процедуры ТП. Мы тоже будем все более совершенствовать и упрощать этот процесс. Задачи ближайшего года: уменьшение срока ТП с 80 до 70 дней; уменьшение стоимости ТП до 35 000 руб. в среднем; реализация программы «Ноль визитов» с неизменным увеличением процента заявок на ТП, поданных в электронном виде с 61 % до 75 %.

– **Стремительными темпами развивается Новая Москва. МОЭСК традиционно уделяет большое внимание совершенствованию электросетевого комплекса на этой территории.**

– Верно. Данная тенденция сохранится и в 2018 г. Огромные энергетические мощности, реконструкция электросетевого хозяйства и строительство современных высокотехнологичных объектов обеспечивают высокий темп развития Новой Москвы.

Для обеспечения возможности технологического присоединения новых потребителей там ведется как реконструкция уже имеющихся энергетических объектов, так и строительство новых. Одним из главных проектов является строительство подстанции "Хованская". Высоковольтная подстанция проектной мощностью 700 МВА станет самым крупным питающим центром Новой Москвы. Новая подстанция повысит надежность и качество электроснабжения потребителей, позволит реализовать введение новых мощностей в связи с большими темпами строительства и перспективами развития территорий Новой Москвы, в частности обеспечит электроснабжением административно-деловой центр в поселке Коммунарка.

В рамках исполнения инвестиционной программы общества, в текущем году планируется полная замена неизолированного провода на СИП в объеме 340 км.

В настоящее время в Новой Москве ведутся проектные работы по созданию сетевого резервирования потребителей. Обновленная схема электроснабжения сети 0,4-10 кВ значительно снизит время и количество обесточенных потребителей при технологических нарушениях, а также повысит эффективность работы энергетического комплекса. Кольцевая резервируемая схема распределительной сети позволит реализовать высокотехнологичный проект «Умные сети».

– **Вопросы кадровой и социальной политики всегда являлись для МОЭСК основополагающими. На каких аспектах будет сосредоточено внимание руководства в текущем году?**

– Действие всех реализуемых в Компании программ, направленных на повышение уровня социальной защищенности и лояльности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности персонала сохранится. Для нас по-прежнему первостепенен опережающий инфляцию рост заработной платы и повышение благосостояния сотрудников за счет устойчивого и неуклонного развития Компании. Поддержание работы программ добровольного медицинского страхования сотрудников и помощи ветеранам предприятия. Под особым вниманием находится работа по удержанию в штате квалифицированных работников и привлечению в Общество талантливых молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей. Здесь важно сохранить преемственность поколений, когда опытные работники передают профессиональные знания молодежи.

Синютин П.А.

0.6. Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты

Январь

25.01.2017. МОЭСК провела масштабные учения по ликвидации последствий ледяного дождя с участием представителей Правительства Московской области, областных министерств энергетики и ЖКХ, муниципальных органов власти, подразделений МЧС, правоохранительных структур, служб экстренного реагирования, энергокомпаний и коммунальных предприятий.

27.01.2017. МОЭСК запустила новый корпоративный сайт, адаптированный под различные мобильные платформы пользователей.

Февраль

02.02.2017. «ОПОРА РОССИИ» отметила вклад МОЭСК в развитие малого и среднего бизнеса.

09.02.2017. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне А++.gq «Наивысший уровень качества управления».

10.02.2017. МОЭСК к Чемпионату мира по футболу-2018 смонтировала мобильную подстанцию.

21.02.2017. МОЭСК расширяет программу по ТП «Ноль визитов» и предоставляет бизнесу (категория до 670 кВт) возможность заключать онлайн-договоры с энергосбытом.

27.02.2017. МОЭСК представила 5 инновационных проектов на Российском инвестиционном форуме в Сочи.

Март

01.03.2017. МОЭСК обеспечила необходимой мощностью учебно-испытательный полигон МЧС России.

09.03.2017. Губернатор Московской области Андрей Воробьев отметил вклад МОЭСК в развитие региона.

21.03.2017. МОЭСК приняла участие в комплексных учениях г. Москвы по прохождению половодья и подтвердила свою готовность к паводку.

Апрель

09.04.2017. Филиалу МОЭСК «Московские кабельные сети» исполнилось 120 лет.

13.04.2017. На базе МОЭСК состоялся первый всероссийский онлайн-семинар Минэнерго РФ по вопросам реализации целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

21.04.2017. Энергетики МОЭСК продемонстрировали готовность к ликвидации последствий лесных пожаров.

Май

23.05.2017. МОЭСК подключила крупнейший логистический комплекс севера Московской области.

25.05.2017. МОЭСК провела День открытых дверей для представителей малого и среднего бизнеса по вопросам закупок.

30.05.2017. Энергетики МОЭСК ликвидировали последствия урагана, обрушившегося на столичный регион.

31.05.2017. МОЭСК тестирует первую экспресс-зарядку для электромобилей российского производства.

Июнь

06.06.2017. Проект «МОЭСК-EV» представлен на выставке автомарафона «ЭКОЛОГИЯ-2017».

08.06.2017. МОЭСК провела годовое Общее собрание акционеров.

26.06.2017. МОЭСК завершила каблирование воздушной двухцепной линии электропередачи 110 кВ «Марьино-Летово» и «Лесная-Летово» на территории административного-делового центра в пос. Коммунарка Новой Москвы.

26.06.2017. МОЭСК обеспечила электроснабжение крупнейшей школы Европы.

Июль

17.06 - 02.07.2017. МОЭСК обеспечила надежным электроснабжением Кубок конфедераций.

06.07.2017. Обновленная линия МОЭСК 110 кВ «Бескудниково – Красные Горки» повысила надежность электроснабжения севера Москвы.

18.07.2017. МОЭСК выдала мощность новому музейному комплексу «Дома русского зарубежья имени Александра Солженицына».

23.07.2017. МОЭСК включила в работу после реконструкции КВЛ 110 кВ «Уча – Долгопрудная» и «Шереметьево-Жостово с отпайкой», повысив надежность электроснабжения Мытищ, Долгопрудного и международного аэропорта «Шереметьево».

Август

03.08.2017. МОЭСК модернизировала участки КВЛ 220 кВ «Бутырки – Владыкино», питающей СВАО столицы.

30.08.2017. В преддверии Дня знаний к электрическим сетям МОЭСК в столичном регионе подключено более 20 новых учреждений образования.

Сентябрь

01.09.2017. Стартовала акция «Бизнес-литература для бизнес-партнеров МОЭСК».

04.09.2017. МОЭСК поблагодарили за большой вклад в создание Московского центрального кольца.

15.09.2017. Энергетики МОЭСК вошли в пятёрку лучших на Межрегиональных соревнованиях профессионального мастерства персонала ДЗО ПАО «Россети» по учету электроэнергии.

20.09.2017. Павел Ливинский избран Председателем Совета директоров МОЭСК.

Октябрь

08.10.2017. МОЭСК на первом месте Интегрального рейтинга энергоэффективности электросетевых компаний РФ.

11.10.2017. МОЭСК переустроила в кабель шесть высоковольтных ЛЭП для развития транспортной инфраструктуры Москвы.

25.10.2017. МОЭСК получила паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2017-2018 гг.

31.10.2017. Россия в рейтинге Doing Business-2018 по показателю «Подключение к системе электроснабжения» вошла в десятку стран-лидеров.

Ноябрь

01.11.2017. Завершены пуско-наладочные работы на ПС 110 кВ «Наро-Фоминск».

02.11.2017. МОЭСК завершила электрификацию второго этапа реконструкции Калужского шоссе.

14.11.2017. Президент РФ Владимир Путин дал старт работе подстанции «Пресня» ПАО «МОЭСК».

24.11.2017. Годовой отчет МОЭСК признан лучшим в номинации «Комплексное раскрытие информации о стратегии развития компании».

24.11.2017. МОЭСК провела масштабные командно-штабные учения на севере Подмосковья.

25.11.2017. На базе МОЭСК прошли учения Комплекса городского хозяйства Москвы по отработке и ликвидации ЧС в условиях непогоды.

Декабрь

07.12.2017. Рейтинговое агентство MOODY'S повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня суверенного рейтинга Российской Федерации («Ba1», ПРОГНОЗ «СТАБИЛЬНЫЙ»).

09.12.2017. Северным электрическим сетям исполнилось 90 лет.

19.12.2017. В МОЭСК состоялся II Форум по закупкам.

27.12.2017. МОЭСК завершила важный этап реконструкции ПС 110 кВ «Алмазово», увеличив надежность электроснабжения Балашихи.

29.12.2017. МОЭСК выдала мощность крупнейшему в стране инвестиционному проекту по производству молока - производственно-технологическому молочному комплексу вьетнамского концерна TH True Milk.

Январь 2018

30.01.2018. Мэр Москвы Сергей Собянин открыл новую подстанцию «Белорусская» ПАО «МОЭСК».

Февраль 2018

05.02.2018. Энергетики МОЭСК ликвидировали последствия аномального снегопада.

08.02.2018. Рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный рейтинг кредитоспособности ПАО «МОЭСК» («BB», прогноз «стабильный»).

26.02.2018. Энергетики МОЭСК обеспечили дополнительной мощностью крупный мясоперерабатывающий комплекс на востоке Подмосковья.

15.02.2018. МОЭСК завершила реконструкцию кабельного участка кабельной линии на северо-западе Москвы «ТЭЦ-16 – Ходынка».

22.02.2018. Внесена запись в ЕГРЮЛ о прекращении деятельности АО «Москабельэнергоремонт» и о завершении реорганизации АО «Москабельсетьмонтаж» в форме присоединения к нему АО «Москабельэнергоремонт».

1. О КОМПАНИИ

1.1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 №005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005. Главный офис Общества находится в г. Москве.

По состоянию на 31.12.2017 в структуру ПАО «МОЭСК» входит 8 филиалов, в группу компаний Общества — **4 дочерних общества:**

1. Акционерное общество⁵ «Завод по ремонту электротехнического оборудования»;
2. Акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»;
3. Акционерное общество «Москабельэнергоремонт»;
4. Акционерное общество «Энергоцентр».

Филиалы Общества:

- Южные электрические сети (142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65);
- Восточные электрические сети (142400, Московская область, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13);
- Северные электрические сети (127254, г. Москва, ул. Руставели, д. 2);
- Западные электрические сети (121170, г. Москва, ул. 1812 года, вл. 15);
- Московские кабельные сети (115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 36, стр. 1);
- Новая Москва (142150, г. Москва, пос. Минзаг, ул. Солнечная, д. 15);
- Энергоучет (115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2);
- Московские высоковольтные сети (107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр. 1).

Дочерние общества ПАО «МОЭСК» на 31.12.2017:

Наименование дочернего общества, местонахождение, ИНН	Основной вид деятельности дочернего общества	Процент акций / Кол-во голосов
Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»; 115201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4а; ИНН 7724646338	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; -Работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах.	100%/ 1 223 215 466 обыкновенных именных акций
Акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»; 115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д. 17, стр. 3; ИНН 781433083390	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы)	100%/ 3 359 709 830 обыкновенных именных акций
Акционерное общество «Москабельэнергоремонт»; 111539, г. Москва, ул. Реутовская, д. 7Б, ИНН 7708659347	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей.	100%/998 880 622 обыкновенных именных акций
Акционерное общество «Энергоцентр»; 142400, Россия, Московская обл., Ногинский район, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13, здание Управления, помещение 50; ИНН 5036072424	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	100%/40000 обыкновенных акций

Акции Общества допущены к обращению на рынке ценных бумаг и торгуются на Московской Бирже (подробнее – Раздел «Информация для акционеров и инвесторов»).

Основными видами деятельности ПАО «МОЭСК» являются оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям, на территории Московского региона, объединяющем в себе два субъекта РФ – г. Москва и Московская область.

Таблица 1. «Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, п.п.
1.	Доля по полезному отпуску, %	70,16	70,12	69,01	-1,58

⁵ Организационно-правовая форма изменена на АО и зарегистрирована в ИФНС России 10.01.2018.

Таблица 2. «Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности»

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2015	2016	2017	2015	2016	2017
1.	Доля по полезному отпуск, %	80,21	80,49	80,41	59,26	58,95	57,33

В 2017 г. произошло снижение доли ПАО «МОЭСК» по г. Москве и Московской области на рынке услуг по передаче электроэнергии из-за увеличения объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО 2-го уровня, за счет приобретения последними объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий и заводов.

Таблица 3. «Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности за 2017 г.»

Показатель	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	Потери	
			млн кВтч	млн кВтч
Москва	45 648	42 302	3 346	7,33
Московская область	44 583	40 497	4 086	9,16
Итого ПАО «МОЭСК»	90 231	82 800	7 432	8,24

Технологическое присоединение к электрическим сетям - комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства. Объем присоединенной мощности в 2017 г. составил 3 070 МВт. По состоянию на 31.12.2017 Общество имеет 16 клиентских офисов:

- 1 клиентский офис в филиале Новая Москва;
- 3 клиентских офисов в филиале Южные электрические сети;
- 3 клиентских офиса в филиале Восточные электрические сети;
- 3 клиентских офисов в филиале Северные электрические сети;
- 5 клиентских офисов в филиале Западные электрические сети;
- 1 клиентский офис в Исполнительном аппарате.

Среднесписочная численность работников ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31.12.2017 составляет 14 547 человек. Выручка Общества по РСБУ за 2017 год достигла 147 372 млн руб.;

Общий капитал Компании по состоянию на 31.12.2017 составляет 342 208 025 тыс. руб., 56,1 % которого приходится на собственный (191 925 530 тыс. руб.) и 43,9% на заемный (150 282 495 тыс. руб.).

Краткая история Общества

28 июня 2004 г. Общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго» было принято решение о реорганизации в форме выделения и о создании новых обществ, в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания».

1 апреля 2005 г. состоялась государственная регистрация 13 новых самостоятельных компаний, образованных в результате реформирования ОАО «Мосэнерго», в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания», которое было создано на основе филиалов электросетей Москвы и Московской области.

26 июня 2006 г. на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Московская областная электросетевая компания» было принято решение об изменении фирменного наименования Общества с ОАО «Московская областная электросетевая компания» на ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». Изменение наименования Общества было связано с тем, что деятельность Общества охватывает не только всю Московскую область, но и Москву.

01 января 2008 г. завершилась реорганизация системы управления Общества, в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт»).

30 июня 2008 г. ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» было реорганизовано путем присоединения ОАО «Московская городская электросетевая компания». В результате реорганизации была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области.

6 мая 2013 г. был создан филиал Энергоучет, целью создания которого является решение основных задач Общества в области коммерческого учета электроэнергии.

1 ноября 2013 г. с целью повышения качества энергоснабжения и обслуживания клиентов на новых территориях г. Москвы был создан филиал Новая Москва (расширение границ г. Москвы с 01.07.2012).

24 июня 2016 г. на годовом Общем собрании акционеров Общества было принято решение об утверждении Устава Общества в новой редакции (Протокол №17 от 29 июня 2015 г.), в соответствии с которым с 13 июля 2015 г. изменилось полное фирменное наименование Общества с Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» и сокращенное наименование с ОАО «МОЭСК» на ПАО «МОЭСК». Изменение наименования Общества связано с приведением в соответствие Гражданскому кодексу Российской Федерации.

В декабре 2015 г. был создан филиал «Московские высоковольтные сети» с целью оптимизации деятельности двух филиалов Общества путем их последующей ликвидации: «Центральные электрические сети» и «Высоковольтные кабельные сети».

В декабре 2015 г. Общество увеличило долю участия в уставном капитале ОАО «Энергоцентр» до 100% (ранее принадлежало 75% минус 1 акция) путем приобретения у ООО «Центурион» 10 001 обыкновенных именных акций ОАО «Энергоцентр».

22 февраля 2018 г. в ЕГРЮЛ внесена запись о прекращении деятельности АО «Москабельэнергоремонт» и о завершении реорганизации АО «Москабельсетьмонтаж» в форме присоединения к нему АО «Москабельэнергоремонт».

1.2. Регион присутствия

Общество осуществляет свою деятельность в Московском регионе, в состав которого входят г. Москва и Московская область.

ПАО «МОЭСК» оказывает **услуги по передаче электроэнергии** гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).

На территории г. Москвы и Московской области в 2017 г. расчеты по «котловой» схеме с ПАО «МОЭСК» осуществляли следующие контрагенты:

Гарантирующий поставщик электрической энергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени (или в интересах) потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

Энергосбытовая компания (далее - ЭСК) – компания, осуществляющая покупку электроэнергии на оптовом рынке, у других ЭСК, у объектов малой генерации и реализующая ее по свободным ценам потребителям или другим ЭСК с целью извлечения прибыли.

Прямые потребители – потребители, электроустановки которых подключены непосредственно к шинам подстанций ПАО «МОЭСК».

Гарантирующие поставщики:

- ПАО «Мосэнергосбыт»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- ООО «ЭНЕРГОСБЫТХОЛДИНГ»;
- ЗАО «БЭЛС»;
- МУП «Ивантеевские электросети»;
- МУП «Объединение Истринские электросети»;
- АО «Королевская электросеть СК»;
- ПАО «КЭС»;
- АО «Электросеть»;
- МУП «Троицкая электросеть».

Прямые потребители

- ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»;
- ОАО «СО ЕЭС»;
- АО «Газпромнефть-МНПЗ»;
- ООО «Кожуховская-Инвест»;
- ООО «БК»на Русаковской»;
- ООО «КОНКОМ»;
- ООО «БАЗИС-Ф».

Энергосбытовые компании:

- ООО «Каскад-Энергосбыт»;
- ООО «РегионЭнергоКонтракт»;
- ООО «Центральная Энергосбытовая Компания»;
- ООО «ЭнергоХолдинг»;
- ООО «Транснефтьэнерго»;
- АО «Атомэнергопромсбыт»;
- ОАО «Межрегионэнергосбыт»;
- ООО «РН-Энерго»;
- ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»;
- ООО «Нефтемашсервис-С»;
- ООО «МагнитЭнерго»;

- ООО «ЭСК «Независимость»»;
- ООО «ЭнергоМир»;
- АО «Континент 21»;
- ООО «АЭС»;
- АО «Транссервисэнерго»;
- ООО «АЭР»;
- ООО «Энергопромсбыт»;
- ООО «ЕЭС.Гарант»;
- ОАО «Мосгорэнерго»;
- ООО «ЭНК-СБЫТ»;
- ООО «Нагатин-Энергосбыт».

К потребителям **услуги «технологическое присоединение»** относятся физические лица, малый, средний и крупный бизнес. В ПАО «МОЭСК» принято распределение потребителей услуг по технологическому присоединению на категории в зависимости от объема присоединяемой мощности: до 15 кВт, от 15 до 150 кВт, от 150 до 670 кВт, свыше 670 кВт.

г. Москва является крупным центром машиностроения, в том числе энергомашиностроения, станко-, судо-, приборостроения; черной и цветной металлургии (производство алюминиевых сплавов, цветного проката и литья), химической, легкой, полиграфической промышленности, строительная отрасль, а также строительство автомобильных дорог.

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующим поставщиком, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданным конечным потребителями в сети ТСО, сетевые организации, в т.ч. ПАО «МОЭСК» покупают у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

Процесс «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям»



ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащим сетевым организациям и иным лицам на основании договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям в порядке и сроки, установленные Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащим сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 г. № 861.

Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК», Потребитель направляет в адрес ПАО «МОЭСК» заявку на технологическое присоединение. ПАО «МОЭСК» осуществляет подготовку и заключение с Потребителем договора об осуществлении технологического присоединения. Далее сторонами

осуществляется выполнение обязательств по данному договору (включая выполнение работ, предусмотренных техническими условиями со стороны Потребителя и ПАО «МОЭСК», проверку готовности, фактическое присоединение и подачу напряжения). По окончании осуществления мероприятий по технологическому присоединению (в том числе, подачи напряжения) ПАО «МОЭСК» и Потребитель подписывают акт об осуществлении технологического присоединения. В рамках рассматриваемого бизнес-процесса Компания осуществляет взаимодействие с Комитетом по ценам и тарифам Московской области и Департаментом экономической политики и развития г. Москвы в части определения ставок платы и размера платы за технологическое присоединение.

В случае если для присоединения энергопринимающих устройств Потребителей требуется усиление электрических сетей смежных сетевых организаций, а также в случае возникновения превышения величины максимальной мощности раннее согласованной между ПАО «МОЭСК» и смежной сетевой организацией, ПАО «МОЭСК» обеспечивает подачу заявки на ТП и заключение договора об осуществлении ТП со смежными сетевыми организациями.

В процессе осуществления технологического присоединения, ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с филиалами АО «СО ЕЭС» в части согласования технических условий на технологическое присоединение, а также в рамках проверки выполнения технических условий со стороны Потребителя и ПАО «МОЭСК».

Оплата за услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии осуществляется Потребителем в порядке и сроки, установленные договорами об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям. При этом для Потребителей, осуществляющих технологическое присоединение энергопринимающих устройств мощностью свыше 15 и до 150 кВт включительно, в договоре (по желанию Потребителя) может быть предусмотрена беспроцентная рассрочка платежа в размере 95% платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

1.4. Стратегические ориентиры и направления развития

1.4.1. Положение в отрасли и перспективы развития

Макроэкономическая ситуация и ее влияние на отрасль

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

- объем (индекс) промышленного производства. Данный показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным;
- инвестиции в основной капитал. Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике электропотребления;
- индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции. Данные показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

Таблица 1. «Факторы, определяющие состояние экономики Российской Федерации в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику⁶»

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018 ⁷
1.	Индекс потребительских цен на конец периода	% (к декабрю пред. г.)	112,9	105,39	102,5	104,0
2.	ВВП	% к пред. г.	97,5	99,8	101,5	102,1
3.	Индекс промышленного производства	% к пред. г.	99,2	101,3	101,0	102,5
4.	Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах	% к пред. г.	91,6	96,3	99,5	104,6

Итоги 2-го полугодия 2016 г. и 2017 г. в Российской Федерации характеризуются признаками стабилизации экономики. В частности, рост ВВП в 2017 г. относительно предыдущего года составил 101,5%, индекс промышленного производства составил 101%. В 2017 г. основными факторами, вносящими положительный вклад в рост ВВП, стало восстановление запасов материальных оборотных средств, рост инвестиций в основной капитал и восстановление потребительского спроса. В разрезе видов экономической деятельности драйвером роста в 2018 - 2020 гг. будет обрабатывающая

⁶ Данные Федеральной службы государственной статистики на 20.02.2018

⁷ Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов, базовый вариант

промышленность. В свою очередь, в ее структуре поддержку росту будут оказывать с одной стороны отрасли, которые в течение 2015 - 2016 гг. получили значительные конкурентные преимущества и успешно ими воспользовались - химический комплекс, пищевая и легкая промышленность. Кроме того, с учетом восстановления инвестиционного спроса, прогнозируется рост в инвестиционно-ориентированных отраслях (производстве строительных материалов и отраслях машиностроения). Указанные тренды позволяют сделать вывод о повышении спроса на электрическую энергию в будущих периодах.

Согласно прогнозу Минэкономразвития, главным фактором экономического роста станет оживление инвестиционной активности. Основой для инвестиционного роста в среднесрочный период послужит повышение уровня доверия бизнеса на фоне сохранения стабильных макроэкономических условий. Положительное влияние на восстановление инвестиционного спроса продолжит оказывать ограничение роста тарифов: сокращение издержек компаний позволит направить часть высвободившихся средств на инвестиционные нужды.

ПАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области - в регионе, энергосистема которого в соответствии со «Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2017-2023 гг.», утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 01.03.2017 №143, является крупнейшей энергосистемой в объединенной энергосистеме (ОЭС) Центра, на ее долю приходится около половины (ожидаемое увеличение до 44,9 % до конца прогнозного периода) электропотребления ОЭС.

По данным Мосгорстата индекс промышленного производства в г. Москве в январе-декабре 2017 г. по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. составил 100,9 %. Согласно данным Мособлстата, индекс промышленного производства в Московской области в январе – декабре 2017 г. по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. составил 112,1 % к аналогичному периоду предыдущего года.

Таким образом, в условиях стабилизации экономики (в том числе, улучшения общей макроэкономической ситуации в регионах присутствия Компании) макроэкономические условия отчетного года позволяют говорить о наметившейся тенденции повышения спроса на продукцию сектора электроэнергетики.

Московский регион рассматривается как зона устойчивого и опережающего развития. В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2017-2023 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 01.03.2017 № 143, в базовом (консервативном) варианте, среднегодовые темпы прироста потребления электрической энергии за 2017-2023 гг. в Московском регионе составят 0,8 %. Увеличение объема потребления электрической энергии к 2023 г. до 111,561 млрд кВт·ч в значительной мере будет связан с реализацией начатых инвестиционных проектов, строительством жилья и объектов инфраструктуры, а также развитием транспортной системы столичного региона.

В качестве основы развития производственного сектора Московского региона предполагается создание ряда индустриальных парков и технопарков, которые будут площадками для размещения новых промышленных предприятий и индустриально-логистических объектов.

Приоритетными направлениями развития жилищного строительства и сферы услуг являются освоение бывших промышленных зон в городе Москва. Это территории с огромным потенциалом с точки зрения строительства жилой, коммерческой недвижимости, социально-бытовой инфраструктуры. Достаточное развитие получает ГУП «Московский метрополитен» и проекты РЖД, связанные с развитием Московского центрального кольца (МЦК).

Обзор рынка

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, – крупнейшая городская агломерация Российской Федерации, политический, финансовый и научно-производственный центр, центр развития нанотехнологий и биотехнологий, центр отраслей оборонного комплекса, машиностроения, а также центр здравоохранения, культуры, образования и туризма.

Московский регион включает в себя два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область.

Город Москва – столица страны, административный центр Центрального федерального округа, площадью 2,56 тыс. кв. км.

Согласно оперативным данным Росстата общая численность населения города на 2017 г. составила более 12,5 млн чел.

В столице сосредоточена значительная часть демографического и экономического потенциала страны – 8,4% численности населения, 10% среднегодовой численности занятых, до 21-22% суммарного объема ВРП, 13-15% промышленного производства, 16-17% оборота розничной торговли, более 11% суммарного объема инвестиций в основной капитал.

Московская область – субъект Российской Федерации, входящий в состав Центрального Федерального округа.

Общая территория Московской области составляет 44,3 тыс. кв. км, на которой проживает более 7,5 млн чел. (по данным Росстата за 2017 г.).

В Московской области производится 4% общероссийского объема промышленной продукции, представленной в основном обрабатывающими производствами (до 6% в общероссийском производстве) – около 90% в структуре суммарного объема отгруженных товаров приходится на обрабатывающие производства, при 67% в среднем по России.

Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2013-2017 гг.

В соответствии с информацией АО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Российской Федерации и Московской энергосистеме за период 2013-2017 гг. составило:

Таблица 2. «Электропотребление, млрд кВтч»

Регион	2013	2014	2015	2016	2017
Российская Федерация	1009,8	1013,9	1008,3	1026,9	1039,9
Московский регион, в т. ч.:	102,1	103,2	102,0	105,3	105,45
г. Москва	52,3	52,6	51,3	52,6	52,03
Московская область	49,8	50,6	50,7	52,7	53,42



За период 2013-2017 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе наблюдается тенденция к увеличению электропотребления к 2017 г. по сравнению с 2013 г., что вызвано восстановлением экономики Российской Федерации. Прирост электропотребления за последние пять лет составил около 3 % в Российской Федерации и около 3,3% в Московском регионе. Большой процент прироста электропотребления в Московском регионе по сравнению с Российской Федерации вызван опережающим ростом населения г. Москвы и Московской области (отличительной особенностью Московского региона является то, что большую долю в электропотреблении занимает коммунально-бытовой сектор). Годовые объемы потребления электрической энергии в большей степени определяют объективную динамику потребления электрической энергии и мощности, преимущественно обусловленную макроэкономическими факторами, поскольку на годовом интервале климатические факторы в основном нивелированы.

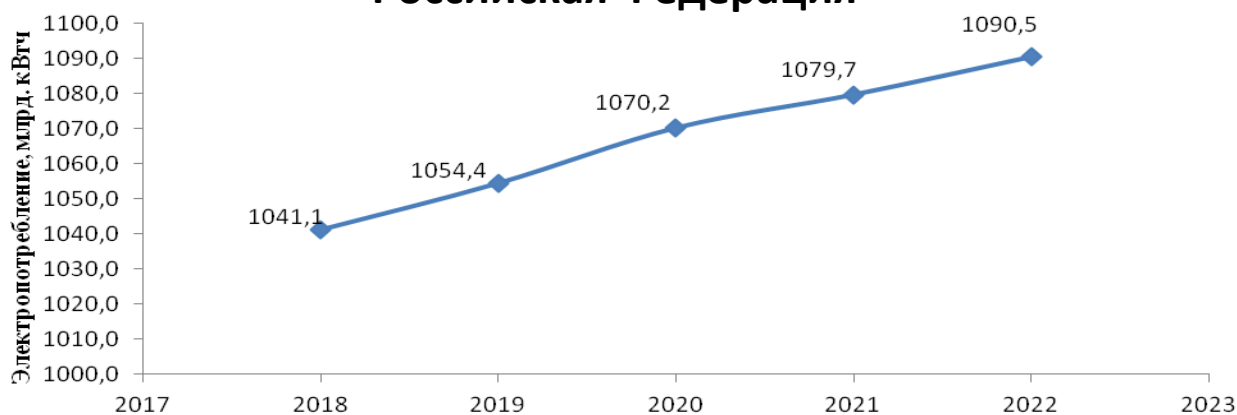
[Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2018-2022 гг.](#)

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2017-2023 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 01.03.2017 № 143, спрос на электрическую энергию в Московском регионе и в Российской Федерации на период 2018-2022 гг. в соответствии с базовым вариантом электропотребления:

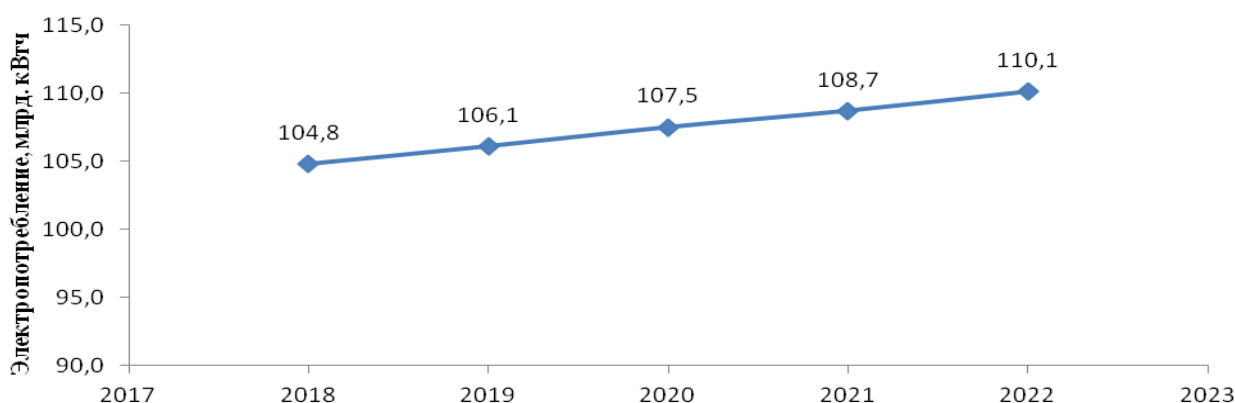
Таблица 3. «Электропотребление, млрд кВтч»

Регион	2018	2019	2020	2021	2022
Российская Федерация	1041,1	1054,4	1070,2	1079,7	1090,5
Московский регион	104,8	106,1	107,5	108,7	110,1

Российская Федерация



Московский регион



Формирование долгосрочного прогноза потребления электрической энергии осуществляется в условиях отсутствия метеорологических прогнозов для рассматриваемого периода прогнозирования. Статистический анализ фактических периодов максимального потребления электрической энергии позволяет сделать вывод, что максимум потребления электрической энергии достигается в осенне-зимний период при существенном снижении температуры наружного воздуха относительно среднееголетних значений.

В период 2018-2022 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе прогнозируется рост спроса на электроэнергию. Прирост электропотребления за пять лет может составить около 4,9% в Российской Федерации и около 4,4% в Московском регионе.

Более интенсивный прирост нагрузки в Российской Федерации по сравнению с Московским регионом в первую очередь вызван ростом электропотребления в Объединенной энергетической системе Юга за счет роста электропотребления в энергосистеме Республики Крым и г. Севастополь.

Традиционно, рост электропотребления в Московском регионе планируется за счет дополнительного притока населения из других регионов и, в том числе, за счет реализации следующих основных инвестиционных проектов:

- г. Москва: Административно-деловой центр в поселке Коммунарка, Инновационный Центр «Сколково», Финансовый центр на территории Рублево-Архангельское, технопарки г. Москвы, комплексная застройка территорий г. Москвы (в т.ч. территория завода ЗИЛ), развитие Особых экономических зон, увеличением потребления ММДЦ «Москва-Сити», развитие ж/д транспорта, развитие метро и т.д.;
- Московская область: комплексная застройка территорий ближнего Подмосковья, Индустриальные парки Московской области, парк «Патриот», ВСМ «Москва-Казань» и т.д.

Развитие электросетевого комплекса в г. Москве и Московской области

Основным документом, определяющим основные принципы планирования развития электросетевого комплекса Российской Федерации, является «Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики», утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации № 823 от 17.10.2009 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (далее – Правила).

Правила определяют порядок разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

В соответствии с Правилами разрабатываются:

- генеральная схема размещения объектов электроэнергетики;
- схема и программа развития Единой энергетической системы России, включающие схему и программу развития единой национальной (общероссийской) электрической сети на семилетний период (далее – СиПР ЕЭС);

- схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний период (далее – СиПР г. Москвы и СиПР Московской области).

В соответствии с Правилами сетевые организации совместно с системным оператором принимают участие в разработке СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ. Согласование сетевыми организациями СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ не обязательно.

По запросу АО «СО ЕЭС» для разработки Схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2017-2023 гг., утвержденной Приказом Минэнерго РФ от 01.03.2017 № 143, ПАО «МОЭСК» направлены предложения, которые были частично учтены.

Разработка СиПР г. Москвы:

С целью участия в разработке СиПР г. Москвы ПАО «МОЭСК» ежегодно направляет исходные данные и предложения для ее формирования, а также предложения по представителям в состав Рабочей группы.

В 2017 г. Департаментом жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы, разрабатывающим СиПР г. Москвы, представители ПАО «МОЭСК» не приглашались к разработке, рассмотрению и согласованию Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики г. Москвы 2017-2022 гг.

Распоряжением Мэра Москвы от 28.04.2017 № 288-РМ в 2017 г. была утверждена Схема и программа перспективного развития электроэнергетики г. Москвы 2017-2022 гг.

Разработка СиПР Московской области:

С целью участия в разработке СиПР Московской области ПАО «МОЭСК» ежегодно направляет исходные данные и предложения для ее формирования.

Распоряжением министра энергетики Московской области от 13.01.2016 № 01-Р «О создании Рабочей группы» на пять лет организована рабочая группа по разработке СиПР Московской области, в которую включены представители ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. представители ПАО «МОЭСК» регулярно принимали участие в совещаниях Рабочей группы по разработке СиПР Московской области.

Постановлением губернатора Московской области А.Ю. Воробьевым от 27.04.2017 № 203-ПГ в 2017 г. была утверждена Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2018-2022 гг.

Разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017 – 2022 гг. и до 2027 г. (далее – КПР):

ПАО «МОЭСК» в период с 2006 г. регулярно разрабатывает Схемы развития электрических сетей Московского региона напряжением 110 (35) кВ и выше (с 2014 г. – КПР).

ПАО «Россети» в 2015 г. приказом от 25.08.2015 № 155 «О повышении качества планирования развития электрических сетей» определен порядок разработки, согласования и утверждения КПР.

С 2016 г. между ПАО «МОЭСК» и филиалом Московское РДУ действует регламент взаимодействия Филиала АО «СО ЕЭС» Московское РДУ и ПАО «МОЭСК» при разработке и согласовании комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области и рассмотрении схем и программ развития электроэнергетики г. Москвы и Московской области, в том числе определяющий основные принципы разработки КПР.

Приказом ПАО «МОЭСК» от 14.03.2017 № 233 создана Рабочая группа по разработке КПР, в которую вошли представители:

- ПАО «МОЭСК»;
- ПАО «Россети»;
- ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Филиала АО «СО ЕЭС» Московское РДУ;
- Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы;
- Министерства энергетики Московской области;
- ПАО «Мосэнерго»;
- АО «ОЭК»;
- АО «Энергокомплекс»;
- АО «Интер РАО – Электрогенерация».

В 2017 г. ПАО «МОЭСК» были выполнены следующие мероприятия, необходимые для разработки КПР:

- заключен договор с АО «НТЦ ФСК ЕЭС» на разработку КПР;
- 4 раза проводились совещания Рабочей группы;
- по мере формирования КПР, соответствующие тома КПР направлялись на рассмотрение и согласование членам Рабочей группы, а также в них вносились необходимые изменения.

После получения соответствующих согласований, Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017 – 2022 гг. и до 2027 г. для нужд ПАО «МОЭСК» утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 29.12.2017 № 1538.

Для формирования в 2018 г. СиПР г. Москвы и СиПР Московской области КПР ПАО «МОЭСК» была направлена в Департамент жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы и в Министерство энергетики Московской области.

Основные потребители услуг

Передача электроэнергии

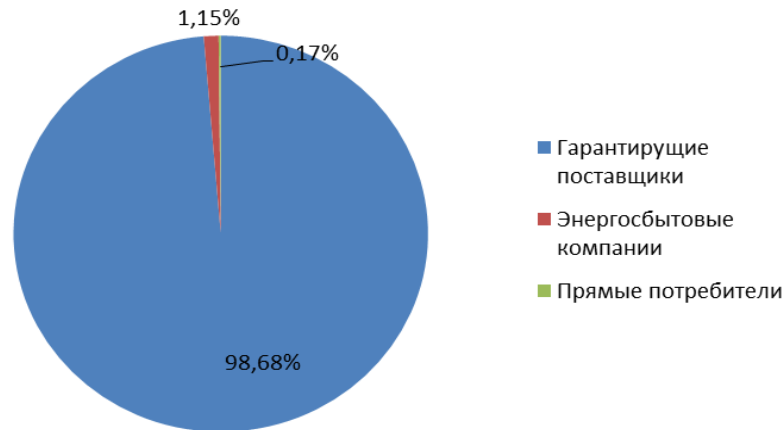


Рис. 1. Основные потребители услуги Общества

За услуги по передаче электроэнергии в 2017 г. ПАО «МОЭСК» производил взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями, прямыми потребителями) и территориальными сетевыми компаниями по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемыми Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

Технологическое присоединение

Информация о потребителях услуг технологического присоединения представлена в разделе 2.1.2. Технологическое присоединении («Реализация технологического присоединения социально-значимых крупных, инфраструктурных заявителей»)

Конкуренты

По передаче электроэнергии

ПАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относится АО «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»), на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», АО «Оборонэнерго», АО «Богородская электросеть», МУП «Сергиево-Посадская электросеть», МУП «Подольская электросеть».

По технологическому присоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

Конкурентные преимущества ПАО «МОЭСК»

Сильные стороны:

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4 - 220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ.
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.
- Развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению.
- Возможности:
 - Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня.
 - Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids).
 - Снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности.
 - Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности.
 - Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

ПАО «МОЭСК» входит в состав группы компаний ПАО «Россети», которое с 9 августа 2017 года включено в перечень стратегических акционерных обществ на основании Указа Президента РФ от 09.08.2017 N 370 "О внесении изменения в

перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. N 1009"

Таблица 4. «Сравнение ПАО «МОЭСК» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года»

№ п/п	Наименование компании	Выручка по РСБУ	Рыночная	Стоимость чистых
		за 2017 г. млн руб.	капитализация млн руб.	активов млн руб.
1.	МОЭСК	147 372	43 934	191 926
2.	Кубаньэнерго	42 253	22 149	35 536
3.	МРСК Центра и Приволжья	90 844	33 685	62 152
4.	МРСК Центра	91 060	15 072	57 915
5.	МРСК Сибири	51 848	10 856	28 714
6.	МРСК Волги	59 139	19 198	48 367
7.	МРСК Урала	71 090	18 317	41 199
8.	Ленэнерго	74 682	48 554	131 736
9.	МРСК Северо-Запада	44 307	4 933	25 127
10.	МРСК Северного Кавказа	16 135	2 852	15 761
11.	МРСК Юга	35 144	3 616	6 248
12.	ТРК	6 399	1 601	4 304

1.4.2. Миссия и стратегические цели

Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов А.А. Арешкина

- Каковы планы на 2018 г. в части стратегии Общества на дальнейший период?

- Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:

- повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;
- повышение качества обслуживания потребителей;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона (включая снижение потерь электрической энергии при ее передаче);
- экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- инновационное развитие на основе современных цифровых технологий.

2018 год – это год особенной ответственности для Компании по основному направлению деятельности – обеспечению надежного электроснабжения потребителей в период социально значимых и общественно-политических мероприятий. Так, в преддверии Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России в столичном регионе будет завершена модернизация десятков инфраструктурных объектов Компании, задействованных в обеспечении электроснабжения данного мероприятия. Запланировано развитие функционала Ситуационно-аналитического центра Компании, оптимизация структуры и функций Штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения на всех уровнях управления, систематическая отработка действий персонала в условиях ЧС в формате тренировок.

В целях повышения надежности продолжится работа по замене неизолированного провода на воздушных линиях распределительных сетей на самонесущий изолированный провод (СИП).

Работа по снижению уровня фактических потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям выделена в приоритетную задачу на 2018 г. В Компании подготовлена и будет реализовываться комплексная Программа снижения потерь. ПАО «МОЭСК» будет фокусироваться на целевых мероприятиях, направленных непосредственно на повышение энергоэффективности. Благодаря реализации данной Программы Общество планирует к 2021 г., достичь уровня фактических потерь электроэнергии в сетях Компании в размере 7,56 %. Кроме того, в 2018 г. будет проведен реинжиниринг данного бизнес-процесса. Перестроены подходы к проведению как технических, так и организационных мероприятий, направленных на снижение потерь. Впервые на практике будут применены новые способы работы в этом направлении, например – использование временно устанавливаемых нестационарных приборов учета, которые значительно повысят эффективность выявления и своевременной локализации очагов потерь электрической энергии.

Задача по повышению качества услуг, оказываемых потребителям, по-прежнему является приоритетной для Компании. Следует отметить, что благодаря работе Компании в области технологического присоединения в рейтинге Всемирного банка Doing Business-2018 по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия вошла в десятку стран-лидеров, поднявшись сразу на 20 позиций вверх с 30 на 10 место. Вместе с тем, в ближайшей перспективе ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению уровня качества услуг. Внедрение современных форм обслуживания клиентов, интерактивных и дистанционных сервисов, сокращение сроков оказания услуг – те задачи, которые по-прежнему будут находиться в фокусе внимания Компании. В планах Компании – продолжить взятый в предыдущие годы курс на сокращение сроков технологического присоединения, расширение возможностей применяемых ИТ-решений, удобство

использования которых уже оценили клиенты, ведь более 50 % заявок на технологическое присоединение уже подается в электронном виде. В 2017 г. введена в эксплуатацию CRM-система, реализована возможность подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru). Также Компания постоянно работает над расширением перечня и качества предлагаемых клиентам дополнительных услуг. В разработке новая дополнительная услуга Компании – зарядка электромобилей на специализированных станциях сети МОЭСК.

Повышая уровень надежности электроснабжения, Компания одновременно должна сконцентрироваться на снижении затрат на обеспечение данного уровня. В ситуации ограничения роста тарифов будут продолжены мероприятия по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности, расширению объемов услуг в нерегулируемых сферах деятельности. В условиях тарифных ограничений Компания планирует ужесточить критерии отбора инвестиционных проектов и в целом существенно повысить прозрачность формирования инвестиционной программы.

Задача по консолидации электросетевых активов иных собственников имеет непосредственное влияние как на повышение надежности электроснабжения потребителей, так и на показатели операционной эффективности Компании. Работы в данном направлении будут продолжены.

Для увеличения безопасности энергоснабжения, в том числе снижения общего количества несчастных случаев, Компания продолжит реализацию действующих программ по снижению травматизма на объектах электросетевого хозяйства.

Новый стратегический приоритет Компании – инновационное развитие. В 4 квартале 2017 года в ПАО «МОЭСК» дан старт проекту по созданию интеллектуальной сети в г. Москве и Московской области. В текущем году будут получены первые его результаты. На выбранных для пилота объектах (подстанция, РЭС) будут реализованы решения для дальнейшего тиражирования и построения цифровых сетей.

Для оценки реализации вышеуказанных задач разработана система показателей долгосрочного планирования. Предусматривается постоянный мониторинг исполнения показателей. Ключевые задачи интегрированы с системой ключевых показателей эффективности менеджеров Компании.

Миссия

ПАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Приоритеты развития Компании «МОЭСК» основаны на основных положениях Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации 3 апреля 2013 года №511-р. С учетом этого Общество выделяет следующие стратегические цели в качестве приоритетных:

- повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;
- повышение качества обслуживания потребителей;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона (включая снижение потерь электрической энергии при ее передаче);
- экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- инновационное развитие на основе современных цифровых технологий.

С целью **повышения надежности и качества энергоснабжения** Московского региона Компания выполнила в отчетном году комплекс задач по ремонту, техническому перевооружению и реконструкции оборудования. Программа ремонтов выполнена в полном объеме, проведен капитальный ремонт 5 644,2 км линий электропередачи 04-10 кВ и 35 кВ и выше. Выполнен ремонт 2 817 ТП (ЗТП, КТП, РП), 415 силовых трансформаторов 35 кВ и выше, объем работ по расчистке и расширению просек ВЛ 6-110 (220) кВ составил 3 955,3 га.

Выполнение в 2017 г. мероприятий по повышению надежности позволило снизить удельную аварийность на 9,2 % по сравнению с 2016 годом.

Для **улучшения взаимодействия с клиентами и повышения качества обслуживания потребителей** в Компании уже длительное время реализуется долгосрочный план мероприятий.

В отчетном периоде завершено внедрение комплексной единой CRM-системы, которая позволила наилучшим образом систематизировать и управлять общением с каждым клиентом Компании. Данный инструмент позволяет комплексно понимать потребности и проблемы клиента, отследить динамику развития его контактов с Компанией, сократить время обслуживания – тем самым повысить уровень Клиентского сервиса.

В 2017 г. в целях повышения удобства клиентов и в рамках работ по интеграции с внешними информационными системами, совместно с властями Москвы, реализована возможность подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru).

Работа Компании в области технологического присоединения позволила России в рейтинге Всемирного банка Doing Business-2018 по показателю «Подключение к системе электроснабжения» войти в десятку стран-лидеров, поднявшись сразу на 20 позиций вверх с 30 на 10 место.

С целью ускорения присоединения потребителей получил развитие проект по технологическому присоединению потребителей хозяйственным способом, который помимо всего прочего позволил увеличить до 30 % среднюю заработную плату задействованных рабочих за счет нетарифного источника.

С целью **увеличения безопасности энергоснабжения** в Обществе разработаны и введены в действие целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма. В частности, Компания реализует Программу по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг., Программу дополнительных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества. Реализованы пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6-20 кВ до 2020 г., и Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2016-2017 гг. Все мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2017 год, выполнены в полном объеме. В 2017 г. зарегистрировано 2 (два) пострадавших с тяжелым и 1 (один) несчастный случай со смертельным исходом.

В части **повышения эффективности электросетевого комплекса в 2017 г.** достигнуты следующие результаты.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2017 г. относительно уровня 2016 г. составило 1 966 млн руб. или 6,34%.

По итогам 2017 г. потери электрической энергии снижены относительно 2016 г. на 0,12 п.п. (с 8,36% до 8,24% от отпуска в сеть) или на 149,15 млн кВт·ч.

С целью **консолидации электросетевых активов** в отчетном году ПАО «МОЭСК» вело активную работу по следующим направлениям:

- безвозмездное получение электросетевого имущества;
- аренда электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников.

В Компании была разработана и одобрена Правлением ПАО «МОЭСК» Программа консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании на период до 2017 года.

В 2017г. на безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию компания консолидировала 2 676 У.Е. электросетевого имущества в составе 594 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 71 МВА. В 2018 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

1.5. Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества установлена:

- в соответствии с п.п. 50 п. 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- решением Совета директоров Общества от 14.04.2017 г. (протокол № 314 от 17.04.2017 г.).

В соответствии с решением Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности генерального директора на 2017 г.:

Квартальные показатели		
№	Состав показателей	Целевое значение на 2017 год
2.1.	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года
2.2.	Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА	1, 2, 3, 4 квартал ≤ 3,0
2.3.	Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	≥ 100,0%
2.4.	Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
2.5.	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста
Годовые показатели		
№	Состав показателей	Целевое значение на 2017 год
3.1.	Консолидированный чистый денежный поток	≥ - 1 303,4 млн.руб.
3.2.	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 3,0%
3.3.	Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен
3.4.	Уровень потерь электроэнергии	≤ 7,70 %
3.5.	Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1,00
3.6.	Повышение производительности труда	≥ 2,00%
3.7.	Эффективность инновационной деятельности	≥ 90%
3.8.	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 90%
3.9.	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1
3.10.	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1,00

Фактические значения показателей с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента - для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

1.6. Системы менеджмента

Раздел 1

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК). СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

В настоящее время область применения/сертификации СМК ПАО «МОЭСК» определена как: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных аудитов (в 2008 и 2015 гг.), надзорных аудитов (в 2009, 2010, 2012, 2013, 2016 гг.) и ресертификационного аудита (2011 г.), проведенных аудиторами ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь». В 2018 г. запланировано проведение сертификационного аудита на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

2. Система энергетического менеджмента (СЭНМ). СЭНМ — это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

Целью СЭНМ ПАО «МОЭСК» является снижение, за счет применения системного подхода в части энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества, энергетических потерь по следующим направлениям:

- технические потери электрической энергии;
- коммерческие потери электрической энергии;
- расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

(Информация также представлена в п. 3.4.)

Таблица 1. «Информация о наличии сертификатов».

№ п/п	ПАО «МОЭСК»	Системы менеджмента /	Орган по сертификации
		Срок действия сертификата	
		ISO 9001	
1.	Исполнительный аппарат и филиалы	RU228818Q-U от 15.04.2015 г./ 14.04.2018 г.	ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»

Примечание: ISO 9001 – система менеджмента качества

Раздел 2

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе 2.5. «Повышение надежности» на стр. 73.

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе 2.5. «Повышение надежности» на стр. 73.

в) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе 3.4 «Энергоэффективность и энергопотребление» на стр. 147.

г) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в разделе 4.2.2.1. «Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности» п. «л» на стр. 203.

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

2. Результаты деятельности компании

2.1. Операционные результаты деятельности

2.1.1. Передача и распределение электроэнергии

Интервью заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии С.В. Салтыкова

- Какова ситуация с электропотреблением в Московском регионе?

- Московский регион является интенсивно развивающимся, что сказывается на общей динамике спроса на электроэнергию. За последние 5 лет среднегодовой прирост электропотребления составил 0,58%. В 2017 г. объем отпуска электроэнергии в сеть по Компании составил 90,23 млрд кВтч, что в сопоставимых условиях соответствует электропотреблению прошлого года. В структуре электропотребления г. Москвы и Московской области отсутствуют крупные промышленные предприятия, определяющие динамику потребления регионов, поэтому рост электропотребления в условиях интенсивного ввода нового жилья и развития малого бизнеса определяется данной категорией потребителей.

Традиционно динамика электропотребления зависима от погодных и температурных факторов. Теплая погода, установившаяся в ноябре и декабре (на 5 С выше аналогичного периода 2016 г.) привела к снижению потребления за два месяца на 627 млн кВтч. Несмотря на это по Московской области электропотребление за 2017 г. выросло на 0,87%, а по г. Москве в зоне деятельности Компании снизилось на 1,77%.

- Как изменится спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?

- Потребление электроэнергии конечными потребителями в Московском регионе в 2018 и последующие годы продолжит расти, но темпы роста общего электропотребления немного замедлятся до среднегодового уровня в 0,3%. Обусловлено это реализацией комплексной программы по снижению потерь электроэнергии в Компании. Планируется снизить потери электроэнергии при ее передаче с достигнутых в 2017 г. 8,24% до 7,54% к 2022 г.

Таблица 1. «Показатели баланса электроэнергии»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	87 618	90 637	90 231	-0,4
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	80 127	83 088	82 800	-0,3
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,55	8,33	8,24	-0,09 п.п.
4.	Потери электрической энергии, млн кВтч	7 491	7 550	7 432	-1,6
5.	Справочно: Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВтч	70 533	73 037	73 073	0,05

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3. к Годовому отчету.

По итогам работы ПАО «МОЭСК» в 2017 г. объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 82 800 млн кВтч, что в сравнении с показателями 2016 года (83 088 млн кВтч) на 288 млн кВтч или 0,3 % меньше.

Снижение электропотребления по Обществу в 2017 г. обусловлено температурным фактором. Теплая погода, установившаяся в ноябре-декабре 2017 г., привела к падению спроса на электроэнергию. Потребление электроэнергии за 2 месяца опустилось ниже аналогичного периода 2016 г. на 627 млн кВтч. Рост отпуска электроэнергии в сеть и полезного отпуска в Московской области связано:

- с ростом потребления населением;
- ростом экономики Московской области на 3,2% по итогам 2017 года.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года фактические потери электроэнергии по компании за 12 месяцев 2017 г. снижены на 0,09 п.п. за счет реализации мероприятий Программы по снижению потерь электроэнергии.

Таблица 2. «Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей», %

№ п/п	Наименование группы потребителей	2015	2016	2017	Изменение, п.п.
1.	промышленные потребители	30,92	30,77	30,90	0,4
2.	непромышленные потребители	20,15	20,34	20,14	-1,0
3.	население и приравненные к нему группы потребителей	31,85	31,84	31,93	0,3

4.	государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители	8,56	8,53	8,46	-0,8
5.	транспорт	7,37	7,35	7,36	0,1
6.	сельское хозяйство	1,15	1,17	1,21	3,7

Рост полезного отпуска более чем на 0,4 п.п. по группе «промышленные потребители», такие как АО «Воскресенские минеральные удобрения», АО «Металлургический завод электросталь», ООО «Данон индустрия», и более чем на 3,7 п.п. по группе «сельское хозяйство» объясняется улучшением экономической ситуации в данных отраслях в Московском регионе. Снижение полезного отпуска на 1,0 п.п. по группе «непромышленные потребители» и на 0,8 п.п. по группе «государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители» объясняется внедрением на предприятиях энергосберегающих технологий.

Крупнейшие потребители электроэнергии г. Москвы:

Наименование потребителя	Электропотребление за 2017 г., млн кВтч
ЗАО «Крокус Интернэшнл»	116,6
ОАО «Газпромнефть - Московский НПЗ»	97,7
ОАО МПП им. Чернышева	81,4
ЗАО «Агрокомбинат «Московский»	80,6
ГУП «Стройэкспром»	69,4
ОАО «НПО «МОСКОВСКИЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ ЗАВОД»	45,6
ОАО «ТЦ «Москва»	44,2

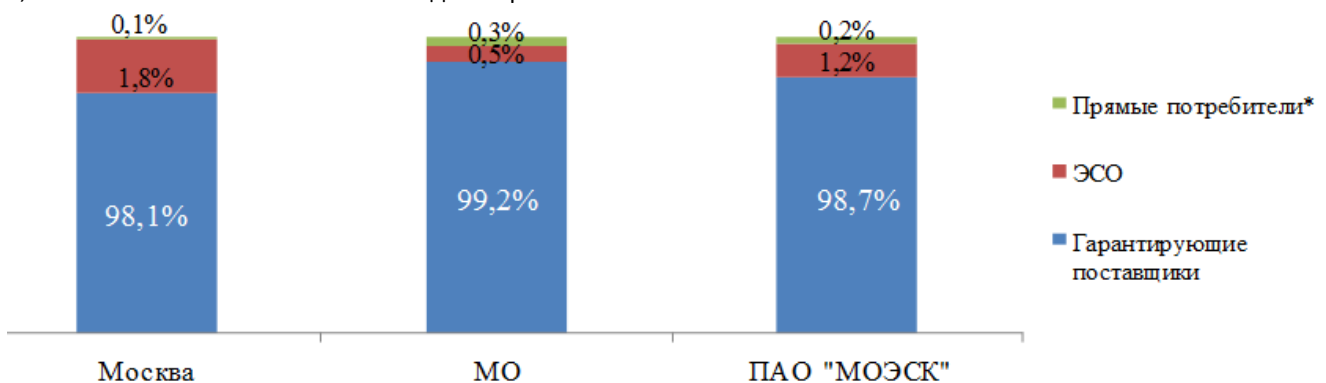
Крупнейшие потребители электроэнергии Московской области:

Наименование потребителя	Электропотребление за 2017 г., млн кВтч
ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»	209,3
ОАО «Международный аэропорт Домодедово»	140,8
ЗАО «Минеральная вата»	124,2
ОАО «Металлургический завод Электросталь»	92,2
ПАО «РКК «Энергия»	90,4
ООО «Эй Джи Си Флэт Гласс Клин»	85,1
ООО ЛГ Электроникс РУС	73,3

Таблица 3. «Структура оказываемых услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей услуг»

№ п/п	Наименование группы потребителей	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Объем услуг, млн кВтч (всего), в т.ч.:	70 533	73 037	73 074	0,1
1.1.	ЭСО	775	925	954	3,1
1.2.	гарантирующие поставщики	69 293	71 930	71 922	-0,01
1.3.	прямые потребители	465	181	198	9,4

Рост потребления электрической энергии по группе потребителей «ЭСО» на 3,1% связано с вновь заключенными договорами в 2017 г. Потребление электрической энергии по группе потребителей «Гарантирующие поставщики» практически не изменилось и осталось на уровне 2016 г. Увеличение потребления «Прямых потребителей» на 9,4% связано с вновь заключенными договорами в 2017 г.


Диаграмма 1. Структура выручки ПАО «МОЭСК» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2017 г. в разрезе групп потребителей

* под категорией «Прямые потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 98,7%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона – ПАО «Мосэнергосбыт» составляет 92,1% от всей выручки ГП.

В том числе по г. Москве выручка от ГП – 98,1%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории г. Москва – ПАО «Мосэнергосбыт» составляет 98,5% от всей выручки ГП.

По Московской области выручка от ГП – 99,2%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории МО – ПАО «Мосэнергосбыт» составляет 85,8% от всей выручки ГП, ООО «Русэнергосбыт» – 4,5%.

Таблица 4. «Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения», %

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2015	2016	2017	Изменение, п.п.
1.	высокое напряжение (110-500 кВ)	17,7	16,9	16,8	-0,1
2.	среднее напряжение-1 (35 кВ)	1,6	1,6	1,5	-0,1
3.	среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	38,2	39,2	39,5	0,3
4.	низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	42,5	42,3	42,2	-0,1

Учитывая структуру по группам потребителей, перераспределение объема услуг по передаче электроэнергии вызвано:

- на уровнях напряжения ВН и СН1 - снижением электропотребления крупных энергоемких потребителей (металлургия, машиностроение);
- на уровне напряжения СН2 - рост доли объема услуг объясняется как экономическим развитием Московской области (в 2017 г. было открыто 50 новых предприятий), так и увеличением перетока электрической энергии в смежные ТСО (на 680,7 млн кВтч),
- на уровне напряжения НН - закрытием в Москве целого ряда мелких и средних заведений торговли и мелкого и среднего бизнеса.

Таблица 5. «Фактические потери электрической энергии в 2016-2017 гг.»

№ п/п	Наименование	Потери электрической энергии						Изменение проц. пункты (8 = 6 – 4)
		Факт 2016 г.			Факт 2017 г.			
		млн. кВтч	%	% в сопоставимых условиях*	млн. кВтч	%	млн. кВтч (7 = 5 * 8 /100%)	
1	2	3	4	5	6	7	8	
1.	г. Москва	3 441	7,41	7,41	3 346	7,33	-36,5	-0,08 п.п.
2.	Московская область	4 109	9,30	9,30	4 086	9,16	-62,4	-0,14 п.п.
3.	Итого по ПАО «МОЭСК»	7 550	8,33	8,33	7 432	8,24	-81,2	-0,09 п.п.

* Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования ПАО «МОЭСК» в 2017 г. по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей.

Таблица 6. «Прогноз показателей баланса электроэнергии»

№ п/п	Наименование категории	2018	2019	2020	2021	2022
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	90 928	91 244	91 563	91 881	92 202
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	83 523	83 847	84 625	84 932	85 252
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,14	8,11	7,58	7,56	7,54
4.	Потери электрической энергии, млн кВтч	7 405	7 397	6 938	6 949	6 950
Справочно:						
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВтч	73 572	73 837	74 104	74 371	74 640

Прогноз отпуска в сеть основан на динамике отпуска в сеть по факту 2015-2016 гг., ожидаемых показателей 2017 г. с учетом выполнения потребителями их программ энергосбережения. В перспективе до 2022 г. продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с ростом экономики и естественным приростом населения.

Потери электроэнергии определены исходя из фактических потерь 2016 г. с учетом их роста за счет увеличения отпуска в сеть и ввода нового оборудования и снижения за счет выполнения Программы мероприятий по снижению потерь.

2.1.2. Технологическое присоединение

Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и реализации услуг А.М. Пятигора

- Как вы оцениваете результаты деятельности в 2017 г.?

- В 2017г. блоком по технологическому присоединению была проделана большая работа по развитию уже имеющихся программ взаимодействия с заявителями и внедрение новых интерактивных сервисов, проведена оптимизация внутренних бизнес-процессов.

В результате развития в компании новых технологий обработки поступающих обращений, большинству клиентов предложена возможность взаимодействия с ПАО «МОЭСК» удаленно, посредством электронных сервисов в Личном кабинете на Портале по технологическому присоединению.

По результатам 2017 г. доля электронных заявок на технологическое присоединение возросла до 60% от общего числа заявок. Кроме того, в 2017 г. появилась возможность подать заявку через Портал государственных услуг на сайте Мэра Москвы и Портале государственных услуг Московской Области. Ведется активная работа с Правительством Москвы и Московской области по модернизации портала государственных услуг с интеграцией сервисов ПАО «МОЭСК».

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению и передаче электроэнергии мы уделили особое внимание развитию дополнительных сервисов для потребителей.

На сегодняшний день Общество оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. Популярностью среди физических лиц пользуется услуга технологическое присоединение «под ключ», которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ПАО «МОЭСК» по отдельному договору. В 2017 г. помимо уже имеющихся, добавлено 12 дополнительных услуг, в том числе «Оптимальная нагрузка» - расчет мощности электроснабжения объектов перед подачей заявки на технологическое присоединение, «Энергоальтернатива» - установка и подключение в сетях потребителя накопительных систем как дополнительных источников электроснабжения, «Яркий свет» - монтаж и обслуживание уличного освещения.

- Какие основные задачи запланированы на предстоящий 2018 г.?

- В 2018 г. будет продолжена работа по упрощению процедуры технологического присоединения путем поддержки онлайн-сервисов: совершенствование Портала по ТП, развития интерактивных помощников, улучшения визуализации информации для упрощения процесса заполнения форм заявителями. В результате планируется довести количество заявок, поданных в электронном виде, до 75% от общего числа заявок. Планируется расширение возможностей подписания документов со стороны заявителей посредством электронной подписи, разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям и интеграция с многофункциональными центрами Московской области по приему заявок и выдаче документов на технологическое присоединение. В 2018 г. будет усилена работа с категорией заявителей свыше 150 кВт в части выполнения работ со стороны потребителя силами ПАО «МОЭСК». Продолжится совершенствование специализированного Интернет-магазина по дополнительным услугам и продаже сопутствующих товаров.

Таблица 1. «Результаты деятельности по технологическому присоединению»

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	102 031	102 137	97 904	-4,1
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	8 801	8 166	7 163	-12,3
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	68 695	66 260	63 310	-4,5
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	2 903	2 607	2 420	-7,2
Фактическое присоединение, шт.	77 355	70 518	71 992	2,1
Фактически присоединенная мощность, МВт	3 107	2 382	3 070	28,9

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3. к Годовому отчету.

Общее количество заявок, поданных в 2017 г., снизилось на 4% относительно 2016 г. Общая запрашиваемая заявителями мощность так же снизилась на 12% и составила 7,2 ГВт. В то же время на 13% возросло количество заявок на переоформление мощности. Несущественно уменьшилось количество заключенных договоров - на 4,5% по сравнению с 2016 г. Снижение обусловлено общей экономической ситуацией в стране, а также возможностью потребителей использовать право на перераспределение ранее присоединенной мощности. В целях своевременного исполнения накопленных обязательств Блоком по технологическому присоединению была проведена работа по сокращению накопленных обязательств по

действующим договорам. По результатам работы за 2017 г. к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» было присоединено более 70 тыс. новых потребителей, суммарной мощностью свыше 3 070 МВт, что на 30% превышает аналогичный показатель 2016 г.

Таблица 2. «Распределение фактически присоединенной мощности по отраслям хозяйственной деятельности»

№ п/п	Наименование	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Фактическая присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	3 107	2 382	3 070	28,9
1.1.	промышленность	46	47,02	238,37	407,0
1.2.	сельское хозяйство	1	2,77	10,44	276,7
1.3.	коммунально-бытовая и социальная сферы	176	228,94	234,23	2,3
1.4.	физические лица	850	728,12	695,80	-4,4
1.5.	прочие	2 034	1 375,14	1 890,71	37,5

В структуре фактически присоединенной мощности преобладает промышленный сектор, рост показателя относительно 2016 г. обусловлен присоединением генерирующего объекта ПАО «Мосэнерго». Так же в 2017 г. увеличилась мощность по категории «сельское хозяйство» в связи с подключением крупной молочно-товарной фермы на территории Московской области. Присоединенная мощность по категории «физические лица» снизилась на 4 %, в том числе, по причине изменений в Постановлении Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (внесенных Постановлением Правительства РФ от 12.10.2013 N 915) в части возможности одному и тому же лицу осуществить технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, с платой за технологическое присоединение в размере, не превышающем 550 руб., не более одного раза в течение 3 лет.

Таблица 3. «Предмет заявок по вопросам технологического присоединения»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Общее количество поступивших заявок, шт. (всего), в т.ч.:	190 272	151 462	154 139	1,8
1.1.	на технологическое присоединение	102 031	102 137	97 904	-4,1
1.2.	на переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение	12017	8 258	9 387	13,7
1.3.	иное	76224	41 067	46 848	14,1

Таблица 4. «Количество договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Общее количество договоров, шт. (всего), в т.ч.:	68 695	66 260	63 310	-4,5
1.1.	индивидуальный проект	23	5	3	-40,0
1.2.	стандартизированные тарифные ставки	857	761	508	-33,2
1.3.	ставка за единицу мощности	15 521	17 519	18 898	7,9
1.4.	льготный тариф (550 руб.)	52 294	47 975	43 901	-8,5

В отчетном году заключено более 43 тыс. договоров на технологическое присоединение льготной категории потребителей. В целях осуществления контроля над объемами выпадающих доходов от технологического присоединения льготной категории потребителей на территории г. Москва и Московской области в Обществе с 2015 г. действует порядок расчета средней стоимости затрат на присоединение льготной категории потребителей и утвержден лимит средней стоимости затрат на технологическое присоединение с начальным значением 85 тыс. руб. без НДС (приказ от 04.03.2015 № 218 «Об организации контроля расходов на технологическое присоединение льготной категории заявителей»). В течение 2015 г. лимит был пересмотрен в сторону снижения до 65 тыс. руб. без НДС (приказ от 17.08.2015 № 1023), в 2016 г. снижен до 45 тыс. руб. без НДС на одно льготное присоединение (приказ от 01.02.2016 № 91), в 2017 г. – 33 тыс. руб. без НДС (приказ от 06.02.2017 №101). Фактический показатель по итогам отчетного года составил 24 639 руб. без НДС, таким образом, плановый показатель перевыполнен на 25%, снижение относительно начального уровня 2015 г. составило в 3,45 раза.

Участие ПАО «МОЭСК» в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации

Целевая модель утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 №147-р и предусматривает технологическое присоединение к электрическим сетям в течение 90 дней, которые включают в себя:

1. Заключение договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям в течение 10 дней;
2. Выполнение работ - в течение 70 дней;
3. Оформление факта технологического присоединения - в течение 10 дней.

«Модельным объектом» для разработки целевой модели послужило технологическое присоединение энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно при условии присоединения энергопринимающих устройств заявителей - юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с максимальной мощностью до 150 кВт включительно по II или III категории надежности электроснабжения (расстояние от существующих объектов электросетевого хозяйства территориальной сетевой организации до границы участка заявителя не ограничено). Оптимизировать процесс технологического присоединения к электрическим сетям позволят:

1. удобство подачи заявки;
2. наличие «личного кабинета» заявителя на официальных сайтах сетевых организаций;
3. прозрачность расчета платы за присоединение для заявителя;
4. упрощение системы закупок по строительству (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства;
5. оптимизация получения разрешения на проведение работ и упрощение самой процедуры проведения работ по строительству (реконструкции) таких объектов.

По итогам 2017 г. статус внедрения целевой модели оценивается как выполненный на 100% по всем факторам оценки.

Реализация технологического присоединения социально-значимых крупных, инфраструктурных заявителей

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет работе с крупными заявителями, деятельность которых связана с созданием благоприятной инфраструктуры г. Москвы и Московской области. В 2017 г. к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» подключены: парковая зона «Зарядье» (9,2 МВт), спортивный комплекс Всероссийской федерации волейбола на территории Московской области (2,559 МВт). К Чемпионату мира 2018 обеспечено электроснабжение гостинично-офисного многофункционального комплекса (5,1 МВт) и административных зданий и сооружений, в том числе электроснабжение стадиона «Лужники» (48,5 МВА).

Кроме того, в 2017 г. реализовано технологическое присоединение следующих социальных объектов: перинатально-кардиологического корпуса ГКБ № 67 (3,8 МВт), инфекционного корпуса МБУЗ «Домодедовская центральная больница» (0,97 МВт), реконструированных учебно-административных зданий «НИУ ВШЭ» (6,04 МВт), административно-делового центра на территории г. Москвы (1,9 МВт).

В 2017 г. обеспечены электроснабжением крупные жилые застройки с социальными объектами (школы, детские сады, поликлиники и т.д.) на территории г. Москвы и Московской области (район Ново-Куркино, мкр-р Белая Дача, д. Путилково Красногорского района, п. Жилево Ступинского района, 1-я очередь жилой застройки на территории иловых площадок Люберецкой станции аэрации, кварталы №4,5,7).

К сетям ПАО «МОЭСК» присоединены такие крупные индустриальные объекты как Логистический комплекс «Радумля» (6,9 МВт), производственный корпус на территории Московской области мощностью 18 МВт, Северный терминальный комплекс аэропорта Шереметьево (4,95 МВт).

2.1.3. Нетарифные виды деятельности

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии в ПАО «МОЭСК» продолжает активно развиваться оказание дополнительных услуг. Наиболее значимыми по доходам являются услуги по техническому обслуживанию, по монтажным работам и ремонту энергетических объектов сторонних организаций. Большой рост дохода по сравнению с 2016 г. показали организационно-технические услуги. Традиционно большую долю занимают услуги «ТП под ключ» и предоставление в аренду имущества ПАО «МОЭСК», в том числе предоставление спецтехники.

За 2017 г. разработаны и внедрены следующие пакетные услуги:

- «Оптимальная нагрузка» - расчет мощности электроснабжения объектов перед подачей заявки на технологическое присоединение или уточнение необходимой мощности для питания объектов заявителя;
- «Энергоальтернатива» - установка и подключение в сетях потребителя накопительных систем как дополнительных источников электроснабжения.

В отчетном году более детально проработана пакетная услуга «Яркий свет» - монтаж и обслуживание уличного освещения: определены, оценены и утверждены в Прейскуранте дополнительных услуг 17 видов работ, которые могут входить в услугу «Яркий свет».

По результатам проведенного исследования рынка сервисных услуг и потребности клиентов кроме пакетных услуг в Обществе внедряются индивидуальные услуги такие как «Эксплуатация инженерных систем здания», «Тепловизионное обследование», «Измерение сопротивления контура заземления», «Демонтаж электроустановок», «Предоставление волокон в оптических линиях» и другие.

На сегодняшний день ПАО «МОЭСК» оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. Всего за 2017 г. в процессе актуализации Прейскуранта дополнительных услуг было изменено 14 и добавлено 12 новых дополнительных услуг.

Продолжается совершенствование Регламента оказания дополнительных услуг. В течение 2017 г. был более детально проработан порядок формирования и утверждения плановых заданий по дополнительным услугам. Кроме того, уточнена регламентация организационно-технических услуг, услуги «Энергопомощь» по техническому обслуживанию и ремонту, услуги по предоставлению в аренду земельных участков и имущества ПАО «МОЭСК».

Развивается и совершенствуется специализированный Интернет-магазин по дополнительным услугам и продаже сопутствующих товаров. Внедрена возможность для клиентов оплатить дополнительную услугу через удаленные интернет сервисы на сайте компании, налажен электронный документооборот с клиентом посредством внедрения электронной подписи. Подробная информация о видах дополнительных услуг представлена на сайте ПАО «МОЭСК» (www.moesk.ru «Клиентам» / «Дополнительные услуги»).

Таблица 1. «Выручка от нетарифных услуг: результаты и прогнозы», млн руб.

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %	План 2018
1.	Дополнительные виды услуг (всего), в т.ч.:	1 303,6	1 206,1	1 837,5	52,4	2 167,6
1.1.	Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электрических сетей потребителей («Энергопомощь»)	314,7	413,2	704,2	70,4	785,0
1.2.	Монтажные работы, в т.ч. вынос сетей (Сети без границ)	456,2	149,4	335,6	124,6	384,7
1.3.	Организационно-технические услуги	74,8	131	242,6	85,2	337,0
1.4.	Технологическое присоединение под ключ	194,8	202,3	224,3	10,9	232,3
1.5.	Аренда	112,2	153,5	186,3	21,4	195,6
1.6.	Испытание и диагностика оборудования	20,2	20,9	18,6	-11,0	30,0
1.7.	Прочие услуги	130,7	135,8	125,9	-7,3	203,0

Увеличение выручки за 2017 г. по дополнительным услугам на 52,4% относительно 2016 г. достигнуто за счет развития как уже имеющихся видов, так и новых видов дополнительных услуг, привлечения новых клиентов, увеличения количества заявок на дополнительные услуги, в том числе посредством удаленных интернет ресурсов, а также благодаря эффективной работе сотрудников ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. объем чистой прибыли по нетарифным видам деятельности ПАО «МОЭСК» увеличился на 347 млн руб. по сравнению с 2016 г.

Увеличение доходов в 2018 г. по дополнительным услугам планируется за счет реализации следующих мероприятий:

1. Внедрение нового регламента по выносу (переустройству) сетей ПАО «МОЭСК» согласно Порядку, утвержденному решением Правления ПАО «Россети» от 29.01.2018 №678пр/1.
2. Усовершенствование системы мотивации персонала и структуры подразделений по дополнительным услугам.
3. Усиление работы с заявителями на технологическое присоединение свыше 150 кВт в части выполнения работ на стороне клиента силами ПАО «МОЭСК».

2.2. Финансовые результаты деятельности

Интервью первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению В.Ю. Мясникова

- Проанализируйте, пожалуйста, финансовое состояние и результаты деятельности Компании

- Суммарная выручка по итогам минувшего года по сравнению с прошлым годом выросла на 5,4% и составила 147,4 млрд руб. Выручка от основного вида бизнеса по передаче электроэнергии за 2017 г. выросла на 7,5% и составила 138,4 млрд руб. При этом констатируем снижение выручки от услуг по технологическому присоединению новых потребителей на 2,8 млрд руб. до уровня 7,2 млрд руб. вследствие продолжающегося спада деловой активности на рынке данных услуг.

Чистая прибыль Компании за 2017 г. составила 2,7 млрд руб. Снижение показателя относительно факта 2016 г. обусловлено снижением выручки от техприсоединения и корректировкой финансового результата отчетного периода на единоразовое начисление резерва по задолженности АО «ОЭК», возникшей за период действия системы «Одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006-2010 гг.).

Также негативное влияние на финансовый результат оказал опережающий рост тарифов на услуги территориальных сетевых организаций по итогам тарифно-балансовых решений и рост нерегулируемой цены покупки потерь электроэнергии, в сравнении с ростом собственной выручки компании.

Нужно отметить, что в течение последних лет, несмотря на достаточно высокий уровень инфляции, Компания удерживает собственные операционные издержки практически на одном уровне. Весь инфляционный прирост факторов производства мы компенсируем мероприятиями по снижению собственных операционных издержек.

Хотелось бы обратить внимание, что результаты работы Компании за 2017 г. учитывают начисление резервов по сомнительным долгам прошлых лет. Без их учета показатель скорректированной EBITDA⁸ мог бы составить 37,8 млрд руб., вместо фактических 33,8 млрд руб.

В 2017 г. достигнута положительная динамика свободного денежного потока. Изменение показателя к уровню прошлого года составило (+) 1,8 млрд руб.

Показатель Долг/скорректированная EBITDA по итогам года составил 2,3 и соответствует нормативным значениям долговой нагрузки для компаний с высоким уровнем кредитоспособности и свидетельствует об устойчивом финансовом положении Компании.

Так в течение 2017 г. был повышен кредитный рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня суверенного рейтинга «Ba1» агентством Moody's и подтвержден рейтинг на уровне «BB+» агентством Fitch Ratings. В феврале 2018 г. Standard and Poor's также повысило рейтинг компании до уровня «BB».

Установление рейтингов кредитоспособности на вышеуказанных уровнях является подтверждением проводимой компанией финансовой политики, в том числе сбалансированной структуры кредитного портфеля и эффективного управления ликвидностью.

За 2017 г. доля долгосрочных облигационных займов в общем портфеле была увеличена с 28% до 51%. В течение года Компания разместила облигационные займы серий БО-09 и БО-10 общим номинальным объемом 20 млрд руб. для целей рефинансирования. В то же время эффективное взаимодействие с крупнейшими российскими банками в 2017 г. позволило оптимизировать процентные ставки по действующим кредитным соглашениям, и понизить средневзвешенную процентную ставку по портфелю до уровня 8,48%.

В области тарифного регулирования на услуги по передаче электроэнергии следует отметить существенное изменение подходов регулятора в условиях второго долгосрочного периода методом долгосрочной индексации, что нашло свое отражение при утверждении НВВ на 2018 г. Рост собственной НВВ к прошлому году составил 7,5 млрд руб. (9,4%): по г. Москве – 5,5 млрд руб. (14%), по Московской области – 2 млрд руб. (5%).

Также, с вступлением в действие новой методики ФАС России, с 2018 г. значительно расширилось тарифное меню по ТП. Стандартизированная ставка С1 (за бумагу) теперь рассчитывается за одно технологическое присоединение вне зависимости от присоединяемой мощности, что позитивно скажется на наших потребителях. Традиционно большой объем льготного технологического присоединения выполнен Компанией в 2017 г. на территории Московской области. Выпадающие расходы компании по строительству «последней мили» учтены в регулируемых тарифах на передачу электроэнергии по утвержденным стандартизированным ставкам.

В 2017 г. Минэнерго РФ была утверждена корректировка инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на период 2017-2022 гг., учитывающая основные приоритетные направления развития электросетевого комплекса Московского региона. Важно отметить, что данной программой предусмотрено повышение безопасности и надежности объектов, обеспечивающих электроснабжение ЧМФ-2018.

Здесь необходимо сказать, что в прошедшем году в отдельное подразделение был выделен департамент ценового контроля, отвечающий за реализацию единых стандартов ценообразования в капитальном строительстве и контроль формирования стоимости работ и услуг в операционной деятельности Компании. Повышение эффективности инвестиций за счет удержания удельных показателей стоимости строительства на уровне 2012 г. является подтверждением результативности решения о централизации данной функции.

В настоящее время, как на федеральном уровне, так и в ДЗО Группы Компаний Россети разрабатываются новые подходы к регулированию, в том числе внедрение метода эталонных расходов, а также заключение регуляторных соглашений на долгосрочный период. Внедрение института регуляторных соглашений позволит устанавливать тарифы на долгосрочный период от 5 до 10 лет.

2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ

Таблица 1. «Основные финансово-экономические показатели», млн руб.

№ п/п	Показатель	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	129 288	139 860	147 372	5,4
1.1.	От передачи электроэнергии	117 683	128 642	138 350	7,5
1.2.	От технологического присоединения	10 302	10 012	7 184	-28,2
1.3.	От продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4.	От прочей деятельности	1 304	1 206	1 837	52,4
2.	Себестоимость продукции (услуг)	113 217	124 000	135 892	9,6
3.	Валовая прибыль	16 071	15 861	11 480	-27,6
4.	Управленческие расходы	431	414	437	5,6
5.	Коммерческие расходы	-	-	-	-

⁸ Скорректированный показатель EBITDA приводится справочно и рассчитывается как EBITDA (прибыль за отчетный период до вычета налогов, процентных расходов и амортизации), без учета убытков от обесценения основных средств, обесценения финансовых вложений и обесценения дебиторской задолженности.

6.	Прибыль (убыток) от продаж	15 640	15 447	11 043	-28,5
7.	Проценты к получению	933	329	117	-64,5
8.	Проценты к уплате	4 787	5 708	5 389	-5,6
9.	Доходы от участия в других организациях	2	0	0	0,0
10.	Прочие доходы	7 258	7 202	11 211	55,7
11.	Прочие расходы	5 686	10 051	12 613	25,5
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	13 361	7 218	4 369	-39,5
13.	Налог на прибыль и иные платежи	4 114	1 139	1 698	49,1
14.	Чистая прибыль (убыток)	9 247	6 079	2 671	-56,1
15.	ЕБИТДА*	41 954	37 231	33 871	-9,0

*Показатель ЕБИТДА должен быть рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

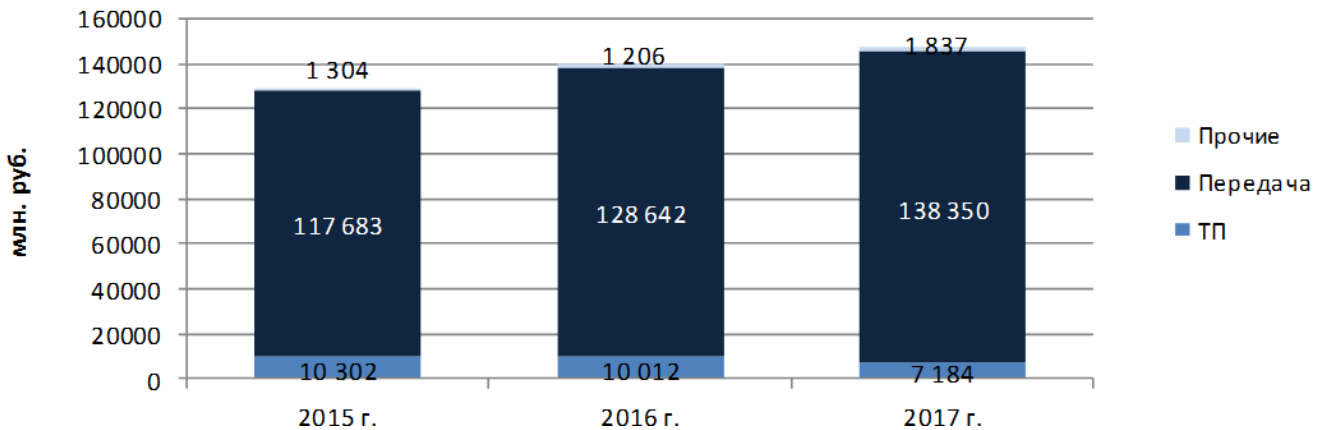


Диаграмма 1. Динамика выручки ПАО «МОЭСК» за 2015-2017 гг.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2017 г. составила 147 372 млн руб., что на 7 512 млн руб. (5,4%) выше, чем в 2016 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии – 138 350 млн руб. (на 9 708 млн руб. или 7,5% выше уровня 2016 г.). Увеличение выручки от передачи электроэнергии обусловлено ростом объема полезного отпуска и «котловых» тарифов.

Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы составили 136 329 млн руб., что на 11 915 млн руб. (9,6%) выше уровня 2016 г., в части условно неподконтрольных расходов - на 10 361 млн руб. (11,1%). Рост себестоимости обусловлен преимущественно увеличением условно-неподконтрольных расходов: затрат на компенсацию потерь (рост на 12,6%), стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (рост на 13,7%), услуг распределительных сетевых компаний (ТСО) (рост на 31,8%).

Прибыль до налогообложения составила 4 369 млн руб.

Чистая прибыль Общества по итогам 2017 года составила 2 671 млн руб.

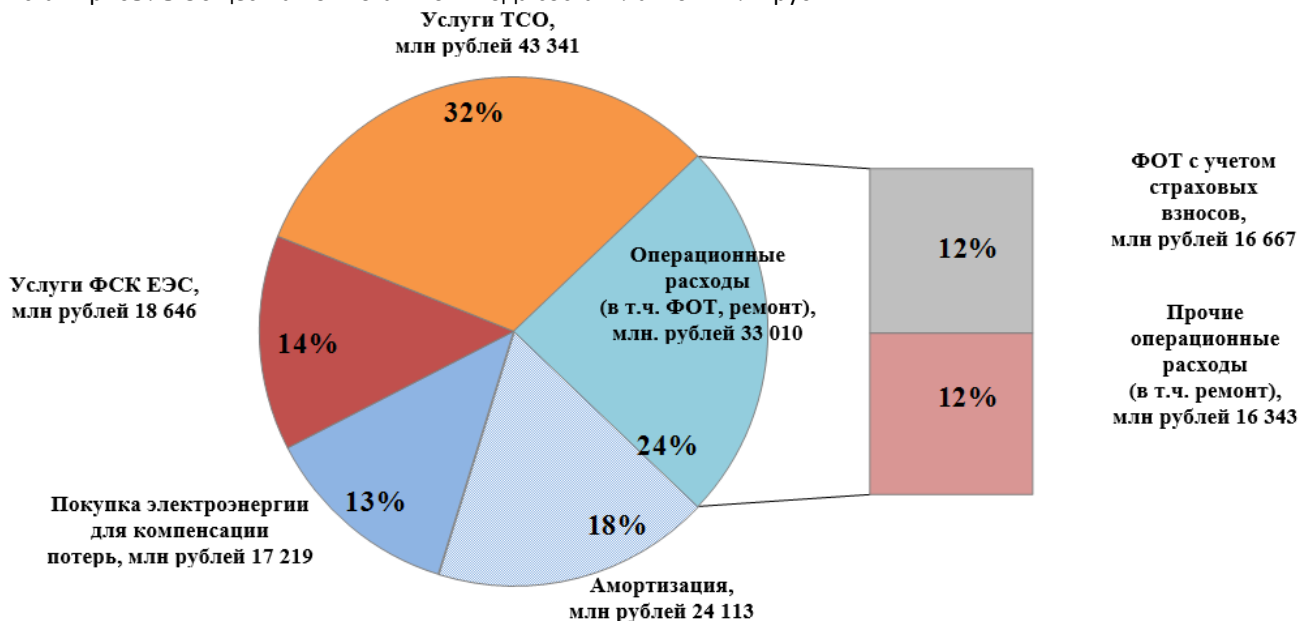


Диаграмма 2. Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2017 г.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2017 г. составили 17 219 млн руб. (12,6 % от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2016 г. составил 1 918 млн руб. и произошел за счет роста цены покупки потерь и снижения стоимости нагрузочных потерь

Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 18 646 млн руб. (13,7% от общих затрат). Рост в сравнении с 2016 г. в абсолютном выражении составил 2 201 млн руб. и обусловлен ростом среднего тарифа на содержания объектов Единой национальной сети, снижением стоимости нагрузочных потерь, ростом среднего тарифа на оплату нормативных потерь и увеличением объема нормативных потерь электроэнергии.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2017 г. составили 43 341 млн руб. (31,8% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 6 434 млн руб. Рост обусловлен в основном ростом индивидуального тарифа АО «ОЭК» по ставке на содержание сетей.

Амортизация основных средств и нематериальных активов ниже по сравнению с 2016 г. на 192 млн руб., что связано с изменением структуры вводов и уточнением амортизационных отчислений.

Увеличение прочих подконтрольных расходов Общества по отношению к факту 2016 г. составило 4,9%, что обусловлено в основном ростом расходов по негосударственному пенсионному обеспечению. При этом, увеличение прочих подконтрольных расходов Общества без учета себестоимости нетарифных видов деятельности по отношению к факту 2016 г. составил 3,5%, что ниже уровня ИПЦ за 2017 г.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МОЭСК» на период 2017-2021 гг. утверждена Советом директоров Общества 19.09.2017 (протокол от 22.09.2017 № 329). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

В целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации 03.04.2013 № 511-р снижение управляемых операционных расходов в 2017 году по отношению к 2012 г. составило 9 515 млн руб. или 42,0% при целевом значении 15%.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2017 г. относительно уровня 2016 г. составило 1 924 млн руб. или 6,20%, что соответствует целевому значению.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие мероприятия:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений в том числе:

- Внедрение и развитие системы управления производственными активами ПАО «МОЭСК»;
- Снижение уровня аварийности на электросетевых объектах ПАО «МОЭСК».

2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом, в том числе:

- оптимизация дебиторской задолженности;
- оптимизация запасов;
- оптимизация текущих обязательств.

3. Повышение эффективности управления основными средствами, в том числе:

- повышение фондоотдачи за счет замены ручного труда машинным;
- оптимизация расходов, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами;
- снижение удельных инвестиционных расходов на 30 процентов относительно уровня 2012 г. к 2017 г. (в рублях на физическую единицу (км, МВА);
- снижение расходов за счет замены трансформаторов на те же мощности;
- снижение расходов за счет переноса сроков реализации проектов технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) с допустимым индексом технического состояния (ИТС);
- снижение расходов за счет переноса сроков реализации проектов ТПиР с низким уровнем загрузки;
- снижение расходов за счет проектов низкой важности (строительство, реконструкция, ремонт административных зданий).

4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:

- совершенствование регламентного обеспечения закупочной деятельности, в том числе обеспечение конкурентных условий при организации конкурсов;
- совершенствование политик и процедур в области закупочной деятельности для увеличения доли закупок продукции и услуг у малого и среднего бизнеса;
- минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий.

5. Внедрение современных технологий и использование инноваций:

- разработка и внедрение новых технологий и решений – деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании;

- проектирование новых и реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности - управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем, практики бережливого производства.
- 6. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала.
- 7. Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала.
- 8. Мероприятия в области энергетической эффективности:
 - снижение уровня потерь электроэнергии;
 - рациональное использование топливно-энергетических ресурсов.

Таблица 2. «ЕБИТДА» *

№ п/п	Показатель	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	ЕБИТДА, млн руб., в том числе:	41 954	37 231	33 871	-9,0
1.1.	Чистая прибыль	9 247	6 079	2 671	-56,1
1.2.	Амортизация	23 806	24 305	24 113	-0,8
1.3.	Налоги	4 114	1 139	1 698	49,1
1.4.	Проценты (нетто-величина)	4 787	5 708	5 389	-5,6
2.	Справочно: Скорректированная ЕБИТДА	42 349	39 996	37 789	-5,5

* ЕБИТДА = Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

Показатель ЕБИТДА за 2017 г. снизился на 9,0 % и составил 33 871 млн руб.

По итогам 2017 г. чистая прибыль Общества составила 2 671 млн руб., что на 3 408 млн руб. ниже уровня 2016 года. Основное влияние на снижение показателей ЕБИТДА и чистой прибыли в сравнении с аналогичным периодом 2016 г. оказали:

- опережающий рост расходов по услугам смежных ТСО (рост на 31,8%), ФСК ЕЭС (рост на 13,7%), расходов на покупку потерь электроэнергии (рост на 9,6%) в сравнении с темпом роста собственной валовой выручки по передаче электроэнергии (рост на 7,5 %).
- рост прочих расходов Общества, а именно, единоразовое начисление резерва по сомнительным долгам по задолженности АО «ОЭК», возникшей за период действия системы «Одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006-2010 гг.), а также рост прочих неденежных расходов.

Таблица 3. «Основные показатели бухгалтерского баланса»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Активы, млн руб., в т.ч.:	332 750	341 610	342 208	0,2
1.1.	внеоборотные активы	297 103	307 308	314 642	2,4
1.2.	оборотные активы	35 647	34 301	27 566	-19,6
2.	Пассивы, млн руб., в т.ч.:	332 750	341 610	342 208	0,2
2.1.	капитал и резервы	190 988	190 765	191 926	0,6
2.2.	долгосрочные обязательства	81 204	80 367	98 515	22,6
2.3.	краткосрочные обязательства	60 557	70 478	51 767	-26,5

По итогам 2017 г. активы Компании выросли на 0,2% и составили 342 208 млн руб. За отчетный период в структуре активов увеличился удельный вес внеоборотных активов (с 90,0% в 2016 г. до 91,9% в 2017 г.). Рост внеоборотных активов вызван увеличением объема основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования и реконструкции основных средств. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах составляют основные средства (без незавершенного строительства) – 85,7%. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность – 71,1%, в т.ч. на долгосрочную дебиторскую задолженность – 2,3%, на краткосрочную дебиторскую задолженность – 68,8%. Снижение оборотных активов в основном связано со снижением дебиторской задолженности. Подробный анализ изменения дебиторской задолженности приведен ниже.

В 2017 г. пассивы Компании выросли до 342 208 млн руб., наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы – 56,1%, при этом удельный вес долгосрочных и краткосрочных обязательств соответственно составляет 28,8% и 15,1%.

Таблица 4. «Структура дебиторской задолженности»

Показатель	на	на	на	Изменение, %
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	
Дебиторская задолженность, млн руб., в том числе:	27 220	25 702	19 602	-23,7
Покупатели и заказчики	15 631	13 694	11 634	-15,0
по передаче электроэнергии	13 342	12 309	10 580	-14,0
Векселя к получению	-	-	-	-
Авансы выданные	7 436	7 552	3 163	- 58,1
Прочая дебиторская задолженность	4 152	4 457	4 806	7,8

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 25 702 млн руб., по состоянию на 31.12.2017 – 19 602 млн руб. Снижение на 23,7% в основном обусловлено сокращением задолженности по статье «Авансы выданные» на 58,1%.

Дебиторская задолженность по статье «Покупатели и заказчики» составила 11 634 млн руб., что на 2 060 млн руб. (15%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016, в том числе дебиторская задолженность по передаче электроэнергии составила на 31.12.2017 - 10 580 млн руб., что на 1 728 млн рублей (14%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016 (пред. период). Данное снижение обусловлено оплатой авансовых платежей в декабре 2017 г.

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» составила 3 163 млн руб., что на 4 389 млн руб. (58,1%) ниже уровня задолженности на 31.12.2016. В составе задолженности по статье «Авансы выданные» на балансе ПАО МОЭСК» отражены расчеты по техприсоединению с участниками тарифного регулирования в рамках «Одного окна». Данная задолженность образована в период с 2006 г. по 2010 г. в результате распределения авансовых платежей от потребителей услуг на расчетные счета смежных сетевых организаций в соответствии с размерами (ставка) платы за технологическое присоединение, установленными постановлениями РЭК г. Москвы. Общество ведет на постоянной основе работу по урегулированию дебиторской задолженности с партнерами по ТП путем претензионного рассмотрения возврата задолженности. Сокращение дебиторской задолженности в отчетном периоде по статье «Авансы выданные» вызвано включением задолженности в резерв по сомнительным долгам по контрагенту АО «ОЭК».

Таблица 5. «Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии»

Показатель	на	на	на	Изменение, %
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб., в том числе:	13 436	12 861	11 425	-11,2
Текущая	11 872	8 184	7 981	-2,4
Просроченная	1 564	4 677	3 444	-26,4
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб.	435	2 051	1 559	-24,0

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2017 году получены положительные судебные решения в рамках 35 судебных дел на общую сумму требований 2 306 млн руб., отказано во взыскании 77,8 млн руб. в рамках 1 дела. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 96,6%, что ниже значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 3,4 процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 1 401 млн руб. (57 дел), отказано на сумму 0 млн руб. (0 дел).

По результатам полученных судебных решений в 2017 году получено исполнительных листов на сумму 1 576,85 млн руб., из которых погашено 1 336,77 млн руб. или 84,8%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 1 191 млн руб., погашено 1 186 млн руб. или 96,6%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2017 составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 231 млн руб., в том числе за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 0 млн руб.

Таблица 6. «Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т.ч.:	8 716	8 594	8 319	-3,2

1.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
1.2.	ГУП «Москоллектор»	4 451	4 399	4 289	-2,5
1.3.	АО «ОЭК»	3 611	3 545	3 388	-4,4
1.4.	ПАО «Мосэнерго»	654	650	643	- 1,1
2.	Резерв по сомнительным долгам, млн руб., в т.ч.:	4 838	4 786	7 676	60,4
2.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
2.2.	ГУП «Москоллектор»	4 451	4 399	4 289	-2,5
2.3.	АО «ОЭК»	387	387	3 388	более 100
2.4.	ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	-
3.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т.ч.:	3 878	3 808	643	- 83,1
3.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
3.2.	ГУП «Москоллектор»	-	-	-	-
3.3.	АО «ОЭК»	3 224	3 158	-	-100,0
3.4.	ПАО «Мосэнерго»	654	650	643	-1,1

Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» составила 643 млн руб. с учетом начисленного резерва по сомнительной задолженности в размере 7 676 млн руб., что на 3 165 млн руб. меньше суммы долга (с учетом резерва по сомнительной задолженности) на дату 31.12.2017. Изменение объема резерва по сомнительным долгам обусловлено доначислением резерва по задолженности АО «ОЭК», возникшей за период действия системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006-2010 гг.).

Таблица 7. «Структура кредиторской задолженности»

Показатель	на	на	на	Изменение, %
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	
Кредиторская задолженность, млн руб., в том числе:	59 599	57 467	53 623	-6,7
Поставщики и подрядчики	19 437	20 650	20 272	-1,8
Векселя к уплате	-	-	-	-
Авансы полученные	36 566	34 309	30 325	-11,6
Налоги и сборы	1 400	1 702	2 037	19,6
Прочая кредиторская задолженность	2 196	806	990	22,8

Таблица 8. «Структура кредиторской задолженности – 2»

Показатель	на	на	на	Изменение, %
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	
Кредиторская задолженность, млн руб., в том числе:	59 599	57 467	53 623	-6,7
1. Текущая/просроченная	2,82	2,16	2,06	-4,7
Текущая	44 016	39 277	36 092	-8,1
Просроченная	15 583	18 190	17 532	-3,6
Справочно: отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	14	11	10	-8,5
2. Долгосрочная/краткосрочная	0,18	0,13	0,14	11,1
Долгосрочная	9 284	6 577	6 734	2,4
Краткосрочная	50 315	50 890	46 890	-7,9

Кредиторская задолженность за 2017 г. ниже на 3 844 млн руб. по сравнению с 2016 г. и по состоянию на 31.12.2017 составила 53 623 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

- Задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» ниже на 378 млн руб., в связи с снижением задолженности строительным организациям на 1 475 млн руб.
- Задолженность по статье «Авансы полученные» составила 30 325 млн руб., что на 3 984 млн руб. (11,6%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016. Данная статья на 98 % состоит из авансов, полученных в рамках выполнения обязательств по договорам техприсоединения. Снижение обусловлено выполнением обязательств в отчетном году в соответствии с планом вводов энергооборудования и техприсоединения. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленных законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 2 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты (приложение к договору). После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества появляется

кредиторская задолженность, погашение которой осуществляется после полного выполнения обязательств сторонами и фактического присоединения потребителя. В соответствии с этим часть авансов классифицируется как долгосрочная задолженность, на дату отчета составляет 6 734 млн руб., что на 157 млн руб. выше уровня по состоянию на начало отчетного года.

- Задолженность по налогам и сборам составляет 2 037 млн руб., что на 334 млн руб. (19,6%) выше уровня по состоянию на 31.12.2016. Задолженность является текущей, обусловлена начислением налоговых обязательств Общества, оплата которых производится в соответствии с установленными сроками.
- Прочая кредиторской задолженность, указанная в таблице 7, на конец отчетного периода составляет 990 млн руб., рост по отношению к сумме на начало года составляет 184 млн руб. Рост задолженности обусловлен поступлением в 2017 г. от контрагентов обеспечения исполнения контрактов.

Таблица 9. «Ключевые прогнозные финансово-экономические показатели деятельности на 2018 - 2022 гг.»⁹

№ п/п	Наименование категории	2018	2019	2020	2021	2022
1.	Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	159 879	166 303	172 989	179 958	187 226
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	149 711	155 803	162 145	168 758	175 658
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	8 000	8 240	8 487	8 742	9 004
1.3.	от прочей деятельности	2 168	2 260	2 357	2 458	2 564
2.	Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	142 953	151 335	156 257	162 962	167 381
2.1.	Условно неподконтрольные расходы	106 010	111 792	115 340	120 236	125 319
2.2.	Подконтрольные расходы	36 943	39 544	40 917	42 726	42 061
3.	ЕБИТДА, млн руб.	40 758	42 869	44 846	45 951	49 279
4.	Чистая прибыль, млн руб.	6 533	7 541	7 795	8 355	9 847

Данные на 2018 г. представлены согласно утвержденному Бизнес-плану на 2018 г.

В 2018 г. ожидается выручка в размере 158 879 млн руб., увеличение главным образом связано с планируемым ростом полезного отпуска электроэнергии «котлового», ростом тарифа на услуги по передаче электроэнергии и, соответственно, увеличением выручки от услуг по передаче электроэнергии (149 711 млн руб. в 2018 г., рост на 8,2% к 2017 г.).

Себестоимость в 2018 г. запланирована на уровне 142 953 млн руб., рост на 4,9% к уровню 2017 г. Данная тенденция в основном связана с увеличением условно неподконтрольных расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС», распределительных сетевых компаний (РСК) и затрат на электроэнергию для компенсации потерь.

В 2018 г. прогнозируется показатель ЕБИТДА на уровне 40 758 млн руб., чистая прибыль 6 533 млн руб.

⁹ Бизнес-план на 2018 год утвержден на заседании Совета директоров 21.12.2017 (протокол № 335 от 22.12.2017).

2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
Таблица 1. «Основные финансово-экономические показатели по МСФО», млн руб.

№ п/п	Показатель	2015	2016	2017	Изменение, %
Консолидированный отчет о совокупности прибыли					
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	132 356	140 407	150 494	7,2
1.1.	От передачи электроэнергии	117 683	128 642	138 350	7,5
1.2.	От технологического присоединения	10 521	10 044	7 122	-29,1
1.4.	От прочей деятельности	4 152	1 721	5 022	191,8
2	Себестоимость продукции (услуг)	-111 486	-131 567	-150 064	14,1
2.1.	Условно неподконтрольные расходы	-78 859	-90 216	-100 054	10,9
	Покупная э/э на компенсацию потерь	-13 171	-15 301	-17 219	12,5
	Услуги «ФСК ЕЭС»	-14 834	-16 445	-18 646	13,4
	Услуги распределительных сетевых компаний	-30 085	-36 907	-43 341	17,4
	Амортизация	-20 770	-21 563	-20 848	-3,3
	Резерв под обесценение основных средств	-	-	-6 331	100,0
2.2.	Подконтрольные расходы	-32 627	-41 351	-50 011	20,9
	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	-17 888	-18 514	-18 853	1,8
	Сырье и материалы	-2 254	-2 659	-2 501	-6,0
	Услуги производственного характера	-2 935	-3 371	-5 242	55,5
	Налоги и сборы	-2 142	-2 529	-2 865	13,3
	Прочие расходы	-7 407	-14 277	-20 550	43,9
3	ЕБИТДА, млн руб.*	44 668	37 850	36 789	-2,8
5.	Чистая прибыль (убыток)	12 631	9 395	3 081	-67,2
6.	Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,2571	0,1929	0,0633	-67,2
Финансовые коэффициенты					
12.	Чистый долг/ЕБИТДА, %	1,65	2,20	2,34	0,14 п.п.
13.	Чистый долг/Капитал, %	43,50	48,35	49,52	1,17 п.п.
14.	Капитал/Совокупные активы, %	51,97	50,98	51,18	0,2 п.п.

* ЕБИТДА = Чистая прибыль – Амортизация – Убыток от обесценения основных средств – Проценты – Налог на прибыль.

В консолидированную финансовую отчетность Группы ПАО «МОЭСК» включены следующие дочерние предприятия: АО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ), АО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР), АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО), АО «Энергоцентр».

За 2017 г. по сравнению с прошлым годом выручка Общества выросла на 7,2%, в том числе, выручка по передаче электроэнергии – на 7,5%, что обусловлено ростом среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии и объема «котлового» полезного отпуска.

Рост операционных расходов относительно 2016 г. составил 14,1%, что связано с увеличением условно-неподконтрольных расходов на услуги смежных ТСО (16,2%) и ростом затрат на компенсацию потерь электроэнергии (12,5%). Увеличение вышеуказанных расходов обусловлено ростом цены покупки потерь электроэнергии и ростом тарифов на услуги ТСО по итогам тарифно-балансовых решений.

Чистая прибыль отчетного периода составила 3,1 млрд руб. Снижение показателя относительно факта 2016 г. обусловлено уменьшением выручки от техприсоединения вследствие продолжающегося спада деловой активности на рынке данных услуг. Помимо этого, на рост расходов Компании оказало влияние признание убытка по обесценению основных средств в сумме 6,3 млрд руб.

Таблица 2. «Созданная и распределенная экономическая стоимость»

МОЭС	Наименование компонента	2015	2016	2017	Изменение, %
Созданная прямая экономическая стоимость					
1.	доходы	136 359	148 042	159 814	8,0
Распределенная экономическая стоимость					
2.	операционные затраты	-91 341	-110 236	-128 241	16,3
3.	заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	-17 888	-18 514	-18 853	1,8
4.	выплаты поставщикам капитала	-7 288	-12 522	-7 323	-41,5
5.	выплаты государству (по странам)	-3 259	-3 002	-4 015	33,7
6.	инвестиции в местные сообщества	-114	-288	-106	-63,3
Нераспределенная экономическая стоимость					
7.	нераспределенная экономическая стоимость	16 468	3 480	1 277	-63,3

2.3. Кредитная политика

Облигационные займы

Таблица 5. «Информация об обращающихся выпусках облигаций»

№ п/п	Наименование категории	Серия					
		БО-04	БО-08	БО-05	БО-06	БО-09	БО-10
1.	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя					
2.	Регистрационный номер	4B02-04-65116-D	4B02-08-65116-D	4B02-05-65116-D	4B02-06-65116-D	4B02-09-65116-D	4B02-10-65116-D
3.	Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
4.	Количество, млн шт.	5	8	5	5	10	10
5.	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
6.	Срок обращения, лет	10	10	10	10	10	10
7.	Ставка купона, %	8,3	10,3	10	9,65	9,15	8,55
8.	Дата государственной регистрации выпуска	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013
9.	Дата размещения	25.09.2014	28.04.2016	07.06.2016	28.07.2016	27.02.2017	18.05.2017
10.	Дата погашения / оферты	12.09.2024 / 21.09.2020	16.04.2026 / 29.04.2019	26.05.2026 / 06.06.2019	16.07.2026 / 27.07.2020	15.02.2027 / 26.02.2020	06.05.2027 / 16.05.2022
11.	Купонный доход по 1 облигации	41,39	51,36	49,86	48,12	45,62	42,63
12.	Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа					
13.	Котировальный список	Третий уровень листинга			Второй уровень листинга		
14.	Объем выпуска в обращении						
	на 31.12.2016	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	-	-
	на 31.12.2017	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
15.	Имеющаяся задолженность по облигациям	-	-	-	-	-	-

С целью оптимизации кредитного портфеля Общество в 2017 г. провело на ПАО Московская Биржа размещение нескольких серий биржевых облигаций со сроком обращения 10 лет:

- 27 февраля Общество разместило серию БО-09 общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 9,15% годовых;
- 18 мая Общество разместило серию БО-10 общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. с пятилетней офертой и ставкой купона в размере 8,55% годовых;
- 25 сентября Общество прошло оферту серии БО-04 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 8,3% годовых. В рамках прохождения оферты были удовлетворены заявки на покупку облигаций по требованию владельцев в количестве 1 628 801 штуки.

Данные привлечения денежных средств были осуществлены в рамках рефинансирования текущей задолженности. В настоящее время в обращении находятся облигации серий БО-04, БО-05, БО-06 и БО-08, БО-09, БО-10 общим объемом 43 000 млн рублей.

В дополнение 8 февраля 2017 г. ПАО Московская Биржа приняла решение о присвоении идентификационного номера 4-65116-D-001P-02E Программе биржевых облигаций ПАО «МОЭСК» серии 001P объемом 80 млн руб. с максимальным сроком обращения каждого выпуска в рамках программы до 30 лет. Общество планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

Кредитные рейтинги

Таблица 6. «Информация о присвоенных кредитных рейтингах»

№ п/п	Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Дата присвоения/обновления
		значение	прогноз	
1.	Moody's	Ba1	стабильный	07.12.2017
2.	Standard & Poor's	BB-	позитивный	21.03.2017
3.	Fitch Ratings	BB+	стабильный	26.10.2017

По состоянию на 31 декабря 2017 г. ПАО «МОЭСК» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств - Fitch Ratings, Moody's, Standard & Poor's:

- 21 марта 2017 г. рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «BB-», изменив прогноз со стабильного на позитивный.
- 26 октября 2017 г. рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.

- 07 декабря 2017 г. рейтинговое агентство Moody's повысило рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня суверенного рейтинга «Ba1» со стабильным прогнозом. При принятии решения о повышении кредитного рейтинга агентство учитывало стабильное улучшение результатов деятельности Общества и группы ПАО «Россети» в целом.

Позитивное влияние на рейтинги оказывает тот факт, что ПАО «МОЭСК» занимает доминирующее положение на рынке, являясь основной распределительной сетевой организацией г. Москвы и Московской области, а также наличие стабильных денежных потоков от регулируемого электрораспределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.

События после отчетной даты: 8 февраля 2018 г. рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня «BB» со стабильным прогнозом. Рейтинговое действие в отношении ПАО «МОЭСК» было осуществлено агентством с учетом подтверждения стабильности финансового состояния Общества, высокого уровня надежности и стратегического статуса компании в группе ПАО «Россети», что также включает в себя возможную поддержку мажоритарного акционера в случае наличия такой необходимости.

Таблица 7. «Основные показатели и коэффициенты»

№ п/п	Наименование категории	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	Изменение, %
1.	Долг, млн руб.	73 414	83 041	85 660	3,2
2.	Долг/собственный капитал, х	0,4	0,4	0,4	11,6
3.	Долг/ЕБИТДА, х	1,7	2,2	2,5	15,0
4.	Чистый долг, млн руб.	73 214	82 452	85 278	3,4
5.	Чистый долг/ЕБИТДА, х	1,7	2,2	2,5	14,4
6.	Проценты к уплате, млн руб.	4 787	5 708	5 389	-5,6
7.	ЕБИТДА/проценты к уплате, х	8,8	6,5	6,3	-3,3
8.	Долг/Скорректированная ЕБИТДА, х	1,7	2,1	2,3	9,5

Суммарный долг Компании в отчетном периоде составил 85 660 млн руб., увеличение по отношению к началу года составил 3,2%, что объясняется реализацией инвестиционных планов Компании. При этом, соотношение долга к ЕБИТДА, которое составило 2,5 остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и для сетевого сектора. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3-4.

2.4. Тарифное регулирование

ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы (ДЭПир Москвы) и Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

Раздел 1: Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Приказом ФСТ России от 30.12.2010 № 500-э/5 согласован переход к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ПАО «МОЭСК» с применением метода доходности инвестированного капитала (далее – RAB) с 01.01.2011.

С 01.01.2012 регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии осуществлялось с применением метода RAB.

Во исполнение Постановления Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 с 01.07.2012 осуществлен переход на регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода долгосрочной индексации. Регулирующими органами произведен пересмотр единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, индивидуальных тарифов для взаиморасчетов между сетевыми организациями, долгосрочных параметров регулирования и НВВ.

С 01.11.2012 во исполнение Постановления Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 (с учетом изменений, внесенных Постановлением Правительства РФ от 30.06.2012 № 663) проведена работа по RAB «перезагрузке». Приказом ФСТ России от 12.10.2012 № 234-э/2 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций с применением метода доходности инвестированного капитала» согласован переход ПАО «МОЭСК» на регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом RAB и установлены долгосрочные параметры регулирования.

С 1 января 2015 г. во исполнение Постановления Правительства РФ от 31.07.2014 № 750 регулирующими органами г. Москвы и Московской области произведен пересмотр базового уровня операционных (подконтрольных) расходов и долгосрочных параметров регулирования ПАО «МОЭСК». В 2017 г. регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» осуществлялось методом доходности инвестированного капитала (RAB) в соответствии с утвержденными долгосрочными параметрами регулирования.

В соответствии с приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 26.12.2017 №486-ТР и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 №324-Р необходимая валовая выручка ПАО

«МОЭСК» по г. Москва и Московской области на 2018-2022 гг. установлена методом долгосрочной индексации, установлены долгосрочные параметры регулирования на 2018-2022 гг.

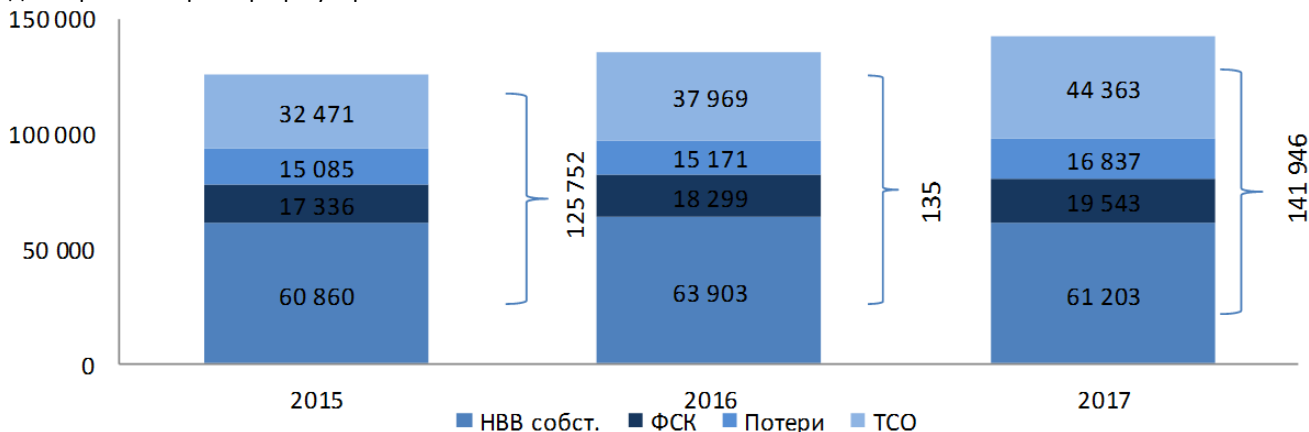


Диаграмма 1. Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК», млн руб.

Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии в г. Москве и Московской области на 2017 г.:

- рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются ФАС России);
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций;
- рост тарифов на покупку электрической энергии в целях компенсации технологического расхода (потерь) электроэнергии при ее передаче по сетям.

Таблица 1. «Динамика НВВ на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности», млн руб.

Филиал	2015		2016		2017	
	всего	собств.*	всего	собств.*	всего	собств.*
г. Москва**	64 410	50 510	70 249	52 235	71 699	48 547
Московская область	61 342	42 770	65 093	45 138	70 247	49 036
Итого по ПАО «МОЭСК»	125 752	93 281	135 342	97 373	141 946	97 583

* с учетом расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

** Данные по г. Москве по «котловой» необходимой валовой выручке, расходам на ТСО на 2015-2017 гг. приведены расчетные.

Таблица 2. «Анализ изменений среднего «котлового» тарифа ПАО «МОЭСК» на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности», коп./кВтч

Наименование категории	2015	2016	2017
г. Москва	182,40	195,01	209,61
Московская область	163,38	171,17	183,24
Итого по ПАО «МОЭСК»	172,60	182,76	195,68
Рост, %	4,90%	5,89%	7,06%

Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии в г. Москве и Московской области на 2017 г.:

- рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются ФАС России);
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций;
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии в связи с ростом цены покупки потерь электроэнергии.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии размещена на сайте ПАО «МОЭСК»: «Клиентам» / «Тарифы» / «Передача электроэнергии» (http://www.moesk.ru/client/tariffs/peredacha_energy).

Раздел 2: Плата за технологическое присоединение

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам и ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт:

- приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 14.12.2016 № 381-ТР «Об установлении стандартизированных тарифных ставок для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории города Москвы на 2017 год».

- приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 14.12.2016 № 382-ТР «Об установлении ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории города Москвы на 2017 год».

Официальный источник опубликования приказа Департамента экономической политики и развития города Москвы – официальный сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 21.12.2016, «Вестник Мэра и Правительства Москвы», № 72 том 7, декабрь 2016.

- распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2016 № 213-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт) на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2017 год».

Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – официальный сайт Комитета по ценам и тарифам Московской области <http://beta.ktc.mosreg.ru> (<http://ktc.mosreg.ru>) 20.12.2016, «Ежедневные Новости. Подмосковье» № 27 от 14.02.2017.

В соответствии с Федеральным Законом от 20.04.2014 года № 83-ФЗ¹⁰ с 1 октября 2015 г. размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов.

С 1 октября 2017 года в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по технологическому присоединению размещена на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе: «Клиентам»/«Тарифы»/«Технологическое присоединение»/«тарифы в городе Москве/Тарифы в Московской области»/«2017».

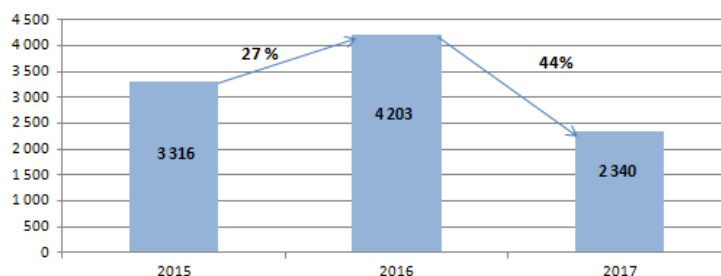


Диаграмма 2. Динамика среднего размера платы за ТП (руб./кВт)

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2017 г. снизилась на 44 % до 2,3 млн руб. Данное снижение обусловлено уменьшением доли выручки по договорам, заключенным до 01.01.2011 (отмена платы по «высокой стороне»).

2.5. Повышение надежности

Интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

- Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей надежности в отчетном 2017 г.?

- С полной уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. Нам удалось снизить количество технологических нарушений (снижение на 4,2 % по сравнению с 2016 г.), частоту отключений подачи электроэнергии, объем недоотпущенной электроэнергии (снижение на 71,9 % по сравнению с 2016 г.) и общий экономический ущерб в сети 6-220 кВ (снижение на 36,6 % по сравнению с 2016 г.)

- Какие мероприятия были сделаны для достижения данных показателей?

- Безусловно, это 100 % выполнение ремонтной программы, с учетом того, что 51,7 % выполнено хозяйственным способом, выполнена замена 1 329 км неизолированных проводов на СИП, программы по расчистке трасс от ДКР и вырубке угрожающих деревьев. Произведена замена воздушных выключателей на ПС 110 – 220 кВ Южная, Павелецкая, Андроньевская и Красково в количестве 54 шт. В ПАО «МОЭСК» в эксплуатации воздушных выключателей нет.

- Как отразились современные реалии на реализацию программ повышения надежности?

- В условиях сложившейся экономической ситуации Компании приходится ориентироваться на еще более рациональное использование денежных средств, экономии от проведения конкурентных процедур закупок услуг, материалов и запасных частей, с одной стороны, это накладывает на энергетиков электросетевого комплекса определенные ограничения, с другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности.

- Каковы основные задачи на предстоящий 2018 г. в части повышения надежности?

- По физическим показателям в 2018 году запланировано увеличение по отношению к плану 2017 г. ремонта силовых трансформаторов, замены грозотроса на 18%, капитального ремонта ТП (ЗТП, КТП, РП) на 2%, ремонта трансформаторов 6-10 кВ на 25%, замены опорно-стержневой изоляции на 168%.

¹⁰ Федеральный закон от 20.04.2014 года № 83-ФЗ «О внесении изменений в статью 23.2 Федерального закона «Об электроэнергетике».

Разработана программа по замене наиболее повреждаемых участков КЛ 35 кВ на период 2017-2019 гг. на общую сумму 55,3 млн руб. На 2018 г. запланированы работы на сумму 19 млн руб.

В производственную программу включены мероприятия по повышению надёжности электроснабжения для проведения Чемпионата мира 2018 по футболу.

Объем расчистки просек ВЛ 0,4-220 кВ составляет на 2018 год 2 898,3 га, обеспечивается четырехлетняя периодичность.

В филиале Новая Москва планируется замена неизолированного провода ВЛ 0,4-10 кВ на СИП в объеме 328 км.

Техническая политика

Положение о единой технической политике в электросетевом комплексе утверждено в качестве внутреннего документа Общества решением протокола заседания Совета директоров ПАО «МОЭСК» № 319 от 19.05.2017 г.

Таблица 1. Информация о ключевых проектах ПАО «МОЭСК»

№ п/п	Филиал ПАО «МОЭСК»	Наименование проекта (объекта)	Ключевые технические параметры
1	Северные электрические сети	Сооружение ПС «Клин» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН	<p>Проект предусматривает:</p> <ul style="list-style-type: none"> Выполнение работ по сооружению ПС (ПИР, СМР, ПНР) с применением цифровых устройств РЗА, комбинированной архитектуры информационно-технологических систем (ИТС) с использованием как централизованного, так и децентрализованного принципов функционирования; В рамках проекта планируется применение следующих решений: Реализация релейной защиты и автоматики на двух присоединениях с использованием значений тока и напряжений в цифровом виде в стандарте МЭК 61850-9.2 LE. Использование устройства сопряжения с шиной МЭК 61850-9-2LE и шиной МЭК 61850-8-1 – типа Merging Unit (MU). Обмен информацией между терминалами РЗА с применением GOOSE сообщений
2	Новая Москва	Реализация интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» – «Новая Москва»	<p>Проект предусматривает:</p> <ul style="list-style-type: none"> внедрение SCADA/DMS/OMS-систем, обеспечивающих контроль работы электрических сетей в нормальных и аварийных режимах работы; телемеханизацию РП, ТП для обеспечения необходимого уровня наблюдаемости и управляемости электрических сетей; внедрение оптимального количества сетевых секционирующих пунктов наружной установки; внедрение алгоритмов управления АРНТ трансформаторов питающих центров и средствами компенсации реактивной мощности в распределительных сетях 6-20/0,4 кВ; построение «интеллектуальной» системы учёта электроэнергии.
3	Электросетевые филиалы ПАО «МОЭСК»	Повышение эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»	<p>Проект предусматривает:</p> <ul style="list-style-type: none"> Разработку и внедрение централизованной информационной системы CRM - Управление взаимоотношениями с клиентами. Модернизацию портала по технологическому присоединению. Тиражирование автоматизированной системы поддержки подготовки технических условий на технологическое присоединение. <p>Централизованная информационная система CRM адаптирована под специфику деятельности ПАО «МОЭСК», унифицированы процессы и используемые данные.</p> <p>Обеспечивается возможность подачи всех видов заявок и обращений в электронном виде в личном кабинете портала ТП.</p> <p>Обеспечивается возможность определения оптимального технического решения для подключения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».</p>

Надежность

Таблица 2. «Динамика показателей надежности»

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2015	2016	2017*	Изменение, %
1.	Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6 кВ и выше	шт.	6516	6402	6134	-4,2
2.	Частота отключений подачи электроэнергии в г. Москве / Московской области [SAIFI]	шт.	0,0064/ 0,2264	0,0033/ 0,2243	0,0024/ 0,1834	-27,3/-18,2
3.	Среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве / Московской области [SAIDI]	ч.	0,0065/ 0,3967	0,0038/ 0,5838	0,0027/ 0,2303	-28,9/-60,6
4.	Средняя длительность технологических нарушений в сети 6 кВ и выше	ч.	1,41	1,68	1,45	-13,7

5.	Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6-220 кВ/1000 у.е.	шт.	4,41	4,12	3,74	-9,2
6.	Объем недоотпущенной электроэнергии в сети 6-220 кВ	млн кВт·ч	0,96	4,391	1,235	-71,9
7.	Общий экономический ущерб в сети 6-220 кВ	млн руб.	329,5	644,3	408,7	-36,6

*Показатели SAIFI и SAIDI за 2017 г. рассчитан в соответствии с приказом Минэнерго России от 29 ноября 2016г. № 1256.

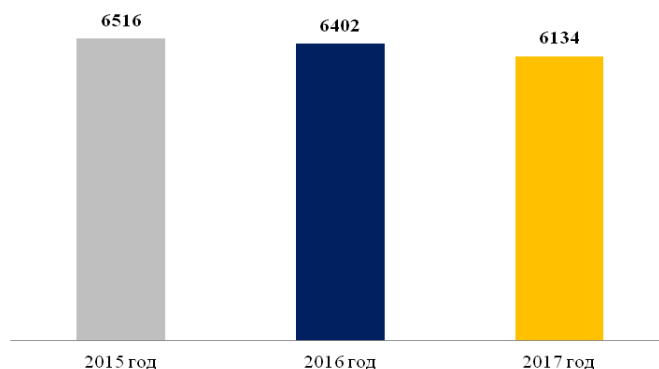


Диаграмма 1. Динамика количества аварий на объектах

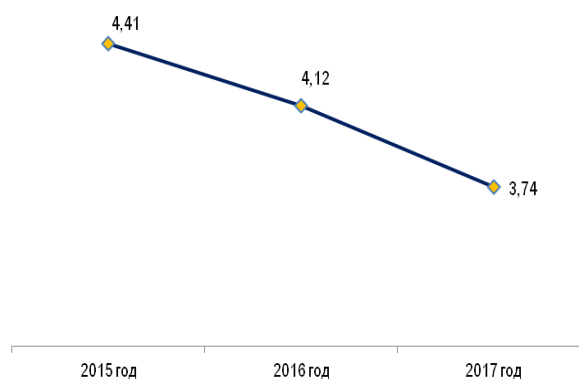


Диаграмма 2. Динамика удельной аварийности на объектах (число аварий на 1000 условных единиц)



Диаграмма 3. Основные причины аварий за 2017 год

Таблица 3. «Основные причины технологических нарушений»

№ п/п	Наименование категории (представлен пример классификации)	2016	2017	Изменение, %
1.	Технологических нарушений, шт. (всего), в т.ч.:	6402	6134	-4,2
1.1.	воздействие организаций, участвующих в технологическом процессе	27	17	-37,0
1.2.	воздействие животных и птиц	173	111	-35,8
1.3.	дефекты проекта, конструкции, изготовления	468	171	-63,5
1.4.	несвоевременное выявление, устранение дефектов	352	324	-8,0

1.5.	воздействие повторяющихся стихийных явлений	689	877	27,3
1.6.	воздействие посторонних лиц и организаций	1 741	1734	-0,4
1.7.	износ оборудования (старение изоляции)	2 826	2709	-4,1

Рост количества аварий по причине «воздействие повторяющихся стихийных явлений» обусловлен отключениями оборудования, произошедших по причине массовых отключений 29 мая, 30 июня и 15 сентября 2017 года при прохождении активного атмосферного фронта (ливень, порывистый ветер, гроза).

В 2017 г. реализованы следующие целевые программы ПАО «МОЭСК», утвержденные на Совете директоров ПАО «МОЭСК»:

1. Целевые программы по замене неизолированного провода на СИП 2, 3 на ВЛ 0,4-10 кВ (замена неизолированного провода на СИП-2,3 на ВЛ-0,4-6-10 кВ, 1021 км. (областные филиалы), 195 км. (Новая Москва)
2. Целевая программа по замене воздушных выключателей 110- 220 кВ (замена 53 шт. выключателей).
3. Целевая программа обеспечения надежности электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу 2018 г, завершение работ в мае 2018 г.

Выполнена реконструкция следующих ЛЭП с увеличением пропускной способности:

- 4,1 км кабельного участка КВЛ 110 кВ «Бескудниково – Красные Горки» на сумму 314,7 млн руб.;
- 2,5 км кабельных участков КВЛ 220 кВ «Бутырки – Владыкино» от ПС «Владыкино» до ПП 206 и от ПС «Бутырки» до ПП 215 на сумму 341,4 млн руб.;
- 1,7 км участка КЛ 110 кВ «Елоховская - Андроньевская 1, 2 с отп. на ПС «Яузская» от ПС «Яуза» до колодца № 13 на сумму 267,4 млн руб.

Показатель надежности Пп – средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии в каждом расчетном периоде регулирования в пределах долгосрочного периода регулирования за 2017г.:

- по г. Москве (в т.ч. Новая Москва) - составил 0,000123, что не превышает планового показателя на 2017г. (0,000469), установленного РЭК Москвы.
- по Московской области - составил 0,001996, что также не превышает планового показателя на 2017 г. (0,071227), установленного Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

Таким образом, по итогам 2017г., плановые значения показателя надежности по г. Москве и Московской области достигнуты со значительным улучшением.

В 2017 г. Инвестиционная программа выполнена в следующих объемах: Фактическое освоение составило 30 801 млн руб. Фактический ввод основных производственных фондов составил 28 842 млн руб. Финансирование составило 33 198 млн руб., в т.ч. НДС. Ввод трансформаторной мощности достиг 987 МВА. Ввели в основные фонды более 4 558 км линий электропередачи. Работа по поддержанию оборудования в нормативном состоянии, основным направлением которой является проведение своевременного планово-предупредительного ремонта и технического обслуживания, выполнение целевых ремонтных программ, программ технического перевооружения и реконструкции обеспечивает эффективность и надежность функционирования электрооборудования, а также позволяет успешно проходить осенне-зимний период и снижать количество технологических нарушений.

Безопасность энергоснабжения

В целях обеспечения безопасности энергоснабжения, в рамках подготовки и проведения Кубка Конфедераций и Российской энергетической недели блоком безопасности во взаимодействии с техническим блоком:

- выпущен ряд необходимых организационно - распорядительных документов, проведены мероприятия по аккредитации персонала и транспортных средств;
- развернут и функционирует САЦ ПАО «МОЭСК», осуществлялся мониторинг объектов Общества, задействованных в обеспечении КК-2017 и РЭН-2017;
- на базе Общества создан региональный оперативный штаб для взаимодействия и координации совместных действий с электросетевыми компаниями и правоохранительными органами Московского региона;
- на задействованных подстанциях обеспечено выставление дополнительных постов охраны;

Кроме того, в целях повышения уровня антитеррористической защищенности объектов Общества проведено 2 заседания антитеррористической комиссии ПАО «МОЭСК», 48 противодиверсионных антитеррористических учений и тренировки на категорированных объектах. Сотрудниками блока безопасности осуществлены 243 проверки несения службы охраны и состояния ИТСО объектов.

В результате принятых мер не допущено возникновение ЧС и обеспечено надежное безаварийное электроснабжение объектов инфраструктуры КК-2017 и РЭН-2017.

На реализацию мероприятий по оснащению объектов инженерно-техническими средствами охраны Общества на 2017 г. было выделено 358,4 млн руб., к концу года освоение составило 371,49 млн руб., что составляет 103,6 %.

На сегодняшний момент в рамках подготовки к Чемпионату мира 54 ПС и 90 ТП/РТП/РП уже приведены в соответствии с нормативными требованиями. На 16 ПС и 27 ТП/РТП завершаются СМР и ПНР по оснащению ИТСО.

В рамках приведения категорированных объектов к предъявляемым требованиям проводились мероприятия по 9 ПС (ЮЭС-4 ЦАГИ, Гулево, Взлетная, Яковлево, ВЭС - 2 Горенки, Восточная, СЭС -3 Клин, Юркино-2, Софрино).

Территориальными органами Федеральной службы войск Национальной гвардии Российской Федерации в 2017 г. осуществлена проверка 28 энергообъектов Общества (г. Москва - 23 и Московская область - 5).

Несмотря на то, что блоком безопасности был принят комплекс организационных и технических мероприятий по подготовке к проверкам, в силу объективных и субъективных причин полностью устранить имеющиеся недостатки не удалось. Комиссиями войск Нацгвардии эти недостатки были отмечены, определены временные рамки по их устранению.

В целях обеспечения защиты информационно-телекоммуникационной инфраструктуры организованы:

- постоянный мониторинг вирусной активности в корпоративном и технологическом сегменте информационной сети Общества;
- еженедельный контроль уязвимостей сканером безопасности (MaxPatrol) в корпоративной информационной вычислительной сети Общества;
- сопровождение системы обеспечения информационной безопасности автоматизированной системы управления электрическими сетями;
- эксплуатация комплексной системы защиты от утечки конфиденциальной информации и персональных данных.

С целью обеспечения соблюдения режима коммерческой тайны и норм информационной безопасности в Исполнительном аппарате и филиалах Общества осуществлялся мониторинг состояния антивирусной защиты, проведено 2028 проверок (2016 г. - 1886), в ходе которых проверено 2 908 автоматизированных рабочих мест (2016 г. - 2189). Выявлено 232 различные нарушения (2016 г. - 142). Привлечены к дисциплинарной ответственности 127 работников общества (2016 г. - 72).

В рамках проектной деятельности ведутся работы по оснащению объектов, задействованных в проведении Чемпионата мира по футболу в 2018 году, средствами информационной безопасности в соответствии с утвержденным Планом.

Разработана и утверждена Дорожная карта первоочередных мероприятий обеспечения информационной безопасности бизнес-процессов ПАО «МОЭСК».

Разработан стандарт организации «Обеспечение информационной безопасности автоматизированных систем технологического управления электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК».

2.6. Инвестиционная деятельность

Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству О.В. Иванова

- Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

- В 2017 г. Инвестиционная программа Общества выполнена в следующих объемах:

фактическое освоение составило 30 801 млн руб., фактический ввод основных производственных фондов - 28 842 млн руб., финансирование - 33 198 млн руб., в т.ч. НДС.

Если говорить о физических величинах, то за минувший год введено свыше 987 МВА трансформаторной мощности, построено и реконструировано свыше 4 558 км линий электропередач всех уровней напряжения.

В рамках выполнения целевой программы произведена замена всех воздушных выключателей на элегазовые на ПС «Южная», ПС «Павелецкая», ПС «Андроньевская», ПС «Красково».

С целью реализации программы комплексного развития энергосистемы столицы ПАО «МОЭСК» работает в тесном контакте с городскими властями. В 2017 г. был завершен ряд ключевых для электроснабжения Москвы энергообъектов. Выполнены мероприятия по электроснабжению пяти станций Московского Метрополитена, проложено 18,6 км кабельных линий.

Подключены парковые комплексы г. Москвы: «Зарядье», «50 лет Октября», «850 лет г. Москвы», «Левобережный», «Терлецкая Дубрава».

В рамках подготовки к Чемпионату Мира по Футболу-2018 особое внимание в 2017 г. было сконцентрировано на энергообъектах, отвечающих за электроснабжение крупных спортивных стадионов, гостиниц и иных объектов инфраструктуры, проведена реконструкция ПС «Пресня». ПАО «МОЭСК» достойно организовало электроснабжение инфраструктурных объектов «Кубка конфедераций FIFA 2017» в г. Москве.

В рамках программы Реновации жилищного фонда г. Москвы реализованы мероприятия по электроснабжению жилых застроек. Энергетики ПАО «МОЭСК» подключили к электросетям строящийся в Солнечногорском муниципальном районе Подмосковья технопарк «Есипово», крупнейший на севере Московской области. Мощностью индустриальный парк «Есипово» обеспечивает питающий центр 110/35/10 кВ «Поварово». Также из энергообъектов, введенных в Московской области в 2017 г., отмечу ПС 35 кВ № 576 «Снегири», ПС 35 кВ № 304 «Истра».

- Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

- Итоги года считаю удовлетворительными. Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются: новое строительство и реконструкция, направленные на покрытие дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;

- выполнение мероприятий, влияющих на исполнение адресной программы г. Москвы;
- обеспечение возможности присоединения новых потребителей;
- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания.

В 2017 г. кроме работ по реконструкции и строительству объектов велась активная работа в правовой сфере по обеспечению оформления исходно-разрешительной документации по капитальному строительству. По объектам малого и среднего предпринимательства при непосредственном участии ПАО «МОЭСК» в 2017 г. выпущено Распоряжение Правительства Москвы № 718-РП от 15.12.2017 «Об упрощении процедур согласования строительства (реконструкции) на земельных участках, находящихся в собственности города Москвы, и землях, земельных участках, находящихся на

территории города Москвы, государственная собственность на которые не разграничена, объектов электросетевого хозяйства, для которых не требуется получение разрешения на строительство и выдача иной разрешительной документации на выполнение работ по строительству объектов электросетевого хозяйства.

Кроме того, Общество продолжает активно принимать участие в работе Минэнерго РФ по внедрению в жизнь законопроекта о публичных сервитутах, который значительно ускорит сроки оформления земельных участков для строительства объектов

- Каковы планы и прогнозы на 2018 год?

- С одной стороны, существующие экономические реалии накладывают на энергетиков определенные ограничения и задают курс на оптимизацию инвестиционных затрат, с другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности.

Летом 2018 г. страна впервые встречает Чемпионат мира по футболу, а в сентябре 2018 г. состоятся выборы мэра г. Москвы и губернатора Московской области. Поэтому важнейшая задача для энергетиков - обеспечение надежности и качества электроснабжения избирательных участков на территории Московского региона и свыше 90 объектов Чемпионат мира по футболу.

Акцент в 2018 г. будет сделан на энергоснабжение объектов городского заказа (жилых застроек, в том числе в рамках программы реновации, дошкольных образовательных учреждений, школ и блоков начальных классов, зарядных станций для электромобилей, объектов здравоохранения).

Планируется осуществить электроснабжение наиболее значимых объектов социальной сферы:

- Московский Метрополитен: в 2018 г. планируется ввести 15 станций метрополитена. Общая протяженность кабельных линий составит 182 км, присоединяемая мощность – 105,2 МВА.
- район Коммунарка, поселение Сосенское (Родильный дом): в 2018 г. планируется ввести первую очередь строительства родильного дома общей мощностью 7,9 МВА.
- район Коммунарка, поселение Сосенское (Административно-деловой центр): в 2018 г. планируется ввести первую очередь строительства Административно-делового центра общей мощностью 0,7 МВт.

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2018г. составят порядка 29 961 млн руб. Предстоит ввести свыше 1 308 МВА трансформаторной мощности и свыше 4 215 км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2018 г.:

- строительство ПС 110 кВ «Медведевская»;
- строительство КЛ 220кВ «Хованская-Лесная I, II цепь»;
- строительство ПС 220/110/20/10 кВ «Хованская» с установкой трансформаторов 2x250 МВА, 220/110/10 кВ, 2x100 МВА, 220/20 кВ;
- реконструкция «КЛ 110 кВ Динамо - Гражданская № 1, № 2».

- Какое влияние, на Ваш взгляд, оказывает текущая финансово-экономическая ситуация?

- В части устойчивого сохранения курса на оптимизации инвестиционных затрат учетом существующих экономических реалий, Общество в своей инвестиционной деятельности реализует мероприятия по следующим направлениям:

1. Планирование снижение инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 г. при формировании Инвестиционных программ и Годовых программ закупок ПАО «МОЭСК».
2. Нормирование затрат на реализацию в Обществе инвестиционных проектов строительства (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства с учетом укрупненных нормативов цены типовых технологических решений, утвержденных 08.02.2016 Министерством энергетики Российской Федерации приказом № 75.
3. Переход на использование отечественной и более дешевой базы комплектации объектов строительства оборудованием.

Если, например, в 2016 г. стоимость импортного оборудования в общей стоимости поставляемого оборудования для объектов капитального строительства Общества, составляла 3,55%, то за 2017 г. этот показатель удалось снизить до 1,92%.

Раздел 1: Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 16.11.2017 №20@.

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» на 2017-2022 гг. сформирована на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики города Москвы на 2017-2022 гг., утвержденных распоряжением мэра Москвы от 28.04.2017 №288-РМ, и на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики Московской области на 2018-2022 гг., утвержденных Постановлением губернатора Московской области от 27 апреля 2017г. №203-ПГ. Всего в инвестиционной программе 2017 г. свыше 29 тыс. объектов.

Таблица 1. «Основные параметры инвестиционной программы»

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2015	2016	2017	Изменение, %
-------	------------------------	----------	------	------	------	--------------

1.	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	36 715	32 287	30 801	-4,6
2.	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	34 458	29 756	28 842	-3,1
3.	Финансирование	млн руб. с НДС	36 295	36 725	33 198	-9,6
4.	Ввод мощности	MVA	1 593	1 282	987	-23,0
		км	6 206	4 828	4 558	-5,6

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3. к Годовому отчету.

1. Объем фактического освоения капитальных вложений в 2017 г. составил 30 801 млн руб. без НДС, при утвержденном плане 28 864 млн руб. без НДС или 107% от плана. Капитальные вложения в 2017 г. относительно прошлого года снизились на 5%. Сокращение капитальных вложений вызвано сокращением лимита финансирования инвестиционной программы. В 2017 г., как и в предыдущие годы, > 50% объема капитальных вложений приходится на г. Москву из-за геополитического местоположения столичного региона.
2. Объем фактически введенных основных фондов в 2017 г. составил 28 842 млн руб. без НДС при плане 27 283 млн руб. без НДС или 106% от плана. Ввод основных фондов относительно 2016 г. снизился на 3%.
3. Объем фактического финансирования капитальных вложений в 2017 г. составил 33 198 млн руб. с НДС, при плане - 34 946 млн руб. с НДС или 95% от плана. Финансирование капитальных вложений относительно 2016 г. снизилось на 10%. Невыполнение планового параметра в части финансирования по г. Москве обусловлено поздним предоставлением актов выполненных работ, в связи с чем по состоянию на 01.01.2018 сформирована кредиторская задолженность, срок оплаты по которой не наступил.
4. В 2017 г. принято в эксплуатацию трансформаторной мощности в объеме 987 МВА при плане 868 МВА или 114% от плана. Ввод трансформаторной мощности 2016 г. снизился на 23%, что свидетельствует о достаточном уровне резерва мощности и соответствует схеме развития Московского региона.
5. В отчетном году введено в эксплуатацию линий электропередач общей протяженностью 4 558 км при плане 3 823 км или 119% от плана. Ввод линий электропередач относительно 2016 г. сократился на 6%. Снижение ввода линий электропередач наблюдается в связи с сокращением объемов финансирования Инвестиционной программы Общества.

Раздел 2: Направления и структура финансирования капитальных вложений

Электроснабжение объектов Метрополитена г.Москвы:

- станция метро «Рассказовка»: проложено порядка 5,2 км 4КЛ-10кВ;
 - станция метро «Ховрино»: проложено порядка 1,3 км 4КЛ-10 кВ;
 - станция метро «Речной Вокзал»: проложено порядка 3,2 км 2КЛ-10 кВ;
 - электродепо «Лихоборы»: проложено порядка 4,6 км 2КЛ-10 кВ;
 - электродепо «Солнцево»: проложено порядка 4,3 км 2КЛ-10 кВ
- Общая протяженность кабельных линий составила 18,6 км

В Московской области реализована целевая программа по замене неизолированных проводов на СИП (самонесущий изолированный провод) на воздушных линиях электропередачи 0,4-10 кВ.

В рамках выполнения целевой программы произведена замена всех воздушных выключателей на элегазовые ПС «Южная», ПС «Павелецкая», ПС «Андроньевская», ПС «Красково».

В рамках подготовки к Чемпионату Мира по Футболу:

- реконструкция ПС №805 "Пресня"(200МВА): ПС включена в работу;
- Олимпийский комплекс «Лужники»: проложены КЛ до 1 кВ, РКЛ 20 кВ, смонтированы СП-3, ТП 1,2,5-1 проложены ПКЛ до ПС «Пресня»

Электроснабжению парка «Зарядье»: построено 2 СП, 5 ТП, порядка 8 км КЛ-10 кВ.

Строительство кабельных заходов на ПС «Медведевская», линии электропередачи поставлены под напряжение. Построено 15,12 км линии.



Электроснабжению жилой застройки в районе Некрасовка. (Люберецкие поля азрации) электроснабжение жилых застроек, общей площадью порядка 230 000 м², расположенных по адресу: г. Москва, р-н Некрасовка, кварталы 5, 10, 11. Общая мощность 15,4 МВА.

Рисунок 1. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 г.

В отчетном году Обществом выполнены работы по электроснабжению объектов Московского Метрополитена - были подписаны акты об осуществлении технологического присоединения по 5 станциям. Общая протяженность кабельных линий составила 18,6 км:

- станция метро «Рассказовка»: проложено порядка 5,2 км 4КЛ-10 кВ;
- станция метро «Ховрино»: проложено порядка 1,3 км 4КЛ-10 кВ;
- станция метро «Речной Вокзал»: проложено порядка 3,2 км 2КЛ-10 кВ;

- электродепо «Лихоборы»: проложено порядка 4,6 км 2КЛ-10 кВ;
- электродепо «Солнцево»: проложено порядка 4,3 км 2КЛ-10 кВ.
- В рамках подготовки к Чемпионату Мира по Футболу в 2018 г.:
- проведена реконструкция ПС №805 «Пресня» (200МВА): подстанция включена в работу;
- выполнены мероприятия по электроснабжению Олимпийского комплекса «Лужники»: проложены КЛ до 1 кВ, РКЛ 20 кВ, смонтированы СП-3, ТП 1,2,5-1 проложены ПКЛ до ПС «Пресня».

В 2017 г. завершены работы по электроснабжению парка «Зарядье»: построено 2 СП, 5 ТП, порядка 8 км КЛ-10 кВ.

Обществом выполнены работы по электроснабжению жилой застройки в районе Некрасовка (Люберецкие поля аэрации) электроснабжение жилых застроек, общей площадью порядка 230000 м² (г. Москва, р-н Некрасовка, кварталы 5, 10, 11), в том числе самой крупной средней общеобразовательной школы в Европе на 2100 мест (г. Москва, р-н Некрасовка, квартал 11). Общая мощность составила 15,4 МВА.

В отчетном году завершено строительство кабельных заходов на ПС «Медведевская», линии электропередачи поставлены под напряжение, построено 15,12 км линии.

В Московской области реализована целевая программа по замене неизолированных проводов на СИП (самонесущий изолированный провод) на воздушных линиях электропередачи 0,4-10 кВ.

В рамках выполнения целевой программы произведена замена всех воздушных выключателей на элегазовые на ПС «Южная», ПС «Павелецкая», ПС «Андроньевская», ПС «Красково».

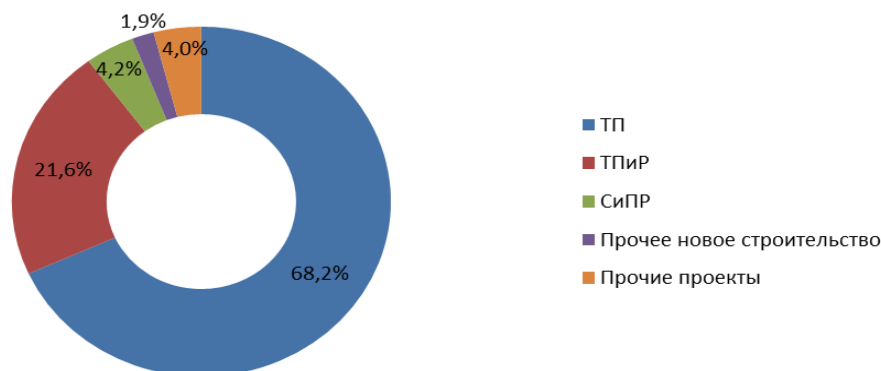
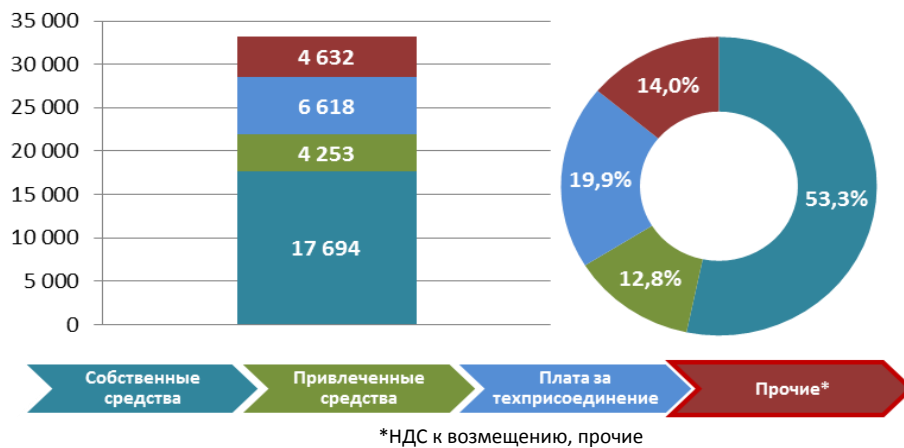
В 2017 г. завершены строительством следующие приоритетные объекты инвестиционной программы:

п/п	М/МО	ТПИР/НС	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2017г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды, км	Прирост мощности, км	Состав основного оборудования (марка кабеля)
					начало	окончание					
1.	М	НС	Сооружение кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская»	Строительство выполняется для электроснабжения объектов административно-делового центра «Сколково».	2014	2018	1 984	1599	15,120	15,12	ПвПу2г 1x1200/265ов - 64/110 кВ
2.	М	ТПИР	Реконструкция кабельного участка КВЛ 110 кВ «Бескудниково – Красные Горки»	Необходимость реконструкции кабельного участка КВЛ-110 кВ «Бескудниково - Красные Горки» вызвана высокой степенью морального и физического износа кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а также оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки.	2013	2018	923	321	4,100	-	ПвПу2г 1x400(гж)/265о в-64/110кВ
3.	М	ТПИР	Реконструкция участка «КЛ 110 кВ Елоховская - Андроньевская 1, 2 с отпайкой на ПС Яузская» от ПС «Яуза» до колодца № 13»	Необходимость реконструкции кабельного участка КЛ вызвана высокой степенью морального и физического износа кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а также оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки.	2013	2018	267	306	1,760	-	ПвПу2г 1x1200/265ов 64/110 кВ
4.	М	ТПИР	Реконструкция кабельных участков КВЛ 220 кВ «Бутырки – Владыкино» от ПС Владыкино до ПП 206 и от ПС Бутырки до ПП 215	Необходимость реконструкции кабельного участка КВЛ вызвана тем, что на сегодняшний день кабели высокого давления и арматура к ним не производятся, одновременно прекращен выпуск оборудования для автоматических подпитывающих устройств, что делает невозможным проведение ремонтных работ.	2013	2018	640	386	2,580	-	ПвПу2г 1x1200сгж/310 (ов)-127/220кВ
5.	М	НС	Строительство 4РКЛ-10 кВ от ТП-4309 до КЛ-10 кВ напр. РТП-17044-ТП-18718, 8КЛ-0,4 кВ от ТП-4309 до ВРУ-0,4 кВ Заявителя, в т.ч.ПИР: г.Москва, Б.Сухаревская пл., д.3,с.21, Мира пр-кт,д.14, с.2	Выполнение объекта необходимо для обеспечения второй категории надежности энергопринимающих устройств ООО «Промышленная компания ВТ-СТ»	2015	2017	4	4	0,806	0,806	АПвПуг 3(1x240/50-10)

Таблица 2. «Структура финансирования по видам инвестиций», млн руб. с НДС¹¹

Наименование	Факт 2017
Итого	33 198
Технологическое присоединение	22 654
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	7 175
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	1 397
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	627
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	2
Прочие инвестиционные проекты	1 343

Приказом Минэнерго России от 05.05.2016 №380 изменена структура финансирования капитальных вложений, в соответствии с которой утверждена инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» приказом Минэнерго России от 16.11.2017 № 20@. В связи с чем предоставление информации за 2015, 2016 гг. в разрезе новой структуры не представляется возможным.


Диаграмма 1. Структура финансирования капитальных вложений в 2017 г.

Диаграмма 2. Структура источников финансирования капитальных вложений в 2017 г.

В 2017 г. проекты, финансирование которых осуществляется в том числе за счет средств федерального бюджета, в ПАО «МОЭСК» не реализовывались.

Основные результаты реализации проектов по созданию цифровых подстанций и сетей

Определено 7 основных направлений реализации Проекта «Интеллектуальная сеть для ДЗО ПАО «Россети» на базе ПАО «МОЭСК»:

1. Цифровая ПС:

- Пилотный проект цифровая ПС Медведевская (срок реализации 1 кв. 2018г.)
- Пилотный проект цифровая ПС Клин (срок реализации 01.09.2018г.)

Применение аналоговых ТН и ТТ в КРУЭ-110 кВ и ОРУ-110 кВ и преобразование в цифровой сигнал Релейная защита и автоматика ПС выполнена с применением получения мгновенных значений тока и напряжений в цифровом виде соответствующем стандарту МЭК 61850-9.2 LE и МЭК 61850-8.1.

2. Цифровой РЭС:

¹¹ Данные указываются в соответствии с действующей утвержденной инвестиционной программой ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом Минэнерго России от 16.11.2017 № 20@.

- Пилотный проект городской РЭС на базе 8 и 19 районов МКС (срок реализации 2018-2019г).

Мероприятия:

- Автоматизация РДП: внедрение функций SCADA, DMS
- Интеграция с корпоративной ГИС - оцифровка планшетов, загрузка в объектную модель, интеграция с задачами SCADA/DMS/OMS
- Сбор данных от интеллектуальных счетчиков отходящих линий, получение информации о профилях нагрузок
- Цифровизация и автоматизация ключевых ТП
- Реализация мобильной цифровой платформы для ОВБ и другого персонала с правами оперативных переключений
- Интеграция всех внедряемых систем в единое информационное пространство Цифрового РЭС

Эффекты:

- Снижение трудозатрат на техобслуживание (контрольные замеры, несанкционированный доступ, анализ очагов потерь ЭЭ) с 136 387 ч. до 1 260 ч.
- Снижение уровня потерь с 6,3 % до 5,25 %
- Снижение трудозатрат на оперативную деятельность (поиск аварий, проведение переключений, формирование отчетов) с 127 387 ч. до 22 980 ч.
- Повышение надёжности - снижение SAIDI с 0,0003 ч. минимум на 6,2 %
- Повышение надёжности - снижение SAIFI с 0,0006 шт. минимум на 5,8 %
- Пилотный проект сельский РЭС на базе Истринского РЭС (срок реализации 2018-2020 г.)

Мероприятия:

- Установка автоматических секционирующих пунктов на базе реклоузеров
- Установка секционирующих пунктов на базе КРУЭ 6-10 кВ (гм-6) с моторизованными приводами и телеуправлением на местах пересечений трех и более ЛЭП
- Установка управляемых разъединителей 6-10 кВ с телеуправлением
- Модернизация КТПн с установкой КРУЭ 6-10 кВ (гм-6) по схеме заход-выход с моторизованными приводами и телеуправлением
- Создание кольцевой или радиальной схемы сети с управляемыми токоразделами
- Автоматизация процесса управления электрическими сетями в режиме online на базе ПО Power ON
- Организация учета и измерений по сети 0,4-10 кВ (АИСКУЭ)
- Организация системы сбора и передачи данных используя различные способы передачи данных (оптический, радио, GSM, PLC)

Эффекты:

- Снижение трудозатрат на техобслуживание (контрольные замеры, несанкционированный доступ, анализ очагов потерь ЭЭ) с 51 759 ч. до 39 531 ч.
- Снижение уровня потерь с 22 % до 8 %
- Снижение трудозатрат на оперативную деятельность (поиск аварий, проведение переключений, формирование отчетов) с 63 962 ч. до 18 501 ч.
- Повышение надёжности - снижение SAIDI с 0,081 ч. минимум на 25 %
- Повышение надёжности - снижение SAIFI с 0,0559 шт. минимум на 25 %

3. ГИС:**Мероприятия:**

- Создание Корпоративной геоинформационной системы (КГИС) в ПАО "МОЭСК"

Стадия:

- Ожидается принятия решения о реализации на базе ТЗ ГИС ПАО «Россети»

4. Автоматическое управление мобильными бригадами (цифровой электромонтер)**Эффекты:**

- Повышение качества проводимых работ
- Минимизация времени аварийно-восстановительных работ
- Снижение травматизма среди персонала путем повышения эффективности управления и контроля
- Повышение объема и достоверности данных в СУПА
- Повышение достоверности данных о техническом состоянии ТехОбъектов
- Повышение контроля за безопасным проведением работ
- Исключение многократных записей дефектов на бумажные носители, с последующей записью на электронный носитель
- Своевременное предоставление персоналу необходимой технической информации на месте производства работ

Стадия:

- Ведутся работы по заключению договора. Реализация 1 этапа – апрель 2018 г.

5. Система управления электрическими сетями (SCADA/OMS/DMS) – срок реализации 2018-2021г.

Мероприятия:

- Создание и внедрение отечественного ПТК АСТУ совместно с ГИС в ПАО «МОЭСК»

Стадия:

- Выпуск ОРД ПАО «Россети» по разработке отечественного ПТК в МОЭСК

6. Системы хранения электроэнергии (мобильные накопители)

- Пилотный проект и PR-ход, направленный на закрепление репутации компании в качестве технологического лидера в Московском регионе.
- До конца февраля 2018 лот на ОПЭ планируется вынести на торги.
- Срок поставки - 6 месяцев с момента заключения договора на ОПЭ

7. Бригадный электротранспорт.

- Поставка электромобиля в опытную эксплуатацию на полгода в апреле 2018г.
- В случае успешного прохождения ОПЭ (начало апрель 2018г.) - сертифицированный электрогрузовик будет доступен в РФ не ранее 2019г.

Раздел 3: Результаты реализации инвестиционной программы 2017 г.

1. Информация о результатах, достигнутых в 2017 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 №177:

а) показатель степени загрузки трансформаторной подстанции;

Загрузка мощностей питающих центров ПАО «МОЭСК» 35 кВ и выше составляет 13 887 МВА, прирост открытых центров питания в 2017 г. - 6 шт.

б) показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных;

Увеличение доли полезного отпуска электрической энергии, формируемой посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных, по итогам 2017 года составило по ПАО «МОЭСК» 0,10%.

в) показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi), час:

- по г. Москве (в т.ч. Новая Москва) - составил 0,0027.
- по Московской области - составил 0,2303.

г) показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi), шт.;

- по г. Москве (в т.ч. Новая Москва) - составил 0,0024.
- по Московской области - составил 0,1834.

д) показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения;

Количество исполненных договоров технологического присоединения в 2017 г. составило 1 992 шт.

В 2017 г. в соответствии с приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» сохраняются условия льготного присоединения для заявителей до 150 кВт.

е) показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам.

В 2017 г. осуществлен комплекс мероприятий по технологическому присоединению ПГУ-220 МВт ТЭЦ-12 ПАО «Мосэнерго».

2. Исполнение мероприятий по достижению целевого ориентира по снижению удельных инвестиционных расходов на 30% относительного уровня 2012 г.

■ 2012 факт

■ 2017 факт (приведенный к уровню цен 2012 г.)

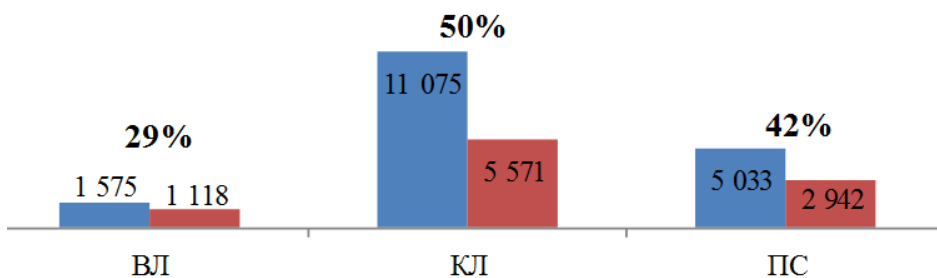


Диаграмма 3. Снижение удельных показателей стоимости строительства

Таблица 3. «Снижение удельных показателей стоимости строительства объектов, введенных в эксплуатацию в 2017 г. (для электросетевых объектов распределительного комплекса)»

Наименование	Факт 2012 года, тыс. руб. без НДС/(км/МВА)	Факт 2017 год				
		Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб. без НДС/(км/МВА) гр.4/гр.3	Удельный показатель в ценах 2012 года, тыс. руб. без НДС/(км/МВА) (гр.5/1,06/1,049/1,143 /1,063/1,044)	Снижение по отношению к 2012 году, % (1-гр.6/гр.2)
1	2	3	4	5	6	7
ВЛ						
ВЛ 220 кВ (ВН)	21 288,43	-	-	-		
ВЛ 110 кВ (ВН)	16 353,50	-	-	-		
ВЛ 35 кВ (СН1)						
ВЛ 1-20 кВ (СН2)	1 268,00	614,34	985 721,13	1 604,51	1 137,58	10,3%
ВЛ 0,4 кВ (НН)	1 247,70	1 210,65	1 892 536,86	1 563,24	1 108,32	11,2%
КЛ						
КЛ 220 кВ (ВН)	105 095,00	3,87	400 793,75	103 510,78	73 387,86	30,2%
КЛ 110 кВ (ВН)	75 470,00	20,98	2 078 043,89	99 072,41	70 241,12	6,9%
КЛ 20-35 кВ (СН1)		-	-	-		
КЛ 3-10 кВ (СН2)	6 918,78	776,93	5 267 104,73	6 779,41	4 806,51	30,5%
КЛ до 1 кВ (НН)	2 460,06	267,19	653 337,21	2 445,20	1 733,62	29,5%
ПС						
ПС, уровень входящего напряжения 110-220 кВ ВН	8 969,80	126,00	571 308,07	4 534,19	3 214,69	64,2%
ПС, уровень входящего напряжения 35 кВ СН1		57,20	423 901,24	7 410,86	5 254,21	
ПС, уровень входящего напряжения 1-20 кВ СН2	3 848,55	467,56	1 705 249,97	3 647,09	2 585,74	32,8%

Во исполнение требований Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, менеджментом ПАО «МОЭСК» проведен ряд мероприятий, направленных на контроль за формированием стоимости строительства.

В данном направлении выполнены следующие мероприятия:

- 1) утверждена «Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года при формировании инвестиционных программ ОАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от №1318, с изменениями утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 15.04.2016 №460).
- 2) утверждены методические указания по расчету предельной стоимости лота ПАО «МОЭСК» (Приказ ПАО «МОЭСК» от 27.07.2015 №909, с изменениями утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 11.09.2015 №1149);
- 3) утвержден лимит и порядок расчета средней стоимости затрат на присоединение льготой категории потребителей (Приказ ПАО «МОЭСК» от 04.03.2015 №218);
- 4) в целях оптимизации стоимости строительства и повышения оптимизации технических решений создана Комиссия по проверке превышения инвестиционной стоимости строительства объектов (Приказ ПАО «МОЭСК» от 12.08.2015 №1010);
- 5) утверждены типовые проекты по строительству трансформаторных подстанций напряжением 0,4-20 кВ (Приказ ПАО «МОЭСК» от 22.08.2016 № 1002).

В результате проводимых мероприятий, экономия инвестиционного лимита (полной стоимости) в соответствии с утвержденной инвестиционной программой по итогам 2017 г. составила 3 989,75 млн руб. что составляет 31,6% от первоначальной стоимости объектов. Удельные показатели отдельных групп электросетевых объектов за 2017 г. приведенных к уровню 2012 г. приводятся на диаграмме 3 и в таблице 3.

Следует отметить, что абсолютное сравнение значений не учитывает специфики и условий строительства объектов, попавших в выборку: методов прокладки, усложняющих коэффициентов, пересечений с дорогами, длиной реализуемых объектов, площади благоустройства и т.д. Например, на удельную стоимость строительства кабельных линий существенное влияние оказывает марка применяемого кабеля (бронированный кабель/ кабеля с изоляцией из сшитого полиэтилена), а также способ прокладки (горизонтально-направленное бурение/прокладка в траншее).

Раздел 4: Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся высоковольтных (напряжением 35кВ и выше) электросетевых объектов Инвестиционной программы Общества, относящихся к новому строительству и комплексной реконструкции, независимым строительным контролем в 2017 г. составил 21%.

Раздел 5. Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 на период с 2015 по 2019 гг. Приказом Минэнерго России от 16.11.2017 № 20@ инвестиционная программа скорректирована в части параметров планирования с продлением периода до 2022 г. Объем инвестиционной программы на период 2017-2022 гг. составляет 181 415 млн руб. с НДС.

Задачи инвестиционной программы:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;
- синхронизация сроков реализации и объемов мероприятий, включенных в Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики г. Москвы и Московской области;
- обеспечение технологического присоединения заявителей в полном объеме.

Таблица 4. «Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности»

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	Итого 2018-2022
1.	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	29 961	29 802	23 710	18 937	22 123	124 533
2.	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	32 917	34 519	22 030	22 170	25 916	137 552
3.	Финансирование	млн руб. с НДС	35 714	33 557	28 478	23 728	24 992	146 469
5.	Ввод мощности	МВА	1 308	1 756	1 676	2 080	1 849	8 668
		км	4 215	2 109	865	219	435	7 843

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3. к Годовому отчету.

В 2018 г. капитальные вложения в инвестиционной программе составят 29 961 млн руб. Динамика изменения капитальных вложений в период с 2018 по 2022 гг. имеет тенденцию к снижению, аналогичная ситуация к концу 2022 г. наблюдается по вводу основных производственных фондов. Существенный спад с 2020 г. обусловлен отсутствием перспективных затрат по вновь заключаемым договорам технологического присоединения в утвержденной ИПР на 2020-2022 гг.

В рамках реализации инвестиционной программы планируется ввод 8 668 МВА трансформаторной мощности и 7 843 км линий электропередачи в период с 2018 по 2022 гг.

При общем объеме финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на плановый период с 2018 по 2022 гг. в размере 146 469 млн руб. с НДС:

- на техническое перевооружение и реконструкцию (ТПиР) действующих энергообъектов предусмотрено 42 352 млн руб., или 28,9%;
- на выполнение обязательств по договорам технологического присоединения (ТП) - 51 284 млн руб., или 35%;
- на реализацию схем и программ перспективного развития электроэнергетики (СиПР) г. Москвы и Московской области - 47 081 млн руб., или 32,1%;
- на прочее новое строительство - 1 661 млн руб., или 1,1%;
- на прочие проекты - 4 091 млн руб., или 2,8%.

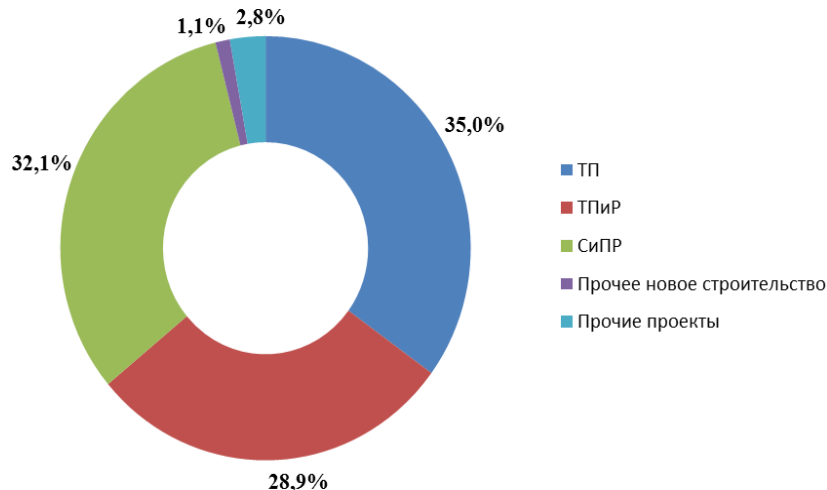


Диаграмма 4. Структура финансирования долгосрочной инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» 2018-2022 гг., %

Итогами реализации Инвестиционной программы Общества на 2018-2022 гг. должны стать:

- снижение аварийности и повышение уровня надежности и качества оказываемых услуг;
- улучшение основных показателей оборудования электросетевого комплекса;
- своевременное выполнение обязательств по договорам технологического присоединения;
- реализация схемы и программы перспективного развития электроэнергетики г. Москвы и Московской области;
- реализация программы энергосбережения и повышение энергетической эффективности.

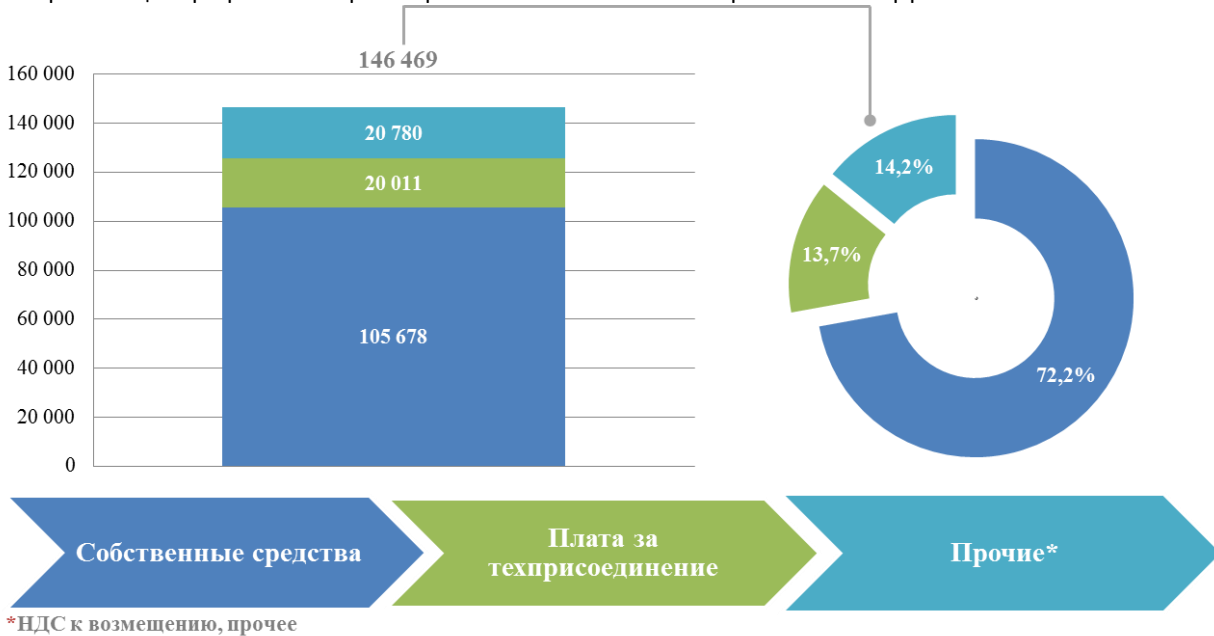


Диаграмма 5. Структура источников финансирования долгосрочной программы 2018-2022 гг., млн руб. с НДС

Источники финансирования ИПР не превышают объемы, утвержденные тарифно-балансовыми решениями Департамента экономической политики и развития города Москвы и Комитета по ценам и тарифам Московской области и объемы, утвержденные бизнес-планом Общества.

2.7. Технологии и инновации

Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

В 2017 г. в рамках ключевых направлений инновационного развития, заданных Программой инновационного развития ПАО «МОЭСК», выполнялись следующие ключевые инновационные проекты:

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ (Сооружение ПС «Клин» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН);
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления (Реализация интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» – «Новая Москва»);
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления (Внедрение и развитие системы управления производственными активами, Повышение эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»);
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике (Применение реклоузеров на ВЛ 6-10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему; Применение кабельных муфт с высоковольтной изоляцией из кремнийорганической резины на КВЛ 110-220 кВ).

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» начата реализация пилотного проекта по созданию интеллектуальной сети ПАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области (приказы ПАО «МОЭСК» от 05.12.17 №1417, 19.12.17 № 1464). Предусмотрены следующие основные направления реализации проекта:

- Цифровая подстанция;
- Цифровой РЭС (городской РЭС, Сельский РЭС);
- Геоинформационные системы;
- Автоматическое управление мобильными бригадами (цифровой электромонтер);
- Система управления электрическими сетями (SCADA/OMS/DMS);
- Системы хранения электроэнергии (мобильные накопители);
- Инновационный бригадный электротранспорт.

В настоящее время разработана стратегия реализации данного пилотного Проекта.

В 2017 г. ПАО «МОЭСК» выполнялись научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные, в первую очередь, на повышение надежности работы электросетевого оборудования Общества, включая НИОКР «Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений», «Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ», «Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6–35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали», «Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6-10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности».

В отчетном периоде Обществом получен 1 патент на результаты выполненных НИОКР: патент на изобретение «Система управления режимом напряжений в распределительной электрической сети».

Всего по состоянию на 31.12.2017 получено 11 патентов. В 2017 г. заключен лицензионный договор с ПАО «Ленэнерго» на право использования программного комплекса по управлению сетью зарядных станций. Планируется дальнейшее тиражирование результатов выполненных НИОКР на объектах ПАО «МОЭСК», а также других ДЗО ПАО «Россети» с заключением лицензионных договоров.

Информационные технологии и телекоммуникации

ПАО «МОЭСК» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в целом и ПАО «МОЭСК» в частности не может быть организована без таких элементов как:

1. Автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие эффективное управление современной электроэнергетической инфраструктурой.
2. Автоматизированные системы управления бизнесом, обеспечивающие поддержку и снабжение бизнес-процессов Общества, полной, актуальной и качественной информацией.
3. Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Компании.

Автоматизация бизнес-процессов Общества основывается на принципах создания общего информационного пространства на единой платформе, а также поэтапного перехода на безбумажные технологии. Согласно основным направлениям стратегии развития информационных технологий ключевыми направлениями автоматизации являются:

1. Технологическое присоединение.
2. Управление реконструкцией и новым строительством.
3. Коммерческий учет э/э и управление деятельностью по передаче э/э.
4. Управление техническим обслуживанием и ремонтом.
5. Управление инвестициями.
6. Управление персоналом и расчет заработной платы.
7. Управление взаимодействием с потребителями.

Развитие деятельности ПАО «МОЭСК» в части информационных технологий осуществляется в соответствии со стратегией, утвержденной протоколом заседания Правления № 02/18 от 29.01.2018.

В рамках каждого из данных направлений реализуются проекты развития существующих или создания новых информационных систем. В том числе в 2017 была обеспечена возможность заключения договора электроснабжения в рамках единого окна личного кабинета портала по технологическим присоединениям, а также завершена первая очередь перевода в цифровой вид архивных документов по технологическому присоединению и внедрение Единого электронного корпоративного хранилища документов.

Продолжается реализация программы автоматизации системы управления производственными активами (СУПА) Общества. В 2017 г. разработаны подсистемы: формирования электронных паспортов ПС и ЛЭП, планирования технического освидетельствования, нормирования работ и ресурсов, выполнена автоматизация электронного журнала дефектов.

Одним из приоритетов общества является обеспечение информационной безопасности, для чего в соответствии со Стратегии ИТ выполняются мероприятия по созданию комплексной системы информационной безопасности, включающие реализацию комплекса технических средств, а также организационных и административных мероприятий. В 2017 г. была обеспечена защита ключевых подсистем: Личного кабинета портала по технологическим присоединениям и Централизованной информационной системы CRM.

В 2017 г. продолжена, начатая в 2016 г., модернизация и оптимизация парка серверного оборудования. Была на 40% увеличена мощность отказоустойчивых кластеров среды виртуализации, осуществлена миграция ключевых элементов инфраструктуры на отказоустойчивые кластеры, выполнена модернизация систем хранения данных.

Инновационное развитие

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области инновационного развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа).

Программа утверждена Советом директоров ПАО «МОЭСК» 14.04.2017 (выписка из протокола заседания Совета директоров Общества от 17.04.2017 № 314).

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК».

Выполнение инновационных проектов и мероприятий в 2017 году осуществлялось в рамках ключевых направлений инновационного развития, определенных Программой:

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Ниже представлена информация о выполнении ключевых проектов по направлениям инновационного развития

Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ

Сооружение ПС «Клин» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН

Сроки реализации проекта: 2016-2020 годы.

Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- Снижение эксплуатационных затрат, самодиагностика устройств РЗА, повышение наблюдаемости.
- Исключение промежуточных преобразователей при переходе к цифровым подстанциям.

Проект предусматривает:

- Выполнение работ по сооружению ПС (ПИР, СМР, ПНР) с применением цифровых устройств РЗА, комбинированной архитектуры информационно-технологических систем (ИТС) с использованием как централизованного, так и децентрализованного принципов функционирования;
- В рамках проекта планируется применение следующих решений:
- Реализация релейной защиты и автоматики на двух присоединениях с использованием значений тока и напряжений в цифровом виде в стандарте МЭК 61850-9.2 LE.
- Использование устройства сопряжения с шиной МЭК 61850-9-2LE и шиной МЭК 61850-8-1 – типа Merging Unit (MU).
- Обмен информацией между терминалами РЗА с применением GOOSE сообщений

По состоянию на 31.12.2017 выполнены проектно-исследовательские работы, осуществлена частичная поставка оборудования (шкаф распределения потоков) на подстанцию.

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Реализация интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» – «Новая Москва»

Сроки реализации проекта: 2016-2019 годы.

Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- Доведение (улучшение) показателей надежности (SAIDI, SAIFI) в новых границах г. Москвы до величины показателей надежности в старых границах г. Москвы;
- Снижение величины потерь при передаче электрической энергии.

Проект предусматривает:

- внедрение SCADA/DMS/OMS-систем, обеспечивающих контроль работы электрических сетей в нормальных и аварийных режимах работы;
- телемеханизацию РП, ТП для обеспечения необходимого уровня наблюдаемости и управляемости электрических сетей;
- внедрение оптимального количества сетевых секционирующих пунктов наружной установки;
- внедрение алгоритмов управления АРНТ трансформаторов питающих центров и средствами компенсации реактивной мощности в распределительных сетях 6-20/0,4 кВ;
- построение «интеллектуальной» системы учёта электроэнергии.

По состоянию на 31.12.2017 разработаны в рамках НИОКР и утверждены Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» основные технические решения по внедрению «умных» распределительных сетей 6-20/0,4 кВ, в том числе для последующего внедрения в филиале Новая Москва. В 2018 г. планируется выполнение проектных работ по внедрению технологий интеллектуальных распределительных сетей на территории Новой Москвы.

Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

Внедрение и развитие системы управления производственными активами

Сроки реализации проекта: 2016-2018 годы.

Проект предусматривает:

- Внесение изменений в информационные системы Общества в соответствии с пересмотренными ТИС для расчета физического износа основного производственного оборудования;
- Автоматизацию планирования работ и ресурсов для выполнения программы ремонтов;
- Автоматизацию учета затрат на выполнение ремонтной программы;

- Автоматизацию учета затрат на выполнение работ по техническому обслуживанию, диагностике, техническому освидетельствованию;
- Автоматизацию процедуры расчета объемов обслуживания в условных единицах;
- Автоматизацию модели прогнозирования вероятности отказа производственных активов;
- Интеграция программных продуктов СУПА, ГИС-системы и прикладных программных комплексов ПАО «Россети» с системами бизнес-аналитики.

По состоянию на 31.12.2017 выполнены следующие работы:

- Автоматизация учета затрат на выполнение ремонтной программы;
- Интеграция СУПА с ПК Аварийность;
- Автоматизация формирования электронных паспортов ПС и ЛЭП и другой информации для использования в СУРР АВР;
- Паспортизация автотранспорта;
- Паспортизация производственных ЗиС;
- Автоматизация процедуры проведения технического освидетельствования и обследования.
- Автоматизация электронного журнала дефектов;
- Автоматизация процедуры расчета объемов обслуживания в условных единицах.

Эффекты от реализации проекта:

- Оптимизация управления физическими активами, рисками и финансовыми расходами на протяжении всего жизненного цикла активов (снижение количества аварийных отключений, минимизация экономического ущерба).

Повышение эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»

Сроки реализации проекта: 2016-2017 гг.

Проект предусматривает:

- Разработку и внедрение централизованной информационной системы CRM - Управление взаимоотношениями с клиентами.
- Модернизацию портала по технологическому присоединению.
- Тиражирование автоматизированной системы поддержки подготовки технических условий на технологическое присоединение.

Централизованная информационная система CRM адаптирована под специфику деятельности ПАО «МОЭСК», унифицированы процессы и используемые данные.

Обеспечивается возможность подачи всех видов заявок и обращений в электронном виде в личном кабинете портала ТП. Обеспечивается возможность определения оптимального технического решения для подключения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

По состоянию на 31.12.2017 выполнены следующие работы:

- Перевод очной заявки в электронный вид и подключения пользователей к Личному кабинету;
- Развитие подсистемы уведомлений;
- Развитие функциональности модуля статистики Портала ТП и анкетирования «Голос потребителя»;
- Развитие модуля дополнительных услуг Личного кабинета;
- Развитие существующих автоматизированных рабочих мест;
- Разработка новых модулей администрирования публичной части Портала ТП (CMS);
- Автоматизация процессов сопровождения Портала ТП (Разработка проектного решения);
- Интеграция с порталом РосРеестра;
- Интеграция Портала ТП с системой электронной очереди (Разработка проектного решения).
- Развитие функциональности модуля статистики и анкетирования Портала ТП;
- Система CRM введена в опытную эксплуатацию;
- Тиражирование информационной системы ТУ на все районы МКС (выполнение 90%, завершение 1 квартал 2018)

Эффекты от реализации проекта:

- Повышение эффективности управления взаимоотношений с клиентами ПАО «МОЭСК»;
- Обеспечение возможности оперативного получения информации о клиентах;
- Повышение качества обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК»;
- Обеспечение возможности интеграции с внешними системами и государственными сервисами;
- Обеспечение информирования потребителей об этапах исполнения заявок;
- Повышение точности расчета оптимального варианта ТУ.

Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

В рамках данного направления выполнялись следующие основные мероприятия:

- Применение реклоузеров на ВЛ 6-10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему;
- Применение кабельных муфт с высоковольтной изоляцией из кремнийорганической резины на КВЛ 110-220 кВ.

Таблица 1. «Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития»

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	0	46,3
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	597,3	938,8
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	317,1	221,7
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	25,6	75,4

В рамках Программы также выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИР, НИОКР), обеспечивающие поддержку развития ключевых направлений инновационного развития.

Таблица 2. «Основные направления научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) ПАО МОЭСК в 2017 году»

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	V
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	V

Выполнение НИОКР в 2017 г.

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2017	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР (освоение) в 2017 году, млн руб. без НДС*
1	Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	2014-2017	- проведен обзор мирового опыта по теме НИОКР; - разработана концепция построения системы метеомониторинга; - разработано программное обеспечение подсистем метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды для определения повреждаемости силового оборудования и оценки ресурсов, требуемых для ликвидации аварий (далее - ПО). - проведено обследование оборудования, установленного на объектах пилотных зон ПАО «МОЭСК»; - разработан технический проект по внедрению пилотной части системы метеомониторинга - разработана рабочая и сметная документация по внедрению пилотной части системы мониторинга. - развернуто ПО на базе серверов ПАО «МОЭСК»; - в филиалах ПАО «МОЭСК» установлены 25 автоматических метеостанций; - произведен монтаж и наладка компонентов системы метеомониторинга; - проведена опытная эксплуатация Системы; - выполнена оценка патентоспособности разработанных в рамках Системы решений, подготовлены заявки на изобретения; - проведены приемо-сдаточные испытания Системы. Система готова к передаче в промышленную эксплуатацию	В электросетевых филиалах Общества установлены 25 автоматических метеостанций, произведен монтаж и наладка компонентов метеомониторинга, развернуто программное обеспечение.	Заблаговременное определение времени и места наступления чрезвычайных ситуаций в целях выполнения: — обеспечения присутствия необходимого количества ремонтных бригад на местах чрезвычайных ситуаций; — обеспечение присутствия необходимого количества специальной техники и резервного оборудования на местах чрезвычайных ситуаций; — завершения всех ремонтных работ до начала прогнозируемого возникновения чрезвычайных ситуаций; — снижения времени, необходимого ремонтной бригаде для включения обесточенных по результатам аварийного режима потребителей за счет своевременного приезда нужного количества работников ремонтных бригад на места чрезвычайных ситуаций	104,66
2	Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6–35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали	2016-2018	- проведен обзор зарубежного и российского опыта эксплуатации сетей с низкоомным резистивным и комбинированным заземлением нейтрали»; - разработана методика выбора установок релейных защит для резистивно-заземленной сети; - разработано предварительное технико-экономическое обоснование перевода сети 6(10) кВ на режим работы с резистивно-заземленной нейтралью для сетей УКС г. Зеленограда и сетей МКС в целом. - разработан проект СТО «Методические указания по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6–35 кВ в Московских кабельных сетях»; - проведен патентный поиск, подготовлена заявка на изобретение «Устройство для повышения эффективности линии электропередач напряжением 6(10) кВ, состоящей из трех пофазно-экранированных одножильных кабелей».	Электрические сети УКС г. Зеленограда и сетей филиала МКС в целом.	Сокращение расходов на эксплуатацию и обслуживание распределительной сети.	6,64

3	Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6-10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности	2016-2018	- проведен обзор отечественного и зарубежного опыта перевода сетей 6-10 кВ на сеть 20 кВ; - разработаны технические решения по организации режима заземления нейтрали на участках для перевода сети на 20 кВ, разработаны методические указания по выбору параметров устройств заземления нейтрали для сети 20 кВ с преобладанием ВЛ; - разработаны основные технические и типовые схемные решения по переустройству существующих ВЛ 6-10 кВ на ЛЭП 20 кВ; - выполнено предпроектное обследование определенного пилотного участка сети для перевода на напряжение 20 кВ, разработаны рекомендации проведения ТЭО; - выполнен расчет экономического эффекта с привязкой к выбранному пилотному участку сети для перевода на 20 кВ; - подготовлена проектная документация по переводу действующей сети 6-10 кВ на напряжение 20 кВ для пилотной зоны Зарайского РЭС (Восточные электрические сети)	Распределительные сети 6-10 кВ филиала ВЭС	Увеличение пропускной способности электросетей. Снижение технических потерь в сети среднего напряжения. Повышение качества электроснабжения в части снижения отклонений напряжения у наиболее удаленных абонентов. Снижение среднего времени восстановления электроснабжения потребителей. Снижение стоимости владения электрических сетей.	21,05
4	Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ	2017-2018	- проведен обзор отечественного и зарубежного опыта применения переходных пунктов, выполненных на опоре ВЛ, в т. ч. выполнен тематический патентный поиск по конструкциям переходных пунктов ВЛ 110–220 кВ на опоре ВЛ; - разработаны конструктивные и технические решения, компоновки вариантов ПП 110 кВ на опоре; - выполнено технико-экономическое обоснование сооружения ПП на опоре ВЛ; - подготовлена проектная документация на сооружение переходного пункта опоре ВЛ.	КВЛ 110 кВ	Снижение капитальных затрат при сооружении ПП. Уменьшение габаритов землеотвода под ПП.	8,47
Всего:						140,82

** Активирование по договорам НИОКР в 2017 году*

В 2017 г. получен один охранный документ на результаты НИОКР: патент на полезную модель «Система управления режимом напряжений в распределительной электрической сети».

По состоянию на 31.12.2017 в Роспатенте находятся на рассмотрении заявки на патент на следующие изобретения:

- «Способ определения наличия источников электроразрядной активности в изоляции электротехнического оборудования (варианты)» по итогам выполнения НИР «Разработка методических рекомендаций по применению средств диагностирования электрооборудования 6-220 кВ под рабочим напряжением методом частичных разрядов»;
- «Система метеомониторинга для прогнозирования вероятности повреждения электросетевого оборудования и оценки проведения предупреждающих и восстановительных работ», «Способ проведения метеомониторинга для прогнозирования вероятности повреждения электросетевого оборудования» в рамках выполнения НИОКР «Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений»;
- «Автоматизированная система мониторинга, защиты и управления оборудованием электрической подстанции» в рамках выполнения НИОКР «Разработка типовой цифровой подстанции 10,20,35 кВ».

В 2017 г. заключен 1 лицензионный договор: лицензионный договор с ПАО «Ленэнерго» на право использования программного комплекса по управлению сетью зарядных станций.

Доля затрат на НИОКР

Фактические затраты (освоение) на НИОКР в 2017 г. составили 140,8 млн руб. без НДС. Доля затрат НИОКР ПАО «МОЭСК» в 2017 г. составила 0,4 % собственной выручки¹² (согласно актам приемки выполненных НИОКР) при плановом значении 0,2 % (70,3 млн руб. без НДС).

Наименование показателя эффективности	2017
Собственная выручка, млн руб.	35 147,7
Фактические затраты (освоение) на НИОКР, млн руб.	140,8

Информация о передаче в опытно-промышленную эксплуатацию и внедрении результатов НИОКР:

Наименование НИОКР, результат которого был внедрен / передан в ОПЭ	Результат НИОКР	Объект ОПЭ / Внедрения	Период ОПЭ	Объем внедрения	Эффект от ОПЭ / Внедрения

¹² В составе собственной выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.

Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи	Опытный образец устройства автоматического повторного включения с функцией контроля состояния линий электропередачи	КВЛ 110 кВ Костино-Горенки с отпайкой на ПС Балашиха	2 квартал 2017 – 2 квартал 2018	1 устройство	Уменьшение технических потерь при передаче электрической энергии сокращение затрат на ремонт оборудования. Снижение объемов повреждения оборудования (применение АПВ на кабельном участке при 1 фазном КЗ приводит к повреждению соседних фаз и увеличению объемов повреждения оборудования).
Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	Территория обслуживания ПАО «МОЭСК» (г. Москва и Московская область)	2 квартал 2017	25 автоматических метеостанций в филиалах ПАО «МОЭСК», развернуто ПО.	Сокращение сроков ликвидации аварий, вызванных опасными природными явлениями, за счет заблаговременного прибытия персонала на место возникновения аварии. Мобилизация основных ресурсов филиалов ПАО «МОЭСК» (персонала, резервного оборудования, специальной техники и т.д.), на территории которого возможно возникновение аварии, без привлечения ресурсов других филиалов. Снижение недоотпуска электроэнергии

2.8. Закупочная деятельность

Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО М.Л. Будыко

- Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

- ПАО «МОЭСК» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее Закон 223-ФЗ), устанавливающим общие принципы и основные требования к закупке товаров, работ, услуг.

Годовой объем закупок у субъектов МСП, установленный Постановлением Правительства от 11.12.2014 г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на 2017 год выполнен (60% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2017 год при требовании не менее 18%). При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 29% от совокупного годового объема закупок за 2017 год при требовании не менее 10%.

ПАО «МОЭСК» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2016 год.

По итогам 2017 г. план закупки инновационной, высокотехнологичной продукции выполнен.

Блоком по логистике и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей, снижения доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «МОЭСК» один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2017 г. составила 81,08%. С целью снижения зависимости ПАО «МОЭСК» от импортных материалов и оборудования Блоком по логистике и МТО координируется работа специально-созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы указанной комиссии доля импорта в закупках ПАО «МОЭСК» по итогам 2017г. составила по прямым договорам поставки – 0,74%, по договорам комплексного подряда – 2,84%.

Для расширения круга потенциальных участников закупочных процедур, повышения их интереса к закупкам Общества в 2017 г. были проведены следующие мероприятия:

- участие ПАО «МОЭСК» в ежегодном Всероссийском Форуме-выставке «ГОСЗАКАЗ»;
- день открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур;
- участие ПАО «МОЭСК» в конференции, организованной АО «Корпорация МСП», по вопросам совершенствования механизмов доступа субъектов МСП к закупкам крупнейших заказчиков;
- проведен Форум по закупкам ПАО «МОЭСК» - 2017, в рамках которого состоялся конкурс «Энергопартнер МОЭСК», призванный стимулировать действующих поставщиков и подрядчиков к более активному участию в конкурентных процедурах; привлекать предприятия малого и среднего бизнеса к участию в закупках; привлекать непосредственных производителей электротехнического оборудования и их официальных представителей к участию в закупках. Конкурс проводится ежегодно среди поставщиков и подрядчиков ПАО «МОЭСК».

В Обществе организована работа Советательного органа по обеспечению эффективности закупок, проводимых ПАО «МОЭСК», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Прозрачность закупочной деятельности регулируется законодательством РФ, которое ПАО «МОЭСК» соблюдает, публикуя в открытых источниках как годовые планы закупки (что позволяет каждому потенциальному участнику своевременно

подготовиться к участию в интересующих его конкурентных процедурах), так и извещения о проведении каждой закупки в отдельности.

Для развития конкурентной среды и равнодоступности конкурентных процедур для всех участников были внесены изменения в действующую закупочную/конкурсную документацию в части исключения обязательства участника предоставлять оригиналы документов в бумажной форме одновременно с электронной. Данное изменение в закупочном процессе позволило исключить необоснованное ограничение конкуренции и ограничить претензии со стороны контролирующих органов в сфере закупок, расширить круг потенциальных участников, а также повысить прозрачность при проведении торгово-закупочных процедур путем полной открытости информации для Участников.

Для успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2017 г. и повышения надёжности электроснабжения потребителей задача блока закупок - исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100%. Эта задача нами выполнена.

- Каковы планы и прогнозы на 2018 г.?

- ПАО «МОЭСК» в процессе закупочной деятельности выполняет требования, установленные нормативными правовыми актами.

Отдельно необходимо отметить, что в ПАО «МОЭСК» реализуется программа импортозамещения, направленная на максимальное снижение зависимости Общества от импортного оборудования. В связи с чем, в планах блока логистики и МТО - доля закупаемого импортного оборудования должна быть не более 5% среди оборудования, имеющего на сегодня отечественные аналоги.

Для исключения из цепочек поставок посреднических организаций в целях снижения стоимости закупки ТМЦ задача блока логистики и МТО – добиться доли производителей и их официальных представителей в закупках ТМЦ не менее 75%. Таким образом, с полной уверенностью можно утверждать, что в области закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» идет в ногу со временем.

Закупочная деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг в 2017 г. регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее по тексту - Закон № 223-ФЗ);
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (утвержден решением Совета Директоров 30 декабря 2015 г. (протокол № 274) (далее по тексту – Стандарт);
- Закупочной политикой ПАО «Россети» (утверждена решением Совета Директоров 30 апреля 2015 г., протокол № 287);
- Международным стандартом в области систем менеджмента: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества);
- Политикой Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии;
- Иными правовыми актами Российской Федерации, локальными нормативными актами, регламентирующими закупочную деятельность.

Принципы организации закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» в 2017 г.:

- Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам;
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности заранее установленных ценовых и неценовых критериев, определяющих экономическую эффективность закупки;
- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеримых требований к участникам закупки;
- Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «МОЭСК»;
- Высокий уровень профессионализма и компетентности работников, участвующих в организации закупочной деятельности ПАО «МОЭСК»;
- Соблюдение норм действующего законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур

Способы проведения закупочных процедур в 2017 г. определялись в соответствии со Стандартом, которым предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов) по степени предпочтительности:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- простая закупка;
- мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;

Запрос предложений проводится если начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн. руб. (с НДС).

Запрос цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена, при этом начальная (максимальная) цена договора не превышает 5 млн руб. (с НДС).

Запрос цен по результатам открытой конкурентной закупочной процедуры может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора (цены лота) среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 тыс. руб. до 500 тыс. руб. включительно (с НДС). Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при сумме менее 100 тыс. руб. с НДС.

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 тыс. руб. (с НДС).

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается Советом директоров Общества или Центральным закупочным органом (ЦЗО) Общества на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на электронной торговой площадке). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников.

Общество проводит закупочные процедуры посредством электронных торговых площадок www.b2b-energo.ru и ЭТП Россети (www.etp.rosseti.ru), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности. Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг (www.zakupki.gov.ru).

Структура закупок Общества по видам деятельности и способам закупок по итогам 2015-2017 г.г. представлена в таблицах 1 и 2.

Таблица 1. «Структура закупок по видам деятельности»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Количество, шт. (всего), в т.ч.:	4587	3253	3663	12,6
1.1.	новое строительство	2981	1687	1479	-12,3
1.2.	техпереворужение и реконструкция	775	648	1249	92,7
1.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	488	460	517	12,3
1.4.	ИТ-закупки	46	16	20	25,0
1.5.	НИОКР	0	3	1	-66,6
1.6.	консультационные услуги	17	9	8	-11,1
1.7.	прочие закупки	280	430	389	-9,5
2.	Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:	57 876	73 758	39 235	-46,8
2.1.	новое строительство	19137	13494	11200	-17,0
2.2.	техпереворужение и реконструкция	12919	14688	14905	1,5
2.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	7553	4474	5374	20,1
2.4.	ИТ-закупки	1073	843	1214	44,0
2.5.	НИОКР	0	54	77	42,6
2.6.	консультационные услуги	667	73	86	17,8
2.7.	прочие закупки	16527	40132	6379	-84,1

Таблица 2. «Структура закупок по способам закупочных процедур»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Количество, шт. (всего), в т.ч.:	4587	3253	3663	12,6
1.1.	закупка у единственного поставщика	78	283	278	-1,8
1.1а.	закупка у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых конкурентных процедур	8	6	5	-16,7
1.2.	запрос цен	3586	2118	2552	20,5
1.3.	открытый конкурс/аукцион	285	248	272	9,7
1.4.	открытый запрос предложений	619	597	556	-6,9
1.5.	открытые конкурентные переговоры	11	1	0	-
1.6.	закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	0	-
1.7.	закрытый конкурс/запрос предложений	0	0	0	-
1.8.	открытый запрос цен	0	0	0	-
2.	Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:	57 876	73 758	39 235	-46,8
1.1.	закупка у единственного поставщика*	540	3766	4539	20,5
1.1а.	закупка у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых конкурентных процедур	1606	20636	22	-99,9
1.2.	запрос цен	24658	12141	15694	29,3
1.3.	открытый конкурс/аукцион	18906	28482	16226	-43,0
1.4.	открытый запрос предложений	11801	8371	2754	-67,1
1.5.	открытые конкурентные переговоры	365	362	0	-
1.6.	закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	0	-
1.7.	закрытый конкурс/запрос предложений	0	0	0	-
1.8.	открытый запрос цен	0	0	0	-

* С 2016 г. в общем объеме закупок у единственного поставщика учитываются условно-постоянные закупки (коммунальные услуги, аренда, услуги с регулируемым законодательством РФ тарифами/ценами), ранее данные закупки отражались в отчетности отдельной строкой.

Таблица 3. «Эффективность закупочных процедур»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, млн руб. с НДС	1 321	3154	636	-79,8
2.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, %	2,2	4,1	1,6	2,5 п.п.

За отчетный год проведены 3 663 закупки на общую сумму 39 235 млн руб. с НДС, в т.ч. открытыми способами закупок (конкурсы, запросы предложений, запросы цен, закупки у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых конкурентных процедур) – 3 385 закупок на сумму 34 695 млн руб. с НДС (88 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В 2017 г. объем открытых конкурентных закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 92 % от общего количества закупок (или 88 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Доля закупок у единственного поставщика составила 12 % от общего объема закупок в стоимостном выражении. (В данном показателе учтены закупки у единственного поставщика условно-постоянного характера, такие как коммунальные услуги, услуги за пользование электрической, тепловой энергией, аренда помещений и пр. Без учета данных услуг доля закупок у единственного поставщика составляет 1,8%).

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2017 г. на сумму 636 млн руб. с НДС (или 1,6 % от плановой объявленной стоимости закупок).

Снижение экономического эффекта до уровня в 1,6% обусловлено тем, что в Обществе на этапе формирования плановой цены лотов на выполнение подрядных работ по инвестиционной деятельности применялась «Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня цен 2012 г. при формировании инвестиционной программы ПАО «МОЭСК»» и усилен контроль за формированием плановой цены лотов по операционной деятельности.

План закупки Общества формируется в соответствии с Бизнес-планом (в том числе инвестиционной программой) и на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества.

В 2017 г. произошло сокращение объемов закупок по инвестиционной деятельности, и уменьшился объем «прочих» закупок (в связи с отсутствием закупок финансовых услуг – кредиты).

Обществом в 2017 г. проведены закупочные процедуры способом «открытые запросы предложений» с целью определения подрядных организаций, удовлетворяющих требованиям, предъявляемым Заказчиком для исполнения договоров технологического присоединения к электрической сети. Осуществление закупок способом «запрос цен» среди ранее выбранных победителей позволяет обеспечить соблюдение сроков исполнения договоров, заключаемых ПАО «МОЭСК» в сфере технологического присоединения к электрической сети (в том числе категории Doing Business).

В части статистических данных по закупкам у субъектов МСП: для расчёта показателей используется общий объём закупок за 2017 год - 36 071 млн. руб. с НДС (при расчете данного показателя не учитываются закупки по п.7 Постановления Правительства от 11.12.2014 №1352).

Объём закупок за 2017 год, которые осуществлялись только среди субъектов МСП (спецторги) составил 10 334 млн. руб. с НДС или 29%.

Объём закупок за 2017 год, по которым победителями признаны субъекты МСП, составил 21 668 млн. руб. с НДС или 60%.

В соответствии с п. 8.2. ст. 3 Закона 223-ФЗ, а также в рамках исполнения Распоряжения Правительства РФ от 21.03.2016 № 475-р ПАО «МОЭСК» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП.

По итогам 2017 г. план инновационной, высокотехнологичной продукции успешно выполнен.

Переход Общества на электронную форму проведения всех торгово-закупочных процедур (ТЗП) направлен на расширение круга потенциальных участников и повышение прозрачности при проведении ТЗП путем открытости информации для Участников.

В Обществе приказом от 18.04.2014 № 424 создан Сопроводительный орган по обеспечению эффективности закупок, проводимых ПАО «МОЭСК», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Сопроводительный орган является консультативно-сопроводительным органом, призванным на основе взаимодействия с предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций вырабатывать меры и мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий.

В Обществе успешно выполняются установленные законодательством РФ требования в части поддержания доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства.

В части выполнения норм Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства (Приказ от 09.04.2015 № 392), который опубликован в единой информационной системе РФ и на корпоративном сайте Общества www.moesk.ru в разделе «Закупки».

Основные планы в области закупочной деятельности на 2018 г.

- исполнение Плана закупки 2018 г.;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- выполнение установленных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, установленном действующим законодательством;
- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.

2.9. Управление собственностью и консолидация

Управление собственностью

Таблица 1. Информация об участии ПАО «МОЭСК» в профильном обществе

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2017 год, (тыс. руб.)
1	АО «Энергоцентр»	Московская область	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	100	836 591

Таблица 2. Информация об участии ПАО «МОЭСК» в непрофильном обществе

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2017 год, (тыс. руб.)
1.	АО «Москабельсетьмонтаж»	г. Москва	Строительные и монтажные работы; геодезические работы; эксплуатация инженерных систем городов и населенных пунктов, включая техническое обслуживание и капитальный ремонт жилищного фонда и нежилых помещений.	100	3 295 929
2.	АО «Москабельэнергоремонт» ¹³	г. Москва	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к сетям.	100	726 788
3.	АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	г. Москва	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах; работы по ликвидации последствий аварий в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах на территории города Москвы и Московской области и в других регионах.	100	531 285

Консолидация электросетевых активов

Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина

Важной задачей, стоящей перед электросетевым комплексом России, сегодня согласно Стратегии развития электросетевого комплекса РФ¹⁴ является сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций и повышение контроля над ними.

В рамках исполнения этой задачи ПАО «МОЭСК» в 2017 г. вело планомерную работу по консолидации электросетевого комплекса на территории Москвы и Московской области. Был заключен ряд договоров по консолидации путем покупки, аренды, получения имущества в счет погашения задолженности за услуги оперативно-технического обслуживания, а также получения имущества физических лиц и некоммерческих организаций на безвозмездной основе. Консолидация электросетевого имущества позволит обеспечить единый подход к реализации технической политики и принципам управления электросетевым комплексом Москвы и Московской области, вести четко скоординированную работу по его эффективному развитию, модернизации на инновационной и высокотехнологичной основе, проводить единую финансово-экономическую и кадровую политику, планомерно снижать издержки.

Реализация комплекса этих мер позволит повысить экономическую эффективность компании и позитивно скажется на потребителях.

¹³ 10.01.2018 ИФНС РФ зарегистрировала изменения в части организационно-правовой формы (с ОАО на АО).

¹⁴ Утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 г. № 511-р

1. Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными сетевыми организациями

В целях исполнения положений Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» по обеспечению поэтапной консолидации ТСО, реализации задач и целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р ПАО «МОЭСК» разработало Программу консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании на период до 2017г. Программа была одобрена Правлением ПАО «МОЭСК» (протокол от 17.05.2016 № 22/16).

В рамках реализации программы были заключены сделки с ТСО, утратившими статус в результате сделок консолидации, а также с ПАО «Мосэнерго».

Приоритетные способы консолидации

- Для сетей ТСО – заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа, позволяющих компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источников. Данный способ консолидации является приоритетным в условиях сокращения инвестиционных программ сетевых компаний.
- Для сетей прочих собственников:
 - некоммерческие организации и частные лица – договоры безвозмездной передачи (дарения). Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи сетевого имущества на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через личный кабинет на сайте. Отлажена процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации предложенных сетевых активов. Ключевыми критериями целесообразности являются: хорошее техническое состояние, наличие индивидуальных приборов учета, присоединение к сети Общества, наличие правоудостоверяющих документов;
 - коммерческие организации (застройщики, промышленные предприятия и др.) – в счет погашения задолженности собственников перед Обществом (за оперативно-техническое обслуживание и прочие услуги).

2. Реализация программы консолидации электросетевых активов

АО «Мособлэнерго»

21.04.2017 с АО «Мособлэнерго» заключен договор субаренды электросетевого имущества г.о. Жуковский Московской области. Срок субаренды с 01 января 2017г. по 31 декабря 2017г.

АО «Октябрьская электросеть»

28.06.2017 заключено дополнительное соглашение к долгосрочному договору аренды имущества, принадлежащего АО «Октябрьская электросеть». Срок аренды с 01 апреля 2017г. по 31 декабря 2025г. ПАО «МОЭСК» имеет право использовать последний арендный платеж в качестве выкупного.

ООО «Жуковская электросетевая компания»

26.10.2017 заключено дополнительное соглашение об увеличении объема арендуемых активов к долгосрочному договору аренды электросетевого хозяйства, принадлежащих ООО «Жуковская электросетевая компания». Срок аренды с 01.07.2017 по 31.12.2025. ПАО «МОЭСК» имеет право использовать последний арендный платеж в качестве выкупного.

ПАО «Мосэнерго»

28.12.2017 заключен договор купли-продажи имущества ПАО «Мосэнерго». Приобретаемый актив – ВЛ-110кВ протяженностью 7,8 км, 15.5 у.е.

На безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию в 2017 году Общество консолидировало 2 676 У.Е. электросетевого имущества в составе 594 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 70,9 МВА, стоимостью 1 085 млн. руб.

На безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию в 2017 году Общество консолидировало 2 676 У.Е. электросетевого имущества в составе 594 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 70,9 МВА, стоимостью 1 085 млн. руб.

Таблица 3. Реализация Программы консолидации электросетевых активов

	2015			2016			2017		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
ИТОГО	861	1 192	7 667	620	2 035	14 672	470	1 605	13 146
Приобретение электросетевых объектов	232	28	1 387	-	-	-	-	8	16
Аренда электросетевых объектов	146	357	2 570	376	972	10 132	399	1 003	10 454
Прочее (постоянные права владения и пользования)	483	807	3 710	244	1 064	4 540	71	594	2 676
Прочее (временные права владения и пользования)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3. Описание конъюнктуры рынка услуг по передаче электрической энергии на территориях присутствия.

В 2018 году на территории г. Москвы 97,1% рынка электросетевых услуг занимают 3 компании – ПАО «МОЭСК» с долей 56% в объеме необходимой валовой выручки (НВВ) региона, АО «ОЭК» с долей 22%, и АО «Энергокомплекс» (принадлежит АО «ОЭК») с долей 19%.

Схема 1. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ г. Москвы



На территории Московской области доля ПАО «МОЭСК» в 2018 году составила 72% от НВВ региона. На втором месте – АО «Мособлэнерго» (принадлежит Правительству Московской обл.) с долей 21%. Доля АО «Мособлэнерго» выросла до 21% за счет консолидации муниципальных ТСО.

На долю ПАО «МОЭСК» в утвержденной НВВ по Москве и Московской области влияет множество различных факторов, таких как: выход новых ТСО на тарифное регулирование, появление новых потребителей у ТСО, оптимизация затрат, учитываемых в тарифе, объемы предполагаемого полезного отпуска, исполнение инвестиционных программ ТСО.

Схема 2. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ Московской области



Информация о реализации непрофильных активов за отчетный год

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596 «О долгосрочной государственной политике», Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р решением Совета директоров от 29.12.2016 (протокол от 30.12.2016 № 305) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МОЭСК» (далее - Программа) (в новой редакции Программа утверждена решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 21.02.2018, протокол от 22.02.2018 №342).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов ПАО «МОЭСК», устанавливает критерии отнесения активов ПАО «МОЭСК» к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 29 декабря 2016 (протокол от 30.12.2016 г. № 305) утвержден реестр (план реализации) непрофильных ПАО «МОЭСК» на 30 сентября 2016 г., сформированный в соответствии с требованиями Программы. Актуальный реестр непрофильных активов ПАО «МОЭСК» на 31.12.2017 г. утвержден решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 21.02.2018 (протокол от 22.02.2018 №342).

Информация о реализации непрофильных активов ПАО «МОЭСК» за 2017 г. приведена в таблице 4 к Годовому отчету.

Таблица 4. Информация о реализации непрофильных активов за 2017 г.

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	0.15433-Здание ТП	085-011100276	1150	9101003001	0,00	4797,38	4797,38	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
2	0.11562- Здание ТП	085-041101655	1150	9101003001	0,00	4548,73	4548,73	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
3	0.1071--Здание ТП	085-031101207	1150	9101003001	0,00	3479,81	3479,81	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
4	Здание электрических и тепловых сетей - инженерное сооружение для размещения специального оборудования трансформаторной подстанции ТП.0 20739	085-081103788	1150	9101003001	325,15	1081,16	756,01	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
5	Здание электрических и тепловых сетей - инженерное сооружение для размещения специального оборудования трансформаторной подстанции ТП.0 20740	085-081103793	1150	9101003001	325,15	1081,16	756,01	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
6	Здание электрических и тепловых сетей - инженерное сооружение для размещения специального оборудования трансформаторной подстанции ТП.0 20741	085-081103794	1150	9101003001	325,15	1937,16	1612,01	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
7	ТП 0.11523	085-061102628	1150	9101003001	0,00	540,38	540,38	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
8	ТП 0.4637	085-121104808	1150	9101003001	0,00	876,71	876,71	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
9	Здание электрических и тепловых сетей - инженерное сооружение для размещения специального оборудования закрытого распределительного устройства СП 1292	085-071103266	1150	9101003001	0,00	2568,83	2568,83	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
10	ТП 5716	085-161107117	1150	9101003001	0,00	3065,66	3065,66	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
11	11577 - здание ТП	085-021105299	1150	Отсутствуют данные о непрофильном активе в УВА	0,00	1270,15	1270,15	Реализация на аукционе по рыночной стоимости

12	4509 - здание ТП	085-221109467	1150	9101003001	359,29	1947,45	1588,16	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
13	11079- здание РП	085-191108250	1150	Отсутствуют данные о непрофильном активе в УВА	0,00	3006,66	3006,66	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
14	Пункт маслоподпитки (ПМ) № 3 КЛ Восточная-Черкизово 1,2.	038-1000001	1150	9101003001	0,00	854,74	854,74	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
15	Пункт маслоподпитки (ПМ) № 4 КЛ Восточная-Черкизово 1,2.	038-1000002	1150	9101003001	0,00	1673,29	1673,29	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
16	Пункт маслоподпитки (ПМ) № 5 КЛ Восточная-Черкизово 1,2.	038-1000003	1150	9101003001	0,00	800,16	800,16	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
17	Пункт маслоподпитки (ПМ) №6 КЛ Бутырки-Самарская А,Б	038-1000016	1150	9101003001	45,44	3039,58	2994,14	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
18	Пункт маслоподпитки (ПМ) № 7 КЛ ГЭС 1-Кожухово, ГЭС 1 - Автозаводская	038-1000009	1150	9101003001	0,00	1576,27	1576,27	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
19	здание механической мастерской № 102	2070-1000007101	1150	Отсутствуют данные о непрофильном активе в УВА	4 828,46	13638,41	8809,95	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
20	здание № 103 корпус обслуживания (1 этаж АТС)	2070-1000007100	1150	9101003001	17 709,84	18685	975,16	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
21	здание № 105, корпус обслуживания	2070-1000007099	1150	9101003001	1 073,41	1394,18	320,77	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
22	Здание производственной базы	Имущественный комплекс	1150	Отсутствуют данные о непрофильном активе в УВА	203,20	11615	11411,8	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
23	Здание	038-1000019	1150	9101003001	23,11	13158,6	13135,49	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
24	Здание трансформаторной подстанции № 1237	085-011100046	1150	9101003001	0,00	3645,54	3645,54	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
25	Здание трансформаторной подстанции № 18203	085-011100103	1150	9101003001	0,00	2018,14	2018,14	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
26	Нежилое здание	038-1000004	1150	9101003001	0,00	313,99	313,99	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
27	Здание трансформаторной подстанции № 1140	085-071103259	1150	Не проведено по БУ	0,00	2945,28	2945,28	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
28	Здание трансформаторной подстанции № 327	085-011100027	1150	Не проведено по БУ	0,00	8124,3	8124,3	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
29	Здание трансформаторной подстанции № 1265	085-011100098	1150	Не проведено по БУ	0,00	2502,78	2502,78	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
Всего					25 218,2	116 186,5	90 968,3	

3. Устойчивое развитие

3.1. Приоритеты компании

ПАО «МОЭСК» понимает под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, и основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членов общества, включая властные структуры и бизнес.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «МОЭСК» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Таким образом, инфраструктурное направление деятельности Компании возлагает на ПАО «МОЭСК» большую ответственность перед обществом, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. При составлении интегрированного отчета ПАО «МОЭСК» за 2017 год, в соответствии с требованиями Стандартов GRI, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего интегрированного отчета за 2016 год, а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

В качестве основных приоритетов своего развития ПАО «МОЭСК» выделяет 5 ключевых направлений, как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «МОЭСК» как электросетевой компании:

- взаимодействие с заинтересованными лицами
- устойчивое экономическое развитие
- уменьшение негативного воздействия на экологию
- управление воздействием на социальную сферу и персонал
- повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения

Взаимодействие с заинтересованными лицами (разделы 3.2., 4.1. и 4.5.)	<ul style="list-style-type: none"> • развитие диалога с ключевыми группами заинтересованных сторон • клиентоориентированный подход к обслуживанию пользователей услуг • поддержание высокого уровня Корпоративного управления • следование Кодексу корпоративной этики и антикоррупционной политике
Устойчивое экономическое развитие (разделы 2. и 4.4.)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение финансовой устойчивости Общества • выполнением своих финансовых обязательств перед заинтересованными сторонами • рост инвестиционной привлекательности и капитализации • осуществление долгосрочной стабильной политики дивидендных выплат • инвестиции в электроэнергетическую систему Московского региона
Уменьшение негативного воздействия на экологию (раздел 3.3.)	<ul style="list-style-type: none"> • улучшение качества сточных вод и повышение эффективности работы очистных сооружений • уменьшение количества выбросов в атмосферу • охрана и рациональное использование земельных ресурсов • защита растительного и животного мира
Управление воздействием на социальную сферу и персонал (разделы 3.5. и 3.6.)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение достойных условий труда и безопасности • осуществление мероприятий по уменьшению травматизма на производстве • развития персонала • повышению лояльности персонала • реализация социальных программ
Повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения (разделы 2.5. и 3.4.)	<ul style="list-style-type: none"> • внедрение энергоэффективных технологий • снижение потерь электроэнергии при ее передаче • повышение доступности электроснабжения • обеспечение бесперебойности электроснабжения • повышение качества технического обслуживания и ремонтов оборудования

3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами – это важный фактор устойчивости Компании. ПАО «МОЭСК» осознает необходимость постоянного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая акционеров, инвесторов, отраслевых аналитиков, сотрудников, потребителей продукции, поставщиков услуг, представителей государственных и общественных организаций, средств массовой информации, а также местного населения.

В 2017 г. ПАО «МОЭСК» продолжало придерживаться политики открытости по отношению ко всем заинтересованным сторонам. ПАО «МОЭСК» выделяет восемь групп заинтересованных сторон по принципу наибольшего влияния на них

деятельности Компании и степени воздействия этих групп лиц на способность Компании к достижению своих стратегических целей. ПАО «МОЭСК» стремится изучать их потребности и интересы, а также вести постоянный диалог с целью выявления отношения заинтересованных сторон к деятельности Общества и предупреждения недопонимания между ПАО «МОЭСК» и ее стейкхолдерами.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2017 г.

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> • Стабильная занятость • Заработная плата и социальные льготы • Возможности для профессионального и карьерного роста • Создание возможностей для обучения и развития • Охрана труда 	<ul style="list-style-type: none"> • Кадровая и социальная политика • Исследования удовлетворенности персонала и опросы • Внутренний интернет-портал • Прием работников Заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам • Внутренние совещания • Организация культурных и спортивных мероприятий • Деятельность комиссии по трудовым спорам • Слеты представителей Советов молодых работников • Встречи с представителями профсоюза • Политика в области охраны труда
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> • Стоимость продукции • Безопасность и надежность • Производственная эффективность 	<ul style="list-style-type: none"> • Анкетирование • Взаимодействие через фронт-офис • Интернет-приемная Генерального директора • Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии • Активирование безучетного и бездоговорного потребления • Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии • Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность» • Взаимодействие через «Личный кабинет» • Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов»
Поставщики, подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> • Бюджет закупок • Закупки у местных поставщиков • Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур • Выполнение обязательств по договорам 	<ul style="list-style-type: none"> • Программы по вовлечению в контур закупок субъектов МСП • Проведение закупочных процедур, с использованием электронных торговых площадок • Договорные отношения • Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования • Участие ПАО «МОЭСК» в ежегодных специализированных Форумах • Соглашение об информационном обмене • Проведение вебинаров об особенностях подключения к электросетям заявителей из числа малого и среднего бизнеса, а также СНТ и ДНП
Акционеры, инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> • Производственная эффективность • Контроль затрат • Перспективы развития • Соблюдение законодательства • Ситуация на рынке электроэнергетики • Корпоративное управление • Стратегия и КПЭ • Повышение капитализации 	<ul style="list-style-type: none"> • Публикация законодательно предусмотренной отчетности • Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества • Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям • Общие собрания акционеров • Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообществ • Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров»
Органы власти	<ul style="list-style-type: none"> • Полная и своевременная уплата налогов 	<ul style="list-style-type: none"> • Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности

	<ul style="list-style-type: none"> • Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий • Участие в значимых социальных проектах • Поддержание партнерских отношений 	<ul style="list-style-type: none"> • Использование личных коммуникаций • Участие в совместных рабочих группах • Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти • Организация совместных публичных мероприятий
Средства массовой информации	<ul style="list-style-type: none"> • Надежное электроснабжение • Реализация инвестпрограммы • Производственная эффективность • Внедрение инновационных решений • Клиентоориентированность • Перспективы развития 	<ul style="list-style-type: none"> • Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции • Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям • Интервью с руководством • Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ • Ответы на запросы СМИ
Некоммерческие организации и местные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение экологической безопасности • Минимизация негативных последствий аварий на производстве • Соблюдение законодательства • Социальные программы • Развитие и модернизация социальной инфраструктуры • Поддержка культурных мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> • Членство в некоммерческих организациях • Участие в рабочих группах • Инициативы экономической, экологической и социальной направленности • Публикации в местных СМИ • Организация культурных и спортивных мероприятий
Образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> • Переподготовка и повышение квалификации работников • Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников • Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований 	<ul style="list-style-type: none"> • Дни открытых дверей • Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов

3.2.1. Взаимодействие с инвесторами

Деятельность ПАО «МОЭСК» по взаимодействию с акционерами и инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании (www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями и другими материалами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы, в которых раскрывала финансовые результаты по РСБУ и МСФО, операционные результаты, основные параметры бизнес-плана и прогнозных показатели.

Важным каналом связи с заинтересованными лицами является Годовой отчет, именно поэтому подготовке данного документа в Обществе уделяется особое внимание.

Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2016 год стал победителем конкурса годовых отчетов рейтингового агентства RAEX (РАЭК-Аналитика) в номинации «Комплексное раскрытие информации о стратегии развития компании». В ходе конференции также были представлены результаты исследования годовых отчетов за 2016 год, по итогам которого годовому отчету ПАО «МОЭСК» присвоен рейтинг «5 звезд» - «наивысшее качество годового отчета». Высокая оценка Годового отчета Общества подтверждает эффективность подходов, применяемых во взаимодействии с инвестиционным сообществом, акционерами и клиентами.

Одним из наиболее значимых мероприятий в области взаимодействия с акционерами является проведение общих собраний акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МОЭСК» по итогам 2016 г. состоялось 8 июня 2017 года, в его работе приняли участие владельцы более 91,9% голосующих акций Компании. Полная информация о решениях Общих собраний акционеров размещена на веб-сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Общее собрание акционеров».

Общество в дальнейшем продолжит совершенствоваться в рамках вопросов взаимодействия с акционерами и инвесторами, стремясь соответствовать лучшим российским и международным практикам раскрытия информации и соответствия мировым стандартам корпоративной отчетности.

3.2.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями

В 2017 г. компания продолжила укрепление партнерских отношений с органами государственной власти и общественными организациями. Позиция Общества по увеличению прозрачности и открытости деятельности была подкреплена конкретными мероприятиями, направленными на повышение информированности целевых аудиторий.

Именно площадка ПАО «МОЭСК», как Компании, находящейся на передовом рубеже по внедрению интерактивных сервисов, была выбрана Министерством энергетики Российской Федерации для проведения первого всероссийского онлайн-семинара по вопросам реализации целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

Компания продолжила положительно зарекомендовавшую себя практику организации общественных обсуждений инвестиционной программы Общества. Публичные обсуждения проводились с приглашением глав муниципальных образований в Московской области и представителей префектур – в Москве. Инициатива энергетиков помогает обеспечить прозрачность реализации инвестиционных планов, направленных на энергетическое обеспечение развития Московского региона.

Активно поддерживались коммуникации с общественными организациями, среди которых «ОПОРА РОССИИ», Ассоциация инвесторов г. Москвы, Штаб по защите бизнеса и др. Так, ПАО «МОЭСК» выступила партнером и приняла активное участие в Форуме Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА России» «15 лет вместе!», посвященном 15-летию ее деятельности. Компания является давним и надежным партнером общественной организации, тесно взаимодействуя с московским и областным подразделениями, привлекая представителей МСП к конструктивному диалогу и реагируя на предложения и обратную связь от членов «ОПОРЫ России». Надо отметить, что заслуги Компании в начале 2017 г. были отмечены почетной грамотой за вклад в развитие малого и среднего бизнеса, которую представителям ПАО «МОЭСК» вручил Президент «ОПОРЫ РОССИИ» Александр Калинин.

Также представители Компании приняли участие в практической конференции «Сети города: на пути к диалогу», организованной Ассоциацией инвесторов г. Москвы. В дискуссии приняли участие представители столичного Департамента жилищно-коммунального хозяйства, инвесторы, представители инфраструктурных компаний и предприятий Комплекса городского хозяйства Москвы.

Неоднократно в 2017 г. площадка ПАО «МОЭСК» становилась базовой для организации и проведения комплексно-штабных учений (КШУ) с участием руководителей и представителей органов власти Москвы и Подмоскovie. По результатам всех КШУ дана высокая оценка проведенным мероприятиям.

Стремясь к повышению открытости и прозрачности, Компания реализовала целый комплекс мероприятий, позволяющих доходчиво и оперативно донести нужную информацию до целевых аудиторий. Итогом работы стала организация свыше 95 публичных мероприятий, оказавших благоприятное влияние и подтвердивших репутацию ПАО «МОЭСК» как Компании, открытой для эффективного взаимодействия с органами власти и общественными организациями.

Комментарий директора по внешним коммуникациям Л.В. Душеиной:

Стремление к конструктивному диалогу, открытая и активная позиция останутся приоритетами Компании при взаимодействии с органами власти и общественными организациями в 2018 г. Повышение прозрачности и доступности информации как о стратегических целях Компании по цифровизации сети, так и о текущей реализации инвестиционной программы, закупочной деятельности позволит выстроить эффективные коммуникации и обеспечить совместное оперативное реагирование на запросы широкой общественности.

3.2.3. Связи с общественностью

1. Социальные коммуникации

Закупки

В 2017 г. продолжилась реализация курса Компании на прозрачность закупочных процедур и информационную открытость в отношении торгово-закупочной деятельности ПАО «МОЭСК».

Специалисты Компании неоднократно становились участниками тематических семинаров и дискуссий. Особое внимание традиционно уделялось повышению доступности закупочной деятельности для представителей малого и среднего предпринимательства. С этой целью в мае 2017 г. в ПАО «МОЭСК» был организован и проведен День открытых дверей для представителей малого и среднего бизнеса. В мероприятии приняли участие руководство ПАО «Россети», члены общественных организаций, более полусотни потенциальных поставщиков и участников закупочных процедур. Велась прямая трансляция мероприятия, которую посмотрели более полутысячи пользователей на канале Youtube, сайтах: www.moesk.ru и www.rosseti.ru.

В конце года был проведен ставший уже традиционным II Форум по закупкам, на котором присутствовало более 100 участников и онлайн-трансляцию которого посмотрели более 1300 раз. Спикерами мероприятия стали представители общественной организации «ОПОРА РОССИИ», АО «Корпорация МСП», ПАО «Россети», электронных торговых площадок. В рамках форума состоялось награждение победителей II конкурса «Энергопартнер ПАО «МОЭСК»-2017». Для разъяснения вопросов участников торгово-закупочных процедур была дополнена и переиздана брошюра «Как стать поставщиком ПАО «МОЭСК». Также представители блока организации конкурсных процедур приняли участие в форуме

Общероссийской общественной организации «ОПОРА России» «15 лет вместе», представив результаты собственной работы по упрощению участия малого и среднего предпринимательства в торгово-закупочных процедурах.

Самые яркие мероприятия и ключевые события находили свое отражение в пресс-релизах, которые широко ретранслировались федеральными, региональными и отраслевыми СМИ.

Технологическое присоединение

В 2017 г. тема Технологического присоединения (ТП) к сетям ПАО «МОЭСК» являлась одной из ключевых с точки зрения коммуникационной активности Компании. Главной задачей PR-сопровождения было донесение до целевых аудиторий информации о мероприятиях, связанных с процессом упрощения процедуры ТП для потребителей, проводимых реформах, новых интерактивных сервисах, внедряемых на специализированном Портале.

Всего за год было проведено 65 мероприятий по теме ТП с участием специалистов Компании, что на 54 % больше по сравнению с 2016 г. (42 мероприятия). В частности, проведены целевой семинар на тему «Порядок технологического присоединения к электросетям. Москва для бизнеса», в котором приняли участие более 60 представителей бизнес-сообщества столицы и Подмосковья, и круглый стол по вопросам ТП в рамках Форума «ОПОРА России – 15 лет вместе». Инициированы 32 Дней менеджера. Выпущено 105 пресс-релизов и 3181 публикация, в том числе 65 видеосюжетов (в 2016 г. – 58 сюжетов).

Все значимые информационные поводы были также транслированы на интернет-ресурсах профильных министерств, ведомств, муниципальных образований Московской области, сайтах префектур и Правительства Москвы.

Наиболее актуальные темы были поддержаны тематическими постами в интернет-пространстве – более 120 публикаций размещено на страницах официальных аккаунтов ПАО «МОЭСК» в социальных сетях и блогосфере.

В течение года совместно с Министерством энергетики РФ были проведены 2 вебинара, посвященных обсуждению особенностей целевой модели технологического присоединения к сетям ПАО «МОЭСК».

Был подготовлен, выпущен и разослан по специализированной базе новый (4-ый) номер клиентского журнала «Энергия для бизнеса».

Кроме того, своевременно проводилось обновление выпускаемой в Компании полиграфической продукции. Например, были разработаны специализированные лифлеты, разъясняющие потребителям правила получения электронной подписи (в рамках программы «0 визитов») и работы в Личном кабинете, против мошенничества; своевременно обновлялись предыдущие выпуски. Всего издано более 30 тыс. экземпляров различных видов полиграфической продукции по теме ТП.

Активное информирование потребителей через различные каналы коммуникаций о возможности онлайн-подключения к электросетям ПАО «МОЭСК» позволило увеличить до 63% количество заявителей, которые выбрали для себя электронную форму взаимодействия с сетевой компанией.

PR-сопровождение деятельности по снижению потерь при передаче электроэнергии

Снижение потерь электрической энергии при передаче – одно из стратегических направлений работы ПАО «МОЭСК». В 2017 г. активно проводилась PR поддержка мероприятий по борьбе с потерями, направленная на информирование населения о негативных последствиях хищения электрической энергии, неминуемой ответственности за энерговоровство и необходимости своевременной достоверной передачи показаний приборов учета.

Уже несколько лет подряд в Компании проходит акция «Честный киловатт», в ходе которой ведется разъяснительная работа с гражданами. В рамках акции энергетики ПАО «МОЭСК» совместно с представителями СМИ организуют рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, объясняют населению к чему приводит энерговоровство и как его избежать. Кроме того, во время рейдов, согласно закону, вводится ограничение режима электроснабжения в отношении недобросовестных потребителей.

«Честный киловатт» традиционно вызывает интерес представителей СМИ Москвы и Московской области. В 2017 г. сюжеты о рейдах ПАО «МОЭСК» вышли на Первом канале, телеканалах ТВЦ и Подмосковье, а также на муниципальных телевизионных каналах Московской области. Новости и статьи о результатах работы Общества по борьбе с неучтенным электропотреблением появлялись на лентах информационных агентств, публиковались в печатных и электронных СМИ. Всего вышло 16 телевизионных сюжетов и более 310 публикаций в печатных и электронных СМИ.

В 2017 г. была активизирована работа по проверке показаний приборов учета у потребителей. К этой работе привлекался весь персонал Компании. Рейды по проверке измерительных комплексов сопровождалась в СМИ. Была развернута рекламная кампания – «Передай показания приборов учета – плати меньше». Рекламные ролики с призывами своевременно передавать данные об объемах электропотребления транслировались в эфире ТК Москва 24, Подмосковье, Дорожного радио, подмосковного Радио 1, муниципальных телевизионных каналов и радиостанций. Была выпущена полиграфическая продукция с подробной информацией о том, как и когда передавать показания приборов учета. Буклеты и листовки распространялись во время рейдов по проверке электросчетчиков.

Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» проводилась работа по противодействию распространения в интернете рекламы способов хищения электрической энергии, в том числе так называемых «заряженных» приборов учета. Данная работа освещалась в СМИ столичного региона, а также в специализированных отраслевых изданиях.

Освещение роли ПАО «МОЭСК» в энергоснабжении Чемпионата мира по футболу 2018

В 2017 г. в Компании была разработана и внедрена специальная программа по освещению роли ПАО «МОЭСК» в обеспечении электроснабжения объектов Чемпионатов мира по футболу 2018 г. Программа предусматривает широкое

информирование общественности о реализуемых в Компании проектах по капитальному строительству и ремонту электросетевых объектов, отвечающих за надежное и бесперебойное энергоснабжение инфраструктурных и спортивных объектов ЧМ. Всего на территории обслуживания ПАО «МОЭСК» находится 125 таких сооружений, а в их электроснабжении задействовано 319 объектов Компании.

Для контроля и координации деятельности Компании создан Ситуационно-аналитический центр. В 2017 г. проведено его брендинг, снят специальный информационный ролик о его деятельности и задачах.

Одним из ключевых проектов Компании являлась масштабная реконструкция ПС «Пресня», мощность которой выросла до 952 МВт, из которых 24 МВт предназначены для Большой спортивной арены «Лужники» (принимает церемонии открытия и закрытия, а также турниры). В ноябре 2017 г. широкое информационное освещение получило открытие подстанции «Пресня» в числе трех питающих центров группы компаний «Россети», чьи новые мощности предназначены для объектов Чемпионата мира по футболу. Команду на ввод в эксплуатации в головном офисе компании «Россети» дал лично Президент Российской Федерации Владимир Путин в режиме видеосвязи.

В 2018 г. Компания запланировала ряд специальных проектов с целью отражений особой роли и ответственности энергетиков в мировом событии.

«Доброе электричество – детям»

В 2017 г. ПАО «МОЭСК» продолжило активную работу по профилактике электротравматизма сторонних лиц на объектах Компании. В рамках акции «Доброе электричество – детям», одобренной мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым, специалисты Общества провели в общеобразовательных учреждениях Московского региона около 150 открытых уроков на тему «Электробезопасность».

Для педагогов и заместителей директоров школ по безопасности специалисты ПАО «МОЭСК» провели 6 обучающих семинаров: в Наро-Фоминском, Воскресенском, Зарайском, Каширском, Солнечногорском районах и Троицке. В них приняли участие около 250 педагогов.

Накануне Дня защиты детей и начала летних школьных каникул энергетики провели серию мероприятий на тему электробезопасности. Так, в московском парке «Сокольники» работала площадка для детей и родителей «Уголок электробезопасности». Энергетики вместе с героями популярного анимационного сериала «Фиксики» в занимательной форме рассказали детям о правилах поведения вблизи энергетических объектов, дали возможность раскрасить рисунки на тему электробезопасности. Дети и родители охотно фотографировались с фиксиками, малыши отгадывали загадки, отвечали на вопросы любимых героев. Одновременно уголки электробезопасности сотрудниками ПАО «МОЭСК» были организованы в Новой Москве, Коломне, Кашире, Химках, Талдоме, Клину, Дмитрове и других муниципальных образованиях.

Также специалистами Общества организован и проведен урок по электробезопасности в Парке Горького в рамках Московского Урбанистического Форума 2017.

При поддержке органов управления образования Москвы и Московской области осенью 2017 г. организован и проведен конкурс детских рисунков «Фиксики за безопасное электричество» (в т.ч. среди детей сотрудников ПАО «МОЭСК») на тему профилактики электротравматизма, в котором приняли участие более 2,5 тыс. детей. Победители конкурса смогли побывать на экскурсии в Центре управления сетями Компании.

С сентября по октябрь в ПАО «МОЭСК» организована акция среди сотрудников «Повесь плакат – спаси жизнь ребенку!». В образовательные учреждения региона роздано более 1500 экземпляров печатной продукции.

Компания планирует и в дальнейшем занимать активную позицию в области профилактики электротравматизма не только детей, но и взрослых. С этой целью на регулярной основе организуется кампания по распространению социальной рекламы, проводятся рейды по выявлению нарушений в охранных зонах ЛЭП с привлечением журналистов, в СМИ размещаются информационные материалы.

Интернет-коммуникации

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» был введен в работу новый корпоративный сайт. В рамках проекта изменен внешний вид и интерфейс интернет-ресурса, а также полностью пересмотрены принципы размещения контента. Помимо этого, новый сайт также адаптирован под различные виды мобильных устройств. В результате, по итогам года сайт посетило 820 тыс. уникальных (новых) посетителей, а доля посетителей, зашедших с мобильных устройств, составила более 15%. Число просмотров страниц составило рекордные 2,7 млн, что говорит об интересе жителей региона к информации, размещенной на сайте Компании.

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» с целью развития сектора дополнительных услуг был введен в работу собственный Интернет-магазин, позволяющий покупать оборудование и услуги Компании в привычном для жителей мегаполиса формате.

В 2017 г. обработано и классифицировано более 100 тыс. обращений, поступивших по каналам:

- Личный кабинет (Интернет-приемная) Портала ТП;
- Почтовый ящик client@moesk.ru;
- Клиентские офисы;
- Органы власти Московского региона;
- Портал-тп.рф ПАО «Россети».
- Сокращены сроки обработки обращений:
- Жалоба – 3 рабочих дня;

- Запрос информации/обращение – 10 календарных дней.

Также внедрена система управления взаимоотношениями с клиентами CRM. Оптимизированы процессы передачи информации между операторами Контактного центра и диспетчерами, в том числе в периоды неблагоприятных погодных условий при массовых отключениях электроэнергии.

Реализован 1-й этап программы по включению услуг ПАО «МОЭСК» в Порталы государственных услуг:

- Сайт Мэра Москвы – MOS.RU;
- Портал государственных услуг Правительства Московской области – MOSREG.RU.

Внедрена программа «0 визитов» – возможность получения электричества через Интернет, без посещения клиентских офисов.

Осуществлена интеграция с ПАО «Мосэнергосбыт» – выдача оферты договора энергоснабжения через Личный кабинет ПАО «МОЭСК».

В 2018 г. планируется оптимизировать процессы обработки обращений посредством дальнейшего перевода услуг ПАО «МОЭСК» в электронный вид. Также в планах реализация удобных для клиентов сервисов самообслуживания, развитие систем простой электронной подписи для договоров технологического присоединения до 150 кВт (малый и средний бизнес).

Социальные сети и блогосфера

Социальные сети и блогосфера уже не первый год остаются эффективным каналом выстраивания неформальных коммуникаций с целевыми аудиториями Компании.

В 2017 г. функционировали три официальные страницы ПАО «МОЭСК» в социальных сетях и блогосфере: Facebook, Twitter и Instagram. Контент страниц официальных аккаунтов постоянно обновляется, публикуются новости, фото и видеоматериалы о деятельности Компании.

В случае нештатных ситуаций, связанных с перерывами в электроснабжении потребителей, социальные сети и блогосфера становятся каналом оперативного информирования потребителей о ходе аварийно-восстановительных работ (АВР). На страницах официальных аккаунтов Общества оперативно появляется самая свежая информация о ходе АВР. В случае обращений потребителей по вопросам времени восстановления электроснабжения через официальные страницы ПАО «МОЭСК», на них в кратчайшие сроки готовится ответ. В условиях массовых обесточений социальные сети и блогосфера превращаются в эффективный канал кризисных коммуникаций с потребителями.

Число подписчиков на официальные страницы ПАО «МОЭСК» в социальных сетях увеличивается с каждым годом. Сейчас у аккаунтов Компании почти 5 тыс. подписчиков – 2 310 пользователей в Facebook, 2 649 – в Twitter, 1 357 – в Instagram. Особый интерес для подписчиков представляет аккаунт ПАО «МОЭСК» в динамично развивающейся сети Instagram. За год аудитория страницы Компании увеличилась более чем на 200%!

В 2017 г. специалисты ПАО «МОЭСК» продолжали работу на популярном форуме для дома и дачи Forumhouse.ru. Гости форума активно обсуждают деятельность Компании и процесс технологического присоединения. По итогам года специалисты подготовили ответы почти на 200 вопросов пользователей.

Корпоративные издания

С целью информирования о целях, задачах и основных принципах работы Компании; повышения лояльности к руководству; нематериальной мотивации персонала; повышения уровня корпоративной культуры; повышения имиджа Компании по каналам вторичной коммуникации продолжен выпуск корпоративного издания «Вести ПАО «МОЭСК». Регулярный выход газеты способствует созданию единого информационного пространства среди всех сотрудников Общества, наладить обратную связь, воспитать чувство сопричастности и ответственности за общее дело.

Газета знакомит читателей с основными событиями в области реализации технической, клиентской, инновационной социальной, антикоррупционной политики Компании, освещает ключевые события, происходящие в ПАО «МОЭСК». Особое место в газете уделено критическим публикациям, помогающим выявить слабые места в производственной деятельности, провести работу над ошибками, совместно с руководством Компании найти пути решения той или иной проблемы. Публикации критической направленности положительно влияют на улучшение ключевых показателей, влияющих на надежность, качество и безопасность электроснабжения потребителей.

Также издание рассказывает о сотрудниках, добившихся высоких производственных показателей или проявивших личные способности. Все это помогает сплотить коллектив вокруг корпоративных ценностей и показать, какое большое значение имеет вклад каждого сотрудника в общий успех компании.

Конгрессно-выставочная деятельность

Целью участия в конгрессно-выставочных мероприятиях является повышение имиджа Компании, продвижение инновационных проектов, взаимодействие с клиентами, расширение деловых и профессиональных связей.

В феврале 2017 г. делегация ПАО «МОЭСК», возглавляемая генеральным директором П.А. Синютиным, принимала участие в мероприятиях Российского инвестиционного форума – 2017, который проходил в г. Сочи. На объединенном стенде Правительства Москвы «Современная энергетическая система – основа устойчивого развития мегаполиса» Компания представляла пять инновационных проектов.

В 2017 г. Общество впервые принимала участие в выставке достижений ДЗО ПАО «Россети», приуроченной к проведению годового Общего собрания акционеров головной компании. Также в составе делегации ПАО «Россети» Компания

участвовала в Петербургском международном экономическом форуме, где был подписан ряд соглашений о сотрудничестве.

Во втором полугодии 2017 г. Компания принимала участие в Московском урбанистическом форуме, Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче, Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», в рамках которого состоялась встреча главных инженеров электросетевых компаний. Традиционным стало участие в 46-й Московской профориентационной выставке «Образование и карьера» и XXXIV Московском городском форуме и выставке «МОСКВА – энергоэффективный город».

2. Коммуникации со СМИ

С целью повышения прозрачности бизнес-процессов и максимально полного информирования целевых аудиторий обо всем спектре своей деятельности, компания активно взаимодействует со средствами массовой информации всех уровней, используя при этом разнообразные формы работы: регулярную рассылку новостных пресс-релизов, предоставление комментариев и материалов в печатные и интернет-СМИ, организацию пресс-мероприятий и видеосъемок для телеканалов на объектах Общества. Особое внимание уделялось оперативному комплексному освещению в СМИ деятельности энергетиков по ликвидации последствий неблагоприятных погодных явлений, в частности, ураганов, прошедших в Московском регионе в мае и июне 2017 г.

В 2017 г. в СМИ о деятельности ПАО «МОЭСК» вышло 15 524 публикаций. Следует отметить, что при сохранении интенсивности работы со СМИ на уровне 2016 г. значительно увеличена активность коммуникационной работы в аккаунтах Компании социальных сетях и блогосфере. 9 878 публикаций были посвящены стратегическим направлениям деятельности ПАО «МОЭСК» (обеспечение надежности электроснабжения, клиентоориентированность, реализация инвестпрограммы, внедрение инновационных решений). На телевидении вышло 119 видеосюжетов с участием представителей Общества. Планомерное размещение объективных материалов о Компании в СМИ с освещением ее позиции по ключевым вопросам способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков.

Комментарий директора по внешним коммуникациям Л.В. Душеиной

В 2018 г. перед нами стоит важная задача по освещению роли ПАО «МОЭСК» в обеспечении надежного электроснабжения объектов к Чемпионату мира по футболу, выборов Президента Российской Федерации, Мэра Москвы и Губернатора Московской области. Также помимо информирования целевых аудиторий об услугах и сервисах Компании в области технологического присоединения, мы продолжим активную реализацию комплекса PR-мероприятий, направленных на снижение уровня потерь электроэнергии. Будет обеспечена всемерная поддержка в медиаресурсах программ цифровизации электросетевого комплекса и консолидации электросетевых активов. Традиционно пристальное внимание мы уделим поддержанию эффективной и оперативной обратной связи с потребителями услуг, в том числе с помощью интернет-коммуникаций и социальных сетей.

В части работы с обращениями потребителей планируется интеграция с сервисами Порталов государственных услуг Московского региона, Портала-тп.рф ПАО «Россети», тиражирование программы «0 визитов», подписание финальных Актов электронной подписью, внедрение системы межведомственного запроса/обмена данными от органов исполнительной власти Московского региона.

В части Интернет-ресурсов запланирован ребрендинг Портала по технологическим присоединениям utr.moesk.ru, модернизация системы оповещения по аварийным и плановым отключениям электрической энергии, оптимизация работы систем самообслуживания «Узнать статус заявки», «Заказать обратный звонок», «Удаленная оплата услуг» банковскими картами.

В части обслуживания Единым контактными центром «Светлая линия» реализуется переход на новую технологическую платформу NCC Naumen, реализация модели омниканального Контактного центра с возможностью обработки обращений из мессенджеров, внедрение онлайн Чат-бота для консультаций клиентов.

3.2.4. Взаимодействие с потребителями услуг

Работа с потребителями ПАО «МОЭСК» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МОЭСК».

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:

- Очная – посредством 16 специально оборудованных клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по экстерриториальному принципу;
- Интерактивная – обслуживание посредством портала по технологическим присоединениям utr.moesk.ru;
- Заочная – посредством телефонной связи (бесплатный телефонный номер 8-800-700-40-70);
- Электронный почтовый ящик client@moesk.ru.

Контактный центр «Светлая линия» на платформе ПАК Genesys принимает и обрабатывает голосовые и интерактивные обращения по всем каналам коммуникаций ПАО «МОЭСК» в соответствии с разработанными и утвержденными

сценариями вызовов в режиме 24x7x365(366). Одновременно в Контактный центр «Светлая линия» могут дозвониться не менее 90 абонентов для получения информации по интересующим вопросам. Помимо телефонных вызовов операторы Контактного центра «Светлая линия» обрабатывают обращения по сервисам «Обратный звонок», «Голосовая почта», «Звонок с сайта».

По итогам 2017 г. в Контактный центр «Светлая линия» поступило более 700 000 обращений по вопросам, входящим в компетенцию ПАО «МОЭСК»:

- ограничение электроснабжения потребителей ПАО «МОЭСК»,
- технологическое присоединение потребителей услуг,
- по дополнительным услугам, предоставляемым ПАО «МОЭСК»,
- по работе в Личном кабинете и иных интерактивных сервисах,
- приемная ПАО «МОЭСК» (Ресепшен),
- консультации по иным вопросам деятельности ПАО «МОЭСК».

Среднее время ожидания потребителей услуг в очереди для обслуживания оператором Контактного центра не превышало 30 сек. (нормативное время ожидания – 40 сек.).

2017 г. стал годом как активного развития и модернизации собственных интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК», так и расширения площадок предоставления услуг. Заявку на ТП, восстановление и переоформление документов возможно теперь подать через Портал государственных услуг на сайте Мэра г. Москвы, а также на Портале государственных услуг Московской области.

Для Портала по технологическому присоединению ПАО «МОЭСК» в отчетном году были внедрены новые сервисы:

- выдача актов ТП и договора энергоснабжения в электронном виде с возможностью подписания их электронной подписью;
- возможность получения и подписания договора о дополнительных услугах;
- модернизированная интернет-приемная;
- перевод очных заявок в электронный вид, автоматизированное создание для каждого клиента Личного кабинета с выдачей логина/пароля;
- перевод всех обращений Заявителей в компанию в электронный вид через автоматическую регистрацию в 1С АИС УТП;
- редизайн прейскуранта дополнительных услуг;
- Внедрение раздела по переоформлению восстановлению мощности ТП.

По результатам 2017 г. доля электронных заявок составила 61,4% (59 865 шт.) от общего количества заявок на технологическое присоединение.

Также в отчетном году на Портале по технологическому присоединению и в Личном кабинете ПАО «МОЭСК» функционируют сервисы:

- Подача различных заявок на технологическое присоединение в электронной форме и отслеживание этапов ее рассмотрения.
- Возможность довоза недостающих документов к ранее поданной заявке.
- Заключение договора в личном кабинете с использованием электронной подписи (в том числе простой электронной подписью – смс код).
- Онлайн оплата всех видов услуг, включая оплату без необходимости регистрации в личном кабинете.
- Уведомление о выполнении ТУ со стороны заявителя, включая возможность уведомления без регистрации в личном кабинете.
- Система подписки на получение смс/email уведомлений о плановых и аварийных отключениях электрической энергии.
- Форум по технологическим присоединениям (обсуждение вопросов присоединения к сетям, действующего законодательства, вопросы экспертам компании).
- Система смс/email уведомлений об этапах и событиях в процессе исполнения заявки.
- Подача заявки на переоформление/восстановление документов.
- Подача заявки на оказание дополнительных услуг.
- «Школа заявителя» для расчета требуемой максимальной мощности.
- Расчет стоимости технологического присоединения посредством сервиса «Калькулятор стоимости».
- Нормативно-правовая база, типовые формы заявок и договоров, примеры планов расположения энергопринимающих устройств, инструкции для клиентов, новости в области технологического присоединения (информация подлежит регулярному обновлению).
- Видео-гид по использованию Личного кабинета и подачи электронных заявок на русском и английском языках.
- Раздел часто задаваемых вопросов «F.A.Q.».
- Интерактивная карта питающих центров ПАО «МОЭСК», а также карта районов с наличием резерва мощности.
- настраиваемый модуль анкетирования «Голос потребителя».

В 2017 г. была продолжена работа с жалобами:

- 100% жалоб, поступивших за отчетный год, были обработаны (направлен ответ потребителю услуг);
- 60,4% поступивших жалоб по результатам их рассмотрения признаны обоснованными.

- На основании проведенного анализа было выявлено:
- 92% жалоб поступили в ПАО «МОЭСК» непосредственно от потребителей услуг;
- 35% жалоб возникло у потребителей услуг по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям, 34% выразили претензии по вопросам передачи и отключения электрической энергии, менее 4% жалоб поступило на качество обслуживания;
- 83% жалоб на передачу электрической энергии связано с вопросами качества электрической энергии;
- 82% жалоб на этапе исполнения договора ТП и 22% жалоб по технологическому присоединению возникло у потребителей услуг на этапе заключения договора ТП;
- Значительное увеличение жалоб произошло в июле и декабре 2017 г., что стало следствием урагана в июле, ледяного дождя и отключений э/э в декабре. В связи, с погодными условиями в июле поступило - 745 жалоб, из них 184 жалобы на отключения э/э; в декабре поступило – 658 жалоб, из них 161 жалоба на отключения э/э.

В 2017 г. наблюдается тенденция по замещению очных каналов коммуникаций на заочные и интерактивные, при этом общее отклонение по объему обращений порядка 1%.

За счет развития интерактивных сервисов количество обращений, поступивших в Общество в 2017 г., значительно выросло (увеличение на 21%).

Также еще одним востребованным каналом для коммуникаций с потребителями является электронный почтовый ящик Client@moesk.ru: за 2017 г. обработано более 36 тыс. обращений. Все письма, поступающие на почтовый ящик, приравниваются к официальным и обрабатываются в регламентированные сроки наряду с обращениями в Интернет-приемную в личном кабинете и почтовыми обращениями.

Достижению высоких показателей в обработке обращений способствует принятие 8 декабря 2017 г. в промышленную эксплуатацию централизованной информационной системы «CRM. Управление взаимоотношениями с клиентами ПАО «МОЭСК». Благодаря переходу к обработке обращений в данной системе удалось повысить оперативность взаимодействия между подразделениями Общества, сократить сроки обработки обращений и избежать ситуаций с двойной подготовкой ответа в нескольких системах. В системе CRM ведется полное протоколирование всех этапов выполнения бизнес-процесса по обработке обращений, что позволяет контролировать сроки на каждом этапе, вести полную и достоверную отчетность.

Наиболее актуальным в настоящее время является внедрение функционала системы CRM в филиалах, контактном центре Общества и при обработке обращений в Личном кабинете. Высокое быстродействие системы CRM и интуитивно понятный интерфейс позволяют пользователям вести всю историю общения с клиентом в единой информационной среде и оперировать ею при необходимости.

Таблица 1. «Статистика обращений потребителей»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин.	20,6	19	18	-5,3
2.	Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т.ч.:	1 267 727	1 409 662	1 424 963	1,1
2.1.	очные обращения	523 242	490 389	399 063	-18,6
2.2.	заочные обращения через call-центр	673 964	792 827	875652	10,4
2.3.	письменные обращения через канцелярию	4 398	7 193	5 714	-20,6
2.4.	заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line консультации/e-mail	66 123	119 253	144534	21,2
2.5.	прочее	0	0	0	0,0

Таблица 2. «Количество поступивших вопросов через Интернет-приемную»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017*	Изменение, %
1.	Поступившие вопросы, шт. (всего), в т.ч.:	8 569	8 613	44 050	411,4
1.1.	По вопросам технологического присоединения	4 721	3 482	27 968	703,2
1.2.	Отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения, техническое обслуживание электросетевых объектов, бездоговорное/безучетное потребление, хищение объектов электросетевого хозяйства	1 469	1747	2 453	40,4
1.3.	Финансы и экономические вопросы	102	115	272	136,5
1.4.	Благодарности	122	158	260	64,5
1.5.	Дополнительные услуги	-	-	3 256	-
1.6.	Качество обслуживания	-	-	561	-
1.7.	Учет электрической энергии	-	-	881	-

1.8.	Другое (в том числе вопросы, связанные с недвижимостью и земельными отношениями; запросы контактной информации структурных подразделений и смежных организаций; обращения по объектам, принадлежность которых не входит в зону обслуживания ПАО «МОЭСК»)	2 155	3 111	8 399	170,0
------	--	-------	-------	-------	-------

* В 2017 г. произошло объединение двух каналов поступления обращений «Интернет приемная» и «Личный кабинет». В связи с этим количество обращений в отчетном периоде, обработанных через Интернет-приемную в Личном кабинете, резко увеличилось.

В дополнение к данным, приведенным в таблице 2 настоящего отчета целесообразно отметить, что:

- Большая часть обращений, поступающих в ПАО «МОЭСК», это вопросы по технологическому присоединению, что составляет 63,5% от общего количества обращений.
- 7,4% составляют обращения по Дополнительным услугам ПАО «МОЭСК».
- Количество обращений по отключениям электрической энергии, техническому обслуживанию и безучетному потреблению электрической энергии составляет 5,6%.
- По итогам 2017 года, систему работы с обращениями и жалобами, поступающими в ПАО «МОЭСК» считать удовлетворительной.

На 2018 г. запланированы следующие мероприятия в части улучшения системы обслуживания потребителей услуг:

1. Расширение возможности подписания со стороны заявителя простой электронной подписью всех документов, подготавливаемых в процессе технологического присоединения (в т.ч. договор, технические условия, дополнительные соглашения, письма, акты) по заявкам максимальной мощностью до 150 кВт включительно.
2. Предоставление заявителю альтернативного выбора типа электронной подписи: заявители могут подписать документы простой ЭП или квалифицированной ЭП при ее наличии.
3. Одновременное направление заявителю для подписания двух договоров (технологического присоединения и энергоснабжения) по заявкам максимальной мощностью до 150 кВт включительно.
4. Интеграция и автоматизация процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг г. Москвы и Московской области;
5. Реализация взаимодействия с многофункциональными центрами Московской области по приему заявок и выдаче документов в интересах ПАО «МОЭСК»;
6. Объем заявок, поданных посредством сети Интернет, должен составить не менее 70% от общего количества заявок на технологическое присоединение;
7. Оптимизация сети клиентских офисов;
8. Переход на российскую платформу Контактного центра «Светлая линия» Naumen Contact Center.
9. Разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям.

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и реализации услуг

А.М. Пятигора

2017 г. стал переломным в изменении каналов поступлений в ПАО «МОЭСК» заявок на технологическое присоединение. Так, более 60% заявок было принято в электронном виде, что доказывает правильности выбранного в 2013 г. вектора на создание и развитие интерактивных сервисов. Сегодня подавляющему большинству заявителей с максимальной присоединяемой мощностью до 670 кВт предлагается взаимодействовать с ПАО «МОЭСК» удаленно вплоть до момента подписания документов, подтверждающих технологическое присоединение. Результатом внедрения интерактивных сервисов явилось сокращение очных обращений на 19%, что позволило провести запланированную оптимизацию сети собственных клиентских офисов до 16 единиц.

Важным этапом упрощения процедуры технологического присоединения заявителей является интеграция с порталами государственных услуг г. Москвы и Московской области, что значительно повышает удобство подачи заявки.

Информация о рейтинге «Ведение бизнеса» за 2017 г.

Правительством Российской Федерации был разработан и утвержден распоряжением от 30.06.2012 №1144-р план мероприятий («дорожная карта») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». «Дорожная карта» была призвана облегчить условия подключения пользователей к энергетической инфраструктуре в России, сделать процедуру подключения к энергосети более простой, быстрой, прозрачной и менее затратной.

В качестве контрольных показателей успешной реализации «дорожной карты» выбран рейтинг Doing Business (рейтинг «Ведение бизнеса»), подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности. Чем выше позиция страны в рейтинге, тем благоприятнее среда для открытия и функционирования предприятий малого и среднего бизнеса. Целевым ориентиром реализации «дорожной карты» избрано вхождение Российской Федерации в топ-20 к 2018 г. этого рейтинга (по комплексу из 10 показателей). С 2014 г. рейтинг Российской Федерации определялся путем

агрегирования результатов по двум крупнейшим городам: Москве (ПАО «Московская объединенная электросетевая компания») и Санкт – Петербургу (ПАО «Ленэнерго»).

Таблица 3. «Результаты проведенной Всемирным Банком в 2017 г. оценки процедуры технологического присоединения в Российской Федерации»

Индикатор	Российская Федерация	Европа и Центральная Азия	ОЭСР
Процедуры (количество)	3,0	5,6	4,8
Срок (в днях)	83,0	112,3	76,2
Стоимость (% от дохода на душу населения)	41,5	375,5	62,5
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	5,2	7,5

Таблица 4. Результаты проведенной Всемирным Банком в 2017 г. оценки процедуры технологического присоединения в городах Российской Федерации

Индикатор	Москва	Санкт-Петербург
Процедуры (количество)	3,0	3,0
Срок (в днях)	80,0	90,0
Стоимость (% от дохода на душу населения)	35,0	56,5
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	8,0

В 2017 г. в рейтинге «Doing Business 2018» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Российская Федерация вошла в ТОП-10, поднявшись на 20 мест до 10 места в рейтинге.

Таблица 5. «Динамика результатов оценки процедуры технологического присоединения в г. Москве»

№	Показатель	2016	2017	Результат
		Москва	Москва	
1.	Количество процедур	3,0	3,0	Подтвердили лучший результат по показателю.
2.	Срок присоединения дней	150,0	80,0	Реформа зачтена , срок уменьшен до 80 дней.
3.	Стоимость присоединения на душу населения, %	37,2	35,0	Реформа зачтена , стоимость уменьшена.
4.	Надежность электроснабжения и «прозрачность» тарифов (0-8)	8,0	8,0	Подтвердили лучший результат по показателю.

В описательной части доклада «Doing Business 2018» эксперты Всемирного банка отметили следующие реформы, проведенные в ПАО «МОЭСК»:

1. Направление течение 7 дней в адрес Клиента двух договоров – технологического присоединения и энергоснабжения. Возможность выбора в заявке поставщика электроэнергии (описание процедуры № 1 и № 3).
2. Клиенту предоставлена возможность воспользоваться бесплатной курьерской службой ПАО «МОЭСК» в качестве альтернативы получения документов через «Личный кабинет».
3. Улучшение финансовых условий для предпринимателей – Клиент может воспользоваться беспроцентной рассрочкой до 3-х лет.
4. Наличие в ПАО «МОЭСК» возможности оказать Клиенту дополнительную услугу по строительству сетей в границах объекта Клиента.

В соответствии с перечнем мероприятий ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры, основными направлениями работы являются уменьшение количества документов и перевод в электронный вид всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения.

3.3. Экологическая политика

Интервью Первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

- Каковы основные результаты деятельности в отчетном году в рамках курируемого Вами направления?

- В ПАО «МОЭСК» утверждена Программа производственного экологического контроля, в соответствии с которой Обществом выполняются принятые обязательства по соблюдению требований природоохранного законодательства, в том числе осуществляется:

- контроль за соблюдением установленных нормативов воздействия на окружающую среду;
- обеспечение своевременной разработки нормативов воздействия на окружающую среду;

- контроль за выполнением природоохранных мероприятий, предписаний и рекомендаций специально уполномоченных органов в области охраны окружающей среды;
- контроль за соблюдением правил обращения с опасными отходами;
- контроль за наличием и техническим состоянием оборудования по локализации и ликвидации последствий техногенных аварий, по обеспечению безопасности персонала;
- своевременное предоставление информации, предусмотренной государственной статистической отчетностью.

Также стоит отметить, что по итогам 2017 г. валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ снизился на 11% по отношению к 2016 г.

- Расскажите о проводимой работе в Компании по сохранению биологического разнообразия.

- В 2017 г. в рамках долгосрочного соглашения о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России» продолжена работа по выполнению птицевозрастных мероприятий – установлено 2400 шт. птицевозрастных устройств (ПЗУ) на воздушных линиях электропередачи и открытых распределительных устройствах подстанций, а также определены мероприятия по сохранению биологического разнообразия на плановый период 2018 – 2020 гг.

«Союз охраны птиц России» выразил благодарность руководству ПАО МОЭСК», его структурным подразделениям и специалистам, задействованным в выполнении птицевозрастных мероприятий, за их неравнодушное отношение к природному наследию родного края и за добросовестное отношение к своей работе.

- Каковы основные планы на следующий год?

1. Сертификация системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016);
2. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей;
3. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
4. Разработка нормативной разрешительной документации;
5. Мероприятия по сохранению биологического разнообразия;
6. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика ПАО «МОЭСК»¹⁵ определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды:

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК».
- Достижение поставленных целей предусматривается на основе решения следующих задач:
- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью, вовлечение персонала в деятельность по улучшению показателей воздействия на компоненты окружающей среды и обеспечению рационального природопользования;
- проведение обязательной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду при принятии решения о строительстве, реконструкции, капитальном ремонте и техническом перевооружении производственных объектов Общества;
- обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования с применением наилучших природоохранных практик и наилучших доступных технологий.

Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

¹⁵ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» № 1039 от 12.09.2014 г.

Общий объем водопотребления в 2017 г. составил 227 тыс. м³. Объем оборотной воды, обусловленный работой моек автомобильной техники с замкнутой системой водоснабжения, составляет 0,64 тыс. м³. Данный показатель определяется по количеству воды в системах оборотного водоснабжения на мойках автотранспорта. ПАО «МОЭСК» не осуществляет самостоятельно водозабор. Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено изменением доли бутилированной воды.

Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления, объем сбрасываемых в канализацию сточных вод – в соответствии с лимитом водоотведения, согласно утверждаемого поставщиком баланса водопотребления и водоотведения. Лимит водопотребления (водоотведения) устанавливается органом местного самоуправления. Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

Для объектов Компании, территориально расположенных в г. Москве устанавливаются нормативы сброса загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации. Нормативы устанавливают АО «Мосводоканал» и ГУП «Мосводосток». Для объектов Компании, расположенных на территории Московской области нормативы сброса, устанавливаются муниципальными водоснабжающими организациями.

Для целей соблюдения нормативов сброса ежегодно проводится лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.

Таблица 1. «Водопотребление»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Тыс. м ³	265	229	227	- 0,9



Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2017 году не зафиксировано.

Воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

Таблица 2. «Выброс в атмосферный воздух вредных веществ»

Показатели	Единицы измерения	Показатели
		2017 г.
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего, в т.ч.:	т	36,65
твердых	т	2,01
газообразных и жидких, из них:	т	34,65

диоксид серы - SO ₂	т	0,20
оксид углерода - CO	т	22,52
оксиды азота (в пересчете на NO ₂)	т	1,82
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0,26
летучие органические соединения (ЛОС)	т	9,06
стойкие органические загрязнители (СОЗ)	т	-
опасные загрязнители воздуха	т	-

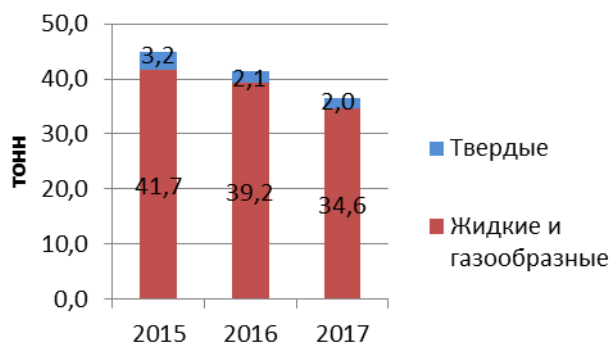
В Обществе ежегодно разрабатывается и продляется разрешительная документация, нормирующая выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Нормативы предельно допустимых выбросов (ПДВ) разрабатываются на каждую производственную площадку в соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Федеральным законом от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», Федеральным законом от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» и утверждаются Федеральной службой по надзору в сфере природопользования сроком на 5 лет.

Объемы выбросов вредных веществ определяются расчетными методами в соответствии с разработанными проектами нормативов ПДВ. Нормативы допустимых выбросов устанавливаются для стационарных, передвижных и иных источников воздействия на окружающую среду субъектами хозяйственной и иной деятельности исходя из нормативов допустимой антропогенной нагрузки на окружающую среду, нормативов качества окружающей среды, а также технологических нормативов.

Таблица 3. «Выбросы загрязняющих веществ»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Выбросы, т (всего), в т.ч.:	44,9	41,3	36,6	-11,4
1.1.	выбросы твердых веществ	3,2	2,1	2,0	-4,8
1.2.	выбросы жидких и газообразных веществ	41,7	39,2	34,6	-11,7

Выбросы загрязняющих веществ



На снижение объема валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух повлияла:

- ликвидация станочного оборудования (металлообработка, термообработка, переработка пластмасс), участков ремонта электродвигателей, сварочных участков и т.п.;
- проведение инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов ПДВ;
- изменение методик расчетов валовых выбросов с исключением открытых стоянок автотранспорта.

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO₂ эквиваленте определяется расчетным методом.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза, указанных в технических характеристиках на соответствующий вид электрооборудования и ПУЭ, и расчетных формул. Коэффициент для пересчета выбросов элегаза (SF₆) в CO₂ эквиваленте определен в Приказе Росгидромета от 23.03.2001 №40 «Об утверждении Порядка централизованного учета документов о выбросах и стоках парниковых

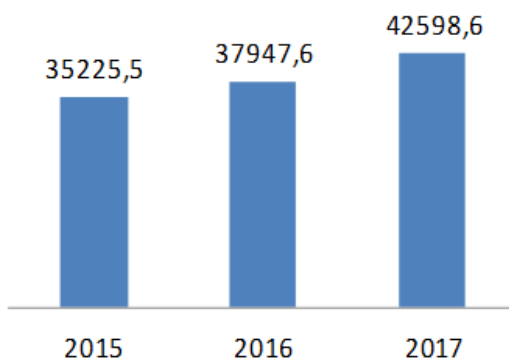
газов и результатов климатических проектов, снижающих антропогенные выбросы или увеличивающих стоки парниковых газов субъектами хозяйственной деятельности, осуществляющими свою деятельность на территории Российской Федерации» и составляет – 23900.

Объем выброса элегаза (SF6) в CO2 эквиваленте за 2017 год составил 42 598,6 т. Расчетный объем выброса элегаза увеличился за счет установки нового элегазового оборудования.

Таблица 4. «Выбросы элегаза»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Т.	35 225,5	37947,6	42598,6	12,3

Выбросы элегаза



Для целей контроля и уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в том числе CO₂, обусловленных выбросами от автотранспорта, в 2017 году:

- осуществлялась проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей.

Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.

Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается.

Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

Земельные ресурсы

Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслонаполненного оборудования (в процессе работы маслонаполненных трансформаторов, выключателей и т.д., ввиду не полной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

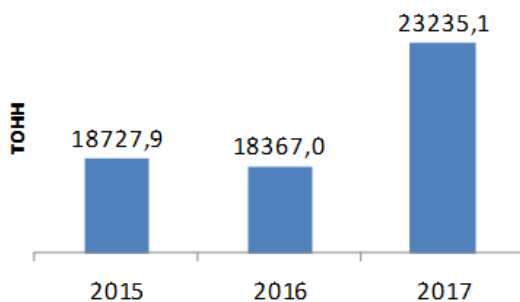
Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

В соответствии со ст.4.1. Федерального закона №89-ФЗ от 24.06.1998 «Об отходах производства и потребления» отходы в зависимости от степени негативного воздействия на окружающую среду подразделяются в соответствии с критериями, установленными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим государственное регулирование в области охраны окружающей среды, на пять классов опасности.

Таблица 5. «Отходы производства и потребления»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Отходы производства и потребления, т. (всего), в т.ч.:	18 727,9	18 367,0	23 235,1	26,5
1.1.	1-3 классы опасности	235,0	223,9	240,1	7,2
1.2.	4 классы опасности	4 906,2	4 684,6	5 539,1	18,2
1.3.	5 классы опасности	13 586,7	13 458,5	17 455,9	29,7

Отходы производства и потребления



Способ обращения с отходами (обработка, утилизация, обезвреживание, размещение) зависит от установленного класса опасности соответствующего вида отхода, его свойств и характеристик. Для целей обращения с отходами производства и потребления привлекаются специализированные организации, имеющие лицензии на данный вид деятельности.

Количество отходов производства и потребления, образованных в 2017 году с разбивкой на классы опасности, представлено в таблице «Количество отходов по способу обращения».

Таблица 6. «Количество отходов по способу обращения»

Класс опасности отходов	Передача отходов другим организациям				
	Для обработки	Для утилизации	Для обезвреживания	Для хранения	Для захоронения
I класс опасности	0	0	4,909	0	0
II класс опасности	0	8,593	33,051	0	0
III класс опасности	0	33,333	155,685	0	4,523
IV класс опасности	0	280,145	800,847	0	4458,079
V класс опасности	0	3997,929	48,5	0	13409,458

ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.

Биоразнообразие

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередач 10 – 220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов «Об организации природоохранной деятельности» за соблюдение экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в т.ч. на территориях ООПТ назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов составляет 7 шт. (ПП «Битцевский лес», ПП «Косинский», ПП «Измайловский», ПП «Царицыно», ПП «Кузьминки-Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

В соответствии с Постановлением Правительства Московской области № 106/5 от 11.02.2009 (ред. от 05.03.2014) на территории Московской области располагаются ООПТ федерального – 5 шт. и областного значения – 229 шт. Данные по количеству ООПТ Московской области на которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» отсутствуют.

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ г. Москвы, осуществляется в соответствии с установленными режимами охраны, согласно Закона города Москвы от 26.09.2001 № 48 «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве». В целях соответствия указанным требованиям, а также в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 09.04.2002 N 262-ПП «О мерах по реализации Закона города Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве», Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы определены обязанности филиалов Общества, осуществляющих деятельность на территории ООПТ г. Москвы

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ Московской области, осуществляется в соответствии с Законом Московской области № 96/2003-ОЗ от 23.07.2003 (ред. от 23.12.2014) «Об особо охраняемых природных территориях».

Воздействие деятельности Общества на ООПТ может быть выражено сокращением численности и разнообразия видов.

Деятельность Компании в 2017 году, направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

- мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- восстановительные посадки деревьев.

Подробнее о проведенных мероприятиях указано в таблице «Проведены мероприятия в 2017 г.», п.4 - охрана биологического разнообразия.

Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды

№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2017 году	Основные результаты
1.	Охрана водного бассейна	<p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2017 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в т.ч. взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.); • санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации; • поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (техническое обследование состояния очистных сооружений, замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживание, ремонт узлов и агрегатов – всплывающие нефтепродукты, осадок механической очистки, шлам очистки емкостей и т.д.); • вывоз мусора и снега с территорий подразделений; • своевременное заключение договоров на мойку автомобильной техники на специализированных мойках подрядных компаний. 	<p>Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.</p> <p>Регулярное обследование технического состояния очистных сооружений моек и ливневой канализации позволяет своевременно запланировать и реализовать работы по ремонту и реконструкции очистных сооружений.</p>
2.	Охрана воздушного бассейна	<p>Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2017 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов ПДВ проведен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников в количестве 47 замеров по 21-у загрязняющему веществу; • при получении предупреждения о НМУ (неблагоприятные метеоусловия) принимаются меры по кратковременному (на период НМУ) сокращению выбросов по плану мероприятий при НМУ; • регулярно осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность; • закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ в т.ч. тяжелых металлов; • проверка эффективности работы, в т.ч. осмотр технического состояния пылегазоочистных установок, очистка циклонов; <p>В 2017 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов, что позволило оперативно реагировать на жалобы от физических лиц; • проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно- 	<p>Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.</p> <p>Результаты измерений шумового воздействия соответствуют утвержденным нормативам, согласно СН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на</p>

	<p>защитных зон (СЗЗ) объектов филиалов ЮЭС, СЭС, ЗЭС ПАО «МОЭСК», по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено;</p> <p>→ выполнение технических мероприятий по снижению уровней шума от оборудования подстанций:</p> <ul style="list-style-type: none"> установлен звукоизолирующий экран на ПС № 346 «Ломоносово»; проведен ряд технических работ по снижению уровня шума излучаемого оборудованием ПС № 396 «Яузская» (замена пружинных амортизаторов вентиляторов обдувки Т-1 и Т-2 на новые, установка резиновых прокладок в местах крепления вентиляторов к фундаментам) конструктивным элементам радиаторов охладителей; выполнение балансировки вращающихся частей вентиляторов обдувки Т-1 и Т-2, включая крыльчатку и ротор электродвигателя; укрепление радиаторов охладителей, лестниц, консолей для установки арматуры и пр. Т-1 и Т-2; замена на шинных мостах 6 и 10 кВ Т-1 опорных изоляторов, усиление жёсткости металлоконструкций сваркой под вибрирующими токопроводами). 	территории жилой застройки»
3. Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2017 году выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> места накопления отходов на площадках филиалов приводятся в соответствии с разработанными и согласованными Департаментом Росприроднадзора по ЦФО проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение в т.ч. осуществлена закупка контейнеров для временного накопления соответствующего вида отходов, установка идентификационных табличек мест временного накопления, монтаж водонепроницаемого покрытия; оснащение мест временного накопления отработанных люминесцентных ламп демеркуризационными комплектами – наборами лабораторных принадлежностей для ликвидации ртутных загрязнений; заключение договоров со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности) отходов производства и потребления I – IV класса опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности; обеспечение условий хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающих загрязнение окружающей среды; обеспечение вторичного использования трансформаторного масла (регенерация) – 58 тонн за 2017год; своевременная разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение; расчет и согласование класса опасности отходов по степени воздействия на среду обитания и здоровье человека в соответствии с СП 2.1.7. 1386-03 «Определение класса опасности токсичных отходов производства и потребления» для 60 наименований отходов; ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «МОЭСК» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»; составление и согласование сведений об образовании отходов с ДПиООС г. Москвы с получением талонов регистрации в сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составление и согласование сведений в сводный кадастр отходов по Московской области; разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами. 	Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.
4. Охрана биологического разнообразия	<p>Деятельность Компании в 2017 году, направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:</p> <p>→ мероприятия по защите птиц на ЛЭП:</p> <ul style="list-style-type: none"> в рамках осуществления мероприятий по защите птиц на ЛЭП, ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с Союзом охраны птиц России; продолжена работа по выполнению птицевзащитных мероприятий – установлено 2400 шт. ПЗУ на воздушных линиях 	Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия

электропередачи и открытых распределительных устройствах подстанций, а также определены мероприятия по сохранению биологического разнообразия на плановый период 2018 – 2020 гг. «Союз охраны птиц России» выразил благодарность руководству ПАО МОЭСК», его структурным подразделениям и специалистам, задействованным в выполнении птицевосстановительных мероприятий, за их неравнодушное отношение к природному наследию родного края и за добросовестное отношение к своей работе.

→ мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий:

- обеспечение сохранности особо охраняемых природных территорий (ООПТ): в соответствии с Постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002г. №262-ПП «О мерах по реализации закона г. Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в г. Москве» заключены охранные обязательства на ТП, расположенные на ООПТ. На ТП, расположенных на ООПТ в 2017г., установлено 22 информационных щита. Согласно охранных обязательств составлены «Планы работ по сохранению земельного участка и компонентов природной среды», а также представлены отчеты.

→ восстановительные высадки деревьев:

- проведены мероприятия по высадке саженцев ели и сосны на территории Московской области в рамках акции «Лес Победы», высажено более 11 тыс. деревьев;
- в ходе ежегодной областной акции «Наш лес. Посади своё дерево» на востоке Подмосковья высажено около 100 шт. деревьев;

Затраты на охрану окружающей среды

Одним из основных принципов охраны окружающей среды является платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде (Федеральный закон №7-ФЗ «Об охране окружающей среды»)

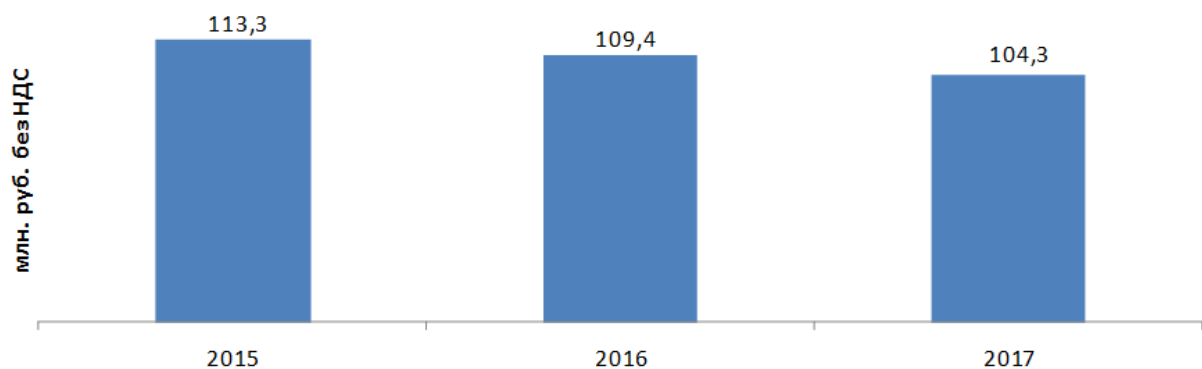
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, применительно к Обществу, взимается за следующие его виды (ст. 16 ФЗ №7-ФЗ «Об охране окружающей среды»):

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

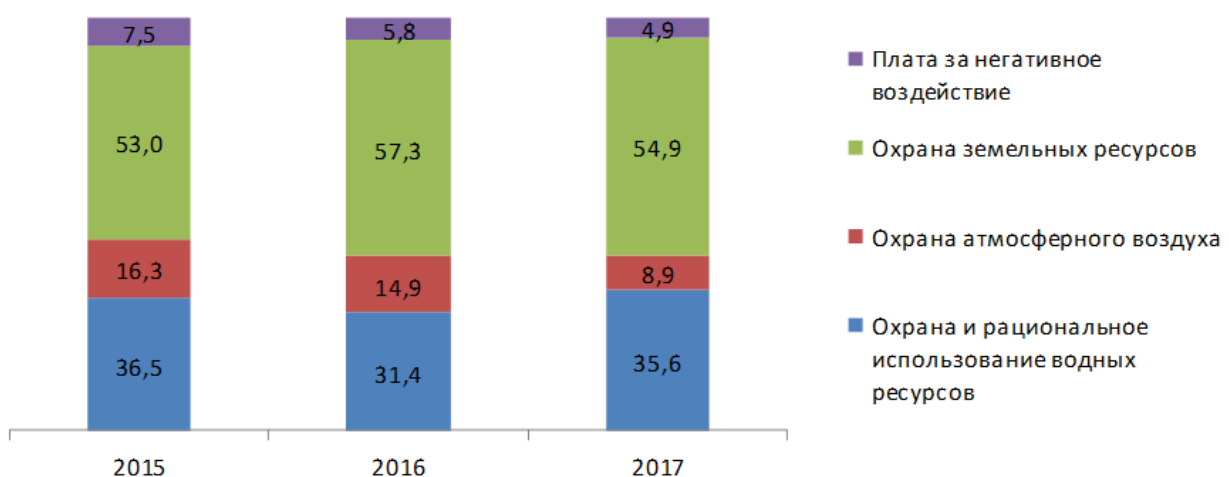
Таблица 7. «Затраты на охрану окружающей среды»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	113,3	109,4	104,3	-4,7
1.1.	затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	36,5	31,4	35,6	13,4
1.2.	затраты на охрану атмосферного воздуха	16,3	14,9	8,9	-40,3
1.3.	затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	53,0	57,3	54,9	-4,2
1.4.	плата за негативное воздействие	7,5	5,8	4,9	-15,5

Затраты на охрану окружающей среды



Структура затрат на охрану окружающей среды



Изменение по плате за негативное воздействие на окружающую среду по итогам 2017 г. обусловлено:

- изданием Постановления Правительства РФ от 13.09.2016г. № 913 «О ставках платы за негативное воздействие на окружающую среду и дополнительных коэффициентах», утвердившего новые ставки платы и дополнительный коэффициент;
- письмом Федеральной службы по надзору в сфере природопользования от 07.12.2016г. № ОД-06-01-31/24868 «О ставках платы за негативное воздействие на окружающую среду»;

- пересмотром проектов предельно допустимых выбросов (ПДВ), нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООиЛР) с уточнением количественных показателей нормативов допустимого воздействия;
- изменением объемов размещенных отходов производства и потребления, что в свою очередь связано с выполнением инвестиционной и ремонтной программ.
- Сверхнормативные экологические платежи за негативное воздействие на окружающую среду обусловлены:
- вывозом на размещение отходов производства и потребления на полигон ТБО, отличный от указанного в проекте нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, а также сложностью смены перевозчика отходов в удаленных районах Московской области, осуществляющих вывоз отходов на данные полигоны;
- прекращением деятельности многих перевозчиков Московской области, перезаключение договоров на вывоз отходов производства и потребления, в результате смена объекта размещения отходов;
- выходом Приказа Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) от 01.08.2014г. № 479 «О включении объектов размещения отходов в государственный реестр объектов размещения отходов», а также требованием п.7 ст. 12 ФЗ №89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» (ред. от 29.06.2015г.), запрещающим размещение отходов на объектах, не внесенных в государственный реестр объектов размещения отходов. В Приказ Росприроднадзора по состоянию на начало 2017 г. не вошла часть объектов размещения отходов, указанных в проектах нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООиЛР) филиалов ПАО «МОЭСК».

Затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов обусловлены объемом работ по периодическому контролю загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поддержанию эффективной работы очистных сооружений моек автотранспортных средств, ремонту инженерных сетей, работ по прочистке канализации и откачке жидких отходов из маслосборников.

Уменьшение затрат на охрану атмосферного воздуха обусловлено лимитированностью срока действия проектов нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) - нормативы ПДВ устанавливаются сроком на 5 лет, и как следствие отсутствие необходимости разработки новой разрешительной документации.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления зависят от объемов реализации ремонтной и инвестиционной программ.

Экологический контроль и аудит

В соответствии с требованиями Положения о производственном экологическом контроле (далее – ПЭК) (утверждено приказом ОАО «МОЭСК» от 16 августа 2012г. № 601), а также на основании утвержденного плана-графика и типовой программы, проведены проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды в количестве 2 шт. В рамках проверки проводился:

- контроль за соблюдением установленных нормативов воздействия на окружающую среду;
- обеспечение своевременной разработки (пересмотра) нормативов воздействия на окружающую среду - ПДВ, ПНООиЛР;
- контроль за выполнением природоохранных мероприятий, предписаний и рекомендаций специально уполномоченных органов в области охраны окружающей среды;
- контроль за соблюдением правил обращения с опасными отходами;
- контроль за наличием и техническим состоянием оборудования по локализации и ликвидации последствий техногенных аварий, по обеспечению безопасности персонала;
- своевременное предоставление информации, предусмотренной государственной статистической отчетностью.

По факту проверок выявлено 38 замечаний. По всем выявленным замечаниям и несоответствиям своевременно выполнены и запланированы корректирующие и предупреждающие действия. Отчеты об устранении выявленных нарушений получены в установленные сроки.

В 2017 г. аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ПАО «МОЭСК» не проводился.

Штрафные санкции со стороны надзорных органов по вопросам выполнения ПАО «МОЭСК» требований природоохранного законодательства в 2017 году отсутствуют.

Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов ПАО «МОЭСК» в области охраны окружающей среды.

Персонал Общества регулярно повышает свою квалификацию в области экологического образования. В 2017 г. сотрудники филиалов Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами» - 47 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I-IV классов опасности» - 8 чел.;
- «Охрана окружающей среды» - 10 чел.;
- «Экологическая безопасность на электросетевых предприятиях» - 3 чел.;

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» - 4 чел.;
- «Изменение природоохранного законодательства РФ» - 6 чел.

Основные задачи на 2018 год

- Сертификация системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016);
- Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей;
- Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
- Разработка нормативной разрешительной документации;
- Мероприятия по сохранению биологического разнообразия;
- Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

3.4. Энергоэффективность и энергопотребление

Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

В отчетном 2017 году в части снижения потерь эффект от реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составил за 2017 год 473,4 млн кВт·ч электроэнергии. В целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды планируемый эффект в натуральном выражении на 2017 год составлял 671,4 тыс. кВт·ч. План по этим мероприятиям выполнен на 100 %.

В 2018 году запланировано проведение энергетического обследования объектов ПАО «МОЭСК», по результатам которого будут определены дополнительные мероприятия по снижению потребления энергоресурсов на хозяйственно-бытовые нужды и снижению потерь электроэнергии. Наиболее эффективные мероприятия будут включены в Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

1) Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» в 2017 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 N 484, от 29.12.2011 N 1178), Требованиями к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории г. Москвы, утвержденными Приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 30.10.2017 № 227-ПР, распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 27.12.2013 № 169-р «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Московской области», а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» на период 2016 – 2020 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 03.06.2016 г. (Протокол от 06.06.2016 № 291), скорректированной на период 2015 – 2022 годы в соответствии с параметрами Бизнес-плана ПАО «МОЭСК» на 2017 год и прогноза до 2022 года, утвержденного Советом директоров Общества 27.12.2016 (Протокол от 29.12.2016 № 304), с учетом Бизнес-плана на 2018-2022 гг., утвержденного Советом директоров Общества 21.12.2017 (Протокол от 22.12.2017 №335) и параметрами Инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на 2015-2022 гг., утвержденной Минэнерго России (Приказ от 16.11.2017 № 20@).

2) В целях обеспечения реализации Программы и в соответствии с Приказом ПАО «Россети» № 561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» в Исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» проводятся работы по развитию системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Приказом ПАО «МОЭСК» от 16.04.2015г. № 436 «О внесении дополнений в приказ ПАО «МОЭСК» от 28.06.2013 № 638, от 18.10.2013 № 1104» назначены ответственные руководители и создана рабочая группа для осуществления анализа результатов выполнения Программы энергосбережения ПАО «МОЭСК» и выработки предложений по результатам проведенного анализа. В рамках реализации Плана ПАО «Россети» поэтапной разработки и внедрения вертикально интегрированной системы энергетического менеджмента в ДЗО ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК» в 2017 году проводилась работа по развитию (усовершенствованию) системы энергетического менеджмента на всех уровнях управления: «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС».

В 2017 году завершено детальное проектирование системы энергетического менеджмента, разработана (скорректирована) следующая документация в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- Положение о системе энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК»
- Инструкция по проведению внутреннего аудита системы энергетического менеджмента.
- Инструкция по проведению анализа системы энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК» со стороны руководства.
- Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК».
- Регламент разработки, обоснования, согласования, утверждения и корректировки программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» и формирования отчетности о ее исполнении с учетом актуальных требований к программам энергосбережения со стороны ПАО «Россети» и регулирующих органов г. Москвы и Московской области.

Внутренний аудит системы энергетического менеджмента в 2017 году в ПАО «МОЭСК» не проводился. Внедрение в ПАО «МОЭСК» разработанной/скорректированной документации планируется в 2018 году.

3) Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

Таблица 1. «Плановые и фактические значения целевых показателей за 2017 год»

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2015	2016	2017	
			Факт	Факт	План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт.ч	7 491,20	7 549,57	6 853,00	7 431,65
		млн руб. без НДС	13 510,10	16 163,28	15 184,93	17 889,93
		% от отпуска в сеть	8,55	8,33	7,70	8,24
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт.ч	224,19	139,77	145,90	134,80
		% от потерь электроэнергии	2,99	1,85	2,13	1,81
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	264,38	302,03	299,48	323,05
		тыс. т у.т.	13,98	14,73	13,48	15,09
3.1.	электрическая энергия	млн кВт.ч	55,02	55,34	51,61	58,73
		тыс. т у.т.	6,60	6,64	6,19	7,05
		млн руб. без НДС	192,35	216,89	214,60	234,18
		млн кВт.ч/м ²	0,00011	0,00011	0,00010	0,00011
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	50 316,54	55 309,78	49 706,27	54 634,53
		тыс. т у.т.	7,19	7,90	7,10	7,81
		млн руб. без НДС	71,32	84,27	84,00	87,84
		Гкал/м ³	0,04	0,04	0,04	0,04
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	163,74	159,24	161,29	199,05
		тыс. т у.т.	0,19	0,18	0,19	0,23
		млн руб. без НДС	0,71	0,87	0,88	1,03
3.4.	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м ³	-	-	-	-
		тыс. л	-	-	-	-
		тыс. т.	-	-	-	-
		тыс. т у.т.	-	-	-	-
		млн руб. без НДС	-	-	-	-
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	11,68	11,11	12,62	10,38
		тыс. м ³	281,94	260,63	278,23	233,21
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м ³	12,96	12,22	12,03	8,69
		млн руб. без НДС	1,19	1,10	1,17	0,85
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м ³	268,98	248,42	266,20	227,21
		млн руб. без НДС	10,49	10,01	11,45	9,53
4.3	иные виды природных ресурсов	тыс. м ³	-	-	-	-
		тыс.л	-	-	-	-

	тыс. т.	-	-	-	-
	млн руб. без НДС	-	-	-	-
5 Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс. л	10 417,17	11 788,53	10 245,36	11 894,50
	тыс. т.у.т.	12,26	13,97	12,07	14,18
	млн руб. без НДС	276,13	323,91	278,11	364,68
5.1. бензин, в т.ч.:	тыс. л	5 798,59	5 632,17	5 613,74	4 765,16
	тыс. т.у.т.	6,57	6,38	6,36	5,40
	млн руб. без НДС	151,30	154,42	152,20	143,93
	тыс.л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,02
	5.1.1. автотранспортом	тыс. л	2 412,66	2 344,41	2 336,49
	тыс. т.у.т.	2,73	2,65	2,65	2,26
	млн руб. без НДС	60,33	64,28	63,31	60,34
	тыс.л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,02
5.1.2. спецтехникой	тыс. л	3 385,94	3 287,76	3 277,25	2 765,36
	тыс. т.у.т.	3,83	3,72	3,71	3,13
	млн руб. без НДС	90,97	90,14	88,89	83,59
	тыс.л/100 км	0,02	0,03	0,03	0,03
		тыс. л/м час	0,01	0,03	0,03
5.2. дизельное топливо, в т.ч.:	тыс. л	4 618,58	6 156,36	4 631,63	7 129,34
	тыс. т.у.т.	5,69	7,59	5,71	8,79
	млн руб. без НДС	124,83	169,49	125,91	220,75
	тыс.л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
	5.2.1. автотранспортом	тыс. л	1 875,55	2 520,12	1 864,49
	тыс. т.у.т.	2,31	3,11	2,30	3,60
	млн руб. без НДС	50,67	69,39	50,66	90,47
	тыс.л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
5.2.2. спецтехникой	тыс.л	2 743,03	3 636,24	2 767,14	4 204,97
	тыс. т.у.т.	3,38	4,48	3,41	5,18
	млн руб. без НДС	74,16	100,10	75,25	130,28
	тыс.л/100 км	0,02	0,03	0,03	0,03
		тыс.л/м.час	0,01	0,02	0,02
5.3. Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:	тыс. т.у.т.	-	-	-	-
	млн руб. без НДС	-	-	-	-
5.3.1 газ природный (в т. ч. сжиженный)	тыс. л	-	-	-	-
	тыс. т.у.т.	-	-	-	-
	млн руб. без НДС	-	-	-	-
5.3.2 электрическая энергия	млн кВт·ч	-	-	-	-
	тыс. т.у.т.	-	-	-	-
	млн руб. без НДС	-	-	-	-
7. Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов от общего числа осветительных устройств	%	0,3	5,3	11,5	12,7
	Объем используемых осветительных устройств с использованием светодиодов	шт.	142	4 778	5677

Увеличение фактического потребления топливно-энергетических ресурсов за 2017 год по отношению к аналогичному периоду 2016 года обусловлено увеличением отопительного периода из-за аномально низких температур во 2 и 3 квартале. Удельные показатели за 2017 год по отношению к аналогичному периоду 2016 года остались неизменными за счет выполнения мероприятий по снижению потребления ресурсов на хозяйственно-бытовые нужды. Достижимый эффект от проведения энергосберегающих мероприятий по снижению потребления ТЭР перекрывается перерасходом по потреблению электроэнергии из-за указанных причин.

Увеличение расхода ГСМ обусловлено повышенным использованием спецтехники для ликвидации аварий после ледяных дождей и ураганов в Москве и Московской области, увеличением расхода дизельного топлива на

выполнения работ по ТП хозяйственным способом.

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия. К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 процентов от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 процентов вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии:

- выявление безучетного электропотребления;
- оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей;
- отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- отключение в режимах малых нагрузок линий электропередачи в замкнутых электрических сетях и двухцепных линий;
- установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды;
- замена осветительных приборов на светодиодные аналоги;
- замена устаревших конвекторов на конвекторы с климат-контролем;
- мероприятия по снижению потребления воды на ХБН (установка однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды и бачков с двухтактным смывом).

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым:

- техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство;
- программа развития средств учета и контроля электроэнергии;
- прочие мероприятия (оснащение автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, в т.ч. систем обогрева маслонаполненного оборудования и шкафов наружной установки; компенсация реактивной мощности в распределительной сети).

В части снижения потерь эффект от реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составил за 2017 год 473,4 млн кВт·ч электроэнергии, при плане в 475,0 млн кВт·ч. План выполнен на 99,7 %.

В целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды планируемый эффект в натуральном выражении на 2017 год составил 671,4 тыс. кВт·ч, факт за 2017 год – 672,4 тыс. кВт·ч (выполнение плана – 100,2%), план на 2017 год по экономии электроэнергии в денежном выражении – 2,7 млн руб., факт за 2017 год – 2,6 млн руб. (выполнение плана – 97,4%).

В части мероприятий, направленных на снижение потребления воды в 2017 году, плановый эффект составил 8,5 тыс. м³, факт за 2017 год – 6,7 тыс. м³ (выполнение плана 78,8%). План на 2017 год по экономии воды в денежном выражении – 0,35 млн руб., факт за 2017 год – 0,29 млн руб. (выполнение плана 81,1%).

Эффект от реализации Программы в стоимостном выражении в целом составил 1 871,7 млн руб. при плане в 1 655,8 млн руб. (план выполнен на 113,0%).

Фактические затраты, связанные с реализацией целевых мероприятий Программы, за 2017 год составили 183,95 млн рублей без НДС при плане 53,63 млн рублей без НДС (выполнение годового плана – 342,4%).

Фактические затраты по целевым мероприятиям связаны с мероприятием по выявлению безучетного электропотребления.

Мероприятия с сопутствующим эффектом финансируются в соответствии с ИПР Общества в рамках реализуемых производственных программ ПАО «МОЭСК» (программы повышения надежности, ППРСУЭ и др.), а также в рамках иных программ, финансируемых за счет себестоимости.

Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

В условиях сдерживания роста тарифов на электроэнергию руководство Компании уделяет повышенное внимание вопросу сокращения издержек, в том числе затрат на приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь, являющихся существенной статьей расхода в бюджете Компании. В связи с этим, Совет директоров и руководство Компании ставят задачу масштабного снижения потерь электроэнергии в сетях Компании.

В ПАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2017 г. объем экономии электроэнергии составил 473,4 млн кВт·ч (1 115,0 млн руб.), в основном за счет организационных мероприятий (414,2 млн кВт·ч или

989,6 млн руб.). Активно велась работа по проведению проверок приборов учета с целью выявления фактов неучтенного потребления электроэнергии. По итогам 2017 г. было составлено более 4500 актов безучетного и бездоговорного потребления на общий объем 737,3 млн кВтч. За счет реализации технических мероприятий потери электроэнергии снизились на 26,8 млн кВтч (48,4 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии – на 32,4 млн кВтч (77,0 млн руб.).

В 2017 г. при плане модернизации 19,5 тыс. точек учета и плановых затратах 654,5 млн руб. было модернизировано 24,2 тыс. точек учета, из которых в расчетный учет было переведено 9,7 тыс. приборов учета. Проводились мероприятия по организации учета электрической энергии на границах балансовой принадлежности в Новой Москве и Московской области, а также мероприятия по переводу приборов учета на вводах в многоквартирные жилые дома г. Москвы в расчетный учет. Фактические затраты составили 810,1 млн руб. Все точки учета обеспечены удаленным сбором данных.

План по снижению потерь электроэнергии за 2017 г. выполнен на 99,7%. Невыполнение плановых значений в полном объеме связано со следующими факторами: отсутствие заинтересованности управляющих компаний в организации перехода на расчеты за потребленную электроэнергию по приборам учета, установленных в многоквартирных жилых домах; затягивание сроков проведения конкурсных процедур и нарушение подрядчиком сроков выполнения работ.

Согласно Бизнес-плану Компании на 2018 г., потери электроэнергии относительно 2017 г. должны быть снижены на 664,7 млн кВтч (для сравнения: в 2012 г. потери в сетях Компании ежегодно снижались в среднем на 300 млн кВтч). Следовательно, в 2018 г. необходимо снизить потери дополнительно более чем в 2 раза. Эта задача требует принципиально новых подходов к организации работы по снижению потерь электрической энергии в сетях Компании. В целях выполнения показателей Бизнес-плана в Компании разработана Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии на 2018-2022 гг., включающая в себя технические и организационные мероприятия. Реализация Программы позволит снизить потери в 2022 г. до уровня 7,24% от отпуска в сеть. Для обеспечения планового показателя потерь электроэнергии пересмотрена и скорректирована Инвестиционная программа на 2018 – 2022 гг., изменены планы Ремонтной программы, существенно увеличены объемы Программы перспективного развития систем учета электрической энергии, что позволит не только модернизировать и расширить парк приборов учета, но и формировать объем оказанных услуг по передаче электроэнергии собственными силами.

В 2018 г. плановые показатели потерь электроэнергии установлены по каждому электросетевому филиалу Общества и району электрических сетей, в том числе отдельно - показатели технических и нетехнических потерь электроэнергии. Запланированы показатели потребления электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Для достижения показателей Бизнес-плана необходимо выстроить систему всеобщей вовлеченности работников в механизм снижения потерь, предусмотреть материальное стимулирование за положительные результаты работы.

3.5. Охрана труда и промышленная безопасность

Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

В ПАО «МОЭСК» в 2017 г. выполнен комплекс мероприятий по предупреждению производственного травматизма, сохранению здоровья и работоспособности персонала, повышению производственной и трудовой дисциплины, улучшению работы по охране труда. В минувшем году наблюдается снижение количества случаев травматизма и количества пострадавших в сравнении с 2016 г. Таких результатов Общество смогло достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработке практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярным проверкам рабочих мест. Ключевым аспектом проделанной работы явилась реализация комплексной Программы по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. (утверждена Советом директоров ОАО «МОЭСК» 24.06.2014).

Планы и цели в области охраны труда на 2018 г., установленные генеральным директором ПАО «МОЭСК»:

Цель - исключение несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников – главная ценность Общества.

Приоритетные направления для реализации настоящей цели ПАО «МОЭСК»:

- предупреждающие мероприятия по возникновению несчастных случаев;
- разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;
- создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;
- обеспечение работников качественными средствами защиты;
- внутренние аудиты и мониторинг состояния охраны труда;
- вовлечение всего персонала компании в работу по охране труда.

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике в области охраны труда, профессионального здоровья и безопасности. ПАО «МОЭСК» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

В ПАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие долгосрочные целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма:

1. Программа по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.¹⁶.
2. Программа дополнительных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества¹⁷.
3. План мероприятий по предотвращению случаев травматизма и гибели персонала на производстве¹⁸.
4. Пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6-20 кВ до 2020 г.¹⁹
5. Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2016-2017 г.²⁰

Мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2017 г., выполнены в полном объеме, невыполненных мероприятий нет.

Основные мероприятия, реализованные в 2017 г. в ПАО «МОЭСК» с целью снижения травматизма:

1. Актуализированы:

- 1.1. Положение о проведении Дня охраны труда в ПАО «МОЭСК»²¹.
- 1.2. Положение о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками ПАО «МОЭСК».²²
- 1.3. Инструкция по проведению внезапных проверок соблюдения требований правил охраны труда в филиалах ПАО «МОЭСК».²³
- 1.4. Методические указания о порядке учета, хранения и выдачи ключей от энергообъектов и электроустановок ПАО «МОЭСК».²⁴
- 1.5. Инструкция по организации динамического наблюдения за состоянием здоровья работников и проведения предварительных, периодических, предсменных, предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров²⁵.
- 1.6. Инструкция по организации и проведению входного контроля материалов по охране труда в ПАО «МОЭСК»²⁶.

2. Проведены:

- 2.1. Шестые комплексные соревнования профессионального мастерства оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей ПАО «МОЭСК» (1 место заняла команда филиала «Западные электрические сети»).
- 2.2. Комплексные соревнования профессионального мастерства персонала по учету электроэнергии ПАО «МОЭСК» (1 место заняла команда Западного управления энергоучета филиала Энергоучет).
- 2.3. Пятые соревнования профессионального мастерства персонала водителей ПАО «МОЭСК» (1 место заняла команда филиала Московские кабельные сети).
3. Команда филиала Западные электрические сети приняла участие во Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию распределительных сетей в ПАО «МРСК Волги» в г. Пенза, команда Западного управления энергоучета филиала Энергоучет - в Межрегиональных соревнованиях профессионального мастерства персонала ДЗО ПАО «Россети» по учету электроэнергии в ПАО «МРСК Юга» - «Астраханьэнерго».

Таблица 1. «Динамика затрат на финансирование мероприятий по охране труда»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	400,7	468,8	468,7	-0,02
1.1.	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	250,6	294,4	304,1	3,3
1.2.	Предупреждение заболеваний на производстве	93,8	119,6	119,6	0

¹⁶ Утверждена решением Совета директоров от 24.06.2014 (Протокол № 234).

¹⁷ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014 № 1100.

¹⁸ Утвержден приказом ПАО «МОЭСК» от 08.06.2017 № 640.

¹⁹ Утверждена распоряжением ПАО «МОЭСК» от 12.05.2016 № 610р.

²⁰ Утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 № 378.

²¹ Утверждено приказом ПАО «МОЭСК» от 07.04.2017 № 360.

²² Утверждено приказом ПАО «МОЭСК» от 20.04.2017 № 414.

²³ Утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 20.09.2017 № 1081.

²⁴ Утверждены приказом ПАО «МОЭСК» от 20.12.2017 № 1480.

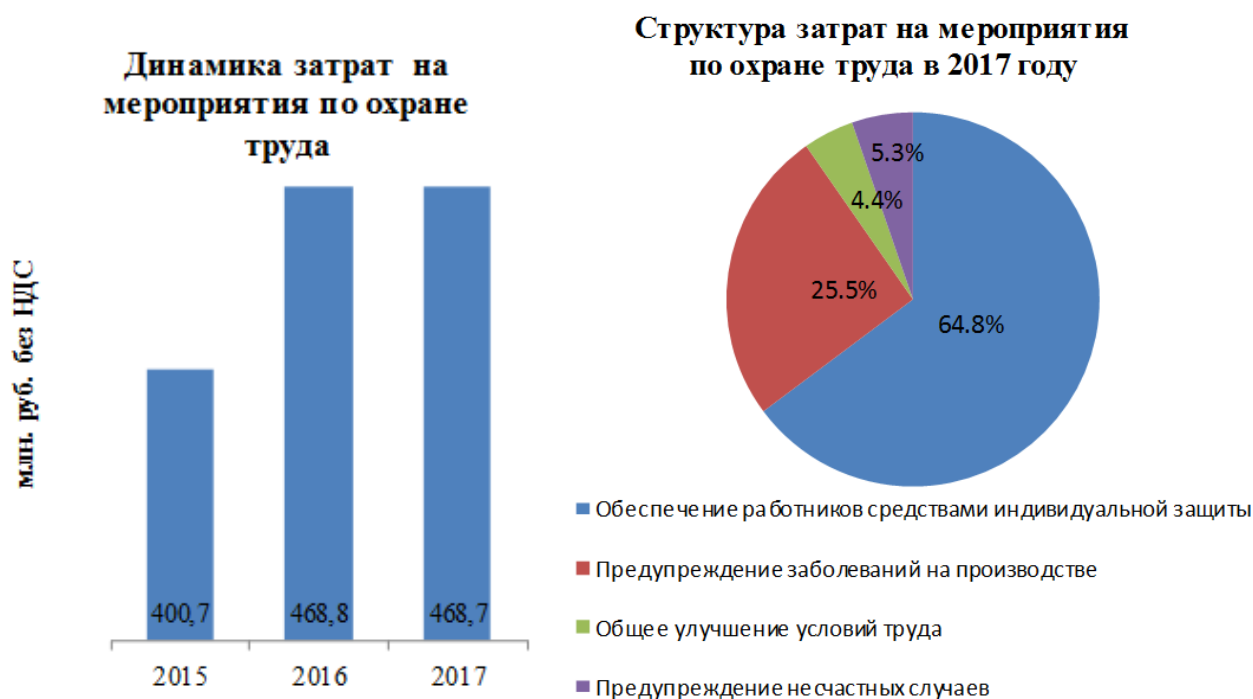
²⁵ Утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 13.02.2017 № 126.

²⁶ Утверждены приказом ПАО «МОЭСК» от 27.02.2017 № 184.

1.3.	Общее улучшение условий труда	25,1	25,3	20,5	-19,0
1.4.	Предупреждение несчастных случаев	31,2	29,5	24,5	-17,0

Таблица 2. «Динамика затрат на охрану труда в пересчете на одного работника»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Затраты в пересчете на одного работника, руб. без НДС (всего), в т.ч.:	26 610	31 844	32 102	0,8
1.1.	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	16 640	20 000	20 830	4,2
1.2.	Прочие мероприятия по охране труда	9 970	11 844	11 273	-4,8


Таблица 3. «Производственный травматизм»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	6	5	4	- 20
1.1.	По видам происшествий:				
1.1.1.	дорожно-транспортное происшествие	1	1	1	0
1.1.2.	электротравма	1	1	1	0
1.1.3.	воздействие среды с высокой температурой	0	1	1	0
1.1.4.	падение пострадавшего с высоты, на поверхности	2	1	0	-100
1.1.5.	воздействие вращающихся деталей	0	0	1	-
1.1.6.	прочие	2	1	0	-100
1.2.	По степени тяжести				
1.2.1.	смертельный исход	0	0	2	-
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	6	5	2	-60

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3. к Годовому отчету.

Таблица 4. «Коэффициент общего и смертельного травматизма»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Коэффициент частоты общего травматизма	0,39	0,47	0,27	-42,6
2.	Коэффициент частоты смертельного травматизма	0	0	0,14	-

Показатели динамики производственного травматизма за 2015, 2016 и 2017 гг.:

В 2015 г. зарегистрировано 6 несчастных случаев на производстве, которые согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве относятся к категории легких травм, из них: 3 - в филиале ПАО «МОЭСК» - Московские КС, по 1 в филиалах ПАО «МОЭСК» - Энергоучет, Новая Москва и Исполнительном аппарате Общества.

В 2016 году - 5 несчастных случаев на производстве, из них: 4 - согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве относится к категории легких травм в филиалах ПАО «МОЭСК» - Московские КС, Новая Москва, Северные и Восточные ЭС, 1 - к категории тяжелых травм в филиале ПАО «МОЭСК» - Московские КС. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 7 человек.

В 2017 году - 4 несчастных случая на производстве, из них: 2 - согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве относится к категории тяжелых травм в филиалах ПАО «МОЭСК» - Северные и Западные ЭС, 2 - со смертельным исходом в филиалах ПАО «МОЭСК» - Новая Москва и Московские КС. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 4 человека.

По результатам расследования несчастного случая со смертельным исходом в филиале «Новая Москва» под председательством государственного инспектора труда Государственной инспекции труда в г. Москве В.В. Нидодина установлена только вина пострадавшего.

Несчастный случай со смертельным исходом (дорожно-транспортное происшествие) в филиале «Московские КС» произошел по причине нарушения правил дорожного движения сторонним водителем, по результатам расследования данного несчастного случая вина работников Общества не установлена.

По сравнению с аналогичным периодом 2016 года количество несчастных случаев снизилось на 20% – с 5 случаев в 2016 году до 4 случаев в 2017 году, количество пострадавших снизилось на 43% – с 7 пострадавших в 2016 году до 4 пострадавших в 2017 году.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» в 2017 году не выявлено.

В 2017 году в ПАО «МОЭСК» произошло 7 случаев травматизма сторонних лиц (лиц, не являющиеся работниками Общества) на объектах филиалов Общества, в них пострадало 7 человек. Несчастных случаев с работниками подрядных организаций не зарегистрировано. Основная причина травматизма сторонних лиц – несогласованные работы подъемными сооружениями в охранной зоне воздушных линий, приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования, находящимся под напряжением.

Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

№ п/п	Цель	Мероприятия
1.	Предупреждение детского электротравматизма	<ul style="list-style-type: none"> при поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведены 143 открытых урока на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 3 тысяч детей и педагогов Московского региона. Акция одобрена мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым; изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах новая сувенирная продукция с популярными героями мультсериала «Фиксики» (плакаты, закладки, раскраски и т.д.), предупреждающие о необходимости соблюдения правил электробезопасности; с сентября по октябрь 2017 года среди сотрудников ПАО «МОЭСК» проведена акция «Повесь плакат – сохрани ребенку жизнь!». Распространено 1500 плакатов с правилами электробезопасности в образовательных учреждениях Московского региона; накануне Дня защиты детей и начала летних школьных каникул энергетики провели серию мероприятий на тему электробезопасности. В парке «Сокольники» г. Москвы работала площадка для детей и родителей «Уголок электробезопасности». Мероприятие было организовано при содействии администрации парка «Сокольники». В рамках благотворительной акции ПАО «МОЭСК» «Доброе электричество – детям» энергетики вместе с героями популярного анимационного сериала «Фиксики» в занимательной форме рассказали детям о правилах поведения вблизи энергетических объектов, дали возможность раскрасить рисунки на тему электробезопасности. Дети и родители охотно

фотографировались с фиксиками, малыши отгадывали загадки, отвечали на вопросы любимых героев. Одновременно уголки электробезопасности сотрудниками Общества были организованы в Новой Москве, в городах Московской области: Коломна, Кашира, Химки, Талдом, Клин, Дмитров и других муниципальных образованиях;

- специалисты ПАО «МОЭСК» при содействии работников компании-участников молодежного движения «Завтра – это Я!» организовали и провели урок по электробезопасности в парке «Горького» г. Москвы в рамках Московского Урбанистического Форума 2017;
- при поддержке органов управления образования Москвы и Московской области осенью 2017 г. организован и проведен конкурс детских рисунков «Фиксики за безопасное электричество» (в т.ч. среди детей сотрудников ПАО «МОЭСК») на тему: «Профилактика электротравматизма», в котором приняли участие более 2,5 тыс. детей;
- изготовлен буклет для педагогов с методикой проведения урока по электробезопасности. На семинарах по профилактике электробезопасности для педагогов распространялся буклет для самостоятельного проведения урока. Методика урока размещена на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество – детям». Упоминание о возможности свободного доступа к методике и раздаточным материалам на сайте постоянно проходит в пресс-релизах и публикациях в средствах массовой информации. Проведено 6 семинаров - в Наро-Фоминском, Воскресенском, Зарайском, Каширском, Солнечногорском районах Московской области, в г. Троицк, в которых приняли участие около 250 педагогов.
- на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество – детям» размещены: видеурок по электробезопасности, агитационный видеоролик, методика урока, раздаточная продукция для печати. Упоминание о возможности свободного доступа к материалам для уроков на сайте постоянно проходит в пресс-релизах и публикациях в СМИ;
- пользователям Интернета предоставлена возможность подать электронную заявку на участие в семинаре и оставить отзыв об уже проведенном занятии через сайт компании;
- изготовлен мультфильм об опасности селфи, размещен на сайте ПАО «МОЭСК». Рекомендуются педагогам на семинарах для демонстрации на уроках.
- http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/fotomaterial/#tab-Mult_Novosti-link;
- вся полиграфическая продукция, которую учителя и родители используют для самостоятельного проведения уроков (плакаты, расписания уроков, раскраска и т.д.), доступна для скачивания на сайте компании в разделе «Доброе электричество – детям» по адресу http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/

2. Предупреждение травматизма сторонних лиц

- подготовлено и распространено 4 вида плакатов (3200 шт.): об опасности несанкционированных работ, строительства, рыбалки в охранных зонах линий электропередачи (далее – ЛЭП) с предупреждением об опасности рыбной ловли вблизи энергообъектов и в охранных зонах ЛЭП, нарушения правил управления судами вблизи ЛЭП. Плакаты размещены на стендах подмосковных садовых товариществ, в местах отдыха, вблизи водоемов;
- подготовлено и выпущено 42 пресс-релиза, организован выход 18 телесюжетов, социальных видеороликов об опасности селфи, энергоговорчества. За отчетный период вышло 167 публикаций на тему электробезопасности;
- проведено 8 рейдов по выявлению нарушений в охранных зонах ЛЭП с привлечением журналистов. Вышло 73 материала в средствах массовой информации;
- ПАО «МОЭСК» организовано размещение наглядно-агитационной продукции на правах социальной рекламы при содействии Главного управления по информационной политике Московской области. Два социальных видеоролика ежедневно транслировались на «ТК 360» в сентябре и октябре 2017 года. В аналогичный период аудиоролик ежедневно транслировался на «Радио 1» (Подмосковье). В Московской области размещено 10 щитов наружной рекламы;
- проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «МОЭСК»

3. Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты

- проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами;
- оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества

4. Предупреждение травматизма работников подрядных организаций

- обеспечено выполнение требований Регламент допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК», утвержденного приказом ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 № 379, приказа ПАО «МОЭСК» от 15.09.2017 № 1066 «Об утверждении типовых договоров подряда в рамках деятельности по капитальному строительству и ремонтам»;
- в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК»

Каждый несчастный случай на производстве, оформленный в соответствии с требованиями ст. 230.1 Трудового Кодекса Российской Федерации, Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденного постановлением Минтруда России от 24.10.2002 № 73, регистрируется в журнале регистрации несчастных случаев на производстве (далее – журналы). Журналы в течение 45 лет хранятся в сейфах подразделений охраны труда филиала. Ежеквартально проводится анализ травматизма на производстве, формируются отчеты «Макет 51270 Форма” Анализ”. Сведения о распределении числа пострадавших при несчастных случаях на производстве», «Анализ травматизма» и направляются в филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора.

ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность по передаче и распределению электрической энергии. Оборудование электросетевых объектов Общества находится под рабочим напряжением, что является источником опасности и несет для персонала высокий риск несчастного случая. Риск – сочетание вероятности возникновения и тяжести последствий для здоровья человека конкретного опасного случая или ситуации. Работники профессий: электромонтер по эксплуатации распределительных сетей, электромонтер по эксплуатации подстанций, электромонтер аварийно-восстановительной бригады (оперативно-выездной бригады), осуществляющие эксплуатацию, обслуживание и ремонт такого оборудования, подвержены высокому риску травматизма.

Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 гг., пролонгированное на период 2016-2018 гг. содержит раздел «Охрана труда», в котором отражены обязательства по охране труда работодателей и профсоюзных организаций. Коллективный договор ПАО «МОЭСК» содержит раздел «Охрана труда и здоровья», которым охвачено порядка 90% вопросов охраны труда и сохранения здоровья персонала в процессе производственной деятельности от установленных законодательством, а также приведены все виды и условия предоставления льгот, гарантий и компенсаций, обеспечиваемых работникам при работе во вредных условиях труда, при несчастном случае на производстве.

Планы действий в чрезвычайных обстоятельствах установлены локальными документами Общества, например в Правилах предотвращения и ликвидации последствий аварий на объектах ПАО «МОЭСК» (приказ от 01.11.2017 № 1285), содержатся в каждой инструкции по охране труда в разделе «Требования безопасности в аварийных ситуациях». Вопросы обучения персонала на случай стихийных бедствий/чрезвычайных ситуаций содержатся в программах обучения, утвержденных Учебным центром ПАО «МОЭСК». Персонал проходит периодическое обучение и готов к действиям в чрезвычайных ситуациях.

Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

На основании Трудового кодекса Российской Федерации между работодателем – ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» и работниками заключен Коллективный договор на 2015-2017 гг. в лице их представителей:

- представителя Работодателя – генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина, действующего на основании Устава;
- представителей Работников, уполномоченных в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации:
 - председателя Московской городской профсоюзной организации «Электропрофсоюз» С.А. Сверчковой, действующего на основании доверенностей первичной профсоюзной организации исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» - Западные электрические сети, Московские кабельные сети, Московские высоковольтные сети, Энергоучет, Новая Москва;
 - председателя Московской областной организации «Электропрофсоюз» Г.А. Тихонова, действующего на основании доверенностей первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» - Восточные электрические сети, Северные электрические сети, Южные электрические сети.

Коллективный договор предусматривает комплекс мероприятий по охране труда и здоровья работников за счет средств Общества.

Медицинские осмотры работников ПАО «МОЭСК»

1. Согласно требованию статьи 213 ТК РФ и на основании результатов специальной оценки условий труда в 2017 году проведены периодические медицинские осмотры работников Общества, занятых на работах во вредных и опасных условиях труда, а также связанных с управлением транспортными средствами:

- 1.1. Предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу – 2 375 чел.;
- 1.2. Периодические медицинские осмотры – 7 162 чел. (периодичность устанавливается в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302н).

Всего затраты на предварительные и периодические медицинские осмотры в 2017 г. составили 27,66 млн рублей.

2. Согласно п. 1 статьи 23 Федерального закона РФ от 10.12.1995 № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения», п. 3 статьи 28 Федерального закона РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», п. 2 приказа Минздрава РФ от 15.12.2014 № 835н «Об утверждении порядка проведения предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых

медицинских осмотров» (вступил в силу 01.05.2015) в Обществе организован ежедневный медицинский осмотр 7307 чел. (предсменный, предрейсовый, послесменный, послерейсовый) следующих категорий работников:

- оперативный персонал (электромонтеры оперативно-выездных бригад групп подстанций, электромонтеры по обслуживанию подстанций) – 1 037 чел.;
- оперативно-ремонтный персонал (мастера, электромонтеры по эксплуатации распределительных сетей, электрослесари и т.д. работники, имеющие оперативные права) – 2 794 чел.;
- водители и работники, допущенные к управлению транспортными средствами, – 3 287 чел.;
- работники, занятые на работах во вредных и/или опасных условиях труда (не вошедшие в предыдущие категории работников) – 179 чел.

Организовано 123 медицинских кабинетов по проведению ежедневных медицинских осмотров работников. Разработана и введена в действие система контроля за качеством проведения ежедневных медицинских осмотров работников.

Затраты в 2017 г. на проведение предсменных, предрейсовых, послесменных и послерейсовых медицинских осмотров в ПАО «МОЭСК» составили 109,96 млн руб.

3. Реабилитационные и профилактические мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников Общества:

3.1. По результатам ежедневных и периодических медицинских осмотров работников Общества сформированы группы «риска» работников, нуждающихся в динамическом наблюдении состояния здоровья.

3.2. В 43 кабинетах проведения ежедневных медицинских осмотров проводится постоянный мониторинг групп «риска» и еженедельный прием работников врачом-терапевтом.

3.3. По итогам периодических медицинских осмотров организовано санаторно-курортное лечение работников Общества за счет средств Фонда социального страхования. В 2017 г. 41 работнику по результатам проведенных медицинских осмотров предоставлены путевки в санаторно-курортные учреждения на сумму 2,72 млн руб.

3.4. Проведены сезонные вакцинации работников Общества от вируса гриппа, от энцефалита - персонала, работающего в эндемичных районах Московской области.

3.5. Для работников Общества действуют программы добровольного медицинского страхования с широким спектром диагностических и лечебных услуг.

4. Медицинский осмотр прошли 100% работников Общества, которые в соответствии с требованиями законодательства подлежали предварительным, периодическим и ежедневным медицинским осмотрам.

Планы в области охраны труда на 2018 год

1. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».

2. Реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.

3. Проведение обучения персонала в рамках внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда:

- охрана труда для руководителей и специалистов – 367 чел.;
- оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве – 2 091 чел.;
- правила по охране труда при работе на высоте – 95 чел.;
- обучение по охране труда, предэкзаменационная подготовка, повышение квалификации – 7 чел.;
- ведение нарядно-допускной системы при работе в электроустановках (практический тренинг) – 306 чел.;
- правила по охране труда при работе с инструментами и приспособлениями – 82 чел.;
- охрана труда на предприятиях энергетической отрасли – 445 чел.;
- применение средств защиты, используемых в электроустановке – 351 чел.;
- организация и порядок проведения работ под напряжением на ВЛИ-0,4 кВ – 128 чел.;
- нарядно-допускная система при организации и проведении работ в действующих электроустановках – 1 156 чел.

3.6. Человеческий капитал и социальная ответственность

3.6.1. Кадровая политика

Ключевыми целями Кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);

- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в 2017 г. составила 14 547 чел., что на 1,9 % ниже, чем 2016 г.

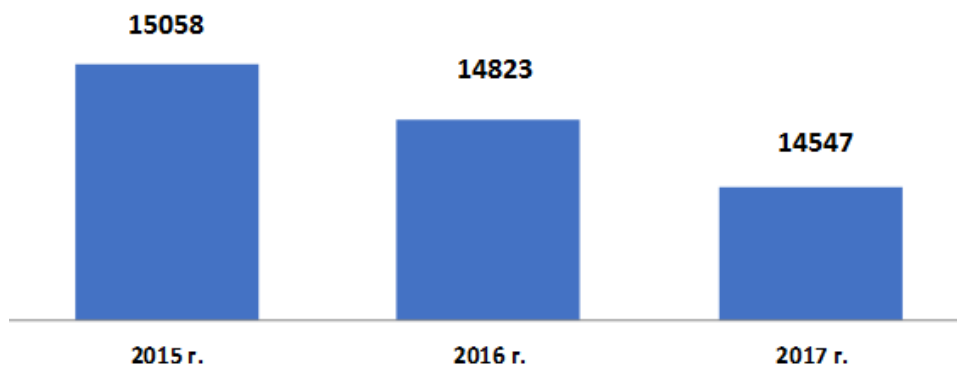


Диаграмма 1. Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в динамике за 2015-2017 гг.

Снижение среднесписочной численности обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала.

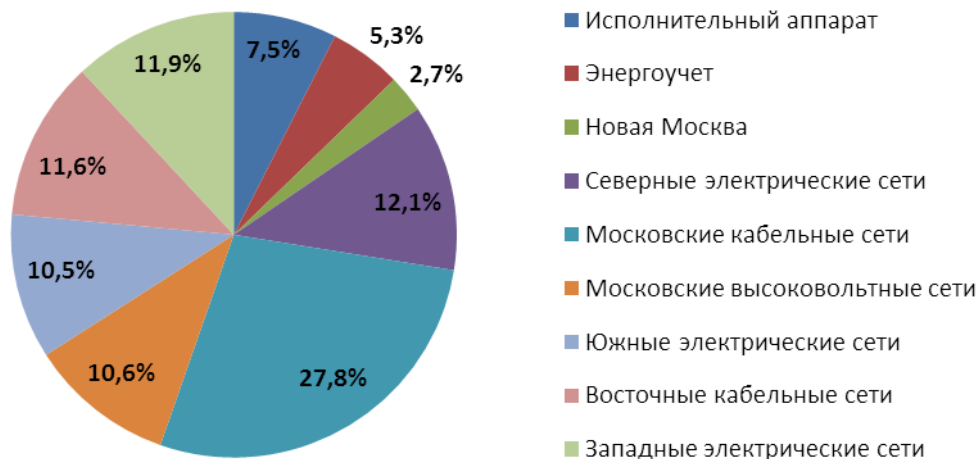


Диаграмма 2. Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «МОЭСК» в 2017 г.

В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - средний возраст работников на протяжении последних трех лет сохраняется на уровне 42 года, уровень укомплектованности персоналом в 2017 г. составил 97,2%, что на 0,9 п.п. выше уровня обеспеченности 2016 г., доля работников в возрасте от 25 до 50 лет увеличилась с 2015 г. на 2,2 п.п. и составила 65,2%, а доля работников от 50 лет до пенсионного возраста уменьшилась на 1,7 п.п. с 2015 г.

Комфортные условия труда, развитая система материального и нематериального стимулирования персонала, программы кадрового резерва и ротации, направленные на развитие кадрового потенциала, оказывают влияние на уровень активной текучести персонала, который в 2017 г. составил 5,3%.

Персонал ПАО «МОЭСК» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 81,6% из них имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,8 п.п. за последние три года.

Обучение и развитие персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников ПАО «МОЭСК».

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 66% (9 549 человек), что на 3 п.п. (672 человека) ниже, чем в 2016 г.

Наибольшую долю среди обученных работников занимает производственный персонал – 84%. Данный показатель в 2016 г. составил 82%.



Диаграмма 3. Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %

На базе корпоративного учебного центра в 2017 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 3 070 человек, что составляет 32% от общего числа обученных, что на 10 п.п. ниже, чем в 2016 г. (в 2016 г. на базе корпоративного учебного центра обучено 4 291 человека (42% от числа обученных)). Снижение в 2017 г. доли обученных на базе корпоративного учебного центра обусловлено переводом части программ, в т.ч. по развитию управленческих навыков производственного персонала, в дистанционный формат. Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра составляет производственный персонал – 95,4% (2 930 человек), в 2016 г. – 88,6% (3800 человек).

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 75 462,53 тыс. руб. (затраты на подготовку персонала на базе корпоративного центра отсутствуют, так как учебный центр является структурным подразделением ПАО «МОЭСК»). В 2016 г. на подготовку персонала было направлено – 82 103,74 тыс. руб.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,5% (в 2016 г. – 0,64%).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного учебного центра, также являются:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- АНО ДПО «Учебный центр «ПромЭнергоГарант»;
- ЧОУ ДПО «Центр подготовки персонала в энергетике»;
- НОЧУ ДПО «Центр подготовки кадров энергетики»;
- НОУ ДПО «Институт АйТи»;
- ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»

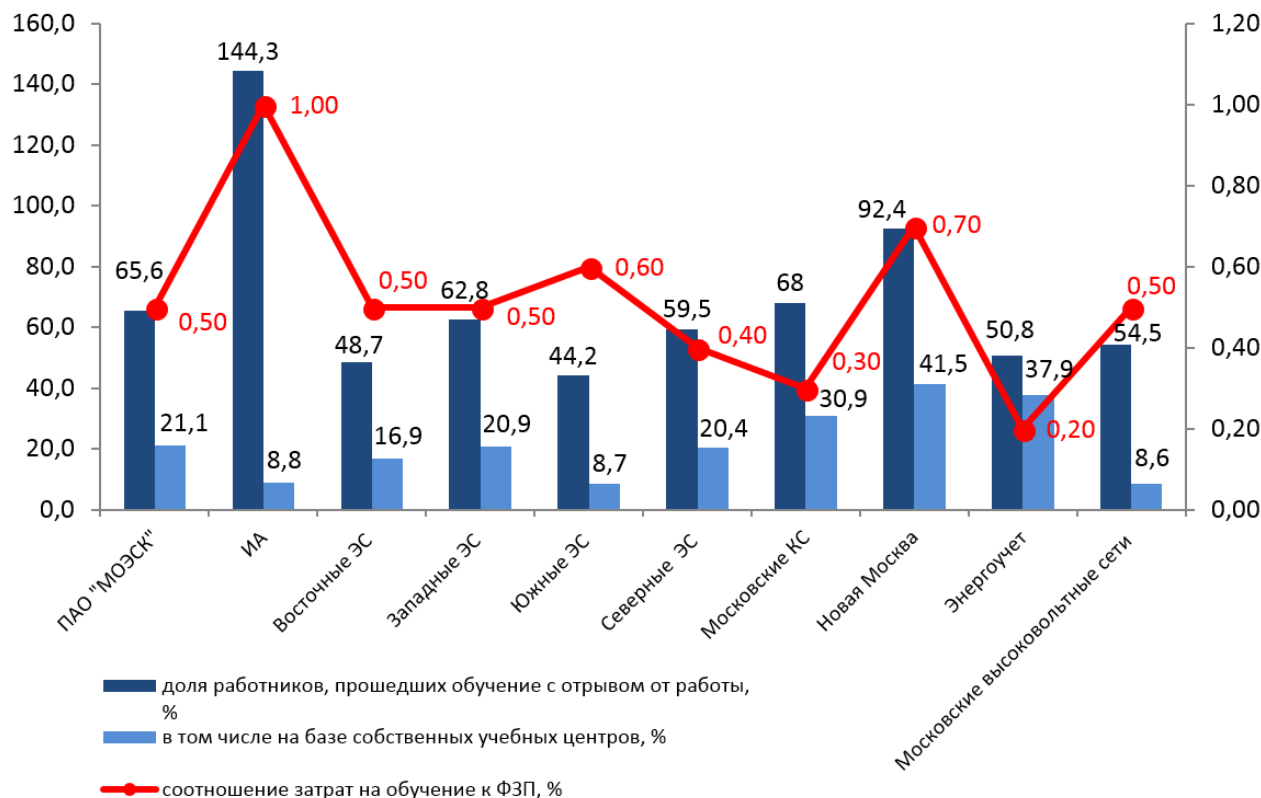


Диаграмма 4. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %

Высокие значения по доле обученных и затратам в исполнительном аппарате обусловлены участием в отчетном году работников исполнительного аппарата в ряде корпоративных обучающих мероприятиях, таких как «Управление бизнесом электросетевых предприятий» в ФГБОУ ВО «ГУУ», «Подготовка и проведение успешных презентаций» в Академии бизнеса ЕУ.

Ключевые направления взаимодействия с вузами и ссузами

Стратегически важными источниками привлечения персонала в Общество являются учреждения высшего и среднего профессионального образования, расположенные преимущественно в Москве и Московской области, ведущие подготовку по востребованным в электросетевом комплексе направлениям (специальностям и профессиям).

В рамках выполнения партнерских соглашений ПАО «МОЭСК» активно сотрудничает с ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ» по следующим направлениям:

- целевое обучение по программам прикладного бакалавриата по направлению «Электроэнергетика и электротехника» - 35 студентов первого, второго и третьего курсов;
- участие в проведении летней школы молодых инженеров исследователей (ЛШМИ). ЛШМИ организуется с целью стимулирования и поддержки талантливой молодежи из регионов для дальнейшего развития в интересах электроэнергетической отрасли. По результатам отбора студентов в ЛШМИ в 2015 - 2017 гг. в магистратуре института электроэнергетики НИУ «МЭИ» проходили и продолжают обучаться четыре целевых студента, двое из которых уже трудоустроены в ПАО «МОЭСК»;
- организация деятельности студенческих отрядов на объектах Общества (в 2017 г. работало четыре отряда общей численностью 100 человек);
- актуализация образовательных программ, в частности, «Эксплуатация систем электроснабжения», которая реализована на кафедре института электроэнергетики с участием в качестве преподавателей руководителей ПАО «МОЭСК»;
- организация производственной и преддипломной практики (в 2017 г. производственную и преддипломную практику в филиалах и структурных подразделениях Общества прошли 372 студента).

В рамках целевой подготовки кадров ПАО «МОЭСК» заключены соглашения о сотрудничестве с 6 ссузами Москвы и Московской области:

- Шатурский энергетический техникум (ШЭТ);
- Орехово-Зуевский железнодорожный техникум им. В.И. Бондаренко (ОЗЖТ);
- Ступинский техникум имени А.Т. Туманова (СТ);
- Колледж современных технологий им. М.Ф. Панова (КСТ);
- Колледж многоуровневого профессионального образования, г. Москва (КМПО);
- Дмитровский техникум, г. Дмитров (ИПТ).

Ссузы – партнеры Общества проводят обучение целевых учащихся по профессиям начального профессионального образования (НПО) и специальностям среднего профессионального образования (СПО):

- «Электрические станции сети и системы»;
- «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем»;
- «Электромонтер по ремонту электрических сетей».

В 2017 г. по программам СПО и НПО в курируемых ссузах обучались 575 учащихся. Из них получали поддерживающую стипендию (целевые договоры) 70 студентов.

Производственную практику на базе филиалов Общества прошли 194 студента ссузов.

Работа с кадровыми резервами Общества

В Обществе в целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового опыта, поддержания их заинтересованности и рабочей мотивации осуществляется планирование карьеры работников.

В исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях (Согласно утвержденному Положению о кадровом резерве ПАО «МОЭСК» (Приказ от 22.05.2017 №535):

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров филиала, РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2017 г. численность управленческих кадровых резервов составляет 593 работника исполнительного аппарата и филиалов Общества.

Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадровых резервов за каждым из них закреплен наставник, разработаны и реализуются индивидуальные планы развития, включающие в себя обучение, ротацию, самоподготовку резервистов и другие развивающие мероприятия. Подготовка в Учебном центре Общества по программе «Школа кадрового резерва» осуществляется на постоянной основе. Полный цикл подготовки рассчитан на период до 12 месяцев.

С целью профессионального развития резервистов в 2017 г. проведена их ротация как на целевые должности, так и на другие должности в филиалы и исполнительный аппарат Общества.

На постоянной основе все резервисты получают регулярную обратную связь от наставников и руководителей по результатам выполнения поставленных задач в рамках развития их профессиональных и управленческих компетенций, освоения навыков, необходимых для занятия целевой должности.

В Обществе с целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

В 2017 г. численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составила 315 человек.

Члены молодежного кадрового резерва представляют Общество на мероприятиях, имеющих важное отраслевое значение. Так, в 2017 г. с участием молодых специалистов Общества прошли:

- Международный молодежный энергетический форум в рамках Петербургского международного экономического форума;
- Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2017»;
- Молодежный день Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя»;
- Научно-образовательная программа «Индустрия-2030» в рамках XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов.

Участие в данных мероприятиях позволяет молодым специалистам получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний, профильного министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях.

Из 373 назначений на руководящие должности, проведенных в 2017 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 289 должностей (77,5%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 170 работников (45,6%). Благодаря системной работе с кадровыми резервами коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 72,8%.

Система оплаты труда

Система оплаты труда персонала ПАО «МОЭСК» сформирована в соответствии с едиными принципами, применяемыми в компаниях электросетевого комплекса, с учетом положений Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике, а также «Рекомендаций о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики», утвержденными Объединением РаЭл и Всероссийским электропрофсоюзом. Действующая система оплаты отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда, что обеспечивает конкурентоспособный уровень заработной платы работников Общества.

Основным элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая совокупность ступеней оплаты труда и соответствующих им тарифных коэффициентов. Заработная плата работников дифференцирована в зависимости от категорий персонала, его квалификации, сложности и интенсивности труда, характера работы и условий труда на рабочем месте.

В системе оплаты труда активно применяются надбавки стимулирующего и компенсационного характера. Положением об оплате труда предусмотрены две формы оплаты труда: повременная и сдельная.

Система материального стимулирования, действующая в ПАО «МОЭСК», направлена на достижение целей, определенных стратегией развития Общества, посредством разработки и внедрения системы премирования в зависимости от выполнения целевых значений ключевых параметров эффективности (КПЭ). Кроме этого, в Обществе применяются специальные системы премирования, разработанные в целях повышения дохода промышленно-производственного персонала, а также оптимизации операционных расходов.

Система материального стимулирования находится в процессе непрерывного совершенствования с целью повышения эффективности деятельности, обеспечения роста производительности труда, своевременного реагирования на происходящие в Обществе изменения.

В результате проводимых мероприятий рост средней заработной платы в 2017 г. относительно 2016 г. обеспечен на 5,4% в целом по ПАО «МОЭСК», а рост средней заработной платы промышленно - производственного персонала - на 4,6%.

средняя заработная плата работников Общества остается на конкурентоспособном уровне в регионах присутствия: в филиалах Московской области превышает на 51%, в филиалах г. Москвы - на 34%.

Система КПЭ

Система КПЭ Общества регламентирована Положением о системе управления по целям Общества.

Система управления по целям состоит из совокупности карт ключевых показателей эффективности (карт КПЭ) различных уровней управления Общества.

Карта КПЭ содержит четыре проекции (перспективы), которые учитывают стратегически важные аспекты бизнеса Общества, в том числе:

- финансовые перспективы (Каких финансовых результатов должно достичь Общество, чтобы удовлетворить ожидания акционеров?);
- перспективы удовлетворенности потребителей (Как Общество должно выглядеть перед своими клиентами?);
- внутренние перспективы (Каким образом должны быть организованы внутренние процессы Общества?);
- перспективы персонала (Как Общество будет развивать свой персонал?).

Карты КПЭ имеют следующую структуру в разрезе уровней организационной иерархии:

- Верхний (первый) уровень – Карта КПЭ ГД;
- Второй уровень – карты КПЭ высших менеджеров, руководителей прямого подчинения генеральному директору, директоров филиалов;
- третий уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, ведущие менеджеры 2-й категории (заместители директоров филиалов);
- четвертый уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений филиалов, начальников РЭС/ОВЭС/УКС/УЭ;
- пятый уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений РЭС/ОВЭС/УКС/УЭ, начальников ПУВЭС.

Состав КПЭ устанавливается на календарный год.

Основным принципом распространения показателей карты КПЭ по уровням иерархии является принцип каскадирования, в соответствии с которым цели и показатели подчиненных организационных звеньев могут определяться следующими способами:

- отдельные цели и КПЭ из КПЭ вышестоящего уровня напрямую (дословно) переносятся в карты КПЭ организационных единиц, вклад которых в достижение этих целей и показателей очевиден;
- цели и КПЭ вышестоящего уровня декомпозируются (разделяются) на подцели и показатели нижнего уровня, которые включаются в карты КПЭ нижестоящего уровня;
- на разные отчетные периоды (квартал/год) устанавливается уникальный состав КПЭ.

Состав ключевых показателей эффективности менеджеров Общества устанавливается путем декомпозиции КПЭ генерального директора Общества. Также при установлении состава и целевых значений КПЭ на календарный год учитываются стратегические приоритеты (цели) Компании, параметры бизнес-плана Общества, ключевые задачи менеджмента.

Оценка выполнения КПЭ проводится ежеквартально. Система премирования работников Общества находится в прямой зависимости от выполнения КПЭ за отчетный период (квартал/год).

Мотивация ключевых руководителей

Оплата труда ключевого управленческого персонала ПАО «МОЭСК» производится в соответствии с положениями о материальном стимулировании, утвержденными решениями Совета директоров Общества.

Положения регулируют вопросы материального стимулирования и предоставления льгот и компенсаций Генеральному директору и Высшим менеджерам Общества и направлены на эффективное управление производственной деятельностью, имуществом и финансами Компании.

3.6.2. Социальная ответственность

Интервью заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам

О.П. Чауса

- **Какими событиями Вам запомнился завершающийся год? Все ли поставленные на 2017 год задачи были выполнены?**

- Все задачи в области социальной политики на 2017 г. выполнены.

ПАО «МОЭСК» – социально-ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Система социальных программ направлена на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.

В Обществе в 2017 г. действовал Коллективный договор, принятый и утвержденный на три года (2015-2017гг.). В ежегодных Всероссийских конкурсах ПАО «МОЭСК» неоднократно удостоивалось наградами в номинациях «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы»; «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы»; «Лучшее предприятие для работающих мам».

В 2017 г. разработан и утвержден Советом директоров новый Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2018-2020 гг.

- С какими планами идете в 2018 год?

- Основной задачей является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов в Обществе.

Будем продолжать укреплять социальное партнерство и взаимодействие с МОК «Электропрофсоюз» и МГК «Электропрофсоюз», чтобы и 2018 г. прошел под знаком стабильности.

Направим работу на выполнение всех обязательств по Коллективному договору Общества, в том числе Положения о НПО работников, Положения о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий, Программы страховой защиты (ДМС и страхование от НС и болезней), организации детского оздоровительного отдыха, санаторно-курортного лечения работников и лиц социальной группы, медицинского обслуживания неработающих пенсионеров, продолжим работу по поддержке молодых работников и ветеранов.

С 01.01.2018 действует новый Коллективный договор на 2018-2020 гг., утвержденный Советом директоров Общества.

Его нормы не ниже норм Отраслевого тарифного соглашения, а в большинстве показателей превышают нормы ОТС.

Существенных изменений, в том числе ухудшающих условия труда Работников Общества, по сравнению с Коллективным договором на 2015-2017гг., в Коллективном договоре ПАО «МОЭСК» на 2018-2020гг. нет.

Коллективный договор на 2018-2020гг. предусматривает распространение его действия на 3 года вследствие повышения уровня стабильности и устойчивости Общества, а также укрепления партнерских отношений с МГК «Электропрофсоюз» и МОМ и МО ВЭП.

Действие Коллективного договора на 2018-2020гг. распространяется на всех работников, вне зависимости от типа и места занятости (исполнительный аппарат, филиал), за исключением высших менеджеров (регулируется Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров) и ведущих менеджеров 2 категории в филиалах (регулируется Положением о компенсациях и других выплатах социального характера ведущих менеджеров 2 категории).

Акцентируем внимание на увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом. Компания ставит перед собой задачи по повышению уровня спортивного мастерства работников, успешное выступление спортивных команд Общества в отраслевых соревнованиях Министерства энергетики РФ и ПАО «Россети», по организации и проведению соревнований всероссийского масштаба среди команд компаний группы ПАО «Россети» (соревнования по лыжным гонкам).

В рамках благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, реализует проекты в области культуры, спорта, укрепления здоровья в регионе присутствия Общества (Москва и Московская область), а также в г. Севастополь.

№ п/п	Социальная программа	Описание
1.	Коллективный договор	<p>Основным документом, регулирующим в 2017 г. социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2015-2017гг., действие которого распространяется на всех работников Общества.</p> <p>В документе структурированы социальные компенсации и выплаты по целевым группам, предусмотрены компенсации и выплаты социального характера неработающим пенсионерам.</p> <p>Стороны социального партнерства – МГК «Электропрофсоюз МОМ и МО ВЭП. Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 59 % от общего числа работников.</p> <p>В соответствии с Коллективным договором ПАО «МОЭСК» на 2018 -2020 гг. работникам (по их заявлению) предоставляются:</p> <p>Материальная помощь:</p> <ul style="list-style-type: none"> • при рождении ребенка; • при регистрации брака; • при уходе в армию;

- единственному родителю к 1 сентября (на каждого ребенка школьного возраста);
- при стихийных бедствиях, пожарах, кражах;
- в связи с погребением работников и их родственников.

Ежемесячная материальная помощь:

- родителю, состоящему в трудовых отношениях с Обществом и находящемуся в отпуске по уходу за ребенком исполнения ребенку полутора лет;
- лицам, в случае гибели работника на производстве;
- при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания.

Единовременная выплата:

- работнику при расторжении с ним трудового договора после установления ему трудовой пенсии по старости.
- льготы, гарантии и компенсации:
- на содержание в детских дошкольных учреждениях детей работников;
- на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;
- на содержание детей-инвалидов;
- на санаторно-курортное обеспечение работников;
- вознаграждение работникам, удостоенным государственных, отраслевых и ведомственных наград;
- ежемесячная дотация стоимости питания по 2 тыс. руб. для следующих категорий работников: рабочие, мастера и старшие мастера филиалов Общества;
- льготы и выплаты неработающим пенсионерам и участникам ВОВ, трудового фронта, бывшим несовершеннолетним узникам нацистских концлагерей, ветеранам, участникам боевых действий (ко Дню Ветерана, ко Дню Победы, Дню Энергетика, 8 марта, 23 февраля, юбилейным датам, ежеквартальная выплата).

Дополнительные оплачиваемые отпуска из расчета среднего заработка по следующим основаниям:

- в День знаний (1 сентября, либо иной первый день учебного года, в случае если в этот день Работник обязан выполнять свои трудовые обязанности) одному из родителей, либо опекуну, воспитывающему детей – учащихся младших классов (1–4 класс), – 1 (один) рабочий день;
- отцу - при рождении ребенка – 1 (один) рабочий день;
- вступление в брак Работника – 1 (один) рабочий день (если брак заключается впервые);
- смерть супруга(-и) Работника, членов его семьи (детей, родителей, родных братьев и сестер) – 3 (три) рабочих дня;

Отпуска без сохранения заработной платы (помимо случаев, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации), по следующим основаниям:

- отцу - при рождении ребенка – до 5 (пяти) календарных дней;
- вступление в брак Работника – до 5 (пяти) календарных дней;
- вступление в брак детей Работника – до 5 (пяти) календарных дней;
- смерть супруга(-и) Работника, членов его семьи (детей, родителей, родных братьев и сестер Работника) – до 5 (пяти) календарных дней;
- переезд на новое место жительства – до 5 (пяти) календарных дней.

<p>2. Программы страховой защиты</p>	<p>Добровольное медицинское страхование персонала на 2017 г. организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.</p> <p>Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней в течение 24 часов в сутки по централизованному договору с АО «СОГАЗ». Объектом страхования явились имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, а также заболеваний, впервые диагностированных в течение срока действия договора.</p>
<p>3. Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный</p>	<p>В 2017 г. санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников в Обществе было организовано в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом от 11.09.2015 № 1148.</p>

отдых детей	<p>Бесплатные путевки предоставлялись:</p> <ul style="list-style-type: none"> • работникам - по результатам обязательного периодического медицинского осмотра; • неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК» - не чаще 1 раза в два года. • детям школьного возраста – на период летних каникул не более 2-х смен в детские оздоровительные лагеря, а ребенку, воспитывающемуся 1 родителем, или ребенку-инвалиду – на весь период летних каникул.
<p>4. Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия</p>	<p>Физическая культура и спорт – важнейшая составляющая здорового образа жизни, поэтому привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий является одной из основных задач социальной политики ПАО «МОЭСК».</p> <p>Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта как: лыжные гонки, перетягивание каната, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис.</p> <p>В 2017 г. в общекомандном зачете Спартакиады среди спортивных коллективов ПАО «МОЭСК» места распределились следующим образом:</p> <p>I место – Московские кабельные сети II место – Восточные электрические сети III место – Московские высоковольтные сети</p> <p>По итогам состязаний были сформированы сборные команды ПАО «МОЭСК» по видам спорта, которые принимали участие во внешних отраслевых соревнованиях.</p> <p>В соревнованиях компаний Группы Россети волейбольная команда заняла – 2 место, команды по хоккею, мини-футболу и настольному теннису – 3 место.</p> <p>В рамках VI Всероссийской Спартакиады трудящихся на Поклонной горе спортсмены - энергетики выиграли турниры по настольному теннису и мини-футболу, в волейболе стали вторыми.</p> <p>В турнире Минэнерго РФ по мини-футболу команда заняла 2 место.</p> <p>В 2017г. проведено более 230 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в том числе: внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие около 2000 работников.</p> <p>Организован на регулярной основе тренировочный процесс спортивных команд Общества по волейболу, настольному теннису, хоккею и футболу.</p>
<p>5. Культурно-массовые мероприятия</p>	<p>В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа ПАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в ПАО «МОЭСК» ведется активная культурно-массовая работа.</p> <p>В 2017г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «МОЭСК» проведено более 150 мероприятий, в которых приняли участие более 10 000 работников Общества. Основные культурно-массовые мероприятия 2017 года: комплекс мероприятий, посвященных 72-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг., 76-летию начала ВОВ и Битвы за Москву, 12-летие Компании, День молодежи, VI Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК», Конкурс детского рисунка «В мире прекрасного», VIII Форум молодежи ПАО «МОЭСК».</p> <p>Дети работников Общества, победители конкурса детского рисунка ПАО «МОЭСК», приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети».</p>
<p>6. Работа с молодежью</p>	<p>С 2013г. в Обществе действует Программа социальной поддержки молодых работников-выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя: выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.</p> <p>В филиалах Общества активно работают Советы молодежи, в 2012 году сформирован Объединенный Совет молодежи ПАО «МОЭСК». Члены Советов молодежи принимают непосредственное участие во всех социально-значимых мероприятиях Общества. В 2017 году представители Объединенного совета молодежи ПАО «МОЭСК» приняли участие в 11 международных, экономических, энергетических молодежных форумах и фестивалях, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в Конференции «Молодежные советы – эффективный ресурс в сфере ЖКХ для развития мегаполиса»; • в Международном молодежном энергетическом форуме в рамках Петербургского международного экономического форума; • в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2017»; • в Федеральной смене «Энергия» молодежного форума «Территория инициативной молодежи «Бирюса-2017»; • в Смене по направлению «Молодые специалисты в сфере ЖКХ» Саммита лидеров

		<p>молодежных объединений Москвы «Новая Москва – 2017»;</p> <ul style="list-style-type: none"> • в Северо-Кавказском молодежном форуме «Машук-2017»; • в Молодежном дне Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя»; • в Международном инженерном чемпионате «Case-in»; • в VIII Форуме молодежи ПАО «МОЭСК»; • в военно-патриотическом фестивале «ЧистоЛето» в парке «Патриот»; • во Всероссийском Фестивале энергосбережения #ВместеЯрче, в Центральном Парке культуры и отдыха имени М.Горького и Технопарке «Сколково»; • в XIX Всемирном фестивале молодежи и студентов в г. Сочи в работе Научно-образовательной программы «Индустрия-2030».
7.	Улучшение жилищных условий	<p>С 2012г. в Обществе реализуется Положение об улучшении жилищных условий работников. В рамках корпоративной поддержки производится компенсации затрат по найму жилья, в рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка в пределах 10 % от стоимости жилья у компании застройщика ЗАО «СУ-155».</p>
8.	Пенсионное обеспечение	<p>В Обществе с 2005г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности, утвержденное Советом директоров Общества.</p> <p>Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «МОЭСК» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.</p> <p>Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).</p> <p>В соответствии с Положением о НПО работников Общества источником финансирования НПО являются средства Общества. Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании Положения и утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества.</p>
9.	Забота о ветеранах	<p>В ПАО «МОЭСК» на учете состоит 5 350 пенсионеров, в том числе – 4 940 неработающих, из них участников Великой Отечественной войны – 22, участников трудового фронта в годы ВОВ – 122, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей – 9, жителей блокадного Ленинграда – 2.</p> <p>В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам ВОВ, трудового фронта, несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий. Организовано медицинское и санаторно-курортное обслуживание пенсионеров.</p> <p>Ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают участие в мероприятиях совместно с Советами молодежи.</p>
10.	Благотворительные и социальные программы	<p>ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив.</p> <p>В 2017г. Обществом реализованы долгосрочные и приоритетные благотворительные проекты.</p> <p>Оказана помощь на организацию концерта-съемки ко Дню защиты «Взрослые и дети» с участием группы «Непоседы», на который приглашены приемные, опекунские семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.</p> <p>Ежегодно оказывается поддержка школам, детским садам и специализированным учреждениям для детей с ограниченными возможностями, приобретаются новогодние подарки, игры для развития моторики и творчества.</p> <p>По проекту «Дуальное образование» Общество оказывает помощь в сфере образования: техникумам, колледжам, ВУзам в проведении летней школы, приобретении оборудования для оснащения лаборатории.</p> <p>По проекту «Лучик света» оказана помощь детским домам для детей с нарушениями здоровья, слуха, специализированным учреждениям в приобретении слуховых аппаратов, оборудования для классов.</p> <p>По проекту «Быстрее, выше, сильнее!» оказана поддержка спортивным учреждениям на приобретение спортивного оборудования, проведение шахматных турниров и прочее.</p> <p>В рамках культурного воспитания подрастающего поколения по проекту «Культурное и историческое наследие» оказана помощь поисковому отряду для работ по обнаружению и перезахоронению останков солдат Красной Армии, павших в годы Великой Отечественной Войны; оказана помощь на проведение благотворительного фестиваля; оказывается помощь религиозным организациям.</p>

		<p>По проекту «Отзывчивое сердце» организованы и проведены волонтерские акции: ко Всемирному Дню донора проведен «День донора», в котором приняло участие 363 человека; оказана помощь на лечение ребенка работника.</p> <p>В 2017г. более 23 тысяч саженцев и сеянцев деревьев разных пород было высажено работниками ПАО «МОЭСК» в ходе экологической акции «Наш лес. Посади свое дерево», состоявшейся на территории Подмосковья.</p> <p>Проведен субботник в парке культуры и отдыха «Сокольники», посвященный 12-й годовщине образования ПАО «МОЭСК». Более 200 сотрудников Общества исполнили почетную миссию – подготовить к новому, важному сезону Большой розарий, который в 2017 году отмечал свое 60-летие.</p>
11.	Личный кабинет работника	С 2015г. в рамках корпоративного портала реализуется проект «Личный кабинет работника» через персональные компьютеры. Организованы автоматизированные рабочие места общего доступа для работников, не имеющих персональных рабочих компьютеров.
12.	Наградная деятельность	Кроме того, по итогам 2017 г. награждено 2063 работника из них: правительственными наградами 98 работников, ведомственными наградами 110 работников, отраслевыми 58 работников и корпоративными – 1797 работников;

Основные задачи в области социальной политики на 2018 г.

1. Обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов;
2. Выполнение обязательств по Коллективному договору ПАО «МОЭСК» на 2018-2020 гг.;
3. Увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом;
4. Укрепление репутации Общества как социально-ответственной компании, вносящей весомый вклад в экономическое и социальное развитие региона.

4. Корпоративное управление

4.1. Система корпоративного управления

Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина

- Какие основные результаты и достижения в части работы Вашего блока Вы могли бы выделить/подчеркнуть в отчетном периоде?

- В части системы корпоративного управления Компании, хотел бы подчеркнуть, что одной из наиболее важных целей Компании в 2018 г. по-прежнему является совершенствование системы корпоративного управления. Компания продолжает соблюдать принципы информационной открытости и прозрачности в своей деятельности, что является основой построения эффективных корпоративных отношений и соблюдения баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Обществом была продолжена работа по приведению системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» в соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного для применения Банком России и требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Выполнение масштабной работы в данном направлении позволило обеспечить включение акций Компании во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

Кроме того, в 2017 г. акционерами Компании был утвержден ряд внутренних документов, приводящих систему корпоративного управления в соответствие с новыми требованиями Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Так в 2017 г. на годовом Общем собрании акционеров утверждены новые редакции Устава, Положения об Общем собрании акционеров, Положения о Совете директоров, Положения о Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» (Протокол от 14.06.2017 № 19).

Обществу удалось преодолеть сдерживающий фактор роста оценки системы корпоративного управления в части расчёта дивидендов из чистой прибыли, определенной в соответствии с РСБУ, а не МСФО, что отразилось в новой Дивидендной политике²⁷.

В целях обеспечения выполнения требований распоряжения Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р, а также необходимости повышения инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации Общества 05.02.2018 Советом директоров Общества утверждено новое Положение о дивидендной политике, закрепившее принципы:

- распределения чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов в размере не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в т.ч. консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «МОЭСК»;

- осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев Дивидендной политики.

Сохранение в 2017 г. независимым рейтинговым агентством ЗАО «Эксперт РА» рейтинга корпоративного управления на уровне «А++.gq. «Наивысший уровень качества управления» подтвердило эффективность функционирующей системы корпоративного управления в Компании.

Существенные аспекты модели/системы корпоративного управления

Корпоративное управление представляет собой всеобъемлющую систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами Общества и другими заинтересованными сторонами, а также всесторонний комплекс способов/принципов воздействия, нацеленных на обеспечение корпоративных интересов и выраженных в отношениях корпоративного контроля.

Система корпоративного управления Компании это действенный и эффективный инструмент управления Компанией, обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития, прозрачности и информационной открытости, укрепления ее репутации и повышения ее инвестиционной привлекательности.

Система корпоративного управления ПАО «МОЭСК» формируется в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, а также исходя из обязательств Общества в связи с обращением его ценных бумаг на российском фондовом рынке. ПАО «МОЭСК» ориентируется на лучшие российские и международные стандарты и передовую практику построения корпоративных отношений, а также учитывает изменения законодательства в части корпоративного управления.

Основными элементами системы и модели корпоративного управления ПАО «МОЭСК» являются:

- обеспечение своевременной и полной реализации законных прав и интересов всех акционеров/держателей ценных бумаг и инвесторов Общества;

²⁷ Протокол Совета директоров от 07.02.2018 № 339

- обеспечение информационной прозрачности и открытости о деятельности Общества;
- развитие эффективных механизмов взаимодействия между органами управления и контроля Общества, а также их взаимодействие с акционерами/держателями ценных бумаг и потенциальными инвесторами;
- реализация системы управления рисками и внутреннего контроля;
- развитие корпоративной культуры и этики в Обществе;
- развитие механизмов взаимодействия ПАО «МОЭСК» с его дочерними обществами.

Основополагающим, при построении и функционировании системы корпоративного управления в Обществе, является ориентированность на принципы, закреплённые в Кодексе корпоративного управления Общества и на удовлетворенность интересов всех сторон корпоративных отношений.

Акционеры и взаимодействие с акционерами

Организация взаимодействия между акционерами Общества является одной из основных задач системы корпоративного управления, в виду участия в акционерном капитале Компании мажоритарного акционера и миноритарных акционеров. Создание эффективной системы учета интересов всех акционеров обеспечивается благодаря эффективной работе Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления²⁸ корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Принцип	Сущность принципа
Подотчетность	Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества
Справедливость	Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
Ответственность	Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, Генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействиями).

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

ПАО «МОЭСК» постоянно анализирует лучшую российскую и международную практику корпоративного управления, придерживается политики постоянного совершенствования системы корпоративного управления и приведения ее в соответствие с лучшими международными стандартами.

В Обществе действует утвержденный Советом директоров Кодекс корпоративного управления (Протокол № 194 от 15.03.2013), сформулированный с учетом положений российского законодательства и Устава Общества.

Компания стремится к соблюдению положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 и Правил листинга, утвержденных Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа 26.06.2017 (Протокол № 3).

В отчетном году в Обществе продолжена работа по приведению действующих в ПАО «МОЭСК» стандартов и модели корпоративного управления в соответствие положениям нового российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга.

По результатам этой работы признаны независимыми два члена Совета директоров²⁹, актуализированы действующие нормативные документы, регламентирующие деятельность Общего собрания акционеров, Совета директоров и Ревизионной комиссии.

²⁸ Утвержден решением Совета директоров Общества 14.03.2013 (протокол от 15.03.2013 № 194).

²⁹ Совет директоров 20.07.2017 (протокол от 21.07.2017 № 326) признал Логовинского Е.И. и Никитина С.А. независимыми директорами. В связи с вступлением в силу расширенных критериев определения независимости, 29.12.2017 Совет директоров Общества признал Логовинского Е.И. и Никитина С.А. независимыми директорами с учетом расширенных критериев определения независимости (протокол от 30.12.2017 № 338).

В целях соответствия новым тенденциям и вызовам внешней и внутренней среды параллельно с совершенствованием корпоративного управления требуется совершенствование системы внутреннего контроля, системы внутреннего аудита и управления рисками, а также актуализация целей и принципов построения данных систем, а также мероприятий в указанных направлениях.

Так, Советом директоров Общества в 2017 г. утверждены: новая редакция Политики управления рисками (Протокол № 319 от 19.05.2017), внесены изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (Протокол № 319 от 19.05.2017).

Кроме того, В 2017 г. Совет директоров Общества сыграл ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов посредством утверждения: Кодекса корпоративной этики (Протокол № 320 от 22.05.2017), Антикоррупционной политики (Протокол № 307 от 01.02.2017).

По результатам 2017 г. департаментом внутреннего аудита проведена и рассмотрена Советом директоров оценка системы корпоративного управления Компании. По результатам данной оценки система корпоративного управления признана эффективной.

Совет директоров Компании рассмотрел отчет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, в составе Годового отчета Общества.

Методология, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплена в Кодексе корпоративного управления и в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления.

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, приведены более подробно в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 5.6. к Годовому отчету.

Таким образом, действующая система корпоративного управления в Компании учитывает большинство закрепленных в Кодексе принципов, благодаря чему независимым рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» был 09.02.2017 подтвержден наивысший рейтинг корпоративного управления - «A++.gq «Наивысший уровень качества управления».

Анализ качества дополнительной самооценки Общества на добровольной основе осуществляется, руководствуясь Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной Приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 в 2014 г, однако сведения о результатах такой оценки не включаются в настоящий годовой отчет, поскольку ПАО «МОЭСК» не относится непосредственно к компаниям с государственным участием.

Совершенствование модели и практики корпоративного управления

ПАО «МОЭСК» продолжает совершенствовать систему корпоративного управления, приводя ее в соответствие с требованиями законодательства, потребностями Общества, интересами акционеров и лучшими корпоративными практиками с целью создания эффективного инструмента управления с учетом сохранения максимальной прозрачности.

В целях совершенствования корпоративного управления в Обществе в 2017 г. проводилась работа по актуализации и приведению в соответствие новым правилам и стандартам корпоративного управления учредительных и внутренних документов Общества и приведение действующей системы корпоративного управления в соответствие с новыми Правилами листинга Московской Биржи:

- актуализированы Положения, регулирующие деятельность Общего собрания акционеров, Совета директоров, Ревизионной комиссии;
- внесены изменения в Положение о Комитете по надежности Совета директоров;
- решением Совета директоров Общества признаны независимыми два члена Совета директоров;
- внесены изменения в состав Правления Общества.

В отчетном периоде утверждены новые редакции следующих документов в области корпоративного управления:

Устав Общества	Протокол № 19 от 14.06.2017	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положения об Общем собрании акционеров Общества	Протокол № 19 от 14.06.2017	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положения о Совете директоров Общества	Протокол № 19 от 14.06.2017	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положения о Ревизионной комиссии Общества	Протокол № 19 от 14.06.2017	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества	326	Совет директоров	Внесены изменения

Таким образом, реализация всех перечисленных мероприятий позволила Обществу продолжить работу по приведению системы корпоративного управления в соответствие с требованиями нового российского Кодекса корпоративного управления и Правил листинга Московской Биржи для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень котировального списка.

Как ранее уже отмечалось, Совет директоров Общества в рамках совершенствования порядка регулирования и выявления конфликта интересов утвердил новые редакции следующих внутренних документов:

- Кодекс корпоративной этики (Протокол № 320 от 22.05.2017)
- Антикоррупционная политика (Протокол № 307 от 01.02.2017)

В 2018 году при проведении Общих собраний акционеров планируется использование телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия.

Рейтинг корпоративного управления

В целях оценки уровня корпоративного управления Обществом заключен договор с независимым рейтинговым агентством ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА», который ежегодно проводит внешнюю оценку и присваивает рейтинг корпоративного управления. В результате проведенных исследований за 5 летний период оценки уровня корпоративного управления, в Обществе динамично повышало и удерживало высокий уровень данного рейтинга:

Рейтинговое агентство	Уровень	Дата присвоения	Рейтинг
Эксперт РА	Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше	14.12.2012	«7+. Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше средних»
Эксперт РА	Передовая практика корпоративного управления	20.01.2014	«8. Передовая практика корпоративного управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	03.02.2015	«A++. Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	13.01.2016	«A++. Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	09.02.2017	«A++. Наивысший уровень качества управления»

С отчетом о присвоении рейтинга качества управления ПАО «МОЭСК» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Рейтинги» / «Рейтинг корпоративного управления».

4.2. Органы управления

В соответствии с Уставом ПАО «МОЭСК», система органов управления и контроля Компании включает:

- **Общее собрание акционеров** – высший орган управления, посредством которого акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компании.
- **Совет директоров** – орган управления, решающий вопросы общего руководства деятельностью Общества, а также осуществляющий контроль за деятельностью исполнительных органов.
- **Правление и Генеральный директор** – исполнительные органы управления Компании, осуществляющие руководство ее текущей деятельностью. К компетенции этих органов относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров.

4.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Исключительная компетенция Общего собрания акционеров закреплена в ст. 10 Устава Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК».

В отчетном 2017 г. состоялось одно Общее собрание акционеров Общества – очередное годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 08 июня 2017 г. в отеле «Пальмира Бизнес-Клуб» по адресу г. Москва, Новоданиловская набережная д.б.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по результатам 2016 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить в новой редакции Устав, а также внутренние документы Общества: Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии.

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Общее собрание акционеров»/«Решения».

4.2.2. Совет директоров

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность Единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом и/или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «МОЭСК» к компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ПАО «МОЭСК» определена Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ст. 15).

Информация о решениях Совета директоров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Совет директоров»/вкладка «Решения».

Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2017 году действовало два состава Совета директоров. Информация по членам Совета директоров обоих составов представлена в нижеследующих таблицах. Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

Состав Совета директоров, действовавший в период 06.06.2016 – 08.06.2017

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Сколько раз был избран в СД	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	6	-	0/0
2.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ПАО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист – международник со знанием иностранного языка.	05.06.2008	7	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
3.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	15	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Демин Андрей Александрович	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	1974	Запорожский Государственный Университет Запорожский институт экономики и информационных технологий	13.03.2014	6	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
5.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1995 г., юриспруденция	13.03.2014	4	-	0/0
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	5	-	0/0
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	5	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	10	Комитет по стратегии и развитию, Комитет	0/0

		государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)					по аудиту (до 30.12.2016)	
9.	Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент – Финансовый директор НПФ «ГАЗФОНД»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления. Кандидат экономических наук. Manchester Business School (Великобритания) Степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы».	06.06.2016	1	Комитет по аудиту	0/0
10.	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегических проектов ПАО «Россети»	1967	МГУ им М.В. Ломоносова, 2001 г., финансы и кредит, Магистр экономики	13.03.2014	4	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту (до 30.12.2016), Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	5	Комитет по стратегии и развитию	0/0
12.	Исаев Олег Юрьевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»		Военный Краснознаменный институт, «Правоведение», Юрист Российская академия государственной службы при Президенте РФ, «Государственное и муниципальное управление», Менеджер Профессиональная переподготовка по направлению «Менеджмент в электроэнергетике» Доктор юридических наук	06.06.2016	1	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	0/0
13.	Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	1975	Пензенский Государственный Технический Университет. Инженер электрик, инженер программист. Финансовая академия при Правительстве РФ. Экономист	06.06.2016	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

Состав Совета директоров, действующий с 08.06.2017

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Сколько раз был избран в СД	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Ливинский Павел Анатольевич (Председатель Совета директоров с 21.09.2017)	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	6	-	0/0
2.	Бударгин Олег Михайлович	Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	7	-	0/0
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист – международник со знанием иностранного языка.	05.06.2008	8	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	16	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
5.	Демин Андрей Александрович	Член Правления ПАО «Россети»	1974	Запорожский Государственный Университет Запорожский институт экономики и информационных технологий	13.03.2014	7	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1995 г., юриспруденция	13.03.2014	5	-	0/0
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	6	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	11	Комитет по стратегии и развитию.	0/0

		управлению активами пенсионного фонда)						
9.	Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент – Финансовый директор НПФ «ГАЗФОНД»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления. Кандидат экономических наук. Manchester Business School (Великобритания) Степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы».	06.06.2016	2	Комитет по аудиту	0/0
10.	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	1967	МГУ им М.В. Ломоносова, 2001 г., финансы и кредит, Магистр экономики	13.03.2014	5	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	6	Комитет по стратегии и развитию	0/0
12.	Исаев Олег Юрьевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»	1969	Военный Краснознаменный институт, «Правоведение», Юрист Российская академия государственной службы при Президенте РФ, «Государственное и муниципальное управление», Менеджер Профессиональная переподготовка по направлению «Менеджмент в электроэнергетике» Доктор юридических наук	06.06.2016	2	Комитет по аудиту	0/0
13.	Петухов Константин Юрьевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	1971	Алтайский государственный университет (финансы и кредит), экономист.	08.06.2017	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 5.4. к Годовому отчету.

Основные решения, принятые Советом директоров в 2017 г.:

30.01.2017 (Протокол № 307 от 01.02.2017). Утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции.

20.02.2017 (Протокол № 308 от 22.02.2017). Рассмотрен отчет об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 9 мес. 2016 г. Утвержден отчет об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 9 мес. 2016 г. Рассмотрен отчет генерального директора Общества о ходе реализации непрофильных активов за 2016 г. Утвержден Регламент формирования инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее реализации, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Утвержден отчет об исполнении целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 3 кв. 2016 г.

27.02.2017 (Протокол № 309 от 27.02.2017). Одобрены проект инвестиционной программы на период 2018 - 2022 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015-2019 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 г. № 735.

23.03.2017 (Протокол № 311 от 24.03.2017). Рассмотрена информация о результатах тарифного регулирования Общества на 2017 г.

28.03.2017 (Протокол № 312 от 30.03.2017). Утвержден Сводный на принципах РСБУ и Консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2017 г. и прогнозные показатели на 2018-2021 гг.

Утвержден план мероприятий ПАО «Московская объединенная электросетевая компания на 2017 год по достижению контрольных показателей дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» (утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012г. № 1144-р), необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 году в топ-20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе, по индикатору «Подключение к системе электроснабжения»

Утверждены бюджеты Комитетов при Совете директоров на 1 полугодие 2017 г.

31.03.2017 (Протокол № 313 от 03.04.2017). Одобрен проект инвестиционной программы на период 2018 - 2022 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015-2019 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014г. № 735.

14.04.2017 (Протокол № 314 от 17.04.2017). Утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Утверждена скорректированная Программа инновационного развития ПАО «МОЭСК» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. Утверждены целевые программы повышения надежности электрических сетей ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»

25.04.2017 (Протокол № 315 от 28.04.2017). Утвержден Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»

05.05.2017 (Протокол № 317 от 05.05.2017). Предварительно утвержден Годовой отчет Общества за 2016 г. Предварительно утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 г.

17.05.2017 (Протокол № 319 от 19.05.2017). Рассмотрен отчет Генерального директора ПАО «МОЭСК» об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая отчет о реализации мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками в 2016 году. Утверждены изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Утверждено Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества.

19.05.2017 (Протокол № 320 от 22.05.2017). Утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»

23.05.2017 (Протокол № 321 от 26.05.2017). Утвержден отчет об исполнении бизнес-плана (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) за 2016 г. Рассмотрен Отчет об итогах инвестиционной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», включая итоги внешнего независимого аудита инвестиционной деятельности Общества, и ее балансирования с тарифно-балансовыми решениями. Рассмотрена информация Общества о выполнении работ по организации ситуационного управления электроснабжением в г. Москва в период проведения Чемпионата мира по футболу в 2018 г. и Кубка конфедераций FIFA 2017 г. Одобрен Отчет об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками ПАО «МОЭСК» по итогам 2016 г.

06.06.2017 (Протокол № 322 от 08.06.2017.). Утверждена Программа перспективного развития системы учета электроэнергии ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2017-2022 гг. Утверждено Положение о работе Центрального закупочного органа ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Внесены изменения в состав Центральной конкурсной комиссии ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Утверждена организационная структура исполнительного аппарата Общества. Рассмотрен отчет Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2016 г. Утвержден отчет за 2016 г. о выполнении Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.

Рассмотрен отчет Корпоративного секретаря ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Утвержден отчет об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2016 год

08.06.2017 (Протокол № 323 от 09.06.2017). Председателем Совета директоров Общества избран Бударгин Олег Михайлович, Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети».

27.06.2017 (Протокол № 324 от 28.06.2017). Согласованы кандидатуры на должность Первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК» и Заместителя генерального директора по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК». Внесены изменения в состав Правления Общества. Утвержден отчет об исполнении целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 4 квартал 2016 года

12.07.2017 (Протокол № 325 от 14.07.2017). Утверждена Программа благотворительной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2017 год. Утвержден скорректированный план развития системы управления производственными активами в ПАО «МОЭСК» на 2016-2018 гг.

20.07.2017 (Протокол № 326 от 21.07.2017). Сформирован Комитет по надежности Совета директоров Общества. Сформирован Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров Общества. Сформирован Комитет по аудиту Совета директоров Общества. Сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. Сформирован Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества. Признаны независимыми членами Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» Логовинский Евгений Ильич и Никитин Сергей Александрович. Утвержден Стандарт и Регламент бизнес-планирования ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

17.08.2017 (Протокол № 327 от 18.08.2017). Рассмотрен отчет об исполнении бизнес-плана ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 квартал 2017 г. Рассмотрен отчет о выполнении инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 квартал 2017 г. Утвержден отчет о выполнении ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 квартал 2017 г.

19.09.2017 (Протокол № 329 от 22.09.2017). Утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период с 2017 по 2019 годы. Утвержден План работы Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2017 – 2018 гг. Утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период 2017-2021 гг.

20.09.2017 (Протокол № 330 от 22.09.2017). Прекращены полномочия председателя Совета директоров Бударгина Олега Михайловича. Председателем Совета директоров Общества избран Ливинский Павел Анатольевич, Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети». Одобрена Стратегия развития АО «Москабельсетьмонтаж». Рассмотрен отчет об итогах выполнения Бизнес-плана ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 полугодие 2017 года. Рассмотрен отчет об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 полугодие 2017 г.

16.11.2017 (Протокол № 331 от 17.11.2017). Внесены изменения в состав Правления Общества. Утвержден отчет о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2 кв. 2017 г. Утверждено Положение о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции. Утверждены бюджеты Комитетов Совета директоров Общества. Рассмотрен отчет об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 полугод. 2017 г. Предварительно одобрен коллективный договор ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018-2020 гг. Утвержден Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

23.11.2017 (Протокол № 332 от 24.11.2017). Утверждено Положение об обеспечении страховой защиты ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Принято решение о присоединении к реализации экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (протокол от 03.03.2017 № 254) и утвердить Политику в качестве внутреннего документа Общества. Утвержден План мероприятий по выполнению экологической политики на 2017-2019 гг. Рассмотрена информация о готовности Общества к прохождению осенне-зимнего периода 2017-2018 гг. Утверждена кандидатура руководителя Департамента внутреннего аудита ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

20.12.2017 (Протокол № 334 от 22.12.2017.). Утверждены сценарные условия формирования бизнес-плана ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018 г. и прогнозных показателей на 2019-2022 гг. Рассмотрен отчет о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками с выполнением дополнительных мер по развитию компонентов системы внутреннего контроля «Контрольная среда», «Мероприятия контроля», «Информация и коммуникации», системы управления рисками «Постановка целей», «Выполнение мероприятий по управлению рисками», «Информация и коммуникации». Рассмотрена информация о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры, включая результаты

рейтинга «Ведение бизнеса 2018» и национального рейтинга «Состояние инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации»

21.12.2017 (Протокол № 335 от 22.12.2017). Утвержден бизнес-план ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018 г. и приняты к сведению прогнозные показатели на 2019-2022 гг. Рассмотрены основные параметры инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018-2022 гг. Утверждены целевые программы по производственной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018-2022 гг.

28.12.2017 (Протокол № 336 от 28.12.2017). Утвержден отчет об исполнении целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 3 квартал 2017 года

28.12.2017 (Протокол № 336 от 28.12.2017). Утвержден План закупки ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» 2018 г.

29.12.2017 (Протокол № 338 от 30.12.2017). Утверждены регламенты взаимодействия филиалов АО «СО ЕЭС» ОДУ Центра и Московское РДУ с ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о проделанной работе. Внесены изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Рассмотрен отчет об итогах выполнения Бизнес-плана ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 9 месяцев 2017 года. Одобрен отчет об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 9 месяцев 2017 года. Признаны независимыми членами Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» Логовинский Евгений Ильич и Никитин Сергей Александрович. Определено вознаграждение руководителя Департамента внутреннего аудита ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». Утверждена программа страховой защиты ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018 г.

Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В 2017 г. Обществом заключено 6 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. Перечень сделок представлен в Приложении 5.7. к Годовому отчету.

В 2017 г. Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Совета директоров.

Информация о совершении Обществом сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и крупных сделок размещена на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Существенные сделки».

Таблица 1. «Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Состоявшихся заседаний Совета директоров, шт. (всего), в т.ч.:	25	32	32	0
1.1	в очной форме	4	6	4	-33,3
2.	Средний процент участия, %	92	93,5	92,3	-1,3

За отчетный год состоялось 32 заседания Совета директоров, 4 из которых были проведены в очной форме. Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях сократился на 1,3 п.п. по сравнению с 2016 г. и составил 92,3 %.

Личное участие членов Совета директоров в заседании осуществляется по их собственной инициативе. Общество, со своей стороны, стремится создать все необходимые благоприятные условия для участия максимального количества членов Совета директоров в заседаниях, что позволило обеспечить явку на уровне 2016 г.

Уменьшение количества очных заседаний в 2017 г. по сравнению с 2016 г. обусловлено проведением в 2016 г. дополнительных очных заседаний, на которых рассматривались вопросы, связанные с избранием Генерального директора Синютина П.А. на новый срок и рассмотрением разногласий ПАО «МОЭСК» в рамках тарифной кампании на территории города Москвы на 2016 г.

Таблица 2. «Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров»

№ п/п	Наименование категории вопроса (категории примерные)	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	391	283	216	-23,7
1.1.	выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	6	2	1	-50,0
1.2.	утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	36	35	29	-17,1

1.3.	корпоративное управление, в т.ч.:	146	130	112	-13,8
1.3.1.	утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	38	30	15	-50,0
1.3.2.	подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	32	25	23	-8,0
1.3.3.	организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	18	23	13	-43,5
1.3.4.	рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	16	15	21	40,0
1.3.5.	оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	4	10	5	-50,0
1.3.6.	рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ПАО «МОЭСК»	39	29	35	20,7
1.4.	контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	53	53	70	32,1
1.5.	одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	149	61	4	-93,4

Комментарии:

(п.1.п.1.5.) Изменения и дополнения в Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» расширили перечень случаев, при которых признается отсутствие заинтересованности в совершении сделки. В связи с этим существенно уменьшилось количество вопросов, связанных с одобрением сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров.

(п. 1.1.) В 2017 г. в отличие от 2016 г. Советом директоров не рассматривались вопросы, связанные с выпуском биржевых облигаций.

(п.1.2.) Эффективное планирование в 2017 г. привело к тому, что не рассматривались вопросы, связанные с корректировкой бизнес-плана, в т.ч. сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МОЭСК» и Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния.

(п.1.3.1.) В 2017 г. была продолжена работа по повышению эффективности внутренних бизнес-процессов и приведению их в соответствие с актуальными требованиями законодательства и лучшими мировыми практиками. Уменьшение числа рассматриваемых вопросов связано с тем, что в 2016 г. Советом директоров уже были актуализированы и утверждены существенное количество внутренних документов, таких как Политики внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита, это позволило снизить количество рассматриваемых вопросов.

(п. 1.3.2.) в связи с изменениями в законодательстве в 2017 г. Советом директоров не формировались рекомендации Общему собранию акционеров по вопросам одобрения сделок, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ПАО «МОЭСК» обычной хозяйственной деятельности, в совершении которых имеется заинтересованность.

(п. 1.3.3.) Во втором полугодии 2017 г. избрание персональных составов Комитетов при Совете директоров Общества осуществлялось в рамках одного вопроса, также, как и утверждение бюджетов Комитетов.

(п. 1.3.4.) Увеличение числа рассмотренных вопросов связано с прекращением полномочий и избранием нового Председателя Совета директоров Общества, а также рассмотрением вопросов, связанных с его переизбранием.

(п. 1.3.5.) Уменьшение числа рассматриваемых вопросов связано с уменьшением числа принятых решений о возможности оказания материальной помощи.

(п. 1.3.6.) Увеличение числа вопросов связано с внеплановыми переизбраниями составов Советов директоров и Ревизионных комиссий ДЗО, а также рассмотрением Стратегии развития АО «МКСМ».

(п. 1.4.) В 2017 г. с целью усиления контроля над деятельностью Общества были рассмотрены дополнительные отчеты, носящие нерегулярный характер, кроме того, в отличие от 2016 г. на ежеквартальной основе рассматривались отчеты по управлению непрофильными активами Общества.

Таблица 3. «Информация по принятию решений Советом директоров»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	392	283	216	-23,7
1.1.	принято положительных решений	380	275	214	-22,2
1.2.	не принято решений	1	1	0	-100,0
1.3.	перенесено на более поздний срок	11	7	2	-71,4

Эффективное взаимодействие между менеджментом Общества и членами Совета директоров в 2017 г. позволило уменьшить количество вопросов, принятие решений по которым перенесено на более поздний срок, а также исключить случаи непринятия решений Советом директоров.

Таблица 4. «Информация по голосованию на заседаниях Совета директоров»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	392	283	216	-23,7
1.1.	единогласно	268	174	133	-23,6
1.2.	иное	124	109	83	-23,9

Несмотря на существенное отклонение показателей 2017 года от показателей 2016 года, доля решений, принятых единогласно, в общем количестве решений осталась практически без изменений – 61,5 %

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций³⁰.

В соответствии с Положением, вознаграждение члену Совета директоров производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе. Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в комитете при Совете директоров.

В 2017 г. членам Совета директоров было выплачено 7 103 344 руб. без НДФЛ, что на 2 % больше вознаграждения, выплаченного в 2016 г. Увеличение размера вознаграждения связано с проведением большего количества заседаний Совета директоров и более высоким кворумом в 2016 – 2017 корпоративном году, чем в 2016 – 2015 корпоративном году.

Таблица 5. «Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017
1.	Вознаграждение, руб. без НДФЛ (всего), в т.ч.:	22 731 347	6 984 617	7 103 344
1.1.	за участие в заседаниях	7 868 022	6 984 617	7 103 344
1.2.	дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:	14 863 325	0	0
1.2.1.	за показатель чистой прибыли	14 863 325	0	0
1.2.2.	за увеличение размера рыночной капитализации	0	0	0

Обучение членов Совета директоров

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в отчетном году не проводилось.

Корпоративный секретарь

В 2016 году в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям листинга ПАО Московская Биржа.

Корпоративным секретарем Общества является Свири́н Алексе́й Николаевич (на основании решения Совета директоров Общества от 30.12.2016, Протокол № 306 от 31.12.2016).

Свири́н А.Н. (г.р. 1983) окончил в 2005 г. Московский Государственный Университет им М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция». Алексей Свири́н работает в Компании с 2008 года. Подробная информация о занимаемых в Обществе должностях приведена в настоящем разделе в таблице «Информация об опыте работы за последние 5 лет, в т.ч. по совместительству».

Свири́н А.Н. не владеет акциями Общества и его ДЗО, аффилированность с членами органов управления Общества и акционерами Общества отсутствует, не имеет судимостей, административные правонарушения в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг не совершались.

Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Совет директоров Общества принимает решение по вопросу об избрании Корпоративного секретаря Общества, определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования Корпоративного секретаря Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, не позднее чем за 10 (десять) календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества.

При этом Совет директоров Общества на основе проведенной оценки работы Корпоративного секретаря и с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям, может принять решение о выплате

³⁰ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 г. (Протокол № 17 от 29.06.2015).

дополнительного вознаграждения Корпоративному секретарю Общества, не предусмотренного условиями трудового договора и локальными нормативными правовыми актами Общества.

В отчетном году Совет директоров рассмотрел отчет Корпоративного секретаря на заседании 06.06.2017 (протокол № 322 от 08.06.2017). Решение о выплате корпоративному секретарю дополнительного вознаграждения Советом директоров не принималось.

Функции Корпоративного секретаря закреплены в п. 4.1. Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного Советом директоров (Протокол № 298 от 03.10.2016).

Таблица 6. Информация об опыте работы за последние 5 лет (в т.ч. по совместительству)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель начальника корпоративного управления, Начальник корпоративного управления, Заместитель директора департамента, Секретарь Совета директоров, Корпоративный секретарь
2015	2016	ОАО «Энергоцентр»	Член Совета директоров

Иная информация

Дата рождения	07.08.1983
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.

Информация о Корпоративном секретаре раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Корпоративный секретарь».

4.2.2.1. Приоритетные направления деятельности Общества. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

Приоритетные направления деятельности Общества:

Приоритетными направлениями деятельности Общества в соответствии с решениями Совета директоров являются:

- 1) рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011, протокол № 128 от 28.02.2011).
- 2) обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, протокол № 147 от 26.09.2011);
- 3) внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, протокол № 152 от 26.09.2011);
Внедрение единой корпоративной автоматизированной системы оперативного мониторинга и контроля реализации инвестиционных проектов ПАО «МОЭСК» производится в соответствии с приказом Общества от 17.01.2018 № 23. Срок внедрения корпоративной автоматизированной системы запланирован на ноябрь 2018 г.
- 4) участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 22.06.2012, протокол № 174 от 25.06.2012).

- 5) урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, протокол № 180 от 27.08.2012).
- 6) внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, протокол № 185 от 09.11.2012).
- 7) аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 241 от 15.09.2014).
- 8) совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, протокол № 242 от 09.10.2014).
- 9) обеспечение надежности на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол № 245 от 21.11.2014);
- 10) консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол № 245 от 21.11.2014).
- 11) обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2015, протокол № 251 от 27.02.2015).
- 12) реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2015, протокол № 253 от 26.03.2015).
- 13) снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования (решение Совета директоров от 10.09.2015, протокол № 267 от 11.09.2015).

Отчет Совета директоров по выполнению приоритетных направлений деятельности:

- 1) рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011, протокол № 128 от 28.02.2011);

За период 2017 г. убрано 57318 деревьев, угрожающих падением на провода ВЛ 6-220 кВ.

Данные по уборке угрожающих деревьев и статистика аварийных отключений, связанных с падением деревьев (веток) на провода.

Год	Кол-во убранных угрожающих деревьев (шт).	Кол-во аварийных отключений, связанных с падением деревьев (веток) на провода		
		всего	0,4-20 кВ	35-220 кВ
2017	57 318	659	611	48
2016	32 824	524	497	27
2015	166 399	987	914	73

Случаев аварийного отключения линий по причине подроста ДКР не зафиксировано.

Рост аварийных отключений связанных с падением деревьев и веток на провода в 2017 году был вызван:

1. Последствиями ледяного дождя 2016 года и снегопадов начала 2017. При этом до 80% деревьев, упавших вследствие ледяных дождей, в соответствии Законодательству РФ, угрожающими не являлись.

Так у древостоя Московской области отмечается слабость корневой системы, большая высота произрастания деревьев при малом их диаметре, что приводит в случае снегопадов и ледяных дождей к наклону и падению деревьев в сторону просветов, в т.ч. просек линий электропередачи;

2. Расширение просек сети 0,4-20 кВ не по ПУЭ, а по ширине ОЗ (увеличение маховой энергии падающего дерева).

- 2) обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, протокол № 147 от 26.09.2011);

Показатель уровня надежности оказываемых услуг ПАО «МОЭСК» определяется как средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии. По итогам деятельности за 2017 г. показатель уровня надежности в разрезе территорий составляет:

Наименование индикатора	г. Москва		Московская область	
	План 2017	Факт 2017	План 2017	Факт 2017
Показатель надежности	0,0004690	0,000123	0,0712270	0,0019965

Плановое значение показателей надежности оказываемых услуг ПАО «МОЭСК» на 2017 г. достигнуто со значительным улучшением: по г. Москве план перевыполнен на 73,69%, по Московской области – на 97,2%

По итогам 2017 г. отклонения фактического значения показателя уровня надежности от планового по Москве и Московской области превышают установленное регулируемыми органами возможное отклонение в 30%.

Таким образом, по итогам 2017г., плановые значения показателя надежности по г. Москве и Московской Области перевыполнено, показатель достигнут со значительным улучшением.

Показатель уровня качества оказываемых услуг определяется исходя из фактических значений индикаторов информативности, исполнительности и обратной связи с учетом весовых коэффициентов. По итогам деятельности за 2017 г. показатель уровня качества в разрезе территорий составляет:

Наименование индикатора	г. Москва		Московская область	
	План 2017	Факт 2017	План 2017	Факт 2017
Показатель качества, Птсо	1,01	0,726	1,01	0,726

По итогам 2017 г. отклонения фактических значений показателя уровня качества оказываемых услуг от плановых находятся в пределах, установленных регулируемыми органами (в пределах 30%).

Оценка достижения планового значения показателя уровня надежности (Кнад) и показателя качества (Ккач)

Принимая во внимание, что значения Показателей качества оказываемых услуг по г. Москве и Московской области находятся в пределах заданных отклонений в 30% от плановых значений, а показатели надежности по г. Москве и Московской области перевыполнены, коэффициенты качества и надежности:

Наименование индикатора	г. Москва		Московская область	
	Факт 2017		Факт 2017	
Коэффициент надежности, Кнад	1		1	
Коэффициент качества, Ккач	0		0	

Значения полученных оценок (коэффициентов) достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используется для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится корректировка необходимой валовой выручки при установлении тарифа на очередной период регулирования.

Значение **обобщенного показателя уровня надежности и качества** оказываемых услуг за прошедший период регулирования рассчитывается по формуле:

$$K_{OB} = \alpha \times K_{НАД} + \beta \times K_{КАЧ}$$

где $\alpha=0,65$, $\beta=1-\alpha=0,35$

По результатам деятельности за 2017 г. обобщенный показатель уровня качества и надежности по г. Москве равен 0,65:

$$K_{OB} = 0,65 \times 1 + 0,35 \times 0 = 0,65$$

Обобщенный показатель уровня качества и надежности по Московской области равен 0,65:

$$K_{OB} = 0,65 \times 1 + 0,35 \times 0 = 0,65$$

Таким образом, плановые показатели надежности по г. Москве и Московской области выполнены со значительным улучшением. В случае признания РЭК г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области факта перевыполнения плана на 2017 г., в НВВ ПАО «МОЭСК» за услуги по передаче электроэнергии на 2019 г. может быть предусмотрена корректировка по показателям надежности и качества в сторону увеличения.

3) внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, протокол № 152 от 26.09.2011);

Внедрение единой корпоративной автоматизированной системы оперативного мониторинга и контроля реализации инвестиционных проектов ПАО «МОЭСК» производится в соответствии с приказом Общества от 17.01.2018 № 23. Срок внедрения корпоративной автоматизированной системы запланирован на ноябрь 2018 г.

4) участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 22.06.2012, протокол № 174 от 25.06.2012);

В рамках проекта по развитию зарядной инфраструктуры в Москве и в Московской области создана сеть зарядных станций «МОЭСК-EV». По состоянию на декабрь 2017 г. воспользоваться услугой по зарядке электромобилисты могут на 36 оборудованных площадках. Актуальный адресный перечень зарядных станций можно найти на сайте компании в разделе «Специальные проекты/МОЭСК-EV».

В рамках соглашения между ПАО «Россети» и Правительством Москвы от 04.08.2014 завершены работы по вводу в эксплуатацию зарядных станций на муниципальных парковках г. Москвы.

В 2017 г. установлена зарядная станция для электромобилей на территории гостиничного комплекса Измайлово «Альфа». Доступ к зарядке осуществляется при помощи специальной карты клиента «МОЭСК-EV», а парковочное место на время зарядки электромобиля предоставляется бесплатно.

В 2017 г. продолжена совместная работа по проекту «МОЭСК-EV» в Подмосковье. Особое внимание было уделено партнерской программе и приглашению к сотрудничеству сторонних организаций, пожелавших поучаствовать в проекте по развитию зарядной инфраструктуры (торгово-развлекательных центров, бизнес-центров, автозаправочных станций, сетевых гипермаркетов).

Ведутся переговоры с крупными девелоперами по отведению мест под зарядную инфраструктуру, установлена зарядная станция в Одинцовском районе в с. Лайково (строящийся жилой комплекс застройщика Urban Group).

Для удобства владельцев электромобилей достигнуты соглашения с торговыми сетями региона (Глобус, АТАК, Верный) о размещении электроразрядных станций на парковках у ТРЦ.

Все новые места для подзарядки электромобилей создаются по партнерской программе, где партнерами были выполнены все необходимые строительные-монтажные работы по подключению станций, выделено парковочное место для подзарядки электромобиля.

В рамках проекта МОЭСК-EV ПАО «МОЭСК» организовано тестирование опытных образцов зарядных станций для электромобилей отечественного и иностранного производства. В настоящее время три опытно-промышленных образца зарядной станции «ФОРА» (в т. ч. одна «быстрая» зарядная станция) производства Государственного Рязанского приборного завода установлены и эксплуатируются в МОЭСК (на территории филиала «Московские кабельные сети», на парковках ТЦ «Глобус» в г. Пушкино и г. Солнечногорск). В филиале «Московские кабельные сети» также осуществляется опытная эксплуатация «быстрой» зарядной станции производства АВВ.

Прорабатывается вопрос коммерческой эксплуатации действующей сети зарядных станций ПАО «МОЭСК» посредством привлечения коммерческого оператора сети зарядных станций.

В 2017 г. запущен совместный с каршеринговой компанией ООО «Новые транспортные системы» (YouDrive) пилотный проект по предоставлению услуг проката электромобилей с подзарядкой на зарядных станциях ПАО «МОЭСК». Кроме того, в рамках деятельности по развитию зарядной инфраструктуры, разработан проект автоматизированной станции ультрабыстрой зарядной станции переменного тока для электробусов, получены патенты на полезные модели зарядных станций для электробусов (постоянного и переменного тока). Отмечены преимущества от эксплуатации собственного корпоративного электротранспорта.

5) урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, протокол № 180 от 27.08.2012);

Урегулирование дебиторской задолженности, возникшей в результате действия в 2006-2010 гг. системы «Одного окна» по технологическому присоединению, является приоритетным направлением деятельности ПАО «МОЭСК» (решение СД от 24.08.2012, протокол заседания СД от 27.08.2012 № 180).

В 2017 году были проведены следующие мероприятия по взысканию денежных средств с участников системы «Одного окна» (АО «Энергокомплекс», ГУП «Москоллектор», АО «ОЭК», ПАО «Мосэнерго») по технологическому присоединению в судебном порядке:

№ п/п	Наименование организации-дебитора	Проведенные мероприятия в 2017 г.
1.	АО «Энергокомплекс»	Подано 8 исков к АО «Энергокомплекс» на общую сумму 17 млн руб. В законную силу вступило 8 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 421 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 420 млн руб.
2.	ГУП «Москоллектор»	Подано 5 исков к ГУП «Москоллектор» на общую сумму 2 млн руб. В законную силу вступило 10 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 106 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 110 млн руб.
3.	АО «ОЭК»	Подано 5 исков к АО «ОЭК» на общую сумму 4 млн руб. В законную силу вступило 8 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 157 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 157 млн руб. Решением Арбитражного суда города Москвы от 07.03.2017 по делу № А40-125194/2015 отказано в удовлетворении иска ПАО «МОЭСК» к АО «ОЭК» о взыскании 3,4 млрд руб. Постановлением 9 ААС от 31.05.2017 решение оставлено в силе. Постановлением Арбитражного суда Московского округа от 09.11.2017 решение и постановление оставлены без изменения.
4.	ПАО «Мосэнерго»	Подано 9 исков к ПАО «Мосэнерго» на общую сумму 16 млн руб. В законную силу вступило 13 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 26 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 10 млн руб.

Всего за 2017 г. фактически взыскано задолженности с участников системы «Одного окна» в размере 697 млн руб.

б) внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, протокол № 185 от 09.11.2012);

Начиная с 2012 г в ПАО «МОЭСК» реализуется стратегический и долгосрочный проект - Управление производственными активами. Решение о начале реализации было принято Советом директоров с учетом необходимости повышения операционной эффективности.

По итогам 2017 г. ожидается снижение операционных расходов в ПАО «МОЭСК» на 41,95 % с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования, сформированы инвестиционная программа 2017-2022 гг. и комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области 2017-2022 гг., с учетом оценки технического состояния, рассчитанной по

принципам СУПА, также на 15% снизилась стоимость запасов аварийного резерва по сравнению с 2016 г. В целях информированности о состоянии активов на портале ПАО «Россети» ежеквартально размещается информация об основных направлениях деятельности ПАО «МОЭСК».

В 2017 году выполнены следующие основные мероприятия:

- Автоматизация электронного журнала дефектов;
- Автоматизация формирования технических паспортов ПС и ЛЭП;
- Автоматизация расчета объемов и стоимости работ, выполненных хозяйственным способом (с использованием СНБ и выделением учета по трудозатратам);
- Приведение функционала АСУ ТОиР ПАО «МОЭСК» в соответствие требованиям Положения о планировании и учете затрат по ТОиР Группы компаний Россети.

7) аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 241 от 15.09.2014);

При новом строительстве и реконструкции электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» применяется рекомендованное по результатам аттестации ПАО «Россети» оборудование, технологии, материалы и системы.

Аттестация оборудования направлена на достижение следующих целей:

- поддержание бесперебойного электроснабжения потребителей, надежного, безопасного и эффективного функционирования объектов ПАО «МОЭСК»
- повышение надежности и безопасности на объектах ПАО «МОЭСК» за счет предотвращения поставок оборудования, материалов и систем, не соответствующих по своим характеристикам требованиям отраслевой НТД, стандартам НТД Общества и условиям применения;
- повышение качества изготовления, технических характеристик оборудования и материалов за счет организации работы с изготовителями и поставщиками по результатам эксплуатации оборудования на действующих объектах ПАО «МОЭСК».

Сотрудники ПАО «МОЭСК» регулярно принимают участие в Аттестационных комиссиях.

8) совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, протокол № 242 от 09.10.2014);

Во исполнение целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ (утв. распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 №511-р), ПАО «Россети» осуществляет формирование единой системы управления сетевыми организациями, включающей систему внутреннего контроля и управления рисками.

Для реализации данной задачи решением Совета директоров ПАО «Россети» утверждена Стратегия развития и совершенствования СВК ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 №143).

В Обществе, как и в Группе компаний Россети в целом, реализуется программа мероприятий, направленных на повышение эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, в т.ч. внедрение нормативной документации в данной области.

Так, в Обществе действуют Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками и Политика внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» в новой редакции (утв. Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК», протокол от 30.04.2016 №287). Эти документы являются нормативной основой систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

Ежегодно в Обществе проводится оценка эффективности СВК и СУР: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости согласно Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ.

В 2017 году в Обществе уделяется особое внимание повышению качества управления и планирования деятельностью Общества с учетом рисков, одной из приоритетных задач признано повышение уровня зрелости системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2017 года до оптимального значения (приказ от 30.05.2017 №583). В рамках данной задачи реализуется комплекс мер по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.

В развитие Политики внутреннего контроля в Обществе введена практика самооценки и утверждены Руководство по реализации требований Политики внутреннего контроля и Инструкция по проведению самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов (приказ от 25.01.2017 №45), проводятся работы по описанию существующих контрольных процедур и выявлению «узких» мест в системе внутреннего контроля основных бизнес-процессов Общества.

В рамках самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов владельцы бизнес-процессов, в том числе оценивают эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установленных целей, а так же выявляют причины и источники реализовавшихся рисков.

Кроме того, в целях совершенствования системы внутреннего контроля в Обществе действует функциональная схема системы внутреннего технического контроля (Приказ от 28.04.2015 № 499), введена практика самостоятельных проверок готовности персонала к ликвидации технологических нарушений (аварий) в филиалах Общества (приказ от 17.04.2017 №400). Система управления рисками интегрирована в систему управления Общества, определены подходы к оценке рисков и порядку определения значимых последствий, утверждены Методические указания по оценке рисков в Обществе (приказ от

14.08.2015 № 1021), Советом директоров Общества утвержден Стандарт и регламент бизнес-планирования, предусматривающий формирование бизнес-плана с учетом рисков (протокол от 29.05.2015 № 260).

Ежегодно в Обществе разрабатывается и утверждается Правлением Общества План мероприятий по управлению рисками, составленный в соответствии с Инструкцией по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками (утверждена приказом Общества от 18.12.2015 № 1633).

Для подготовки Плана мероприятий по управлению рисками также использован типовой перечень базовых мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками, утвержденный решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 14.11.2016 № 538пр/1). Для всех мероприятий определены целевые показатели (критерии результативности) и их значения.

В целях оперативного реагирования менеджментом на факторы ключевых операционных рисков разработан и утвержден перечень индикаторов реализации ключевых операционных рисков и определена ответственность Директора по контролю за своевременное информирование Правления Общества о превышении границ существенности индикаторов на основании ежемесячного мониторинга (Приказ №706 от 26.06.2017).

По результатам проводимых работ по описанию существующих контрольных процедур и выявлению «узких» мест в системе внутреннего контроля основных бизнес-процессов Общества актуализирован реестр операционных рисков основных и прочих бизнес-процессов (приказ от 25.12.2017 №1512).

В целях развития функции внутреннего аудита в Обществе организованы работы по методологическому сопровождению реализации Проекта автоматизации деятельности внутреннего аудита (приказ от 29.07.2014 №832), в рамках проекта разработаны и утверждены нормативные документы в области функций внутреннего аудита, а также:

- Методические указания по оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками (приказ от 27.01.2016 №56),
- Порядок формирования и поддержания в актуальном состоянии схемы предоставления гарантий/«карты гарантий» (приказ от 28.12.2017 №1528) в целях организации взаимодействия с иными субъектами системы внутреннего контроля, осуществляющими мониторинг и оценку системы внутреннего контроля по отдельным направлениям деятельности.

Кроме того, решением Совета директоров Общества от 19.09.2017 (протокол от 22.09.2017 № 329) утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на период с 2017 по 2019 г.

9) обеспечение надежности на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол № 245 от 21.11.2014);

Количество технологических нарушений в 2017 г. было снижено на 18,5 % по сравнению с 2016 г. (178 технологических нарушений в сети 0,4-220 кВ за 2017 г.). Среднее время восстановления электроснабжения потребителей составило 74 мин, что соответствует установленному плановому показателю 2017 г. В 2018 г. планируемое среднее время восстановления электроснабжения потребителей составляет 71 мин.

Обеспечение данных показателей в 2017 г. было достигнуто за счет реализации:

- целевых программ по повышению надежности основной сети, целевых программ по повышению надежности распределительных сетей, целевых программ по повышению надежности оперативно – технологического управления, утвержденных на Совете директоров ПАО «МОЭСК» 08 июня 2015 г. (выписка № 261 от 11.06.2015 г.);
- целевых программ обеспечения надежности электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу 2018 г.;
- целевой программы повышения надежности распределительной сети.

Указанные программы утверждены решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» 14.04.2017 г., Протокол № 314 от 17.04.2017 г.)

В рамках исполнения целевых программ, утвержденных Советом директоров в 2015 г. в основной сети в 2017 г. завершены плановые работы по замене 24 вводов 35-110 кВ, проводится работа по замене выключателей 6-10кВ (в 2017 г. заменены 49 шт.), заменено 3,83 км грозотроса, заменены 832 шт. фарфоровых изолятора.

В части целевых мероприятий по повышению надежности оперативно-технологического управления в 2017 г. выполняется плановая реконструкция комплексов телемеханики на 8 подстанциях: ПС № 124 «Кокоскино», ПС № 138 «Рязаново», ПС № 252 «Передельцы», ПС № 276 «Емцово», ПС № 277 «Есино», ПС № 371 «Кузнецово», ПС № 673 «Бараново», ПС № 781 «Леоново» и на 23 ТП филиалах.

В рамках реализации Целевых программ обеспечения надежности электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу 2018 г. выполнена модернизация ПС № 193 «Троицкая»: с ее оснащением инженерно-техническими средствами охраны, на 50 % выполнено обеспечение технологического мониторинга объектов на Чемпионате мира по футболу 2018 г.

В рамках программы повышения надежности распределительной сети выполнена замена неизолированных проводов на ВЛ-0,4-10 кВ на СИП 2, 3 в объеме 61,31 км (общий объем реализации – 528,5 км). Дополнительно проведена замена по ВЛ, проходящих по лесным массивам по ремонтной программе в объеме 29 км. Оставшийся объем планируется завершить в 2018 г.

10) консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол № 245 от 21.11.2014).

Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014 г., протокол № 245 от 21.11.2014г.).

В рамках консолидации электросетевого хозяйства в 2017 г. Общество: совершило сделки по аренде с правом выкупа с контрагентами, утратившими статус ТСО (АО «Октябрьская электросеть», ЗАО «Жуковская-Электросеть»), а также сделку по аренде с АО «Мособлэнерго»; совершило возмездную сделку по приобретению имущества ПАО «Мосэнерго».

На безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию в 2017 г. Общество консолидировало 2 764 у.е. электросетевого имущества в составе 889 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 89 МВА.

В 2018 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

11) обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2015, протокол № 251 от 27.02.2015)

В 2017 г. к сетевой инфраструктуре ПАО «МОЭСК» подключено 71 992 новых абонента общей мощностью 3 070 МВт, из них 1 734 МВт – на территории Московской области и 1 336 МВт – на территории г. Москва. Основной объем пришелся на заявителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт – 65 691 абонент.

В рамках работы по улучшению взаимодействия с потребителями услуг в 2017 г. был осуществлен комплекс мероприятий по переводу всех заявок в электронный вид. В результате доля электронных заявок составила 61,4% (59 865 шт.) от общего количества заявок на технологическое присоединение. Сегодня подавляющему большинству заявителей с максимальной присоединяемой мощностью до 670 кВт предлагается взаимодействовать с ПАО «МОЭСК» удаленно вплоть до момента подписания документов, подтверждающих технологическое присоединение. В 2018 г. планируется расширение возможности подписания документов электронной подписью и разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям.

Важным этапом упрощения процедуры технологического присоединения заявителей в 2017 г. является создание возможности подать заявку через Портал государственных услуг на сайте Мэра Москвы и Портале государственных услуг Московской Области. В 2018 г. будет продолжена активная работа с Правительством Москвы и Московской области по модернизации портала государственных услуг для интеграции в портал сервисов ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. за счет совершенствования процедур технологического присоединения, а так же реализации «Дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» и оптимизацией внутренних бизнес-процессов Общества показатель уровня качества технологического присоединения выполнен с улучшением относительно целевого значения. В 2017 г. показатель уровня качества осуществления технологического присоединения составил 1,008 при целевом значении 1,1.

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению и передаче электроэнергии продолжается развитие дополнительных сервисов для потребителей. На сегодняшний день Общество оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. В 2017 г. помимо уже имеющихся, добавлено 12 дополнительных услуг, в том числе «Оптимальная нагрузка» - расчет мощности электроснабжения объектов перед подачей заявки на технологическое присоединение, «Энергоальтернатива» - установка и подключение в сетях потребителя накопительных систем как дополнительных источников электроснабжения, «Яркий свет» - монтаж и обслуживание уличного освещения.

Контактный центр «Светлая линия» на платформе ПАК Genesys принимает и обрабатывает голосовые и интерактивные обращения по всем каналам коммуникаций ПАО «МОЭСК» в соответствии с разработанными и утвержденными сценариями вызовов в режиме 24x7x365(366). Одновременно в Контактный центр «Светлая линия» могут дозвониться не менее 90 абонентов для получения информации по интересующим вопросам. Помимо телефонных вызовов операторы Контактного центра «Светлая линия» обрабатывают обращения по сервисам «Обратный звонок», «Голосовая почта», «Звонок с сайта».

По итогам 2017 г. в Контактный центр «Светлая линия» поступило более 700 000 обращений по вопросам, входящим в компетенцию ПАО «МОЭСК»:

- ограничение электроснабжения потребителей ПАО «МОЭСК»,
- технологическое присоединение потребителей услуг,
- по дополнительным услугам, предоставляемым ПАО «МОЭСК»,
- по работе в Личном кабинете и иных интерактивных сервисах,
- приемная ПАО «МОЭСК» (Ресепшен),
- консультации по иным вопросам деятельности ПАО «МОЭСК».

В перспективе 2018 г. будет продолжена работа по упрощению процедуры технологического присоединения путем поддержки онлайн-сервисов: совершенствование Портала по ТП, развития интерактивных помощников, улучшения визуализации информации для упрощения процесса заполнения форм заявителями. В результате планируется довести количество заявок, поданных в электронном виде, до 75% от общего числа заявок. Также планируется расширение возможностей подписания документов со стороны заявителей посредством электронной подписи, разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям и интеграция с многофункциональными центрами Московской области по приему заявок и выдаче документов на технологическое присоединение. В 2018 г. будет усилена работа с категорией заявителей свыше 150 кВт в части выполнения работ со стороны потребителя силами ПАО «МОЭСК», продолжится совершенствование специализированного Интернет-магазина по дополнительным услугам и продаже сопутствующих товаров.

12) реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2015, протокол № 253 от 26.03.2015)

С целью реализации проекта централизации и автоматизации казначейской функции был разработан план-график (далее – План-график) и утвержден Советом директоров ПАО «МОЭСК» 23.03.2015 (протокол №253 от 26.03.2015).

В рамках исполнения Плана-графика выполнены следующие мероприятия:

- платежи переведены в надежные уполномоченные банки: ПАО Сбербанк, Группа ВТБ, Банк ГПБ (АО);
- исключены из штатного расписания филиалов подразделения, исполняющие казначейские функции;
- увеличена численность подразделения исполнительного аппарата, осуществляющего казначейские функции с соблюдением условия оптимизации численности;
- заключены дополнительные соглашения на мониторинг и акцепт счетов с ПАО Сбербанк, Банк ВТБ (ПАО), Банк ГПБ (ПАО);
- введен в промышленную эксплуатацию модуль «Управление финансами» в АСУ ФХД на базе SAP.

Проект реализован в полном объеме.

13) снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования (решение Совета директоров от 10.09.2015, протокол № 267 от 11.09.2015)

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 регулирующими органами на 2018 г. и весь пятилетний период регулирования (2018-2022 гг.) установлены следующие нормативы потерь электроэнергии:

- 7,47% от отпуска в сеть по г. Москве (приказ Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР);
- 8,90% по Московской области (распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р).

В соответствии с указанными нормативами потерь Советом Директоров Общества утвержден Бизнес-план, согласно которому плановый уровень потерь электроэнергии на 2018 г. установлен в размере 7,40% от отпуска в сеть по г. Москве и 8,90% - по Области, по Компании в целом - 8,14%.

В целях безусловного выполнения потерь электроэнергии в 2018-2022 гг. разработана Программа мероприятий по снижению потерь на 2018-2022 гг., позволяющая не только достичь нормативных значений уровня потерь, но и значительно снизить их.

4.2.3. Комитеты при Совете директоров

Комитет по стратегии и развитию

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по стратегии и развитию.

Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 25 декабря 2007 г. (Протокол № 54 от 28 декабря 2007 г.). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22 апреля 2016 г. (Протокол № 285 от 25 апреля 2016 г.) в Положение внесены изменения.

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«Раскрытие информации \(№454-П от 30.12.2014\)»](#) / [«Устав и внутренние документы»](#)

В настоящее время в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества входят:

1	Демин Андрей Александрович (Председатель)	Член Правления ПАО «Россети»
2	Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
3	Акопян Дмитрий Борисович	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
4	Ящерицына Юлия Витальевна	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
5	Лебедев Сергей Юрьевич (Заместитель Председателя)	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
6	Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
7	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
8	Петухов Константин Юрьевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
9	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»
10	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
11	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер»
12	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер»
13	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»

Основными задачами Комитета по стратегии и развитию являются:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- корректировка существующей стратегии развития Общества;
- контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес- планирования и бюджетирования Общества;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
- выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества.
- контроль за организацией и функционированием системы управлением рисками.

На заседаниях Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества в 2017 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

1. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества (17.05.2017 (Протокол № 161 от 19.05.2017), 11.08.2017 (Протокол № 163 от 14.08.2017), 31.08.2017 (Протокол № 164 от 01.09.2017), 01.11.2017 (Протокол № 166 от 02.11.2017)), 29.12.2017 (Протокол № 171 от 29.12.2017)).
2. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора Общества и отчета об их исполнении (17.02.2017 (Протокол № 155 от 20.02.2017), 18.05.2017 (Протокол № 162 от 22.05.2017), 11.08.2017 (Протокол № 163 от 14.08.2017), 10.11.2017 (Протокол № 167 от 13.11.2017)), 28.12.2017 (Протокол № 170 от 28.12.2017)).
3. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО скорректированного бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (17.02.2017 (Протокол № 155 от 20.02.2017), 18.05.2017 (Протокол № 162 от 22.05.2017), 10.11.2017 (Протокол № 167 от 13.11.2017)).
4. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (17.02.2017 (Протокол № 155 от 20.02.2017), 18.05.2017 (Протокол № 162 от 22.05.2017), 11.08.2017 (Протокол № 163 от 14.08.2017)).
5. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2017 год и прогнозные показатели на 2018-2021 годы (17.02.2017 (Протокол № 155 от 20.02.2017)).
6. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Регламента формирования инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее реализации, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (17.02.2017 (Протокол № 155 от 20.02.2017)).
7. Даны рекомендации Совету директоров Общества по одобрению проекта скорректированной инвестиционной программы Общества на 2015-2022 гг. (21.02.2017 (Протокол № 156 от 21.02.2017), 22.02.2017 (Протокол № 157 от 22.02.2017)).
8. Даны рекомендации Совету директоров Общества по одобрению проекта инвестиционной программы на период 2018 - 2022 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015-2019 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 (29.03.2017 (Протокол № 159 от 29.03.2017)).
9. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению информации о результатах тарифного регулирования Общества на 2017 год (21.02.2017 (Протокол № 156 от 21.02.2017)).
10. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бизнес-плана Общества, инвестиционной программы на 2018 год и прогнозных показателей на 2018-2021 годы (18.12.2017 (Протокол № 168 от 19.12.2017)).
11. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2017-2021 годы (14.09.2017 (Протокол № 165 от 15.09.2017)).
12. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2016 год (18.05.2017 (Протокол № 162 от 22.05.2017)).
13. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению скорректированной Программы инновационного развития ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года (12.04.2017 (Протокол № 160 от 13.04.2017)).
14. Рассмотрен отчет об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 полугодие 2017 года (31.08.2017 (Протокол № 164 от 01.09.2017)).
15. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению комплексную программу снижения потерь электрической энергии в сетях ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период 2017-2021 гг. (20.03.2017 (Протокол № 158 от 21.03.2017), 17.05.2017 (Протокол № 161 от 19.05.2017), 31.08.2017 (Протокол № 164 от 01.09.2017)).

16. Даны рекомендации Совету директоров Общества по одобрению Стратегий развития дочерних Обществ (31.08.2017 (Протокол № 164 от 01.09.2017), 18.12.2017 (Протокол № 168 от 19.12.2017)).

17. Даны рекомендации Совету директоров общества по рассмотрению отчета о ходе реализации непрофильных активов (10.11.2017 (Протокол № 167 от 13.11.2017)).

18. Рассмотрен отчет об исполнении основных параметров бизнес-плана Общества за 9 месяцев 2017 года (01.11.2017 (Протокол № 166 от 02.11.2017)).

19. Рассмотрена информация об оценке ключевых операционных рисков за 9 месяцев 2017 года и прогноз реализации рисков по итогам 2017 года (01.11.2017 (Протокол № 166 от 02.11.2017)).

20. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Сценарных условий формирования бизнес-плана ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 годы (19.12.2017 (Протокол № 169 от 20.12.2017)).

Кроме того, 17.05.2017 (Протокол № 1 от 19.05.2017) состоялось совместное заседание Комитета по аудиту и Комитета по стратегии при Совете директоров Общества. Подробная информация представлена в разделе Комитет по аудиту. Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета. Эксперты для участия в работе Комитета в 2017 г. не привлекались. Отчет по деятельности Комитета за 2017 г. отдельно Советом директоров не рассматривался. Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по стратегии и развитию» / «Решения».

Комитет по аудиту

С целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе создан Комитет по аудиту.

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29 апреля 2016 г. (Протокол № 287 от 30.04.2016). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29.12.2016 (Протокол № 305 от 30.12.2016) в Положение внесены изменения.

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы»

В настоящее время в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят:

1	Никитин Сергей Александрович (Председатель)	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
2	Петухов Константин Юрьевич (Заместитель председателя)	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
3	Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент – Финансовый директор НПФ «ГАЗФОНД»
4	Исаев Олег Юрьевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Центра», И.о. Генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья»

Основными задачами Комитета по аудиту являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

В течение 2017 года Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы в части организации, функционирования и эффективности СВК и ВА:

- Внесены изменения в Политику внутреннего аудита (Протокол № 319 от 19.05.2017);
- Утвержден отчет Департамента внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2016 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 год и плана мероприятий по совершенствованию функции внутреннего аудита (Протокол № 319 от 19.05.2017);
- Утвержден бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2017 год (Протокол № 308 от 22.02.2017);
- Утвержден план работы Департамента внутреннего аудита на 2017 г. (Протокол № 308 от 22.02.2017);
- Утвержден бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2018 г. (Протокол № 388 от 30.12.2017);
- Утвержден план работы Департамента внутреннего аудита на 2018 г. (Протокол № 388 от 30.12.2017);
- Утверждена кандидатура руководителя Департамента внутреннего аудита Общества (Протокол № 332 от 24.11.2017).

- Утверждено вознаграждение руководителя Департамента внутреннего аудита Общества (Протокол № 388 от 30.12.2017).
- Рассмотрена информация о реализации комплекса мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками с выполнением дополнительных мер по развитию компонентов системы внутреннего контроля «Контрольная среда», «Мероприятия контроля», «Информация и коммуникации», системы управления рисками «Постановка целей», «Выполнение мероприятий по управлению рисками», «Информация и коммуникации» (Протокол № 334 от 22.12.2017).
- Рассмотрен отчет об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая отчет о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками в 2016 году (Протокол № 319 от 19.05.2017);
- Утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на период с 2017 по 2019 гг. (Протокол № 329 от 22.09.2017).
- Советом директором Общества в 2017 г. на очном заседании рассмотрен отчет внутреннего аудита ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками за 2016 г. (Протокол № 321 от 26.05.2017).
- Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.
- Отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о проделанной работе в 2016 - 2017 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 29.12.2017 (Протокол № 338 от 30.12.2017).
- В настоящее время в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят независимые директора, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности:
 - Никитин Сергей Александрович - Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
 - Логовинский Евгений Ильич - Вице-президент – Финансовый директор НПФ «ГАЗФОНД»).
- На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2017 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:
 - дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (24.04.2017 (Протокол № 101 от 25.04.2017));
 - обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (29.12.2017 (Протокол № 111 от 29.12.2017));
 - проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (29.12.2017 (Протокол № 111 от 29.12.2017));
 - периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, а также рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (24.04.2017 (Протокол № 101 от 25.04.2017), 26.05.2017 (Протокол № 102 от 29.05.2017), 31.08.2017 (Протокол № 104 от 01.09.2017), 21.09.2017 (Протокол № 105 от 22.09.2017), 17.11.2017 (Протокол № 108 от 20.11.2017); 29.12.2017 (Протокол № 111 от 29.12.2017));
 - рассмотрены до утверждения Советом директоров и рекомендованы к утверждению изменения в Политику внутреннего аудита Общества (23.03.2017 (Протокол № 99 от 24.03.2017)).
 - согласованы изменения в структуре и численности подразделения внутреннего аудита, кандидатура на должность руководителя подразделения внутреннего аудита, его вознаграждение и ключевые показатели эффективности (17.11.2017 (Протокол № 108 от 20.11.2017), 13.12.2017 (Протокол № 110 от 15.12.2017));
 - согласованы план и бюджет департамента внутреннего аудита на 2018 г. (13.12.2017 (Протокол № 110 от 15.12.2017));
 - периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (23.03.2017 (Протокол № 99 от 24.03.2017), 26.05.2017 (Протокол № 102 от 29.05.2017), 29.09.2017 (Протокол № 106 от 29.09.2017), 30.11.2017 (Протокол № 109 от 30.11.2017)).
 - рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (31.08.2017 (Протокол № 104 от 01.09.2017));
 - периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (24.04.2017 (Протокол № 101 от 25.04.2017), 29.09.2017 (Протокол № 106 от 29.09.2017));

- рассмотрены отчеты об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая отчет о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками в 2016 году и о её эффективности за 2016 год (23.03.2017 (Протокол № 99 от 24.03.2017));
- рассмотрен до утверждения Советом директоров и рекомендован к утверждению План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на период с 2017 по 2019 г. (15.08.2017 (Протокол № 103 от 16.08.2017));
- рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о проделанной работе в 2016 - 2017 корпоративном году ((26.05.2017 (Протокол № 102 от 29.05.2017));
- периодически рассматривались отчеты об устранении нарушений/замечаний, выявленных в результате выездной проверки Минэнерго России хода реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ПС 220 кВ Пресня», и принятых мерах по недопущению в дальнейшем аналогичных нарушений/замечаний (26.05.2017 (Протокол № 102 от 29.05.2017), 15.08.2017 (Протокол № 103 от 16.08.2017), 17.11.2017 (Протокол № 108 от 20.11.2017));
- рассмотрена информация менеджмента о целесообразности введения в Обществе раздельного учета денежных потоков по видам деятельности и регионам деятельности (13.12.2017 (Протокол № 110 от 15.12.2017));
- рассмотрены результаты устранения Обществом нарушений и недостатков, выявленных по итогам ревизионных проверок финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МОЭСК» в 2016 г. 29.12.2017 (Протокол № 111 от 29.12.2017));
- рассмотрена до утверждения Советом директоров и рекомендована к утверждению Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции (27.01.2017 (Протокол № 98 от 27.01.2017)).

Кроме того, 17.05.2017 (Протокол № 1 от 19.05.2017) состоялось совместное заседание Комитета по аудиту и Комитета по стратегии при Совете директоров Общества, на котором был рассмотрен отчет об итогах инвестиционной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», включая итоги внешнего независимого аудита инвестиционной деятельности Общества, и ее балансирования с тарифно-балансовыми решениями.

В качестве экспертов Комитета по аудиту в 2017 г. (на основании решения Комитета от 15.08.2017 (Протокол № 103 от 16.08.2017) привлечены:

- 1) Ардеев Андрей Владимирович - Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда).
- 2) Лелекова Марина Алексеевна - Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
- 3) Марков Андрей Рудольфович - Ведущий аналитик Отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по стратегии и развитию» / «Решения».

Отчет Комитета по аудиту

Введение

Уважаемые акционеры, представляем отчет Комитета по аудиту. В данном отчете представлена информация о деятельности Комитета в 2017 году.

Ключевая задача

Ключевыми задачами Комитета является обеспечение эффективного надзора за процедурой составления финансовой отчетности Обществом, мониторинг системы управления рисками в Обществе. Наше внимание сосредоточено среди прочего на следующих аспектах:

- учетной политики;
- эффективности работы подразделения внутреннего аудита;
- мониторинга системы внутреннего контроля и аудита Общества, эффективности механизма выявления и управления рисками;
- надзор за выбором и деятельностью внешнего аудитора, оценка эффективности его деятельности.

Комитет по аудиту состоит из 4 членов. Каждый из членов Комитета в своей предыдущей деятельности приобрел большой опыт в финансовых вопросах, связанных с деятельностью Общества, и был выбран с целью использования широкого спектра его финансовых и деловых знаний, необходимых для исполнения обязанностей члена Комитета.

Обязанности членов Комитета:

1. При исполнении своих обязанностей действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
2. Принимать активное участие в заседаниях Комитета.
3. В случае наличия у них конфликта интересов по обсуждаемому вопросу повестки дня сообщить об этом другим членам Комитета.

4. Не использовать и не передавать другим лицам ставшую членам Комитета известной информацией, в том числе конфиденциальную, о деятельности Общества, которая при попадании к третьим лицам может существенным образом повлиять на Общество и его деловую репутацию.

5. В процессе реализации своих обязанностей соблюдать требования, установленные действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, настоящим Положением и иными внутренними нормативными документами Общества.

6. Воздерживаться от действий, которые могут:

- привести к возникновению конфликта между интересами члена Комитета и интересами Общества;
- повлиять на репутацию члена Комитета таким образом, что могут возникнуть сомнения в добросовестном выполнении им своих обязанностей в качестве члена Комитета по аудиту и возможности действовать в интересах Общества.

Перечень обязанностей указан в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, размещенном в сети Интернет на сайте Общества: Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)/Устав и внутренние документы

Оценка Комитета

Работа Комитета продолжает совершенствоваться на протяжении последних лет, в том числе качественно исполняются ключевые задачи, в рамках устойчивой ежегодной повестки. Комитет получает документы, подготовленные на высоком профессиональном уровне, а также отчеты со стороны исполнительного руководства Компании и подразделения внутреннего аудита.

Заседания

В течение отчетного периода было проведено 15 (пятнадцать) заседаний, в том числе одно совместное заседание с Комитетом по стратегии и развитию при Совете директоров Обществ. Каждое заседание Комитета происходило до заседаний Совета директоров, на которых представлялись рекомендации Комитета. Было проведено, несколько заседаний, с участием руководства подразделения внутреннего аудита и внешним аудитором в отсутствие исполнительного руководства. Это обеспечивает возможность поднимать любые вопросы, представляющие интерес для Комитета по аудиту. Комитету была представлена возможность обращаться к сотрудникам Общества для оказания помощи в работе и получении любой информации от менеджмента, чтобы выполнять свои обязанности. У Комитета также была возможность получить внешние правовые или профессиональные независимые консультации в случае необходимости.

Основная деятельность

В течение периода, прошедшего с предоставления предыдущего годового отчета, работа Комитета была сосредоточена на осуществлении контроля и надзора по следующим направлениям:

- бухгалтерская (финансовая) отчетность;
- внутренний контроль;
- внутренний аудит;
- внешний аудит.

Комитетом по аудиту на регулярной основе рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Кроме того, одновременно с отчетностью Комитетом рассматривается информация внешнего аудитора по основным проблемам отчетности. Внешний аудитор избран годовым Общим собранием акционеров Общества в 2017 году. Предварительно кандидатура Внешнего аудитора определена на основании одноэтапного конкурса.

По итогам 2017 года Комитет по аудиту рассмотрел информацию о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и определил уровень зрелости действующей системы как «Умеренный»³¹.

В целом проведенную Комитетом работу в отчетном периоде оцениваю как эффективную.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждением ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22.08.2014 (протокол № 238 от 25.08.2014).

³¹ По итогам решения Комитета уровень зрелости может быть скорректирован.

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы»

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

В настоящее время в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят:

1	Петухов Константин Юрьевич (Председатель)	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
2	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
3	Демин Андрей Александрович	Член Правления ПАО «Россети»
4	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
5	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

На заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» рассмотрены следующие существенные вопросы:

- даны рекомендации Совету директоров по вопросу о предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (05.06.2017 (Протокол № 101 от 05.06.2017));
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу о прекращении полномочий членов Правления и избрании членов Правления ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (05.06.2017 (Протокол № 102 от 05.06.2017)).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по кадрам и вознаграждениям» / «Решения».

Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2017 г. не привлекались.

Отчет по деятельности Комитета за 2017 г. отдельно Советом директоров не рассматривался.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» от 30.08.2013 (протокол №206 от 02.09.2013). Изменения внесены решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 20.07.2017 (протокол № 326 от 21.07.2017).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Основными задачами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

В настоящее время в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят:

1	Пятигор Александр Михайлович (Председатель)	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
2	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»
3	Кухаренко Василий Сергеевич	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
4	Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
5	Ким Ирина Вениаминовна	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
6	Михайлов Илья Геннадиевич	Аналитик управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
7	Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»
8	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
9	Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы

На заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» рассмотрены следующие существенные вопросы:

- о рассмотрении плана мероприятий ПАО «Московская объединенная электросетевая компания на 2017 г. по достижению контрольных показателей дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» (утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р), необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 году в топ-20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе, по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» (01.03.2017 (Протокол № 35 от 03.03.2017));
- о рассмотрении предложений по внесению изменений в нормативно-правовые акты в целях преодоления законодательных ограничений в сфере технологического присоединения (01.03.2017 (Протокол № 35 от 03.03.2017));
- о рассмотрении программ, направленных на повышение уровня оказания услуг по ТП:
 1. Развитие интерактивного обслуживания потребителей.
 2. Развитие заочного обслуживания потребителей.
 3. Развитие очного обслуживания потребителей.
 4. Программа «0 визитов».
 5. Программа «Включение в один день» (07.06.2017 (Протокол № 37 от 07.06.2017));
- об организации взаимодействия с крупными заявителями при оказании услуг по ТП (06.12.2017 (Протокол № 39 от 07.12.2017)).

Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2017 г. не привлекались.

Отчет по деятельности Комитета за 2017 г. отдельно Советом директоров не рассматривался.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям» / «Решения».

Комитет по надежности Совета директоров

Состав Комитета

1	Гвоздев Дмитрий Борисович	Главный инженер ПАО «Россети» - Председатель Комитета
2	Сучков Владимир Петрович	Начальник отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора – заместитель председателя Комитета
3	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)

4	Зинченко Сергей Николаевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
5	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МОЭСК»
6	Колесников Дмитрий Викторович	Заместитель генерального директора по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»
7	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
8	Неганов Леонид Валерьевич	Министр энергетики Московской области
9	Семенов Роман Алексеевич	Заместитель начальника управления – начальник отдела организации АБР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»

К компетенции Комитета относится предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам Совета директоров ПАО МОЭСК о приоритетных направлениях деятельности:

1. Анализ производственной деятельности в части оценки:

- оценки готовности Общества к осенне-зимнему периоду;
- оценки готовности Общества в иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.);
- выполнения производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электрических сетей Общества;
- организации системы управления охраной труда;
- организации системы внутреннего технического контроля;
- уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов;
- выполнения программ экологической безопасности;
- организации оперативно-технологического и ситуационного управления;
- выполнения аварийно-восстановительных работ;
- качества расследования причин технологических нарушений (аварий) и разработки превентивных мероприятий для исключения повторений аналогичных событий;
- выполнения предписаний контролирующих и надзорных органов

2. Оценка качества планирования и анализ деятельности по реновации энергообъектов Общества.

3. Оценка деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей

4. Предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей).

5. Иные вопросы, связанные с вышеуказанными, а также вопросы, рассматриваемые по поручению Совета директоров Общества.

На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2017 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:

- рассмотрение отчетов об исполнении ремонтной компании Общества за 9 месяцев 2016 г.;
- в части инвестиционной программы Общества: рассмотрение отчетов об исполнении инвестиционной компании Общества за 9 месяцев 2016 г., рассмотрение проекта скорректированной ИПР ПАО «МОЭСК» на период 2015-2022 гг.;
- в части повышения надежности:
 - рассмотрение отчета Общества о выполнении в 2016 г. программы повышения надежности на объектах ПАО «МОЭСК» в 2016 г. и задачах на 2017 г.;
 - отчет о ходе выполнения «Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе ПАО «МОЭСК»;
 - рассмотрение вопроса «О рассмотрении целевых программ повышения надежности электрических сетей ПАО «МОЭСК» на период 2017-2030 г.»
- в части реализации производственных программ:
 - рассмотрение отчета Общества «О рассмотрении производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции и ремонту объектов электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК» на 2017 г. Результаты оценки технического состояния объектов, включаемые в данные программы»
- в части охраны труда:
 - рассмотрение вопроса «О рассмотрении отчета о реализации планов – графиков ПАО «МОЭСК» по ликвидации травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов в 2014-2016 г.»;
 - рассмотрение вопроса «Об итогах реализации мероприятий Программы по профилактике и снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества за период 2016г. – 2 месяца 2017 г.»
- в части отчетов о деятельности филиалов Общества:
 - рассмотрение отчета Общества «О выполнении мероприятий, в том числе инвестиционных, по повышению надежности потребителей Новой Москвы (ход выполнения, проблемы и пути решения) за 9 месяцев 2016 г.»;
- в части рассмотрения отчетов о работе Общества в различные особые периоды:

- отчет «О прохождении ПАО «МОЭСК» ОЗП 2016/2017 г.»;
- отчет «О ходе подготовки ПАО «МОЭСК» к работе в паводковый период 2017 г.»;
- отчет «О ходе подготовки ПАО «МОЭСК» к работе в грозовой период 2017 г.»;
- отчет «О ходе подготовки ПАО «МОЭСК» к работе в пожароопасный период 2017 г.»
- в части рассмотрение отчетов Общества в части Организации работы по надзорной деятельности и функционирования системы внутреннего технического контроля:
 - отчет о выполнении ПАО «МОЭСК» предписаний контролирующих и инспектирующих организаций в 2016 г.;
 - отчет по оценке функционирования системы внутреннего технического контроля в ПАО «МОЭСК»;
 - рассмотрение отчета по показателям надежности, в том числе индикативным, за 2016 г.;
 - анализ аварийности ПАО «МОЭСК» за 2016 г.;
 - анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий). Оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)
- в части технической политики рассмотрен вопрос «Об утверждении внутреннего документа Общества: Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе»
- в части подготовки Общества к проведению Кубка Конфедераций 2017 г. и Чемпионату мира по футболу 2018 г.» рассмотрен вопрос «Об организации ситуационного управления электроснабжения в г. Москва в период проведения Чемпионата мира по футболу и Кубка Конфедераций 2017 г.»

Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2017 г. не привлекались.

Отчет по деятельности Комитета за 2017 г. отдельно Советом директоров не рассматривался.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитета по надежности» / «Решения».

Вознаграждение членов Комитетов

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2017 г. определяли Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (Протокол № 232 от 12.06.2014), с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 24.02.2016 (Протокол № 276 от 26.02.2016).

Положение устанавливало размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов, определяет форму выплат, а также ограничения или запрет на выплаты, если последнее предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Согласно Положению размер вознаграждения за участие в заседании в форме совместного присутствия составляли 2 (две) минимальные месячные тарифные ставки (ММТС), устанавливаемые отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (ОТС) на день проведения заседания Комитета. Вознаграждение за участие в заочной форме составляло 1 (одна) ММТС. Вознаграждение Председателю (заместителю председателя, если исполнял обязанности Председателя) увеличивалось на 50%. Вознаграждение Секретарю комитета составляло 1 (одна) ММТС за участие в заседании в форме совместного присутствия и 0,5 (ноль целых пять десятых) ММТС в заочной форме.

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2017 г. составила 1 833 тыс. руб. без НДФЛ (с учетом вознаграждения экспертам Комитета по аудиту).

Таблица 7. «Сведения о Комитетах при Совете директоров»

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:	13	7	18	15	10
1.1.	очных	3	3	6	3	0
2.	Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб. (за вычетом НДФЛ)	392 541	463 222	626 486	350 751 ³²	0 ³³

³² С учетом вознаграждения экспертов.

³³ Комитет по кадрам и вознаграждениям полностью состоит из членов Совета директоров, которым в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 г.) и Положением о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества не выплачивается отдельного вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров. Участие члена Совета директоров в работе Комитетов учитывается при расчете вознаграждения за участие в работе Совета директоров.

4.2.4. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении (Протокол № 17 от 29.06.2015), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений. К компетенции Правления относятся следующие вопросы:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности в соответствии с утвержденными Советом директоров перечнем и значениями контрольных показателей движения потоков наличности Общества (с обязательным последующим направлением Совету директоров Общества);
- подготовка отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- принятие решения о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость которых составляет более 1% балансовой стоимости активов Общества, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю дату, за исключением сделок совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, а также сделок, решение о совершении которых в соответствии с Уставом отнесено к компетенции Совета директоров;
- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала, либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, а также вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления Генеральным директором.

Действующий состав Правления в отчетном году (до 27.06.2017)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
2	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый Заместитель генерального директора - Главный инженер
3	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
4	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
5	Войнов Роман Владимирович	Директор филиала Московские кабельные сети
6	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, Советник Генерального директора ПАО «МОЭСК»
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
8	Салтыков Сергей Владимирович	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии
9	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Восточные электрические сети
10	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

Действующий состав Правления в отчетном году (с 27.06.2017 до 16.11.2017)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
2	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый Заместитель генерального директора - Главный инженер
3	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
4	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
5	Войнов Роман Владимирович	Директор филиала Московские кабельные сети, Первый заместитель директора филиала Московские кабельные сети по инвестиционной деятельности и управлению производственными активами
6	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
8	Салтыков Сергей Владимирович	Заместитель генерального директора по транспорту и учету

		электроэнергии
9	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Восточные электрические сети, Директор филиала Московские кабельные сети
10	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

Действующий состав Правления в отчетном году (с 16.11.2017 до 31.12.2017)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2017
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
2	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый Заместитель генерального директора - Главный инженер
3	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
4	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
5	Ежокин Михаил Анатольевич	Директор филиала Южные электрические сети
6	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
8	Салтыков Сергей Владимирович	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии
9	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети
10	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

Сведения о членах Правления Общества и сроке их полномочий представлены в Приложении 5.4. к Годовому отчету.

Таблица 8. «Средний процент участия членов Правления в заседаниях Правления»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Всего состоявшихся заседаний Правления, шт. (всего), в т.ч.:	60	64	58	-9,4
1.1.	в очной форме	40	45	40	-11,1
2.	Средний процент участия, %	76,54	79	79	0,0 п.п.

Информация об участии членов Правления в заседаниях представлена в Приложении 5.5. к Годовому отчету.

Таблица 9. Основные решения, принятые Правлением ПАО «МОЭСК» в 2017 г.:

№ п/п	Решения, принятые Правлением в 2017 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
Приняты следующие ключевые решения				
1.	Принят отчет о ходе реализации стратегического проекта по обеспечению прозрачности деятельности ПАО «МОЭСК» по ключевым функциональным направлениям.	17.01.2017	01/17	17.01.2017
2.	Принята информация о результатах тарифного регулирования Общества на 2017 год.	24.01.2017	02/17	24.01.2017
3.	Утвержден План мероприятий по повышению внутренней прозрачности деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	17.02.2017	07/17	17.02.2017
4.	Утвержден План мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками на 2017 год	03.02.2017	04/17	03.02.2017
5.	Утвержден кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МОЭСК».	12.05.2017	24/17	12.05.2017
6.	Осуществлены функции акционера на годовых Общих собраниях акционеров дочерних Обществ Компании	28.06.2017	30/17	28.06.2017
7.	Одобрена целевая программа по снижению просроченной дебиторской задолженности на 2017 – 2018 гг.	11.10.2017	48/17	11.10.2017
Утверждены / приняты за основу/ приняты к сведению/ рекомендованы к рассмотрению Советом директоров/ одобрены следующие важные документы				
8.	План мероприятий ПАО «Московская объединенная электросетевая компания на 2017 год по достижению контрольных показателей дорожной карты «Повышение	03.02.2017	04/17	03.02.2017

	доступности энергетической инфраструктуры) (утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р), необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 году в топ-20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе, по индикатору «Подключение к системе электроснабжения».			
9.	Целевой программы по замене маслонаполненных кабельных линий 110-220 кВ	07.02.2017	05/17	07.02.2017
10.	Комплексная программа снижения потерь электрической энергии в сетях на период 2017 – 2021 гг.	20.06.2017	28/17	20.06.2017
11.	Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».	11.05.2017	23/17	11.05.2017
12.	Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.	22.03.2017	12/17	22.03.2017
13.	Программа страховой защиты ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018 г..	30.11.2017	55/17	30.11.2017

В 2017 г. количество проведенных заседаний Правления Общества уменьшилось в сравнении с 2016 г., в том числе в форме совместного присутствия.

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2017 г. определялось следующими нормативными документами:

- Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с учетом всех изменений и дополнений);
- Положением «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК» (далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.12.2013 № 217 со всеми изменениями и дополнениями);
- Положениями «О системе оплаты труда ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании (премировании) ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК», утвержденными приказом ОАО «МОЭСК» от 05.11.2014 № 1207 (с учетом всех изменений и дополнений);
- Положениями «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК», утвержденными приказом ПАО «МОЭСК» от 05.11.2014 № 1206 (с учетом всех изменений и дополнений).

В соответствии с п. п. 2.3. Раздела 2. Положения «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК» Высшему менеджеру, избранному членом Правления Общества приказом Генерального директора Общества, устанавливается персональная надбавка в размере до 15 % от должностного оклада.

В соответствии с п. п. 6.1.3. Раздела 6. Положения «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» работнику Общества, не являющемуся Высшим менеджером и избранному Членом Правления Общества, устанавливается персональная надбавка в размере, определенном Генеральным директором, не ниже 15% от оклада работника, относящегося к категории персонала - Высший менеджер I категории, установленного Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

В 2017 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 204,4 млн руб. (с учетом НДФЛ).

Таблица 10. Вознаграждение коллегиального исполнительного органа (с учетом НДФЛ), руб.

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Вознаграждение за участие в работе органа управления	4 137 753	3 956 608	4 241 036	7,2
2.	Заработная плата	56 846 607	56 445 895	59 845 432	6,0
3.	Премии	229 496 100	234 007 953	110 336 946	-52,8
4.	Комиссионные	-	-	-	-
5.	Льготы	-	-	-	-
6.	Компенсации расходов	-	-	-	-
7.	Иные виды вознаграждений	23 345 488	20 836 744	29 941 997	43,7
ИТОГО		313 825 947	315 247 200	204 365 411	-35,2

Увеличение вознаграждения за участие в работе органа управления в 2017 г. по отношению к 2016 г. на 7,2 % обусловлено изменением состава членов Правления, а также увеличением окладной части.

Увеличение заработной платы в 2017 г. по отношению к 2016 г. на 6,0 % обусловлено изменением окладной части, а также повышением процента надбавки за государственную тайну.

Снижение премиальных выплат в 2017 г. по отношению к 2016 г. на 52,8 % обусловлено выплатой специального премирования в меньшем объеме в связи с невыполнением одного из установленных стратегических приоритетов.

Увеличение иных видов вознаграждений в 2017 г. по отношению к 2016 г. на 43,7% обусловлено наличием выплат по соглашению сторон, а также компенсацией неиспользованного отпуска при увольнении.

4.2.5. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в т.ч. с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях расчетные и иные счета Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013г. Генеральным директором Общества на 3 года избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012 г., 11.07.2012 г. по 05.02.2013г. Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества).

Решением Совета директоров от 03.03.2016 г. избран Генеральным директором Общества Синютин Петр Алексеевич на новый срок с 05.02.2016 г. по 04.02.2019 г. включительно.

ФИО: Синютин Петр Алексеевич

Год рождения: 1962

Образование: Высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	Настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	Настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Получено согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете.

Материальное стимулирование Генерального директора

Материальное стимулирование Генерального директора Общества производится в соответствии Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с учетом всех изменений и дополнений). Состав ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), удельные веса показателей в системе премирования Генерального директора Общества, а также целевые значения определены Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее-Методика), утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 17.04.2017 № 314).

Премирование Генерального директора осуществляется в зависимости от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды (квартал и год).

Подробный перечень кварталных и годовых КПЭ Генерального директора Общества приведен в разделе 1.5. настоящего Годового отчета.

В рамках Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» предусмотрено дополнительное и специальное премирование Генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления.

В 2017 г. Генеральный директор ПАО «МОЭСК» прошел обучение с 01 по 15 декабря в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе повышения квалификации «Обеспечение защиты государственной тайны, ведение секретного делопроизводства и основные вопросы защиты информации в организациях ТЭК» за счет Общества.

4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль

4.3.1. Система внутреннего контроля

Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова

В 2017 г. в Обществе одной из приоритетных задач признано повышение уровня зрелости системы внутреннего контроля по итогам года до оптимального значения.

Блок по контролю Общества принимал активное участие в работе по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества.

При деятельном участии Дирекции контроля и рисков профильными подразделениями Общества были проведены работы по описанию существующих контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков, препятствующих достижению установленных целей.

Также, в Обществе внедрена практика проведения самооценки. Такая работа проводится в Обществе второй год, и ее результаты ложатся в основу планов по оптимизации деятельности и совершенствованию контрольной среды бизнес-процессов.

В 2017 г. в целях расширения масштабов проведения самооценки, Департаментом производственного контроля Общества разработан и реализован проект самостоятельного проведения техническим блоком внезапных контрольных проверок готовности персонала к ликвидации технологических нарушений (аварий) в филиалах Общества.

Проект самооценки эффективности системы внутреннего контроля внедряется впервые в группе компаний ПАО «Россети», и основной целью его реализации является активное вовлечение персонала в процесс оптимизации своих бизнес-процессов.

В 2018 г. в целях совершенствования системы внутреннего контроля Общества планируется реализация мероприятий по повышению внутренней прозрачности деятельности Общества, а также развитие действующей практики самооценки.

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.
- СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.
- Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях (Рис. 1):
- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.

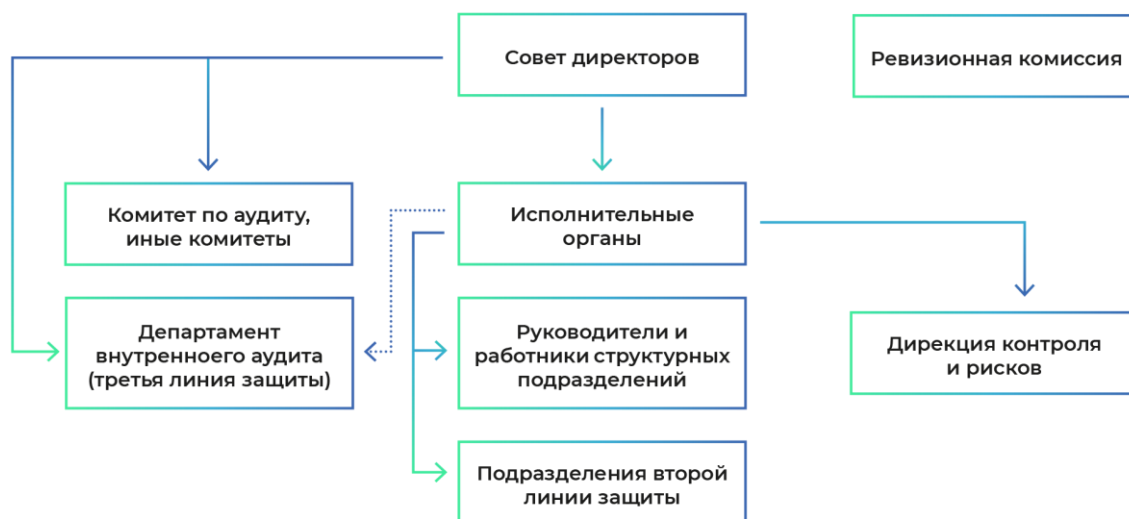


Рисунок 1. Участники Системы внутреннего контроля

Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (Протокол № 287), положениями о структурных подразделениях (Табл. 1).

Таблица 1. «Функции участников СВК»

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора³⁴ об эффективности системы внутреннего контроля; рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества; осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также отчетов по результатам проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию СВК Общества; осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.

Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью, формируемой Обществом отчетности.
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	<ul style="list-style-type: none"> обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества; рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
Генеральный директор Общества	<ul style="list-style-type: none"> утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества.
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)	<ul style="list-style-type: none"> осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<ul style="list-style-type: none"> осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.: обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); организуют исполнение контрольных процедур; осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> исполняют контрольные процедуры; обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
2-я линия защиты	
Специализированные органы контроля Департамент производственного контроля,	<ul style="list-style-type: none"> осуществляют внутренние контрольные мероприятия и служебные расследования в части технического контроля, антикоррупционного контроля бизнес-процессов, мониторинг текущего состояния комплаенс-процедур, соблюдения законности в деятельности Общества и предупреждение нарушений действующего законодательства РФ в сфере

<p>Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции, Департамент антикоррупционных комплаенс процедур, Управление менеджмента качества и операционной эффективности, Департамент правового обеспечения и др.</p>	<p>основных видов деятельности Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> • проводят аудит системы менеджмента качества Общества • разрабатывают по результатам проведения внутренних контрольных мероприятий рекомендации по совершенствованию контрольных процедур.
<p>Дирекция контроля и рисков</p>	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК; • содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК; • осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон; • взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.
3-я линия защиты	
<p>Департамент внутреннего аудита</p>	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (Протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МОЭСК» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Руководство по реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающее прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля, а также Инструкция по проведению самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов Общества (приказ Общества от 25.01.2017 №45).

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с приказом Общества от 30.05.2017 №583 утверждены и реализуются мероприятия совершенствования системы внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2017 г. рассмотрен на заседании Совета директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса 25.04.2018 Комитетом по аудиту Совета директоров (Протокол № 116 от 25.04.2018) Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как «Оптимальный», по итогам 2016 г. уровень зрелости СВК был оценен как «Умеренный».

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- утверждено руководство по реализации требований Политики внутреннего контроля Общества;
- с целью вовлечения персонала в построение СВК проведен ряд семинаров-совещаний для ключевых сотрудников Общества, участвующих в совершенствовании СВК;
- утверждены матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски;
- внедрена практика самооценки эффективности СВК бизнес-процессов в рамках которой владельцы бизнес-процессов в том числе оценивают эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установленных целей, а также выявляют причины и источники реализовавшихся рисков;

- реализован проект самостоятельного проведения техническим блоком внезапных контрольных проверок готовности персонала к ликвидации технологических нарушений (аварий) в филиалах Общества;
- оптимизируется регламентация деятельности основных бизнес-процессов Общества;
- автоматизирован механизм контроля исполнения производственных программ;
- обеспечен действенный контроль в области разграничения полномочий и ответственности, определения начальной (максимальной) цены лота, исполнения производственных программ;
- налажен эффективный механизм доведения поручений органов управления до ответственных лиц и заинтересованных работников.

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2018 г. запланированы следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- повышение внутренней прозрачности деятельности Общества, в т.ч. автоматизация мероприятий контроля за реализацией инвестиционной программы;
- анализ и оптимизация функционирования 2-й линии защиты;
- развитие действующей практики проведения самооценки эффективности СВК бизнес-процессов.

4.3.2. Внутренний аудит

Комментарий директора департамента внутреннего аудита А.Е. Копьева

В 2017 г. департаментом внутреннего аудита (далее - ДВА) в полном соответствии с поставленными сроками выполнен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на 2017-2019 гг., утвержденный решением Совета директоров Общества от 19.09.2017 (Протокол от 22.09.2017 №329). Утвержден ряд методологических документов в области деятельности ДВА, направленных на реализацию функции ВА, в том числе порядок формирования и поддержания в актуальном состоянии схемы предоставления гарантий/«карты гарантий» и методические указания по оценке эффективности корпоративного управления. Осуществлен первый этап перехода работы ДВА в автоматизированной информационной системе внутреннего аудита.

По результатам оценки в рамках Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» текущее состояние функции внутреннего аудита оценено в 3,8 балла из 4 максимальных. В 2018 г. планируется усиление взаимодействия ДВА с членами Комитета по аудиту Совета директоров Общества по совершенствованию функций ВА.

1. Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита (далее – ДВА). Департамент функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета ДВА, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения директора ДВА, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью ДВА является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В 2017 г. ДВА выполнял возложенные на него задачи посредством проведения проверок контрольных мероприятий в соответствии с утвержденным Советом директоров Планом на 2017 г. (Протокол от 22.02.2017 №308).

По результатам проведенных контрольных мероприятий в 2017 г. ДВА разработал рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Общества путем повышения эффективности СВК и снижения рисков. Информация обо всех существенных вопросах в области внутреннего контроля, корпоративного управления и риск-менеджмента доведена до Комитета по аудиту и Совета директоров в квартальных отчетах ДВА.

На конец 2017 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 9 человек, штат полностью укомплектован.

2. В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита ПАО «МОЭСК», утв. решением Совета директоров от 29.04.2016 (Протокол от 30.04.2016 № 287, с изм. от 19.05.2017 №319);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, утв. приказом Общества от 30.12.2016 №1588, одобрено решением Совета директоров Общества от 02.12.2016 (Протокол от 05.12.2016 №302);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК», утв. решением Совета директоров Общества от 29.12.2016 (Протокол от 30.12.2016 №305);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

3. Получение «обратной связи» от Комитета по аудиту осуществляется директором ДВА в различных формах в ходе взаимодействия, включая анализ решений и рекомендаций Комитета по аудиту, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы департамента внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2017 г. оценен как «соответствует» согласно нормам Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества от 29.12.2016 (Протокол от 30.12.2016 № 305).

По результатам оценки установлены следующие основные направления деятельности внутреннего аудита для развития и дальнейшего совершенствования:

- повышение уровня знаний путем участия в обучении, проведение регулярной оценки, внедрение Модели компетенции сотрудников ДВА, проведение оценки компетенций внутренних аудиторов;
- организация и проведение внешней оценки за 2018 г.;
- совершенствование применения «карты гарантий»;
- повышение эффективности работы - поэтапный переход деятельности подразделения внутреннего аудита к работе в АИС ВА (автоматизированной информационной системе внутреннего аудита).

4.3.3. Система управления рисками

Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова

Выстроенная в Обществе система управления рисками охватывает все значимые бизнес-процессы и интегрирована в систему планирования Общества. Дирекция контроля и рисков оказывает помощь структурным подразделениям Общества в оценке рисков на базе единой методики, разработанной ПАО «Россети», и выработке мер по их минимизации, кроме того, на регулярной основе проводит семинары-совещания для риск-координаторов и ключевых сотрудников Общества.

В 2017 г. были проведены работы по описанию существующих контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков, препятствующих достижению установленных целей, по результатам актуализирован реестр операционных рисков основных и прочих бизнес-процессов.

В целях оперативного реагирования менеджментом на факторы ключевых операционных рисков разработан и утвержден перечень индикаторов реализации ключевых операционных рисков и определена ответственность Директора по контролю за своевременное информирование Правления Общества о превышении границ существенности индикаторов на основании ежемесячного мониторинга.

В ходе дальнейшего совершенствования системы управления рисками в 2018 г. планируется ряд мероприятий, в том числе по изменению подходов к оценке рисков.

В Компании действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

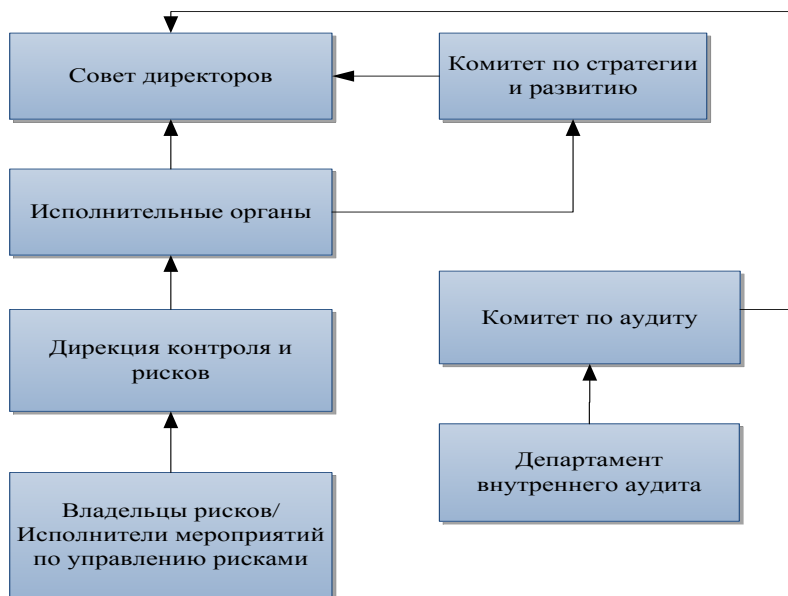
В целях развития СУР в Обществе решением Совета директоров утверждена Политика управления рисками (новая редакция) (протокол от 30.04.2016 № 287).

Кроме того, в Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие вопросы СУР:

- Методические указания по оценке операционных рисков (утверждены Приказом от 14.08.2015 № 1021);
- Инструкция по порядку планирования и реализации мероприятий по управлению рисками (утверждена Приказом от 18.12.2015 № 1633).

Участники СУР

Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов и осуществляется Советом директоров, коллегиальным и единоличным исполнительным органом Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления. Основными участниками процесса управления рисками являются (рис. 1):


Рисунок 1. Участники Системы управления рисками

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (Протокол № 287), положениями о структурных подразделениях (Таблица 1).

Таблица 1. Функции участников СУР

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> Утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества; Рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению.
Уполномоченный комитет при Совете директоров	<ul style="list-style-type: none"> Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР.
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; Формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; Проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.
Владельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none"> Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Подразделение по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none"> Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками.
Подразделение внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР.

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СУР: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СУР осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СУР по итогам 2017 г. рассмотрен Советом директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса 25.04.2018 Комитетом по аудиту Совета директоров (Протокол № 116 от 25.04.2018). Указанными решениями уровень зрелости СУР оценен как «Оптимальный», по итогам 2016 г. уровень зрелости СУР был оценен как «Умеренный».

В соответствии с приказом Общества от 30.05.2017 №583 утверждены и реализуются мероприятия совершенствования системы управления рисками.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

- разработан и утвержден Правлением Общества План мероприятий по управлению рисками с использованием типового перечня базовых мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками, утвержденный решением Правления ПАО «Россети» (Протокол от 14.11.2016 № 538пр/1), для всех мероприятий определены целевые показатели (критерии результативности) и их значения;
- в целях оперативного реагирования менеджментом на факторы ключевых операционных рисков разработан и утвержден перечень индикаторов реализации ключевых операционных рисков и определена ответственность Директора по контролю за своевременное информирование Правления Общества о превышении границ существенности индикаторов на основании ежемесячного мониторинга (Приказ №706 от 26.06.2017);
- утверждены матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски уровня управления руководителей структурных подразделений;
- внедрена практика самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов, в рамках которой владельцы бизнес-процессов, в том числе оценивают эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установленных целей, а также выявляют причины и источники реализовавшихся рисков;
- актуализирован реестр операционных рисков основных и прочих бизнес-процессов (Приказ от 25.12.2017 №1512).

В ходе дальнейшего совершенствования системы управления рисками в 2018 г. планируется ряд мероприятий, в том числе по изменению подходов к оценке рисков.

Основные факторы рисков

Значимость риска - комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой (Рис. 2):













Уровень значимости риска	
Критический	
Значимый	
Умеренный	
Незначительный	

Рисунок 2. Уровень значимости риска

Таблица 2. Основные риски в деятельности Общества

№ п/п	Наименование риска/уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
1	Страновые риски 	Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги Общества ввиду негативного влияния нестабильности мировых финансовых рынков на российскую экономику	<ul style="list-style-type: none"> • Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов; • Оптимизация инвестиционной программы; • Проведение взвешенной кредитной политики.
2	Региональные риски 	Риски, связанные с экономической и политической ситуацией в регионе	<ul style="list-style-type: none"> • Минимизация возможных последствий реализации рисков путем управления уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов, в т.ч.: <ul style="list-style-type: none"> • оптимизация доли заемных средств; • работа по ограничению условий повышения кредитором процентной ставки по вновь заключаемым кредитным договорам; • сокращение операционных затрат.
3	Регуляторный риск 	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования – установленная НВВ не покрывает экономически обоснованных расходов, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"> • Проверка полноты и комплектности обосновывающих документов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов, предоставляемых в регулирующие органы; • Предоставление необходимых пояснений и подтверждающих документов по отдельным запросам регулирующих органов в рамках тарифной кампании; • Организация и адаптация финансово-хозяйственной деятельности Общества (включая оптимизацию затрат) с учетом тарифно-балансовых решений; • Согласование с регулирующими органами и Минэнерго России долгосрочной инвестиционной программы Общества;

<p>4</p> <p>Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона</p>	<p>Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона</p>	<ul style="list-style-type: none"> Участие в организуемой ПАО «Россети» работе по формированию предложений в части оптимизации и совершенствования законодательства в области тарифного регулирования. Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию; Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП; Замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП); Внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест поврежденных воздушных ЛЭП; Внедрение системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях природы; Выборочное внедрение систем антиобледенения и главки гололеда; Оснащение мобильных бригад специализированной техникой и средствами мобильной разведки; Страхование имущества.
<p>5</p> <p>Риск снижения спроса на услуги</p> 	<p>Риск, связанный со снижением объема оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижения объема технологических присоединений</p>	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг и прогнозирование энергопотребления в разбивке по уровням напряжения, корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию; Утверждение Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017 – 2022 гг. и до 2027 г. для нужд ПАО «МОЭСК»; Информирование потребителей о местах расположения незагруженных центров питания (размещение информации на сайте и портале, направление писем заявителям с мощностью энергоустановок свыше 5 000 кВт); Упрощение процедуры технологического присоединения, снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения;
<p>6</p> <p>Эксплуатационные риски</p>	<p>Риски, связанные с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Внедрение системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях природы Телемеханизация подстанций 110-220 кВ Выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на СИП; Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП; Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад; Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего состояния оборудования; Контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий); Страхование электросетевых объектов; Создание Ситуационно-аналитического центра, осуществляющего анализ надежности функционирования электросетевого комплекса, мониторинг оперативной обстановки и информирование менеджмента Общества, контроль выполнения работ по устранению последствий технологических нарушений, и т.д.
<p>7</p> <p>Ценовые риски</p> 	<p>Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества, включая организационные и технические мероприятия по снижению и недопущению потерь; Проверка полноты и комплектности документов, подтверждающих расчет экономически обоснованной цены на покупку потерь, предоставляемых в регулирующие органы; Согласование балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) ТСО 2-ого уровня в рамках тарифной кампании на очередной период регулирования; Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг; Оптимизация операционных затрат и расходов на капитальное строительство.
<p>8</p> <p>Процентные риски</p> 	<p>Риски, связанные с возможным ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду изменения конъюнктуры на финансовых рынках</p>	<ul style="list-style-type: none"> Оптимизация кредитного портфеля по срочности и стоимости; Осуществление бизнес-планирования с учётом возможного изменения процентных ставок; Использование различных инструментов привлечения, как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту; Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях.
<p>9</p> <p>Валютный риск</p> 	<p>Риск увеличения издержек Общества из-за колебаний курса иностранных валют</p>	<ul style="list-style-type: none"> Минимизация объема сделок в иностранной валюте.
<p>10</p> <p>Инфляционные риски</p>	<p>Риски увеличения издержек Общества из-за повышения уровня инфляции</p>	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен; Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов.
<p>11</p> <p>Риск невыполнения обязательств контрагентами</p> 	<p>Риск, связанный с невыполнением контрагентами своих обязательств, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> Неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии; Выявление бездоговорного или безучетного электропотребления; Невозврат денежных 	<ul style="list-style-type: none"> Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных; Проведение мероприятий по выявлению неучтенного потребления электроэнергии; Реализация мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, урегулированию разногласий; Подача исков к участникам тарифного регулирования с учетом сложившейся судебной практики в связи со взысканием потребителями денежных средств с Общества в связи с расторжением договоров ТП, заключенных в рамках системы

		средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 год	«одного окна».
12	Стратегический риск	Риск возникновения в Обществе убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление)	<ul style="list-style-type: none"> Принятие управленческих решений с учетом утвержденного бизнес-плана, дополнительных мероприятий по сокращению издержек, а также документов, устанавливающих долгосрочные планы по отдельным направлениям (инвестиционная программа, программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности)
13	Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности	<ul style="list-style-type: none"> Информационное сопровождение по основным направлениям деятельности компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, пресс-туры, подготовка видеосюжетов); Подготовка и предоставление комментариев СМИ; Организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности Общества, с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.); Участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности Общества (конгрессно-выставочная деятельность); Подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.); Поддержание положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах компании в социальных сетях; Регулярное наполнение и актуализация контента сайта Общества.
14	Риск изменения налогового законодательства	Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов	<ul style="list-style-type: none"> Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации; Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства.
15	Риск изменения судебной практики	Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества	<ul style="list-style-type: none"> Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества; Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов.
16	Риски антимонопольного регулирования	Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договоры технологического присоединения и исполнения договоров	<ul style="list-style-type: none"> Совершенствование бизнес-процесса технологического присоединения, упрощение внутренних процедур и сокращение их сроков; Развитие CRM-системы по управлению взаимоотношениями с клиентами; Оспаривание в суде постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов при наличии правовых оснований.

Уровень значимости рисков

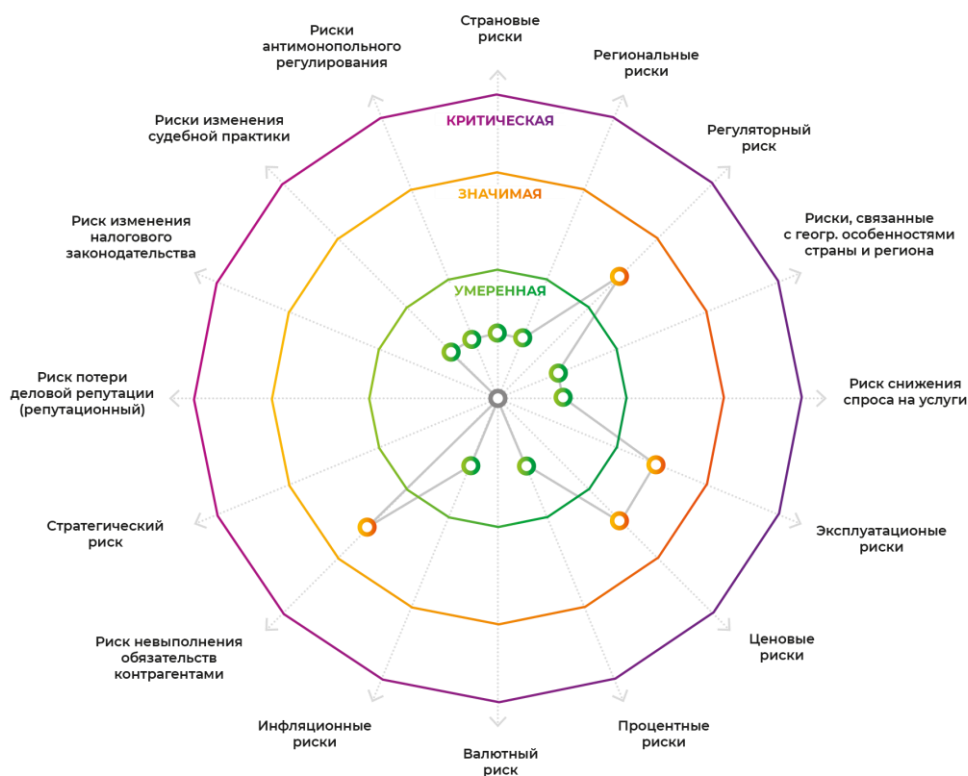


Диаграмма 1. Уровень значимости рисков

На рисунке 3 представлена связь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества:

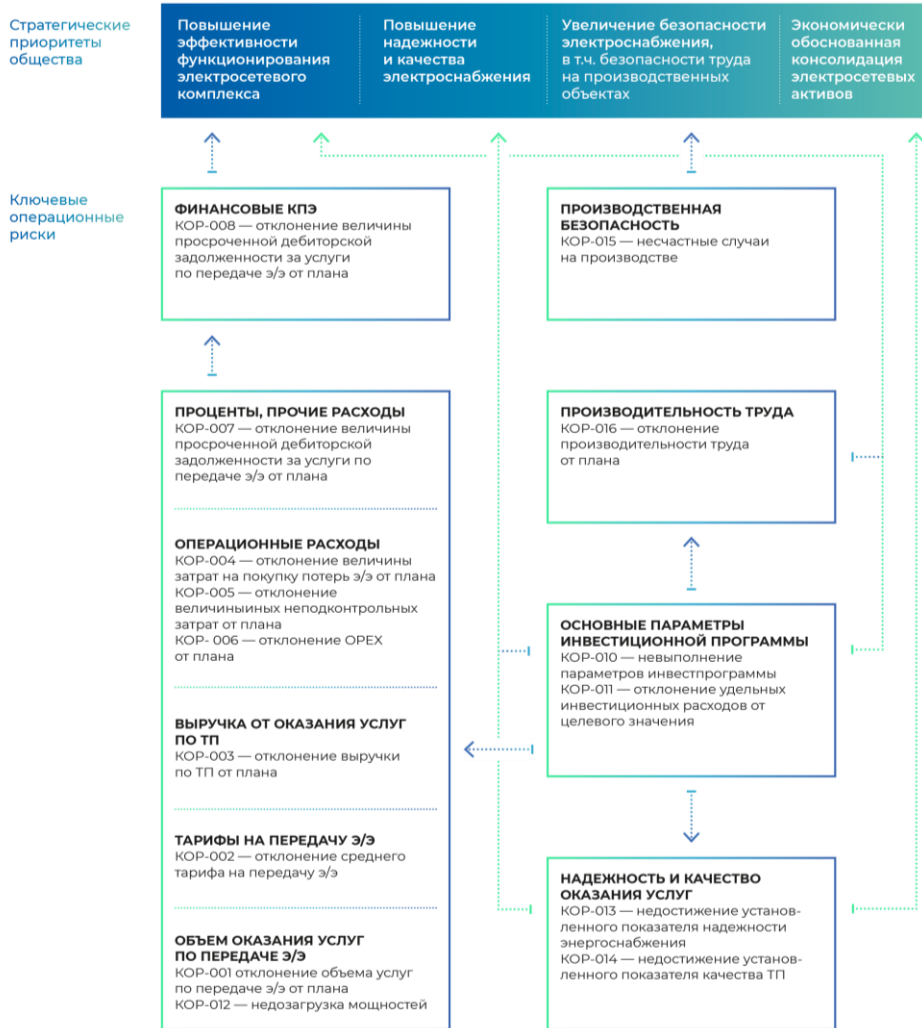


Рисунок 3. Связь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества

В таблице 3 представлен реестр ключевых операционных рисков Общества и соответствующих им установленных в Обществе КПЭ для руководителей функциональных направлений.

Таблица 3. Связь ключевых операционных рисков и соответствующих им КПЭ

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
КОР-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
КОР-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	<ul style="list-style-type: none"> Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
КОР-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Выручка от оказания услуг по ТП
КОР-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Потери при передаче э/э
КОР-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку э/э в целях компенсации потерь	<ul style="list-style-type: none"> Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
КОР-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Снижение удельных операционных расходов (затрат)
КОР-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Поступление денежных средств от услуг по ТП; Не превышение предельного уровня просроченной дебиторской задолженности;
КОР-008	Риск отклонения величины показателя Долг/ЕБИТДА в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА (по методике ПАО «Россети»)
КОР-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины,	<ul style="list-style-type: none"> Чистая прибыль

	установленной в бизнес-плане	
KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> • Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию; • Исполнение контрольных точек УСГ • Выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы; • Введенная трансформаторная мощность в основные фонды; • Введенные в основные фонды линии электропередач
KOP-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение удельных инвестиционных затрат
KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования (по методике ПАО «Россети») • Косвенно: • Разработка Комплексной программы развития электрических сетей 35-110 кВ и выше на территории г. Москвы и МО на период 2016-2021 гг. и до 2026 г.
KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче э/э, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие роста крупных аварий; • Среднее время восстановления электроснабжения: • Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии • Выполнение программы замены изолированных проводов на СИП (в физических объемах) • Выполнение программы замены воздушных выключателей напряжением 110-220 кВ, установленных на ПС (в физических объемах)
KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> • Доля своевременно исполненных договоров ТП с работами со стороны сетевой организации; • Своевременное исполнение договоров подряда, направленных на исполнение договоров ТП категории «Doing Business» • Соблюдение сроков осуществления ТП;
KOP-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
KOP-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение производительности труда; • Оптимизация численности работников Общества

Помимо указанных рисков, в Обществе утверждены реестры рисков основных и прочих бизнес-процессов.

Риски основных и прочих бизнес-процессов являются факторами ключевых операционных рисков. По наиболее значимым из указанных рисков на 2017 г. были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизация последствий их реализации.

Выполнение мероприятий по рискам основных и прочих бизнес-процессов уменьшает уровень влияния ключевых операционных рисков, а также рисков, представленных в таблице «Основные риски в деятельности Общества», тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

4.3.4. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-экономической деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;

- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Составы Ревизионной комиссии в 2017 г.
Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 06.06.2016 по 08.06.2017

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДО Общества
1	Ким Светлана Анатольевна (председатель)	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	3	0/0
2	Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1974	24.06.2015	1	0/0
3	Кириллов Артем Николаевич	Начальник отдела инвестиционного аудита	1984	05.02.2014	3	0/0
4	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	06.06.2016	1	0/0
5	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности	1964	06.06.2016	1	0/0

Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 08.06.2017 до 31.12.2017

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДО Общества
1	Задорожная Анжелика Александровна (председатель)	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1966	08.06.2017	1	0/0
2	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	24.06.2015	2	0/0
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	4	0/0
4	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	06.06.2016	2	0/0
5	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1964	06.06.2016	2	0/0

Сведения о членах Ревизионной комиссии более подробно приведены в Приложении 5.4. к Годовому отчету.

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление»/ «Ревизионная комиссия» / «Решения».

На основании принятых Ревизионной комиссией в отчетном году решений проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год, по результатам которой утверждено Заключение и Акт Ревизионной комиссии.

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 (Протокол от 29.06.2015 № 17).

В соответствии с утвержденным Положением, вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, установленного из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества календарных дней, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии, коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Также согласно Положению, вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год.

Таблица 1. «Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДС	623 659	562 486	650 672	15,7

4.3.5. Аудитор

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2015 г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за 2015-2017 г.г. Подведение итогов конкурса состоялось 08.04.2015. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 12.12.2014 № 552р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов www.zakupki.gov.ru (№ 31502075235), на ЭТП В2В-energo (<http://www.b2b-mrsk.ru>).

В соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол от 14.04.2015 №5/552р) победителем конкурса признано ООО «РСМ Русь». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям. Кандидатура аудитора ООО «РСМ РУСЬ» утверждена Годовым общим собранием акционеров ПАО «МОЭСК» 08.06.2017 (протокол №19 от 14.06.2017).

Таблица 1 «Основные сведения об аудиторе Общества»

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1.	Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
2.	Сокращенное фирменное наименование	ООО «РСМ РУСЬ»
3.	Местонахождение	Российская Федерация, 119285, Москва, ул. Пудовкина, 4.
4.	Номер телефона / факса	+ (495)363-28-48/+ (495)981-41-21
5.	Интернет-сайт	www.rsmrus.ru
6.	Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
7.	Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Некоммерческого партнерства «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО» (ОИР 11306030308)
8.	Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	АКГ «РСМ РУСЬ» является учредителем и полноправным членом Института профессиональных аудиторов России (ИПАР), членом Аудиторской Палаты России (АПР)

ООО «РСМ Русь» — компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, с 1997 года является полноправным членом RSM International (RSM), занимающей 6-е место среди крупнейших международных сетей независимых фирм, оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга. RSM – название торговой марки сети независимых бухгалтерских и консалтинговых фирм, каждая из которых ведет деятельность от своего имени. RSM International не оказывает бухгалтерские и консалтинговые услуги от своего имени. Фирмы-члены имеют общую концепцию, цель которой – оказание высококачественных профессиональных услуг своим клиентам как на внутреннем, так и международном рынке. ООО «РСМ РУСЬ» по данным рейтингового агентства Эксперт РА заняла 6-е место среди крупнейших российских аудиторско-консалтинговых групп по итогам деятельности за 2016 год. С 25.09.2013 ООО «РСМ РУСЬ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО» (ОИР 11306030308).

Специальные лицензии

ООО «РСМ РУСЬ» имеет лицензию ФСБ России, разрешающую осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, от 19.09.2013 (регистрационный номер 24059).

Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 01.09.2017 (протокол № 328 от 01.09.2017) размер оплаты услуг внешнего аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 г., подготовленной по РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности за 2017 г., подготовленной по МСФО, определен в 6 294 484,73 руб., в том числе НДС (18%) – 960 175,64 руб.

Аудит бухгалтерской отчетности за 2017 год проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2017 г., результаты ее финансово-

хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2017 г. в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности. ООО «РСМ РУСЬ» не оказывало ПАО «МОЭСК» и дочерним Обществам Компании неаудиторские услуги, соответственно, вознаграждение за неаудиторские услуги ООО «РСМ РУСЬ» не получало.

Процедура выбора аудитора в 2015-2017 гг.

В 2015 г. по результатам проведенных открытого конкурса победителем признано ООО «РСМ РУСЬ» (г. Москва, ул. Пудовкина, д.4), с общей ценой заявки по ДЗО ПАО «Россети» 197 985 000,07 руб. с НДС (протокол о результатах открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ОАО «Россети» за 2015-2017 годы» от 20.04.2015г. № 6/552р). В соответствии с распределением стоимости договора по ДЗО ПАО «Россети» стоимость договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности для ПАО «МОЭСК» за 2015-2017 гг. составляет 18 883 454,17 руб. с НДС, при этом ежегодная стоимость договора для ПАО «МОЭСК» составляет 6 294 484,72 руб.

В соответствии с условиями конкурса договор с аудитором заключается ежегодно при условии наступления совокупности следующих обстоятельств, представляющих собой отлагательное условие:

- вступление в силу решения общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» об утверждении участника открытого конкурса аудитором ПАО «МОЭСК» в отношении подлежащей аудиту отчетности ПАО «МОЭСК» за соответствующий год (ГОСА ПАО «МОЭСК» от 26.06.2015 (протокол ГОСА ПАО «МОЭСК» №17 от 19.06.2015, ГОСА ПАО «МОЭСК» от 06.06.2016 (протокол от 09.06.2016 № 18), ГОСА ПАО «МОЭСК» от 08.06.2017 (протокол от 14.06.2017 № 19));

- вступление в силу решения Совета директоров ПАО «МОЭСК» об утверждении размера оплаты услуг аудитора для проведения аудита отчетности ПАО «МОЭСК» за соответствующий год (заседание Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 21.08.2015 (протокол № 266 от 24.08.2015), заседание Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 01.09.2016 (протокол № 296 от 02.09.2016), заседание Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 29.08.2017 (протокол № 328 от 01.09.2017)).

В Обществе существует практика ротации аудиторских компаний:

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 08.06.2017 (Протокол от 14.06.2017 № 19) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 06.06.2016 (Протокол от 09.06.2016 № 18) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2015 (Протокол от 29.06.2015 № 17) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2014 (Протокол от 27.06.2014 № 16) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 26.06.2013 (Протокол от 01.07.2013 № 14) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ».

4.4. Информация для акционеров и инвесторов

Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 г. в связи с реорганизацией Общества в форме присоединения к нему ОАО «МГЭС» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

Таблица 1. «Информация о зарегистрированных выпусках акций»

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1.	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	31.05.2005
2.	1-01-65116-D-001D*	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация обыкновенных именных акций присоединяемого Общества в дополнительные обыкновенные именные акции Основного общества	31.07.2008

*Индивидуальный код 001 D государственного регистрационного номера 1-0165116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России № 08-2788/пз-ц)

Таблица 2. «Структура акционерного капитала (5% и более) на конец года», %

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	2015	2016	2017
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90	50,90	50,90
2.	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	45,69	45,78	45,89

Таблица 3. «Структура акционерного капитала (5 % и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров», %

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	18.05.2015	19.04.2016	15.05.2017
1.	Публичное акционерное общество «Российские сети» (ранее Открытое акционерное общество «Российские сети»)	50,90	50,90	50,90
2.	(Д.У.) закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) Д.У. НПФ «ГАЗФОНД»	17,62	17,62	17,62
3.	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	9,77	9,77	9,77
4.	(Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА» Д.У. ЗПИФ смешанных инвестиций «Стратегические активы»	8,51	8,51	6,19
5.	Акционерное общество «ОЭК-Финанс»	5,05	5,05	5,05

Заявление исполнительных органов ПАО «МОЭСК»:

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

Таблица 4. «Статистическая информация об акционерах»

№ п/п	Наименование типа держателя акций	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (15.05.2017)	
		Количество держателей	Доля в уставном капитале, %
1.	По субъектам:		
1.1.	владельцы - физические лица	15 277	3,25
1.2.	владельцы - юридические лица	78	0,04
1.3.	номинальные держатели, в том числе:	6	96,71
	КЛ НД – физические лица	4 133	1,20
	КЛ НД- юридические лица	208	95,51
1.4.	доверительные управляющие	1	0,0002
2.	По территориальной принадлежности:		
2.1.	резиденты	19 593	98,35
2.2.	нерезиденты	104	1,65
3.	Итого	19 697	100

Мониторинг торгов за 2017 год

Торги акциями ПАО «МОЭСК» осуществляются на организованном рынке ценных бумаг в России с 09.02.2006. Акции Компании обращаются на Московской бирже (тиккер – MSRS) и включены по состоянию на 31 декабря 2017 года во Второй уровень котировального списка. Бумаги торгуются в режиме торгов Т+. Акции включены в состав основных российских фондовых индексов: MICEX PWR (индекс ММВБ Электроэнергетика), MICEX BMI (индекс широкого рынка) и MICEXSC (индекс акций второго эшелона).

Таблица 5. «Акции на фондовом рынке»

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1.	Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа
2.	Дата начала торгов	09.02.2006
3.	Котировальный список	A1 с 19.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
4.	ISIN	RU000A0ET7Y7
5.	Тикер	MSRS
6.	Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

Таблица 6. «Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Минимальная цена акций за год*, руб.	0,743	0,731	0,793	8,5%
2.	Максимальная цена акций за год*, руб.	1,225	1,052	1,064	1,1%

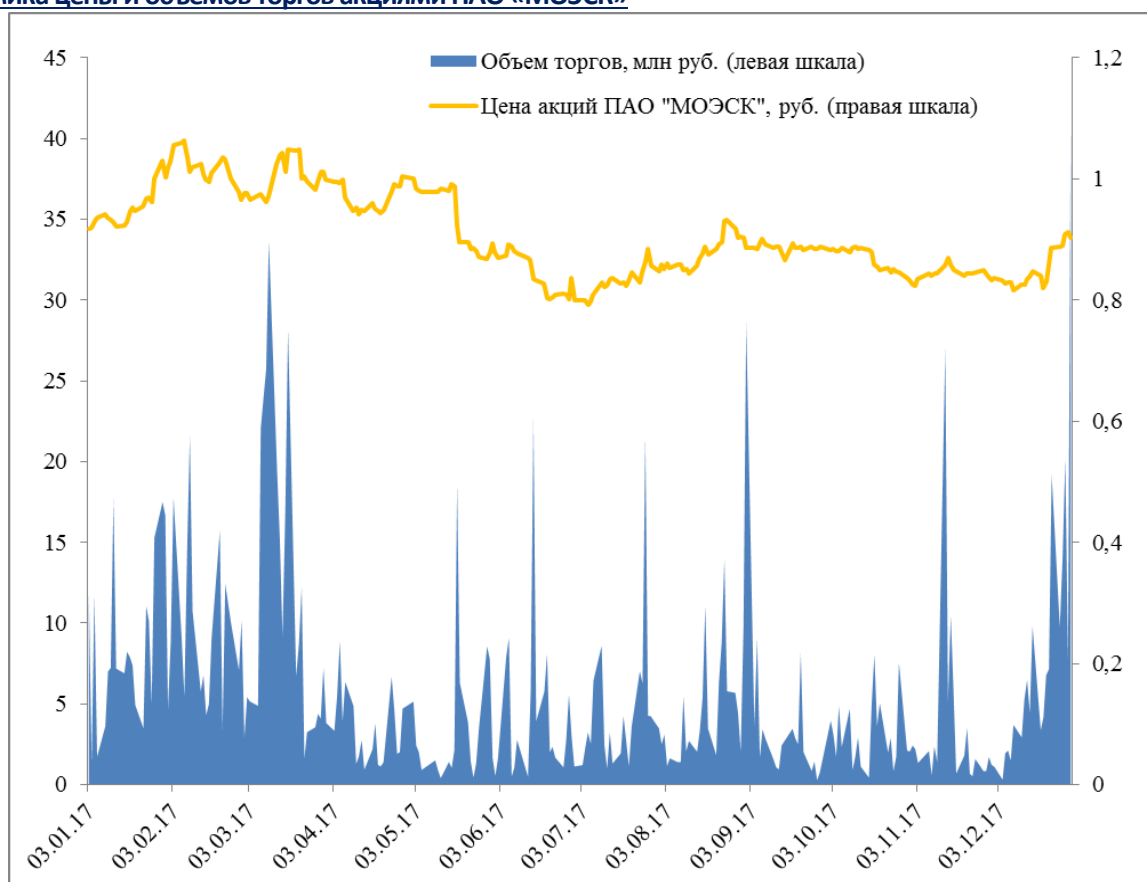
3.	Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	0,75	0,898	0,899	0,1%
4.	Средневзвешенная цена на последнюю торговую сессию года, руб.	0,751	0,868	0,902	3,9%
6.	Объем торгов за год				
6.1.	млн руб.	250	1 895	1 493	-21,2%
6.2.	млн шт.	297	2 025	1 620	-20,0%
<i>* по средневзвешенной цене (или абсолютный максимум и абсолютный минимум)</i>					

Таблица 7. «Среднемесячный объем торгов»

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	млн шт.	9,1	9,4	11,1	3,5	3,9	5,1	5,3	5,1	4,5	3,6	4,2	9,4
2.	млн руб.	8,7	9,6	11,1	3,5	3,6	4,3	4,4	4,6	4,0	3,1	3,5	8,2

Таблица 8. Объем торгов по месяцам

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	млн шт.	191,7	178,6	243,3	70,9	77,8	107,1	110,7	118,3	90,5	79,4	87,2	197,4
2.	млн руб.	183,6	182,4	244,4	69,1	71,3	89,7	92,8	105,3	80,3	68,6	74,2	172,8

Динамика цены и объемов торгов акциями ПАО «МОЭСК»

Таблица 9. «Изменение рыночной капитализации» *, млн руб.

№ п/п	Наименование категории	Последний день торгов предыдущего года	Последний день торгов отчетного года
1.	ПАО «МОЭСК»	42 278	43 934
2.	ПАО «Россети»	228 601	169 044
3.	ПАО «МРСК Сибири»	8 249	10 856
4.	ПАО «ФСК ЕЭС»	257 623	206 942
5.	ПАО «МРСК Волги»	10 141	19 198
6.	ОАО «МРСК Урала»	14 295	18 317
7.	ПАО «МРСК Северо-Запада»	5 201	4 933

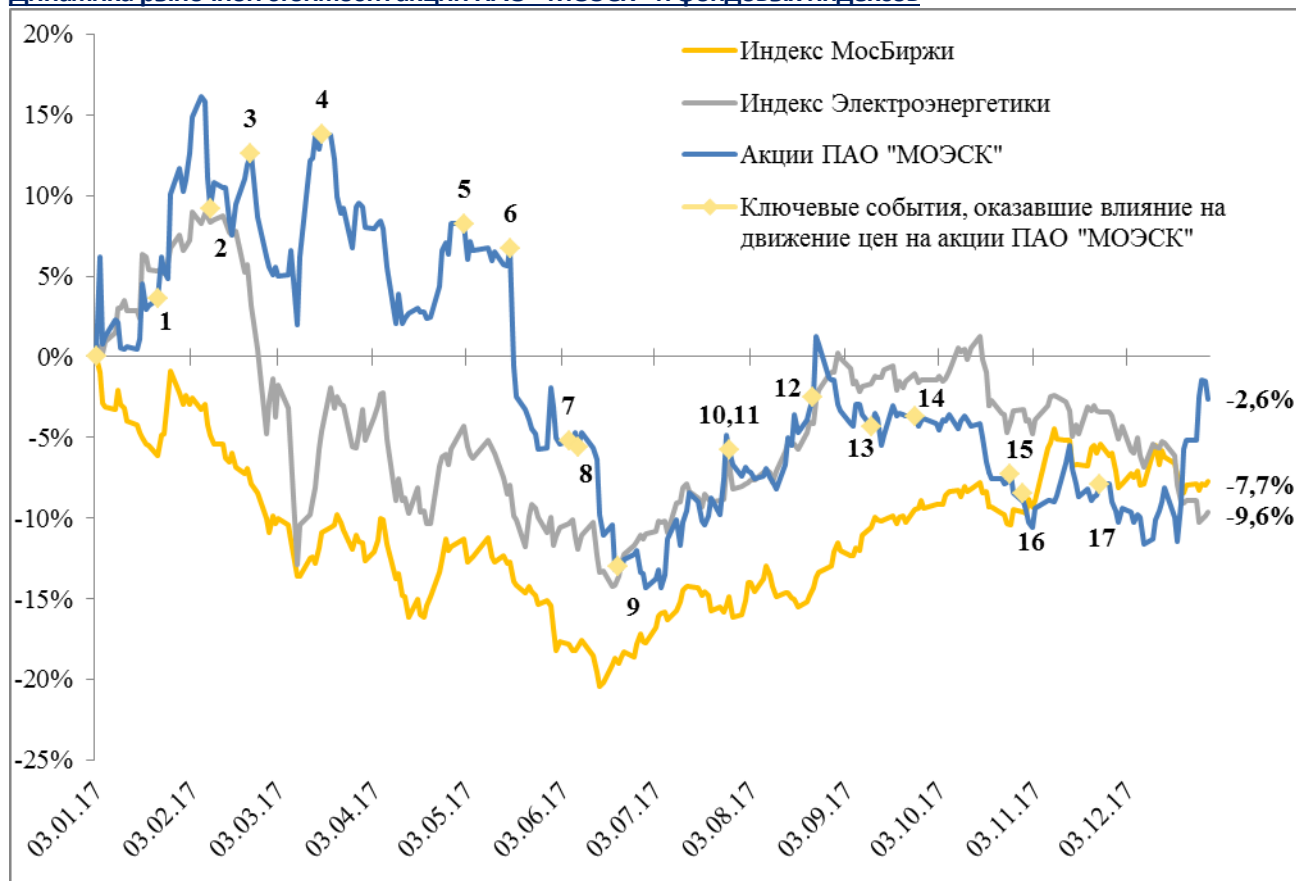
8.	ПАО «Ленэнерго»	13 335	48 554
9.	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	3 485	2 852
10.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	16 645	33 685
11.	ПАО «МРСК Центра»	18 703	15 072
12.	ПАО «Кубаньэнерго»	24 694	22 149
13.	ПАО «ТРК»	2 043	1 601

* по средневзвешенной цене на последний торговый день года

Таблица 10. «Присутствие в индексах» (динамика за отчетный год)

№ п/п	Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, %	
				31.12.2016	31.12.2017
1.	Индекс акций второго эшелона (в рублях)	MICEXSC	16.09.2014	1,83	1,44
2.	Индекс акций второго эшелона (в долларах)	RTS2	16.09.2014	1,83	1,44
3.	Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MICEXBMI	30.12.2011	0,03	0,04
4.	Индекс акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	31.12.2011	0,03	0,04
5.	Индекс ММВБ Электроэнергетики (в рублях)	MICEXPWR	03.07.2006	1,39	1,55
6.	Индекс РТС Электроэнергетики (в рублях)	RTSEU	15.09.2006	1,39	1,55

Динамика рыночной стоимости акций ПАО «МОЭСК» и фондовых индексов



Ключевые события, оказавшие влияние на движение цен на акции ПАО «МОЭСК»

- 23.01.17. – Акции ПАО «МОЭСК» переведены во Второй уровень листинга.
- 09.02.17. – Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне A++.gq «Наивысший уровень качества управления».
- 22.02.17. – Выручка ПАО «МОЭСК» за 2016 г. по РСБУ выросла на 8,2%.
- 17.03.17. – Прибыль Группы ПАО «МОЭСК» по МСФО за 2016 г. составляет 9,4 млрд руб.
- 02.05.17. – Чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 1 квартал 2017 года по РСБУ выросла более чем в 2 раза.
- 17.05.17. – Советом директоров принято решение рекомендовать годовому Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «МОЭСК» по итогам 2016 года в размере 0,031205 руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «МОЭСК» в денежной форме.
- 05.06.17. – Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 3 месяца 2017 года составила 2,7 млрд руб.

8. 08.06.17. – По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК», акционеры поддержали рекомендации Совета директоров Общества о выплате дивидендов по итогам 2016 г. в размере 0,031205 руб. на одну обыкновенную акцию. Таким образом, суммарный размер дивидендных выплат составит 1 519 905 тыс. руб.
9. 21.06.17. – Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.
10. 27.07.17. - Чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 1 полугодие 2017 года по РСБУ выросла на 36%
11. 27.07.17. – Международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings (S&P) подтвердило долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг МОЭСК на уровне "BB-", прогноз позитивный.
12. 23.08.17. – Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 1 полугодие 2017 года составила 2,9 млрд. руб.
13. 11.09.17. – Совет директоров «Россетей» назначил Генеральным директором компании Павла Ливинского.
14. 25.09.17. – Председателем Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский.
15. 26.10.17. – Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило рейтинги ПАО «МОЭСК» на уровне "BB+" со стабильным прогнозом.
16. 27.10.17. - Выручка ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2017 года по РСБУ составила 104,7 млрд руб.
17. 24.11.17. - Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 9 месяцев 2017 года составила 3,4 млрд руб.

Листинг акций ПАО «МОЭСК» на Московской Бирже

21.03.2014 Советом директоров Банка России был одобрен Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. В связи с чем Московская Биржа, на которой обращаются акции ПАО «МОЭСК», провела реформу листинга, упростив систему котировальных списков, максимально приблизив ее к международным стандартам и ужесточив требования к компаниям-эмитентам. Таким образом, благодаря реформе листинга компании-эмитенты, чьи ценные бумаги включены в Первый/Второй уровни листинга, должны соответствовать наилучшим международным практикам.

ПАО «МОЭСК» провело масштабную работу, выполнив все требования, необходимые для Второго уровня листинга. В результате проведенных мероприятий акции ПАО «МОЭСК» с 31 января 2017 г. входят во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

В 2017 г. данная работа была продолжена: в целях соответствия Правилам листинга Совет директоров ПАО «МОЭСК» 20.07.2017 (протокол № 326 от 21.07.2017) признал независимыми директорами Логовинского Е.И. и Никитина С.А., несмотря на наличие формальных критериев связанности членов Совета директоров с существенным акционером ПАО «МОЭСК» и государством, поскольку такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

С 01.10.2017 вступили в силу расширенные критерии определения независимости членов Совета директоров (Наблюдательного совета) (Приложение 4.1. к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, утвержденным решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 26.06.2017 протокол № 3), в связи с чем 29.12.2017 Совет директоров признал Логовинского Е.И. и Никитина С.А. независимыми директорами с учетом расширенных критериев определения независимости членов Совета директоров.

Таким образом, по состоянию на 31.12.2017 ПАО «МОЭСК» соответствует всем требованиям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга. В дальнейшем, в случае изменений Правил листинга, Общество будет стремиться реализовать комплекс мер с целью соответствия Правилам листинга для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга.

Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике. На протяжении 2017 г. действовала редакция Положения, утвержденного решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 г. (Протокол № 114 от 03.09.2010 г.).

Основные принципы Дивидендной политики Общества, действовавшей в 2017 г.:

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Новая дивидендная политика

В целях обеспечения выполнения требований распоряжения Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р, а также необходимости повышения инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации Общества разработано и утверждено на заседании Совета директоров новое Положение о дивидендной политике (Протокол Совета директоров от 07.02.2018 г. № 339).

Согласно новой Дивидендной политике закрепляются следующие **основные принципы новой дивидендной политики Общества:**

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «МОЭСК»;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Направляемая на выплату дивидендов сумма по итогам отчетного года определяется в соответствии с Порядком расчета дивидендных выплат по общей формуле:

$ДИВ = \text{МАХ} \{ДИВ1; ДИВ2\} - ДИВпр$, где

ДИВ – это общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды по обыкновенным акциям;

ДИВпр – это объем промежуточных дивидендов, выплаченный по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;

ДИВ1 — это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ.

ДИВ2 — это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО).

При этом, объем дивидендов (ДИВ2) не может превышать чистую прибыль, определенную по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, по итогам отчетного года без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, и обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества.

Кроме того, в новом Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества.

Срок и порядок выплаты дивидендов определяются Уставом или решением Общего собрания акционеров Общества.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Дивиденды выплачиваются исключительно денежными средствами. Проценты по невостребованным дивидендам не начисляются. По истечении трех лет с даты принятия решения о выплате дивидендов объявленные и невостребованные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Общества, а обязанность по их выплате прекращается.

Таблица 11. «Отчет о выплате дивидендов» (Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА))

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2015	ГОСА 2016	ГОСА 2017
		(24.06.2015)	(06.06.2016)	(08.06.2017)
		по итогам 2014 г.	по итогам 2015 г.	по итогам 2016 г.
1.	Сумма объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	2 055	6 317	1 520
1.1.	сумма выплаченных дивидендов	2 049	6 298	1 515
	доля выплаченных дивидендов**	99,7	99,7	99,7
2.	Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	25	68	25
3.	Дивиденд на акцию, руб.	0,0422	0,1297	0,031205
4.	Дивидендная доходность, %	3,17	17,27	3,60

Справочно:

Чистая прибыль	8 208	9 246	6 080
Рыночная цена (2)	1,330	0,751	0,868

*Обязательства эмитента по выплате дивидендов по акциям по итогам 2014, 2015, 2016 гг. исполнены полностью, за исключением выплаты дивидендов ряду лиц, имеющих право получения дивидендов в связи с тем, что у эмитента и регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты.

Таблица 12. Распределение прибыли по итогам 2014-2016 гг.

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2015	ГОСА 2016	ГОСА 2017
		по итогам 2014 г.	по итогам 2015 г.	по итогам 2016 г.
1.	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.	8 208	9 246	6 080
1.1.	Резервный фонд	0	0	0
1.2.	Дивиденды	2 055	6 317	1 520
1.3.	Прибыль на развитие	6 153	2 929	4 560
1.4.	Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА):

ГОСА 2015 (за 2014 г.) - Протокол ГОСА № 17 от 29 июня 2015 года.

ГОСА 2016 (за 2015 г.) - Протокол ГОСА № 18 от 09 июня 2016 года.

ГОСА 2017 (за 2016 г.) - Протокол ГОСА № 19 от 14 июня 2017 года.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2017 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА), которое состоится в 2018 г.

Доля государства в уставном капитале ПАО «МОЭСК» на 31.12.2017 г. отсутствует.

В то же время 50,9 % акций от уставного капитала ПАО «МОЭСК» принадлежат ПАО «Россети», одной из крупнейших электросетевых компаний в мире, владеющей большей частью активов распределительного электросетевого комплекса России, контролирующим акционером которой является Российская Федерация.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

Подконтрольные Обществу юридические лица (АО «Энергоцентр», АО «Москабельэнергоремонт», АО «Москабельсетьмонтаж», АО «Завод РЭТО»**) доли в уставном капитале ПАО «МОЭСК» не имеют.

**Справочно: 10.01.2018г. ОАО «Завод Рэто» изменило организационно-правовую форму на АО «Завод РЭТО».

Уважаемый акционер ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»!

В соответствии с требованиями п.16 ст.8.2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», ст. 6.1 и п.п. 1, 14 ст.7 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» зарегистрированные лица обязаны соблюдать предусмотренные правилами ведения реестра требования к предоставлению информации и документов держателю реестра.

Согласно требованиям федеральных законов, нормативных актов Банка России, а также правил ведения реестра акционеров, установленных Банком России, лицо, зарегистрированное в реестре акционеров Общества, обязано своевременно информировать держателя реестра акционеров Общества (регистратора) об изменении своих анкетных данных (фамилия, имя, отчество, паспортные данные, адрес места жительства).

Ведение реестра акционеров ПАО «МОЭСК» и выплата дивидендов акционерам осуществляется регистратором Общества АО «Регистраторское общество «СТАТУС», адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д.32, стр.1, тел.974-83-50.

Обновление информации осуществляется на основании анкет, оформленных в соответствии с требованиями законодательства и внутренних Правил регистратора. Для актуализации анкетных данных Вам необходимо обратиться к регистратору Общества.

Правила регистратора и бланки документов размещены на сайте регистратора: <http://rostatus.ru>.

Своевременное внесение изменений упрощает акционеру совершение операций в реестре, участие в общих собраниях и получение дивидендов. В случае непредставления зарегистрированными лицами информации об изменении данных, или предоставления ими неполной или недостоверной информации об изменении указанных данных эмитент и регистратор не несут ответственности за причиненные в связи с этим убытки, в том числе вследствие неполучения в установленный срок дивидендов и предъявления претензий со стороны налоговых органов.

ПАО «МОЭСК» просит Вас актуализировать свои анкетные данные в реестре акционеров.

4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика

Интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А.В. Филина

- Основные достижения и результаты деятельности Вашего блока в 2017 году?

- Непосредственно в компетенцию структурных подразделений Блока безопасности ПАО «МОЭСК» по противодействию коррупции входят вопросы экономической безопасности, противодействия и профилактики коррупции, выявление, предупреждение и снижение экономических рисков ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

- сопровождение наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»;
- выявление, предотвращение и возмещение экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии;
- реализация имеющегося алгоритма по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии и понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления электроэнергии;
- организация взаимодействия с правоохранительными органами по проведению мероприятий, направленных на выявление, раскрытие и предотвращение экономических правонарушений.

В 2017 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» предотвращен ущерб в размере 892 712,1 тыс. руб. (в 2016 г. - 457 704,5 тыс. руб.); возмещен ущерб в размере 534 404,7 тыс. руб. (в 2016 г. - 434 342,5 тыс. руб.). В правоохранительные органы направлено 528 заявлений (в 2016 г. – 227 заявлений). По материалам проверок правоохранительными органами возбуждено 19 уголовных дел, 67 административных производств, привлечены к уголовной ответственности – 7 лиц, к административной – 67 лиц. 188 работников ПАО «МОЭСК» понесли дисциплинарные взыскания, с 12 работниками расторгнуты трудовые отношения. На конец отчетного периода по 216 заявлениям проводились процессуальные проверки, в т.ч. в связи с обжалованием и отменой необоснованно принятых решений об отказе в возбуждении уголовного дела.

- Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?

- На мой взгляд, в 2017 году в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК», проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба. Особое внимание в 2017 году уделялось выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК».

Присоединение в 2015 г. к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087) свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса. Итоги 2017 г. подтверждают поступательное движение в этом направлении.

- Планы и прогнозы на 2018 год?

- Основной целью на 2018 г. считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции.

Учитывая изложенное, ключевыми задачами деятельности Блока безопасности ПАО «МОЭСК» на ближайшую перспективу являются:

1. Исключение актов незаконного вмешательства в деятельность электросетевых объектов Общества, задействованных в обеспечении мероприятий государственной важности:

- Выборы Президента России в марте 2018 г.;
- Чемпионат мира по футболу FIFA 2018 в г. Москве и МО;
- Выборы Мэра г. Москвы, Губернатора МО в сентябре 2018 г.;
- РЭН-2018 в г. Москве.

2. Достижение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.18 < 3 377,5 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2018 г.

3. Поступление денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме 638,8 млн руб. с НДС.

4. Достижение стимулирующего уровня потерь электроэнергии (установленного приказом ПАО «Россети» от 09.01.2018 №1) - 7,57%.

5. Реализация требований по обеспечению безопасности критической информационной инфраструктуры Общества, защите информации конфиденциального характера.

1. Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»

Основными принципами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность и информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- ответственность и неотвратимость наказания работников ПАО «МОЭСК» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;

- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов, и общественности о принятых в ПАО «МОЭСК» антикоррупционных стандартов ведения бизнеса.

Основными задачами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- реализация требований статьи 13.3. Федерального закона «О противодействии коррупции»;
- осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль;
- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- минимизация риска вовлечения ПАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания и поведения.

2. Антикоррупционное законодательство Российской Федерации

В рамках выявления и противодействия коррупционным проявлениям ПАО «МОЭСК» руководствуется следующим Федеральным законодательством:

Федеральные законы:

- Уголовный кодекс Российской Федерации;
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях;
- от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- от 17.07.2009 № 172-ФЗ «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;
- от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- от 03.12.2012 № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам»;
- от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;
- от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

Указы Президента Российской Федерации:

- от 13.04.2010 № 460 «О Национальной стратегии противодействия коррупции и Национальном плане противодействия коррупции на 2010 - 2011 годы»;
- от 02.04.2013 № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона "О противодействии коррупции»;
- от 08.07.2013 № 613 «Вопросы противодействия коррупции»;
- от 11.04.2014 № 226 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2014 - 2015 годы»;
- от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016 - 2017 годы»;
- от 19.05.2008 № 815 «О мерах по противодействию коррупции»;
- от 18.05.2009 № 560 «О представлении гражданами, претендующими на замещение руководящих должностей в государственных корпорациях, фондах и иных организациях, лицами, замещающими руководящие должности в государственных корпорациях, фондах и иных организациях, сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера»;
- от 01.07.2010 № 821 «О комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов».

Постановления Правительства Российской Федерации

- от 26.02.2010 № 96 «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;
- от 22.07.2013 № 613 «О представлении гражданами, претендующими на замещение должностей в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, и работниками, замещающими должности в этих организациях, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, проверке достоверности и полноты представляемых сведений и соблюдения работниками требований к служебному поведению» (ред. от 09 ноября 2017 года);
- от 09.01.2014 № 10 «О порядке сообщения отдельными категориями лиц о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими служебных (должностных) обязанностей, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации»;

- от 05.07.2013 № 568 «О распространении на отдельные категории граждан ограничений, запретов и обязанностей, установленных Федеральным законом «О противодействии коррупции» и другими федеральными законами в целях противодействия коррупции»;
- от 21.01.2015 № 29 «Об утверждении Правил сообщения работодателем о заключении трудового или гражданско-правового договора на выполнение работ (оказание услуг) с гражданином, замещающим должности государственной или муниципальной службы, перечень которых устанавливается нормативными правовыми актами Российской Федерации»;
- от 28.06.2016 № 594 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам предотвращения и урегулирования конфликта интересов».

Иные нормативные правовые акты

- Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р);
- Протокол Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, поручения Правительства РФ по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по представлению данных о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ОАО «Россети» и его ДЗО должностями.

3. Локальные нормативные акты ПАО «МОЭСК» в части выявления, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» действовала Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 01.02.2017 (Протокол № 307 от 01.02.2017). Документ размещен на официальном сайте www.moesk.ru.

В 2017 г. деятельность Блока безопасности ПАО «МОЭСК» была направлена на контроль исполнения единой для всех дочерних обществ ПАО «Россети» Антикоррупционной политики, которая является базовым документом и определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства.

Антикоррупционная политика отражает приверженность ПАО «МОЭСК» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

В целях совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности в ПАО «МОЭСК» актуализированы Кодекс корпоративной этики ПАО «МОЭСК» (решение Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 19.05.2017; Протокол № 320 от 22.05.2017) и Положение о регулировании конфликта интересов в ПАО «МОЭСК» (Приказ № 31 от 23.01.2017; Приказ № 257 от 20.03.2017; приказ № 869 от 31.07.2017). Кодекс корпоративной этики ПАО «МОЭСК» размещен на корпоративном сайте Общества www.moesk.ru в разделе «Акционерам и инвесторам»/ «Раскрытие информации»/ «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)»/ «Устав и внутренние документы». Также данный документ размещен на англоязычной версии корпоративного сайта Общества в целях ознакомления с ним всех заинтересованных сторон ПАО «МОЭСК».

За реализацию антикоррупционной политики и вопросы корпоративной этики в ПАО «МОЭСК» ответственен директор департамента антикоррупционных комплаенс процедур, входящий в состав Блока безопасности. Актуализация ОРД Общества в части противодействия коррупции, раскрытия информации о цепочке собственников участников закупки и контрагентов ПАО «МОЭСК», Кодекса корпоративной этики, положений по урегулированию конфликта интересов и работы Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов осуществляется в соответствии с актуализацией ОРД ПАО «Россети».

4. Антикоррупционные мероприятия 2017 года и их результаты

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2017 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»:

1. Повышалась эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии.
2. Реализовывался имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.
3. Повышался уровень взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Энергоаудит» в рамках работы по выявлению и взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии.
4. Использовались возможности средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»: 8(499)951-06-49. Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно. В 2017 г. проведены мероприятия по совершенствованию работы с обращениями, поступающими на «Горячую антикоррупционную линию» ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» по телефону горячей антикоррупционной линии и на адрес электронной почты td@moesk.ru поступило 943 обращения.

Продолжилось осуществление встраивания антикоррупционных комплаенс процедур в существующие бизнес-процессы ПАО «МОЭСК» с целью своевременного определения их соответствия требованиям законодательства РФ.

В рамках исполнения требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и Национального плана противодействия коррупции на 2016-2017 гг., утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147, в 2017 г. департамент антикоррупционных комплаенс процедур ПАО «МОЭСК» продолжил реализацию единой Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО.

Основными направлениями деятельности департамента антикоррупционных комплаенс процедур ПАО «МОЭСК» в 2017 г. являлись:

1. Проведение проверок по выявлению и оценке коррупционных рисков.
2. Антикоррупционный контроль взаимоотношений с контрагентами и партнерами.
3. Рассмотрение обращений граждан и организаций о возможных фактах коррупции.
4. Выявление и урегулирование конфликта интересов.
5. Участие в работе закупочных органов.
6. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников.
7. Контроль за соблюдением требований законодательства и подзаконных нормативно-правовых актов РФ об инсайдерской информации.

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс процедур:

1) На постоянной основе проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места АИС УТП по выявлению коррупционных рисков бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»». Проведены проверки в отношении 823 заявок, находящихся в зоне высокого риска.

Мониторинг коррупционных рисков в ПАО МОЭСК осуществляется по всем ключевых бизнес-процессам компании и, соответственно, в отношении всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров.

2) В части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 3 307 контрагентов по 16 545 расходным договорам. Результаты проверок на ежемесячной основе предоставлены в ПАО «Россети» и загружены в «Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети».

3) Департаментом антикоррупционных комплаенс процедур проводятся служебные проверки/расследования, в том числе по обращениям граждан. Так, за отчетный период проведено 33 проверки. В 10 случаях установлены нарушения законодательства РФ в области электроэнергетики.

4) Организована и проведена декларационная кампания конфликта интересов работников ПАО «МОЭСК» за 2016 г. (декларационная кампания проводится за предыдущий период). В 2017 г. продеklarированы 4 479 работников ПАО «МОЭСК», в отношении которых проведены проверки достоверности информации.

В результате анализа информации установлен 1 факт конфликта интересов в отношении 1 работника Общества. В ходе декларационной кампании конфликта интересов договорные отношения с вышеуказанным работником были прекращены.

В ходе декларационной кампании установлено 16 фактов конфликта интересов, при которых трудовая деятельность работников (из состава административно-управленческого персонала) осуществляется под непосредственным руководством своих родственников.

В результате декларационной кампании конфликта интересов ситуации были урегулированы.

Для исключения условий, способствующих возникновению конфликта интересов, был осуществлен перевод сотрудников на другую должность, внесены изменения в функциональные обязанности.

Департамент антикоррупционных комплаенс процедур организует и обеспечивает деятельность Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (проведены 5 заседаний).

На постоянной основе осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу в ПАО «МОЭСК» на должности руководителей и административно-управленческого персонала на предмет наличия признаков предконфликтной ситуации и/или конфликта интересов. В отчетном периоде департаментом антикоррупционных комплаенс процедур осуществлена проверка 175 кандидатов.

На постоянной основе проводится обучение всех вновь принимаемых работников по программе «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК»».

5) В рамках участия в работе закупочных органов департаментом антикоррупционных комплаенс процедур на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок Участников закупочных процедур.

За отчетный период проведена проверка 3 846 заявок участников. В результате выявлено 767 фактов несоответствия требованиям ОРД ПАО «МОЭСК». Отклонено 189 заявок участников закупочных процедур.

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» осуществлены мероприятия по профилактике и минимизации коррупционных проявлений.

В области идентификации коррупционных рисков:

- проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» на предмет выявления коррупционных рисков;
- продолжила работу кросс-функциональная рабочая группа по формированию коррупционных индикаторов в рамках бизнес-процесса «Инвестиционная деятельность».

На постоянной основе Блоком безопасности проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места (АРМ) по выявлению коррупционных рисков с ежемесячным направлением результатов анализа руководству.

В рамках анализа за 2017 г. проведены контрольные мероприятия по 823 заявкам на технологическое присоединение, находившимся в зоне высокого риска, в том числе инициированы и проведены служебные проверки.

Представители Блока безопасности ПАО «МОЭСК» участвуют в работе комиссий:

- по определению должностных лиц ПАО «МОЭСК», ответственных за действия (бездействие) Общества, повлекших нарушение антимонопольного законодательства;
- по консолидации электросетевых активов;
- по работе с бездоговорным потреблением электроэнергии: блок безопасности представляет предложения по обеспечению эффективной работы по управлению дебиторской задолженностью в части бездоговорного потребления электроэнергии;
- по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью;
- по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Также принимается участие в деятельности Рабочей группы по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции ПАО «Россети».

С целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных процедур Блок безопасности ПАО «МОЭСК» принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «МОЭСК».

На корпоративном сайте www.moesk.ru в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

В 2017 г. проведена декларационная кампания конфликта интересов работников Общества за 2016 г. (проверено 4 479 декларации).

На постоянной основе осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу в ПАО «МОЭСК» на должности руководителей и административно-управленческого персонала на предмет наличия признаков предконфликтной ситуации и/или конфликта интересов.

В области раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК» и недопущения конфликта интересов:

- проводилось совершенствование процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК»;
- осуществлялось обеспечение работы по урегулированию конфликта интересов.

В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулированию рынком обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Блок безопасности ПАО «МОЭСК» является ответственным за организацию мер по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации, в соответствии с этим, формируются ежеквартальные отчеты об осуществлении контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ. Положение об инсайдерской информации ПАО «МОЭСК», утвержденное Советом директоров ПАО «МОЭСК» (протокол от 12.11.2015 № 269), размещено на корпоративном сайте www.moesk.ru в разделе «Акционерам и инвесторам»/ «Раскрытие информации»/ «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014г.)»/ «Устав и внутренние документы».

В области правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников:

- осуществлялось консультирование работников по вопросам противодействия коррупции и законопослушного поведения работников;
- проводилось обучение вновь принимаемых работников ПАО «МОЭСК» по теме «Профилактика и противодействие коррупции».

В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции осуществлялось:

- взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утвержденной 21.09.2012 ТПП РФ, РСПП, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России»;
- участие представителей ПАО «МОЭСК» в качестве экспертов в реализации антикоррупционных мероприятий, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

В 2015 г. ПАО «МОЭСК» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087). В 2017 году ПАО «МОЭСК» подтвердило соответствие Антикоррупционной хартии российского бизнеса путем успешного прохождения декларирования в Торгово-промышленной палате Российской Федерации.

Присоединение к Хартии свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса.

На постоянной основе осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам практического применения положений законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, совершенствования нормативно-правовой базы, в том числе разработка предложений по внесению изменений в действующие нормативные правовые акты РФ в области профилактики и противодействия коррупции, участие в рабочих (экспертных) группах при Генеральной прокуратуре РФ, Росфинмониторинге, ТПП РФ, и оказание содействия в выявлении и расследовании правоохранительными органами коррупционных правонарушений.

В Обществе приняты нормы о раскрытии цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), установлен запрет ПАО «МОЭСК» и дочерних обществ ПАО «МОЭСК» на заключение договоров без раскрытия вышеуказанной информации.

Блок безопасности ПАО «МОЭСК» проводит комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур (приказ Общества от 17.02.2014 № 170) – за 2017 г. проведена комплаенс-экспертиза 3 846 заявок участников, организован контроль процедуры

раскрытия информации о собственниках, включая бенефициаров (в том числе конечных), контрагентов ПАО «МОЭСК» (в 2017 г. – 3307 контрагентов по 16 545 расходным договорам).

В рамках участия в оптимизации БП управления информационными технологиями и инновационным развитием в 2017 г. продолжилось внедрение и адаптация «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК».

Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» осуществляется координация деятельности Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В 2017 г. состоялось 5 заседаний Комиссии, на которых рассмотрено 28 вопросов.

В соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов Общества и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденным приказом Общества от 13.03.2015 № 263 (в редакции приказа Общества от 17.11.2017 № 1328), на постоянной основе проводится работа по рассмотрению и разрешению обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МОЭСК» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции.

5. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции

Все приказы ПАО «МОЭСК», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылается для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые в свою очередь несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

Таким образом, можно утверждать о 100 % информировании руководителей и сотрудников об имеющихся в ПАО «МОЭСК» политиках и методах противодействия коррупции.

6. Антикоррупционное обучение и просвещение

В Обществе разработан учебный курс «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК». Учебным центром Общества проводится обучение и тестирование вновь принимаемых работников. За 2017 г. проведено обучение 800 работников Общества.

ПАО «МОЭСК» также организовано индивидуальное консультирование работников по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

7. Антикоррупционное взаимодействие и сотрудничество

Все контрагенты и партнеры ПАО «МОЭСК» информируются о том, что Общество реализует требования статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», принимает меры по предупреждению коррупции, присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087), ведет Антикоррупционную политику и развивает не допускающую коррупционных проявлений культуру, поддерживает деловые отношения с контрагентами, которые гарантируют добросовестность своих партнеров и поддерживают антикоррупционные стандарты ведения бизнеса, посредством включения в текст договоров Антикоррупционной оговорки (в редакции приказа Общества от 17.08.2016 № 990).

Таким образом, можно утверждать о 100 % информировании партнеров Общества о проводимой ПАО «МОЭСК» антикоррупционной политике и принципах делового сотрудничества, независимо от вида и региона делового партнерства. Совместно с региональными отделениями РСПП, ТПП, Деловой России, ОПОРЫ России проводятся «круглые столы» с разъяснением мер по профилактике и противодействию коррупции, реализуемых в ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения и закупочной деятельности, выработкой согласованных позиций по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

Ответственными сотрудниками Блока безопасности ПАО «МОЭСК» было принято участие во Всероссийской интерактивной акции, приуроченной к ежегодно отмечаемому 9 декабря Международному дню борьбы с коррупцией, организованной Торгово-промышленной палатой РФ.

8. Подтвержденные случаи коррупции, возможные факты коррупции и иные злоупотребления в Обществе, а также предпринятые действия

В 2017 г. подтвержденных случаев, а также возможных фактов коррупции и иных коррупционных злоупотреблений не выявлено. Сотрудники ПАО «МОЭСК» к уголовной, административной или дисциплинарной ответственности за правонарушения, связанные с коррупцией, не привлекались.

9. Направления развития антикоррупционной политики в ПАО «МОЭСК» на 2018 и последующие годы

В 2018 г. департамент антикоррупционных комплаенс процедур ПАО «МОЭСК» продолжит выполнение реализуемых в настоящее время направлений деятельности.

10. Обеспечение экономической безопасности деятельности Общества

В 2017 г. проведены мероприятия по возмещению и предотвращенного экономического ущерба ПАО «МОЭСК». Плановый показатель на 2017 г. - 100 млн руб., фактический показатель 1 427 116,8 тыс. руб., а именно:

- предотвращенный ущерб – 892 712,1 тыс. руб.;

- возмещенный ущерб – 534 404,7 тыс. руб.

Коэффициент эффективности работы по возмещению экономического ущерба равен 0,84, при плановом показателе 0,44, таким образом, норматив выполнен. Коэффициент эффективности работы по предотвращению экономического ущерба 0,58, при плановом показателе 0,35, норматив также выполнен.

В части обеспечения финансовой устойчивости в 2017 г. усилия блока безопасности были сконцентрированы, в первую очередь, на мероприятиях, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «МОЭСК», работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии, а также по проверке обоснованности планируемых и фактических расходов на различных этапах хозяйственной деятельности ПАО «МОЭСК».

В целях повышения эффективности закупочной деятельности и предотвращения неэффективного расходования денежных средств Общества применялся механизм проверки объективности формирования начальной цены лота, усилен контроль над формированием, утверждением и реализацией Целевых программ производственной деятельности Общества.

Обществом была проведена масштабная работа по урегулированию разногласий с ПАО «Мосэнергосбыт» по актам неучтенного потребления, а также проведены мероприятия, направленные на взыскание проблемной задолженности с гарантирующих поставщиков при взаимодействии с контролирующими и правоохранительными органами.

Особое внимание уделялось работе по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления: с целью недопущения коррупционной составляющей со стороны потребителей и персонала ПАО «МОЭСК» работники блока безопасности принимали непосредственное участие в рейдах, кроме того, привлекались работники правоохранительных органов.

Усовершенствован алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления при взаимодействии с правоохранительными органами, органами ФССП России и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.

В 2017 г. впервые была реализована практика привлечения к административной ответственности по ст.9.22 КоАП РФ за неоднократное бездействие в части не введения полного ограничения режима потребления и прекращения бездоговорного потребления электрической энергии.

Отдельным направлением в борьбе с потерями стало предупреждение и противодействие использованию потребителями «заряженных» приборов учета. Сформирована положительная судебная практика, направленная на блокировку запрещенных интернет-сайтов, содержащих рекламу и информацию о продаже «заряженных» приборов учета.

В результате плановых рейдов выявлены факты неучтенного потребления электроэнергии с использованием приборов учета, занижающих фактические объемы потребленной электроэнергии.

Приборы изъяты у абонентов и направлены для проведения независимой технической экспертизы на предприятие-изготовитель. После получения экспертного заключения, Общество обратится с заявительскими материалами в правоохранительные органы.

Активно использовались возможности средств массовой информации путем публикаций о резонансных фактах бездоговорного потребления, а также о мерах административной и уголовной ответственности за осуществление бездоговорного потребления.

В 2017 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» предотвращен ущерб в размере 892 712,1 тыс. руб. (в 2016 году - 457 704,5 тыс. руб.); возмещен ущерб в размере 534 404,7 тыс. руб. (в 2016 г. - 434 342,5 тыс. руб.). В правоохранительные органы направлено 528 заявлений (в 2016 г. – 227 заявлений). По материалам проверок правоохранительными органами возбуждено 19 уголовных дел, 67 административных производств, привлечены у уголовной ответственности – 7 лиц, к административной – 67 лиц. 188 работников ПАО «МОЭСК» понесли дисциплинарные взыскания, с 12 работниками расторгнуты трудовые отношения. На конец отчетного периода по 216 заявлениям проводились процессуальные проверки, в т.ч. в связи с обжалованием и отменой необоснованно принятых решений об отказе в возбуждении уголовного дела.

11. Основные задачи ПАО «МОЭСК» на 2018 год в части выявления и противодействия коррупции

Основными задачами ПАО «МОЭСК» на 2018 г. в части выявления и противодействия коррупции являются:

1. Исключение актов незаконного вмешательства в деятельность электросетевых объектов Общества, задействованных в обеспечении мероприятий государственной важности:

- Выборы Президента России в марте 2018 г.;
- Чемпионат мира по футболу FIFA 2018 в г. Москве и МО;
- Выборы Мэра г. Москвы, Губернатора МО в сентябре 2018 г.;
- РЭН-2018 в г. Москве.

2. Достижение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2018 не выше 3 377,5 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2018 г.

3. Поступление денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме 638,8 млн руб. с НДС.

4. Достижение стимулирующего уровня потерь электроэнергии (установленного приказом ПАО «Россети» от 09.01.2018 №1) - 7,57%.

5. Реализация требований по обеспечению безопасности критической информационной инфраструктуры Общества, защите информации конфиденциального характера.

6. Реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона.

5. Приложения

5.1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2017 г. по РСБУ с Аудиторским заключением



ООО «PCM РУСЬ»
119285, Москва, ул. Пудовкина, 4
Тел: +7 495 363 28 48
Факс: +7 495 981 41 21
Э-почта: mail@rsmrus.ru
www.rsmrus.ru

20.02.2018
v Рели-1298

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Московской объединенной электросетевой компании»
(ПАО «МОЭСК»)

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности ПАО «МОЭСК» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Переоценка основных средств

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей основных средств в общей сумме активов Общества. Основные средства Общества представляют собой, главным образом, объекты специализированного назначения.

В соответствии с Учетной политикой Общество проводит переоценку основных средств на конец отчетного периода по текущей (восстановительной) стоимости в отношении группы основных средств «Силовые машины и оборудование» в случае, если по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составляет более 10%.

Нами были проведены процедуры по изучению использованной оценщиком модели расчетов рыночной стоимости, оценке адекватности допущений, лежащих в основе расчетов, определению всех вопросов переоценки, отраженных в Учетной политике Общества, анализу фактических результатов применения модели расчетов рыночной стоимости.

Рыночная стоимость основных средств группы «Силовые машины и оборудование» в соответствии с Отчетом оценщика превышает первоначальную стоимость на 6,2%, то есть менее, чем на 10%, в связи с чем переоценка основных средств группы «Силовые машины и оборудование» по состоянию на 31.12.2017г. не проводилась.

Нами была проведена оценка корректности и достаточности раскрытой информации в отношении определения текущей (восстановительной) стоимости и амортизации основных средств.

Информация раскрыта в п. 5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Наши аудиторские процедуры включали: тестирование средств контроля процесса погашения дебиторской задолженности; тестирование получения денежных средств после отчетной даты; тестирование обоснованности расчета резерва по сомнительным долгам, принимая во внимание доступную из внешних источников информацию о степени кредитного риска в отношении дебиторской задолженности, а также используя наше собственное понимание размеров сомнительной дебиторской задолженности в целом по отрасли.

Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных Обществом, в том числе о степени использования оценочных суждений при расчете резерва по сомнительным долгам.

Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта в Приложениях 5.6.1, 5.6.2 и 5.6.3 к Пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенным несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов передачи электроэнергии. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою

пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля над отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, технологическому присоединению к сетям и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств для подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в бухгалтерской отчетности доходов.

Информация о разногласиях со сбытовыми компаниями раскрыта в Приложении 5.6.4 к Пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе, территориальных энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства Общества в отношении существенных, оспариваемых в рамках судебных разбирательств и урегулирования претензий, сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о начисленных резервах и условных обязательствах Общества раскрыты в п. 13 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и Приложениях 5.7.1 и 5.7.2 к Пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «МОЭСК» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «МОЭСК» за 1 квартал 2018 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «МОЭСК» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «МОЭСК» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров Общества заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 2170600429



Н.А. Данцер

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030, выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011г. № 25 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441

Н.Н. Усанова

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (сокращенное наименование ПАО «МОЭСК»).

Место нахождения: Россия, 115114, г. Москва, ул. 2-ой Павелецкий проезд, д.3 стр. 2;

Основной государственный регистрационный номер – 1057746555811.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Приложение 1

 Бухгалтерский баланс
 на 31 декабря 2017 г.

Организация **ПАО Московская объединенная электросетевая компания**
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности **Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям**
 Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество/частная собственность**
 Единица измерения: тыс. руб.
 Местонахождение (адрес) **115114, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд д. 3, стр. 2**

Форма по ОКУД _____
 Дата (число, месяц, год) **31 | 12 | 2017**
 по ОКТО _____
 ИНН **5036065113**
 по ОКФС/ОКС _____
 по ОКЕИ **384**

Коды		
0710001		
31	12	2017
		75273096
		5036065113
		35.12
		47/16
		384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2017 г. (1)	2016 г. (2)	2015 г. (3)
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	2 279 030	1 657 487	1 398 232
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	1 126 620	666 094	528 340
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	568 640	568 846	475 940
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	305 213	317 556	475 940
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	304 655 874	298 295 315	288 331 639
	земельные участки и объекты природопользования	1151	101 834	93 740	92 777
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	266 282 948	261 130 610	255 318 386
	другие виды основных средств	1153	3 991 814	3 920 419	3 891 266
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	34 184 191	32 431 686	28 280 384
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	116 298	257 495	346 785
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	578 789	461 365	401 937
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	имущество для передачи в лизинг	1161			
	имущество предоставляемое по договору аренды	1162			
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	3 910 941	4 063 146	4 445 455
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 771 168	3 806 165	3 960 759
	инвестиции в зависимые общества	1172			
	инвестиции в другие организации	1173			
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	финансовые вложения	1175	139 773	256 981	484 696
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	2 991 271	2 335 661	2 115 621
	Прочие внеоборотные активы	1190	236 548	387 920	336 241
	Итого по разделу I	1100	314 642 304	307 308 375	297 103 028
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	2 869 694	2 700 489	2 444 762
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 850 125	2 680 920	2 425 192
	затраты в незавершенном производстве	1212	19 569	19 569	19 569
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213			1
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215			
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	113 007	73 784	258 475
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	19 602 171	25 702 350	27 219 274
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	642 775	3 807 999	3 877 589
	покупатели и заказчики	123101			
	векселя к получению	123102			
	авансы выданные	123103	642 775	3 807 999	3 877 589
	прочая дебиторская задолженность	123104			
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	18 959 396	21 894 351	23 341 685
	покупатели и заказчики	123201	11 633 796	13 693 813	15 531 335
	векселя к получению	123202			
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	2 519 958	3 744 001	3 558 313
	прочая дебиторская задолженность	123206	4 805 644	4 456 537	4 152 037
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241			
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242			
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	382 874	589 631	200 271
	касса	1251	12	61	51
	расчетные счета	1252	382 861	589 569	199 780
	валютные счета	1253			438
	прочие денежные средства	1254	1	1	2
	Прочие оборотные активы	1260	4 597 975	5 234 994	5 523 780
	Итого по разделу II	1200	27 665 721	34 301 228	35 646 562
	БАЛАНС	1600	342 208 026	341 609 603	332 749 590

6

Отчет о финансовых результатах
 за 12 месяцев 20 17 г.

 Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
 Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/частная собственность

Форма по ОКУД	0710002		
Дата (число, месяц, год)	31	12	17
по ОКПО	75273098		
ИНН	5036065113		
по ОКВЭД	35.12		
по ОКФС/ОКФС	47/16		
по ОКЕИ	384		

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев	За 12 месяцев
			2017 г.	2016 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	147 371 865	139 860 215
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	138 350 486	128 642 390
	выручка от техприсоединения	2112	7 183 912	10 011 735
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116	186 315	153 522
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	1 651 152	1 052 568
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118		
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(135 891 707)	(123 999 504)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(134 408 576)	(122 733 691)
	себестоимость техприсоединения	2122	(800 765)	(800 661)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(34 262)	(28 909)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(648 104)	(436 243)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	11 480 158	15 860 711
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220	(437 338)	(414 081)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	11 042 820	15 446 630
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	116 663	328 703
	Проценты к уплате	2330	(5 388 614)	(5 707 785)
5.11.	Прочие доходы	2340	11 211 128	7 201 979
5.11.	Прочие расходы	2350	(12 613 103)	(10 051 059)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	4 368 894	7 218 468
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(1 506 061)	(2 408 714)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	1 316 602	2 123 540
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 303 404)	(1 518 244)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	696 975	490 784
2.3.	Прочее	2460	414 289	2 297 171
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 670 693	6 079 465

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев	За 12 месяцев
			2017 г.	2016 г.
1	2	3	4	5
5.1.1.	СПРАВОЧНО			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	2 670 693	6 079 465
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0.00005	0.00012
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

 И.о. Генерального
 директора

 В. Е. Иванов
 (расшифровка подписи)


В. В. Витинский

" 19 " февраля 20 18 г.

2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		За 12 месяцев	За 12 месяцев
Наименование	Код	2017 г.	2016 г.
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	2 670 693	6 079 465
Дивиденды по привилегированным акциям ²	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	2 670 693	6 079 465
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	48 707 091 574	48 707 091 574
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	0.000055	0.000125
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621		
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311		
дополнительное количество акций	66312		
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321		
дополнительное количество акций	66322		
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331		
возможный прирост прибыли	66332		
дополнительное количество акций	66333		
Разводненная прибыль на акцию	6640	0.0000	0.0000
скорректированная величина базовой прибыли	6641		
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642		

И.о. Генерального
директора



(подпись)

В. Е. Иванов

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



В. В. Витинский

« 19 » февраля 20 18 г.



10

Отчет об изменениях капитала
за 20 17 год

Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания
Идентификационный номер налогоплательщика
деятельности
деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/ Частная собственность

Коды	
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31 12 2017
по ОКПО	75273098
ИНН	5036055113
по ОКВЭД	35.12
по ОКФС/ОКФС	47/16
по ОКЕИ	384

Единица измерения; тыс. руб.

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 15 г. (1)	3100	24 353 546	-	-	68 695 534	1 217 678	96 721 632	190 988 390
За 20 16 г. (2)								
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	-	6 093 816	6 093 816
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	6 079 465	6 079 465
переоценка имущества	3212	x	x	x	x	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	x	x	14 351	14 351
дополнительный выпуск акций	3214						x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3216							-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	(6 317 310)	(6 317 310)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x		-
переоценка имущества	3222	x	x	x	x	x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	x	x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224				x	x		-
уменьшение количества акций	3225				x	x		-
реорганизация юридического лица	3226							-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(6 317 310)	(6 317 310)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	(15 148)	x	15 148	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 16 г. (2)	3200	24 353 546	-	-	68 680 386	1 217 676	96 513 286	190 764 896
За 20 17 г. (3)								
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	-	2 680 539	2 680 539
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	2 670 693	2 670 693
переоценка имущества	3312	x	x	x	x	x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x		x	9 846	9 846
дополнительный выпуск акций	3314						x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3316							-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(1 519 905)	(1 519 905)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x		-
переоценка имущества	3322	x	x	x	x	x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	x	x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324			x	x	x		-
уменьшение количества акций	3325				x	x		-
реорганизация юридического лица	3326							-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(1 519 905)	(1 519 905)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	(31 840)	x	31 840	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 17 г. (3)	3300	24 353 546	-	-	68 648 546	1 217 678	97 705 760	191 925 530

12

3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	Изменение капитала за 2016 год		На 31 декабря 2016 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	190 988 390	(223 494)	-	190 764 896
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	190 988 390	(223 494)	-	190 764 896
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	96 721 632	(223 494)	15 148	96 513 286
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	96 721 632	(223 494)	15 148	96 513 286
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	94 266 758	-	(15 148)	94 251 610
Уставный капитал	34021	24 353 546	-	-	24 353 546
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-	-	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	68 695 534	-	(15 148)	68 680 386
Резервный капитал	34024	1 217 678	-	-	1 217 678
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	94 266 758	-	(15 148)	94 251 610

(1) - указывается год, предшествующий предыдущему


(2) - указывается предыдущий год

13

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Чистые активы	3600	191 925 530	190 764 896	190 988 390

И.о. Генерального
директора 
(подпись) В. Е. Иванов
(расшифровка
подписи)

Главный бухгалтер 
(подпись)

В. В. Витинский
(расшифровка
подписи)

" 19 " февраля 20 18 г.



14

Отчет о движении денежных средств
за 12 месяцев 20 17 г.

Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
 Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/ Частная собственность

Коды	
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31 12 2017
по ОКПО	76273098
ИНН	8036065113
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	47/17
по ОКЕИ	384

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2017 г.	За 2016 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	152 552 585	141 208 590
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	147 046 995	139 237 081
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	54 626	27 647
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	221 752	60 463
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201		
от перепродажи финансовых вложений	4113		
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301		
прочие поступления	4119	5 283 838	1 911 046
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	519	10
Платежи - всего	4120	(125 990 662)	(113 743 683)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(89 611 091)	(79 595 738)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(2 578 539)	(2 087 874)
в связи с оплатой труда работников	4122	(13 080 303)	(12 762 755)
процентов по долговым обязательствам	4123	(5 055 034)	(5 627 029)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301		
налога на прибыль организаций	4124	(1 441 984)	(2 718 622)
прочие платежи	4129	(16 802 250)	(13 039 539)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(15 203)	
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	26 561 923	27 464 907
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	215 568	219 027
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	98 360	6 367
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101		
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	117 208	212 660
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421301	116 000	212 660
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214		
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401		
прочие поступления	4219		
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901		
Платежи - всего	4220	(27 782 285)	(30 503 857)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(25 608 172)	(28 382 815)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(781 277)	(701 267)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301		
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(2 174 113)	(2 121 042)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401		
прочие платежи	4229		
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(27 566 717)	(30 284 830)



Наименование показателя	Код	За 2017 г.	За 2016 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступление - всего	4310	83 430 686	59 878 522
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	63 382 334	41 878 522
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101		
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	20 000 000	18 000 000
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401		
прочие поступления	4319	48 352	
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901		
Платежи - всего	4320	(82 632 649)	(56 669 239)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 519 905)	(6 317 310)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	(773 704)	(3 215 806)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(81 096 618)	(50 332 118)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301		
прочие платежи	4329	(16 126)	(19 811)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	798 037	3 209 283
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(206 757)	389 360
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	589 631	200 271
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	382 874	589 631
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

И.о. Генерального
директора



В. Е. Иванов
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



В. В. Витинский
(подпись) (расшифровка подписи)

" 19 " февраля 2018 г.





5.1. Нематериальные активы
5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель	Период		На начало года				Изменения за период						На конец периода					
	Код	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	Переоценка		16	17	18	19
													Первоначальная рыночная стоимость	Накопленная амортизация				
Наименование	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
Нематериальные активы - всего	5100	за 2017 г. (1)	1 116 700	(125 307)	-	991 393	277 117	-	-	-	(115 100)	-	-	-	1 393 817	(241 407)	-	1 152 410
	5110	за 2016 г. (2)	903 474	(33 582)	-	869 892	213 226	-	-	-	(91 725)	-	-	-	1 116 700	(125 307)	-	991 393
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2017 г. (1)	1 116 700	(125 307)	-	991 393	221 137	-	-	-	(115 100)	-	-	-	1 337 837	(241 407)	-	1 096 430
	5111	за 2016 г. (2)	903 474	(33 582)	-	869 892	213 226	-	-	-	(91 725)	-	-	-	1 116 700	(125 307)	-	991 393
в том числе:																		
у правообладателя на интеллектуальную собственность	51011	за 2017 г. (1)	24 720	(6 456)	-	18 264	20 888	-	-	-	(10 987)	-	-	-	45 608	(17 423)	-	28 185
	51111	за 2016 г. (2)	16 719	(5 482)	-	11 237	8 001	-	-	-	(974)	-	-	-	24 720	(6 456)	-	18 264
у правообладателя на программные ЭВМ, базы данных	51012	за 2017 г. (1)	981 616	(100 599)	-	881 017	200 249	-	-	-	(104 577)	-	-	-	1 181 665	(205 576)	-	976 289
	51112	за 2016 г. (2)	776 391	(10 004)	-	766 387	205 225	-	-	-	(90 595)	-	-	-	981 616	(100 599)	-	881 017
у правообладателя на топологию интегральных микросхем	51013	за 2017 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51113	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51014	за 2017 г. (1)	110 364	(18 252)	-	92 112	-	-	-	-	(156)	-	-	-	110 364	(18 408)	-	91 956
	51114	за 2016 г. (2)	110 364	(18 096)	-	92 268	-	-	-	-	(156)	-	-	-	110 364	(18 252)	-	92 112
Деловая репутация Общества	5102	за 2017 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5112	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	5103	за 2017 г. (1)	-	-	-	-	55 980	-	-	-	-	-	-	-	55 980	-	-	55 980
	5113	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НИМА
5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период		часть стоимости, списанная на расходы за период	На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	Выбыло часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
НИОКР - всего	5140	за 20 17 г. (1)	286 081	(34 791)	74 126	-	-	(61 989)	360 207	(96 780)
	5150	за 20 16 г. (2)	-	-	286 081	-	-	(34 791)	286 081	(34 791)
ИЗ НИХ:										
Расходы на НИОКР, результаты которых используются для производственных нужд	5141	за 20 17 г. (1)	-	-						
	5151	за 20 16 г. (2)								
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5142	за 20 17 г. (1)	-	-						
	5152	за 20 16 г. (2)								
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 17 г. (1)	-	-						
	5153	за 20 16 г. (2)								
Расходы на НИОКР, выполненные силами сторонних организаций	5144	за 20 17 г. (1)	286 081	(34 791)	74 126			(61 989)	360 207	(96 780)
	5154	за 20 16 г. (2)			286 081			(34 791)	286 081	(34 791)

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год



5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода	
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата		
1	2	3	4	5	6	7	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160 5170	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	317 556 475 940	170 850 135 698	- -	(183 193) (294 082)	305 213 317 556
в том числе:							
Научно-исследовательские работы	5161 5171	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	- -	36 549 114 895			36 549 -
Опытно-конструкторские работы	5162 5172	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	- -	114 895 19 406			114 895 -
Технологические работы	5163 5173	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	89 812 248 196	19 406 135 698		(2 548) (294 082)	106 670 89 812
Прочие	5164 5174	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	227 744 227 744	- -		(180 645) 227 744	47 099 227 744
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180 5190	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	666 094 528 340	628 574 342 979	- -	(168 048) (205 225)	1 126 620 666 094
в том числе:							
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181 5191	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	- -	- -			- -
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182 5192	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	174 917 37 163	628 574 342 979		(168 048) (205 225)	635 443 174 917
у правообладателя на топологию интегральных микросхем	5183 5193	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	- -	- -			- -
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5184 5194	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	- -	- -			- -
Прочие	5185 5195	за 20 17 г. (1) за 20 16 г. (2)	491 177 491 177	- -			491 177 491 177

 (1) - указывается отчетный год
 (2) - указывается предыдущий год

20

5.3. Основные средства
5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года								Изменения за период				На конец периода		
			4	5	6	7	8	накопленная амортизация по поступившим объектам		10	11	перереценка		14	15	16	
								первоначальная стоимость	накопленная амортизация			первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) всего	5200	за 2017 г.	443 060 825	(177 916 056)	265 144 769	28 843 550	-	(564 824)	299 153	(23 946 052)	-	-	471 339 651	(201 562 955)	269 776 696		
	5210	за 2016 г.	413 338 543	(154 036 110)	259 302 433	30 528 245	-	(805 963)	305 263	(24 185 209)	-	-	443 060 825	(177 916 056)	265 144 769		
в том числе:																	
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2017 г.	442 967 085	(177 916 056)	265 051 029	28 835 456	-	(564 824)	299 153	(23 946 052)	-	-	471 237 717	(201 562 955)	269 674 762		
	5211	за 2016 г.	413 245 766	(154 036 110)	259 209 656	30 527 282	-	(805 963)	305 263	(24 185 209)	-	-	442 967 085	(177 916 056)	265 051 029		
в том числе:																	
производственные здания	52011	за 2017 г.	25 346 656	(5 346 350)	20 000 306	1 033 029	-	(27 868)	4 367	(610 777)	-	-	26 351 697	(6 152 730)	20 198 967		
	52111	за 2016 г.	24 279 482	(4 555 922)	19 723 560	1 088 924	-	(1 750)	954	(791 382)	-	-	25 346 656	(5 346 350)	20 000 306		
сооружения, кроме ЛЭП	52012	за 2017 г.	8 441 800	(1 669 979)	6 771 821	3 100 817	-	(744)	613	(408 018)	-	-	11 541 873	(2 077 384)	9 464 489		
	52112	за 2016 г.	6 635 135	(1 348 463)	5 286 672	1 808 735	-	(2 070)	742	(322 258)	-	-	8 441 800	(1 669 979)	6 771 821		
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2017 г.	185 333 340	(43 009 289)	142 324 051	15 321 183	-	(1 752)	121 754	(9 048 652)	-	-	200 652 771	(51 936 187)	148 716 584		
	52113	за 2016 г.	167 746 241	(34 360 714)	133 385 527	18 283 762	-	(696 663)	219 127	(8 867 702)	-	-	185 333 340	(43 009 289)	142 324 051		
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудования для преобразования электроэнергии	52014	за 2017 г.	217 172 515	(125 136 083)	92 034 432	8 631 507	-	(9 726)	147 477	(13 100 782)	-	-	225 994 296	(138 091 388)	87 902 908		
	52114	за 2016 г.	208 525 885	(111 603 256)	96 922 629	8 737 733	-	(9 103)	71 845	(13 606 672)	-	-	217 172 515	(125 136 083)	92 034 432		
производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2017 г.	249 085	(185 959)	63 126	1 634	-	(4 846)	4 846	(3 873)	-	-	245 873	(184 986)	60 887		
	52115	за 2016 г.	223 386	(170 390)	52 996	26 310	-	(611)	611	(16 180)	-	-	249 085	(185 959)	63 126		
прочие	52016	за 2017 г.	6 423 689	(2 566 396)	3 857 293	547 266	-	(519 768)	20 066	(573 950)	-	-	6 451 207	(3 120 280)	3 330 927		
	52116	за 2016 г.	5 835 637	(1 997 365)	3 838 272	601 818	-	(13 766)	11 984	(581 015)	-	-	6 423 689	(2 566 396)	3 857 293		

21

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период							На конец периода						
			На начало года			накопленная амортизация по поступившим объектам	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	перереценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость					первоначальная стоимость	накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2017 г.	93 740	-	93 740	8 094	-	-	-	-	-	-	-	101 834	-	101 834
в том числе:																
земельные участки	52021	за 2017 г.	93 740	-	93 740	8 094	-	-	-	-	-	-	-	101 834	-	101 834
	52121	за 2016 г.	92 777	-	92 777	963	-	-	-	-	-	-	-	93 740	-	93 740
объекты природопользования	52022	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	52122	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5213	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:																
имущественно для передачи в лизинг	5221	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5231	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
имущественно предоставляемое по договору аренды	5222	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5232	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год



5.3.2.Сроки полезного использования и методы начисления амортизации

Наименование показателя	Код	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Методы начисления амортизации
1	2	3	4
Производственные здания	7001	374	Линейный
Сооружения, кроме ЛЭП	7002	286	Линейный
Линии электропередачи и устройства к ним	7003	273	Линейный
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	7004	180	Линейный
Производственный и хозяйственный инвентарь	7005	52	Линейный
Прочие	7006	78	Линейный

20

5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2017 год	За 2016 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	8 782 830	8 041 334
в том числе:			
производственные здания	5261	728 523	458 401
сооружения, кроме ЛЭП	5262	123 759	16 605
линии электропередачи и устройства к ним	5263	6 640 393	6 651 343
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	1 290 155	914 889
производственный и хозяйственный инвентарь	5265		
прочие	5266		96
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(343 366)	(148 140)
в том числе:			
производственные здания	5271	(101)	
сооружения, кроме ЛЭП	5272		
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(289 460)	(140 217)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(53 805)	(7 923)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275		
прочие	5276		

24

5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	23 687 378	22 641 855	21 771 298
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	11 236 759	11 113 016	9 953 973
Основные средства, переведенные на консервацию	5285			
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

25

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 17 г. (1)	32 431 686	34 648 878	(198 392)	(32 697 981)	34 184 191
	5250	за 20 16 г. (2)	28 280 384	35 828 121	(2 020 474)	(29 656 345)	32 431 686
в том числе:							
Производственного назначения	5241	за 20 17 г. (1)	32 431 686	34 648 878	(198 392)	(32 697 981)	34 184 191
	5251	за 20 16 г. (2)	28 280 384	35 828 121	(2 020 474)	(29 656 345)	32 431 686
незавершенное строительство	52411	за 20 17 г. (1)	30 108 995	30 063 944	(132 610)	(28 104 278)	31 936 051
	52511	за 20 16 г. (2)	27 576 817	30 473 320		(27 941 142)	30 108 995
приобретение основных средств	52412	за 20 17 г. (1)	-	739 273		(739 273)	-
	52512	за 20 16 г. (2)	-	1 715 203		(1 715 203)	-
оборудование к установке	52413	за 20 17 г. (1)	2 322 691	3 845 661	(65 782)	(3 854 430)	2 248 140
	52513	за 20 16 г. (2)	703 567	3 639 598	(2 020 474)		2 322 691
прочие	52414	за 20 17 г. (1)	-				-
	52514	за 21 16 г. (2)	-				-
Непроизводственного назначения	5242	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-
	5252	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-
незавершенное строительство	52421	за 20 17 г. (1)	-				-
	52521	за 20 16 г. (2)	-				-
приобретение основных средств	52422	за 20 17 г. (1)	-				-
	52522	за 20 16 г. (2)	-				-
оборудование к установке	52423	за 20 17 г. (1)	-				-
	52523	за 20 16 г. (2)	-				-
прочие	52424	за 20 17 г. (1)	-				-
	52524	за 20 16 г. (2)	-				-

26

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период							На конец периода				
			На начало года		поступление			выбытие		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам			
			учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва			восстановление резерва		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 17 г. (1)	547 229	(289 734)	59 285	-	(200 482)	-	-	-	-	-	406 032	(289 734)
	5292	за 20 16 г. (2)	636 519	(289 734)	261 680	-	(275 670)	(75 300)	-	-	-	-	547 229	(289 734)
в том числе:														
капитальное строительство	52911	за 20 17 г. (1)	547 229	(289 734)	30 796	-	(200 482)	-	-	-	-	-	377 543	(289 734)
	52921	за 20 16 г. (2)	636 519	(289 734)	261 680	-	(275 670)	(75 300)	-	-	-	-	547 229	(289 734)
приобретение основных средств	52912	за 20 17 г. (1)	-	-	28 489	-	-	-	-	-	-	-	28 489	-
	52922	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	52913	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	52923	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 17 г. (1)	4 350 130	(286 984)	-	(117 208)	-	-	(34 997)	4 232 922	(321 981)
	5311	за 20 16 г. (2)	4 577 845	(132 390)	-	(227 715)	-	-	(154 594)	4 350 130	(286 984)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 17 г. (1)	4 093 149	(286 984)	-	-	-	-	(34 997)	4 093 149	(321 981)
	53121	за 20 16 г. (2)	4 093 149	(132 390)	-	-	-	-	(154 594)	4 093 149	(286 984)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 17 г. (1)	4 093 149	(286 984)	-	-	-	-	(34 997)	4 093 149	(321 981)
	531211	за 20 16 г. (2)	4 093 149	(132 390)	-	-	-	-	(154 594)	4 093 149	(286 984)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531213	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 17 г. (1)	256 981	-	-	(117 208)	-	-	-	139 773	-
	53123	за 20 16 г. (2)	484 696	-	-	(227 715)	-	-	-	256 981	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 17 г. (1)	256 981	-	-	(117 208)	-	-	-	139 773	-
	531231	за 20 16 г. (2)	484 696	-	-	(227 715)	-	-	-	256 981	-
Предоставленные займы	53024	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53026	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531311	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531312	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530313	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531313	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53132	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53133	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531331	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53034	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53134	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 17 г. (1)	4 350 130	(286 984)	-	(117 208)	-	-	(34 997)	4 232 922	(321 981)
	5313	за 20 16 г. (2)	4 577 845	(132 390)	-	(227 715)	-	-	(154 594)	4 350 130	(286 984)



5.4. Финансовые вложения
5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период		текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ- всего	53005	за 20 17 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
	53115	за 20 16 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53001	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53101	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53002	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53102	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53003	за 20 17 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
	53103	за 20 16 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530031	за 20 17 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
	531031	за 20 16 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
Предоставленные займы	53004	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53104	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53005	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53105	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53006	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53106	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

29

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			перво-начальная стоимость	накопленная корректировка	выбыло (погашено)	начисление процентов (включая Доходы от начальной стоимости до номинальной?)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	перво-начальная стоимость	накопленная корректировка		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5316	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других общества - всего	53071	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53171	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53172	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53173	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531731	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53174	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 17 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
	5317	за 20 16 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
Финансовых вложений -	5300	за 20 17 г. (1)	4 818 877	(755 731)	-	(117 208)	-	-	(34 997)	4 701 669	(790 728)
	5310	за 20 16 г. (2)	5 046 592	(601 137)	-	(227 715)	-	-	(154 594)	4 818 877	(755 731)

30

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(286 984)	(173 704)	138 707	-	(321 981)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой	7110	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71111					-
зависимых хозяйственных обществ	71112					-
прочие	71113					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131					-
Прочие	7114					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211					-
Прочие	7122					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(286 984)	(173 704)	138 707	-	(321 981)
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(286 984)	(173 704)	138 707	-	(321 981)
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(286 984)	(173 704)	138 707		(321 981)
зависимых хозяйственных обществ	71312					-
прочие	71313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133					-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331					-
Предоставленные займы	7134					-
Депозитные вклады	7135					-
Прочие	7136					-

31

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	(468 747)	-	-	-	(468 747)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой, по которым она определялась <i>в том числе:</i>	7210	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-				-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-				-
прочие	72113	-				-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-				-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-				-
Прочие	72123	-				-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью <i>в том числе:</i>	7220	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-				-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-				-
Прочие	7222	-				-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости <i>в том числе:</i>	7230	(468 747)	-	-	-	(468 747)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-				-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-				-
прочие	72313	-				-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-				-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	(468 747)				(468 747)
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	(468 747)				(468 747)
Предоставленные займы	7234	-				-
Депозитные вклады	7235	-				-
Прочие	7236	-				-



5.4.3. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
		2017 г. (1)	2016 г. (2)	2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320			
в том числе:				
облигации	5321			
векселя	5322			
акции	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325			
в том числе:				
облигации	5326			
векселя	5327			
акции	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329			

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год, предшествующий предыдущему

33

5.5. Материально-производственные запасы
5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло себестоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Запасы - всего	5400	за 20 17 г. (1)	3 097 060	(396 571)	19 062 668	(19 266 791)	(83 425)	456 753	x	2 892 937	(23 243)	
	5420	за 20 16 г. (2)	2 840 230	(395 468)	18 034 064	(17 777 234)	(4 263)	3 160	x	3 097 060	(396 571)	
сырье и материалы	5401	за 20 17 г. (1)	3 077 491	(396 571)	19 062 668	(19 266 791)	(83 425)	456 753		2 873 368	(23 243)	
	5421	за 20 16 г. (2)	2 820 660	(395 468)	18 034 064	(17 777 233)	(4 263)	3 160		3 077 491	(396 571)	
незавершенное производство	5402	за 20 17 г. (1)	19 569	-						19 569	-	
	5422	за 20 16 г. (2)	19 569	-						19 569	-	
товары отгруженные	5403	за 20 17 г. (1)	-	-						-	-	
	5423	за 20 16 г. (2)	-	-						-	-	
готовая продукция и товары	5404	за 20 17 г. (1)	-	-						-	-	
	5424	за 20 16 г. (2)	1	-		(1)				-	-	
прочие запасы и затраты	5405	за 20 17 г. (1)	-	-						-	-	
	5425	за 20 16 г. (2)	-	-						-	-	

24

5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441			
незавершенное производство	5442			
товары отгруженные	5443			
готовая продукция и товары	5444			
прочие запасы и затраты	54442			
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446			
товары отгруженные	5447			
готовая продукция и товары	5448			
прочие запасы и затраты	5449			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

95

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (Сумма долга по средним операциям)	поступление	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго-срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5601	за 20 17 г. (1)	8 594 060	(4 786 061)	-	-	(3 000 465)	(275 102)	-	-	110 343	-	8 318 958	(7 676 183)
	5621	за 20 16 г. (2)	8 715 663	(4 836 074)	-	-	-	(121 603)	-	-	52 013	-	8 594 060	(4 786 061)
в том числе:														
Расчет с покупателями и заказчиками	5602	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5622	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:														
по передаче электроизмеряющих устройств	56021	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56221	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по тактированию	56022	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56222	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электроосветового комплекса	56023	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5623	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по передаче электроизмеряющих устройств	56024	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5624	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по договорам от аренды	56025	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5625	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим	56026	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5626	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

86

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода	
			На начало года		Поступление				Изменения за период				учтенная по условиям договора	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	примитивные проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	описание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод на долгосрочную задолженность	учтенная по условиям договора	включена резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Авансы выданные	5503	за 20 17 г. (1)	8 594 060	(4 786 061)			(3 000 485)	(275 102)			110 343		8 318 958	(7 676 183)
	5523	за 20 16 г. (2)	8 715 863	(4 838 074)				(121 603)			52 013		8 594 060	(4 786 061)
Векселя к получению	5504	за 20 17 г. (1)	-	-									-	-
	5524	за 20 16 г. (2)	-	-									-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 17 г. (1)	-	-									-	-
	5525	за 20 16 г. (2)	-	-									-	-
в том числе:														
безразрешенные векселя	55061	за 20 17 г. (1)	-	-									-	-
	55261	за 20 16 г. (2)	-	-									-	-
прочие	55062	за 20 17 г. (1)	-	-									-	-
	55262	за 20 16 г. (2)	-	-									-	-
Из общей суммы долговой дебиторской задолженности:	5506	за 20 17 г. (1)	-	-									-	-
	5526	за 20 16 г. (2)	-	-									-	-
задолженность дочерних обществ	55061	за 20 17 г. (1)	-	-									-	-
	55261	за 20 16 г. (2)	-	-									-	-
задолженность зависимых обществ	55062	за 20 17 г. (1)	-	-									-	-
	55262	за 20 16 г. (2)	-	-									-	-



Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода							
			На начало года		поступление					Изменения за период			перевод до долго- в краткосрочную задолженность	учетная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам					
			учетная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма Долга по сделке операции)	притянувшиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление размера	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва									
4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15									
1	2	3																		
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 20-17 г. (1)	25 598 375	(3 704 024)	202 649 332	-	(1 786 944)	(204 591 254)	(231 264)	(9)	773 920	-	23 425 180	(4 465 784)						
	5530	за 20-16 г. (2)	24 848 620	(1 506 935)	130 884 786	-	(3 130 674)	(189 763 643)	(343 125)	(8 253)	590 460	-	25 598 375	(3 704 024)						
в том числе:																				
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 20-17 г. (1)	14 542 094	(848 281)	175 496 505	-	(598 655)	(176 958 094)	(6 708)	-	227	-	13 073 797	(1 440 001)						
	5531	за 20-16 г. (2)	15 866 424	(235 089)	165 082 199	-	(725 417)	(166 405 616)	(887)	(26)	111 336	-	14 542 084	(848 281)						
в том числе:																				
по передаче электроэнергии	55111	за 20-17 г. (1)	12 860 778	(552 226)	164 525 273		(282 480)	(165 961 074)					11 424 977	(844 716)						
	55311	за 20-16 г. (2)	13 436 998	(94 780)	151 798 936		(461 348)	(152 374 556)			3 902		12 860 778	(552 226)						
	55112	за 20-17 г. (1)	1 170 065	(253 715)	8 477 016		(283 224)	(8 441 054)	(2 631)		89		1 203 396	(544 219)						
по передаче электроэнергии	55312	за 20-16 г. (2)	1 824 412	(128 360)	11 813 847		(230 433)	(12 468 079)	(115)		104 963		1 170 065	(253 715)						
по организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительно-электросетевого комплекса	55113	за 20-17 г. (1)	-	-	-		-	-	-				-	-						
	55313	за 20-16 г. (2)	-	-	-		-	-	-				-	-						
по передаче электроэнергии мощностью	55114	за 20-17 г. (1)	-	-	-		-	-	-				-	-						
	55314	за 20-16 г. (2)	-	-	-		-	-	-				-	-						
по балансу от аренды	55115	за 20-17 г. (1)	101 670	-	242 818		-	(264 233)					80 355	-						
	55315	за 20-16 г. (2)	31 746	-	181 138		-	(111 214)					101 670	-						
по прочим	55116	за 20-17 г. (1)	409 581	(42 340)	2 251 298		(12 941)	(2 291 733)	(4 077)		138		365 069	(51 066)						
	55316	за 20-16 г. (2)	573 868	(11 949)	1 288 278		(33 636)	(1 451 787)	(772)	(26)	2 473		409 581	(42 340)						
Львансы выданные	5512	за 20-17 г. (1)	3 775 150	(31 149)	18 731 119		(1 254)	(19 953 922)	(260)	(9)	21		2 552 078	(32 122)						
	5532	за 20-16 г. (2)	3 673 518	(115 205)	18 663 069		(3 152)	(18 510 403)	(51 001)	(33)	36 207		3 775 150	(31 149)						
Векселя к получению	5513	за 20-17 г. (1)	-	-	-		-	-	-				-	-						
	5533	за 20-16 г. (2)	-	-	-		-	-	-				-	-						

38

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период											
			На начало года		поступление				на конец периода					
			уменьша по условиям договора	величина резерва по солидарным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	притянувшиеся проценты, штрафы и иные начисления	накисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление размера	перевод из долгосрочного резерва в оборотную задолженность	уменьша по условиям договора	величина резерва по солидарным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
задолженность участника (учредителя) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 17 г. (1)	-	-										
	5534	за 20 16 г. (2)												
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 20 17 г. (1)												
	5535	за 20 16 г. (2)												
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 20 17 г. (1)	7 281 131	(2 824 584)	8 421 708	-	(1 167 035)	(7 679 236)	(224 296)	-	773 672	-	7 799 305	(2 993 661)
	5536	за 20 16 г. (2)	5 308 678	(1 155 641)	7 139 518	-	(2 402 105)	(4 687 624)	(291 237)	(8 204)	442 915	-	7 281 131	(2 824 584)
в том числе:														
беспроцентные векселя	55181	за 20 17 г. (1)	-	-										
	55381	за 20 16 г. (2)												
переплата по налогам и сборам	55182	за 20 17 г. (1)	2 468 542	-	1 530 771			(1 787 834)					2 211 479	-
	55382	за 20 16 г. (2)			3 414 284			(945 722)					2 468 542	-
реализация имущества	55183	за 20 17 г. (1)												
	55383	за 20 16 г. (2)												
прочие	55184	за 20 17 г. (1)	4 812 589	(2 824 584)	6 890 937		(1 167 035)	(5 681 404)	(224 296)		773 672		5 687 826	(2 993 661)
	55384	за 20 16 г. (2)	5 308 678	(1 156 641)	3 725 254		(2 402 105)	(3 921 902)	(291 237)	(8 204)	442 915		4 812 589	(2 824 584)
Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности:	5517	за 20 17 г. (1)	752 143	-	93 990	519	-	(63 189)	-	-	-	-	763 463	-
	5537	за 20 16 г. (2)	829 801	-	10 563	3 828	-	(92 049)	-	-	-	-	752 143	-
задолженность дочерних обществ	55171	за 20 17 г. (1)	752 143	-	93 990	519	-	(63 189)	-	-	-	-	763 463	-
	55371	за 20 16 г. (2)	829 801	-	10 563	3 828	-	(92 049)	-	-	-	-	752 143	-
задолженность зависимых обществ	55172	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55372	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5500	за 20 17 г. (1)	34 192 435	(6 490 085)	202 649 332	-	(4 767 409)	(204 866 356)	(231 264)	(9)	884 263	-	31 744 138	(12 141 967)
	5520	за 20 16 г. (2)	33 564 283	(6 345 009)	190 894 786	-	(3 130 674)	(189 905 246)	(343 125)	(8 263)	642 473	-	34 192 435	(8 490 085)

39

5.6.2. Резерв по сомнительным долгам

Показатель		На начало года	Изменения за период		На конец периода
Наименование	Код		Создание резерва	Списание резерва	
1	2	3	4	5	6
Расчеты с покупателями и заказчиками	7310	848 281	598 654	(6 934)	1 440 001
в том числе:					
по передаче электроэнергии	7311	552 226	292 490		844 716
по техприсоединению	7312	253 715	293 223	(2 719)	544 219
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	7313				-
по перепродаже электроэнергии и мощности	7314				-
по доходам от аренды	7315				-
прочие	7316	42 340	12 941	(4 215)	51 066
Авансы выданные	7330	5 140 583	3 001 719	(110 624)	8 031 678
Прочая дебиторская задолженность	7320	2 824 594	1 167 035	(997 968)	2 993 661
Итого	7300	8 813 458	4 767 408	(1 115 528)	12 465 340



5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)		На 31 декабря 2016 г. (2)		На 31 декабря 2015 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	7 122 720	3 560 423	8 197 674	5 616 437	5 890 637	5 366 573
в том числе:							
покупатели и заказчики, в том числе	5641	4 497 249	3 070 826	5 473 330	5 142 314	3 244 512	3 021 372
<i>по передаче электроэнергии</i>	56411	3 443 561	2 598 845	4 676 897	4 586 019	1 564 025	1 469 245
<i>по техприсоединению</i>	56412	944 185	413 544	796 433	556 295	1 680 487	1 552 127
<i>по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса</i>	56413						
<i>по перепродаже электроэнергии и мощности</i>	56414						
<i>по доходам от аренды</i>	56415						
<i>прочие</i>	56416	109 503	58 437				
векселя к получению	5642						
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5643						
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5644						
авансы выданные	5645						
прочая дебиторская задолженность	5646	2 625 471	489 597	2 724 344	474 123	2 646 125	2 345 201

41

5.6.4. Разногласия со сбытовыми компаниями

Контрагент	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
	данные Общества	данные контрагента	Начислено за период (оборот по Дт, тыс.руб.)		Оплачено за период (оборот по Кт, тыс.руб.)		данные Общества	данные контрагента
			4	5	6	7		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ПАО "Мосэнергосбыт"	8 322 388	6 275 492	148 517 149	150 551 659	148 368 219	149 853 316	8 471 318	6 973 835
ООО "Регионалэнергоконтракт"	5 087	5 003	91 838	91 549	92 089	92 089	4 838	4 463
ООО "Энергохолдинг"	10 594	6 860	13 403	13 403			23 697	20 263
АО "Трансервисэнерго"	1 162	1 059	15 178	13 882	14 291	14 291	2 049	650
Кировский филиал ООО "ЕЭС.Гарант"	63 201	7 177	91 194	91 194	91 283	91 283	63 112	7 088

42

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	получение	написанные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего			6 577 125	4 357 925	-	(920 349)	-	(3 320 936)	6 733 765
в том числе:			9 283 941	2 957 393	-	(4 949 123)	-	(755 086)	6 577 125
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5552	за 20 17 г. (1) за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:			-	-	-	-	-	-	-
строительств	55521	за 20 17 г. (1) за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55522	за 20 17 г. (1) за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5553	за 20 17 г. (1) за 20 18 г. (2)	6 577 125	4 357 925	-	(920 349)	-	(3 320 936)	6 733 765
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5573	за 20 17 г. (1) за 20 18 г. (2)	9 283 941	2 957 393	-	(4 949 123)	-	(755 086)	6 577 125
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5554	за 20 17 г. (1) за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	55541	за 20 17 г. (1) за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед зависимыми обществами	55542	за 20 17 г. (1) за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	капитальные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	перевод из долгосрочную в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5590	за 20 17 г. (1)	50 889 745	242 045 200	330 232	(249 638 701)	(57 707)	3 320 935	46 889 705
в том числе:	5580	за 20 16 г. (2)	50 315 164	193 204 535	385 744	(193 310 482)	(460 302)	755 086	50 889 745
Раньше, с поставщиками и подрядчиками:	5561	за 20 17 г. (1)	20 650 077	136 888 715	-	(137 357 922)	(8 903)	-	20 271 967
в том числе:	5581	за 20 16 г. (2)	19 436 926	128 657 914	3 172	(127 433 840)	(14 095)	-	20 650 077
строительство	55611	за 20 17 г. (1)	10 056 849	28 732 864	-	(30 198 771)	(8 896)	-	8 582 046
прочие	55612	за 20 16 г. (2)	12 227 331	31 532 715	3 162	(33 695 857)	(10 502)	-	10 056 849
прочие	55612	за 20 17 г. (1)	10 593 228	108 255 851	10	(107 159 151)	(7)	-	11 689 921
Авансы полученные	5562	за 20 16 г. (2)	7 209 595	97 125 199	10	(93 737 983)	(3 593)	-	10 593 228
в том числе:	5562	за 20 17 г. (1)	27 731 748	73 947 955	-	(81 361 354)	(47 698)	3 320 936	23 591 587
по передаче электроизмеряющих устройств	55621	за 20 16 г. (2)	27 281 823	33 581 470	-	(33 441 416)	(445 215)	755 086	27 731 748
в том числе:	55621	за 20 17 г. (1)	2 272 263	69 219 412	-	(71 489 978)	-	-	1 697
по передаче электроизмеряющих устройств	55621	за 20 16 г. (2)	7 329	28 200 342	-	(25 935 408)	-	-	2 272 263
по территориальному объединению	55622	за 20 17 г. (1)	24 995 305	3 008 348	-	(8 095 563)	(44 521)	3 320 936	23 184 385
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55622	за 20 16 г. (2)	26 845 682	4 380 673	-	(6 540 928)	(445 208)	755 086	24 995 305
от переработки электроизмеряющих устройств	55624	за 20 17 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	55624	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	написанные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	перевод из одного обязательства в другое	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
по участия в других организациях	55625	за 20 17 г. (1)	-						
	55625	за 20 16 г. (2)	-						
по услугам аренды	55626	за 20 17 г. (1)	-	121 864		(115 190)			6 674
	55626	за 20 16 г. (2)	-						
по прочим	55627	за 20 17 г. (1)	464 180	1 598 331		(1 660 603)	(3 077)		398 831
	55626	за 20 16 г. (2)	428 812	1 000 455		(965 080)	(7)		464 180
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	55683	за 20 17 г. (1)	-	1 519 905		(1 480 751)			39 154
	55683	за 20 16 г. (2)	-	6 317 310		(6 317 310)			-
Векселя к уплате	55684	за 20 17 г. (1)	-						-
	55684	за 20 16 г. (2)	-						-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	55665	за 20 17 г. (1)	212 481	3 911 696		(3 940 430)			183 747
	55665	за 20 16 г. (2)	210 427	3 739 651	121	(3 737 718)			212 481
Расчеты по налогам и сборам	55666	за 20 17 г. (1)	1 702 114	6 269 785		(5 935 383)			2 036 516
	55666	за 20 16 г. (2)	1 400 441	4 288 560	31	(3 966 918)			1 702 114
Задолженность перед персоналом организации	55687	за 20 17 г. (1)	69	14 736 465		(14 736 465)			-
	55687	за 20 16 г. (2)	69	14 329 033		(14 329 102)			-
Прочая кредиторская задолженность	55688	за 20 17 г. (1)	593 325	4 670 679	330 232	(4 826 396)	(1 106)		766 734
	55688	за 20 16 г. (2)	1 985 478	2 310 597	382 420	(4 084 178)	(992)		593 325
Из общей суммы краткосрочной задолженности	55669	за 20 17 г. (1)	915 791	2 396 821	-	(2 798 124)	-		514 488
	55669	за 20 16 г. (2)	788 983	2 986 041	-	(2 859 233)	-		915 791
Задолженность перед дочерними обществами	55691	за 20 17 г. (1)	915 791	2 396 821	-	(2 798 124)	-		514 488
	55691	за 20 16 г. (2)	788 983	2 986 041	-	(2 859 233)	-		915 791
Задолженность перед зависимыми обществами	55692	за 20 17 г. (1)	-						-
	55692	за 20 16 г. (2)	-						-
Итого	5570	за 20 17 г. (1)	57 466 870	246 443 125	330 232	(250 559 050)	(57 707)	-	53 623 470
	5570	за 20 16 г. (2)	59 599 105	196 201 928	385 744	(198 259 605)	(460 302)	-	57 466 870

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.		На 31 декабря 2016 г.		На 31 декабря 2015 г.	
		(1)	(3)	(2)	(4)	(3)	(5)
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Кредиторская задолженность		17 531 525		18 190 367		15 582 803	
В том числе:							
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5691	7 489 604		5 517 129		6 284 996	
в т. ч.							
строительстве	56911	3 066 849		2 861 429		5 259 165	
прочие	56912	4 422 755		2 655 700		1 025 831	
Векселя к уплате	5692						
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5693						
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5694						
Задолженность по налогам и сборам	5695						
Авансы полученные	5696	10 041 921		12 673 238		9 297 807	
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5697						
Прочая кредиторская задолженность	5698						

46

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства всего	7410	за 20 17 г. (1)	66 314 284	103 205 927	-	(80 520 211)	-	(6 000 000)	83 000 000
	7430	за 20 16 г. (2)	65 367 880	69 379 304	-	(45 536 329)	-	(22 896 571)	66 314 284
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 17 г. (1)	48 314 284	81 577 126		(78 891 410)		(11 000 000)	40 000 000
	7431	за 20 16 г. (2)	53 367 880	51 379 304		(38 536 329)		(17 896 571)	48 314 284
Займы	7412	за 20 17 г. (1)	18 000 000	21 628 801		(1 628 801)		5 000 000	43 000 000
	7432	за 20 16 г. (2)	12 000 000	18 000 000		(7 000 000)		(5 000 000)	18 000 000
Краткосрочные заемные средства всего	7420	за 20 17 г. (1)	16 726 908	35 211 346	7 562 727	(55 611 346)	(7 229 147)	6 000 000	2 660 488
	7440	за 20 16 г. (2)	8 046 151	50 850 227	7 828 827	(65 146 798)	(7 748 070)	22 896 571	16 726 908
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 17 г. (1)	11 100 000	35 211 346		(55 611 346)		11 000 000	1 700 000
	7441	за 20 16 г. (2)	2 531 297	50 850 227		(60 146 798)		17 865 274	11 100 000
Проценты по кредитам	74211	за 20 17 г. (1)	89 005		3 942 310		(3 996 587)		34 728
	74411	за 20 16 г. (2)	58 719		5 865 739		(5 866 750)	31 297	89 005
Займы	7422	за 20 17 г. (1)	5 537 903		3 620 417		(3 232 560)	(5 000 000)	925 760
	7442	за 20 16 г. (2)	5 456 135		1 963 088	(5 000 000)	(1 881 320)	5 000 000	5 537 903

(1) - указывается отчетный год
 (2) - указывается предыдущий год



5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	3 082 595	859 715
списанные на прочие расходы	7511	2 212 546	617 158
включенные в стоимость активов	7512	870 049	242 557
Затраты по займам всего:	7520	3 212 370	408 047
списанные на прочие расходы	7521	2 270 521	288 389
включенные в стоимость активов	7522	941 849	119 658
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	6 294 964	1 267 763
начисленные %	7531	3 082 594	859 716
другие затраты	7532	3 212 370	408 047



5.7. Условные активы и обязательства
5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	2 689 621	5 597 811	(5 939 959)	(282 554)	2 064 919
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	571 198	1 547 877	(1 461 683)	(3 819)	653 573
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	1 093 731	812 419	(943 272)		962 878
По ремонту основных средств	5703					-
По работам в связи с сезонным характером производства	5704					-
гарантийные обязательства и рекламация	5705					-
ликвидационные обязательства	5706					-
судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5707	612 724	2 881 021	(3 187 530)	(278 735)	27 480
претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5708					-
прочие оценочные обязательства	5709	411 968	356 494	(347 474)		420 988
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5710	2 527 705				
Созданные за счет прочих расходов	5720	2 881 021				
Включенные в стоимость актива	5730	189 085				

49

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700		2 335 661		7 475 762
Доход	7710		654 845		
Расход	7720				1 303 404
Результат изменения налоговых ставок	7730	X	765	X	2 450
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740				
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750				
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760				
Остаток на конец отчетного периода	7800	-	2 991 271	-	8 781 616

30

5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Наименование	Код	2017 г. (1)	2016 г. (2)	2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	2 202 849	2 946 969	2 347 935
в том числе:				
векселя	5801			
имущество, находящееся в залоге	5802	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58021			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022			
прочее	58023			
прочие полученные	5803	2 202 849	2 946 969	2 347 935
Выданные под собственные обязательства — всего	5810	-	-	-
в том числе:				
векселя	5811			
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58121			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122			
прочее	58123			
прочие выданные	5813			

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
(2) - указывается предыдущий год
(3) - указывается год предшествующий предыдущему

57

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2017 г. (1)				За 2016 г. (2)			
		На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
1	2	3				4			
Получено бюджетных средств - всего	5900								
в том числе:									
на текущие расходы	5901								
компенсации чернобыльцам	5902								
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903								
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904								
на вложения во внеоборотные активы	5905								
прочие цели	5906								
Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Бюджетные кредиты - всего	5910	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911				-				-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912				-				-
прочие	5913				-				-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

59

5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления

Показатель	Код	За 2017 г. (1)		За 2016 г. (2)	
		Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления	7910	-	-	-	-
в том числе					
на текущие расходы	7911				
компенсации чернобыльцам	7912				
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	7913				
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914				
прочие	7915				
Полученные бюджетные кредиты, по которым не выполнены условия их предоставления	7920	-	-	-	-
в том числе					
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф.заболеваний	7921				
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922				
прочие	7925				

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		3а ____2017____ г. (1)	3а ____2016____ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие доходы всего	8000	11 211 128	7 201 979
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	65 764	2 239
От реализации квартир	8002		
От реализации МПЗ	8003	5	1 865
От реализации валюты	8004		
От реализации нематериальных активов	8005		
От продажи ценных бумаг	8006		
От реализации других активов	8007		41 386
От совместной деятельности	8008		
Прибыль 2016 г., выявленная в отчетном периоде	8009	156 652	(41 398)
Прибыль 2015 г., выявленная в отчетном периоде	8010	97 455	(422 764)
Прибыль 2014 г., выявленная в отчетном периоде	8011	12 067	(118 163)
Прибыль до 01.01.2014 г., выявленная в отчетном периоде	8012	2 493	(51 091)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	2 494 952	730 844
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек(более трех лет)	8014	57 707	460 302
Курсовые разницы	8015	1	252
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016		871 900
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	283 930	106 590
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	3 159 576	3 873 095
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	68 609	67 744
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020		
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	884 262	519 979
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	282 554	72 604
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	456 753	3 160
Доходы по договорам уступки права требования	8024		
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	2 237 711	670 378
Страховые выплаты к получению	8026	273 637	258 257
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027		
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028		
Дисконт по векселям	8029		
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030		
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	138 707	1 682
Дооценка объектов основных средств	8032		
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033		
Доход от погашения векселей	8034		
Прочие	8035	538 293	153 118

54

Показатель		За ___2017___ г. (1)	За ___2016___ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие расходы всего	8100	(12 613 103)	(10 051 059)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101		
От реализации квартир	8102		
От реализации МПЗ	8103		(847)
От реализации валюты	8104		
От реализации нематериальных активов	8105		
От продажи ценных бумаг	8106		
От реализации других активов	8107	(2 447)	(43 079)
Другие налоги	8108	(4 356)	(4 382)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(1 773)	(1 912)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110		
Резерв по сомнительным долгам	8111	(4 767 409)	(3 130 674)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(173 704)	(156 276)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(83 425)	(4 263)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114		
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(2 881 021)	(1 203 616)
Выбытие активов без дохода	8116	(80 452)	(38 974)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(183)	(179)
Убыток 2016 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(313 646)	(1 324 658)
Убыток 2015 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(177 901)	(61 574)
Убыток 2014 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(637 350)	109 305
Убыток до 01.01.2014 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(88 844)	(170 395)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(1 134 418)	(385 480)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(37 358)	(38 638)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124		
Дисконт по векселям	8125		
Расходы по договорам уступки права требования	8126		
Невозмещаемый НДС	8127	(158 113)	(294 262)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128		
Взносы в объединения и фонды	8129		
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(9)	(8 263)
Курсовые разницы	8131	(166)	(55)
Судебные издержки	8132	(2 749)	(478)
Хищения, недостачи	8133		
Издержки по исполнительному производству	8134		
Погашение стоимости квартир работников	8135	(53 002)	(55 952)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(585 701)	(632 402)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(66 088)	(42 543)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(14 239)	(15 093)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(24 887)	(20 535)
Расходы на благотворительность	8140	(105 608)	(158 395)
Стоимость погашаемых векселей	8141		
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	(243 270)	(498 948)
Уценка объектов основных средств	8144		
Прочие	8145	(974 784)	(1 870 488)

55

5.12. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Показатель	Код	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
1	2	3	4	5
Арендованные основные средства	8200	23 687 378	22 641 855	19 448 346
в том числе: по лизингу	82001	2 322 952	2 322 952	2 322 952
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	8201			
Материалы, принятые в переработку	8202			
Товары, принятые на комиссию	8203			
Оборудование, принятое для монтажа	8204			
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	8205	1 622 813	1 439 694	999 456
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	8206			
Бланки строгой отчетности	8207	94	2 029	2 001
Имущество, находящееся в федеральной собственности	8208			
Нематериальные активы, полученные в пользование	8209			
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	8210			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.13. Информация по отчетным сегментам

	Код	Наименование отчетного сегмента Москва	Наименование отчетного сегмента Московская область	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Выручка от внешних покупателей	8310	75 226 110	72 145 755					147 371 865
Выручка от продаж между сегментами	8320							-
Итого выручка сегмента	8300	75 226 110	72 145 755					147 371 865
<i>в т.ч.</i>								
выручка от передачи	8301	68 815 507	69 534 979					138 350 486
выручка от техприсоединения	8302	5 169 383	2 014 529					7 183 912
прочая выручка	8303	1 241 220	596 247					1 837 467
Проценты к получению	8330	91 131	25 532					116 663
Проценты к уплате	8340	(2 950 278)	(2 438 336)					(5 388 614)
Расходы по налогу на прибыль	8350	(996 310)	(509 751)					(1 506 061)
Прибыль(убыток) сегмента	8360	4 535 224	(1 864 531)					2 670 693
Активы сегментов	8370	239 103 519	103 104 506					342 208 025
в т.ч. внеоборотные активы	8371	213 411 358	101 230 946					314 642 304
Обязательства сегментов	8380	142 798 809	7 483 686					150 282 495
Амортизация ОС и НМА	8390	13 266 618	10 846 514					24 113 132

И. о. Генерального директора

(подпись)

В.Е. Иванов

Главный бухгалтер

(подпись)

В. В. Витинский



58

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«Московская объединенная электросетевая компания»**

**Текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых
результатах за 2017 год**

Данные текстовые пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее «Общество») за 2017 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. рублей, если не указано иное. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. Общие сведения

Полное наименование: Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Сокращенное наименование: ПАО «МОЭСК», ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Адрес Общества: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Павелецкий проезд дом 3, строение 2.

Дата и номер государственной регистрации: 1 апреля 2005 г. № 1057746555811.

Общество создано в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» (протокол № 1 от 29 июня 2004г).

Основными видами деятельности Общества являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии в г. Москве и Московской области,
- присоединение к электрической сети новых потребителей и увеличение мощностей существующих потребителей,
- прочие виды деятельности.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества 08 июня 2017 года (протокол № 19 от 14.06.2017) в качестве Аудитора утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

В состав Совета Директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2017.
1.	Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Совета директоров	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Бударгин Олег Михайлович	Член Совета директоров		
3.	Гавриленко Анатолий	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по	Генеральный директор

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2017.
	Анатольевич		управлению активами пенсионного фонда)	
4.	Грищенко Сергей Валентинович	Член Совета директоров	Банк ГПБ (АО)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
5.	Демин Андрей Александрович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Член Правления
6.	Исаев Олег Юрьевич	Член Совета директоров	ПАО «МРСК Центра»	Генеральный директор
7.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Член Совета директоров	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
8.	Лебедев Сергей Юрьевич	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Директор Департамента стратегического развития
9.	Логовинский Евгений Ильич	Член Совета директоров	НПФ «ГАЗФОНД»	Вице-президент – Финансовый директор
10.	Никитин Сергей Александрович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля
11.	Нуждов Алексей Викторович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
12.	Петухов Константин Юрьевич	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг
13.	Синютин Петр Алексеевич	Член Совета директоров	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления

В состав Правления Общества входят:

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31.12.2017
1.	Синютин Петр Алексеевич	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Будыко Марк Леонидович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
3.	Вологин Андрей Викторович	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Московские кабельные сети
4.	Ежокин Михаил Анатольевич	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала ПАО «МОЭСК» Южные электрические сети
5.	Филин Александр Валентинович	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
6.	Мясников Владимир Юрьевич	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31.12.2017
			управлению
7.	Иванов Всеволод Евгеньевич	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер
8.	Пятигор Александр Михайлович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
9.	Старостин Алексей Сергеевич	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
10.	Салтыков Сергей Владимирович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии

В состав Ревизионной комиссии входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Ревизионной комиссии	Место работы	Должность на 31.12.2017
1.	Задорожная Анжелика Александровна	Председатель Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Руководитель дирекции внутреннего аудита
2.	Кабизьскина Елена Александровна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
3.	Медведева Оксана Алексеевна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
4.	Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
5.	Ерандина Елена Станиславовна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество имеет в своей структуре следующие филиалы:

1. Южные электрические сети.
2. Восточные электрические сети.
3. Северные электрические сети.
4. Западные электрические сети.
5. Московские кабельные сети.
6. Энергоучет.
7. Новая Москва.
8. Московские высоковольтные сети.

Информация об организациях, которые являются дочерними по отношению к Обществу, представлена в таблице:

Наименование	Место регистрации	Сфера деятельности	Доля участия Общества
АО «Москабельсетьмонтаж» (АО «МКСМ»)	115088, Россия, г. Москва, ул. Южнопортовая, 17, стр. 3	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы).	100%
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (ОАО «Завод РЭТО»)	г. Москва, Старокаширское ш., 4а	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; -Работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах.	100%
АО «Москабельэнергоремонт» (АО «МКЭР»)	111539, Россия, г. Москва, ул. Реутовская, дом 7Б	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей.	100%
АО «Энергоцентр»	142400, Россия, Московская обл, Ногинский район, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13, здание Управления, помещение 50	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства	100%

		включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	
--	--	---	--

2. Основные положения учетной политики

В отчетном периоде в Обществе действовала бухгалтерская и налоговая учетные политики, утвержденные приказом Генерального директора № 1591 от 30.12.2016г. В 2017 году в учетную политику Общества для целей бухгалтерского учета были внесены изменения Приказом ПАО «МОЭСК» от 25.09.2017 № 1111. В учетную политику Общества для целей налогового учета изменения не вносились.

2.1. Нормативно-правовая база

Бухгалтерский отчет Общества сформирован, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского и налогового учета и отчетности, в частности:

1. Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
2. Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
3. Положения по бухгалтерскому учету № 1/2008 «Учетная политика предприятия», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 №106н;
4. Положения по бухгалтерскому учету № 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденного приказом Минфина России от 24.10.2008 № 116н;
5. Положения по бухгалтерскому учету № 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н;
6. Положения по бухгалтерскому учету № 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н;
7. Положения по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденного приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н;
8. Положения по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденного приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н;
9. Положения по бухгалтерскому учету № 7/98 «События после отчетной даты», утвержденного приказом Минфина России от 25.11.1998 № 56н;
10. Положения по бухгалтерскому учету № 8/10 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденного приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н;
11. Положения по бухгалтерскому учету № 9/99 «Доходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н;
12. Положения по бухгалтерскому учету № 10/99 «Расходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н;
13. Положения по бухгалтерскому учету №11/2008 «Информация о связанных сторонах», утвержденного приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н;
14. Положения по бухгалтерскому учету № 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденного приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н;

15. Положения по бухгалтерскому учету № 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н;
16. Положения по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденного приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н;
17. Положения по бухгалтерскому учету № 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н;
18. Положения по бухгалтерскому учету № 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н;
19. Положения по бухгалтерскому учету № 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н;
20. Положения по бухгалтерскому учету № 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н;
21. Положения по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденного приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н;
22. Положения по бухгалтерскому учету № 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 24.11.2003г. № 105н;
23. Положения по бухгалтерскому учету № 21/2008 «Изменения оценочных значений», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008г. № 106н;
24. Положения по бухгалтерскому учету № 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного приказом Минфина России от 28.06.2010г. № 63н;
25. Положения по бухгалтерскому учету № 23/11 «Отчет о движении денежных средств», утвержденного приказом Минфина России от 02.02.2011 г. № 11н;
26. Положения по бухгалтерскому учету № 24/11 «Учет затрат на освоение природных ресурсов», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2011 г. № 125н;
27. Положения по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденного письмом Минфина РФ от 30.12.1993 г. № 160;
28. Приказа № 66н от 02.07.2010 « О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
29. Других действующих российских правил (стандартов) бухгалтерского учета;
30. Налогового, трудового, земельного и других кодексов Российской Федерации.

2.2. Нематериальные активы

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче по таким договорам, величина стоимости нематериальных активов полученных устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

Первоначальная стоимость нематериального актива, по которой он принят к бухгалтерскому учету, не изменяется, переоценка стоимости нематериальных активов не производится.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования производится линейным способом, в течение срока полезного

использования нематериальных активов. Срок полезного использования определяется комиссией Общества, которая создается приказом Генерального директора Общества.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования, мес.
Товарный знак	102
Патент на Устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакциями	120
Патент на Моделирующее устройство для определения мест установки средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях общего назначения	120
Автоматизированная система управления корпоративными финансами и договорами ПАО "МОЭСК"-АСКФ	120
Автоматизированная система визуальной управленческой отчетности для финансово-экономического блока ПАО "МОЭСК"-АС ВУО ФЭБ	120
Автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью ПАО "МОЭСК"- АСУ ФХД	120
Патент № 155569 от 18.09.2015 г. на полезную модель "Устройство для автоматического регулирования напряжения трансформатора"	120
Патент № 154190 от 21.07.2015 на полезную модель "Устройство для зарядки общественного электротранспорта"	120
Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2015613699 от 18.09.2015 "Программа расчета установок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов электрических сетей"	120
Патент № 155427 от 11.09.2015 г. на полезную модель "Устройство для зарядки общественного электротранспорта"	120
Программный комплекс по технологическому управлению зарядными станциями	98
Патент № 130459 на полезную модель "Зарядная станция для электротранспорта"	101

Автоматизированная система управления инвестиционной деятельностью в области капитального строительства ПАО "МОЭСК"-УИДиКС	120
Патент № 2574819 от 14.01.2016 г. на изобретение "Система автоматического ограничения снижения напряжения"	216
Патент на полезную модель № 165635 «Устройство автоматического повторного включения кабельно-воздушной линии электропередачи».	108
Автоматизированная система экономической оценки заявки на выполнение подрядных работ ПАО МОЭСК - АС ЭОЗПР	120
Патент на изобретение № 2631873 «Система управления режимом напряжений в распределительной электрической сети» от 28.09.2017	228
Картографический материал с координатной привязкой местоположения городских объектов строительства с возможностью нанесения объектов электрической сети МКС – филиала ПАО «МОЭСК и возможностью дальнейшего использования в составе геоинформационной системы	60
Программа поддержки процесса подготовки технических условий на технологическое присоединение мощностей до 150 кВт в МКС-филиале ОАО «МОЭСК» и интеграции с АС АСФЭУ (Программа подготовки технических условий на присоединение мощностей до 150 кВт в МКС). Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2015615544 от 20.05.2015 г.	60
Автоматизированная система управления имуществом ПАО МОЭСК – АСУ Имущество	120
Автоматизированная система бюджетного управления ПАО МОЭСК - АСБУ	120

2.3. Основные средства

Объекты основных средств принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Фактическими затратами на приобретение, сооружение и изготовление основных средств являются затраты, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и изготовлением объекта основных средств. Затраты включаются в первоначальную стоимость объектов основных средств по прямому назначению. В случае если они относятся к нескольким объектам, их стоимость распределяется пропорционально стоимости объектов.

Имущество, полученное Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость ценностей,

переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается из денежной выручки от реализации Обществом аналогичного имущества в том же отчетном периоде. При отсутствии реализации аналогичного имущества оценка ценностей, переданных или подлежащих передаче, производится исходя рыночной стоимости переданного имущества.

При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Приобретаемые объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств на дату готовности к эксплуатации, независимо от факта государственной регистрации права собственности или подачи документов на такую регистрацию.

Основные средства стоимостью не более 40 000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Общество проводит переоценку основных средств с периодичностью не чаще одного раза в год (на конец отчетного года) по текущей (восстановительной) стоимости в отношении следующих групп основных средств: «Силовые машины и оборудование».

Переоценка группы однородных объектов основных средств «Силовые машины и оборудование» производится в порядке, установленном законодательством РФ, на конец отчетного года, на основании соответствующего распорядительного документа Генерального директора Общества, в случае если по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составляет более 10 процентов. Переоценка объектов основных средств Общества проводится независимыми оценщиками.

Сумма уценки объекта основных средств в результате переоценки относится на финансовый результат в качестве прочих расходов. Сумма уценки объекта основных средств, осуществленная в пределах дооценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной в добавочный капитал организации, отражается в уменьшение добавочного капитала.

Сумма дооценки объекта основных средств в результате переоценки зачисляется в добавочный капитал организации. Сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на финансовый результат в качестве прочих расходов, зачисляется в финансовый результат в качестве прочих доходов.

При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала организации в нераспределенную прибыль организации.

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом. Сроки полезного использования основных средств, использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования, в месяцах
Производственные здания	374
Сооружения, кроме ЛЭП	286

Линии электропередачи и устройства к ним	273
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	180
Производственный и хозяйственный инвентарь	52
Прочие	78

В отчетности основные средства отражаются по остаточной стоимости.

2.4. Материально-производственные запасы

В качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд Общества.

Единицей материально-производственных запасов является номенклатурный номер. Материально-производственные запасы принимаются к учету по учетным ценам. В качестве учетных цен признается средняя фактическая себестоимость материалов.

Фактической себестоимостью материально-производственных запасов признается сумма фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, при их изготовлении Обществом определяется исходя из фактических затрат, связанных с их производством.

Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость активов, переданных или подлежащих передаче.

Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, остающихся от ликвидации, разборки и демонтажа ОС и объектов незавершенного строительства или извлекаемые в процессе текущего содержания, ремонта, реконструкции и модернизации объектов ОС и других активов, а также выявленные как излишки при инвентаризации, определяется исходя из их текущей рыночной стоимости на дату принятия к бухгалтерскому учету и расходов, связанных с приведением их в состояние пригодное для использования

Транспортно-заготовительные расходы Общества, непосредственно связанные с процессом заготовления, доставки сырья и материалов до места их использования и приведение в состояние, необходимое для их использования учитываются в составе отклонений в стоимости материалов.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей. Данный резерв образуется за счет финансовых результатов Общества.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости.

На конец отчетного года материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском балансе по стоимости, определяемой исходя из указанных выше способов оценки запасов.

2.5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования признается отдельная единица ценной бумаги (займа, вклада в уставный капитал), код государственной регистрации, серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Общество образует резерв под обесценения финансовых вложений, по которым определяется их рыночная стоимость, в случае устойчивого существенного снижения величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях его деятельности, определенных на конец отчетного года.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости, скорректированной (уменьшенной) на величину созданного резерва под обесценение финансовых вложений на конец отчетного года.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец каждого отчетного квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется следующим образом:

- вклады в уставные капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений;
- ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по средней первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Проценты (купонный доход, дисконт) по ценным бумагам начисляются за каждый отчетный период в соответствии с условиями обращения и признаются в составе прочих доходов.

2.6. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями и заказчиками.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

2.7. Признание доходов

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном

выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от продажи товаров, оказания услуг отражается в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость. К доходам от обычных видов деятельности относятся:

- доходы от передачи электроэнергии;
- доходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы от предоставления услуг промышленного характера.

2.8. Признание расходов

Расходы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества. Расходы по обычным видам деятельности подразделяются на:

- расходы по передаче электроэнергии;
- расходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- расходы от сдачи имущества в аренду;
- расходы по представлению услуг промышленного характера.

2.9. Учет расходов по займам и кредитам

Займы и кредиты представляют собой принятые от займодавца (кредитора) в собственность денежные средства (кредит, заем) в размере и на условиях, предусмотренных договором, которые заемщик обязуется возратить через определенное время в полном объеме и уплатить проценты, если иное не предусмотрено законом или договором займа.

Расчеты по займам и кредитам представляют собой информацию о состоянии расчетов займодавца и заемщика со стороны заемщика. При этом расчеты по уплате процентов отражаются в учете обособленно от расчетов по основной сумме долга.

Проценты по заемным обязательствам, возникающие при привлечении Обществом средств в целях создания собственного инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива.

Объект признается инвестиционным активом при выполнении следующих критериев:

- подготовка объекта к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление;
- объект определен инвестиционной программой Общества;
- в текущем периоде началась и продолжает выполняться работа, необходимая для подготовки инвестиционного актива к использованию по назначению.

В частности, создание инвестиционного актива может быть связано с:

- осуществлением капитального строительства в форме нового строительства, а также реконструкции, расширения и технического перевооружения (в т.ч. достройка, дооборудование, модернизация и т.д.) действующих объектов непроемкой сферы. Указанные работы (кроме нового строительства) приводят к изменению сущности объектов, на которых они осуществляются, а затраты, производимые при этом, не являются издержками отчетного периода по их содержанию,
- приобретением зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств и других отдельных объектов основных средств (или их частей),
- приобретением и созданием активов нематериального характера (патентов, программных продуктов, НИОКР и т.п.).

Общество производит реклассификацию (перевод) долгосрочной задолженности в краткосрочную на каждую отчетную дату. Реклассификация задолженности по полученным заемным средствам (как по основному долгу, так и по соответствующим суммам начисленных процентов) производится в следующем порядке:

- краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты;
- долгосрочная задолженность переводится в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата долга остается менее 12 месяцев,
- по долгосрочным договорам кредита (займа), погашаемым частями, задолженность по очередной части договора (займа) переводится в состав текущей части долгосрочных заемных средств, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата указанной части задолженности остается менее 12 месяцев.

2.10. Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность его контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто

косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее. Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

Учет курсовой разницы по активам и обязательствам, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена финансовая отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курс ЦБ РФ доллара США к рублю на 31 декабря 2017 г. составил: 57,6002 рублей (31 декабря 2016 г.: 60,6569 рублей, 31 декабря 2015 года: 72,8827 рублей).

2.11. Государственные субсидии

Средствами целевого финансирования признаются средства (в виде денежных средств или (и) ресурсов, отличных от денежных средств), предназначенные для осуществления мероприятий целевого назначения, поступившие от других организаций и лиц, а также государственная помощь, в том числе в форме субсидий (далее «бюджетные средства»). Бюджетные средства, включая ресурсы, отличные от денежных средств, принимаются к бухгалтерскому учету при наличии следующих условий:

- имеется уверенность, что указанные средства будут получены. Подтверждением могут быть утвержденная бюджетная роспись, уведомление о бюджетных ассигнованиях, лимитах бюджетных обязательств, акты приемки-передачи ресурсов и иные соответствующие документы;
- имеется уверенность, что условия предоставления этих средств Обществом будут выполнены. Подтверждением могут быть заключенные Обществом договоры, принятые и публично объявленные решения, технико-экономические обоснования, утвержденная проектно-сметная документация и т.п.

2.12. Способы классификации активов и обязательств

В бухгалтерской (финансовой) отчетности активы и обязательства относятся к краткосрочным, если срок обращения/погашения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты, остальные активы и обязательства представляются в отчетности как долгосрочные.

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики

осуществляется разработка организацией соответствующего способа, исходя положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов финансовой отчетности.

2.13. Способы оценки имущества

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно - по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

2.14. Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые могут потребовать внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- резервы, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности.

Общество признает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства, которые отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов (счет 96). При признании оценочного обязательства, в зависимости от его характера, величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы, либо включаются в стоимость актива.

К резервам под оценочные обязательства относятся следующие предстоящие расходы:

- резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам;
- резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, ежемесячного и ежеквартального вознаграждения;
- прочие резервы предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам формируется по каждому работнику. При формировании резерва учитываются следующие показатели: фактическая заработная плата работников и иные выплаты за расчетный период, предусмотренные системой оплаты труда и принимаемые в расчет при исчислении среднего заработка в соответствии со статьей 139 Трудового кодекса Российской Федерации, общее количество неиспользованных календарных дней отпуска на отчетную дату, начисления сумм страховых взносов. Резерв начисляется ежемесячно.

Накопленная, но не использованная на конец месяца, сумма резерва учитывается как переходящий остаток резерва предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам по состоянию на отчетную дату уточняется, исходя из фактического количества дней неиспользованного отпуска. При превышении накопленной суммы резерва производится восстановление. При недостаточности накопленного резерва производится единовременное доначисление резерва на предстоящую оплату отпусков. Результаты оформляются актом инвентаризации остатков резерва.

Резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, за четвертый квартал, за декабрь отчетного периода определяется как сумма вознаграждения, право на получение которой появляется у работников организации за отчетный период. В сумму резерва включаются все суммы страховых взносов и взносов на социальное страхование от несчастных случаев, рассчитанных с суммы отчислений в резерв.

3. Нематериальные активы

Нематериальные активы Общества по состоянию на 31 декабря 2017 г. включают торговый знак Общества, патенты и права на разработки и исследования.

Информация о наличии и движении нематериальных активов в течение отчетного периода представлена в Таблице №5.1.1., а по незаконченным операциям по приобретению в Таблице №5.2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В 2017 году Общество понесло затраты по приобретению (созданию) нематериальных активов (новых технологий, прав на патенты, лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей и др.) на общую сумму 628 574 тыс. руб. (2016г.: 342 979 тыс. руб.).

4. Результаты исследований и разработок (НИОКР)

В отчетном периоде наличие и движение результатов НИОКР по Обществу представлено в Таблице №5.2.1., расходы по незаконченным и неоформленным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам – в Таблице и №5.2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В 2017 году Общество понесло затраты по незаконченным и неоформленным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам на общую сумму 170 850 тыс. руб. (2016г.: 135 698 тыс. руб.).

5. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств и соответствующего накопленного износа представлена в Таблице № 5.3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Основные средства группы «Силовые машины и оборудование» учитываются по переоцененной стоимости. В соответствии с Учетной политикой Общества независимым оценщиком проведена оценка основных средств по группе «Силовые машины и оборудование». Поскольку по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составило 6,2%, в 2017 году переоценка основных средств не проводилась.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 61 892 563 тыс. руб. (31 декабря 2016 г.: 47 263 787 тыс. руб., 31 декабря 2015 г.: 39 720 896 тыс. руб.).

Расходы по кредитам и займам в размере 2 174 113 тыс. руб. (2016 год: 2 121 042 тыс. руб.) были капитализированы в течение отчетного периода. Ставка капитализации составила 0,76% (2016 год: 0,84%) и представляет собой средневзвешенную годовую ставку по всем нецелевым займам, использованным для создания инвестиционных активов.

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по

балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице:

Объекты основных средств	2017г.	2016 г.	2015 г.
Земельные участки	101 834	93 740	92 777
Объекты жилищного фонда	64	64	64
Итого	101 898	93 804	92 841

В собственности Общества находится тридцать три земельных участка общей площадью 54,50-га (31 декабря 2016 г.: 52,12га, 31 декабря 2015 г.: 56,49 га).

Информация об изменениях стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов основных средств) представлена в Таблице 5.3.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации по состоянию на отчетную дату представлена в Таблице № 5.3.4 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в Таблице 5.3.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

6. Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблице 5.4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Вложения в уставный капитал других компаний

На 31 декабря 2017 года Общество имеет доли в уставном капитале компаний:

Наименование компании	Доля в Уставном капитале	Остаток на 31.12.2017 г.	Остаток на 31.12.2016 г.	Остаток на 31.12.2015г.
МКЭР	100%	466 740	466 740	466 740
Энергоцентр	100%	1 171 000	1 171 000	1 171 000
РЭТО	100%	661 955	661 955	661 955
МКСМ	100%	1 793 454	1 793 454	1 793 454
Итого		4 093 149	4 093 149	4 093 149

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество выявило признаки обесценения финансовых вложений и в 2017 году доначислило резерв в размере 173 704 руб., а также восстановило резерв в сумме 138 707 тыс. руб., выявив признаки повышения расчетной стоимости финансовых вложений (в 2016 году доначисление резерва в размере 156 276 тыс. руб., а также восстановление резерва в сумме 1 682 тыс. руб.). Стоимость вкладов в уставный капитал дочерних обществ на отчетную дату отражена в балансе по первоначальной стоимости за минусом начисленных резервов. Информация о движении резерва по финансовым вложениям в уставные капиталы других компаний представлена в Таблице № 5.4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В настоящее время АО «Москабельсъемонтаж» и АО «Москабельэнергоремонт» находится в процессе реорганизации в форме присоединения. 14 августа 2017 года заключен договор о присоединении АО «Москабельэнергоремонт» к АО «Москабельсъемонтаж», а также совершен ряд иных юридически значимых действий по

реорганизации. По состоянию на 31.12.2017 года процесс реорганизации не завершен, проводятся процедуры по прекращению деятельности АО «Москабельэнергоремонт» и регистрации эмиссии ценных бумаг АО «Москабельсетьмонтаж»

Долговые финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2017 долговые обязательства, текущая рыночная стоимость по которым не определяется, включали:

Заемщик	Сумма, подлежащая погашению в течение 12 мес. после отчетной даты	Сумма, подлежащая погашению в период более 12 мес. после отчетной даты	Срок погашения
ОАО «Энергоцентр»	-	139 773	2024г.
ОАО «Энерго-финанс»	468 747	-	12.12.2014г.
Минус резерв	(468 747)	-	
Итого	-	139 773	

Права требования по облигациям дочерней компании ОАО «Энергоцентр» перешли к Обществу в 2012г. в порядке переуступки права требования сторонних кредиторов. Обеспечений под облигации заемщиков не получено. Общество намерено удерживать долговые финансовые вложения до погашения.

7. Запасы

Информация о наличии и движении запасов и резерва под снижение стоимости в отчетном периоде представлена в Таблице 5.5.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Запасов, переданных в залог, нет.

8. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности и резерва по сомнительной задолженности за отчетный период представлена в Таблицах 5.6.1 и 5.6.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Обороты включают дебиторскую задолженность, образовавшуюся и погашенную в одном отчетном периоде.

9. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства включают по состоянию на 31 декабря:

	2017 г.	2016 г.	2015 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	382 873	589 630	200 269
Прочие (денежные документы)	1	1	2
Итого денежные средства и их эквиваленты	382 874	589 631	200 271

--	--	--	--	--

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

открытые Обществу, но неиспользованные лимиты по заключенным кредитным договорам и договорам овердрафта по состоянию на отчетную дату, на общую сумму 59 800 000 тыс. руб., в том числе:

- денежные средства в размере 1 500 000 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 58 300 000 тыс. руб. по кредитам, недополученным по состоянию на отчетную дату по заключенным кредитным договорам.

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество не имело недоступных для использования сумм денежных средств.

10. Прочие активы

На 31 декабря прочие активы включали:

	2017 г.		2016 г.		2015 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Расходы на приобретение неисключительных прав и лицензий	236 548	49 449	354 281	78 529	274 614	23 869
Прочие (программные продукты)	-	-	33 639	-	61 627	-
Итого	236 548	49 449	387 920	78 529	336 241	23 869

11. Уставный, добавочный и резервный капитал

Информация об уставном, добавочном и резервном капитале и движении за отчетный период представлена в Таблице №3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Уставный капитал состоит из 48 707 091 574 (сорок восемь миллиардов семьсот семь миллионов девяносто одна тысяча пятьсот семьдесят четыре) обыкновенных акций, номиналом 0,50 рублей. Сумма уставного капитала составляет 24 353 545 787 (Двадцать четыре миллиарда триста пятьдесят три миллиона пятьсот сорок пять тысяч семьсот восемьдесят семь) руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 года все выпущенные акции полностью оплачены и находятся в обращении. Выкупа собственных акций или иных изменений в структуре капитала в 2017 году не произошло.

В 2017 году объявлены дивиденды за 2016 год по обыкновенным акциям в сумме 1 519 905 тыс. руб. или 0,031205 руб. на одну обыкновенную акцию.

Общество сформировало резервный капитал в размере 5 % от уставного капитала, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал формировался за счет чистой прибыли Общества.

12. Займы и кредиты

В 2017 году Обществом были привлечены 138 417 273 тыс. руб., в том числе:

19

26

- по кредитным линиям и овердрафтным кредитам 116 788 472 тыс. руб.;
- по облигационным займам – 21 628 801 тыс. руб.

В течение 2017 года погашены обязательства по кредитам и займам в сумме 136 131 557 тыс. руб.

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

	2017 г.		2016 г.		2015 г.	
	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства
Кредиты банков	40 000 000	1 702 585	48 314 284	11 118 527	53 367 880	2 502 866
Облигационные займы, в том числе:	43 000 000	-	18 000 000	5 150 687	12 000 000	5 164 164
БО-03	-	-	-	-	-	5 164 164
БО-04	5 000 000	-	-	5 150 687	5 000 000	-
БО-07	-	-	-	-	7 000 000	-
БО-08	8 000 000	-	8 000 000	-	-	-
БО-05	5 000 000	-	5 000 000	-	-	-
БО-06	5 000 000	-	5 000 000	-	-	-
БО-09	10 000 000	-	-	-	-	-
БО-10	10 000 000	-	-	-	-	-
Текущая часть долгосрочных обязательств	-	957 903	0	457 694	0	379 121
Итого заемные средства	83 000 000	2 660 488	66 314 284	16 726 908	65 367 880	8 046 151

Балансовая стоимость всех предоставленных кредитов и займов выражена в российских рублях. Под полученные кредиты и займы Общество не предоставляло обеспечений.

В 2017 году Обществом векселя не выдавались и не продавались.

Ниже представлен график платежей по погашению основного долга по состоянию на 31 декабря 2017г.:

	Сумма в тыс. руб.
2018 год	1 700 000
2019 год	43 000 000
2020 год	30 000 000
После 2020 года	10 000 000

В 2017 году Общество не получало дохода от временного использования средств полученных займов (кредитов) в качестве долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

13. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.

Информация о наличии и движении оценочных обязательств в отчетном периоде представлена в Таблице 5.7.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Все оценочные обязательства имеют краткосрочный характер.

Судебные иски

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Обществом создано оценочное обязательство в размере 27 480 тыс. руб. на покрытие убытков, которые Общество может понести в связи с неблагоприятным исходом судебных разбирательств, в том числе из крупных блоков судебных споров.

Оценочное обязательство создано на судебные споры, решения по которым вынесены не в пользу ПАО «МОЭСК» судом первой инстанции, рассматриваются судом апелляционной инстанции либо подтверждены судебными актами суда апелляционной инстанции и вступили в законную силу, в том числе по спорам с АО «Оборонэнерго» на сумму 3 058 тыс. руб. Ожидается, что судебные акты по этим искам могут быть предъявлены к исполнению.

Оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам

Оценочное обязательство создано в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2017г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2017 г. будет использован в первой половине 2017 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Оценочное обязательство на выплату вознаграждений по итогам работы за год, ежемесячного и ежеквартального вознаграждения

Оценочное обязательство создано в отношении предстоящих расходов по выплате вознаграждений работникам по итогам работы за год, ежемесячного вознаграждения за декабрь 2017 года и ежеквартального вознаграждения по итогам работы за 4 квартал 2017 года. Ниже представлена расшифровка прочих оценочных обязательств.

	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Остаток на конец года
ВСЕГО, в т.ч.	1 505 699	1 168 913	(-1 290 746)	1 383 866
Годовая премия	1 093 731	812 419	(-943 272)	962 878
Ежемесячная премия за декабрь	280 684	243 337	(-241 706)	282 315
Квартальная премия за 4 квартал	131 284	113 157	(-105 768)	138 673

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в Обществе завершена выездная налоговая проверка за 2013-2015 гг., Решение по которой не вынесено. В связи с этим у Общества имеется условное обязательство.

14. Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.6.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Обороты включают кредиторскую задолженность, образовавшуюся и погашенную в одном отчетном периоде.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами

Задолженность по страховым взносам по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру:

	2017 г.	2016 г.	2015 г.
Страховые взносы – всего	183 747	212 481	210 427
в том числе:			
- Фонд социального страхования	-	-	-
- Пенсионный фонд	129 610	158 797	154 185
- Фонд обязательного медицинского страхования	54 137	53 684	56 242
Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	-	-	-
Прочее	-	-	-
Итого задолженность перед государственными бюджетными фондами	183 747	212 481	210 427

Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

	2017 г.	2016 г.	2015 г.

Налог на прибыль	-	-	-
Налог на добавленную стоимость	1 408 563	1 136 176	948 260
Налог на имущество	612 790	550 458	439 634
Транспортный налог	11 429	11 729	10 548
Земельный налог	3 734	3 751	1 993
Прочие	-	-	6
Итого задолженность по налогам и сборам	2 036 516	1 702 114	1 400 441

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

15. Прочие обязательства

На 31 декабря прочие обязательства состояли из следующих позиций:

Виды обязательств	2017 г.		2016 г.		2015 г.	
	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные
Кредиторская задолженность по технологическому присоединению	6 733 765	-	6 577 125	-	9 283 941	-
НДС по авансам выданным	-	152 002	-	171 262	-	174 484
Итого	6 733 765	152 002	6 577 125	171 262	9 283 941	174 484

16. Раскрытие информации по доходам и расходам

Информация о выручке от продажи товаров, работ услуг (за минусом НДС и аналогичных обязательных платежей) и о расходах по обычным видам деятельности, а также управленческим расходам изложена в Отчете о финансовых результатах за 2017 год и в Таблице 2.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

17. Прочие доходы и расходы

Информация о прочих доходах и расходах изложена в Таблице 5.11. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

18. Обеспечения выданные и полученные

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Общество не выдавало обеспечений третьим лицам по собственным обязательствам или обязательствам других организаций.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Общество получило в качестве обеспечения исполнения контрагентами своих обязательств перед Обществом банковские гарантии на общую сумму 2 202 849 тыс. руб. Банковские гарантии, преимущественно, получены

в отношении контрагентов, осуществляющих работы капитального строительства.

19. Расчеты по налогу на прибыль

		2017г.	2016г.
1	Прибыль (убыток) до налогообложения по бухгалтерскому учету	4 368 894	7 218 468
2	Условный расход по налогу на прибыль	795 888	1 312 634
3	Постоянное налоговое обязательство/актив (ПНО/ПНА):		
3.1	Амортизация основных средств	849 747	886 076
3.2.	Выплаты работникам и культурно-спортивные мероприятия	142 946	151 282
3.3.	Резерв под обесценение ценных бумаг	31 644	28 418
3.4.	Резерв по судебным делам	524 840	218 870
3.5.	Убыток прошлых лет	287 978	177 133
3.6.	Расходы по страхованию НПФ	32 160	2 106
3.7.	Восстановление резерва под снижение стоимости ТМЦ	(-83 207)	(575)
3.8.	Восстановление оценочного резерва по судебным делам	(-50 778)	(1 896)
3.9.	Другие расходы	(-418 728)	662 126
	Итого ПНО/ПНА	1 316 602	2 123 540
4	Увеличение/ (уменьшение) отложенного налогового актива (ОНА):		
4.1.	Резерв по сомнительным долгам	707 400	474 738
4.2.	Резервы по оплате труда	(3 214)	32 469
4.3.	Расходы для заключения договоров аренды земли	(7 236)	(16 438)
4.4.	Другие расходы	25	15
	Итого ОНА	696 975	490 784
5	(Увеличение)/уменьшение отложенного налогового обязательства (ОНО):		
5.1.	Основные средства амортизация, амортизационная премия, капитализация %	(1 275 896)	(1 495 616)
5.2.	НИОКР	(28 098)	(19 763)
5.3.	Другие расходы	590	(2 865)
	Итого ОНО	(1 303 404)	(1 518 244)
6.	Расход по налогу на прибыль	1 506 061	2 408 714

В бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и обязательства показаны развернуто. Информация по движению отражена Таблице 5.7.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

20. Прибыль на акцию

Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию составляет:

№ п/п	Наименование	2017г.	2016 г.
1.	Прибыль за отчетный период	2 670 693	6 079 465
2.	Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода, (тыс. штук)	48 707 092	48 707 092
3.	Базовая прибыль на акцию, в руб.	0,0548	0,1248

У Общества нет потенциальных разводняющих акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию. Информация о прибыли на одну акцию представлена в Таблице №2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

21. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- приобретение и продажа основных средств и других активов;
- аренда имущества и предоставление имущества в аренду.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

- члены Совета директоров Общества (п.1 текстовых пояснений);
- члены Правления Общества (п.1 текстовых пояснений);
- единоличный исполнительный орган Общества;
- ПАО «Россети» (принадлежит 50,90 % обыкновенных акций Общества);
- АО «Энергоцентр» (100 % акций принадлежит Обществу);
- АО «Москабельсетьремонт» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (100 % акций принадлежит Обществу);
- АО «Москабельэнергоремонт» (100 % акций принадлежит Обществу);
- лица, входящие в группу лиц ПАО «Россети» (прочие связанные стороны).

Полный список аффилированных лиц Общества размещен на странице в сети Интернет по адресу: http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/raskrytie-informatsii-454/aff_lica/

В отчетном периоде Обществом осуществлялись хозяйственные операции:

- с дочерними обществами, связанные с производственной деятельностью (приобретение товаров, работ, услуг);
- с контролирующей организацией ПАО «Россети», связанные с оказанием услуг Обществу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса и по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства;
- с прочими связанными сторонами по вопросам осуществления хозяйственной деятельности Общества.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:

	2017 г.	2016 г.	2015 г.	Форма расчетов
Дебиторская задолженность и авансы выданные				
ПАО «Россети»	480	4 673		безналичная
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	105 913	96 587	91 190	безналичная
ОАО «Москабельсьемонтаж»	25	1 182	11 136	безналичная
ОАО «Энергоцентр»	612 855	588 419	657 392	безналичная
ОАО «Москабель-энергоремонт»	64 670	65 955	70 083	безналичная
ПАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы" (ПАО «ФСК»)	47 458	47 578	46 557	безналичная
Кредиторская задолженность				
ПАО «Россети»	142 278	65 505	52 457	безналичная
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	57 486	81 071	133 162	безналичная
ОАО «Москабельсьемонтаж»	106 013	436 924	381 326	безналичная
ОАО «Энергоцентр»	57 578	48 871	78 595	безналичная
ОАО «Москабель-энергоремонт»	293 411	348 925	195 900	безналичная
ПАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	4 946 469	3 314 390	1 043 592	безналичная
ПАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	6 270	28 580	144 701	безналичная
Филиал ОАО «ЦИУСЕЭС-ЦИУС Центр»			197	безналичная
Авансы полученные				
- ОАО «Энергоцентр»				безналичная
- ОАО «Москабельсьемонтаж»		14 517	109 100	безналичная
ПАО ФИЦ (Россети)		426		безналичная
ООО "Айти Энерджи Сервис"	6 030			безналичная

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

	2017 г.	2016 г.
Продажа товаров, работ, услуг		
- дочерние хозяйственные общества	70 998	5551
- прочие связанные стороны	5 237	7 223
Приобретение товаров, работ, услуг		
- дочерние хозяйственные общества	1 508 001	2 040 917
- прочие связанные стороны (в т.ч. ОАО «ФСК»)	19 713 595	16 924 063

	2017 г.	2016 г.
Аренда имущества у связанных сторон		
- дочерние хозяйственные общества	522 757	517 403
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам		
- дочерние хозяйственные общества	1 596	7 230

Вознаграждение членов Совета директоров и членов Комитетов Общества.

В 2017 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Совета директоров Общества, составил:

- за участие в заседаниях Совета директоров Общества – 8 165 тыс. руб. с НДС (2016 г. 8 028 тыс. руб. с НДС);
- за увеличение рыночной капитализации – 0 тыс. руб. с НДС (2016 г. 0 тыс. руб. с НДС).

С 24 июня 2015 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

В 2017 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Комитетов Общества, за участие в Комитетах при Совете директоров Общества (с учетом вознаграждения экспертам Комитетов) составил 2 107 тыс. руб. с НДС (2016 г. 1 578 тыс. руб. с НДС);

С 24 февраля 2016 года размер и порядок выплат вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров устанавливается Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров, утвержденным Советом директоров Общества 24.02.2016 (протокол от 26.02.2016 № 276).

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества.

В 2017 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Ревизионной комиссии Общества, за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества составил 748 тыс. руб. с НДС (2016 г. 647 тыс. руб. с НДС).

С 24 июня 2015 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу.

Начисления ключевому руководящему персоналу Общества за 2017 год составили 375 666 тыс. руб. (2016г. 535 918 тыс. руб.).

22. Условия ведения деятельности Общества

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих

реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Инфляция за 2017 год составила 2,5%. По прогнозу социально-экономического развития РФ на 2018 год и плановый период 2019-2020 гг. инфляция планируется на уровне 4%.

Реализуемая Правительством РФ политика ограничения темпов роста тарифов инфраструктурных компаний требует от Общества выполнения мероприятий по повышению эффективности деятельности и сокращению издержек, а также реализации взвешенной инвестиционной политики, что реализуется Обществом на постоянной основе.

23. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено отраслевым, страновым и региональным, финансовым, правовым, репутационным рискам, а также рискам, свойственным исключительно Обществу.

Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Советом Директоров Общества утверждена Политика управления рисками в новой редакции (протокол СД от 30.04.2016 № 287).

Политика управления рисками определяет:

- цели управления рисками;
- принципы функционирования системы управления рисками;
- общие подходы к выявлению, оценке и управлению рисками;
- основные функции и ответственность участников системы управления рисками;
- порядок оценки эффективности системы управления рисками.

1. Отраслевые риски

1.1. Риски тарифного регулирования

Основные услуги, оказываемые Обществом – передача электроэнергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, Общество может нести регуляторные риски, связанные со сдерживанием со стороны органов власти запланированных темпов роста тарифов на передачу электроэнергии, корректировкой необходимой валовой выручки ввиду отклонения фактических параметров регулирования от утвержденных, возможными изменениями законодательства в области тарифного регулирования.

С целью минимизации рисков тарифного регулирования Общество реализует следующие мероприятия:

- взаимодействие с регулирующими органами Москвы и Московской области по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов;
- подготовка предложений по изменению проектов нормативных документов органов власти в части пересмотра тарифов на передачу электроэнергии;
- планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений;
- взаимодействие с регулирующими органами и Минэнерго России по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества.

1.2. Риск снижения спроса на услуги

Снижение объемов потребления электроэнергии конечными потребителями услуг, а также снижение спроса на технологические присоединения возникает вследствие существования экономических циклов. Данный риск способен негативно повлиять на выручку компании. С учетом стабилизации экономической ситуации и фактических темпов роста энергопотребления в Московской области данный риск оценивается как умеренный.

В целях снижения последствий указанного риска и достижения запланированного финансового результата Общество интенсифицирует мероприятия по сокращению операционных расходов. Кроме того, Общество реализует мероприятия, направленные на поддержание спроса на услуги по технологическому присоединению:

- упрощение процедуры технологического присоединения;
- снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения;
- реализация программы снятия ограничений мощности с загруженных центров питания;
- информирование потребителей на официальном сайте о наличии свободного резерва мощности на питающих центрах ПАО "МОЭСК".

Кроме того, с целью перспективного развития территорий и оптимизации степени загрузки объектов электросетевого хозяйства разработана и утверждена Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017 – 2022 гг. и до 2027 г.

1.3. Эксплуатационные риски

Данная категория рисков связана со старением оборудования и износом основных фондов Общества, нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования, что может приводить к возникновению аварийных ситуаций, и в конечном итоге, помимо прямого ущерба от выхода из строя электросетевых объектов, к снижению надежности электроснабжения. Следствием невыполнения параметров надежности, установленных регулятором, может являться снижение объемов необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования.

Для уменьшения уровня данных рисков, Общество реализует следующие мероприятия:

- страхование имущества;
- модернизация и новое строительство электросетевых объектов;

- эксплуатация системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды;
- телемеханизация подстанций 110-220 кВ;
- выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на провод марки СИП;
- расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП;
- выполнение ремонтов с учетом результатов оценки текущего технического состояния основных производственных активов;
- производственный контроль состояния эксплуатации электросетевого оборудования, зданий и сооружений филиалов Общества.

Кроме того, в филиалах, расположенных на территории Московской области, а также в филиалах «Новая Москва» и «Московские кабельные сети» оперативно-выездные и ремонтно-эксплуатационные бригады переведены в режим мобильных бригад, реализуется проект по оптимизации работы мобильных бригад в филиале «Московские высоковольтные сети».

1.4. Ценовые риски

Данная категория рисков связана с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам. В частности, наиболее существенными факторами данного риска являются возможный рост нерегулируемой цены покупки потерь, а также рост затрат на оказание услуг ТСО. С учетом сложившейся динамики цены на покупку потерь в течение 2017 года указанный риск оценивается как значимый.

Действия Общества для уменьшения данных рисков:

- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК», включая организационные и технические мероприятия по снижению и недопущению потерь;
- взаимодействие с регулирующими органами по вопросам включения в НВВ Общества при тарифном регулировании экономически обоснованной цены на покупку потерь, с приложением документов о фактически сложившейся цене в предыдущих отчетных периодах;
- взаимодействие с регулирующими органами по формированию балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) для ПАО «МОЭСК» и ТСО 2-ого уровня при принятии тарифно-балансовых решений;
- консолидация ТСО с целью сокращения издержек и повышения качества и надёжности электроснабжения;
- создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;
- оптимизация операционных затрат и расходов на капитальное строительство.

2. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

2.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на

товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевыми инструментами.

Риск изменения процентной ставки. В рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заёмные средства. При этом существует вероятность увеличения процентных ставок по отдельным кредитам ввиду наличия в договорах прав банка увеличить ставку в одностороннем порядке, а также вероятность увеличения процентных ставок по планируемым кредитам.

Учитывая определенную стабилизацию финансового рынка и снижение ключевой ставки ЦБ РФ, отмечается прирост свободной ликвидности и, как следствие, снижение процентных ставок по заемным ресурсам. В этой связи процентные риски оцениваются Обществом как умеренные.

В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- оптимизация кредитного портфеля по срочности и стоимости;
- осуществление бизнес-планирования с учётом возможного изменения процентных ставок;
- использование различных инструментов привлечения, как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту;
- отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях.

Валютный риск. Основными клиентами, осуществляющими потребление электроэнергии, являются резиденты Российской Федерации, расчеты за транспорт электроэнергии также производятся в валюте Российской Федерации. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности крайне мало зависят от изменений валютного курса, поскольку деятельность Общества планируется осуществлять таким образом, чтобы его активы и обязательства были выражены в национальной валюте. Кроме того, ПАО «МОЭСК» не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке. Поэтому влияние изменения курса национальной валюты на финансовое состояние Общества оценивается как незначительное.

Инфляционные риски. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Бизнес-планирование в Обществе осуществляется с учётом ожидаемого роста цен на продукцию, работы, услуги.

Инфляционные риски на фоне снижения индексов цен в 2017 году по сравнению с 2016 годом оцениваются как умеренные. При этом ущерб от инфляционных рисков в связи с установлением в отношении Общества долгосрочных тарифов может быть существенным.

В случае ускорения темпов инфляции Общество планирует проводить дополнительные мероприятия по оптимизации издержек. Кроме того, фактический уровень инфляции учитывается в рамках корректировки необходимой валовой выручки при принятии тарифно-балансовых решений регулирующими органами власти, что частично компенсирует влияние рассматриваемого риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

2.2. Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях.

Торговая дебиторская задолженность. Причинами возникновения риска может служить неплатежеспособность контрагентов, умышленная неоплата потребителями стоимости выявленного потребления, неурегулированные отношения по порядку формирования полезного отпуска.

В целях снижения данного риска проводятся переговоры со сбытовыми компаниями и мероприятия по формированию достоверного полезного отпуска. Общество реализует программу установки приборов учета электроэнергии на розничном рынке и переводит данные приборы в статус расчетных. Просроченная дебиторская задолженность, в том числе дебиторская задолженность за услуги по технологическому присоединению, взыскивается путем обращения в судебные органы. Регулярно реализуются мероприятия по обнаружению неучтенного потребления электроэнергии.

С учетом снижения платежеспособности и низкой платёжной дисциплины отдельных контрагентов данные риски в части задолженности за услуги по передаче электроэнергии можно оценить как значимые.

Убытки от обесценения. Необходимость учета обесценения изучается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным клиентам или активам. Информация о сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности приведена в Таблице №5.6.1 и 5.6.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Общество не имеет имущества, переданного ему в залог в качестве обеспечения причитающейся ему задолженности.

Предоставленные займы и денежные средства. Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

2.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

В финансово-хозяйственной деятельности Общество опирается как на собственные источники, так и на краткосрочные и долгосрочные источники заемного финансирования. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала.

Процесс управления риском ликвидности регламентирован утвержденным на Совете директоров Общества «Положением о кредитной политике», которое определяет порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Общества. Положение является инструментом расчета предельного значения долговой позиции Общества и оценки возможности привлечения кредитов и займов в рамках бизнес-планирования.

Для целей контроля динамики дебиторской и кредиторской задолженностью в Обществе разработано «Положение по работе с дебиторской и кредиторской

задолженностью»; в Обществе действуют нормативные документы операционного характера, определяющие компетенцию подразделений компании, ответственных руководителей и специалистов в сфере работы с задолженностью и регламентирующих их деятельность.

Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы - свободные кредитные лимиты, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

3. Страновые и региональные риски

Изменение конъюнктуры мировых финансовых и сырьевых рынков может оказать негативное влияние на российскую экономику. В свою очередь, это может повлиять на деятельность Общества, в частности, снизит возможность доступа Общества к капиталу и уменьшит спрос на услуги компании. В настоящее время влияние данных рисков на деятельность Общества можно оценить как умеренное. В рамках минимизации указанных рисков, компания проводит работу по сокращению внутренних издержек, оптимизации инвестиционной программы, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Производственная деятельность Общества осуществляется в столичном регионе Российской Федерации: в г. Москве и Московской области, являющемся наиболее развитым регионом страны. Это обстоятельство обеспечивает устойчивый спрос на услуги компании, тем не менее, подверженный влиянию экономических циклов. Компания оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную. Дальнейшее улучшение экономического состояния региона положительно скажется на деятельности Общества и благоприятно отразится на его финансовом положении. Значительные отрицательные изменения ситуации в регионе деятельности Общества и в Российской Федерации в целом, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение компании, в ближайшее время не прогнозируются.

В случае дестабилизации ситуации в РФ или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность компании, Общество планирует принимать меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на свою деятельность.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создаёт благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Общество несет риски, связанные с опасностью стихийных бедствий (повреждение или отказ оборудования вследствие урагана, сильного снегопада, гололеда, «ледяного дождя»), а также риски возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Для снижения указанных рисков реализуются следующие меры: проектирование линий электропередачи с учетом районирования по гололедообразованию; расширение и своевременная расчистка просек

ЛЭП; внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений ЛЭП; замена неизолированных проводов ЛЭП на провод марки СИП; использование системы метеорологического мониторинга; страхование имущества, выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда, оснащение оперативно-выездных, ремонтно-эксплуатационных и мобильных бригад средствами мобильной разведки и специализированной техникой.

4. Правовые риски

4.1. Риски корпоративного управления

В части корпоративного управления Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур). Для минимизации таких рисков в Обществе в обязательном порядке проводится предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и /или Уставом ОАО «МОЭСК».

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. Также следует отметить, что Общество систематически реализует мероприятия по повышению эффективности информационного взаимодействия с акционерами, и осуществляет меры по соблюдению законных прав и интересов последних.

4.2. Изменение налогового законодательства

В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, в Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

4.3. Риски антимонопольного регулирования

Деятельность Общества носит естественно-монопольный характер и подпадает под антимонопольное регулирование. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь за собой наложение штрафов. В наибольшей степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологических присоединений электроустановок потребителей к электрическим сетям компании. Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологических присоединений могут быть вызваны нарушением прав потребителей, в частности, несоблюдением законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям, а также рядом других факторов.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. Общество также регулярно проводит оценку

удовлетворенности потребителей и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

При наличии правовых оснований Общество в судебном порядке оспаривает законность вынесенных органами ФАС постановлений о назначении штрафов. Кроме того, Общество стремится организовать стабильный и конструктивный уровень взаимодействия с ФАС России, ее территориальными органами по Москве и Московской области, в целях оперативного рассмотрения и реагирования на обращения антимонопольной службы. С учетом изменения подхода органов ФАС к начислению штрафов значимость риска в 2017 году повысилась.

24. Информация по сегментам

При формировании в бухгалтерской отчетности Общества информации по сегментам, первичной признается информация по операционным сегментам, а вторичной – по географическим сегментам. Порядок и правила представления информации по сегментам бухгалтерской отчетности определяются ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Деятельность Общества охватывает два основных сегмента: г. Москва и Московская область. Общество получает выручку от следующих видов услуг по обоим сегментам:

- Выручка от услуг по передаче и распределению электрической энергии,
- Выручка от услуги по технологическому присоединению,
- Выручка от прочей деятельности.

Показатели отчетных сегментов, подлежащие раскрытию, приводятся в оценке, в которой они представляются руководству Общества для принятия решений (по данным управленческого учета).

Ведение раздельного учета осуществляется на основании данных бухгалтерского, оперативно-технического и статистического учета Общества, согласно методики ведения раздельного учета доходов, расходов, финансовых результатов по видам деятельности и территориальному признаку сегментов.

(1) По видам деятельности

Учет расходов организуется по местам возникновения. Под местом возникновения затрат в системе управленческого учета понимается структурное подразделение исполнительного аппарата (филиал) Общества.

Распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов по видам деятельности производится по статьям расходов.

Распределение прочих доходов и расходов по видам деятельности

Для распределения доходов и расходов по 91 балансовому счету по видам деятельности принят следующий механизм:

- Прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии» за исключением начисления и восстановления резервов по договорам техприсоединения, затрат на спонсорскую и благотворительную помощь;
- На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности «Технологические присоединения» относятся начисление и восстановление резервов по договорам техприсоединения;
- На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности «Услуги

промышленного и непромышленного характера» относятся затраты на спонсорскую и благотворительную помощь;

- Проценты к получению относятся на вид деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера»;
- Проценты к уплате по кредитам относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии».

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 (ред. от 24.10.2013) "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике" (пункт 30 Постановления) в необходимую валовую выручку включаются внереализационные расходы, в том числе расходы на формирование резервов по сомнительным долгам. При этом в составе резерва по сомнительным долгам может учитываться дебиторская задолженность, возникшая при осуществлении соответствующего регулируемого вида деятельности. Возврат сомнительных долгов, для погашения которых был создан резерв, включенный в регулируемую цену (тариф) в предшествующий период регулирования, признается доходом и исключается из необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования с учетом уплаты налога на прибыль организаций.

Распределение налога на прибыль

Распределение текущего налога на прибыль по видам деятельности производится на уровне Общества по данным бухгалтерской отчетности.

Налог на прибыль по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» рассчитывается как разница между налогом на прибыль по всем видам деятельности и налогом на прибыль по видам деятельности «Технологические присоединения к сети» и «Услуги промышленного и непромышленного характера».

(2) По территориальному признаку

Распределение по территориальному признаку осуществляется вторым этапом, после распределения доходов и расходов, а также финансового результата по видам деятельности.

Доходы по всем видам деятельности по территориальной принадлежности распределяются по субъектам Российской Федерации путем прямого отнесения доходов в зависимости от того, на территории какого субъекта были оказаны услуги.

Расходы Общества по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной

принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;

Расходы по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами «Технологические присоединения к сети»;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;
- Расходы исполнительного аппарата пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением расходов, по статье «Активирование по ТП с участниками «котла».

Доходы и расходы исполнительного аппарата по 91 балансовому счету по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации пропорционально натуральному показателю «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов.

Проценты к получению исполнительного аппарата распределяются между субъектами Российской Федерации пропорционально остатку денежных средств соответствующего региона на конец предыдущего квартала.

Проценты к уплате в текущем квартале распределяются по территориальной принадлежности между субъектами Российской Федерации пропорционально доле кредитов, привлеченных для финансирования инвестиционной программы по регионам на конец предыдущего квартала, если указанных кредиты в указанном периоде не привлекались, то проценты к уплате распределяются по статистическому показателю за предыдущий период.

Сумма налога на прибыль, подлежащая уплате в бюджет субъекта РФ, определяется исходя из доли прибыли, исчисленной из совокупности показателей обособленных подразделений, находящихся на территории данного субъекта РФ.

Доля прибыли, приходящаяся на ответственные подразделения, определяется как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса средней остаточной стоимости амортизируемого имущества по субъектам РФ соответственно в среднесписочной численности работников и средней остаточной стоимости амортизируемого имущества.

Информация по сегментам изложена в Таблице № 5.13 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

25. Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

Забалансовые счета предназначены для обобщения информации о наличии и движении ценностей, временно находящихся в пользовании или распоряжении Общества (арендованных основных средств, материальных ценностей на ответственном хранении, в переработке и т.п.), условных прав и обязательств, также для контроля за отдельными хозяйственными операциями.

5.2. Годовая финансовая отчетность за 2017 г. по МСФО с Аудиторским заключением

ПАО «МОЭСК»

**Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с Международными
стандартами финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2017 года,
и аудиторское заключение**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение	3
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет о финансовом положении	10
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	11
Консолидированный отчет о движении денежных средств	12
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	14



ООО «РСМ РУСЬ»

119285, Москва, ул. Пудовкина, 4

Тел: +7 495 363 28 48

Факс: +7 495 981 41 21

Э-почта: mail@rsmrus.ru

www.rsmrus.ru

15.03.2018
~ Релиз-1946

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (ПАО «МОЭСК»)

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК» и его дочерних организаций (далее - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

3

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Обесценение внеоборотных активов

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей основных средств в общей сумме активов Группы, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при определении ценности использования основных средств, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2017 года была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Нами были проведены процедуры по анализу и тестированию использованной модели для расчетов, оценка адекватности допущений, лежащих в основе расчетов, включая допущения в отношении прогнозов выручки, тарифных решений, ставок дисконтирования и других.

Мы также анализировали значимые средства контроля в отношении расчетов, учет руководством неопределенности оценки и изменения в подходах по сравнению с предыдущим периодом. Нами был проведен анализ фактических результатов применения модели с целью получения достаточных и надлежащих аудиторских доказательств того, что руководством при подготовке расчетов соблюдались требования МСФО, что методы, использованные в расчетах тестов, являются уместными и применяются последовательно, а также изменения в расчетах являются обоснованными исходя из доступной на дату подготовки отчетности информации.

Для тестирования модели расчета и лежащих в ее основе допущений нами был привлечен эксперт в порядке, определяемом МСА.

Нами была проведена оценка корректности и достаточности раскрытий к консолидированной финансовой отчетности информации в отношении определения стоимости основных средств, включая информацию о факторах неопределенности, учтенных в расчетах теста на обесценения.

Информация о внеоборотных активах раскрыта в Примечаниях 3, 5, 12 и 13 к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы проводили аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой, для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании задокументированных оценок руководства.

Информация о начисленном резерве на обесценение дебиторской задолженности раскрыта Группой в Примечаниях 5, 7, 16 и 26 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенным несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергетики, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля за отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в консолидированной финансовой отчетности доходов.

Суммы выручки раскрыты в Примечаниях 2, 5, 6 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательств и урегулирования претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока

экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о резервах и условных обязательствах Группы раскрыты в Примечаниях 3, 5, 7, 23, 28 к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «МОЭСК» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «МОЭСК» за 1 квартал 2018 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «МОЭСК» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «МОЭСК» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета Директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета Директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная

уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета Директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета Директоров, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту Совета Директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета Директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Н.А. Данцер

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030, выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011г. № 25 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441

Н.Н. Усанова

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (сокращенное наименование ПАО «МОЭСК»).

Место нахождения: Российская Федерация, 115114, г. Москва, ул. 2-й Павелецкий проезд, д.3, стр. 2;
Основной государственный регистрационный номер – 1057746555811.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «ПСМ РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «ПСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

ПАО «МОЭСК»
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
 за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За годы, оканчивающиеся 31 декабря	
		2017 г.	2016 г. (пересчитано)
Выручка	6	150 494 410	140 407 206
Операционные расходы	7	(150 064 440)	(131 567 098)
Чистые прочие доходы	9	9 180 280	7 446 620
Результаты операционной деятельности		9 610 250	16 286 728
Финансовые доходы	10	139 680	188 217
Финансовые расходы	10	(5 802 922)	(6 204 993)
Чистые финансовые расходы		(5 663 242)	(6 016 776)
Прибыль до налогообложения		3 947 008	10 269 952
Расход по налогу на прибыль	11	(866 033)	(875 261)
Прибыль за отчетный год		3 080 975	9 394 691
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	22	(713 149)	311 989
Налог на прибыль, относящийся к обязательствам пенсионного плана с установленными выплатами	14	129 773	(56 661)
Прочий совокупный (расход)/доход за отчетный период, за вычетом налога на прибыль		(583 376)	255 328
Общий совокупный доход за отчетный год		2 497 599	9 650 019
Прибыль, причитающаяся Акционерам ПАО «МОЭСК»		3 080 975	9 394 691
Общий совокупный доход, причитающийся Акционерам ПАО «МОЭСК»		2 497 599	9 650 019
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	19	0,0633	0,1929

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 15 марта 2018 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор

Первый заместитель генерального директора
по финансово – экономической деятельности и
корпоративному управлению

П.А. Синютин




А.А. Мясников



9

Показатели консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 14-69, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

 Консолидированный отчет о финансовом положении за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря	
		2017 г.	2016 г. (пересчитано)
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	306 856 984	303 383 007
Нематериальные активы	13	3 045 069	2 586 753
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	1 643 712	3 745 122
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	22	337 826	258 349
Итого внеоборотные активы		311 883 591	309 973 231
Оборотные активы			
Запасы	15	3 713 697	3 042 032
Предоплата по налогу на прибыль		2 202 998	2 487 914
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	20 530 981	22 227 964
Денежные средства и их эквиваленты	17	721 624	784 507
Итого оборотные активы		27 169 300	28 542 417
Итого активы		339 052 891	338 515 648
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Уставный капитал	18	24 353 546	24 353 546
Нераспределенная прибыль		149 189 562	148 211 868
Итого собственный капитал		173 543 108	172 565 414
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	20	83 868 972	67 322 143
Обязательства по вознаграждениям работникам	22	3 933 542	3 657 801
Отложенные налоговые обязательства	14	15 577 211	15 990 889
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	6 872 793	6 926 018
Итого долгосрочные обязательства		110 252 518	93 896 851
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	20	2 791 228	16 892 363
Задолженность по текущему налогу на прибыль		38 079	-
Прочие налоги к уплате	25	2 300 115	2 078 734
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	49 799 402	52 459 730
Резервы	23	328 441	622 556
Итого краткосрочные обязательства		55 257 265	72 053 383
Итого собственный капитал и обязательства		339 052 891	338 515 648

10

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 14-69, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого	Итого капитал
Остаток на 1 января 2016 г.	24 353 546	144 879 159	169 232 705	169 232 705
Прибыль за год	-	9 394 691	9 394 691	9 394 691
Прочий совокупный доход	-	255 328	255 328	255 328
Общий совокупный доход за год	-	9 650 019	9 650 019	9 650 019
Дивиденды акционерам (Примечание 18)	-	(6 317 310)	(6 317 310)	(6 317 310)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	24 353 546	148 211 868	172 565 414	172 565 414
Остаток на 1 января 2017г.	24 353 546	148 211 868	172 565 414	172 565 414
Прибыль за год	-	3 080 975	3 080 975	3 080 975
Прочий совокупный доход	-	(583 376)	(583 376)	(583 376)
Общий совокупный доход за год	-	2 497 599	2 497 599	2 497 599
Дивиденды акционерам (Примечание 18)	-	(1 519 905)	(1 519 905)	(1 519 905)
Остаток на 31 декабря 2017 г.	24 353 546	149 189 562	173 543 108	173 543 108

Показатели консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 14-69, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	За годы, оканчивающиеся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Денежные потоки от операционной деятельности		
Прибыль за период	3 080 975	9 394 691
<i>Корректировки:</i>		
Износ и амортизация (Примечание 7)	20 847 851	21 563 492
Финансовые расходы (Примечание 10)	5 802 922	6 204 993
Имущество, полученное безвозмездно (Примечания 12(е), 15)	(3 446 831)	(4 763 825)
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	3 487 109	2 610 484
Резерв по судебным искам (Примечание 23)	2 893 416	1 027 288
Затраты по налогу на прибыль (Примечание 11)	866 033	875 261
Убыток от выбытия основных средств	195 401	425 361
Финансовые доходы (Примечание 10)	(139 680)	(188 217)
(Восстановление)/начисление резерва под обесценение запасов	(328 446)	36 894
(Прибыль)/убыток от продажи запасов	(7 072)	9 917
Обесценение/(восстановление обесценения) основных средств (Примечание 12)	6 330 511	(101)
Прочие неденежные статьи	597 724	(498 147)
Денежные потоки от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале	40 179 913	36 698 091
Изменение величины торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов, выданных в оплату услуг по присоединению к электрическим сетям (за вычетом резерва под обесценение)	320 253	1 517 945
Изменение запасов (за вычетом резерва под обесценение запасов)	(332 827)	(438 650)
Изменение суммы налогов к уплате, помимо налога на прибыль	221 381	383 719
Изменение величины торговой и прочей кредиторской задолженности	(4 487 209)	374 838
Изменение величины обязательств по вознаграждениям работникам и величины соответствующих активов	(738 900)	(32 919)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	35 162 611	38 503 024
Проценты уплаченные	(7 333 691)	(7 955 259)
Налог на прибыль уплаченный	(1 491 587)	(2 767 385)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	26 337 333	27 780 380
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение объектов основных средств	(26 240 354)	(29 979 592)
Приобретение нематериальных активов	(811 139)	(712 592)
Проценты полученные	120 657	174 022
Поступления от продажи основных средств	104 091	2 239
Чистые денежные потоки использованные в инвестиционной деятельности	(26 826 745)	(30 515 923)

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 14-69, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	За годы, оканчивающиеся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Получение кредитов и займов (Примечание 21)	138 414 596	120 549 510
Погашение кредитов и займов (Примечание 21)	(136 313 435)	(110 982 844)
Дивиденды выплаченные (Примечание 21)	(1 480 751)	(6 317 310)
Выплаты по обязательствам финансовой аренды	(193 881)	(129 951)
Денежные потоки полученные от финансовой деятельности	426 529	3 119 405
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(62 883)	383 862
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	784 507	400 645
Денежные средства и их эквиваленты на конец года (Примечание 17)	721 624	784 507

13

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 14-69, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Примечание	Стр.	Примечание	Стр.		
1	Общая информация	15	17	Денежные средства и их эквиваленты	47
2	Основные принципы подготовки финансовой отчетности	16	18	Собственный капитал	48
3	Основные положения учетной политики	18	19	Прибыль на акцию	48
4	Определение справедливой стоимости	32	20	Кредиты и займы	49
5	Операционные сегменты	32	21	Сверка изменений по обязательствам, обусловленных финансовой деятельностью	52
6	Выручка	37	22	Вознаграждения работникам	53
7	Операционные расходы, нетто	38	23	Резервы	56
8	Расходы на персонал	39	24	Торговая и прочая кредиторская задолженность	57
9	Чистые прочие доходы	39	25	Прочие налоги к уплате	57
10	Финансовые доходы и расходы	40	26	Управление финансовыми рисками и капиталом	57
11	Расход по налогу на прибыль	40	27	Операционная аренда	64
12	Основные средства	41	28	Условные обязательства	64
13	Нематериальные активы	44	29	Операции со связанными сторонами	67
14	Отложенные налоговые активы и обязательства	45	30	События после отчетной даты	69
15	Запасы	46			
16	Торговая и прочая дебиторская задолженность	47			

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1 Общая информация

(а) Организационная структура и виды деятельности

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее ПАО «МОЭСК» или «Компания») было образовано 1 апреля 2005 г. путем передачи активов и деятельности по передаче электроэнергии ОАО «Мосэнерго», дочернего предприятия ОАО ПАО «ЕЭС России», в рамках программы реформирования российской электроэнергетики (Протокол № 1 от 29 июня 2004 г. годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго»).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «МОЭСК» и ее дочерних обществ (далее «Группа») подготовлена по состоянию на 31 декабря 2017г. и за год по указанную дату. Консолидированная финансовая отчетность Группы включает следующие дочерние предприятия:

	Наименование	Вид деятельности	Доля владения. %
1	АО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ) (Примечание 30)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
2	ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР) (Примечание 30)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
3	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
4	ОАО «Энергоцентр»	Технологическое присоединение	100%

Конечным бенефициаром и материнской компанией является ПАО «Россети».

По состоянию на 31 декабря 2017 года Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом владела 88,89% голосующих обыкновенных акций и 7,01% привилегированных акций ПАО «Россети» (на 31.12.2016 года 86,32% и 7,01% соответственно), которое, в свою очередь, владело 50,9% акций Компании (на 31.12.2016 года 50,9%).

Юридический и фактический адрес Компании: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, 3, стр. 2.

Основным направлением деятельности Группы является возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии в городе Москве и Московской области. К основным видам деятельности Группы также относится оказание услуг по присоединению потребителей к электрическим сетям.

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние национальная экономика и финансовые рынки, которым

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторные системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что, вкупе с другими юридическими и фискальными преградами, создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Руководство Компании считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Компании в текущих условиях.

2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности

(a) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»), включая все принятые и действующие в отчетном периоде Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации Совета по Международным стандартам финансовой отчетности, и полностью им соответствует.

(b) Основа подготовки и принципы оценки

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной (исторической) стоимости.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является рубль, который используется Компанией в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до тысячи.

(d) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

В целях подготовки данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО руководство подготовило ряд профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, связанных с представлением в отчетности активов и обязательств, доходов и расходов и раскрытием условных активов и обязательств. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных бухгалтерских оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки окажет влияние на данные финансовой отчетности.

В следующих примечаниях представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

- примечание 12 «Основные средства»;
- примечание 14 «Отложенные налоговые активы и обязательства»;
- примечание 16 «Торговая и прочая дебиторская задолженность»;

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- примечание 22 «Вознаграждения работникам»;
- примечание 23 «Резервы»;
- примечание 26 «Управление финансовыми рисками и капиталом»;
- примечание 28 «Условные обязательства».

(е) Изменения в представлении
Реклассификация сравнительных данных

В отчетном периоде Группа произвела реклассификацию доходов от компенсации потерь в связи с ликвидацией электросетевого имущества в размере 2 946 511 тыс. руб., признанных по состоянию на 31 декабря 2016 г. в статье «Выручка» в статью «Чистые прочие доходы» в целях обеспечения сопоставимости с данными текущего отчетного периода.

В отчетном периоде Группа произвела реклассификацию добавочного капитала в размере 18 580 888 тыс. руб., признанных по состоянию на 31 декабря 2016 г. из статьи «Добавочный капитал» в статью «Нераспределенная прибыль» в сумме 18 580 888 тыс. руб. в целях обеспечения сопоставимости с данными текущего отчетного периода.

Реклассификации сравнительных данных были произведены с целью обеспечения сопоставимости данных Группы и ее материнской компании ПАО «Россети».

Далее в таблице представлено влияние перечисленных изменений в учетной политике и реклассификации сравнительных данных:

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по состоянию на 31 декабря 2016 г.	Отражено		Влияние изменений в учетной политике	
	ранее	Пересчитано	Совокупное влияние изменений в учетной политике	Доходы от компенсации потерь в связи с ликвидацией электросетевого имущества
Выручка	143 353 717	140 407 206	(2 946 511)	(2 946 511)
Чистые прочие доходы	4 500 109	7 446 620	2 946 511	2 946 511
Всего доходы	147 853 826	147 853 826	-	-

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г.	Отражено		Влияние изменений в учетной политике	
	ранее	Пересчитано	Совокупное влияние изменений в учетной политике	Добавочный капитал
Добавочный капитал	18 580 888	-	(18 580 888)	(18 580 888)
Нераспределенная прибыль	129 630 980	148 211 868	18 580 888	18 580 888
Всего собственного капитала	148 211 868	148 211 868	-	-

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 1 января 2016 г.			Влияние изменений в учетной политике	
	Отражено ранее	Пересчитано	Совокупное влияние изменений в учетной политике	Добавочный капитал
Добавочный капитал	18 580 888	-	(18 580 888)	(18 580 888)
Нераспределенная прибыль	126 298 271	144 879 159	18 580 888	18 580 888
Всего собственного капитала	144 879 159	144 879 159	-	-

3 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно всеми предприятиями в составе Группы во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением указанного в Примечании 2(с), в котором рассматриваются изменения учетной политики.

(а) Принципы консолидации

(i) Объединение бизнеса

Сделки по объединению бизнеса отражаются по методу приобретения по состоянию на дату совершения соответствующего приобретения, которая также является датой передачи Группе контроля. Под контролем понимается правомочность устанавливать финансовую и операционную политику предприятия с целью получения выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля Группа принимает в расчет потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени.

Гудвилл по приобретениям Группа рассчитывает по состоянию на дату приобретения следующим образом:

- суммарная величина справедливой стоимости переданного возмещения и
- признанной стоимости всех неконтролирующих долей участия в объекте приобретения плюс
- если сделка по объединению бизнеса совершается поэтапно, справедливая стоимость существующей доли участия в объекте приобретения минус
- нетто-величина (как правило, справедливая стоимость), признанная в отношении идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, прибыль от выгодной покупки незамедлительно признается в составе прибыли или убытка за период.

В состав переданного возмещения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

приобретаемым предприятием, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Указанные суммы обычно признаются в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с приобретением, помимо относящихся к выпуску долговых или долевых ценных бумаг, которые Группа понесла в рамках сделки по объединению бизнеса, относятся на расходы по мере их возникновения.

Все суммы условного возмещения, подлежащие уплате, признаются по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть собственного капитала, то его величина в последствии не переоценивается, а выплаченные суммы отражаются в составе собственного капитала. В иных случаях последующие изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия

Сделки по приобретению неконтролирующих долей участия учитываются как сделки с владельцами долей, выступающими в качестве именно собственников; соответственно, по результатам таких сделок признание гудвилла не производится. Корректировки неконтролирующих долей участия по результатам сделок, не приводящих к утрате контроля, рассчитываются пропорционально величине чистых активов дочернего предприятия, принадлежащих владельцам соответствующих долей.

(iii) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. В отдельных случаях в учетную политику дочерних предприятий вносятся изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Убытки, приходящиеся на долю владельцев неконтролирующей доли участия в дочернем предприятии, в полном объеме отражаются на счете неконтролирующих долей участия, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо (дефицита) на этом счете.

(iv) Сделки по приобретению долей между предприятиями под общим контролем

Сделки по объединению бизнеса по результатам передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются как если бы соответствующая сделка приобретения была совершена в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже; для этих целей сравнительные данные пересматриваются. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего собственника Группы. Составляющие собственного капитала приобретенных предприятий суммируются с соответствующими составляющими собственного капитала Группы, за исключением того, что акционерный капитал приобретенных предприятий признается как часть эмиссионного дохода. Все денежные средства, уплаченные при приобретении, отражаются непосредственно в составе собственного капитала.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(v) Утрата контроля

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей участия и других составляющих его собственного капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа сохраняет за собой часть инвестиций в бывшее дочернее предприятие, такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля. В дальнейшем эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(vi) Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нерезализованные доходы и расходы по таким операциям. Нерезализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестирования, учитываемыми методом долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нерезализованные убытки исключаются аналогично нерезализованной прибыли, но только в части необесценившейся величины соответствующего (базового) актива.

(b) Иностранная валюта**(i) Операции в иностранной валюте**

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующую функциональную валюту предприятий Группы по курсам, действовавшим на даты их совершения. Монетарные активы и обязательства в иностранной валюте на отчетную дату пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на эту дату.

Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на дату определения их справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникшие по результатам пересчета, признаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением курсовых разниц, возникших по результатам пересчета стоимости долевых инструментов, имеющихся в наличии для продажи, которые отражаются в составе прочего совокупного дохода.

(c) Финансовые инструменты**(i) Непроизводные финансовые инструменты**

В состав производных финансовых инструментов входят инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Первоначально Группа признает займы и дебиторскую задолженность на дату их получения, возникновения и размещения соответственно. Все прочие финансовые активы (включая активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период) первоначально признаются по фактической стоимости на дату совершения сделки купли-продажи, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа прекращает признание финансового актива только когда истекает срок действия договорных прав на денежные потоки от использования такого актива или она передает другой стороне права на получение договорных денежных потоков в ходе сделки, при которой происходит передача всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на такой актив. Любая доля участия в переданных финансовых активах, возникающая у Группы или оставшаяся за ней, признается как отдельный актив или обязательство.

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и отражаются в отчете о финансовом положении в свернутом виде тогда и только тогда, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намеревается либо произвести расчет по сальдированной сумме, либо одновременно реализовать актив и исполнить обязательство.

У Группы имеются следующие производные финансовые активы: финансовые инвестиции, удерживаемые до срока погашения, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, и денежные средства и их эквиваленты.

Инвестиции, удерживаемые до срока погашения

Если Группа намерена и имеет возможность владеть долговыми ценными бумагами до наступления срока их погашения, такие инвестиции классифицируются как удерживаемые до срока погашения. Данные инвестиции отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения.

Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой не котируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитываемой с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от обесценения.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой производные финансовые активы, которые отнесены к категории имеющихся в наличии для продажи и не классифицированы ни по одной другой категории. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания они отражаются по справедливой стоимости, при этом изменения в их справедливой стоимости, кроме убытков от обесценения, признаются в составе прочей совокупной прибыли и представляются в составе собственного капитала в резерве по переоценке справедливой стоимости. При прекращении признания или обесценении инвестиции, накопленные прибыль или убыток, отраженные в составе прочей совокупной прибыли, переносятся в состав прибыли или убытка за период.

Денежные средства и их эквиваленты

К денежным средствам и их эквивалентам относятся остатки денежных средств, банковские депозиты до востребования и высоколиквидные инвестиции, срок погашения которых при первоначальном признании составляет три месяца или меньше.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(ii) **Непроизводные финансовые обязательства**

Первоначальное признание выпущенных долговых ценных бумаг осуществляется на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства первоначально признаются на дату заключения сделки, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

Группа прекращает признание финансового обязательства только когда договорные обязательства в отношении финансового инструмента исполнены, аннулированы или срок их действия истек.

У Группы имеются следующие непроизводные финансовые обязательства: кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность. Такие финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, которая уменьшается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания указанные финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

(d) **Основные средства**

(i) **Признание и оценка**

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств на дату перехода на МСФО была определена исходя из их справедливой стоимости на указанную дату.

Фактическая стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) хозяйственным способом, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам.

В том случае, если объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разные сроки полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «Прочие доходы» или «Прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период.

(ii) **Последующие затраты**

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, является высокой и его стоимость можно оценить с достаточной степенью точности. Расходы по текущему техническому обслуживанию и ремонту объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(iii) Амортизация

Амортизация рассчитывается исходя из фактической стоимости актива за вычетом его остаточной стоимости.

Амортизация каждого компонента объекта основных средств начисляется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования и отражается в составе прибыли или убытка за период, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Амортизация на арендуемые активы начисляется в течение наименьшего из двух периодов – срока действия договора аренды или срока их полезного использования, за исключением случаев, когда достоверно известно, что по окончании срока аренды право собственности на арендуемые активы перейдет к Группе. Амортизация на землю не начисляется.

Ниже указаны расчетные сроки полезного использования активов на текущий и сравнительный периоды:

• здания	20–40 лет;
• передающие сети	18 лет;
• трансформаторы и трансформаторные подстанции	13–16 лет;
• прочие активы	4–8 лет.

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются на каждую отчетную дату и, при необходимости, корректируются.

(e) Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие ограниченные сроки полезного использования, отражаются по фактическим затратам на их приобретение за вычетом накопленных амортизации и убытков от обесценения.

Последующие затраты капитализируются только в том случае, если они приводят к увеличению будущих экономических выгод от использования соответствующего актива. Все прочие затраты, включая затраты в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвилла, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Амортизация начисляется линейным методом и отражается в составе прибыли или убытка за период в течение всего предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов начиная с даты их эксплуатационной готовности. Расчетные сроки полезного использования различных активов на текущий и сравнительный периоды составляют 2–9 лет.

Переоценка методов начисления амортизации, а также пересмотр сроков полезного использования и остаточной стоимости проводятся на каждую отчетную дату и, при необходимости, в них вносятся соответствующие изменения.

(f) Арендные активы

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив отражается по наименьшей из двух величин – его справедливой стоимости или приведенной стоимости минимальных арендных платежей. После

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

первоначального признания актив учитывается в соответствии с применимыми принципами учетной политики.

Другие виды аренды представлены операционной арендой; активы, используемые в рамках операционной аренды, в отчете о финансовом положении Группы не отражены.

(g) Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости и включает затраты на их приобретение, производство или переработку, а также прочие затраты на их доставку и доведение до текущего состояния. Чистая стоимость возможной продажи – это предполагаемая цена продажи запасов в обычных условиях делового оборота за вычетом расчетных затрат на завершение работ и реализацию.

(h) Убыток от обесценения**(i) Непроизводные финансовые активы**

Оценка финансового актива проводится на каждую отчетную дату с целью выявления объективных признаков обесценения. Финансовый актив считается обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после его первоначального признания произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало отрицательное влияние на ожидаемые будущие потоки денежных средств от использования данного актива, величину которого можно оценить с достаточной степенью точности.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов могут относиться неплатежи или иное неисполнение должниками своих обязательств, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, а также признаки возможного банкротства должника или эмитента. Объективным свидетельством обесценения инвестиции в доленую ценную бумагу также является ситуация, когда фактическая стоимость такой инвестиции на протяжении длительного времени существенно превышает ее справедливую стоимость.

Убыток от обесценения финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, определяется как разница между его балансовой стоимостью и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с применением первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности или инвестиционных ценных бумаг, удерживаемых до срока погашения. Расходы по уплате процентов по заемным средствам на приобретение обесценившихся активов продолжают отражаться путем высвобождения дисконта. Если в результате какого-либо события после отчетной даты произойдет уменьшение суммы убытка от обесценения, величина такого уменьшения сторнируется в составе прибыли или убытка за период.

Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если после отражения убытка произошло событие, повлекшее за собой последующее увеличение возмещаемой величины.

Убытки от обесценения финансовых активов, классифицированных в категорию имеющих в наличии для продажи, признаются посредством реклассификации в состав прибыли или убытка за период суммы убытков, накопленных в резерве изменений справедливой стоимости в составе собственного капитала. Этот накопленный убыток от обесценения,

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

который реклассифицируется из состава собственного капитала в состав прибыли или убытка за период, представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива (за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации) и его текущей справедливой стоимостью (за вычетом всех убытков от обесценения, ранее признанных в составе прибыли или убытка за период). Изменения, возникшие в начисленных резервах под обесценение в связи с применением метода эффективной ставки процента, отражаются как элемент процентных доходов. Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, списанная на убыток сумма восстанавливается и признается в составе прибыли или убытка за период. При этом любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевого ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, признается в составе прочего совокупного дохода.

(ii) **Нефинансовые активы**

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату с целью выявления признаков обесценения. При наличии признаков обесценения устанавливается возмещаемая величина активов. Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или его части (единицы), генерирующей потоки денежных средств (далее «единица, генерирующая потоки денежных средств», «ЕГДП»), превышает его расчетную возмещаемую величину.

Возмещаемая величина актива или ЕГДП определяется по наибольшей из двух величин – потребительной стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов по продаже. При определении потребительной стоимости ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, присущих данному активу или ЕГДП. Для целей проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую потоки денежных средств в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от потоков денежных средств, генерируемых другими активами или ЕГДП.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДП относятся на пропорциональной основе на уменьшение балансовой стоимости прочих активов в составе ЕГДП (группы ЕГДП).

(i) **Вознаграждения работникам**

(i) **Планы с установленными взносами**

План с установленными взносами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, в соответствии с которым предприятие производит фиксированные взносы в независимый фонд и не несет юридических или конструктивных обязательств по уплате каких-либо дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы, в том числе в Пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых

ПАО «МОЭСК»

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Ранее уплаченные взносы признаются в качестве актива в сумме, в какой возможен возврат внесенных средств или уменьшение размера будущих взносов. Суммы, которые должны быть внесены в счет планов с установленными взносами по прошествии более 12 месяцев после окончания периода, в котором работники оказывали услуги в рамках трудовых договоров, дисконтируются до их приведенной стоимости.

(ii) Планы с установленными выплатами

План с установленными выплатами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличный от плана с установленными взносами. Чистые обязательства Группы по пенсионным планам с установленными выплатами рассчитываются отдельно по каждому плану путем оценки суммы будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы и которые деноминированы в той же валюте, в какой предполагается произвести выплату. Соответствующие расчеты ежегодно проводятся квалифицированным специалистом-актуарием с использованием метода прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

При увеличении будущих вознаграждений работникам сумма прироста вознаграждений в части, относящейся к услугам работников в рамках трудовых договоров, оказанным в прошлых периодах, признается в составе прибыли или убытка за период сразу в полной сумме.

Переоценка обязательств (активов) представляет собой актуарные прибыли или убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта (эффект от расхождения между предыдущими актуарными допущениями и фактическими результатами) и изменений в финансовых и демографических актуарных предположениях. Переоценка обязательств, возникающая в отчетном периоде, признается в полной мере в составе прочего совокупного дохода.

(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Чистое обязательство Группы по долгосрочным вознаграждениям работникам, помимо пенсионных планов, представляет собой сумму будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость любых активов плана подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Расчеты проводятся по методу прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Все актуарные прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка за период, в котором они возникают.

(iv) Краткосрочные вознаграждения

Обязательства по краткосрочным вознаграждениям работникам отражаются на недисконтированной основе и относятся на расходы по мере оказания работниками соответствующих услуг в рамках трудовых договоров.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обязательство признается в сумме, запланированной к выплате в рамках краткосрочных планов материального стимулирования или участия в прибыли, если у Группы имеется текущее юридическое или конструктивное обязательство по выплате этой суммы по результатам труда работника в прошлых периодах и при условии, что размер такого обязательства может быть определен с достаточной степенью точности.

(j) Резервы

Резерв отражается в том случае, если по результатам прошлых событий у Группы возникает юридическое или конструктивное обязательство, величина которого может быть определена с достаточной степенью точности, и существует вероятность того, что выполнение данного обязательства повлечет за собой отток экономических выгод. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, связанных с выполнением данного обязательства.

(k) Выручка

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению возмещения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов и пошлин.

(i) Передача электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии отражается в отчете о прибылях и убытках по факту оказания услуг, на основании актов выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической энергии согласно заключенным договорам. Акт составляется на основании ежемесячной Сводной ведомости электропотребления (в натуральных измерителях) в разрезе потребителей. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии и продаже электроэнергии на регулируемом рынке утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в рамках предельных минимальных и (или) максимальных уровней, утверждаемых Федеральной антимонопольной службой и Региональными энергетическими комиссиями.

(ii) Услуги по присоединению к электрическим сетям

Выручка от предоставления данного вида услуг представляет собой невозмещаемую комиссию за присоединение потребителей к электросетям. Условия выплаты и суммы комиссионного вознаграждения оговариваются отдельно и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

(iii) Прочие услуги

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на реализуемую продукцию, или после завершения оказания услуг.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(l) Прочие расходы**(i) Арендные платежи**

Платежи по договорам операционной аренды признаются в составе прибыли или убытка за период равномерно на всем протяжении срока действия договора аренды. Полученные льготы по аренде признаются в качестве неотъемлемой части общей суммы арендных платежей в течение всего срока действия договора аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды распределяются между финансовыми расходами и уменьшением оставшейся суммы обязательства. Финансовые расходы распределяются по каждому периоду в течение срока действия договора аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной.

Условные арендные платежи отражаются в учете путем пересмотра минимальных арендных платежей на оставшийся срок аренды, когда исчезает соответствующая неопределенность и становится известен размер корректировки арендной платы.

Определение наличия в соглашении признаков аренды

В момент заключения соглашения Группа анализирует его на предмет соответствия определению договора аренды или наличия в нем признаков аренды. Актив является объектом аренды, если соответствующее соглашение может быть исполнено только посредством использования данного конкретного актива. Считается, что соглашение передает право пользования активом, если по условиям данного соглашения Группа получает право контролировать использование этого актива.

В момент заключения или повторной оценки соглашения Группа делит все платежи и вознаграждения по нему на те, которые относятся к аренде, и те, которые имеют отношение к другим составляющим соглашения, исходя из их справедливой стоимости. Если, в случае финансовой аренды (лизинга), Группа приходит к заключению о том, что такое разделение платежей является невозможным, актив и обязательство признаются в сумме, равной справедливой стоимости предусмотренного договором актива. В дальнейшем признанное обязательство уменьшается по мере осуществления платежей и признается вмененный финансовый расход, который рассчитывается на основе применяемой Группой приростной ставки процента.

(ii) Расходы на социальные программы

Постольку, поскольку Группа производит отчисления на социальные программы, которые рассчитаны не только на ее сотрудников, но и на других граждан, указанные отчисления отражаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

(m) Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают проценты к получению по остаткам денежных средств на банковских счетах, банковские депозиты, а также прибыль по курсовым разницам. По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным как имеющиеся в наличии для продажи, процентный доход признается по мере начисления по методу эффективной ставки процента.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, вознаграждения работникам и расходы по финансовой аренде (лизингу), а также убытки по курсовым разницам.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Затраты на привлечение заемных средств, не связанные непосредственно с приобретением, строительством (возведением) или производством (выпуском) квалифицируемых активов, признаются в составе прибыли или убытка за период по методу эффективной ставки процента.

Эффективная процентная ставка – это ставка, которая точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход или расход включается в состав финансового дохода или расхода в отчете о прибылях и убытках и прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от изменения курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

(п) Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль за отчетный период включает сумму налога на прибыль текущего периода и сумму отложенного налога. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением сумм, относящихся к сделкам по объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе собственного капитала или прочей совокупной прибыли.

Сумма текущего налога к уплате или возмещению рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода или убытка с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Сумма отложенного налога отражается в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей налогообложения. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не влияющей ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Исходя из положений законодательства, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика или с разных организаций-налогоплательщиков в тех случаях, когда они намерены урегулировать текущие налоговые активы и обязательства

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

путем взаимозачета или имеют возможность одновременно реализовать налоговые активы и погасить налоговые обязательства.

В соответствии с дополнениями к части первой Налогового кодекса Российской Федерации и требованиями Федерального закона Российской Федерации от 16 ноября 2011 года № 321-ФЗ, у Группы есть возможность создавать консолидированную группу налогоплательщиков.

Налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности, в связи с чем налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

Отложенный налоговый актив отражается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для покрытия неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и принимаемых к вычету временных разниц. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что в будущем будет получена соответствующая выгода от их реализации.

(o) **Прибыль на акцию**

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. У компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

(p) **Сегментная отчетность**

В качестве операционного сегмента выделяется компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, которая может приносить выручку и связана с расходами, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. По сегменту имеется отдельная финансовая информация, а все результаты операционной деятельности такого компонента регулярно анализируются Советом директоров для целей принятия решений о распределении ресурсов и оценки достигнутых результатов (см. Примечание 5).

Цены по операциям между сегментами устанавливаются на рыночной основе.

(q) **Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций**

В 2017 году Группа применила все МСФО (IFRS), изменения и дополнения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2017 г. и относятся к деятельности Группы. Применение данных изменений не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Нижеследующие новые стандарты и интерпретации были выпущены и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2018 г. или после этой даты, и при этом не были досрочно применены Группой:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» В июле 2014 года Совет по МСФО выпустил окончательную редакцию стандарта МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», которая заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и все предыдущие редакции стандарта МСФО (IFRS) 9. МСФО (IFRS) 9 объединяет вместе три части проекта по учету финансовых инструментов: классификация и оценка, обесценение и учет хеджирования. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты; при этом допускается

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

досрочное применение. Группа рассматривает влияние этого стандарта на свою консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» был выпущен в мае 2014 г. Новый стандарт по выручке заменит все существующие требования МСФО к признанию выручки. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается в сумме, отражающей возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг покупателю. Будет требоваться полностью ретроспективное или модифицированное ретроспективное применение для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты; при этом допускается досрочное применение. Стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» МСФО (IFRS) 16 «Аренда» был выпущен в январе 2016 года и заменяет собой МСФО (IAS) 17 «Аренда», Разъяснение КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Определение сущности операций, имеющих юридическую форму аренды». МСФО (IFRS) 16 устанавливает принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации об аренде и требует, чтобы арендаторы отражали все договоры аренды с использованием единой модели учета в балансе, аналогично порядку учета, предусмотренному в МСФО (IAS) 17 для финансовой аренды. Стандарт предусматривает два освобождения от признания для арендаторов – в отношении аренды активов с низкой стоимостью (например, персональных компьютеров) и краткосрочной аренды (т.е. аренды со сроком не более 12 месяцев). Группа намерена применить оба освобождения. На дату начала аренды арендатор будет признавать обязательство в отношении арендных платежей (т.е. обязательство по аренде), а также актив, представляющий право пользования базовым активом в течение срока аренды (т.е. актив в форме права пользования). Группа будет обязана признавать процентный расход по обязательству по аренде отдельно от расходов по амортизации актива в форме права пользования. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение, но не ранее даты применения организацией МСФО (IFRS) 15. Группа вправе применять данный стандарт с использованием ретроспективного подхода либо модифицированного ретроспективного подхода. Переходные положения стандарта предусматривают определенные освобождения. Группа рассматривает влияние этого стандарта на свою консолидированную финансовую отчетность.

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014–2016 гг. – поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28;
- Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций (Поправки к МСФО (IFRS) 2);
- Переводы инвестиционной недвижимости из категории в категорию (Поправки к МСФО (IAS) 40);
- Продажа или взнос активов в сделке между инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием (Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28);
- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 Операции в иностранной валюте и предварительная оплата;

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 23 Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль.

4 Определение справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место. Дальнейшая информация о допущениях, сделанных при оценке справедливой стоимости, содержится в Примечании 26.

5 Операционные сегменты

Определение операционных сегментов осуществляется на основе внутренних отчетов о компонентах Группы, которые ежеквартально анализируются Советом директоров, органом, ответственным за принятие операционных решений, с целью выделения ресурсов тому или иному сегменту и оценки результатов его деятельности.

Руководством определены следующие отчетные сегменты:

- передача электроэнергии в г. Москве;
- передача электроэнергии в Московской области;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в г. Москве;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в Московской области.

К прочим видам деятельности преимущественно относятся операции аренды и услуги по установке, ремонту и техническому обслуживанию электрического оборудования, которые включены в сегмент «Прочее». В 2017 и 2016 гг. ни один из перечисленных выше видов деятельности не удовлетворял количественному критерию для выделения в качестве отдельного отчетного сегмента.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Результаты операционной деятельности сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются на основе данных о доходах и расходах, рассчитываемых в соответствии с требованиями российских принципов бухгалтерского учета (далее «ПБУ» или «РПБУ»). Результаты операционной деятельности сегментов отражают прибыль, полученную каждым сегментом, без учета финансовых доходов и расходов, а также прочих доходов и расходов, включенных в состав нераспределенных статей.

Сегментная выручка и прибыль до налогообложения за 2017 год составили:

	Услуги по присоединению к электрическим сетям			Итого
	Передача электроэнергии	Прочее		
Выручка				
Выручка от внешних продаж	138 350 486	7 122 159	5 035 502	150 508 147
г. Москва	68 815 507	5 169 383	4 063 237	78 048 127
Московская область	69 534 979	1 952 776	972 265	72 460 020
Выручка от операций между сегментами	-	61 753	2 192 558	2 254 311
г. Москва	-	-	1 005 197	1 005 197
Московская область	-	61 753	1 187 361	1 249 114
Износ и амортизация	24 651 471	-	82 149	24 733 620
г. Москва	13 732 842	-	65 880	13 798 722
Московская область	10 918 629	-	16 269	10 934 898
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	3 941 910	6 751 160	1 389 778	12 082 848
г. Москва	1 414 186	4 769 046	981 560	7 164 792
Московская область	2 527 724	1 982 114	408 218	4 918 056

Прочие существенные статьи:

	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидированные итоговые данные
Износ и амортизация	(24 733 620)	3 885 769	(20 847 851)
Капитальные вложения за год	(31 641 546)	934 552	(30 706 994)
Начисление обесценения основных средств	-	(6 330 511)	(6 330 511)
Расход по налогу на прибыль	(1 807 887)	941 854	(866 033)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сравнительная величина сегментной выручки и прибыли до налогообложения за 2016 год составила:

	Передача электро- энергии	Услуги по присоединению к электрическим сетям	Прочее	Итого
Выручка				
Выручка от внешних продаж	128 642 390	10 043 594	1 651 406	140 337 390
г. Москва	65 031 540	6 430 687	1 153 284	72 615 511
Московская область	63 610 850	3 612 907	498 122	67 721 879
Выручка от операций между сегментами	-	335	2 830 918	2 831 253
г. Москва	-	-	1 622 653	1 622 653
Московская область	-	335	1 208 265	1 208 600
Износ и амортизация	24 795 816	-	77 316	24 873 132
г. Москва	13 590 395	-	60 803	13 651 198
Московская область	11 205 421	-	16 513	11 221 934
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	5 908 699	9 323 278	455 304	15 687 281
г. Москва	5 051 030	6 044 343	138 606	11 233 979
Московская область	857 669	3 278 935	316 698	4 453 302

Прочие существенные статьи:

	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидирован- ные итоговые данные
Износ и амортизация	(24 873 132)	3 309 640	(21 563 492)
Капитальные вложения за год	(34 919 334)	(425 025)	(35 344 359)
Убыток от обесценения основных средств	-	(101)	(101)
Расход по налогу на прибыль	(1 126 936)	251 675	(875 261)

Ниже приводится сверка показателей прибыли отчетных сегментов до налогообложения:

	2017 г.	2016 г.
Прибыль отчетных сегментов	10 693 070	15 231 977
Прочая прибыль или убыток	1 389 778	455 304
Нераспределенные статьи	(7 253 440)	(8 811 865)
Итого прибыль до налогообложения по РПБУ	4 829 408	6 875 416
Капитализированные затраты по займам	7 612	(18 268)
Расходы по аренде основных средств	296 117	254 542
Прибыль от выбытия основных средств	(33 999)	9 131
Износ и амортизация	3 885 769	3 309 639
Резерв по судебным искам	(265 476)	165 904
Восстановление резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	1 031 784	27 949

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2017 г.	2016 г.
Результат дисконтирования займа	(56 149)	(37 120)
Восстановление обесценения/(обесценение) основных средств	(6 330 511)	101
Обязательства по планам вознаграждений работникам	516 884	(238 372)
Прочие статьи	65 569	(78 970)
Консолидированная прибыль до налогообложения по МСФО	3 947 008	10 269 952

Крупнейший покупатель

В 2017 году выручка от одного покупателя Группы, отнесенного к сегменту передача электроэнергии в городе Москва и Московской области, составила примерно 84% (125 744 570 тыс. руб.) от общей выручки Группы (2016 год: 81%; 115 631 145 тыс. руб.).

Далее в таблице приводится информация об активах отчетных сегментов:

	Передача электро- энергии	Услуги по присоедине- нию к электричес- ким сетям	Прочее	Нераспреде- ленные статьи	Итого
31 декабря 2017 г.					
Всего активов	321 260 419	1 474 632	4 334 280	27 393 537	354 462 868
г. Москва	216 330 337	1 346 448	3 462 322	-	221 139 107
Московская область	104 930 082	128 184	871 958	-	105 930 224
Нераспределенные статьи	-	-	-	27 393 537	27 393 537
Капитальные вложения	31 600 890	23 642	17 014	-	31 641 546
г. Москва	21 092 293	-	17 014	-	21 109 307
Московская область	10 508 597	23 642	-	-	10 532 239
31 декабря 2016 г.					
Всего активов	318 519 436	4 911 937	4 349 013	24 863 016	352 643 402
г. Москва	212 731 414	4 765 539	3 364 817	-	220 861 770
Московская область	105 788 022	146 398	984 196	-	106 918 616
Нераспределенные статьи	-	-	-	24 863 016	24 863 016
Капитальные вложения	32 287 038	94 946	24 496	-	32 406 480
г. Москва	20 519 485	-	24 496	-	20 543 981
Московская область	11 767 553	94 946	-	-	11 862 499

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по активам отчетных сегментов:

	2017 г.	2016 г.
Активы отчетных сегментов	322 735 051	323 431 373
Прочие активы	4 334 280	4 349 013
Нераспределенные статьи	27 393 537	24 863 016
Всего активов по РПБУ	354 462 868	352 643 402
Запасы	(184 484)	(171 585)
Авансы выданные	(11 905)	(1 053 142)
Основные средства	5 815 265	2 319 669
Убыток от обесценения основных средств	(11 505 527)	(5 451 605)
Резерв под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	(12 489)	(2 911)
Отложенные налоговые активы	(3 202 429)	(2 436 185)
Прочие статьи	(860 521)	(1 070 379)
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(5 447 887)	(6 261 616)
Консолидированные активы по МСФО	339 052 891	338 515 648

Данные об активах сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются в соответствии с российскими ПБУ. Активы сегментов представляют собой активы каждого сегмента без учета НДС, денежных средств и их эквивалентов, запасов и инвестиций, которые включены в состав нераспределенных статей.

Сегментные обязательства составили:

	Передача электро- энергии	Услуги по присоеди- нению к электри- ческим сетям	Прочее	Нераспреде- ленные статьи	Итого
31 декабря 2017 г.					
Всего обязательств	104 651 667	33 060 894	3 675 776	15 773 163	157 161 500
г. Москва	100 296 603	28 229 910	3 237 144	-	131 763 657
Московская область	4 355 064	4 830 984	438 632	-	9 624 680
Нераспределенные статьи	-	-	-	15 773 163	15 773 163
31 декабря 2016 г.					
Всего обязательств	100 914 013	35 409 807	2 289 282	18 225 453	156 838 555
г. Москва	96 674 010	28 208 720	1 728 841	-	126 611 571
Московская область	4 240 003	7 201 087	560 441	-	12 001 531
Нераспределенные статьи	-	-	-	18 225 453	18 225 453

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по обязательствам отчетных сегментов:

	2017 г.	2016 г.
Обязательства отчетных сегментов	137 712 561	136 323 820
Прочие обязательства	3 675 776	2 289 282
Нераспределенные статьи	15 773 163	18 225 453
Всего обязательств по РПБУ	157 161 500	156 838 555
Обязательства по финансовой аренде	663 503	743 014
Отложенные налоговые обязательства	6 351 906	8 189 777
Вознаграждения работникам	3 933 542	3 657 801
Эффект от дисконтирования	(240 708)	(242 771)
Прочие статьи	294 794	81 749
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(2 654 754)	(3 317 891)
Консолидированные обязательства по МСФО	165 509 783	165 950 234

Данные об обязательствах сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются в соответствии с российскими ПБУ. Обязательства сегментов представляют собой обязательства каждого сегмента без учета НДС, отложенных налоговых обязательств и доходов будущих периодов, включенных в состав нераспределенных статей.

6 Выручка

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Передача электроэнергии	138 350 485	128 642 390
Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям	7 122 159	10 043 594
Прочая выручка (Примечание 2 (е))	5 021 766	1 721 222
	150 494 410	140 407 206

Прочая выручка включает выручку от услуг по монтажу и техническому обслуживанию электрооборудования и доходы от сдачи имущества в аренду.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7 Операционные расходы, нетто

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Расходы на персонал (Примечание 8)	(18 853 070)	(18 514 072)
Износ и амортизация	(20 847 851)	(21 563 492)
(Обесценение)/ восстановление обесценения основных средств (Примечание 12)	(6 330 511)	101
<i>Материальные расходы, в т.ч.</i>		
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	(17 219 130)	(15 300 928)
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	(333 134)	(295 439)
Прочие материальные расходы	(2 833 694)	(2 363 812)
<i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i>		
Услуги по передаче электроэнергии	(61 986 922)	(53 352 080)
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	(2 519 610)	(2 163 888)
Прочие работы и услуги производственного характера	(2 722 630)	(1 206 846)
Налоги, кроме налога на прибыль	(2 864 839)	(2 529 174)
Аренда	(638 276)	(816 407)
Страхование	(485 925)	(480 237)
<i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.</i>		
Услуги связи	(800 682)	(788 498)
Охрана	(588 426)	(540 950)
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	(1 099 295)	(776 178)
Транспортные услуги	(376 683)	(314 871)
Прочие услуги	(1 071 232)	(711 684)
Обесценение дебиторской задолженности	(3 487 109)	(2 610 484)
Резервы	(2 893 416)	(1 027 288)
Прочие расходы	(2 112 005)	(6 210 871)
	(150 064 440)	(131 567 098)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

8 Расходы на персонал

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Заработная плата	(15 240 845)	(14 903 054)
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	(2 397 670)	(2 306 866)
Материальная помощь работникам и пенсионерам	(885 418)	(1 109 481)
Расходы по выплате вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними – план с установленными выплатами	(169 665)	(151 072)
Отчисления в пенсионные фонды - планы с установленными выплатами	(185 525)	(36 047)
Расходы по выплате прочих вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, нетто	26 053	(7 552)
	(18 853 070)	(18 514 072)

Среднесписочная численность работников в 2017 году составила 15 386 человек (в 2016 году 15 614 человек). Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Приложении 29.

9 Чистые прочие доходы

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Доходы от безвозмездно полученного имущества	934 129	1 923 904
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	2 237 710	670 378
Доходы от компенсации потерь в связи с ликвидацией электросетевого имущества	2 512 702	2 946 511
Прочие доходы	3 495 739	1 905 827
	9 180 280	7 446 620

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10 Финансовые доходы и расходы

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Финансовые доходы		
Процентные доходы	120 657	174 022
Процентные доходы по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	19 023	14 195
	139 680	188 217
Финансовые расходы		
Процентные расходы по кредитам и займам	(5 407 769)	(5 759 257)
Проценты по обязательствам по вознаграждениям работникам	(241 038)	(330 645)
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизируемой стоимости	(57 048)	(37 120)
Проценты по финансовой аренде	(97 067)	(77 971)
	(5 802 922)	(6 204 993)

11 Расход по налогу на прибыль

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Текущий налог на прибыль		
Начисление текущего налога	(1 608 043)	(2 446 206)
Корректировка налога за прошлые периоды	458 104	1 973 090
	(1 149 939)	(473 116)
Отложенный налог на прибыль		
Начисление и сторнирование временных налоговых разниц	283 906	998 771
Изменение налоговой стоимости основных средств	-	(1 400 916)
	283 906	(402 145)
Расход по налогу на прибыль	(866 033)	(875 261)

В 2016 году Группа осуществляла пересчет налога на прибыль прошлых периодов в отношении признания для целей налогообложения ускоренной налоговой амортизации объектов основных средств, работающих в условиях агрессивной среды. В результате, в налоговые органы были поданы уточненные налоговые декларации, и в отношении налога на прибыль прошлых периодов были признаны корректировки в сторону уменьшения суммы налога на прибыль.

В соответствии с Законом Московской области от 24.11.2004 N151/2004-ОЗ "О льготном налогообложении в Московской области" ПАО «МОЭСК» реализовало право на льготу, предоставляемую инвесторам, осуществившим капитальные вложения в объекты основных средств по вновь построенным и введенным в эксплуатацию объектам основных средств в виде снижения ставки налога на прибыль организаций на 4,5 процентных пункта. Таким образом, при расчете отложенных налоговых активов и обязательств ПАО «МОЭСК» использовалась пониженная ставка в размере 18,22% по состоянию на 31 декабря 2017 года (на 31 декабря 2016 г. 18,18%).

Ставка налога на прибыль в РФ составляет 20%.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по действующей налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря 2017г.	%	Год, закончившийся 31 декабря 2016г.	%
Прибыль до налогообложения	3 946 992	100	10 269 952	100
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке налога	(719 030)	(18)	(2 053 990)	(20)
Корректировка налога на прибыль предыдущих периодов	458 103	12	1 973 090	19
Налоговый эффект от корректировки налоговой стоимости основных средств	-	-	(1 400 916)	(14)
Списание отложенного налогового актива	(42 130)	(1)	(78 687)	(1)
Влияние прибыли, облагаемой налогом по более низкой ставке	(27 771)	(1)	1 538 584	15
Влияние на сумму налога статей, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль и налогооблагаемых доходов	(535 205)	(14)	(853 342)	(8)
	(866 033)	(22)	(875 261)	(9)

12 Основные средства

	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Трансформаторы и трансформаторные подстанции	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
Себестоимость или условная первоначальная стоимость						
На 1 января 2016 г.	38 945 859	199 108 733	77 351 031	81 578 203	33 921 856	430 905 682
Поступления	261 514	3 569 237	1 262 598	1 398 246	28 852 764	35 344 359
Выбытия	(15 118)	(784 738)	(28 484)	(72 765)	-	(901 105)
Реклассификация	2 853 642	15 034 541	5 294 312	1 888 932	(25 071 427)	-
На 31 декабря 2016 г.	42 045 897	216 927 773	83 879 457	84 792 616	37 703 193	465 348 936
Амортизация и обесценение						
На 1 января 2016 г.	(9 197 476)	(58 318 568)	(26 983 969)	(45 844 491)	(649 504)	(140 994 008)
Начисленная амортизация	(1 185 685)	(8 804 035)	(5 024 999)	(6 365 255)	-	(21 379 974)
Восстановление обесценения	-	-	-	-	101	101
Выбытия	10 672	307 001	18 013	72 266	-	407 952
Реклассификация	(2 391)	(47 476)	(5 803)	(3 256)	58 926	-
На 31 декабря 2016 г.	(10 374 880)	(66 863 078)	(31 996 758)	(52 140 736)	(590 477)	(161 965 929)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2016 г.	29 748 383	140 790 165	50 367 062	35 733 712	33 272 352	289 911 674
На 31 декабря 2016 г.	31 671 017	150 064 695	51 882 699	32 651 880	37 112 716	303 383 007

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Трансформаторы и трансформаторные подстанции	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
Себестоимость или условная первоначальная стоимость						
На 1 января 2017 г.	42 045 897	216 927 773	83 879 457	84 792 616	37 703 193	465 348 936
Поступления	113 570	2 853 949	406 156	579 520	26 753 799	30 706 994
Выбытия	(39 424)	(435 306)	(41 686)	(151 158)	(131 212)	(798 786)
Реклассификация	5 339 704	12 774 930	5 191 990	2 947 842	(26 254 466)	-
На 31 декабря 2017 г.	47 459 747	232 121 346	89 435 917	88 168 820	38 071 314	495 257 144
Амортизация и обесценение						
На 1 января 2017 г.	(10 374 880)	(66 863 078)	(31 996 758)	(52 140 736)	(590 477)	(161 965 929)
Начисленная амортизация	(1 315 887)	(8 801 561)	(5 057 293)	(5 323 729)	-	(20 498 470)
Начисление обесценения	(774 710)	(3 724 698)	(1 021 276)	(606 814)	(203 013)	(6 330 511)
Выбытия	11 780	201 160	34 163	147 647	-	394 750
Реклассификация	(14 358)	(10 963)	(3 314)	(7 385)	36 020	-
На 31 декабря 2017 г.	(12 468 055)	(79 199 140)	(38 044 478)	(57 931 017)	(757 470)	(188 400 160)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2017 г.	31 671 017	150 064 695	51 882 699	32 651 880	37 112 716	303 383 007
На 31 декабря 2017 г.	34 991 692	152 922 206	51 391 439	30 237 803	37 313 844	306 856 984

(а) Обесценение основных средств

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение на 31 декабря 2017 года. Для этого были проанализированы потоки денежных средств, и рассчитанная стоимость возмещения была сопоставлена с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для всех генерирующих единиц были определены на основе годовых бизнес-планов Компаний на 2018-2022 гг.

Возмещаемая величина для всех ЕГДС, как стоимость использования, рассчитывалась с использованием ставки дисконтирования, определенной как средневзвешенная стоимость капитала (WACC), в размере 10,25% (в 2016 году: 10,91%).

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В результате тестирования на 31 декабря 2017 года убыток по обесценению основных средств по сегменту регион Москва признан в размере 6 337 413 тыс. руб. При этом признанный на 31 декабря 2017 года и частично амортизированный убыток от обесценения был восстановлен в размере 6 902 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 года: 101 тыс. руб.)

(b) Аренда машин и оборудования

Группа арендует производственное оборудование на основании договоров финансовой аренды (лизинга). По истечении срока действия каждого из договоров Группа имеет право на приобретение оборудования по льготной цене. По состоянию на 31 декабря 2017 г. остаточная стоимость арендованных машин и оборудования составила 738 222 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 г. 631 290 тыс. руб.). Арендованное оборудование выступает в качестве обеспечения обязательств по договорам лизинга.

(c) Капитализированные проценты

По состоянию на 31 декабря 2017 г. величина капитализированных процентов составила 2 157 045 тыс. руб. при ставке капитализации 8,76% (в 2016 году 2 139 310 тыс. руб. при ставке капитализации 9,6%), была включена в стоимость объектов основных средств и представляет собой процентные расходы по кредитам.

(d) Авансы под капитальное строительство

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в состав незавершенного строительства включены авансовые платежи под капитальное строительство в сумме 116 298 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 г. 257 495 тыс. руб.).

(e) Безвозмездно полученное имущество

В 2017 г. в состав основных средств было безвозмездно получено имущество по соглашению о компенсации потерь и имущество, выявленное в результате инвентаризации на сумму 3 443 506 тыс. руб. (в 2016 г.: 4 763 825 тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

13 Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Патенты и лицензии	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2016 г.	1 637 496	87 272	593 593	2 318 361
Поступления	590 310	-	135 632	725 942
Выбытия	(786)	-	-	(786)
Реклассификация	25 219	-	(25 219)	-
На 31 декабря 2016 г.	2 252 239	87 272	704 006	3 043 517
Амортизация				
На 1 января 2016 г.	(174 097)	(56 744)	(29 839)	(260 680)
Амортизация	(152 196)	(9 812)	(34 856)	(196 864)
Выбытия	780	-	-	780
Реклассификация	(12 071)	-	12 071	-
На 31 декабря 2016 г.	(337 584)	(66 556)	(52 624)	(456 764)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2016 г.	1 463 399	30 528	563 754	2 057 681
На 31 декабря 2016 г.	1 914 655	20 716	651 382	2 586 753
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2017 г.	2 252 239	87 272	704 006	3 043 517
Поступления	579 896	-	236 599	816 495
Выбытия	(3 377)	-	-	(3 377)
Реклассификация	72 731	-	(72 731)	-
На 31 декабря 2017 г.	2 901 489	87 272	867 874	3 856 635
Амортизация				
На 1 января 2017 г.	(337 584)	(66 556)	(52 624)	(456 764)
Амортизация	(279 178)	(9 429)	(69 572)	(358 179)
Выбытия	3 377	-	-	3 377
Реклассификация	3 553	-	(3 553)	-
На 31 декабря 2017 г.	(609 832)	(75 985)	(125 749)	(811 566)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2017 г.	1 914 655	20 716	651 382	2 586 753
На 31 декабря 2017 г.	2 291 657	11 287	742 125	3 045 069

По состоянию на 31 декабря 2017 г. величина капитализированных процентов составила 31 442 тыс. руб. при ставке капитализации 8,76% (в 2016 году 45 406 тыс. руб. при ставке капитализации 9,6%), была включена в стоимость объектов нематериальных активов и представляет собой процентные расходы по кредитам.

ПАО «МОЭСК»

 Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

14 Отложенные налоговые активы и обязательства
(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	2017 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.
Основные средства	1 601	4 119	(19 309 628)	(19 330 414)	(19 308 027)	(19 326 295)
Нематериальные активы	-	-	(146 472)	(128 352)	(146 472)	(128 352)
Запасы	208 223	419 525	-	-	208 223	419 525
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5 011 100	4 331 576	-	-	5 011 100	4 331 576
Обязательства по финансовой аренде	119 052	131 134	-	-	119 052	131 134
Кредиты и займы	-	-	(226 816)	(259 164)	(226 816)	(259 164)
Вознаграждения работникам	716 906	665 671	-	-	716 906	665 671
Торговая и прочая кредиторская задолженность	373 117	384 143	(900)	-	372 217	384 143
Резервы	55 123	111 420	-	-	55 123	111 420
Прочее	24 815	40 655	-	-	24 815	40 655
Налоговые активы/ (обязательства)	6 509 937	6 088 243	(19 683 816)	(19 717 930)	(13 173 879)	(13 629 687)
Зачет налога	(4 106 605)	(3 727 041)	4 106 605	3 727 041	-	-
Непризнанные отложенные налоговые активы	(2 403 332)	(2 361 202)	-	-	(2 403 332)	(2 361 202)
Чистые налоговые активы/(обязательства)	-	-	(15 577 211)	(15 990 889)	(15 577 211)	(15 990 889)

(b) Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Вычитаемые временные разницы	12 076 555	11 845 292
Итого	12 076 555	11 845 292
Непризнанные отложенные налоговые активы по применимой ставке	2 403 332	2 361 202

(c) Изменение величины временных разниц в течение года

	1 января 2017 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2017 г.
Основные средства	(19 326 295)	18 268	-	(19 308 027)
Нематериальные активы	(128 352)	(18 120)	-	(146 472)
Запасы	419 525	(211 302)	-	208 223
Торговая и прочая дебиторская задолженность	4 331 576	679 524	-	5 011 100
Обязательства по финансовой аренде	131 134	(12 082)	-	119 052
Кредиты и займы	(259 164)	32 348	-	(226 816)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	1 января 2017 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2017 г.
Вознаграждения работникам	665 671	(78 538)	129 773	716 906
Торговая и прочая кредиторская задолженность	384 143	(11 926)	-	372 217
Резервы	111 420	(56 297)	-	55 123
Прочее	40 655	(15 839)	-	24 815
Непризнанные отложенные налоговые активы	(2 361 202)	(42 130)	-	(2 403 332)
	(15 990 889)	283 906	129 773	(15 577 211)
	1 января 2016 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2016 г.
Основные средства	(18 598 789)	(727 506)	-	(19 326 295)
Нематериальные активы	(97 265)	(31 087)	-	(128 352)
Запасы	473 792	(54 267)	-	419 525
Торговая и прочая дебиторская задолженность	4 054 506	277 070	-	4 331 576
Обязательства по финансовой аренде	22 922	108 212	-	131 134
Кредиты и займы	(266 558)	7 394	-	(259 164)
Вознаграждения работникам	744 586	(22 254)	(56 661)	665 671
Торговая и прочая кредиторская задолженность	357 066	27 077	-	384 143
Резервы	32 786	78 634	-	111 420
Прочее	27 390	13 265	-	40 655
Непризнанные отложенные налоговые активы	(2 282 515)	(78 687)	-	(2 361 202)
	(15 532 079)	(402 149)	(56 661)	(15 990 889)

15 Запасы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Сырье и материалы	2 840 431	2 624 094
Резерв по обесценению сырья и материалов	(32 358)	(396 865)
Прочее	905 893	816 571
Резерв под обесценение прочих запасов	(269)	(1 768)
	3 713 697	3 042 032

В 2017 г. в составе запасов было учтено имущество, полученное в результате инвентаризации в сумме 3 325 тыс. руб.

ПАО «МОЭСК»

 Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

16 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная		
Авансы выданные	7 274 733	7 551 292
Резерв под обесценение авансов выданных	(6 634 946)	(4 786 061)
НДС по авансам покупателей и заказчиков	1 003 925	979 891
	1 643 712	3 745 122
Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	13 398 233	14 691 182
Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности	(1 470 877)	(871 899)
Прочая дебиторская задолженность	5 607 697	3 301 327
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(2 758 696)	(1 958 230)
Итого финансовые активы	16 420 069	18 907 502
Авансы выданные	1 720 107	2 374 046
Резерв под обесценение авансов выданных	(38 921)	(39 137)
НДС к возмещению	225 868	73 919
НДС по авансам покупателей и заказчиков	3 795 783	4 615 588
Предоплата по прочим налогам, кроме налога на прибыль и НДС	51 787	41 167
	22 174 693	25 973 086

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в Примечании 26.

17 Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Остатки денежных средств на текущих счетах в банке	721 590	784 444
Денежные средства в кассе	34	63
Денежные средства и их эквиваленты, отраженные в отчете о финансовом положении и отчете о движении денежных средств	721 624	784 507

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
ПАО Газпромбанк*	AA(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	335 261	111 909
АО АБ Россия	A+(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	307 036	23 010
АО Альфа-Банк	AA(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	48 931	1 840

47

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2017 г	31 декабря 2016 г
ЗАО КБ Ситибанк	AAA(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	21 367	68 921
ПАО Сбербанк*	AAA(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	6 180	573 449
Прочие банки	-	-	2 815	5 315
Денежные средства в кассе	-	-	34	63
			721 624	784 507

* Банк, связанный с государством

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и результаты анализа чувствительности финансовых активов и обязательств раскрываются в Примечании 26.

18 Собственный капитал

(a) Уставный капитал

	Обыкновенные акции 31 декабря 2017 г.	Обыкновенные акции 31 декабря 2016 г.
Обыкновенные акции номиналом по 0,50 рублей каждая, штук	48 707 091 574	48 707 091 574

Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение объявленных дивидендов и право одного голоса на акцию при принятии решений на годовых и общих собраниях акционеров Компании.

(b) Собственные акции

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. у Группы не имелось собственных (выкупленных) акций.

(c) Дивиденды

Согласно законодательству Российской Федерации сумма средств Компании к распределению ограничивается суммой остатка нераспределенной прибыли, отраженной в обязательной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РПБУ.

В 2017 году Компания объявила и выплатила дивиденды в сумме 1 519 905 тыс. руб. (0,0312 руб. за акцию) (2016: 6 317 310 тыс. руб. (0,1297 руб. за акцию)).

19 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию производится исходя из прибыли за год и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение года (см. ниже). У Компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	<u>31 декабря 2017 г.</u>	<u>31 декабря 2016 г.</u>
Количество акций в обращении (шт.)	48 707 091 574	48 707 091 574
Прибыль акционеров ПАО «МОЭСК» за год (тыс. руб.)	3 080 975	9 394 691
Прибыль на акцию (руб.)	0,0633	0,1929

20 Кредиты и займы

В данном примечании содержатся сведения о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости. Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску содержится в Примечании 26.

	<u>31 декабря 2017 г.</u>	<u>31 декабря 2016 г.</u>
Долгосрочные		
Необеспеченные банковские кредиты	41 734 728	59 563 873
Необеспеченные облигационные займы	44 272 331	23 930 011
Обязательства по финансовой аренде	653 141	720 622
Минус: текущая часть необеспеченных банковских кредитов	(1 734 729)	(11 225 661)
Минус: текущая часть необеспеченных облигационных займов	(964 956)	(5 570 309)
Минус: текущая часть обязательств по финансовой аренде	(91 543)	(96 393)
	<u>83 868 972</u>	<u>67 322 143</u>
Краткосрочные		
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов	1 734 729	11 225 661
Текущая часть необеспеченных облигационных займов	964 956	5 570 309
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	91 543	96 393
	<u>2 791 228</u>	<u>16 892 363</u>
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	34 728	89 661
Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам	925 760	537 901
	<u>960 488</u>	<u>627 563</u>

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Условия и сроки погашения задолженности

Ниже указаны условия привлечения кредитов и займов, не погашенных на отчетную дату:

	Эффективная процентная ставка		Срок погашения		Балансовая стоимость	
	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Необеспеченные облигационные займы	российский рубль	-	-	2024	400 655	424 939
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	8,00%	2017	-	10 013 116
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	8,00%	2017	-	8 532 492
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	9,75%	2018	-	11 810 539
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	9,90%	2017	-	16 025 967
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	10,69%	2017	-	2 951
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	9,16%	2017	-	4 106 157
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	7,80%	-	2018	1 702 180	-
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	7,65%	-	2019	30 024 732	-
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	7,65%	-	2020	10 007 412	-
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	8,08%	2017	-	2 002 648
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	10,50%	-	2018	404	-
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	9,85%	2017	-	5 006 728
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	9,85%	2017	-	2 002 691
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	13,40%	2017	-	60 583
Необеспеченные банковские кредиты *	российский рубль	-	9,36%	2017	-	1
Необеспеченные облигационные займы	российский рубль	10,30%	10,30%	2019	8 139 765	8 130 585
Необеспеченные облигационные займы	российский рубль	10,00%	10,00%	2019	5 033 190	5 030 149
Необеспеченные облигационные займы	российский рубль	9,65%	9,65%	2020	5 200 717	5 195 042
Необеспеченные облигационные займы	российский рубль	9,15%	-	2020	10 300 987	-
Необеспеченные облигационные займы	российский рубль	8,3%	11,00%	2020	5 113 512	5 149 296
Необеспеченные облигационные займы	российский рубль	8,55%	-	2022	10 083 505	-
Обязательства по финансовой аренде	российский рубль	11,00%	11,00%	2038	653 141	720 622
					86 660 200	84 214 506

*Займы, полученные от предприятий под контролем государства.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обязательства по финансовой аренде составили:

	31 декабря 2017 г.			31 декабря 2016 г.		
	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма
Менее 1 года	178 349	(86 806)	91 543	191 406	(95 013)	96 393
От 1 года до 5 лет	580 811	(218 661)	362 150	621 633	(258 922)	362 711
Свыше 5 лет	249 246	(49 798)	199 448	347 659	(86 141)	261 518
	1 008 406	(355 265)	653 141	1 160 698	(440 076)	720 622

Все банковские кредиты являются необеспеченными. Обязательства по финансовой аренде обеспечены арендованными активами (см. Примечание 12).

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21 Сверка изменений по обязательствам, обусловленным финансовой деятельностью

	Основная сумма долга по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендам к уплате		Проценты по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендов к уплате		Финансовая аренда	Дивиденды к уплате	Итого
	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть					
На 1 января 2017	82 866 321	66 697 914	16 168 407	627 563	720 622	-	84 214 506
Денежный поток по финансовой деятельности, нетто	2 101 161	13 237 161	(11 136 000)	x	(96 814)	(1 480 751)	523 596
Денежный поток по процентам уплаченным (операционная деятельность, справочно)	x	x	x	(7 236 624)	(97 067)	x	(7 333 691)
Поступления по финансовой аренде	x	x	x	x	28 422	x	28 422
Изменение справедливой стоимости, нетто	x	x	x	x	x	x	-
Дисконтирование, нетто	56 576	56 576	-	x	x	x	56 576
Начисление процентов и дивидендов к уплате	x	x	x	5 405 229	97 067	1 519 905	7 022 201
Капитализация процентов	x	x	x	2 188 487	x	x	2 188 487
Перевод из долгосрочной части в краткосрочную часть	x	(1 739 196)	1 739 196	x	x	x	-
Прочие изменения, нетто	22 513	5 054 919	(5 032 406)	(24 167)	911	-	(743)
На 31 декабря 2017	85 046 571	83 307 374	1 739 197	960 488	653 141	39 154	86 699 354

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

22 Вознаграждения работникам

Группа реализует следующие долгосрочные пенсионные планы социального страхования:

- Пенсионные планы с установленными взносами и пенсионные планы с установленными выплатами, реализуемые через Негосударственный Пенсионный Фонд Электроэнергетики и Негосударственный Пенсионный Фонд «Газфонд»; и
- Прочие планы долгосрочных вознаграждений сотрудников с установленными выплатами, регулируемые Коллективным Договором, и включающие выплаты единовременных вознаграждений при выходе на пенсию, выплаты в связи с юбилейными датами дней рождения работников и неработающих пенсионеров, а также периодические выплаты материальной помощи неработающим пенсионерам и единовременные выплаты в случае смерти пенсионера.

В таблице ниже приведены величины, признанные в финансовой отчетности, в отношении планов с установленными выплатами.

Величины, признанные в отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Текущая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	3 865 650	3 563 920
Текущая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	67 892	93 881
Общая текущая стоимость обязательств	3 933 542	3 657 801

Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка за год:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Процентные расходы, нетто (Примечание 10)	241 038	330 645
Стоимость услуг работников	157 148	157 696
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	(13 535)	973
Итого убыток, признанный в составе прибыли и убытка	384 651	489 314

Суммы, отраженные в составе прочего совокупного дохода:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Актuarный убыток/(прибыль) от корректировки на основе опыта	651 003	(270 524)
Убыток/(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях	110 852	(91 670)
(Прибыль)/убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	(48 706)	50 205
Итого актуарный убыток/(прибыль), признанный в составе прочего совокупного дохода	713 149	(311 989)

ПАО «МОЭСК»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Изменение чистой стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам приведено ниже:

	2017 г.		2016 г.		2017 г.		2016 г.	
	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности		Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений долгосрочных вознаграждений работникам		Изменение текущей стоимости обязательств по планам прочих вознаграждений работникам		Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	
1 января	3 563 920	3 632 174	93 881	90 756	3 657 801	3 722 930		
Стоимость текущих услуг	152 046	166 059	5 102	6 770	157 148	172 829		
Стоимость прошлых услуг и секвестры	17 619	(14 978)	(17 619)	(155)	-	(15 133)		
Процентные расходы	235 058	323 159	5 980	7 486	241 038	330 645		
Эффект от переоценки:								
Убыток/(прибыль) от изменения в								
демографических актуарных допущениях	(48 706)	50 205	(1 737)	(301)	(50 443)	49 904		
(Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	110 852	(91 670)	5 992	(3 124)	116 844	(94 794)		
(Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	651 003	(270 524)	(17 791)	4 398	633 212	(266 126)		
Взносы в план	(816 142)	(230 505)	(5 916)	(11 949)	(822 058)	(242 454)		
31 декабря	3 865 650	3 563 920	67 892	93 881	3 933 542	3 657 801		

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Изменение стоимости активов, относящихся к пенсионным программам:

	2017 г.	2016 г.
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работникам, на 1 января	258 349	295 020
Инвестиционный доход на активы	19 023	14 195
Взносы работодателя	648 646	67 263
Прочее движение	154 693	1 888
Выплаты вознаграждений	(742 885)	(120 017)
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работникам, на 31 декабря	337 826	258 349
	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Обязательства по вознаграждению работникам	(3 933 542)	(3 657 801)
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работников	337 826	258 349
Чистая стоимость обязательств, на конец отчетного периода	(3 595 716)	(3 399 452)

Активы, относящиеся к пенсионным программам и планам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом ОАО «НПФ электроэнергетики». Данные активы не являются активами фонда, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать перечисленные взносы для уменьшения будущих взносов или возмещения путем финансирования других планов или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Сумма переоценки обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	2017 г.	2016 г.
1 января	1 895 535	2 207 524
Переоценка	713 149	(311 989)
31 декабря	2 608 684	1 895 535

Основные актуарные допущения:

Финансовые допущения	2017 г.	2016 г.
Годовая ставка дисконтирования (номинальная)	7,50%	8,50%
Будущая ставка инфляции	4,00%	4,70%
Будущий рост заработной платы (номинальный)	4,50%	4,70%

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Демографические допущения	2017 г.	2016 г.
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
Мужчины	60	60
Женщины	55	55
Средний уровень текучести кадров	10,50%	6,00%

Чувствительность основных допущений пенсионных обязательств к изменениям основополагающих актуарных предположений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства	Чувствительность
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Снижение/рост на	-4,6%
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	4,2%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	0,9%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	-2,1%
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	-1,2%

На 31 декабря 2017 г. средневзвешенная дюрация обязательств по выплате вознаграждений работникам после окончания трудовой деятельности и по прочим долгосрочным вознаграждениям составила 11,2 лет и 14,4 лет соответственно. Ожидаемые взносы в 2018 г. по выплатам после окончания трудовой деятельности составляют 832 074 тыс. руб. и по прочим долгосрочным выплатам 7 709 тыс. руб.

23 Резервы

	Судебные иски
Остаток на 1 января 2016 г.	296 267
Резервы, сформированные в течение года	1 218 455
Резервы, восстановленные в течение года	(191 167)
Резервы, использованные в течение года	(700 999)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	622 556
Резервы, сформированные в течение года	3 198 627
Резервы, восстановленные в течение года	(305 211)
Резервы, использованные в течение года	(3 187 531)
Остаток на 31 декабря 2017 г.	328 441

Резерв по судебным искам сформирован для покрытия расходов по искам, в которых Группа выступает в качестве отчетчика в ходе обычного делового оборота. Предполагается, что остаток резерва по состоянию на 31 декабря 2017 г. будет полностью использован в 2018 году. После соответствующих консультаций с юристами руководство пришло к

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

заключению, что исход ведущихся судебных споров не приведет к возникновению существенных убытков сверх уже начисленных сумм.

24 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	<u>31 декабря 2017 г.</u>	<u>31 декабря 2016 г.</u>
Долгосрочная		
Авансы полученные	6 733 967	6 771 794
Прочая кредиторская задолженность	138 826	154 224
	<u>6 872 793</u>	<u>6 926 018</u>
Краткосрочная		
Авансы полученные	24 863 649	29 040 806
Торговая кредиторская задолженность	21 984 217	20 581 589
Прочая кредиторская задолженность и начисленные резервы	2 951 536	2 837 335
	<u>49 799 402</u>	<u>52 459 730</u>

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в составе авансов полученных отражены просроченные авансы, полученные за услуги по присоединению к электрическим сетям в сумме 9 353 196 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 г. 12 673 238 тыс. руб.). Группа осуществляет управление рисками путем заключения дополнительных соглашений с пересмотренными условиями исполнения контрактных обязательств.

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в Примечании 26.

25 Прочие налоги к уплате

	<u>31 декабря 2017 г.</u>	<u>31 декабря 2016 г.</u>
НДС	1 442 598	1 272 165
Налог на имущество	635 684	560 427
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	199 644	225 249
Прочие налоги	22 189	20 893
	<u>2 300 115</u>	<u>2 078 734</u>

26 Управление финансовыми рисками и капиталом
(а) Общий обзор

При использовании финансовых инструментов Группа подвергается определенным рискам, к которым относятся следующие:

- кредитный риск;
- риск недостатка ликвидности;
- рыночный риск.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокую дисциплину всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам; в основном кредитный риск связан с торговой дебиторской задолженностью, инвестиционными ценными бумагами и банковскими депозитами.

(i) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в значительной степени зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика.

Приблизительно 84 % (в 2016 году 81%) выручки Группы поступает по сделкам купли-продажи с одним покупателем, который работает с Группой свыше десяти лет, при этом Группа несет убытки по данным операциям достаточно редко. В целях оперативного контроля за кредитным риском остальные покупатели и заказчики разбиваются на группы, обладающие сходными кредитными характеристиками, такими как сроки возникновения задолженности, сроки погашения задолженности и наличие финансовых трудностей в прошлые периоды. Руководство Группы проводит оценку кредитного качества покупателей и заказчиков с учетом их финансового положения, предшествующего опыта и других факторов. По итогам проведенного анализа для каждой группы покупателей и заказчиков устанавливаются индивидуальные лимиты кредитного риска, которые регулярно пересматриваются.

Группа не требует выставления залогового обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа начисляет резерв под обесценение, величина которого представляет собой расчетную величину предполагаемых убытков в части торговой и прочей дебиторской задолженности. Данный резерв формируется в отношении рисков, каждый из которых по отдельности является существенным.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Уровень кредитного риска

Максимальная величина кредитного риска равна балансовой стоимости финансовых активов. По состоянию на отчетную дату максимальная величина кредитного риска составила:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14 776 357	15 162 380
Денежные средства и их эквиваленты	721 624	784 507
	15 497 981	15 946 887

По состоянию на 31 декабря 2017 г. доля самого крупного заказчика Группы в балансовой стоимости торговой дебиторской задолженности, находящегося под контролем государства, составила 8 202 830 тыс. руб. (в 2016 году 10 671 378 тыс. руб.).

В следующей таблице суммы торговой и прочей дебиторской задолженности сгруппированы по признаку срока просрочки задолженности по состоянию на 31 декабря:

	Валовая сумма	Убыток от обесценения	Валовая сумма	Убыток от обесценения
	2017 г.	2017 г.	2016 г.	2016 г.
Непросроченная задолженность	9 874 716	(18 413)	9 181 406	(132 036)
Задолженность со сроком просрочки до 3 мес.	1 241 540	(63 317)	1 133 488	(298 043)
Задолженность со сроком просрочки от 3 до 6 мес.	176 110	(6 563)	934 742	-
Задолженность со сроком просрочки от 6 мес. до 1 года	1 483 455	(208 396)	2 581 011	(371 936)
Задолженность со сроком просрочки свыше 1 года	6 230 109	(3 932 884)	4 161 862	(2 028 114)
	19 005 930	(4 229 573)	17 992 509	(2 830 129)

Изменения в сумме резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности в течение года составили:

	2017 г.	2016 г.
Остаток на 1 января	(2 830 129)	(1 187 575)
Увеличение за период	(1 786 700)	(3 130 012)
Уменьшение за счет восстановления сумм резерва за период	149 973	480 257
Уменьшение за счет списания	237 282	1 007 201
Остаток на 31 декабря	(4 229 573)	(2 830 129)

Резерв по обесценению по состоянию на 31 декабря 2017 г. в сумме 4 229 573 тыс. руб. (в 2016 году 2 830 129 тыс. руб.) относится к спорным суммам дебиторской задолженности, которые не погашались в течение периода.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обесценение дебиторской задолженности	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Непросроченная необесцененная дебиторская задолженность	9 856 304	9 054 046
Непросроченная обесцененная дебиторская задолженность	18 413	132 035
Просроченная необесцененная дебиторская задолженность	4 920 053	6 108 334
Просроченная обесцененная дебиторская задолженность	4 211 160	2 698 094
	19 003 530	17 992 509

Основываясь на прошлом опыте и результатах анализа, выполненного кредитным департаментом, руководство Группы полагает, что необходимость в формировании резерва под обесценение непросроченной дебиторской задолженности отсутствует, поскольку все покупатели и заказчики, к которым относятся такие остатки по расчетам, имеют хорошую кредитную историю.

(ii) Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты

Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех финансовых организациях, которые, по мнению руководства, имеют минимальный риск дефолта на момент размещения. Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты в основном размещены в ПАО «Сбербанк России», ПАО «Банк ВТБ», АО «Газпромбанк», банках с государственным участием.

(c) Риск недостатка ликвидности

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском ликвидности является постоянное сохранение уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях.

Группа осуществляет оперативный контроль за риском недостатка ликвидности и управляет данным видом риска путем открытия кредитных линий в банках, привлечения кредитов и займов (см. Примечание 20) и обеспечения достаточного объема денежных средств на своих расчетных счетах (см. Примечание 17).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. сумма свободного кредитного лимита по Группе составляет 59 800 000 тыс. руб. (2016: 47 585 716 году тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Ниже указаны суммы финансовых обязательств в разбивке по договорным срокам погашения с учетом ожидаемых процентных платежей и влияния взаимозачетов:

2017 г.	Денежный поток						Свыше 5 лет
	Балансовая стоимость	согласно договору	0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы	41 734 728	48 117 413	4 803 811	32 957 301	10 356 301	-	-
Облигационные займы	44 272 331	54 406 854	5 039 341	16 224 379	22 813 945	88 481	10 080 441
Обязательства по финансовой аренде	653 141	1 008 402	178 349	169 600	156 439	141 699	113 069
Торговая кредиторская задолженность	22 123 043	22 123 043	21 984 217	138 826	-	-	-
	108 783 243	125 655 712	32 005 718	49 490 106	33 326 685	230 180	10 193 510
							409 512
2016 г.							
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы	59 563 873	68 474 808	15 574 810	35 703 380	17 196 618	-	-
Облигационные займы	23 930 011	24 188 684	5 618 759	80 924	13 082 917	5 084 713	86 380
Обязательства по финансовой аренде	720 622	1 160 696	191 406	169 103	164 432	151 370	136 728
Торговая кредиторская задолженность	23 383 006	23 383 006	23 383 006	-	-	-	-
	107 597 512	117 207 194	44 767 981	35 953 407	30 443 967	5 236 083	223 108
							582 648

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(d) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(i) Риск изменения процентных ставок

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

По состоянию на отчетную дату процентные финансовые инструменты Группы составили:

	<u>Балансовая стоимость</u>	
	<u>31 декабря 2017 г.</u>	<u>31 декабря 2016 г.</u>
Финансовые активы	721 624	784 507
Финансовые обязательства	<u>(86 007 059)</u>	<u>(83 493 885)</u>
	<u>(85 285 435)</u>	<u>(82 709 378)</u>

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной ставкой

Группа не учитывает финансовые активы и обязательства с фиксированной ставкой как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Группа также не определяет производные финансовые инструменты (процентные свопы) как инструменты хеджирования в соответствии с моделью учета операций хеджирования справедливой стоимости. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка.

Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с плавающей ставкой

Изменение процентных ставок на 100 базисных пунктов по состоянию на отчетную дату привело бы к увеличению (уменьшению) собственного капитала и прибыли или убытка на указанные ниже суммы. При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в том числе валютные курсы, остаются неизменными.

Поскольку в 2017 году у Группы отсутствуют финансовые инструменты с плавающей ставкой, эффект на прибыль или убыток и собственный капитал отсутствует.

(ii) Валютный риск

Группа не подвергается валютному риску.

ПАО «МОЭСК»

 Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(е) Справедливая и балансовая стоимость

Основа для справедливой стоимости раскрыта в Примечании 4. Ниже приводится сравнение балансовой и справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, представленных в финансовой отчетности, по категориям за исключением тех финансовых инструментов, балансовая стоимость которых приблизительно равна их справедливой стоимости:

	31 декабря 2017		Уровень иерархии справедливой стоимости		
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Облигационные займы	38 838 484	39 070 500	-	39 070 500	-
Итого:	38 838 484	39 070 500	-	39 070 500	-

	31 декабря 2016		Уровень иерархии справедливой стоимости		
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Облигационные займы	18 474 924	18 207 900	-	18 207 900	-
Итого:	18 474 924	18 207 900	-	18 207 900	-

(f) Управление капиталом

Совет директоров проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем показатель прибыли на капитал, который определяется Группой как частное от деления чистой операционной прибыли на совокупный акционерный капитал за вычетом неконтролирующей доли участия. Совет директоров также держит под контролем уровень дивидендов, выплачиваемых владельцам обыкновенных акций.

Совет директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести возросший уровень заимствований, и преимуществами, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Группа осуществляет контроль над состоянием капитала, используя коэффициент доли заемных средств. Коэффициент рассчитывается как отношение чистой суммы задолженности к совокупной величине капитала. Чистая сумма задолженности принимается равной совокупной сумме заимствований, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств. Совокупная величина капитала равна величине собственного капитала, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Совокупные заимствования (Примечание 20)	86 660 200	84 214 506
Минус: денежные средства и их эквиваленты (Примечание 17)	(721 624)	(784 507)
Задолженность, нетто	85 938 576	83 429 999
Собственный капитал	173 543 108	172 565 414
Коэффициент доли заемных средств	49,52%	48,35%

Подход к управлению капиталом Группы в течение года не претерпел никаких изменений.

Группа обязана выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость ее чистых активов, определяемая в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

27 Операционная аренда

Платежи по договорам неаннулируемой операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Менее 1 года	594 670	652 128
От 1 года до 5 лет	1 674 170	1 827 242
Свыше 5 лет	8 973 730	8 952 187
	11 242 570	11 431 557

Группа арендует ряд участков земли, находящихся в собственности местных органов власти, на условиях операционной аренды. Размер арендной платы за землю установлен соответствующими договорами аренды.

Арендуемые Группой земельные участки представляют собой площади, на которых расположены электросети, трансформаторные подстанции и прочие активы Группы. Величина арендных платежей регулярно пересматривается с учетом рыночной конъюнктуры.

28 Условные обязательства

Сумма инвестиционных обязательств будущих периодов в соответствии с договорами капитального строительства электросетевых объектов по состоянию на 31 декабря 2017 г. составляет 29 256 264 тыс. руб. с учетом НДС (на 31 декабря 2016 г. 32 383 468 тыс. руб. с учетом НДС).

(а) Политическая обстановка

Результаты деятельности и доходы Группы продолжают периодически в различной степени подвергаться влиянию изменений в политической, законодательной, финансовой и регулирующей сфере, а также изменений в области охраны окружающей среды в России.

В 2014 году США, Евросоюз и другие страны ввели ряд односторонних ограничительных политических и экономических мер в отношении России и ряда российских и украинских лиц и организаций. Данные решения, особенно в случае их дальнейшей эскалации, могут

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

вызвать затруднение экономического взаимодействия бизнеса указанных стран и российских компаний на международных рынках капитала, а также иные экономические последствия. Влияние этих событий на будущие результаты деятельности и финансовое положение Компании на данный момент определить сложно.

(b) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на этапе становления, поэтому многие формы страхования, применяемые в других странах, в России пока недоступны. Группа осуществляет полное страхование производственных помещений и оборудования. Группа неосуществляла полного страхования на случай остановки производства и страхования гражданской ответственности за ущерб имуществу или окружающей среде, причиненный в результате аварий на объектах Группы или в связи с ее деятельностью. До тех пор пока Группа не приобретет соответствующих страховых полисов, существует риск того, что повреждение или утрата некоторых активов может оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

(c) Судебные разбирательства

Группа выступает одной из сторон по ряду судебных разбирательств, возбужденных в процессе ее обычной хозяйственной деятельности. Руководство полагает, что данные судебные разбирательства не окажут существенного отрицательного влияния на результаты операционной деятельности Группы.

(d) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет свою деятельность, является относительно новой и характеризуется наличием часто изменяющихся нормативных документов, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов, которые во многих случаях содержат неоднозначные, порой противоречивые формулировки, которые могут по-разному интерпретироваться налоговыми органами. Правильность расчета налогов является предметом рассмотрения и детальных проверок со стороны целого ряда органов власти, имеющих право налагать существенные штрафные санкции и взыскивать пени. Налоговые проверки могут охватывать три-пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Кроме того, законодательство, включая налоговое, не охватывает детально все аспекты реорганизации Группы, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли Российской Федерации. В результате могут возникнуть налоговые и юридические споры, связанные с различными интерпретациями, операциями и решениями, которые являлись частью процесса реорганизации и реформирования.

Вышеуказанные факторы могут привести к налоговым рискам в Российской Федерации и других странах, в которых Группа осуществляет деятельность. По мнению руководства, налоговые обязательства были полностью отражены исходя из интерпретации действующего налогового законодательства, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов.

Однако соответствующие органы могут придерживаться иного толкования законодательства, и если им удастся обосновать свою позицию, то влияние на консолидированную финансовую отчетность может оказаться существенным.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Материнская компания и дочерние компании, расположенные в РФ, где они ведут свою финансово-хозяйственную деятельность, осуществляют различные операции со связанными сторонами. Ценовая политика может привести к возникновению рисков в области трансфертного ценообразования. По мнению руководства, Группа в основном соблюдает налоговое законодательство стран, в которых осуществляют свою деятельность предприятия Группы. Однако существует риск расхождения во мнениях с компетентными органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию; кроме того, возможно появление судебной практики, которая может негативно отразиться на финансовом положении Группы, причем уровень такого влияния может быть значительным.

С 1 января 2012 года принципы определения рыночных цен изменены в Российской Федерации, перечни лиц, которые могут быть признаны взаимозависимыми, и перечни сделок, являющихся контролируруемыми, расширены. Перечни сделок, являющихся контролируруемыми, включают в себя сделки со связанными сторонами и определенные типы зарубежных сделок. Для сделок внутри страны принципы определения рыночных цен применимы только в случае, если сумма всех сделок со связанной стороной превышает 1 млрд. руб. в 2017 и 2016 годах. В связи со вступлением в силу данных правил, отсутствием правоприменительной практики и некоторых ограничений, введенных новым законом, данные новые правила нельзя считать строго определенными.

Текущие правила трансфертного ценообразования, принятые в Российской Федерации, значительно увеличили требования, предъявляемые налогоплательщикам по сравнению с правилами трансфертного ценообразования, применяемыми до 2012 года путем сдвига бремени доказательства с Российских налоговых органов непосредственно на налогоплательщиков. Эти правила применимы не только к сделкам, имевшим место в 2012 году, но и к сделкам с взаимозависимыми сторонами, произошедшими ранее, если соответствующий доход и расход по ним был признан в 2012 году. Специальные правила трансфертного ценообразования применяются в отношении операций с ценными бумагами и финансовыми инструментами.

В 2017 году Группа определила свою задолженность, возникающую в связи с «контролируемыми» сделками, используя фактические цены данных сделок (или производя соответствующие корректировки трансфертных цен, если применимо).

Ввиду неопределенности и отсутствия текущей практики применения Российского законодательства о трансфертном ценообразовании Российские налоговые органы могут оспорить уровень цен, применяемый Компанией по «контролируемым» сделкам, и оценить дополнительное налоговое обязательство, если Компания не будет способна продемонстрировать использование рыночных цен в отношении «контролируемых» сделок, или если Компания предоставила отчетность в Российские налоговые органы с подтверждающей доступной документацией по трансфертному ценообразованию.

(e) **Охрана окружающей среды**

Компания и предприятия, на базе которых она сформирована, на протяжении многих лет ведут хозяйственную деятельность в российском секторе электроэнергетики. Российское законодательство по охране окружающей среды регулярно дополняется и уточняется, при этом органы государственной власти постоянно пересматривают правоприменительную практику. Руководство периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению нормативно-правовых требований в части охраны окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникать в результате изменения законодательных и нормативных актов или норм гражданского судопроизводства. На данный момент оценить

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

влияние этих потенциальных изменений не представляется возможным, однако оно может быть существенным. С учетом действующего законодательства и правоприменительной практики руководство считает, что у Группы отсутствуют существенные обязательства по возмещению экологического ущерба.

29 Операции со связанными сторонами

(a) Отношения контроля

По состоянию на 31 декабря 2017 г. материнской компанией Группы являлось ПАО «Россети», находящееся под контролем государства. Конечной контролирующей стороной Группы являлось государство, в собственности которого находилось большинство голосующих акций ПАО «Россети» («материнская компания»).

(b) Операции с материнской компанией и остальными дочерними компаниями, подконтрольными материнской

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря	
	2017	2016	2017	2016
Продажа товаров и услуг:	8 869	8 055	2 422	4 944
Материнская компания	1 527	1 527	-	-
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	7 343	6 528	2 422	4 944
Приобретение товаров и услуг:	19 676 803	16 871 117	5 088 935	3 408 499
Материнская компания	444 258	400 866	23 501	62 769
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	19 232 544	16 470 251	5 065 434	3 345 730
Авансы выданные:	-	-	47 293	47 600
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	-	-	47 293	47 600
Авансы полученные:	-	-	13 805	197
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	-	-	13 805	197

(c) Операции с членами руководства и их близкими родственниками

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий.

(i) Выплаты вознаграждения руководству

Ключевым руководящим сотрудникам Компании выплачено вознаграждение в течение года, которое включено в состав расходов на персонал (см. Примечание 8):

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Краткосрочное вознаграждение работникам, включая социальные отчисления	419 294	648 954
Выходное пособие	11 800	1 372
Стоимость текущих услуг работников	22 953	31 202
Финансовые расходы, относящиеся к вознаграждению работников	12 286	15 053
Переоценка обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам, признанная в расходах периода	-	(18)
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам, признанная в отчете о прочем совокупном доходе	(27 416)	(60 152)
	438 917	636 411

Текущая стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и установленными взносами, а также прочих выплат по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 152 363 тыс. рублей (2016 год: 144 541 тыс. рублей).

(d) Операции с предприятиями, находящимися под контролем государства

В ходе своей операционной деятельности Группа также проводит существенные сделки с предприятиями, которые находятся под контролем государства. Сделки по продажам и закупкам у таких предприятий осуществляются, если применимо, по регулируемым тарифам. В остальных случаях они проводятся по обычным рыночным ценам.

Выручка от продаж предприятиям, находящимся под контролем государства за 2017 год составила 88 % (в 2016 году 86%) общей выручки Группы, включая 93 % (в 2016 году 92%) выручки за оказание услуг по передаче электроэнергии.

Расходы по передаче электроэнергии предприятиям, находящимся под контролем государства, в 2017 году составили 94 % (в 2016 году 90%) от общей суммы расходов по передаче электроэнергии.

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с государством, за 2017 год составили 2 796 701 тыс. руб. (за 2016 год: 3 828 076 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2017 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с государством, составил 344 214 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2016 года 685 377 тыс. руб.)

Информация о существенных займах от предприятий, находящихся под контролем государства, представлена в Примечании 20.

(e) Политика ценообразования

Сделки со связанными сторонами по передаче электроэнергии осуществляются по тарифам, устанавливаемым государством.

ПАО «МОЭСК»

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

В соответствии с Уставом при совершении следующих сделок необходимо получить одобрение Совета директоров, если сумма сделки составляет менее 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной в соответствии с РПБУ, и общего собрания акционеров, если сумма сделки превышает 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной по РПБУ:

- Сделки с участием предприятий, в которых акционерам Компании принадлежит 20% долей участия или более;
- Сделки с участием предприятий, в которых руководители Компании также осуществляют руководящие функции.

30 События после отчетной даты

22 февраля 2018 года внесена запись в ЕГРЮЛ о прекращении деятельности АО «Москабельэнергоремонт» в результате реорганизации в форме присоединения к АО «Москабельсетьмонтаж». АО «Москабельсетьмонтаж» является полным правопреемником АО «Москабельэнергоремонт».

5.3. Дополнительная информация по регионам деятельности

Для раздела 2.1.1. Передача и распределение электроэнергии

Таблица. «Показатели баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности»

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2015	2016	2017	Изменение, %	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	45 22	46 43	45	-1,7	42	44	44	0,9
		3	7	648		395	200	583	
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	41	42	42	-1,6	38	40	40	1,0
		496	996	302		631	092	497	
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,24	7,41	7,33	-0,08 п.п.	8,88	9,30	9,16	-0,14 п.п.
4.	Потери электрической энергии, млн кВтч	3 727	3 441	3 346	-2,8	3 764	4 109	4 086	-0,6
Справочно:									
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВтч	33	34	33	-2,6	37	38	39	2,4
		263	480	589		269	557	484	

Для раздела 2.1.2. Технологическое присоединение

г. Москва

Таблица. «Результаты деятельности по технологическому присоединению»

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	24 382	22 003	19 131	-13,1
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	3 585	3 510	3 148	-10,3
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	12 638	10 559	9 915	-6,1
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	1 173	738	1 007	36,5
Фактическое присоединение, шт.	10 189	9 567	8 846	-7,5
Фактически присоединенная мощность, МВт	1 518	681	1 336	96,2

Московская область

Таблица. «Результаты деятельности по технологическому присоединению»

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	77 649	80 134	78 773	-1,7
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	5 216	4 656	4 015	-13,8
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	56 057	55 701	53 395	-4,1
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	1 730	1 869	1 413	-24,4
Фактическое присоединение, шт.	67 166	60 951	63 146	3,6
Фактически присоединенная мощность, МВт	1 589	1 701	1 734	1,9

Для раздела 2.6. Инвестиционная деятельность

Таблица. «Основные параметры инвестиционной программы в разбивке по регионам деятельности»

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
			2015	2016	2017	Изменение, %	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Капитальн	млн	20 519	20 519	20 293	-1,1	16 196	11 768	10 509	-10,7

ые вложения (освоение)	руб. без НДС									
2. Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	19 865	19 167	16 618	-13,3	14 593	10 588	12 224	15,5	
3. Финансиро вание	млн руб. с НДС	19 680	22 533	20 504	-9,0	16 616	14 191	12 694	-10,5	
4. Ввод мощности	MBA	897	922	680	-26,2	695	360	308	-14,4	
	км	1 825	1 528	1 170	-23,4	4 381	3 300	3 387	2,6	

Таблица. «Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности в разбивке по регионам деятельности»

№ п/п	Наимено вание категори и	Ед. изм.	г. Москва						Московская область					
			2018	2019	2020	2021	2022	Итого 2018- 2022	2018	2019	2020	2021	2022	Итого 2018- 2022
1.	Капиталь ные вложени я	млн руб. без НДС	17 415	18 385	14 240	8 822	9 977	68 840	12 545	11 417	9 470	10 116	12 146	55 693
2.	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	20 445	22 405	13 119	12 626	12 631	81 227	12 471	12 114	8 911	9 544	13 284	56 325
3.	Финанси рование	млн руб. с НДС	20 187	20 448	17 068	11 953	11 370	81 025	15 527	13 110	11 410	11 775	13 622	65 444
5.	Ввод мощност и	MBA	942	1 341	1 135	1 186	971	5 575	365	415	541	894	878	3 093
		км	1 593	1 045	369	64	236	3 307	2 622	1 064	496	155	199	4 536

Для раздела 3.5. Охрана труда и промышленная безопасность

Таблица. «Производственный травматизм в разбивке по регионам»

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2015	2016	2017	Изменение, %	2015	2016	2017	Изменение, %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	6	5	2	-60	0	2	2	0
1.1.	По видам происшествий								
1.1.1.	дорожно-транспортное происшествие	1	0	1	-		1		
1.1.2.	электротравма	1	1	1	0				
1.1.3.	воздействие среды с высокой температурой	0	1					1	-
1.1.4.	падение пострадавшего с высоты, на поверхности	2	1						
1.1.5.	воздействие вращающихся деталей							1	-
1.1.6.	прочие	2	0				1		
1.2.	По степени тяжести								
1.2.1.	смертельный исход	0	0	2	-				
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	6	3				2	2	0

5.4. Подробная информация о членах органов управления

Сведения о членах Совета директоров

1. Бударгин Олег Михайлович (Председатель в период 06.06.2016 – 21.09.2017)			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «ФСК «ЕЭС»	Председатель Правления
2012	2013	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	Председатель Совета директоров
2012	2013	ОАО «МРСК Сибири»	Председатель Совета директоров
2010	2017	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	2017	АО «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
2011	2015	ПАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»	Председатель Наблюдательного совета
2012	настоящее время	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет»	Член Наблюдательного совета
2010	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Член Попечительского совета, член Ученого совета
2012	настоящее время	Межрегиональная Общественная Организация «Ассоциация Полярников»	Член Совета, Вице-Президент по направлению "Экология"
2012	2017	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Председатель Совета директоров
2012	Настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2012	2017	ПАО «Россети»	Председатель Правления
2013	2017	ПАО «Россети»	Генеральный директор, член Совета директоров
2013	настоящее время	Мировой Энергетический Совет (МИРЭС)	Вице-председатель, Старший советник, отвечающий за региональное развитие
2013	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный академический Мариинский театр»	Член Попечительского совета
2014	2016	Краевое государственное автономное учреждение культуры «Приморский театр оперы и балета» (с 1 января 2016 года – Мариинский театр. Приморская сцена)	Член Попечительского совета
2014	2016	Публичное акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Председатель Совета директоров
2016	2018	ПАО «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2017	настоящее время	Организация глобального объединения энергосистем, развития и сотрудничества (GEIDCO)	Вице-председатель
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение			Лицом указанные сделки не

отчетного года:		совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
2. Гавриленко Анатолий Анатольевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2013	ОАО «Газпромнефтехим Салават»	Член Совета директоров
2008	2013	ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «Территориальная генерирующая компания №1»	Член Совета директоров
2012	2014	Общество с ограниченной ответственностью «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2004	настоящее время	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
2008	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2005	2015	Общество с ограниченной ответственностью «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2007	настоящее время	Открытое акционерное общество «Главная дорога»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗсервис»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2011	2015	Публичное акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	Открытое акционерное общество «Ракетно-космическая корпорация «Энергия» им. С.П. Королева	Член Совета директоров
2015	настоящее время	Публичное акционерное общество «Интер ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
3. Грищенко Сергей Валентинович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2014	Carbon Trade&Finance SICAR S.A.	Член Совета директоров

2006	настоящее время	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
2006	настоящее время	GPB-DI Holdings Limited	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Centrex Europe Energy@Gas AG	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «Научно-технический центр ПАТЭК»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ООО «ГПБ-Энергоэффект»	Председатель Совета директоров
2012	настоящее время	ООО «Центр речевых технологий»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Магистраль северной столицы»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Бионет»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	New Tech Services Holding Limited	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ЗАО «Инвестгеосервис»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	АО «Оптоволоконные системы»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
4. Демин Андрей Александрович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Советник Председателя Правления
2013	2015	ПАО «Россети»	Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
2013	2014	ОАО «ТРК»	Председатель Совета директоров
2013	2015	ОАО «Тюменьэнерго»	Председатель Совета директоров
2013	2015	ОАО «ДВЭУК»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.																																																																		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																																																																		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.																																																																		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.																																																																		
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.																																																																		
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор.																																																																		
5. Кравченко Вячеслав Михайлович																																																																			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:																																																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Период</th> <th rowspan="2">Наименование организации</th> <th rowspan="2">Должность</th> </tr> <tr> <th>с</th> <th>по</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2008</td> <td>настоящее время</td> <td>НП «Совет рынка»</td> <td>Представитель государства в Наблюдательном совете, Председатель Правления</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>2013</td> <td>ОАО «АТС»</td> <td>Председатель Правления</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>2014</td> <td>ОАО «АТС»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>2014</td> <td>ОАО «ВБРР»</td> <td>Член Наблюдательного совета</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>2015</td> <td>ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>2015</td> <td>ЗАО «Центр финансовых расчетов»</td> <td>Член Совета директоров, Председатель Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>2015</td> <td>ОАО «Россети»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>2016</td> <td>ПАО «ФСК ЕЭС»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>2016</td> <td>ПАО «ФСК ЕЭС»</td> <td>Председатель Совета/Член директоров</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>настоящее время</td> <td>АО «СО ЕЭС»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>настоящее время</td> <td>Министерство энергетики Российской Федерации</td> <td>Заместитель Министра энергетики Российской Федерации</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>настоящее время</td> <td>ПАО «РусГидро»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>настоящее время</td> <td>ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>настоящее время</td> <td>ПАО «МРСК Сибири»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>настоящее время</td> <td>ПАО «Россети»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> </tbody> </table>		Период		Наименование организации	Должность	с	по	2008	настоящее время	НП «Совет рынка»	Представитель государства в Наблюдательном совете, Председатель Правления	2012	2013	ОАО «АТС»	Председатель Правления	2012	2014	ОАО «АТС»	Член Совета директоров	2013	2014	ОАО «ВБРР»	Член Наблюдательного совета	2008	2015	ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров	2011	2015	ЗАО «Центр финансовых расчетов»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров	2009	2015	ОАО «Россети»	Член Совета директоров	2012	2016	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров	2015	2016	ПАО «ФСК ЕЭС»	Председатель Совета/Член директоров	2012	настоящее время	АО «СО ЕЭС»	Член Совета директоров	2013	настоящее время	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	2014	настоящее время	ПАО «РусГидро»	Член Совета директоров	2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров	2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров	2016	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Совета директоров
Период		Наименование организации	Должность																																																																
с	по																																																																		
2008	настоящее время	НП «Совет рынка»	Представитель государства в Наблюдательном совете, Председатель Правления																																																																
2012	2013	ОАО «АТС»	Председатель Правления																																																																
2012	2014	ОАО «АТС»	Член Совета директоров																																																																
2013	2014	ОАО «ВБРР»	Член Наблюдательного совета																																																																
2008	2015	ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров																																																																
2011	2015	ЗАО «Центр финансовых расчетов»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров																																																																
2009	2015	ОАО «Россети»	Член Совета директоров																																																																
2012	2016	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров																																																																
2015	2016	ПАО «ФСК ЕЭС»	Председатель Совета/Член директоров																																																																
2012	настоящее время	АО «СО ЕЭС»	Член Совета директоров																																																																
2013	настоящее время	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации																																																																
2014	настоящее время	ПАО «РусГидро»	Член Совета директоров																																																																
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров																																																																
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров																																																																
2016	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Совета директоров																																																																
Иная информация																																																																			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.																																																																		
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет																																																																		
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.																																																																		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																																																																		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.																																																																		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.																																																																		
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.																																																																		
Статус	Зависимый директор,																																																																		

			неисполнительный директор.
6. Лебедев Сергей Юрьевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2002	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования, Руководитель Дирекции управления инвестированным капиталом, Начальник Департамента тарифообразования, Директор по экономическому прогнозированию - начальник Департамента экономического прогнозирования
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор Департамента стратегического развития
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
7. Ливинский Павел Анатольевич (Председатель в период 21.09.2017 – н.в.)			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Генеральный директор
2013	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров с 20.09.2017
2013	настоящее время	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	2017	АО «Объединенная энергетическая компания»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2016	АО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «МОСГАЗ»	Член Совета директоров
2013	2013	ОАО «Московская объединенная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО «Башкирская электросетевая компания»	Член Совета директоров
2014	2017	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2014	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Член попечительского совета

2017	2017	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2017	2017	АО «Мосводоканал»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2017	настоящее время	Ассоциация топливно-энергетического комплекса «Российский национальный комитет Мирового Энергетического Совета»	Член Президиума
2018	Настоящее время	ПАО «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
9. Никитин Сергей Александрович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Советник Генерального директора, Заместитель генерального директора - Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности, Заместитель генерального директора - Начальник управления корпоративного контроля
2012	2015	ОАО «Специализированный депозитарий «Инфинитум»	Член Совета директоров
2012	2015	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	П+АО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «Алор Банк»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Алор +»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «ИНВЕСТ-СТОЛИЦА»	Член Совета директоров
2013	2016	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО «Столичный тракт»	Член Совета директоров
2014	2014	ООО «Центральный депозитарий фондов»	Член Совета директоров
2014	2015	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ООО «Новое качество дорог»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Новая концессионная компания»	Член Совета директоров
2014	2016	ЗАО "Управление отходами"	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ЗАО "Управление отходами-НН"	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Северо-восточная магистраль»	Член Совета директоров

	время		
2015	настоящее время	ООО «Юго-восточная магистраль»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Концессии водоснабжения»	Член Совета директоров
2016	Настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Транспортная концессионная компания»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ОАО "ГАЗ-Тек"	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО "Севергазбанк"	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ООО "КИТ Финанс Пенсионный администратор"	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Независимый директор, неисполнительный директор.
10. Нурдов Алексей Викторович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2014	НПФ «ГАЗФОНД»	Начальник управления корпоративной защиты
2009	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Егорьевск»	Член Совета директоров
2009	2015	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2010	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Раменское»	Член Совета директоров
2011	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Солнечногорск»	Член Совета директоров
2011	2015	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Коломна»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Заместитель генерального директора по безопасности, Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
2010	2016	ООО «Мосэнергосбыт-Подольск»	Член Совета директоров
2010	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-сервис»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2016	Настоящее	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров

	время		
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
11. Синютин Петр Алексеевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	Настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	Настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, исполнительный директор.
12. Петухов Константин Юрьевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2015	ОАО «МРСК Сибири»	Исполняющий обязанности Генерального директора, Генеральный директор
2015	2016	ПАО «МРСК Сибири»	Генеральный директор
2016	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг
2017	настоящее время	ОАО «Янтарьэнергосбыт»	Член Совета директоров

2017	2018	ПАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
13. Раков Алексей Викторович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2011	ЗАО «Комплексные энергетические системы»	Главный специалист
2011	2013	ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	Заместитель Начальника Департамента транспорта электроэнергетики
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента учета электроэнергетики и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергетики
2013	2017	ПАО «Каббалкэнерго»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета Совета директоров по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2016	2017	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных			ОАО «Ингушэнерго», 2014 г., дело №А18 232/2014 (процедура наблюдения отменена).

законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
14. Логовинский Евгений Ильич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2014	ОАО «Собинбанк»	Председатель Совета директоров
2011	2014	ЗАО «ГК «Видео Интернешнл»	Председатель Совета директоров
2012	2016	ОАО «АБ «РОССИЯ»	Член Совета директоров
2012	2015	ОАО «АБ «РОССИЯ»	Председатель Правления
2015	2015	ЗАО «АБР Менеджмент»	Заместитель генерального директора
2015	2016	ОАО «АБ «РОССИЯ»	Советник Председателя Совета директоров (по совм.)
2016	2016	ЗАО «Лидер»	Первый заместитель генерального директора
2016	настоящее время	ПАО «БАНК СГБ»	Председатель Совета директоров
2016	настоящее время	НПФ «ГАЗФОНД»	Член Совета Фонда, Вице-президент – финансовый директор
2016	настоящее время	ООО «УК «Северянка»	Советник директора (по совм.)
2016	настоящее время	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2016	2016	ОАО «ОСПОС»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Независимый директор, неисполнительный директор.
15. Исаев Олег Юрьевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	Московская торгово-промышленная палата	Член Правления
2012	2013	ОАО «МРСК Центра»	Исполняющий обязанности генерального директора

2016	2017	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Исполняющий обязанности генерального директора, Председатель Правления
2012	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Генеральный директор
2013	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	Московская торгово-промышленная палата	Член Совета
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

Сведения о членах Комитетов при Совете директоров Общества:

Персональный состав Комитетов при Совете директоров - сведения о членах Комитетов при Совете директоров, действовавших в течение отчетного 2017 года. В данном разделе приводятся сведения о лицах, не являющихся членами Совета директоров и Правления Общества (информация о членах Совета директоров и Правления приведена в соответствующих разделах).

1. Комитет по надежности.

1.1. ФИО: Гвоздев Дмитрий Борисович

(председатель)

Год рождения: 1974

Образование: высшее. Кузбасский государственный технический университет, специальность «Электроснабжение», кандидат технических наук, доцент.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: Директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления, Заместитель Председателя Правления – главный инженер, главный инженер.
2011	2012	ООО «Инвест-Холдинг»	Советник Генерального директора

2012	2013	ФГБУ НИУ МЭИ	Заместитель директора ИЭЭ
2013	2013	ЗАО «Российская корпорация средств защиты»	Заместитель генерального директора
2013	2016	ПАО «Российские сети»	Директор Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»
2016	н.в.	ПАО «Российские сети»	Главный инженер

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

1.2. ФИО: Семенов Роман Алексеевич

Год рождения: 1982

Образование: *высшее. Ивановский государственный энергетический университет им. В.И.Ленина, «Электроснабжение», инженер – энергетик.*

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: *Начальник управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник отдела, Начальник службы, Заместитель руководителя Центра
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Заместитель начальника управления, Начальник управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

1.3. ФИО: Колесников Дмитрий Викторович

Год рождения: 1974

Образование: *высшее. Высшее образование, Новосибирский государственный аграрный университет (01.09.1991 – 25.06.1996)*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
17.04.2017	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по экономике и тарифам
20.12.2010	17.04.2017	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор по экономике; Директор по экономике и финансам; Директор департамента инвестиций; Заместитель директора департамента инвестиций; Заместитель директора по экономике и финансам; Заместитель руководителя дирекции по экономике и финансам

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо*

указанные сделки не совершало.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

1.4. ФИО: **Ардеев Андрей Владимирович**

Год рождения: 1979

Образование: *высшее. Российский университет дружбы народов. Магистр экономики.*

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: *Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «МКСМ»		Член Совета директоров	
АО «Завод РЭТО»		Член Совета директоров	
ПАО «РКК «ЭНЕРГИЯ»		Член Ревизионной комиссии	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

1.5. ФИО: **Сучков Владимир Петрович**

Год рождения: 1955

Образование: *высшее. Харьковское Высшее военное командно-инженерное училище им. Маршала Советского Союза Н.И. Крылова. Электроснабжение военных объектов*

Военная академия им. Ф.Э. Дзержинского 1989 г. Специальность инженерная, оперативно-тактическая.

Кандидат технических наук.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: *Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	Военная академия РВСН им. Петра Великого	Профессор кафедры (совместительство).
2011	2014	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	Начальник отдела по надзору за электрическими сетями Управления государственного энергетического надзора
2014	настоящее время	Филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора	Начальник отдела технического надзора, Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

1.6. ФИО: **Зинченко Сергей Николаевич**

Год рождения:

Образование: *высшее.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
--	--	--	--

других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	Федеральная служба по тарифам	Заместитель руководителя
2016	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя департамента
2017	настоящее время	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя департамента
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «МОСГАЗ»		Член Совета директоров	
АО «ОЭК»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

1.7. ФИО: **Неганов Леонид Валерьевич**

Год рождения: 1972

Образование: *высшее. Московский Государственный инженерно-физический институт. Инженер-физик.*

ГУ «Высшая школа экономики». Магистр экономики.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: *Министр энергетики Московской области.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	Министерство Энергетики Российской Федерации	Заместитель директора департамента развития электроэнергетики
2013	настоящее время	Министерство энергетики Московской области	Министр энергетики Московской области

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

1.8. ФИО: **Михеев Дмитрий Дмитриевич**

Год рождения: 1983

Образование: *высшее. Технический Университет им. И.И. Ползунова (АлтГТУ), специальность - «Электроснабжение промышленных предприятий».*

Алтайская Академия Экономики и Права (ААЭП), магистр менеджмента по направлению менеджмент

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: *Заместитель директора Департамента-начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	Минэнерго России	Заместитель Директора департамента - начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2. Комитет по стратегии и развитию.

2.1. ФИО: Ардеев Андрей Владимирович

Год рождения: 1979

Образование: *высшее. Российский университет дружбы народов. Магистр экономики.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «МКСМ»		Член Совета директоров	
АО «Завод РЭТО»		Член Совета директоров	
ПАО «РКК «ЭНЕРГИЯ»		Член Ревизионной комиссии	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.2. ФИО: Балаева Светлана Александровна

Год рождения: 1973

Образование: *высшее. Государственный Университет Управления. Экономист. кандидатский минимум.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Заместитель генерального директора по инвестициям ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2013	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник Департамента инвестиций
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Директор департамента инвестиционной деятельности. Заместитель Генерального директора по инвестициям, Главный советник
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «Кубаньэнерго»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.3. ФИО: Бобров Виталий Павлович

Год рождения: 1955

Образование: *высшее. Московский институт тонкой химической технологии им. М.В. Ломоносова, «Химическая технология редких и рассеянных элементов».*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор филиала ПАО «Россети» Центра технического надзора.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2013	Администрация города Красноярск	Первый заместитель Главы города
2014	н.в.	Филиал ПАО «Россети» Центр технического надзора	Директор филиала ПАО «Россети» Центра технического надзора
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «МРСК Сибири»		Член Совета директоров	
ПАО «ФИЦ»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.4. ФИО: Сниккарс Павел Николаевич

Год рождения: 1978

Образование: *высшее. Сибирская академия государственной службы (СибАГС). Государственное и муниципальное управление.*

Сибирский университет потребительской кооперации (СибУПК). Юриспруденция. Кандидат экономических наук.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	НП «Совет рынка»	Член Правления, Заместитель Председателя Правления
2013	настоящее время	Министерство Энергетики Российской Федерации	Директор Департамента развития электроэнергетики
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «ФСК ЕЭС»		Член Совета директоров	
ПАО «Ленэнерго»		Член Совета директоров	
АО «Центр финансовых расчетов»		Председатель Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.5. ФИО: Егоров Николай Алексеевич

Год рождения: 1978

Образование: *высшее. Институт криптографии связи и информатики Академии ФСБ России. Инженер-математик.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Заместитель Генерального директора по эксплуатации информационных систем АО «Управление ВОЛС-ВЛ».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2014	ОАО «Московский узел связи энергетики»	Член Совета директоров
2011	2014	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента информационной безопасности и специальных проектов
2014	2015	АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Заместитель генерального директора по эксплуатации

2016	настоящее время	АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	информационных систем Заместитель Генерального директора по эксплуатации информационных систем АО «Управление ВОЛС-ВЛ».
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
н.д.		н.д.	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.6. ФИО: **Неганов Леонид Валерьевич**

Год рождения: 1972

Образование: *высшее. Московский Государственный инженерно-физический институт. Инженер-физик. ГУ «Высшая школа экономики». Магистр экономики.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Министр энергетики Московской области.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	Министерство Энергетики Российской Федерации	Заместитель директора департамента развития электроэнергетики
2013	настоящее время	Министерство энергетики Московской области	Министр энергетики Московской области

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.7. ФИО: **Макин Роман Владимирович**

Год рождения: 1986

Образование: *высшее. ГОУ ВТО «РЭУ имени Г.В. Плеханова».*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Заместитель начальника управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2015	Федеральная служба по тарифам (ФСТ России)	Специалист 1-горазряда, ведущий специалист-эксперт, главный специалист – эксперт, заместитель начальника отдела, начальник отдела регулирования распределительного сетевого комплекса управления регулирования
2015	2017	ПАО «Россети»	Заместитель начальника управления тарифообразования, по совместительству начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».
2017	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора департамента тарифообразования

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.8. ФИО: Чевкин Дмитрий Александрович

Год рождения: 1976

Образование: *высшее. Финансовая академия при Правительстве РФ. Экономист.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента управления персоналом и организационного проектирования
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор департамента по управлению персоналом
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Директор департамента кадровой политики и организационного развития
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «МРСК Северного Кавказа»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.9. ФИО: Ящерицына Юлия Витальевна

Год рождения: 1978

Образование: *высшее. Московский экономико-статистический институт.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Ведущий эксперт, заместитель начальника Департамента, начальник Департамента экономического планирования и бюджетирования
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ОАО «МРСК Урала»		Член Совета директоров	
АО «Янтарьэнерго»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.10. ФИО: Акопян Дмитрий Борисович

Год рождения: 1967.

Образование: высшее. Краснодарский ордена Трудового Красного знамени Политехнический институт специальность: промышленное и гражданское строительство, квалификация: инженер-строитель. Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, специальность: финансы и кредит, квалификация: экономист.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2014	ООО «Севкавэнергострой»	Первый заместитель директора
2014	2016	ООО «Лидер»	Заместитель директора - главный инженер
2016	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «МРСК Северного Кавказа»		Член Совета директоров	
ПАО «МРСК Северо-Запада»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

2.11. ФИО: **Ольхович Евгений Александрович**

Год рождения: 1982

Образование: высшее. Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова. Бакалавр экономики, магистр менеджмента.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети».

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	Министерство экономического развития Российской Федерации	Заместитель директора департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ, и энергоэффективности
2017	н.в.	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «Ленэнерго»		Член Совета директоров	
ПАО «ФИЦ»		Председатель Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3. Комитет по технологическому присоединению.

3.1. ФИО: **Ардеев Андрей Владимирович**

Год рождения: 1979

Образование: высшее. Российский университет дружбы народов. Магистр экономики.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Начальник отдела корпоративного*

управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский»		Член Совета директоров	
ООО «Мосэнергосбыт – Чехов»		Член Совета директоров	
ООО «Мосэнергосбыт – Шатура»		Член Совета директоров	
ООО «ЭСКО»		Член Совета директоров	
ООО «ЭСКО»		Член Совета директоров	
ОАО «РКК «ЭНЕРГИЯ»		Член Ревизионной комиссии	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.2. ФИО: Корнеев Александр Юрьевич

Год рождения: 1980

Образование: *высшее. Московский энергетический институт. Инженер по специальности Внутривзаводское электрооборудование.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник Управления регламентации ТП, Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «Тюменьэнерго»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

3.3. ФИО: Масалева Ирина Борисовна

Год рождения: 1974

Образование: *высшее. Московский энергетический институт. «Промышленная электроника, системы автоматизированного проектирования». Инженер электронной техники, кандидат технических наук.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	ПАО «Россети»	Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.4. ФИО: **Марков Андрей Рудольфович**

Год рождения: 1971

Образование: *высшее. Новосибирский Государственный университет. Механико-математический факультет. Прикладная математика и информатика.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.5. ФИО: **Иванов Олег Владимирович**

Год рождения: 1970.

Образование: *высшее. Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «МКСМ»	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.6. ФИО: **Королев Юрий Андреевич**

Год рождения: 1987

Образование: *высшее. РЭУ им. Г.В.Плеханова, «Экономика».*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Старший аналитик Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2017	Банк ГПБ (АО)	Старший аналитик Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.7. ФИО: **Плешивцев Всеволод Георгиевич**

Год рождения: 1950

Образование: *высшее. Магнитогорский горно-металлургический институт.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя департамента
2017	настоящее время	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Первый заместителя руководителя департамента

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «МОСГАЗ»	Член Совета директоров
АО «Мосгорсвет»	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.8. ФИО: **Королев Виталий Геннадьевич**

Год рождения: 1980

Образование: *высшее.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Заместитель руководителя ФАС России.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2015	ФАС России	Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России
2015	настоящее время	ФАС России	Заместитель руководителя ФАС России

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.9. ФИО: **Михеев Дмитрий Дмитриевич**

Год рождения: 1983

Образование: *высшее. Технический Университет им. И.И. Ползунова (АлтГТУ), специальность - «Электроснабжение промышленных предприятий».*

Алтайская Академия Экономики и Права (ААЭП), магистр менеджмента по направлению менеджмент

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Заместитель директора Департамента—начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	Минэнерго России	Заместитель Директора департамента-начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.10. ФИО: Юшин Леонид Юрьевич

Год рождения: 1971

Образование: *высшее. Санкт-Петербургский Университет Путей Сообщения. Электромеханика. Инженер – электромеханик.*

Санкт – Петербургский Университет. Менеджмент. Финансовый менеджер.

Стокгольмская школа экономики ЕМВА.

Государственный Университет Высшая Школа Экономики ЕМВА.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Директор по ценовому контролю и инвестициям ПАО «МОЭСК».*

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ООО «Элерон»	Генеральный директор
2013	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Директор по ценовому контролю и инвестициям, Директор департамента инвестиций

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.11. ФИО: Ким Ирина Вениаминовна

Год рождения: 1965

Образование: *высшее. Томский Политехнический институт, Электро-Энергетический факультет. Инженер – электрик.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения*

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.12. ФИО: Кухаренко Василий Сергеевич

Год рождения: 1979

Образование: *высшее. Московский энергетический институт. Электроэнергетические системы и сети. Инженер.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Главный эксперт Департамента*

перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	н.в.	ПАО «Россети»	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

3.13. ФИО: Михайлов Илья Геннадиевич

Год рождения: 1990

Образование: *высшее*. ВШБ МГУ. Менеджмент. Бакалавр менеджмента, магистр международного менеджмента.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: Аналитик управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2015	ООО «Компания Базовый Элемент»	Инвестиционный аналитик
2015	2016	ООО «Крокус Наноэлектроника»	Ведущий финансовый аналитик
2016	н.в.	АО «Газпромбанк»	Инвестиционный аналитик

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

4. Сведения о членах Комитета по аудиту

Данные по членам Комитета по аудиту представлены в настоящем разделе в подразделе «Сведения о членах Совета директоров общества», поскольку все члены Комитета по аудиту являются членами Совета директоров Общества.

5. Сведения о членах Комитета по кадрам и вознаграждениям

Данные по членам Комитета по кадрам и вознаграждениям представлены в настоящем разделе в подразделе «Сведения о членах Совета директоров общества», поскольку все члены Комитета по кадрам и вознаграждениям являются членами Совета директоров Общества.

Сведения о членах Правления

Действующий состав Правления в отчетном году (до 27.06.2017)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2017	Срок полномочий (в соответствии с трудовым договором)
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор	04.02.2019
2	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый Заместитель генерального директора - Главный инженер	04.03.2019
3	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности	18.07.2018
4	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО	12.08.2018
5	Войнов Роман Владимирович	Директор филиала Московские кабельные сети	до 06.08.2017
		Первый заместитель директора филиала Московские кабельные сети по инвестиционной деятельности и управлению производственными активами	-

6	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению Советник генерального директора	до 21.03.2017 до 10.11.2017
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг	04.03.2019
8	Салтыков Сергей Владимирович	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии Директор Департамента реализации услуг	До 14.02.2018 -
9	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети	04.03.2019
10	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	04.03.2019

Действующий состав Правления в отчетном году (с 27.06.2017 до 16.11.2017)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2017	Срок полномочий (в соответствии с трудовым договором)
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор	04.02.2019
2	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый Заместитель генерального директора - Главный инженер	04.03.2019
3	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности	18.07.2018
4	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО	12.08.2018
5	Войнов Роман Владимирович	Директор филиала Московские кабельные сети Первый заместитель директора филиала Московские кабельные сети по инвестиционной деятельности и управлению производственными активами	до 06.08.2017 -
6	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	04.03.2019
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг	04.03.2019
8	Салтыков Сергей Владимирович	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии Директор Департамента реализации услуг	До 14.02.2018 -
9	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Восточные электрические сети	04.03.2019
10	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	04.03.2019

Действующий состав Правления в отчетном году (с 16.11.2017)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2017	Срок полномочий (в соответствии с трудовым договором)
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор	04.02.2019
2	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый Заместитель генерального директора - Главный инженер	04.03.2019
3	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности	18.07.2018
4	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО	12.08.2018
5	Ежокин Михаил Анатольевич	Директор филиала Южные электрические сети	28.12.2019
6	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	04.03.2019
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг	04.03.2019
8	Салтыков Сергей	Заместитель генерального директора по	До 14.02.2018

	Владимирович	транспорту и учету электроэнергии	
		Директор Департамента реализации услуг	-
9	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Восточные электрические сети	04.03.2019
10	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	04.03.2019

Персональный состав Правления (информация по состоянию на 31.12.2017)

ФИО: Синютин Петр Алексеевич

Год рождения: **1962**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: Будыко Марк Леонидович

Год рождения: **1967**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: Ежокин Михаил Анатольевич

Год рождения: **1969**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2017	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	заместитель генерального директора-директор филиала "Южные электрические сети», Директор филиала Южные электрические сети,
2017	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: Вологин Андрей Викторович

Год рождения: **1968**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2017	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор филиала Восточные электрические сети
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления
2017	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор филиала Московские кабельные сети

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000173**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000173**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: Иванов Всеволод Евгеньевич

Год рождения: **1976**

Образование **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель технического директора по оперативно-техническому управлению-начальник центра управления сетями
2013	2015	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» - филиал «Центральные электрические сети»	Директор филиала
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления
2015	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора - главный инженер

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: Мясников Владимир Юрьевич

Год рождения: **1977**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2016	ОАО «Концерн Росэнергоатом» (ГК Росатом)	Первый заместитель генерального директора
2017	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: Пятигор Александр Михайлович

Год рождения: **1980**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор по перспективному развитию сети, заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: Салтыков Сергей Владимирович

Год рождения: **1974**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Начальник договорного отдела, начальник отдела работы с потребителями по оказанию услуг транспорта электрической энергии, заместитель директора по транспорту электроэнергетики, директор по реализации услуг, директор департамента по транспорту электроэнергетики, Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: Старостин Алексей Сергеевич

Год рождения: **1976**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности, член Правления
------	-----------------	---	---

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: Филин Александр Валентинович

Год рождения: **1967**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2014	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Советник
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: Иноземцев Александр Валерьевич

Год рождения: **1966**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2011	ООО «УК СГК»	Заместитель генерального директора - финансовый директор
2011	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Финансовый директор
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления
2013	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора, член Правления
2013	2017	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, Советник генерального директора, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента:

Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Войнов Роман Владимирович

Год рождения: **1971**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор филиала Центральные электрические сети, Москва; Заместитель генерального директора - директор филиала Центральные электрические сети
2013	2017	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор филиала Московские кабельные сети
2016	2017	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления
2017	Настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель директора филиала Московские кабельные сети по инвестиционной деятельности и управлению производственными активами

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента:

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения о членах Ревизионной комиссии

ФИО: **Ерандина Елена Станиславовна**

Год рождения: **1972**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ЗАО "Ойл Ассетс Менеджмент"	Заместитель начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности Департамента внутреннего контроля
2013	2015	ОАО "Электросетьсервис ЕНЭС"	Главный специалист Службы

			внутреннего аудита
2016	настоящее время	ПАО "Россети"	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2016	настоящее время	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Кабизьскина Елена Александровна**

Год рождения: **1964**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2013	ОАО "ФСК ЕЭС"	Начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками; Заместитель начальника департамента контроля и ревизий.
2013	2014	ОАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Начальник управления методологического обеспечения департамента внутреннего аудита
2014	настоящее время	ПАО "Россети"	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности; Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2016	настоящее время	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Задорожная Анжелика Александровна**

Год рождения: **1966**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в

хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2001	2013	Счетная Палата РФ	Старший инспектор, ведущий инспектор, главный инспектор, заместитель начальника инспекции, заместитель директора департамента, начальник инспекции
2013	2014	Главное контрольное управление г. Москвы	Начальник управления
2014	2016	ПАО «Русгидро»	Заместитель директора департамента
2016	2017	ПАО «Россети»	Начальник дирекции контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2017	настоящее время	ПАО «Россети»	Руководитель дирекции внутреннего аудита
2017	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Ким Светлана Анатольевна**

Год рождения: **1981**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий, главный эксперт Департамента контроля и ревизий, ведущий эксперт Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля; Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности; Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности (на дату выдвижения)
2015	2016	ПАО «МРСК Юга», АО «НИИЦ МРСК, АО «Янтарьэнерго»	Член Ревизионной комиссии
2015	настоящее время	ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Сибири»	Член Ревизионной комиссии

2016	настоящее время	ПАО «Ленэнерго», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Член Ревизионной комиссии
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью в уставном капитале эмитента / доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента и количества акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **не имеет**

Доли участия члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента / доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количества акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Характер любых родственных связей между членом органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью и иными членами органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, членами совета директоров эмитента, членами коллегиального исполнительного органа эмитента, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведений о привлечении члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведений о занятии членом органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Кириллов Артем Николаевич**

Год рождения: **1984**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Главный специалист Департамента контроля и ревизий, главный эксперт Департамента контроля и ревизий
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник отдела инвестиционного аудита, заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Медведева Оксана Алексеевна**

Год рождения: **1978**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2014	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник отдела Департамента контроля и ревизий
2014	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный эксперт управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2017	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало

ФИО: **Шмаков Игорь Владимирович**

Год рождения: **1974**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2012	ОАО «МРСК Юга»	Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Руководитель Дирекции внутреннего контроля
2013	2016	ПАО «Россети»	Начальник Управления контроля и рисков Департамента внутреннего аудита и контроля; Руководитель дирекции внутреннего аудита
2015	2016	ОАО «МРСК Урала»	Член Ревизионной комиссии
2015	2016	ПАО «Кубаньэнерго»	Член Ревизионной комиссии
2015	2015	ПАО «МРСК Юга»	Член Совета директоров, Председатель комитета по аудиту Совета директоров
2015	2015	ПАО «ТРК»	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии
2016	настоящее время	ПАО «Кубаньэнерго»	Заместитель генерального директора по контроллингу, член Совета директоров

Доля участия члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью в уставном капитале эмитента / доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента и количества акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **не имеет**

Доля участия члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента / доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количества акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Характер любых родственных связей между членом органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью и иными членами органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, членами совета директоров эмитента, членами коллегиального исполнительного органа эмитента, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведений о привлечении члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведений о занятии членом органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**

5.5. Информация об участии членов органов управления в заседаниях

Таблица 1. «Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в отчетном году»

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД),	Период созыва СД	Общее количество заседаний СД в отчетном году, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие, шт.	Явка, %
1.	Бударгин Олег Михайлович, Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»	2016-2017 2017-2018	32	32	32	100
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич, Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2016-2017 2017-2018	32	32	31	96,9
3.	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	2016-2017 2017-2018	32	32	23	71,9
4.	Демин Андрей Александрович, Член Правления, ПАО «Россети»	2016-2017 2017-2018	32	32	32	100
5.	Исаев Олег Юрьевич, Генеральный директор ПАО «МРСК Центра», И.о. генерального директора «МРСК Центра и Приволжья»	2016-2017 2017-2018	32	32	28	87,5
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	2016-2017 2017-2018	32	32	25	78,1
7.	Лебедев Сергей Юрьевич, Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	2016-2017 2017-2018	32	32	32	100
8.	Ливинский Павел Анатольевич, Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	2016-2017 2017-2018	32	32	27	84,4
9.	Логвинский Евгений Ильич- Вице-президент - Финансовый директор НПФ «Газфонд».	2016-2017 2017-2018	32	32	30	93,8
10.	Никитин Сергей Александрович, Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2016-2017 2017-2018	32	32	30	93,8
11.	Нуждов Алексей Викторович, Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2016-2017 2017-2018	32	32	31	96,9
12.	Раков Алексей Викторович, Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	2016-2017	16	16	16	100
13.	Синютин Пётр Алексеевич, Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	2016-2017 2017-2018	32	32	32	100
14.	Петухов Константин Юрьевич, Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	2017-2018	16	16	15	93,8

Таблица 2. «Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях Комитетов»

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
1.	Комитет по надежности			
1.1.	Гвоздев Дмитрий Борисович Директор ситуационно-аналитического центра ПАО	13	13	100

«Россети»			
1.2.	Ардеев Андрей Владимирович. Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	13	13 100
1.3.	Балабанов Михаил Иванович. Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	5	0 0
1.4.	Иванов Всеволод Евгеньевич. Первый заместитель генерального директора – Главный инженер ПАО «МОЭСК»	13	13 100
1.5.	Иноземцев Александр Валерьевич. Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК»	5	5 100
1.6.	Михеев Дмитрий Дмитриевич, Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	13	8 62
1.7.	Неганов Леонид Валериевич. Министр энергетики Московской области	13	12 92
1.8.	Пятигор Александр Михайлович. Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»	5	5 100
1.9.	Сучков Владимир Петрович. Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора	13	12 92
1.10.	Семенов Роман Алексеевич. Заместитель начальника управления - начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	8	8 100
1.11.	Колесников Дмитрий Викторович. Заместитель генерального директора по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»	8	8 100
1.12.	Зинченко Сергей Николаевич. Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	8	6 75
2. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
2.1.	Исаев Олег Юрьевич. Генеральный директор ПАО «МРСК Центра», И.о. генерального директора «МРСК Центра и Приволжья»	3	3 100
2.2.	Ардеев Андрей Владимирович. Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер».	7	7 100
2.3.	Иванов Олег Владимирович. Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК».	3	3 100
2.4.	Корнеев Александр Юрьевич. Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».	7	7 100
2.5.	Королев Виталий Геннадьевич. Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России.	3	0 0
2.6.	Королев Юрий Андреевич. Старший аналитик Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).	3	0 0
2.7.	Марков Андрей Рудольфович. Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер».	7	7 100
2.9.	Масалева Ирина Борисовна. Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».	3	1 33
2.10.	Михеев Дмитрий Дмитриевич. Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Минэнерго России.	7	5 71
2.11.	Плешивец Всеволод Георгиевич. Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.	7	1 14
2.12.	Пятигор Александр Михайлович. Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК».	7	7 100
2.13.	Юшин Леонид Юрьевич. Директор по ценовому контролю и инвестициям ПАО «МОЭСК».	3	2 67
2.14.	Кухаренко Василий Сергеевич. Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».	4	4 100

2.15.	Ким Ирина Вениаминовна. Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».	4	4	100
2.16.	Михайлов Илья Геннадиевич. Аналитик управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).	4	4	100
3.	Комитет по стратегии и развитию			
3.1.	Демин Андрей Александрович. Член Правления ПАО «Россети».	18	18	100
3.2.	Ардеев Андрей Владимирович. Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	18	18	100
3.3.	Балаева Светлана Александровна. Заместитель генерального директора по инвестициям ПАО «Россети».	9	6	67
3.4.	Бобров Виталий Павлович. Директор филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора.	9	9	100
3.5.	Грищенко Сергей Валентинович. Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).	18	5	28
3.6.	Егоров Николай Алексеевич. Заместитель Генерального директора по эксплуатации информационных систем АО «Управление ВОЛС-ВЛ».	9	7	78
3.7.	Иноземцев Александр Валерьевич. Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК».	9	8	89
3.8.	Лебедев Сергей Юрьевич. Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК».	18	18	100
3.9.	Макин Роман Владимирович. Заместитель начальника управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».	9	9	100
3.10.	Неганов Леонид Валериевич. Министр энергетики Московской области.	18	15	83
3.11.	Никитин Сергей Александрович. Заместитель генерального директора - Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	18	18	100
3.12.	Нуждов Алексей Викторович. Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	18	18	100
3.13.	Синютин Петр Алексеевич. Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	18	18	100
3.14.	Сниккарс Павел Николаевич. Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.	18	3	17
3.15.	Чевкин Дмитрий Александрович. Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».	9	1	11
3.16.	Акопян Дмитрий Борисович. Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети».	9	3	33
3.17.	Ящерицына Юлия Витальевна. Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».	9	8	89
3.18.	Ольхович Евгений Александрович. Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети».	9	9	100
3.19.	Петухов Константин Юрьевич. Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети».	9	6	67
4.	Комитет по аудиту			
4.1.	Никитин Сергей Александрович. Заместитель генерального директора - Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	15	15	100
4.2.	Логовинский Евгений Ильич. Вице-Президент – Финансовый директор НПФ «Газфонд».	15	14	93
4.3.	Раков Алексей Викторович. Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети».	6	6	100

4.4.	Петухов Константин Юрьевич. Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети».	8	8	100
4.5.	Исаев Олег Юрьевич. Генеральный директор ПАО «МРСК Центра», И.о. генерального директора «МРСК Центра и Приволжья»	8	8	100
5.	Комитет по кадрам и вознаграждениям			
5.1.	Грищенко Сергей Валентинович. Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).	10	8	80
5.2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич. Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	10	9	90
5.3.	Демин Андрей Александрович. Член Правления ПАО «Россети».	10	10	100
5.4.	Лебедев Сергей Юрьевич. Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети».	10	10	100
5.5.	Раков Алексей Викторович. Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети».	5	5	100
5.6.	Петухов Константин Юрьевич. Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	5	5	100

Таблица 4. «Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления»

№ п/п	Ф.И.О. члена Правления	Дата избрания	Общее количество заседаний Правления в отчетном году, шт.	Количество заседаний Правления, в которых требовалось участие члена Правления, шт.	Количество заседаний Правления в отчетном году, в которых член Правления принял участие, шт.	Явка, %
1.	Синютин Петр Алексеевич	27.12.2012	58	58	42	72%
2.	Иванов Всеволод Евгеньевич	12.09.2014	58	58	49	84%
3.	Старостин Алексей Сергеевич	27.12.2012	58	58	54	93%
4.	Будыко Марк Леонидович	27.12.2012	58	58	21	36%
5.	Войнов Роман Владимирович	27.12.2012	58	52	47	89%
6.	Иноземцев Александр Валерьевич	27.12.2012	58	29	18	62%
7.	Пятигор Александр Михайлович	30.04.2014	58	58	53	91%
8.	Салтыков Сергей Владимирович	01.09.2016	58	58	52	90%
9.	Вологин Андрей Викторович	01.09.2016	58	58	54	93%
10.	Филин Александр Валентинович	30.04.2014	58	58	49	84%
11.	Мясников Владимир Юрьевич	27.06.2017	58	29	19	66%
12.	Ежокин Михаил Анатольевич	16.11.2017	58	6	5	83%

5.6. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «МОЭСК» на заседании 27.04.2018 (Протокол №354 от 27.04.2018.). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

	общества, общаться друг с другом.	<p>протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	<p>1. Полностью соблюдается критерий 1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. Согласно п.5.3.1. Положения об Общем собрании акционеров (далее – Положение об ОСА) лицами, выступающими на Общем собрании акционеров, должны соблюдать регламент выступлений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • доклад по пунктам повестки дня – до 30 минут • выступления в прениях – 5 минут, • выступления с вопросами, справками – по 2 минуты. <p>Таким образом, внутренним документом Общества закреплен достаточный лимит по времени доклада и обсуждения вопросов, к тому же с возможностью пролонгации</p>

		<p>были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>времени на усмотрение председательствующего на собрании.</p> <p>2. Полностью соблюдается критерий 2. При рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, кандидатам рассылаются приглашения на Общее собрание акционеров. Все кандидаты присутствовали на ОСА в отчетном периоде, и, соответственно, все были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Частично соблюдается критерий 3. В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия. При этом, в Обществе намечены положительные тенденции в данном направлении: в соответствии с п.11.14 новой ред. Устава (утвержденной на годовом Общем собрании акционеров 08.06.2017) при проведении Общего собрания акционеров в форме собрания могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения общего собрания акционеров. В 2017г. указанное право было предоставлено акционерам. В связи с внесением изменений в Устав Общество с июля 2017 г. при проведении Общих собраний акционеров может использовать информационный сервис регистратора «СТАТУС Онлайн. Кабинет акционера», разработанный и предоставляемый регистратором АО «СТАТУС»: https://online.rostatus.ru/upload/terms.pdf</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. В Уставе Общества закрепляется необходимость одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в т.ч. с аффилированными лицами, однако каких-то индивидуальных механизмов контроля за выявлением и одобрением сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами в тех случаях, когда закон формально не признает такие, во внутренних документах Общества не закреплено. Общество будет стремиться к соблюдению данной рекомендации в обозримом будущем
1.3 Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

			<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Полностью соблюдается критерий 1. В п.15.1. и п.21.6 Устава Общества закреплены полномочия Совета директоров по избранию Генерального директора Общества и досрочному прекращению его полномочий, в том числе принятию решения о досрочном прекращении трудового договора с ним (пп.12 п.15.1.) а также по определению количественного состава Правления Общества, избранию членов Правления Общества, установлению выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочному прекращению их полномочий (пп.52 п.15.1.)), а также по определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов (п.21.6). 2. Частично соблюдается критерий 2. Совет директоров на основании пп.64 п.15.1. Устава Общества уполномочен на осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии; В отчетном периоде стратегия развития Компания не была утверждена, в этой связи Советом директоров и не рассматривался отчет о выполнении стратегии Генеральным директором и членами коллегиального исполнительного органа.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев	<input type="checkbox"/> соблюдается	1. Частично соблюдается критерий 1. Общая стратегия развития Общества в отчетном периоде Советом директоров не утверждена. Стратегия развития электросетевого комплекса РФ, утв. Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 №511-р (в ред. распоряжений Правительства РФ от 18.07.2015 г. N 1399-р; от 29.11.2017 г. N 2664-р) определяет

	<p>основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p>	<p>и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>стратегические приоритеты развития отрасли на долгосрочный период. Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса РФ. Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона; – повышение качества обслуживания потребителей – повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона – экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании <p>инновационное развитие на основе современных цифровых технологий</p> <p>На основании пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено утверждение различных иных хозяйственных планов и отчетов об их исполнении: Бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу и отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках), план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МОЭСК» и др. Данные планы и отчеты были рассмотрены Советом директоров в отчетном периоде и утверждены. Общество планирует реализацию указанной рекомендации в обозримом будущем.</p>
<p>2.1.3</p>	<p>Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p>	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
<p>2.1.4</p>	<p>Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.</p>	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается критерий 1. В течение отчетного периода Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления. При этом, Совет директоров рассматривал вопрос о предварительном утверждении годового отчета за предыдущий период, в разделе которого Советом директоров ПАО «МОЭСК» оценивается также система и практика корпоративного управления, существующая в Обществе. Оценка корпоративного управления в 2017 году не проводилась. В конце 2017 года Обществом утверждены Методические указания по оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «МОЭСК» (Приказ от 25.10.2016 № 1260). В соответствии с п. 3.2. указанного Приказа обеспечено проведение оценки эффективности корпоративного управления, начиная с итогов 2017 года (Оценка системы корпоративного управления включена в План работы департамента внутреннего аудита Общества на 2018 г., утв. решением Совета директоров Общества от 30.12.2017 № 338). Общество планирует реализацию указанной рекомендации в следующем отчетном периоде.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета	1. Годовой отчет общества за отчетный период		

	директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается критерий 1. Оценка членов Совета директоров предусматривается в качестве рекомендаций Кодекса корпоративного управления и проводится в рамках подготовки Годового отчета. Оценка в Обществе проводится несколькими способами: 1) внешняя оценка в соответствии с методикой привлеченного консультанта – независимого рейтингового агентства АО «РА «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: http://www.moesk.ru/invest_news/information/ratings/#reitingi_corp_ypravleniya). 2) самим Советом директоров при предварительном утверждении годового отчета Общества, в разделе 4 которого содержится оценка эффективности работы Совета директоров. Оценка приведена в Годовом отчете: http://www.moesk.ru/upload/iblock/da9/moesk-ar2016-full-rus-smart_new.pdf АО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА», оценивал как систему корпоративного управления в целом, так и профессиональную квалификацию, опыт, знания, деловую репутацию членов Совета директоров. 2. В соответствии с п.п.4 п.2.2. Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества к его компетенции относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Указанный Комитет в отчетном периоде

				рассмотрел вопрос о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров (Протокол от 05.07.2017 № 101) с точки зрения соответствия критерию независимости. Общество планирует реализацию указанной рекомендации в 2018 году.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается критерий 1. В материалах к годовому Общему собранию акционеров в 2017 году не представлены - биографические данные кандидатов в члены Совета директоров, - результаты оценки таких кандидатов, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, - информация о соответствии кандидата критериям независимости. Однако в указанные материалы были включены сведения о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. Согласно п. 4.3. Положения об Общем собрании акционеров Общества акционеры должны предоставлять данную информацию, однако по факту акционеры данную информацию предоставляют частично. Согласно законодательству – предоставление данной информации от акционеров не требуется. Однако Общество проводит всестороннюю и комплексную работу по взаимодействию с акционерами на предмет предоставления указанных сведений о кандидатах. Общество планирует реализацию мероприятий, направленных на достижение информации о кандидатах в члены Совета директоров для последующего предоставления акционерам в материалах. Таким образом, Обществом запланировано соблюдение указанной рекомендации в следующем отчетном периоде.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о потребностях в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, поскольку исторически в Обществе избирались квалифицированные профессионалы, обладающие несколькими высшими образованиями, полученными по нескольким направлениям. Кроме того, обязательные требования к анализу потребностей Совета директоров не предусмотрены законодательством РФ. При этом, Общество будет стремиться в следующем отчетном периоде предпринять меры по разработке внутреннего документа, регламентирующего процедуру анализа указанных потребностей Совета директоров, для приведения ситуации в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии его количественного состава потребностям Общества и интересам акционеров, поскольку количественный состав Совета директоров закреплён Уставом Общества, утвержденным квалифицированным большинством голосов акционеров, таким образом, презюмируется, что акционеры определились с количественным составом. Общество будет стремиться в следующем отчетном периоде предпринять меры по разработке внутреннего документа, регламентирующего этот вопрос,

	возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.		<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	для приведения ситуации в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не	1. Не соблюдается критерий 1. Решениями Совета директоров ПАО «МОЭСК» (Протоколы от 21.07.2017 №326, от 30.12.2017 №338) Логовинский Е.И. и Никитин С.А. признаны независимыми директорами. Таким образом, 2 члена Совета директоров из 13 членов Совета директоров признаны независимыми, что составляет менее одной трети избранного состава Совета директоров.

			соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. В Обществе отсутствует механизм оценки независимыми директорами существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, и вынесения указанной оценки на рассмотрение Совета директоров. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке проектов изменений и дополнений в документы Общества.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. В отчетном периоде Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК» не являлся независимым директором. Среди независимых директоров не был определен старший независимый директор. Уставом (ст.17) и Положением о Совете директоров (разд.2) ПАО «МОЭСК» определены права и обязанности Председателя Совета директоров Общества должным образом: 2. Критерий 2 соблюдается. Согласно п.2.4. Положения о Совете директоров: Председатель Совета директоров: 1) организует работу Совета директоров; 2) созывает заседания Совета директоров; 3) определяет форму проведения заседаний Совета директоров; 4) формирует и утверждает повестки дня заседаний Совета директоров; 5) определяет перечень материалов (информации) по вопросам повестки дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров; 6) принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решения по вопросам повестки дня; 7) определяет список лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повесток дня заседаний Совета директоров; 8) председательствует на заседаниях Совета директоров; 9) подписывает протоколы заседаний Совета директоров, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества; 10) организует разработку и осуществляет контроль за реализацией плана работы Совета директоров, утвержденного Советом директоров; 11) представляет Совет директоров при взаимодействии с акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации; 12) осуществляет переписку Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями; 13) председательствует на Общих собраниях акционеров Общества, оглашает повестку дня, сообщает о предстоящих выступлениях и докладах, а также осуществляет иные функции председателя Общего собрания акционеров Общества, предусмотренные Положением об Общем собрании акционеров Общества;

				14) организует от имени Совета директоров контроль за исполнением решений общего Собрания акционеров и Совета директоров, официально ставит на контроль исполнение решений Совета директоров и снимает с контроля выполненные решения Совета директоров; 15) организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня и, при необходимости, свободное обсуждение этих вопросов, а также конструктивную атмосферу проведения заседаний, обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, иных внутренних документов Общества и настоящего Положения; 16) выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается критерий 1. Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров. При этом, эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде, а также информация о деятельности Председателя рассматривалась в рамках вопроса «О предварительном утверждении годового отчета» в части раздела о Корпоративном управлении. Общество будет стремиться к соблюдению данной рекомендации в следующем отчетном периоде.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают,	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично	1. Критерий 1 соблюдается. Согласно п. 3.8. ст. 3 Положения о Совете директоров Общества члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. Согласно п. 4.1.6 Кодекса корпоративного управления, приложению № 5 к Положению об инсайдерской информации «Правила осуществления операций инсайдерами с ценными бумагами Общества» в части воздержания от сделок с акциями Общества, члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их

		<p>что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>интересами и интересами Общества.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается. При возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров. При этом, в случае наличия конфликта интересов у члена Совета директоров, ему рекомендуется воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется конфликт интересов.</p> <p>В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщить об этом другим членам Совета директоров, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам. Внутренние документы предусматривают данную обязанность.</p> <p>3. Не соблюдается критерий 3. В Уставе и во внутренних документах не предусмотрена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции за счет Общества.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 соблюдается частично. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров Общества и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, осуществленной независимым рейтинговым агентством АО «РА «Эксперт РА», в отчетном периоде.</p> <p>2. Критерий 2 не соблюдается. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не обязаны его уведомлять о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input type="checkbox"/> соблюдается	1. Критерий 1 не соблюдается. Уставом/внутренним документом Общества не предусмотрен перечень вопросов, которые должны рассматриваться только на очных заседаниях Совета директоров. На практике нижеприведенные вопросы всегда рассматриваются в очной

	форме.		<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	форме: 1) утверждение приоритетных направлений деятельности и финансово-хозяйственного плана общества; 2) образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий, если уставом общества это отнесено к компетенции совета директоров.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. В соответствии с п. 18.8 Устава ПАО «МОЭСК» Решение Совета директоров Общества по вопросу об одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров. Решения Совета директоров Общества принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам: <ul style="list-style-type: none"> – о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества; – о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пп. 21.8., 21.9. ст. 21 Устава Общества. Не по всем вопросам, перечисленным в п.170 Кодекса корпоративного управления, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. В настоящий момент Комитет по аудиту Совета директоров сформирован решением СД протокол от 21.07.2017 № 326 http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/ Два из четырех членов Комитета по аудиту Совета директоров признаны независимыми директорами. 2. Критерий 2 соблюдается. В п.3.2. Положения о Комитете по аудиту, утвержденного Советом директоров ПАО «МОЭСК», закреплены задачи, соответствующие рекомендациям Кодекса: Основные задачи Комитета: <ul style="list-style-type: none"> – рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки; – контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления; – контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; – обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; – надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц. 3. Критерий 3 соблюдается. Все члены указанного Комитета обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

				4. Критерий 4 соблюдается. Заседания Комитета проводились не реже одного раза в квартал.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается частично. Председатель указанного Комитета не является Председателем Совета директоров, но и не является независимым.</p> <p>3. Критерий 3 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Обществе проводится работа по приведению в соответствие данному критерию.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям решением Совета директоров (протокол СД от 21.07.2017 №326) в составе 5-ти человек, из них: - 5 членов из состава Совета директоров Общества (100%); - независимые директора не входят в состав Комитета http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/sovets_directorov/item139066.php#decisions В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров. 2. Критерий 2 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе созданы следующие Комитеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Комитет по аудиту; 2. Комитет по надежности; 3. Комитет по стратегии и развитию; 4. Комитет по кадрам и вознаграждениям; 5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям. <p>Изменение количества комитетов при Совете директоров в Обществе не планируется, в связи с отсутствием необходимости. Действующие комитеты в рамках своей компетенции покрывают все актуальные вопросы, входящие в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемые Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества. Вопрос об изменении состава Комитетов не выносился на рассмотрение Совета директоров в отчетном периоде. Общество планирует пересмотреть текущую практику по мере необходимости.</p>
2.8.5	Состав комитетов определен таким	1. Комитеты совета директоров возглавляются		1. Критерий 1 соблюдается частично. Комитеты Совета директоров, за

	образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	исключением Комитета по аудиту, возглавляемого независимым директором, возглавляются директорами, не отвечающими критерию независимости. 2. Критерий 2 соблюдается. В п. 10.4.20. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» содержится требование о том, что на заседаниях Комитета присутствует Эксперт Комитета, а также могут присутствовать, по приглашению Председателя Комитета, как работники Общества, так и третьи лица. Приглашенные лица не имеют права голоса по вопросам Повестки дня заседания Комитета. Согласно п.7.6. Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Председатель Комитета организует работу Комитета, в т.ч. определяет список лиц, приглашаемых для участия в очном заседании Комитета путем направления соответствующего приглашения на имя Генерального директора Общества, который обязан обеспечить присутствие указанных лиц на заседании Комитета. Решение о выдвижении кандидатов в состав комитетов/Совета директоров не находится в компетенции Общества, следовательно, Обществу сложно повлиять на соблюдение данной рекомендации.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Частично оценка членов Совета директоров в отчетном периоде проводилась в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта - независимого рейтингового агентства АО «РА «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: Акционерам и инвесторам/рейтинги/ рейтинги корпоративного управления). Оценка проводилась для целей определения квалификации, опыта, знаний, деловой репутации, независимости членов Совета директоров путем проведения соответствующего анкетирования. Оценка членов Совета директоров предусматривается в качестве рекомендаций Кодекса корпоративного управления и проводится в рамках подготовки Годового отчета. Оценка приведена в Годовом отчете: http://www.moesk.ru/upload/iblock/da9/moesk-ar2016-full-rus-smart_new.pdf Также оценка проводится в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта – независимого рейтингового агентства АО «РА «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: http://www.moesk.ru/invest_news/information/ratings/#reitingi_corp_ypravleniya). 2. Критерий 2 не соблюдается. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в 2017 году, не были рассмотрены на ОЧНОМ

				заседании Совета директоров. Общество будет стремиться привести систему корпоративного управления в соответствие данному критерию в 2018 году.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично Соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Внешним консультантом в лице рейтингового агентства RAEX (Эксперт РА) проведена оценка всей системы корпоративного управления, в том числе и оценка членов Совета директоров Общества.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата			

вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в</p>	

	возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена политика или опционная программа по вознаграждению членов Совета директоров ПАО «МОЭСК» посредством предоставления им акций Общества. При необходимости Общество готово изменить текущую практику.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

			соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Критерий 1 соблюдается. Советом директоров ПАО «МОЭСК» регулярно устанавливаются целевые показатели и рассматриваются ежеквартально отчеты о выполнении КПЭ в Обществе, поскольку размер переменного (премиального) вознаграждения согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «МОЭСК» и Положению о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» привязан непосредственно к выполнению данных показателей.</p> <p>2. Критерий 2 не соблюдается. Вопрос об эффективном соотношении фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Советом директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям) не рассматривался в отчетном периоде. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.</p> <p>3. Критерий 3 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.</p>
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации с использованием в качестве базисного актива акций для членов исполнительных органов и иных руководящих работников Общества.</p> <p>При необходимости Общество готово изменить текущую практику.</p>
4.3.3	<p>Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения</p>	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			

6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Совет директоров Общества не рассматривал в отчетном периоде вопросы, связанные с соблюдением обществом его Информационной политики. Однако, в 2018 отчетном году (30.03.2018г.) Совет директоров Общества утвердил Положение об информационной политике в новой редакции, соответствующее рекомендациям Кодекса (Протокол №351 от 02.04.2018). 2. Критерий 2 соблюдается частично. Кроме того, согласно новой Информационной политике закреплена обязанность Генерального директора Общества ежегодно выносить на рассмотрение Совета директоров отчет о ее соблюдении. Общество будет реализовать данную рекомендацию, начиная с 2018 года.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Критерий 2 соблюдается. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (на сайте, в материалах к каждому Общему собранию акционеров). 3. Критерий 3 не соблюдается. Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в ПАО «МОЭСК» не опубликован, в связи с его отсутствием.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.				
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.</p>	<p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается <input type="checkbox"/> не соответствует</p>	
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</p>			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 соблюдается частично. Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. При этом, согласно ст. 15 Устава к компетенции Совета директоров относится: - принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества (пп.23 п.1 ст.15); - об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях (пп.23 п.1 ст.15); - предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп.30 п.1 ст. 15) - предварительное одобрение решений о совершении Обществом: а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату; б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;</p>

				<p>г) сделок на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (пп.38 п.1 ст. 15).</p> <p>Таким образом, Совет директоров предварительно одобряет указанные сделки, относящиеся к существенным.</p> <p>2. Критерий 2 не соблюдается. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям не отнесены: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости путем разработки изменений во внутренние документы, их согласования и последующего представления к утверждению акционерам Общества.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.</p>
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе .	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			

7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. пп. 41 п.15.1. ст. Устава Общества устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика(ов) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров. Кроме того, согласно п. 4.5 утвержденного в Обществе Порядка отчуждения непрофильных активов для подготовки решения о продаже непрофильного актива проводится оценка рыночной стоимости актива с привлечением независимого оценщика. 2. Критерий 2 соблюдается. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. В соответствии с утвержденным в Обществе Единым стандартом закупок (опубликован на сайте) устанавливается порядок отбора любого контрагента для заключения договора, в т.ч. и по оценке стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Критерий 3 не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Заинтересованные в сделке лица признаются таковыми в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

<1> Статус "соблюдается" указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус "частично соблюдается" или "не соблюдается".

<2> Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус "соблюдается", приведение объяснений не требуется.

<3> Укажите какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе и поясните причины избранного подхода.

<4> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

<5> Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

5.7. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2017 году Обществом было заключено 6 (шесть) сделок с заинтересованностью, одобренные Советом директоров на общую сумму 22 725 559.01 тыс. руб. Перечень сделок, существенные условия (стороны, предмет, цена (сумма), срок действия), а также реквизиты документов одобряющих заключение сделок органом управления (Совет директоров) приведены в таблице:

№ п/п	Дата и № документа	Наименования сторон	Предмет сделки	Заинтересованные лица/Имущество, работы, услуги 5-25% БСА	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка	Сумма договора (сделки). (тыс. руб.)	Срок действия
1	Договор №190/17-Р от 26.07.2017	ПАО "МОЭСК", Банк ГТБ (АО)	Кредитор обязуется открыть Заемщику Кредитную линию в размере и на условиях, указанных в Соглашении, а Заемщик обязуется возратить Кредит, полученный по Кредитной линии, уплатить проценты и выполнить иные Обязательства, предусмотренные Соглашением.	Член Совета директоров ПАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., одновременно являющийся членом Совета директоров Банка ГТБ (АО).	Протокол №322, от 08.06.2017	4 571 400.00	до 26.07.2022
2	Договор №191/17-Р от 26.07.2017	ПАО "МОЭСК", Банк ГТБ (АО)	Кредитор обязуется открыть Заемщику Кредитную линию в размере и на условиях, указанных в Соглашении, а Заемщик обязуется возратить Кредит, полученный по Кредитной линии, уплатить проценты и выполнить иные Обязательства, предусмотренные Соглашением.	Член Совета директоров ПАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., одновременно являющийся членом Совета директоров Банка ГТБ (АО).	Протокол №322, от 08.06.2017	4 566 000.00	до 26.07.2022
3	Договор №192/17-Р от 26.07.2017	ПАО "МОЭСК", Банк ГТБ (АО)	Кредитор обязуется открыть Заемщику Кредитную линию в размере и на условиях, указанных в Соглашении, а Заемщик обязуется возратить Кредит, полученный по Кредитной линии, уплатить проценты и выполнить иные Обязательства, предусмотренные Соглашением.	Член Совета директоров ПАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., одновременно являющийся членом Совета директоров Банка ГТБ (АО).	Протокол №322, от 08.06.2017	4 560 600.00	до 26.07.2022
4	Соглашение о погашении задолженности ПАО "МОЭСК" за услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети от 30.12.2017	ПАО "МОЭСК", ПАО "ФСК"	Урегулирование порядка и сроков погашения задолженности Должника перед Кредитором.	Член Совета директоров ПАО «МОЭСК» Демин А.А., являющийся одновременно членом Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Россети»	Протокол №338, от 30.12.2017	3 584 002.08	До полного исполнения сторонами договорных обязательств.
5	Договор № Ю2-17 от 01.03.2017	ПАО "МОЭСК", ОАО "НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления"	Договор регулирует отношения Вкладчика с Фондом, возникающие в связи с негосударственным пенсионным обеспечением работников Вкладчика.	Члены Совета директоров ПАО «МОЭСК»: Нурдзов А.В., Логовинский Е.И., Гавриленко А.А.	Протокол №306 от 31.12.2016	5 000 000.00	Без ограничения срока действия до полного до полного его исполнения или досрочного расторжения
6	Договор № УВВ-77Д-0026-17 от 01.01.2017	ПАО «МОЭСК», АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Оператор обязуется оказывать Клиенту Услуги, а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему Услуги в соответствии с условиями Договора. Состав и перечень Услуг, а также дополнительные права и обязанности Сторон, определяются Дополнительными соглашениями и Бланками заказов на предоставление Услуг к данным Дополнительным соглашениям.	ПАО «Россети», акционер, имеющий более 20% акций ПАО «МОЭСК»	Протокол №306 от 31.12.2016	443 556.93	до 31.12.2019

Генеральный директор

Синютин П.А.

5.8. Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2017 году

В соответствии с протоколом совещания у Заместителя Председателя Правления Российской Федерации А.В. Дворковича от 19.04.2014 №АД-П9 строительство ПС 110/20 кВ «Медведевская» и сооружение кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская» включены в инвестиционную программу Общества. В рамках реализации строительства ПС 110/20 кВ «Медведевская» в 2017 г. выполнены подготовительные работы, построена конструктивная часть здания ПС, смонтированы трансформаторы Т1 и Т2 и проведены их высоковольтные испытания, идут отделочные работы по зданию ПС, ведется монтаж основного оборудования. В 1-ом полугодии 2018 г. запланировано завершение работ по монтажу КРУЭ, выполнение благоустройства и ввод ПС в эксплуатацию. По сооружению кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская» в 2017 г. выполнены: подготовительные и строительно-монтажные работы по прокладке кабельных линий 110 кВ. Кабельные линии введены в эксплуатацию.

Снижение управляемых операционных расходов в 2017 г. по отношению к 2012 г. в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 9 515 млн руб. или 42,0% при целевом значении 15%.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2017 г. относительно уровня 2016 г. составило 1 924 млн руб. или 6,20%, что соответствует целевому значению.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596 «О долгосрочной государственной политике», Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р решением Совета директоров от 29.12.2016 (протокол от 30.12.2016 № 305) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МОЭСК» (далее - Программа) (в новой редакции Программа утверждена решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 21.02.2018, протокол от 22.02.2018 №342). Подробная информация указана в разделе 2.9. Годового отчета.

5.9. Указатель содержания GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Профиль организации			
102-1	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	1.1. Общие сведения
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	1.2. Регион присутствия
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.2. Регион присутствия
102-7	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	1.3. Бизнес модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	1.1. Общие сведения
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.3. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	3.3. Экологическая политика 3.6. Человеческий капитал и социальная ответственность
Стратегия и анализ			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	0.4. Обращение Председателя Совета директоров 0.5. Интервью Генерального директора
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.3.3. Система управления рисками
Этика и добросовестность			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	4.1. Система корпоративного управления 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика 5.6. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Корпоративное управление			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Выявленные существенные темы и границы			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	3.1. Приоритеты компании
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	3.1. Приоритеты компании
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились
Общие сведения об отчете			
102-50	Отчетный период	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	6.3. Контактная информация
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	5.11. Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
Подходы в области менеджмента			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	3.1. Приоритеты компании
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	1.5. Ключевые показатели эффективности 4.2.5. Генеральный директор
Категория «Экономическая»			
Экономическая результативность			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
Непрямые экономические воздействия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
Противодействие коррупции			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
Категория «Экологическая»			
Энергия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление

302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
Вода			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.3. Экологическая политика
Биоразнообразие			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют
Выбросы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.3. Экологическая политика
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется.
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается.
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.3. Экологическая политика
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.
305-7	Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.3. Экологическая политика
Сбросы и отходы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2017 г. не зафиксировано.
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.
Соответствие требованиям			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.3. Экологическая политика
Категория «Социальная» – Практика трудовых отношений и достойный труд			
Занятость			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность

	условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации		
Взаимоотношения сотрудников и руководства			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
Здоровье и безопасность на рабочем месте			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
Подготовка и образование			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика 3.6.2. Социальная ответственность
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	3.6.1. Кадровая политика
Категория «Социальная» – Общество			
Государственная политика			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
Отраслевой протокол по электроэнергетике			
Категория «Экономическая»			
G4 - EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	0.3. Ключевые показатели деятельности
G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4-EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	2.1.1. Передача и распределение электроэнергии 3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
Категория «Социальная» – Общество			
G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
G4-EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

6. Дополнительная информация

6.1. Глоссарий основных понятий и сокращений

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета

ERP (Enterprise Resource Planning)	– система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
RAB (Regulatory Asset Base)	– метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
SAP	– программное обеспечение немецкой компании SAP AG
Smart Grid	– технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	– автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
АРНТ	– автоматический регулятор напряжения трансформатора;
АСТУ	– автоматизированная система технологического управления
АСУ ФХД	– автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
ВЛ	– воздушная линия
ВОЛС	– волоконно-оптические линии связи
ВОСА	– внеочередное Общее собрание акционеров
ГИС	– геоинформационная система
ГОСА	– годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	– государственная районная электростанция (историческое название)
ГСМ	– горюче-смазочные материалы
ДЗО	– дочерние и зависимые общества
ДКР	– древесно-кустарниковая растительность
Единый (котловой) тариф	– цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	– в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле – органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов.
ЗиС	– здания и сооружения
ЗТП	– закрытая трансформаторная подстанция
ИТ	– информационные технологии
КВЛ	– кабельно-воздушная линия
КГИС	– корпоративная геоинформационная система
КЛ	– кабельная линия
КПЭ	– ключевые показатели эффективности
КРУЭ	– комплектное распределительное устройство элегазовое
КТП	– комплектная трансформаторная подстанция
КТПН	– комплектная трансформаторная подстанция наружной установки
ЛЭП	– линия электропередачи
Минэнерго России	– Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	– Московская межбанковская валютная биржа
Московское РДУ	– региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО ЕЭС»
МРСК	– межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	– международные стандарты финансовой отчетности
МЭК	– международный электротехнический стандарт
НДС	– налог на добавленную стоимость
НИОКР	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	– научно-исследовательские работы
ОВБ	– оперативно-выездная бригада

ОГК	– оптовая генерирующая компания
ОЗП	– осенне-зимний период
ОПЭ	– опытно-промышленная эксплуатация
ОРД	– организационно-распорядительный документ
ОРУ	– открытое распределительное устройство
ОТ КЗ	– ограничитель тока короткого замыкания
п.п.	– процентный пункт
ПИР	– проектно-изыскательские работы
ПНР	– пуско-наладочные работы
Потребители ГН	– потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей.
пп.	– подпункт
ППРСУЭ	– программа перспективного развития систем учёта розничного рынка электроэнергии
ПС	– подстанция напряжением 35 кВ и выше
ПТК	– программно-технический комплекс
РДП	– районный диспетчерский пункт
РЗА	– релейная защита и автоматика;
РП	– распределительный пункт
РСБУ	– российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	– Российская торговая система
Руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	– принятая в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности.
РЭК	– Региональная энергетическая комиссия
РЭС	– район электрических сетей
САПР	– системы автоматизированного проектирования
СИП	– самонесущий изолированный провод
СМИ	– средства массовой информации
СМР	– строительно-монтажные работы
СУПА	– система управления производственными активами
СУРР АВР	– система управления распределенными ресурсами при проведении аварийно - восстановительных работах
ТГК	– территориальная генерирующая компания
ТИС	– текстовый индекс состояния
ТН	– измерительный трансформатор напряжения
ТОиР	– техническое обслуживание и ремонт
ТП	– технологическое присоединение
ТПиР	– техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	– территориальная сетевая организация
ТТ	– измерительный трансформатор тока
ТУ	– технические условия
ТЭК	– топливно-энергетический комитет
ТЭР	– топливно-энергетические ресурсы
ТЭЦ	– теплоэлектроцентраль
ФАС России	– Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФКЦБ	– Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 года преобразована в ФСФР России)
ФСК ЕЭС России	– Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСТ	– Федеральная служба по тарифам
ФСФР	– Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
ХБН	– хозяйственно-бытовые нужды
ЦОК	– центр обслуживания клиентов

Единицы измерения

га	– гектар
кВ	– киловольт
МВт	– мегаватт
ГВА	– гигаватт
кВА	– киловольт-ампер
МВА	– мегавольт-ампер
кВтч	– киловатт-час
км	– километр
коп.	– копейка
МВтч	– мегаватт-час
млн	– миллион
млрд	– миллиард
руб.	– рубль
т	– тонна
у.т.	– условное топливо
у.е.	– условная единица
шт.	– штука

6.2. Ограничение ответственности

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2017 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2017 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенно отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений, или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственным возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

6.3. Контактная информация

Юридический адрес (совпадает с фактическим):
115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70

Телефон доверия (антикоррупционная деятельность и комплексная безопасность): +7 (499) 951-06-49,
td@moesk.ru

Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс), client@moesk.ru

Контакты для акционеров: +7 (495) 662-40-70 , +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-73), SobakinaTV@moesk.ru

Контакты для инвесторов: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-70, 11-71), ir@moesk.ru

Контакты для представителей СМИ: +7 (495) 363-40-70 (вн. 40-56), PoltorakEA@moesk.ru

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:

Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: www.moesk.ru

Центральный клиентский офис:

Адрес: 117312, Москва г, Вавилова ул, дом № 7Б

Время приёма: пн. – сб.: 9:00 – 20:00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru/>

Аудитор (ООО «РСМ РУСЬ»)

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

Телефон: +7 (495) 363-28-48

Факс: +7 (495) 981-41-21

Сайт: www.rsmrus.ru

Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru

Регистратор (АО «СТАТУС»)

Место нахождения: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Телефон: +7 (495) 974-83-50

Факс: +7 (495) 678-71-10

Сайт: <http://rostatus.ru>

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru , info@rostatus.ru