



РОССЕТИ



МОЭСК

ОСВЕЩАЯ ПЕРСПЕКТИВЫ

МОЭСК

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПОЛНАЯ ВЕРСИЯ

Предварительно утвержден  
Советом директоров  
ПАО «МОЭСК»  
07.05.2019 (протокол от 08.05.2019 № 386)

Утвержден  
годовым Общим собранием акционеров  
ПАО «МОЭСК»  
14.06.2019 (протокол от \_\_.06.2019 № \_\_)

# Годовой отчёт

## Публичного акционерного общества «Московская объединённая электросетевая компания» за 2018 год

Генеральный директор

Главный бухгалтер –  
директор департамента



П.А. Синютин

В.В. Витинский

г. Москва  
2019 год



**Оглавление**

0.1.	Введение о компании	4
0.2.	Введение об отчете	4
0.3.	Ключевые показатели деятельности	4
0.4.	Обращение Председателя Совета директоров	6
0.5.	Интервью Генерального директора	7
0.6.	Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты	9
1.	О компании	12
1.1.	Общие сведения	12
1.2.	Бизнес модель	16
1.3.	Стратегия	18
1.3.1.	Положение в отрасли и перспективы развития	18
1.3.2.	Миссия и стратегические цели	25
1.4.	Ключевые показатели эффективности	26
1.5.	Системы менеджмента	27
2.	Результаты деятельности компании	31
2.1.	Операционные результаты деятельности	31
2.1.1.	Передача и распределение электроэнергии	31
2.1.2.	Технологическое присоединение	35
2.1.3.	Нетарифные виды деятельности	38
2.2.	Финансовые результаты деятельности	39
2.2.1.	Финансовые результаты по РСБУ	40
2.2.2.	Финансовые результаты по МСФО	44
2.3.	Кредитная политика	46
2.4.	Тарифное регулирование	49
2.5.	Повышение надежности	52
2.6.	Инвестиционная деятельность	56
2.7.	Технологии и инновации	66
2.8.	Закупочная деятельность	74
2.9.	Управление собственностью и консолидация	79
3.	Устойчивое развитие	81
3.1.	Приоритеты компании	81
3.2.	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	82
3.2.1.	Взаимодействие с инвесторами	83
3.2.2.	Связи с органами государственной власти и общественными организациями	84
3.2.3.	Связи с общественностью	85
3.2.4.	Взаимодействие с потребителями услуг	90
3.3.	Экологическая политика	94
3.4.	Энергоэффективность и энергопотребление	106
3.5.	Охрана труда и промышленная безопасность	111
3.6.	Человеческий капитал и социальная ответственность	118
3.6.1.	Кадровая политика	118
3.6.2.	Социальная ответственность	125
4.	Корпоративное управление	132
4.1.	Система корпоративного управления	132
4.2.	Органы управления	137
4.2.1.	Общее собрание акционеров	137
4.2.2.	Совет директоров	137
4.2.2.1.	Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности	149
4.2.3.	Комитеты при Совете директоров	155

4.2.4.	Правление _____	166
4.2.5.	Генеральный директор _____	169
4.3.	Внешний, внутренний аудит и контроль _____	170
4.3.1.	Система внутреннего контроля _____	170
4.3.2.	Внутренний аудит _____	175
4.3.3.	Система управления рисками _____	176
4.3.4.	Ревизионная комиссия _____	183
4.3.5.	Аудитор _____	185
4.4.	Информация для акционеров и инвесторов _____	187
4.5.	Антикоррупционная политика и корпоративная этика _____	194
5.	Дополнительная информация _____	203
5.1.	Глоссарий основных понятий и сокращений _____	203
5.2.	Ограничение ответственности _____	205
5.3.	Контактная информация _____	205
5.4.	Указатель содержания GRI _____	206
6.	Приложения _____	211
6.1.	Годовая бухгалтерская отчетность за 2018 г. по РСБУ с Аудиторским заключением _____	211
6.2.	Годовая финансовая отчетность за 2018 г. по МСФО с Аудиторским заключением _____	327
6.3.	Дополнительная информация по регионам деятельности _____	410
6.4.	Подробная информация о членах органов управления _____	411
6.5.	Информация об участии членов органов управления в заседаниях _____	448
6.6.	Перечень крупных сделок _____	455
6.7.	Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность _____	455
6.8.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления _____	459
6.9.	Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2018 году _____	491

### 0.1. Введение о компании

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее - МОЭСК, Компания или Общество) – одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 8 филиалов суммарной численностью персонала свыше 14,6 тыс. человек и 3 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 613 высоковольтных центров питания суммарной трансформаторной мощностью более 51 тыс. МВА, 40,5 тыс. подстанций распределительных сетей мощностью около 28 тыс. МВА, более 75,4 тыс. км воздушных линий и 81,2 тыс. км кабельных сетей.

В 2017 г. выручка МОЭСК составила 156,5 млрд руб., EBITDA скорректированная – 42,0 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

### 0.2. Введение об отчете

Годовой отчет за 2018 г. является четвертым интегрированным отчетом Общества. В отчете представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2018 г., планы на 2019 г. и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и Консолидированной отчетности по МСФО за 2018 г. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)).

При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее – Стандарты GRI), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия – «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «МОЭСК», без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей, представлена в разделе 5.4. «Указатель содержания Стандартов GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2018 г. и отражал результативность Компании за 2017 г.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

### 0.3. Ключевые показатели деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2016	2017*	2018	Изменение, % <sup>1</sup>	План 2018	Изменение, % <sup>2</sup>	План 2019	Изменение, % <sup>3</sup>
Финансовые показатели										
1.	Выручка									
1.1.	по РСБУ	млн руб.	139 860	147 372	156 494	6,2			-	-
1.2.	по МСФО	млн руб.	140 407	150 494	159 485	6,0			-	-
2.	ЕБИТДА скорректированная									
2.1.	по РСБУ	млн руб.	39 996	36 012	41 958	16,5				

<sup>1</sup> Здесь и далее: «Изменение, %» = (2018/2017\* 100% - 100%), «Изменение, п.п.» = 2018,% - 2017,%

<sup>2</sup> «Изменение, %» = (факт2018/ план2018\*100% - 100%)

<sup>3</sup> «Изменение, %» = (план2019/ факт2018\*100% - 100%)

2.2.	по МСФО	млн руб.	40 461	38 357	43 485	13,4				
3.	Рентабельность по EBITDA скорректированная									
3.1.	по РСБУ	%	28,6	24,4	26,8	2,4 п.п.			-	-
3.2.	по МСФО	%	28,8	25,5	27,3	1,8 п.п.			-	-
4.	Чистая прибыль									
4.1.	по РСБУ	млн руб.	6 079	1 218	4 043	>100			-	-
4.2.	по МСФО	млн руб.	9 395	1 957	6 586	236,5			-	-
5.	Рентабельность по чистой прибыли									
5.1.	по РСБУ	%	4,3	0,8	2,6	1,8 п.п.			-	-
5.2.	по МСФО	%	6,7	1,3	4,1	2,8 п.п.			-	-
6.	Стоимость чистых активов									
6.1.	по РСБУ	млн руб.	191 094	191 591	194 424	1,5			-	-
6.2.	по МСФО	млн руб.	172 565	166 192	171 406	3,1			-	-
Прочие показатели										
7.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт ч	83 088	82 800	84 442	1,98	83 563	1,1	93 234	1,5
8.	Потери электроэнергии	млн кВт ч	7 550	7 432	7 440	0,1	7 365	-1,0	7315	-1,7
9.	Объем присоединенной мощности	МВт	2 382	3 070	2 578	-16,0	3 000	-14,0	2 500	-3,0
10.	Протяженность линий электропередач									
10.1.	воздушные	км	73 369	75 206	75 411	0,3	74 399	1,4	75 853	0,6
10.2.	кабельные	км	79 331	80 574	81 168	0,7	80 454	0,9	81 746	0,7
11.	Высоковольтные центры питания	шт	612	611	613	0,3	612	0,2	613	0,0
12.	Подстанции распределительных сетей	шт	38 236	39 796	40 481	1,7	40 469	0,03	41 639	2,9
13.	Установленная мощность	МВА	76 096	77 806	79 063	1,6	78 199,9	1,1	80 398	1,7
14.	Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	о.е.	21,2	51,1	21,2	-58,5	0	0	0	0
15.	Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	109	104	117	12,5	108	8,4	123	4,6
16.	Объем выплаченных дивидендов	млн руб.	6 317	1 520	1 541	1,4	-	-	-	-
17.	Рыночная капитализация	млн руб.	42 278	43 934	32 074	-27,0	-	-	-	-
18.	Финансирование инвестиционной программы	млн руб.	36 725	33 198	30 537	-8,0	34 243	-10,8	33 750	10,5
19.	Расходы на обучение	млн руб.	102	98	78	-20,2	87	-10,2	84	6,9
20.	Расходы на охрану труда	млн руб.	469	469	419,7	-10,5	365	14,9	382	-9,1
21.	Среднесписочная численность работников	чел.	14 823	14 547	14 550	0,02%	14 867	-2,13%	14 934	2,64%

22.	Затраты на мероприятия социального характера	млн руб.	1575,3	2029,2	1 786,7	-0,1	1 631,3	-0,1	1 654,8	0,0
-----	--	----------	--------	--------	---------	------	---------	------	---------	-----

\*Данные за 2017 год в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью за 2018 год. В связи с изменением учетной политики произведен перерасчет ретроспективным методом.

#### **0.4. Обращение Председателя Совета директоров**

В 2018 году коллектив ПАО «МОЭСК» успешно справился с поставленными задачами по обеспечению надежного электроснабжения потребителей.

Ключевые направления деятельности дочернего предприятия компании «Россети» были связаны со стартом цифровой трансформации электросетевого комплекса, подготовкой и проведением Чемпионата мира по футболу, упрощением процесса технологического присоединения, повышением надежности работы энергооборудования и снижением потерь электрической энергии при передаче.

7 мая 2018 года вышел указ Президента Российской Федерации В. В. Путина «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года». В документе Правительству Российской Федерации поручено обеспечить преобразование энергетической инфраструктуры посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений. В рамках реализации концепции «Цифровая трансформация 2030» группы компаний «Россети» в МОЭСК началась работа по построению цифровой сети столичного региона. Введена в эксплуатацию уникальная цифровая подстанция 110 кВ «Медведевская», реализован пилотный проект цифрового РЭС в филиалах «Западные электрические сети» и «Московские кабельные сети», запущен инновационный проект «Цифровой электромонтер», направленный на автоматизацию операционно-технологического управления электросетевым комплексом. По итогам реализации проекта по построению цифровой электросети в Московском регионе уникальный столичный опыт будет тиражирован в другие субъекты страны.

Упрощение процесса технологического присоединения и повышение доступности электросетевой инфраструктуры – неизменный приоритет столичных энергетиков. Уже несколько лет подряд компания отмечает не снижающийся спрос на подключение к электросетям, по итогам 2018 года в МОЭСК поступила 101 тыс. заявок на технологическое присоединение. Продолжает сохраняться тенденция роста объема заключенных договоров технологического присоединения для категории заявителей до 150 кВт. В прошедшем году было заключено более 63 тыс. таких договоров. В текущем году в рамках действующей программы технологического присоединения объектов малого и среднего бизнеса, которым необходима мощность от 15 до 150 кВт, «Ноль визитов» перед Компанией стоит амбициозная задача сократить сроки подключения с 70 до 39 дней. Кроме того, оформить весь процесс подключения от подачи заявки до подписания договора технологического присоединения можно онлайн, без визитов в клиентский офис.

В прошедшем году команда Всемирного Банка в рамках работы по формированию рейтинга Doing Business признала комплекс реформ по повышению доступности энергетической инфраструктуры, проводимый в России, одним из лучших в мире. Практика ПАО «МОЭСК» будет описана и распространена среди других стран для масштабирования положительного опыта.

Одной из ключевых задач ПАО «МОЭСК» является снижение потерь электрической энергии при передаче. По итогам 2018 года потери удалось снизить до 8,10% от отпуска в сеть. На текущий год перед специалистами компании стоит амбициозная задача - достичь величины потерь 7,85 % от отпуска в сеть.

Со знаком плюс можно оценить финансовые результаты года. Выручка Общества в 2018 году выросла по сравнению с прошлым годом более чем на 6,0%. Чистая прибыль МОЭСК в 2018 году по РСБУ составила 4,0 млрд рублей, по МСФО – 6,6 млрд руб. По итогам 2017 года на выплату дивидендов было направлено более 1,5 млрд рублей.

Отдельно стоит отметить надежную и бесперебойную работу электросетевых объектов во время Чемпионата мира по футболу. В кратчайшие сроки были организованы строительство и реконструкция десятков питающих центров и высоковольтных линий электропередачи. Во время подготовки к мировому первенству энергетики МОЭСК опережающими темпами выполнили технологическое присоединение крупных объектов, таких как большая спортивная арена «Лужники» и стадион ЦСКА. Реконструкция существующих и запуск новых энергообъектов к ЧМ позволили обеспечить не только качественное электроснабжение спортивной инфраструктуры, аэропортов и тренировочных баз, но и дали позитивный импульс для общего повышения эффективности работы и присоединения новых потребителей.

Надежное и бесперебойное электроснабжение – ключевая задача ПАО «МОЭСК», для выполнения которой необходимы постоянный контроль качества, а также готовность к комплексным действиям в случае неблагоприятных погодных условий. По результатам осенне-зимнего периода без перебоев пройдены новогодние праздники, продемонстрирован высокий уровень работы во время сильнейшего снегопада в феврале 2018 года.

В соответствии с ключевыми целями и задачами, которые стоят перед Обществом, в 2019 году ПАО «МОЭСК» продолжит работу по построению цифровой электросети, повышению доступности электросетевой инфраструктуры для потребителей московского региона, увеличению надежности электроснабжения и снижению потерь. На 2019 – 2020 годы разработана уникальная масштабная программа по упрощению процедуры консолидации электрических сетей садовых некоммерческих товариществ и коттеджных поселков. Передав сети на баланс МОЭСК, члены СНТ и КП смогут рассчитывать на повышение показателей надежности и качества электроснабжения. Запланированные на текущий год мероприятия по развитию «цифрового» электросетевого комплекса дадут возможность перейти на новый уровень эффективности.

Уверен, что ПАО «МОЭСК» не будет останавливаться на достигнутых результатах. Ориентируясь на лучшие российские и международные практики, дочернее предприятие «Россетей» продолжит совершенствовать систему корпоративного управления для повышения эффективности бизнеса и дальнейшего успешного развития во благо потребителей и акционеров.

П.А. Ливинский

## **0.5. Интервью Генерального директора**

2018 год стал для ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (входит в ГК «Россети») знаковым с точки зрения эффективной реализации сразу нескольких пилотных проектов, направленных на цифровую трансформацию электросетевого комплекса компании. Не менее значимые результаты достигнуты в сфере технологического присоединения потребителей и сокращения уровня потерь электроэнергии. О том, какие еще успехи в работе МОЭСК по итогам минувшего года следует отметить, а также о целях и задачах на ближайшую перспективу, мы поговорили с Генеральным директором Компании Петром Синютиным.

**- Петр Алексеевич, подводя итоги прошлого года, какие достижения следует записать в актив компании?**

- Действительно, первый квартал нового года – всегда период осмысления того, что получилось, а что сделать не удалось. Безусловный успех Компании – это результаты работы с клиентами. В 2018 году специалистами была обработана 101 тысяча заявок на технологическое присоединение – рекордный показатель, начиная с 2012 года. При этом заключено 64 тысячи договоров и более 70 тысяч договоров исполнено. Это тоже рекордные цифры.

Впечатляющие результаты мы показали по уровню потерь электрической энергии - 8,10 %. Для сравнения шесть лет назад, когда я только пришел в компанию, эта цифра составляла 9,63 %. Подобная динамика следствие повышения эффективности работы всего коллектива Компании. По сравнению с 2017 годом потери были снижены на 131,5 миллиона кВт/ч, в результате чего удалось сэкономить более 323 миллионов рублей на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

В прошлом году мы трудились в режиме обеспечения финансовой устойчивости, что позволило Компании заработать 6,6 миллиарда рублей чистой прибыли по МСФО, выполнив целевые показатели. Что касается чистой прибыли по РСБУ, то здесь ситуация не столь радужная. Несмотря на то, что Компания завершила год с положительной динамикой, заработав 4 миллиарда рублей (это в 3,3 раза выше, чем в 2017 году) мы не достигли плановых показателей. Во многом это произошло по причине проблем с тарифным регулированием. Мы по-прежнему находимся в разногласиях с Правительством Москвы по данному вопросу на сумму в 21 миллиард рублей. Подписано мировое соглашение, которое пока не вступило в законную силу. Задача 2019 года эту проблему решить. Уверен, сразу же Компания почувствует существенное облегчение с точки зрения финансовой стабильности. Кроме того, компенсировать выпадающие доходы мы можем только более интенсивной и эффективной работой с увеличением экономических показателей Компании.

Важным считаю увеличение средней заработной платы в МОЭСК в 2018 году на 4%, в том числе у производственного персонала на 5,8%, на фоне роста производительности труда на 7%.

При этом хочу отметить, что 1,1 миллиарда чистой прибыли мы заработали на дополнительных услугах, которые предоставляем клиентам вне рамок тарифного регулирования. У данного направления деятельности колоссальные резервы, но это уже позитивная тенденция и серьезный финансовый рубеж.

**- С какими еще проблемами не удалось справиться в прошлом году? Повлияли ли они на формирование стратегических целей и задач года нынешнего?**

- Один из важнейших показателей в работе Компании - безаварийность электрических сетей. К сожалению, цель, которую ставили в 2018 году, не достигнута. Аварийность возросла на 9 %. Мы тщательно проанализировали ситуацию, отчетливо понимаем причины. Ремонтная программа 2019 года будет скорректирована и увеличена, исходя из задачи снизить уровень аварийности на 5-10 %. Когда речь идет о технике – механизм простой. Если Компания правильно направляет инвестиции и ремонтные средства, то все работает бесперебойно. Поэтому особый акцент будет сделан на конкретных направлениях: замене выключателей, изоляции, грозотроса и интенсивной замене устаревших «голых» проводов на самонесущие изолированные в распределительной сети.

При этом важно отметить, что в Московском регионе в течение осенне-зимнего периода 2018/19 годов не было допущено массовых отключений.



А если взять Новую Москву, куда целенаправленно инвестировались средства с целью замены обычного провода напряжением 6-10 кВ на более надежный и современный самонесущий изолированный провод, мы видим существенное снижение аварийности: на 37 % по сравнению с 2014 годом. ТиНАО и впредь будет оставаться индикатором, на который смотрит Правительство Москвы. Команда, которая сформирована в филиале ведет правильную работу, инвестируя в повышение надежности. Убежден по итогам 2019 года показатели Новой Москвы станут еще лучше.

В целом на 2019 год очень напряженный бизнес-план. Он включает в себя и дальнейшее снижение потерь, и увеличение выручки и чистой прибыли по допслугам. Ключевые цифры и показатели зафиксированы для каждого филиала и производственного блока Компании. Задачи амбициозные. В следующем году Компания должна заработать не меньше 5 миллиардов чистой прибыли.

- **С прошлого года цифровизация электросетевого комплекса Компании входит в число фундаментальных целей. В начале этого года МОЭСК первой среди других ДЗО ПАО «Россети» утвердила программу цифровой трансформации. Какие ключевые изменения в связи с этим ждут электросетевой комплекс Компании до конца текущего года и в ближайшие 5 лет?**

- В 2018 году в МОЭСК приступили к реализации пилотных версий проектов «Цифровой район электрических сетей», «Цифровой электромонтер», введена в эксплуатацию первая цифровая подстанция «Медведевская». Работа по цифровой трансформации электросетевого комплекса будет продолжена и должна быть завершена до конца 2023 года. Цифровизация электросетевого комплекса в первую очередь - это упрощение работы всех участников производственного процесса. Простой пример: система управления производственными активами (СУПА) – очень удобна и позволяет автоматизировать управление ремонтами, устранение дефектов и управление бригадами, которые работают над выполнением ремонтной программы. Если сотрудник педантично выполняет требования цифровой программы – он владеет ситуацией по дефектам, управляемости ими, их своевременному устранению, предотвращению и, как следствие, обеспечивает и поддерживает высокий уровень безаварийности. Точно так же работает программа управления мобильными бригадами «Цифровой электромонтер». Совершенное владение программным комплексом помогает руководителю любого уровня понимать, чем занят персонал, на каком этапе происходит простой, как повысить производительность труда и т.д. Поэтому, в моем понимании цифровизация – это устранение человеческого фактора при анализе, обработке информации и принятии решения, что неизменно ведет к повышению качества управления и повышению прибыли Компании. Именно такую глобальную конечную цель мы ставим перед собой в рамках цифровой трансформации электросетевого комплекса МОЭСК.

- **Еще одна ключевая задача – консолидация электросетевых активов СНТ и коттеджных поселков. Компания пошла на радикальные шаги и, выполнив поручение Губернатора Московской области, существенно упростила процедуру передачи сетей на баланс для садоводческих товариществ и коттеджных поселков. Зачем эти сети, не всегда пребывающие в хорошем состоянии, нужны МОЭСК, не приведет ли это к увеличению потерь и росту показателей аварийности?**

- Да, риск, что упрощение процедуры консолидации приведет к росту аварийности и уровня потерь, есть. Но посмотрим с другой стороны: в Московской области около 60 тысяч условных единиц электрических сетей, которые садовые товарищества эксплуатировать не могут ввиду отсутствия компетенции и которые при соответствующем подходе предпринимателей могут перерасти в еще одну сетевую Компанию, которая будет отнимать у нас необходимую валовую выручку. Нам важно не допустить этого. А что касается вызовов аварийности и потерь, то в силу профессии мы должны уметь на них достойно отвечать. К тому же, есть договоренность с Правительством Московской области о выделении под цели консолидации финансирования, заложенного в тарифе, на возмещение затрат. Профессиональная команда МОЭСК вкпе с поддержкой области все возможные риски максимально нивелирует.

- **МОЭСК удалось максимально упростить процедуру технологического присоединения (ТП). До 39 дней снижен срок ТП для малого и среднего бизнеса. Какие шаги, направленные на совершенствование данного направления деятельности, будут предприняты в 2019 году?**

- 39 дней – цель, которую нужно достичь. И задача у руководителя направления, директоров всех филиалов принципиально подойти к вопросу, выполнив обещания. Помимо этого, в текущем году делаем существенный перевод строительства для всех льготников 15 кВт на хозспособ в областных филиалах. Соответствующее строительное подразделение в прошлом году создали в МКС. Видя, что практика себя оправдывает, будем реализовывать данный подход и в других филиалах. В целом же приятно отметить, что команда Всемирного Банка признала комплекс реформ по повышению доступности энергетической инфраструктуры, проводимых в России, одним из лучших в мире. Практика ПАО «МОЭСК» будет описана и распространена среди других стран для масштабирования положительного опыта.

- **Какие макроэкономические и политические процессы, происходящие в стране и в мире, влияют на развитие Компании, ее финансовые результаты?**

- Наша экономика зависит от одного – динамики электропотребления в регионе. Регион, где мы работаем, самый лучший в стране с точки зрения условий развития. Жаловаться грех. Как только мы решим проблему тарифного регулирования в Москве, финансовое положение Компании станет еще более устойчивым.

- И тем не менее, каким образом оптимизированы инвестиционные затраты Компании на текущий год?
- Оптимизация инвестрасходов заключается в одном – не строить лишнего, не строить то, что не нужно и не будет востребовано. В прошлом году мы ввели 1 026 МВА трансформаторной мощности, построили и реконструировали 4 268 км линий электропередач. Это достаточный объем для того, чтобы поддерживать развитие бизнеса, инфраструктуры в Московском регионе. Нареканий к работе Компании в призме того, что мы сдерживаем развитие региона нет ни со стороны Правительства Москвы, ни со стороны Правительства области. Наоборот, мы стараемся идти с запасом в 4-5 лет по мощности и протяженности линий электропередач для обеспечения и развития инфраструктуры.

## **0.6. Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты**

### **2018**

#### **Январь**

- 30.01.2018.** Мэр Москвы Сергей Собянин открыл новую подстанцию ПАО «МОЭСК» 220/20/10 кВ «Белорусская».
- 31.01.2018.** МОЭСК выдала мощность крупнейшему в стране инвестиционному проекту по производству молока - производственно-технологическому молочному комплексу вьетнамского концерна TH True Milk.

#### **Февраль**

- 04.02.2018.** Энергетики МОЭСК уверенно прошли проверку «снегопадом века».
- 09.02.2018.** МОЭСК подключила к электросетям мусоросортировочный комплекс в Клинском районе.
- 12.02.2018.** МОЭСК обновила 100 процентов воздушных линий 6-10 кВ, проходящих по лесным массивам Подмосковья.
- 27.02.2018.** МОЭСК подключила к своим сетям крупнейший на севере Подмосковья технопарк «Есипово».

#### **Март**

- 18.03.2018.** МОЭСК обеспечила надежным электроснабжением выборы Президента РФ.
- 19.03.2018.** МОЭСК выдала мощность новому объекту губернаторской программы «Спорт в Подмосковье» - многофункциональному физкультурно-оздоровительному центру в Можайском районе.
- 20.03.2018.** МОЭСК снизила срок исполнения договоров по технологическому присоединению до 70 дней.
- 29.03.2018.** МОЭСК выдала мощность новому зданию МВД РФ.

#### **Апрель**

- 01.04.2018.** Филиалу МОЭСК «Южные электрические сети» исполнилось 90 лет.
- 04.04.2018.** Энергетики МОЭСК повысили надежность электроснабжения аэропорта «Шереметьево».
- 06.04.2018.** МОЭСК приняла участие в комплексных учениях г. Москвы по предотвращению последствий половодья.
- 20-25.04.2018.** МОЭСК организовала Road-show, в рамках которого состоялся цикл встреч с руководством администраций поселений ТиНАО и представителями бизнес-сообщества.
- 22.04.2018.** Энергетики МОЭСК ликвидировали последствия мощнейшего грозового фронта.
- 26.04.2018.** Энергетики МОЭСК приняли участие в масштабном тактико-специальном учении Московской области на тему: «Управление силами и средствами при ликвидации лесных и торфяных пожаров. Организация взаимодействия между структурными подразделениями различных ведомств в пожароопасный период на территории Сергиево-Посадского муниципального района».
- 28.04.2018.** МОЭСК приняла участие в комплексных учениях г. Москвы по ликвидации последствий природных пожаров.

#### **Май**

- 04.05.2018.** МОЭСК создала электросетевую инфраструктуру для подключения объекта музефикации Бородинского поля.
- 08.05.2018.** МОЭСК – победитель в конкурсе Минэнерго РФ на лучшую социально ориентированную компанию.
- 18.05.2018.** Энергетики МОЭСК провели командно-штабные учения на севере Московской области.
- 21.05.2018.** ПАО «МОЭСК» реализовало в Лужниках арт-граффити проект «Футбольные континенты» к Чемпионату мира по футболу-2018.
- 24.05.2018.** ПАО «МОЭСК» и ООО «СКТ» подписали соглашение на ПМЭФ-2018 о развитии зарядной инфраструктуры в столичном регионе.
- 25.05.2018.** МОЭСК завершила реконструкцию кабельной линии «Динамо-Гражданская» на севере Москвы.
- 28.05.2018.** МОЭСК вошла в ТОП-10 сводного рейтинга лояльности крупнейших заказчиков, осуществляющих закупки у субъектов МСП.



**Июнь**

- 04.06.2018.** Мэр Москвы Сергей Собянин открыл первую в Московском регионе цифровую подстанцию ПАО «МОЭСК» «Медведевская».
- 06.06.2018.** АКРА присвоило ПАО «МОЭСК» кредитный рейтинг наивысшего уровня - AAA(RU), прогноз «Стабильный».
- 07.06.2018.** МОЭСК провела годовое Общее собрание акционеров.
- 14.06 - 15.07.2018.** МОЭСК обеспечила надежным электроснабжением Чемпионат мира по футболу-2018.
- 15.06.2018.** Павел Ливинский избран Председателем Совета директоров ПАО «МОЭСК».
- 27.06.2018.** МОЭСК выдала свыше 1,8 МВт мощности новому участку платной федеральной дороги Москва - Санкт-Петербург.

**Июль**

- 04.07.2018.** МОЭСК выдала свыше 1,4 МВт мощности театру «Современник».
- 11.07.2018.** Энергетики МОЭСК перевыполнили плановые показатели по реализации ремонтной программы в первом полугодии 2018 года.
- 20.07 – 20.08.2018.** Энергетики МОЭСК приняли активное участие в учениях ПАО «Россети» в Дагестане, в ходе которых произведена комплексная модернизация электросетевого комплекса республики.
- 23.07.2018.** МОЭСК открыла первую в жилом районе Москвы зарядную станцию для электромобилей.
- 26.07.2018.** МОЭСК создала прозрачный энергоучет в «Умном квартале» в Марьино.
- 31.07.2018.** Мэр Москвы Сергей Собянин посетил с рабочим визитом подстанцию ПАО «МОЭСК» «Елоховская».

**Август**

- 21-26.08.2018.** МОЭСК впервые приняла участие в Международном военно-техническом форуме «Армия-2018».
- 30.08.2018.** В преддверии Дня знаний МОЭСК выдала свыше 4 тысяч киловатт мощности образовательным учреждениям Московского региона.
- 31.08.2018.** МОЭСК завершает установку 1100 птицепрозрачных устройств вдоль границ заказника «Журавлиная родина».

**Сентябрь**

- 04.09.2018.** Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, министр энергетики РФ Александр Новак, губернатор Московской области Андрей Воробьев посетили первый цифровой район электрических сетей (РЭС) Подмосковья. Эффекты от внедрения нового цифрового РЭС, размещенного на территории подстанции ПАО «МОЭСК» «Слобода» в Истринском районе, продемонстрировал генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский.
- 07.09.2018.** ПАО «МОЭСК» включило в действующую сеть новую кабельную линию 110 кВ «ТЭЦ 11 – Фрезер, 1 цепь» в ЮВАО г. Москвы.
- 08-09.09.2018.** МОЭСК приняла активное участие в фестивале #Вместе ярче на ВДНХ, который посетили более 10 млн москвичей и гостей столицы.
- 09.09.2018.** МОЭСК обеспечила надежным электроснабжением Единый день голосования, в ходе которого состоялись выборы мэра Москвы и губернатора Московской области.
- 12.09.2018.** Энергетики МОЭСК приняли участие в комплексном специальном учении под руководством заместителя Министра энергетики РФ А.В. Черезова на тему «Обеспечение безопасности электроснабжения потребителей Центрального федерального округа в ходе прохождения осенне-зимнего периода 2018-19 гг.».
- 13.09.2018.** ПАО «МОЭСК» подтвердило соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.
- 17-21.09.2018.** На учебно-тренировочных площадках ПАО «МОЭСК» прошел отборочный тур открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по международной методике WorldSkills.
- 21.09.2018.** МОЭСК почти вдвое увеличила мощность подстанции «Бирюлево» на юге Москвы.

**Октябрь**

- 01.10.2018.** Энергетики МОЭСК установили цифровые защиты на подстанции «Клин».
- 3-6.10.2018.** МОЭСК представила пилотные проекты Москвы по цифровизации электрических сетей на Российской энергетической неделе.
- 04.10.2018.** Пресс-служба МОЭСК стала трижды победителем Всероссийского конкурса СМИ «МедиаТЭК – 2018».
- 24.10.2018.** МОЭСК выдала мощность Центру художественной гимнастики в Лужниках.
- 29.10.2018.** «Эксперт РА» присвоил рейтинг компании «МОЭСК» на уровне A<sup>++</sup>.gq.

**Ноябрь**

**06.11.2018.** МОЭСК открыла в Дмитрове новый клиентский офис.

**15.11.2018.** Мэр Москвы Сергей Собянин открыл новый Объединенный центральный диспетчерский пункт в «Московских кабельных сетях» - филиале МОЭСК. В рамках визита генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский представил мэру масштабный проект по цифровизации электрических сетей столицы.

**16.11.2018.** МОЭСК получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2018/19 г.

**20.11.2018.** Филиалу МОЭСК «Новая Москва» исполнилось 5 лет.

**Декабрь**

**05.12.2018.** МОЭСК повысила надежность электроснабжения городского округа Королев.

**10.12.2018.** МОЭСК обеспечила мощностью первый мусоросортировочный комплекс в Московской области.

**14.12.2018.** Филиалу МОЭСК «Западные электрические сети» исполнилось 65 лет.

**18.12.2018.** МОЭСК обновила 100 процентов воздушных линий в ТиНАО.

**18.12.2018.** В МОЭСК состоялся III Форум по закупкам.

**20.12.2018.** Открыта возможность подать единую заявку на подключение к сетям ПАО «МОЭСК» через Портал Мэра Москвы.

**27.12.2018.** МОЭСК подала напряжение четырем новым станциям Сокольнической линии метро.

**2019****Январь 2019**

**14.01.2019.** Энергетики МОЭСК обеспечили мощностью строительство мусоросжигательного завода в Воскресенском районе.

**16.01.2019.** МОЭСК приступила к масштабной модернизации подстанций Одинцовского района.

**23.01.2019.** МОЭСК завершила масштабную реконструкцию подстанции «Люблино».

**Февраль 2019**

**04.02.2019.** Петр Синютин избран генеральным директором ПАО «МОЭСК» на новый срок.

**07.02.2019.** МОЭСК упростила процедуру консолидации электрических сетей СНТ и коттеджных поселков.

**07.02.2019.** МОЭСК обеспечила мощностью фармацевтический завод на юге Подмосковья.

## 1. О компании

### 1.1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 №005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005. Главный офис Общества находится в г. Москве.

По состоянию на 31.12.2018 в структуру ПАО «МОЭСК» входит 8 филиалов, в группу компаний Общества — 3 дочерних общества.

#### **Филиалы Общества:**

- Южные электрические сети (142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65);
- Восточные электрические сети (142400, Московская область, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13);
- Северные электрические сети (141070, Московская область, г. Королев, ул. Гагарина, д.4);
- Западные электрические сети (143007, Московская область, Одинцовский район, г. Одинцово, ул. Молодежная, д. 17);
- Московские кабельные сети (115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 36, стр. 1);
- Новая Москва (142784, г. Москва, г. Московский, 1-ый мкрн., Коммунальная зона вл.4);
- Энергоучет (115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2);
- Московские высоковольтные сети (107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр. 1).

#### **Дочерние общества:**

1. Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»;
2. Акционерное общество «МОЭСК - Инжиниринг»;
3. Акционерное общество «Энергоцентр».

Наименование дочернего общества, местонахождение, ИНН	Основной вид деятельности дочернего общества	Процент акций/Количество голосов
Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»; 115201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4а; ИНН 7724646338	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; -Работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах.	100%/1 223 215 466 обыкновенных именных акций
Акционерное общество «МОЭСК-Инжиниринг»; 115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д. 17, стр. 3; ИНН 7708659347	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы)	100%/4 258 702 390 обыкновенных именных акций
Акционерное общество «Энергоцентр»; 142400, Россия, Московская обл., Ногинский район, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13, здание Управления, помещение 50; ИНН 5036072424	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	100%/40 000 обыкновенных акций

По состоянию на 31.12.2018 Общество имеет 12 клиентских офисов:

- 1 клиентский офис в филиале Новая Москва;
- 2 клиентских офиса в филиале Южные электрические сети;
- 2 клиентских офиса в филиале Восточные электрические сети;
- 3 клиентских офисов в филиале Северные электрические сети;

3 клиентских офиса в филиале Западные электрические сети;  
1 центральный клиентский офис в Исполнительном аппарате.

### Некоммерческие партнерства

По состоянию на 31.12.2018 ПАО «МОЭСК» является участником национальных и международных отраслевых саморегулируемых организаций и некоммерческих партнерств электроэнергетики, принимает участие в собраниях членов этих организаций, в частности:

- Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателеская ассоциация России» (до 25.06.2018 Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики – Объединение РаЭЛ). Совокупная задача Ассоциации «ЭРА России» состоит в содействии развитию электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально-ответственной политики организаций – членов Объединения.

- Саморегулируемая организация «Ассоциация ЭНЕРГОПРОЕКТ» - Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов. Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью людей, окружающей среде, различному имуществу вследствие недостатков, выполняемых членами ассоциации проектных работ, а также повышение качества этих работ.

- Некоммерческое партнерство «ЭнергоПрофАудит». СРО НП «ЭнергоПрофАудит» является субъектом саморегулирования энергетической отрасли. Основные задачи в области энергетических обследований, осуществляемой НП деятельности - представление интересов членов партнерства и органов государственной власти, содействие развитию деловой и нормативно-правовой среды для повышения эффективности деятельности членов партнерства, а также повышению энергетической эффективности и развитию энергосбережения в Российской Федерации.

- Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы». Организационная деятельность Партнерства построена в соответствии с выполнением ее уставной цели – содействие членам Партнерства в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России.

- Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций. Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях.

- Некоммерческое Партнерство Национальный комитет СИРЭД. Партнерство является объединением ученых и специалистов для наращивания интеллектуального потенциала в сфере научно-исследовательской деятельности, строительства и эксплуатации электрических распределительных сетей, а также содействие и участие в организации и проведении важных, перспективных исследований и разработок, создание новых технологий, а также их внедрение, и обмен опытом со специалистами различных стран в рамках Международной конференции СИРЭД.

- Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ». СОЮЗ «ЭНЕРГОСТРОЙ» ведет деятельность по созданию и продвижению стандартов обеспечения безопасности в области строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов энергетики, сетей и подстанций.

- Ассоциация саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «ЦЕНТРИЗЫСКАНИЯ». Ассоциация СРО «Центризыскания» объединяет юридические лица и индивидуальных предпринимателей с целью разработки и утверждения документов, предусмотренных статьей 55.5. Градостроительного кодекса Российской Федерации, контроля за соблюдением членами Ассоциации требований этих документов.

- Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией». Основными целями (предметом) деятельности Ассоциации «НП Совет рынка», в соответствии с частью 6 пункта 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» являются:

- обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка; обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков; формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику;
- наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики;
- организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных

рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.

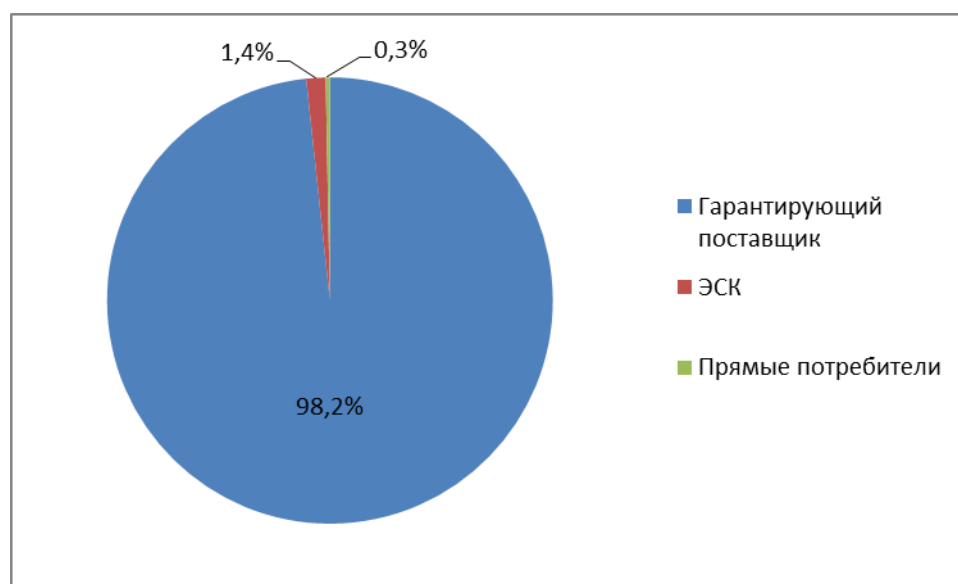
Среднесписочная численность работников ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31.12.2018 составляет 14 550 человек. Выручка Общества по РСБУ за 2018 год достигла 156 493 872 тыс. руб. Общий капитал Компании по состоянию на 31.12.2018 составил 347 573 449 тыс. руб., 55,1 % которого приходится на собственный (191 492 638 тыс. руб.) и 44,9% на заемный (156 080 811 тыс. руб.).

Акции Общества допущены к обращению на рынке ценных бумаг и торгуются на Московской Бирже (подробнее – Раздел «Информация для акционеров и инвесторов»).

Основными видами деятельности ПАО «МОЭСК» являются оказание услуг по передаче электрической электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющем в себе два субъекта РФ – г. Москва и Московская область.

### Передача электроэнергии

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).



**Диаграмма 1. Диаграмма «Основные контрагенты»**

**Таблица 1. Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности за 2018 г.**

Показатель	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт•ч	Потери	
			млн кВт•ч	%
Москва	45 573	41 519	4 055	8,90
Московская область	46 308	42 923	3 385	7,31
Итого ПАО «МОЭСК»	91 881	84 442	7 440	8,10

**Таблица 2. «Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии»**

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, п.п.
1.	Доля по полезному отпуску, %	77,31	76,98	75,55	-1,43

**Таблица 3. «Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности»**

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018
1.	Доля по полезному отпуску, %	85,96	85,99	82,44	69,78	69,39	69,55



В 2018 г. снизилась доля ПАО «МОЭСК» на рынке услуг по передаче электроэнергии. Данное снижение произошло за счёт уменьшения доли оказываемых услуг по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» по г. Москве. Причиной является увеличение объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО 2-го уровня г. Москвы, путём приобретения последними объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий и заводов. Также к снижению доли по г. Москве ПАО «МОЭСК» привела консолидация АО «ОЭК» электросетевого оборудования СНТ.

По Московской области из-за несоответствия критериям ТСО, ряду сетевых организаций не был установлен тариф на передачу электрической энергии. В связи с этим, доля объёма услуг по передаче электрической энергии по Московской области увеличилась.

#### Технологическое присоединение

Технологическое присоединение к электрическим сетям - комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства.

К потребителям услуги «технологическое присоединение» относятся физические лица, малый, средний и крупный бизнес, бюджетные и коммерческие организации на территории г. Москвы и Московской области. Технологическое присоединение является необходимой услугой для всех видов экономической деятельности, в том числе предприятиям строительства, промышленного производства, гостиничного и ресторанного бизнеса, торговле, и сфере услуг, образования и здравоохранения.

В ПАО «МОЭСК» принято распределение потребителей услуг по технологическому присоединению на категории в зависимости от объема присоединяемой мощности: до 15 кВт, от 15 до 150 кВт, от 150 до 670 кВт, свыше 670 кВт. Объем присоединенной мощности в 2018 г. составил 2 578 МВт.

#### Краткая история Общества

28 июня 2004 г. Общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго» было принято решение о реорганизации в форме выделения и о создании новых обществ, в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания».

1 апреля 2005 г. состоялась государственная регистрация 13 новых самостоятельных компаний, образованных в результате реформирования ОАО «Мосэнерго», в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания», которое было создано на основе филиалов электросетей Москвы и Московской области.

26 июня 2006 г. на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Московская областная электросетевая компания» было принято решение об изменении фирменного наименования Общества с ОАО «Московская областная электросетевая компания» на ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». Изменение наименования Общества было связано с тем, что деятельность Общества охватывает не только всю Московскую область, но и Москву.

01 января 2008 г. завершилась реорганизация системы управления Общества, в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Москабельсьемонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт»).

30 июня 2008 г. ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» было реорганизовано путем присоединения ОАО «Московская городская электросетевая компания». В результате реорганизации была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области.

6 мая 2013 г. был создан филиал Энергоучет, целью создания которого является решение основных задач Общества в области коммерческого учета электроэнергии.

1 ноября 2013 г. с целью повышения качества энергоснабжения и обслуживания клиентов на новых территориях г. Москвы был создан филиал Новая Москва (расширение границ г. Москвы с 01.07.2012).

24 июня 2016 г. на годовом Общем собрании акционеров Общества было принято решение об утверждении Устава Общества в новой редакции (Протокол №17 от 29 июня 2015 г.), в соответствии с которым с 13 июля 2015 г. изменилось полное фирменное наименование Общества с Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» и сокращенное наименование с ОАО «МОЭСК» на ПАО «МОЭСК». Изменение наименования Общества связано с приведением в соответствие Гражданскому кодексу Российской Федерации.

В декабре 2015 г. был создан филиал «Московские высоковольтные сети» с целью оптимизации деятельности двух филиалов Общества путем их последующей ликвидации: «Центральные электрические сети» и «Высоковольтные кабельные сети».

В декабре 2015 г. Общество увеличило долю участия в уставном капитале ОАО «Энергоцентр» до 100% (ранее принадлежало 75% минус 1 акция) путем приобретения у ООО «Центурион» 10 001 обыкновенных именных акций ОАО «Энергоцентр».

22 февраля 2018 г. в ЕГРЮЛ внесена запись о прекращении деятельности АО «Москабельэнергоремонт» и о завершении реорганизации АО «Москабельсетьмонтаж» в форме присоединя к нему АО «Москабельэнергоремонт».

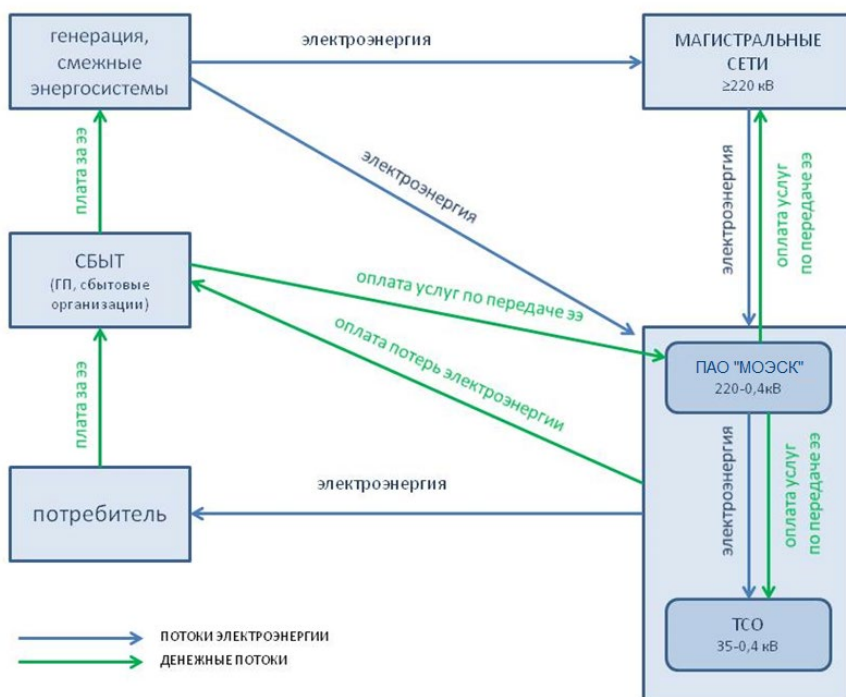
14 июня 2018 года АО «Москабельсетьмонтаж» переименовано в АО «МОЭСК – Инжиниринг».

### 1.2. Бизнес модель

### Бизнес-модель ПАО «МОЭСК»



### Процесс «Передача и распределение электроэнергии»



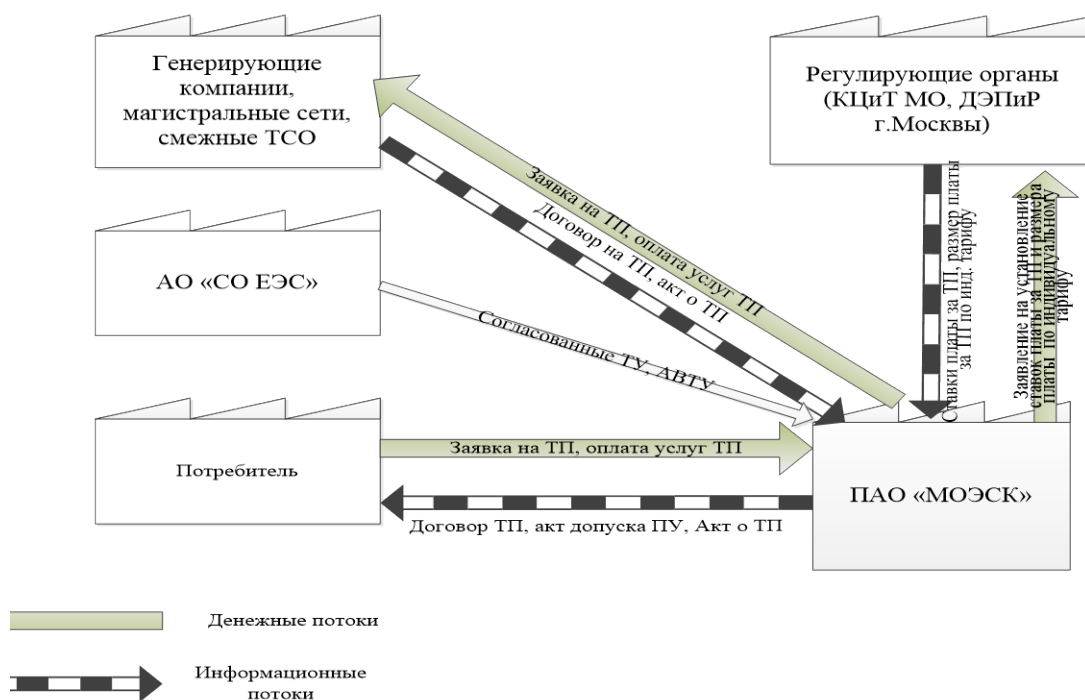
ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующим поставщиком, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданным конечным потребителями в сети ТСО, сетевые организации, в т.ч. ПАО «МОЭСК» покупают у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

### Процесс «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям»



ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащим сетевым организациям и иным лицам на основании договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям в порядке и сроки, установленные Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащим сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 г. № 861.

Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК», Потребитель направляет в адрес ПАО «МОЭСК» заявку на технологическое присоединение.



ПАО «МОЭСК» осуществляет подготовку и заключение с Потребителем договора об осуществлении технологического присоединения. Далее сторонами осуществляется выполнение обязательств по данному договору (включая выполнение работ, предусмотренных техническими условиями со стороны Потребителя и ПАО «МОЭСК», проверку готовности, фактическое присоединение и подачу напряжения). По окончании осуществления мероприятий по технологическому присоединению (в том числе, подачи напряжения) ПАО «МОЭСК» и Потребитель подписывают акт об осуществлении технологического присоединения.

В рамках рассматриваемого бизнес-процесса Компания осуществляет взаимодействие с Комитетом по ценам и тарифам Московской области и Департаментом экономической политики и развития г. Москвы в части определения ставок платы и размера платы за технологическое присоединение.

В случае если для присоединения энергопринимающих устройств Потребителей требуется усиление электрических сетей смежных сетевых организаций, а также в случае возникновения превышения величины максимальной мощности ранее согласованной между ПАО «МОЭСК» и смежной сетевой организацией, ПАО «МОЭСК» обеспечивает подачу заявки на ТП и заключение договора об осуществлении ТП со смежными сетевыми организациями.

В процессе осуществления технологического присоединения, ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с филиалами АО «СО ЕЭС» в части согласования технических условий на технологическое присоединение, а также в рамках проверки выполнения технических условий со стороны Потребителя и ПАО «МОЭСК».

Оплата за услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии осуществляется Потребителем в порядке и сроки, установленные договорами об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям. При этом для Потребителей, осуществляющих технологическое присоединение энергопринимающих устройств мощностью свыше 15 и до 150 кВт включительно, в договоре (по желанию Потребителя) может быть предусмотрена беспроцентная рассрочка платежа в размере 95% платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

### 1.3. Стратегия

#### 1.3.1. Положение в отрасли и перспективы развития

##### Макроэкономическая ситуация и ее влияние на отрасль

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

- объем (индекс) промышленного производства. Данный показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным;
- инвестиции в основной капитал. Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике электропотребления;
- индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции. Данные показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

№ п/п	Показатель	Ед.изм.	2015	2016	2017	2018 <sup>4</sup>
1	ВВП	% к предыдущему году	97,5	99,8	101,5	102,3
2	Индекс потребительских цен на конец периода	% (к декабрю предыдущего года)	112,9	105,4	102,5	104,3
3	Индекс промышленного производства	% к предыдущему году	99,2	101,3	102,1	102,9
4	Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах	% к предыдущему году	91,6	96,3	103,0	104,1 <sup>5</sup>

Итоги 2018 г. в Российской Федерации характеризуются стабилизацией роста экономики. В частности, рост ВВП в 2018 г. относительно предыдущего года согласно докладу Федеральной службы государственной статистики

<sup>4</sup> [http://www.gks.ru/bgd/regl/b18\\_01/](http://www.gks.ru/bgd/regl/b18_01/)

<sup>5</sup> Январь-сентябрь 2018 г. и январь-сентябрь 2017 г. в % к соответствующему периоду предыдущего года

«Социально-экономическое положение России. Январь-декабрь 2018г.», опубликованному 7 февраля 2019 года, составил 102,3%<sup>6</sup>, индекс промышленного производства составил 102,9%<sup>7</sup>.

ПАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области - в регионе, энергосистема которого в соответствии со «Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2018-2024 гг.», утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 28.02.2018 №121, является крупнейшей энергосистемой в объединенной энергосистеме (ОЭС) Центра, на ее долю приходится около половины (44,6%)<sup>8</sup> электропотребления ОЭС.

По данным Мосгорстата индекс промышленного производства в г. Москве в январе-декабре 2018 г. по сравнению с аналогичным периодом 2017 г. составил 109,1 %. Согласно данным Мособлстата, индекс промышленного производства в Московской области в январе – декабре 2018 г. по сравнению с аналогичным периодом 2017 г. составил 110,2 % к аналогичному периоду предыдущего года.

Таким образом, макроэкономические условия отчетного года (в том числе, тенденции к улучшению экономической ситуации в регионах присутствия компании) позволяют говорить о стабильном спросе на продукцию сектора электроэнергетики.

Московский регион рассматривается как зона устойчивого и опережающего развития. В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2018-2024 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 28.02.2018 № 121, в базовом (консервативном) варианте, среднегодовые темпы прироста потребления электрической энергии за 2018-2024 гг. в Московском регионе составят 0,93 %. Увеличение объема потребления электрической энергии к 2024 г. до 112,494 млрд кВт·ч в значительной мере будет связан со строительством жилья и объектов инфраструктуры, развитием транспортной системы столичного региона, а также модернизацией производственных организаций

*Таблица 2. Электропотребление, млрд кВтч*

Регион	2018 <sup>9</sup> факт	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Российская Федерация	1055,56	1070,54	1090,36	1099,84	1110,64	1120,29	1131,66
Московский регион	108,21	106,83	107,99	108,81	109,89	110,99	112,494

Приоритетными направлениями развития жилищного строительства и сферы услуг являются освоение бывших промышленных зон в городе Москве. Это территории с огромным потенциалом с точки зрения строительства жилой, коммерческой недвижимости, социально-бытовой инфраструктуры.

В качестве основы развития производственного сектора Московского региона предполагается создание ряда индустриальных парков и технопарков, которые будут площадками для размещения новых промышленных предприятий и индустриально-логистических объектов. Благоприятными факторами для развития индустриальных парков в Московской области являются близость к городу Москве, наличие крупных научно-образовательных центров.

Интенсивное развитие энергосистемы требует адекватного развития транспортной инфраструктуры. Существенное развитие получает ГУП «Московский метрополитен» (увеличение протяженности линий метрополитена; в том числе их продление в отдаленные районы города Москва), развитие Московского центрального кольца (МЦК).

### **Обзор рынка**

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, – крупнейшая городская агломерация Российской Федерации, политический, финансовый и научно-производственный центр, центр развития нанотехнологий и биотехнологий, центр отраслей оборонного комплекса, машиностроения, а также центр здравоохранения, культуры, образования и туризма.

Московский регион включает в себя два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область.

Город Москва – столица страны, административный центр Центрального федерального округа, площадью 2,56 тыс. кв. км. Согласно оперативным данным Росстата общая численность населения города на 1 января 2019 года составила более 12,63 млн чел.

В столице сосредоточена значительная часть демографического и экономического потенциала страны – 8,4% численности населения, 10% среднегодовой численности занятых, до 21-22% суммарного объема ВРП, 13-15% промышленного производства, 16-17% оборота розничной торговли, более 11% суммарного объема инвестиций в основной капитал.

Московская область – субъект Российской Федерации, входящий в состав Центрального Федерального округа.

Общая территория Московской области составляет 44,3 тыс. кв. км, на 1 января 2019 года численность населения составляет 7,60 млн чел. (по данным Росстата).

<sup>6</sup> Первая оценка

<sup>7</sup> Первая оценка

<sup>8</sup> Отчет о функционировании ЕЭС России в 2018 году

<sup>9</sup> Отчет о функционировании ЕЭС России в 2018 году

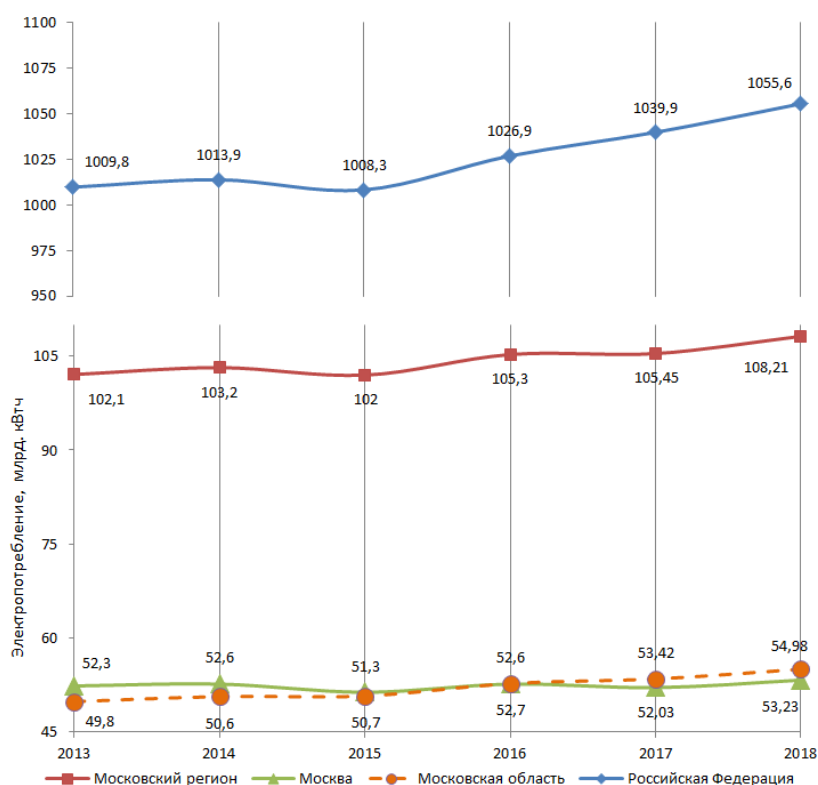
В Московской области производится 4 % общероссийского объема промышленной продукции, представленной в основном обрабатывающими производствами (до 6 % в общероссийском производстве) – около 90 % в структуре суммарного объема отгруженных товаров приходится на обрабатывающие производства, при 67 % в среднем по России.

Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2013-2018 гг.

В соответствии с информацией АО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Российской Федерации и Московской энергосистеме за период 2013-2018 гг. составило:

*Таблица 3. Электропотребление, млрд кВтч*

Регион	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Российская Федерация	1009,8	1013,9	1008,3	1026,9	1039,9	1055,6
Московский регион, в т. ч.:						
г. Москва	52,3	52,6	51,3	52,6	52,03	53,23
Московская область	49,8	50,6	50,7	52,7	53,42	54,98



**Диаграмма 1. Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2013-2018 гг.**

За период 2013-2018 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе наблюдается тенденция к увеличению электропотребления к 2018 г. по сравнению с 2013 г. Прирост электропотребления за последние шесть лет составил около 4,5 % в Российской Федерации и около 6,2 % в Московском регионе (отдельно для Москвы – 5,13%, Московской области – 7,36 %). Большой процент прироста электропотребления в Московском регионе по сравнению с Российской Федерацией вызван опережающим ростом населения г. Москвы и Московской области, динамично развивающейся инфраструктурой и большими объемами строительства жилой и административной застройки. Отличительной особенностью Московского региона является то, что большую долю в электропотреблении занимает коммунально-бытовой сектор.

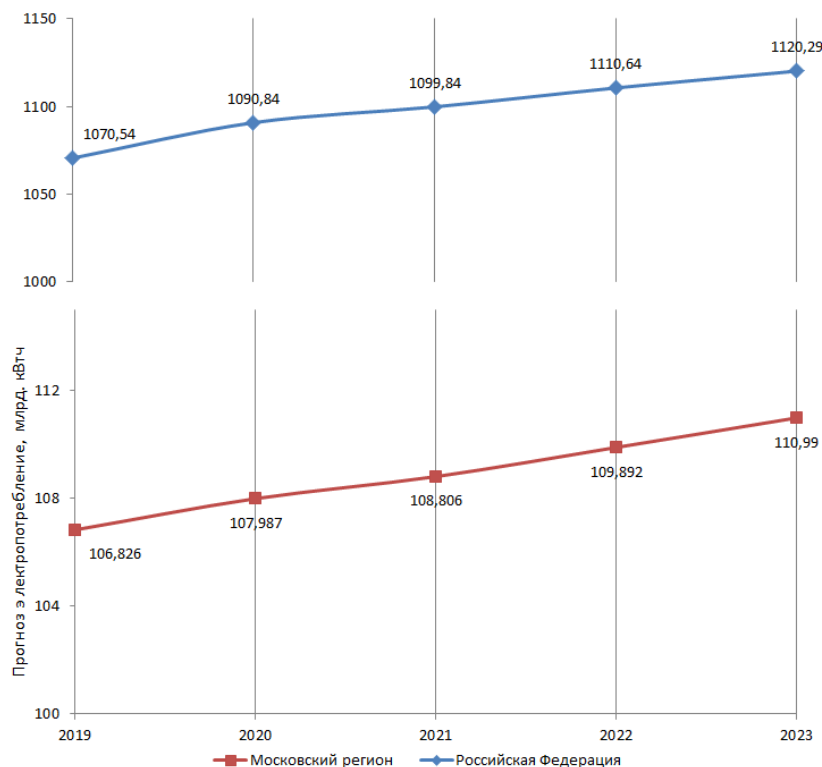
Годовые объемы потребления электрической энергии в большей степени определяют объективную динамику потребления электрической энергии и мощности, преимущественно обусловленную макроэкономическими факторами.

Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2019-2023 гг.

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2018-2024 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 28.02.2019 № 121, спрос на

электрическую энергию в Московском регионе и в Российской Федерации на период 2019-2023 гг. в соответствии с базовым вариантом электропотребления составит:

Регион	2019	2020	2021	2022	2023
Российская Федерация	1070,54	1090,84	1099,84	1110,64	1120,29
Московский регион	106,826	107,987	108,806	109,892	110,990



**Диаграмма 2. Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2019-2023 гг.**

В период 2019-2023 гг. прогнозируется прирост электропотребления более чем на 4,65 % в Российской Федерации и около 3,9 % в Московском регионе.

Традиционно, рост электропотребления в Московском регионе планируется за счет дополнительного притока населения из других регионов и, в том числе, за счет реализации следующих основных инвестиционных проектов в г. Москва:

- Административно-деловой центр в поселке Коммунарка;
- Инновационный Центр «Сколково»;
- Финансовый центр на территории Рублево-Архангельское, технопарки г. Москвы;
- комплексная застройка территорий г. Москвы (в т.ч. территория завода ЗИЛ);
- развитие Особых экономических зон;
- увеличением потребления ММДЦ «Москва-Сити»;
- развитие ж/д транспорта, развитие метро и т.д. и в Московской области:
- комплексная застройка территорий ближнего Подмосковья,
- Индустриальные парки Московской области, в т.ч. парк «Патриот», парк «Волоколамск», парк «Рошаль»;
- ВСМ «Москва-Казань» и т.д.

### **Развитие электросетевого комплекса в г. Москве и Московской области**

Основным документом, определяющим основные принципы планирования развития электросетевого комплекса Российской Федерации, является «Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики», утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации № 823 от 17.10.2009 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (далее – Правила).

Правила определяют порядок разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

В соответствии с Правилами разрабатываются:

- генеральная схема размещения объектов электроэнергетики;
- схема и программа развития Единой энергетической системы России, включающие схему и программу развития единой национальной (общероссийской) электрической сети на семилетний период (далее – СиПР ЕЭС);
- схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний период (далее – СиПР г. Москвы и СиПР Московской области).

В соответствии с Правилами сетевые организации совместно с системным оператором принимают участие в разработке СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ. Согласование сетевыми организациями СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ не обязательно.

Действующим координационным органом, курирующим разработку Схем и программ перспективного развития электроэнергетики для г. Москвы является Департамент жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы, для Московской области – Министерство энергетики Московской области.

#### Разработка СиПР ЕЭС:

По запросу АО «СО ЕЭС» для разработки Схемы и программы развития Единой энергетической системы России (далее - СиПР ЕЭС) на 2018-2024 гг. (утверждена Приказом Минэнерго РФ от 28.02.2019 № 121) были направлены предложения ПАО «МОЭСК» письмом от 21.12.2017 № МОЭСК/АМ-4309. Также по запросу АО «СО ЕЭС» для СиПР ЕЭС на 2019-2025 гг. были направлены предложения ПАО «МОЭСК» письмом от 12.12.2018 № МОЭСК/-3012.

#### Разработка СиПР г. Москвы:

С целью участия в разработке Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики г. Москвы (далее - СиПР г. Москвы) ПАО «МОЭСК» ежегодно направляет исходные данные и предложения для ее формирования, а также предложения по представителям в состав Рабочей группы.

Предложения ПАО «МОЭСК» в СиПР г. Москвы 2018-2023 гг. (утверждена распоряжением мэра г. Москвы. №288-РМ от 28.04.2018) были направлены письмом 30.11.2017 № МОЭСК/58/15/21/КТ. Также ПАО «МОЭСК» были направлены предложения в СиПР г. Москвы 2019-2024 гг. письмом от 27.12.2018 № МОЭСК/-3100.

Предложения ПАО «МОЭСК» в состав РГ для разработки СиПР г. Москвы 2018-2023 гг. были направлены письмом от 04.10.2017 №МОЭСК/АМ-3430.

#### Разработка СиПР Московской области:

С целью участия в разработке Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики (далее - СиПР МО) Московской области ПАО «МОЭСК» ежегодно направляет исходные данные и предложения для ее формирования.

Распоряжением министра энергетики Московской области от 13.01.2016 № 01-Р «О создании Рабочей группы» на пять лет организована рабочая группа по разработке СиПР Московской области, в которую включены представители ПАО «МОЭСК».

Предложения ПАО «МОЭСК» в СиПР МО 2019-2023 гг. (утверждена постановлением губернатора Московской области №184-ПГ от 26.04.2018) были направлены письмом 17.01.2018 №МОЭСК/58/15/1/КТ.

#### Разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017 – 2022 гг. и до 2027 г. (далее – КПР):

ПАО «МОЭСК» в период с 2006 г. регулярно разрабатывает Схемы развития электрических сетей Московского региона напряжением 110 (35) кВ и выше (с 2014 г. – КПР).

ПАО «Россети» в 2015 г. приказом от 25.08.2015 № 155 «О повышении качества планирования развития электрических сетей» определен порядок разработки, согласования и утверждения КПР.

С 2016 г. между ПАО «МОЭСК» и филиалом Московское РДУ действует регламент взаимодействия Филиала АО «СО ЕЭС» Московское РДУ и ПАО «МОЭСК» при разработке и согласовании комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области и рассмотрении схем и программ развития электроэнергетики г. Москвы и Московской области, в том числе определяющий основные принципы разработки КПР.

Приказом ПАО «МОЭСК» от 14.03.2017 № 233 создана Рабочая группа по разработке в 2017 году (актуализации в 2018 и 2019 гг.) КПР, в которую вошли представители:

- ПАО «МОЭСК»;
- ПАО «Россети»;
- ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Филиала АО «СО ЕЭС» Московское РДУ;
- Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы;
- Министерства энергетики Московской области;
- ПАО «Мосэнерго»;
- АО «ОЭК»;
- АО «Энергокомплекс»;
- АО «Интер РАО – Электрогенерация».



Между ПАО «МОЭСК» и АО «НТЦ ФСК ЕЭС» заключен договор на выполнение работ по разработке КИР №04-17-УПРЭС от 29.09.2017:

- в 2017 разработка КИР;
- в 2018 году актуализация КИР;
- в 2019 году актуализация КИР.

В 2018 г. ПАО «МОЭСК» был проведен ряд совещаний Рабочей группы по разработке КИР.

По мере формирования КИР, соответствующие тома КИР направлялись на рассмотрение и согласование членам Рабочей группы, а также в них вносились необходимые изменения.

После получения соответствующих согласований, Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017 – 2022 гг. и до 2027 г. для нужд ПАО «МОЭСК» утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 27.12.2018 № 1501.

Для формирования в 2019 г. СИПР г. Москвы и СИПР Московской области КИР ПАО «МОЭСК» была направлена в Департамент жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы и в Министерство энергетики Московской области:

- информация о существующей степени загрузки электросетевого оборудования ПАО «МОЭСК» письмом от 08.11.2017 № МОЭСК/06/2459 и письмом от 06.12.2017 № МОЭСК/06/2794;
- предложения по развития электрических сетей ПАО «МОЭСК» письмом от 25.12.2017 № МОЭСК/06/3090.

### Конкуренты и конкурентные преимущества

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация», ОАО «Оборонэнерго».

Сильные стороны:

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4 - 220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ.
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.
- Развитая сеть центров обслуживания и дистанционных сервисов обслуживания клиентов.

Возможности:

- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры, и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня.
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения цифровых технологий
- Снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности.
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности.
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

ПАО «МОЭСК» входит в состав группы компаний ПАО «Россети», которое с 9 августа 2017 года включено в перечень стратегических акционерных обществ на основании Указа Президента РФ от 09.08.2017 N 370 "О внесении изменения в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. N 1009"

Таблица 5. «Сравнение ПАО «МОЭСК» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года»

№ п/п	Наименование компании	Выручка по РСБУ	Чистая прибыль по РСБУ	Балансовая стоимость активов	Рыночная капитализация
		млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
1.	ПАО «МОЭСК»	156 494	4 043	347 573	32 074
2.	ПАО «Кубаньэнерго»	46 401	151	75 909	13 804
3.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	93 876	9 347	114 703	29 876
4.	ПАО «МРСК Центра»	93 874	1 405	122 536	12 057
5.	ПАО «МРСК Сибири»	55 629	848	78 678	9 766
6.	ПАО «МРСК Волги»	63 591	4 239	63 767	18 426
7.	ОАО «МРСК Урала»	89 625	798	71 940	16 087
8.	ПАО «Ленэнерго»	76 450	10 386	214 720	53 682
9.	ПАО «МРСК Северо-Запада»	61 123	599	56 418	5 259
10.	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	17 041	-2 270	38 059	2 158
11.	ПАО «МРСК Юга»	36 394	1 122	45122	3 745
12.	ПАО "ТРК"	6 672	51	5 431	1 368

### **Перспективные проекты. Долгосрочные проекты, которые являются стратегически значимыми для Компании.**

В декабре 2018 года в развитие Указов Президента Российской Федерации В.В. Путина от 09 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы», от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» Советом директоров ПАО «Россети» (протокол заседания от 21 декабря 2018 г. № 336) была одобрена Концепция ПАО «Россети» «Цифровая трансформация – 2030».

В развитие данной задачи в 2018 году ПАО «МОЭСК» приступило к формированию Программы «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» 2019-2023г.г», ключевыми проектами в области цифровой трансформации электросетевого комплекса Москвы и Московской области которой стали:

- 1) Автоматизация и внедрение цифровых технологий в районах распределительной электрической сети (Цифровой областной и городской РЭС)
  - 2) Цифровизация высоковольтных подстанций (Цифровая подстанция)
  - 3) Внедрение автоматизированной системы управления мобильными бригадами
- Обществом также будут внедряться решения, позволяющие с помощью цифровых технологий повысить клиентоориентированность и существенно оптимизировать ключевые бизнес-процессы:
- 4) Дистанционные цифровые сервисы обслуживания потребителей (диалоговый офис, мобильное приложение для клиентов)
  - 5) Внедрение геоинформационной системы
  - 6) Централизация системы оперативно-технологического управления

В рамках цифровой трансформации планируется создание высокоавтоматизированных районов распределительных электрических сетей за счет применения следующих технологий:

- Установки управляемых элементов сети для регулирования режимов работы сети в реальном времени
- Оборудование /дооборудование распределительных пунктов, трансформаторных подстанций устройствами телемеханики с функциями телеуправления
- Организацию каналов проводной и беспроводной связи для мониторинга объектов в реальном времени
- Установка интеллектуальных приборов учета электроэнергии для оперативного контроля потребления электрической энергии (мощности) и иных параметров сети (включая параметры качества электрической энергии)
- Внедрение комплексной информационной системы оперативно-технологического управления с функциями SCADA/DMS/OMS

Применение комплекса указанных технических решений позволит наделять электрическую сеть свойствами самодиагностики, интеллектуальной локализации аварий и выделения поврежденного участка, а также функцией интеллектуального самовосстановления электроснабжения отключённых потребителей.

В рамках реализации проекта по внедрению автоматизированной системы управления мобильными бригадами планируется автоматизировать:

- оперативное планирование работ мобильных бригад компании, включая использование технологии искусственного интеллекта (Artificial Intelligence) и машинного обучения (Machine Learning);
- оформление необходимых разрешений на выполнение работ с использованием электронной подписи;
- контроль перемещений персонала;
- анализ эффективности использования рабочего времени, включая использование технологий обработки массивов данных (Big Data).

В рамках проекта мобильные бригады Компании будут оснащены мобильными устройствами с установленным специальным программным обеспечением. Это позволит бригадам дистанционно получать задания на выполнение работ, в электронном виде оформлять необходимые разрешающие документы на выполнение работ, фиксировать факт начала и окончания работ. С помощью мобильного устройства можно будет производить фотофиксацию дефектов оборудования и оперативно размещать информацию о них в базе данных с целью ускорения организации работ по ликвидации дефектов. Диспетчеры и менеджеры мобильных бригад смогут видеть расположение бригад на электронной карте, что позволит назначать неотложные аварийные заявки ближайшим к месту технологического нарушения бригадам. Специальные датчики и программное обеспечение позволят фиксировать и распознавать виды физической активности персонала мобильной бригады, что даст возможность для объективного анализа структуры рабочего времени: полезном рабочем времени и его потерях.

В результате реализации показатели надежности районов электрических сетей, в которых будут реализованы мероприятия по комплексной трансформации (техническое перевооружение и автоматизация сети на базе цифровых технологий, а также организация цифровых каналов связи и систем управления с информационным обеспечением уровня SCADA/OMS/DMS) будут улучшены в Московской области не менее чем на 30%, а в г. Москве – не менее чем на 20.

Реализация проектов по организации интеллектуального учета и систем сбора и передачи данных, модернизации информационных систем учета электрической энергии и формирования балансов позволит снизить потери

электроэнергии для цифровых районов не менее, чем на 25% от текущего уровня для районов Московской области, и не менее, чем на 5% для г. Москвы.

Рост производительности труда (характеризуется количеством условных единиц на одного работника) в результате реализации Программы цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» в целом по компании составит 17% к концу 2023 г. и 42% в 2030 г. к уровню 2018 г.

### 1.3.2. Миссия и стратегические цели

#### Комментарий-интервью Директора по цифровой трансформации А.Г. Каштанова:

Основные стратегические ориентиры компании уже много лет остаются неизменными: это надежность электроснабжения и качество обслуживания клиентов, а также повышение эффективности деятельности Общества. Вместе с тем, в 2018 году произошла «перезагрузка» одного из стратегических приоритетов: «инновационное развитие на основе современных цифровых технологий».

Работа, инициированная ПАО «Россети» и нашедшая отражение в Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация – 2030» позволила нам провести переоценку приоритетов в части цифровой трансформации электросетевого комплекса и бизнес-процессов и систематизировать проекты, реализуемые Компанией в этом направлении, в единую целевую программу со сроком реализации мероприятий до 2023 года. Установлен обязательный 10 летний критерий окупаемости проектов в области цифровизации.

Цифровая трансформация окажет прямое влияние на достижение стратегических целей Компании, позволит повысить надежность, качество, доступность оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, улучшить показатели операционной эффективности.

**Миссией ПАО «МОЭСК» является** обеспечение максимального уровня надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры за счет использования инновационных цифровых технологий, а также современных стандартов качества предоставляемых услуг.

**Ключевые направления развития Компании** на среднесрочную перспективу опираются на положения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р (в действующей редакции). Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:

- повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;
- повышение качества обслуживания потребителей;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона (включая снижение потерь электрической энергии при ее передаче);
- экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- инновационное развитие на основе современных цифровых технологий.

С целью **повышения надежности и качества энергоснабжения** в 2018 году коллектив ПАО «МОЭСК» выполнило все намеченные мероприятия по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей г. Москвы и Московской области. В течение года в полном объеме были реализованы ремонтная и эксплуатационная программы ПАО «МОЭСК».

Выполнение комплекса мероприятий по обеспечению надежности позволило превзойти плановые показатели надёжности электроснабжения (SAIFI и SAIDI), установленные регулируемыми органами г. Москвы и Московской области на 2018 год.

В 2018 году Компания реализовала комплекс мероприятий и обеспечила бесперебойное электроснабжение объектов во время проведения Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 (в Москве и Московской области), а также других социально значимых и общественно-политических мероприятий.

Для **улучшения взаимодействия с клиентами и повышения качества обслуживания потребителей** в Компании уже длительное время реализуется долгосрочный план мероприятий. В 2018 г. Общество продолжило активно развивать интерактивные сервисы. В целях повышения удобства клиентов и в рамках работ по интеграции с внешними информационными системами, совместно с властями Москвы и Московской области реализована возможность подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru), портал Мэра города Москвы (mos.ru), портал Правительства Московской области (mosreg.ru).

По результатам 2018 года доля электронных заявок составила 71% (63% в 2017 году).

До 70 календарных дней сокращены сроки подключения к энергоснабжению (83 дней в 2017 году). При заочном обращении действует программа «Ноль визитов» (полностью онлайн подключение), при очном обращении количество этапов (процедур), необходимых для получения доступа к электрической сети сокращено до 2.

Эксперты Всемирного банка подтвердили успешность и эффективность реформ ПАО «МОЭСК», направленных на упрощение процесса технологического подключения к электрической сети. В рейтинге «Ведение бизнеса – 2019» по показателю «Подключение к электрическим сетям» Российская Федерация заняла 12 место. По мнению



экспертов, отличный результат работы энергетиков помог России подняться в рейтинге с 35 (по данным рейтинга за 2018 год) на 31 место.

В части **повышения эффективности электросетевого комплекса** в 2018 г. достигнуты следующие результаты. Одной из ключевых направлений в области повышения эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона Компания рассматривает работу по снижению уровня фактических потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям.

По итогам 2018 г. потери электрической энергии снижены относительно 2017 г. на 0,14 п.п. (с 8,24% до 8,10% от отпуска в сеть).

Повышая уровень надежности электроснабжения, Компания одновременно сконцентрирована на снижении затрат на обеспечение данного уровня. В ситуации ограничения роста тарифов реализуются мероприятия по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности, расширению объемов услуг в нерегулируемых сферах деятельности.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2,5%, что соответствует целевому значению.

С целью **консолидации электросетевых активов** в отчетном году ПАО «МОЭСК» вело активную работу по следующим направлениям:

- безвозмездное получение электросетевого имущества;
- аренда электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников.

В 2018г. на безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию компания консолидировала 3 342 У.Е. электросетевого имущества в составе 579 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 155 МВА.

В 2019 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов. На 2019-2020 гг. запланирована реализация Программы консолидации сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на территории Московского региона.

В части **инновационного развития на основе современных цифровых технологий** в 2018 году руководством Компании поставлена задача по объединению всех проектов развития, целями которых является внедрения цифровых технологий, в единую программу Компании – «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» 2019-2023г.г». Создан постоянно действующий Штаб по цифровой трансформации.

Работа организована в развитие Указов Президента Российской Федерации В.В. Путина от 09 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы», от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а также Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация – 2030» одобренной 21 декабря 2018 г. Советом директоров ПАО «Россети» (протокол заседания от № 336).

В рамках программы, в том числе, будет реализованы проекты создания цифровых районов электрических сетей и высоковольтных подстанций в Москве и области, проект по автоматизации системы управления мобильными бригадами («цифровой электромонтер»), развития дистанционных сервисов обслуживания потребителей (диалоговый офис, мобильное приложение для клиентов), внедрения геоинформационной системы и централизация системы оперативно-технологического управления.

#### **1.4. Ключевые показатели эффективности**

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 (п.п.50) статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 14.04.2017 (протокол № 314 от 17.04.2017) по вопросу № 2 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора ПАО «МОЭСК» в редакции решения Совета директоров от 05.06.2018 (протокол № 357 от 06.06.2018) по вопросу № 9 «Об утверждении целевых значений годовых и квартальных показателей эффективности генерального директора ПАО «МОЭСК» на 2018 год».

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества, в 2018 году установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности (табл. 1, табл. 2):

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые результаты в 2018 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности	1 квартал – 36,8% 2 квартал – 29,4%	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного	1 квартал – 0,1% 2 квартал – 16,1%

(ЕБИТДА)	3 квартал – 21,8% 4 квартал – 12,9%	года $\geq 0$ ; для года $\geq 3,0$	
Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА	1 квартал – 2,3 2 квартал – 2,4 3 квартал – 2,4 4 квартал – 2,3	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$	1 квартал – 2,5 2 квартал – 2,5
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	1 квартал – 100,0% 2 квартал – 224,8% 3 квартал – 403,0% 4 квартал – 514,5%	$\geq 100,0\%$	1 квартал – 214,8% 2 квартал – 207,0%
Отсутствие роста крупных аварий	1 квартал – 0 2 квартал – 0 3 квартал – 0 4 квартал – 0	Отсутствие роста	1 квартал – 0 2 квартал – 0
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	1 квартал – 0,0000 2 квартал – 0,1379 3 квартал – 0,0692 4 квартал – 0,0000	Отсутствие роста	1 квартал – 0,0000 2 квартал – 0,0000

Таблица 2. Годовые показатели

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году
Консолидированный чистый денежный поток	-593,5 млн. руб.	$\geq 1\,809,1$ млн. руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	9,8%	$\geq 2,0\%$
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен	выполнен
Уровень потерь электроэнергии	8,24%	$\leq 8,14\%$
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,97	$\leq 1,00$
Повышение производительности труда	2,03%	$\geq 2,00\%$
Эффективность инновационной деятельности	134%	$\geq 90\%$
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	97%	$\geq 90\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	$\leq 1,1$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,03	$\leq 1,00$

Фактические значения показателей за 3, 4 кварталы 2018 года и 2018 год, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Фактические значения показателей за 1 и 2 квартал отчетного года выполнены (решение Совета директоров от 28.12.2018 (протокол от 29.12.2018 № 373).

Сравнение значений 2018 года со значениями 2017 года представлены в таблицах.

На основании Решения Совета директоров от 05.06.2018 (протокол № 357 от 06.06.2018) внесены изменения в п.1.7 Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МОЭСК».

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## 1.5. Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

### 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и

ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных аудитов (в 2008 и 2015 гг.), надзорных аудитов (в 2009, 2010, 2012, 2013, 2016 гг.) и ресертификационного аудита (2011 г.), проведенных аудиторами ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь». В 2018 г. был проведен ресертификационный аудит СМК на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

По результатам ресертификационного аудита дана высокая оценка достижениям Общества в области организации интерактивного взаимодействия с клиентами, присвоению 10 места в международном рейтинге «Ведение бизнеса» (Doing Business) по доступности технологического присоединения, а также в вопросах надежного электроснабжения электросетевых объектов при проведении выборов Президента Российской Федерации и Чемпионата мира по футболу 2018 года. На основании положительных результатов аудита орган по сертификации принял решение о выдаче сертификата соответствия требованиям ISO 9001:2015 с областью сертификации: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

## 2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

В 2018 году были пересмотрены документы по системе экологического менеджмента на соответствие требованиям нового стандарта ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016). Сертификационный аудит системы экологического менеджмента не проводился.

## 3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

Подробная информация представлена в разделе 3.4. «Энергоэффективность и энергосбережение» (напр. «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»).

Сертификат ГОСТ Р ИСО 50001 отсутствует.

## 4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), OHSAS 18001 (ГОСТ Р 54934)

В связи с тем, что в 2018 году взамен OHSAS 18001:2007 введен в действие новый стандарт ISO 45001 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по их применению» сертификационный аудит в Обществе не проводился.

На основании стандарта организации «Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети», утвержденного в качестве Положения о системе управления охраной труда в ПАО «Россети» (распоряжение ПАО «Россети» от 27.07.2018 № 334р), и с учетом требований ГОСТ 12.0.230-2007 «Межгосударственный стандарт. Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования» и стандарта ISO 45001 разработана новая редакция Положения о системе управления охраной труда в ПАО «МОЭСК» и введена приказом ПАО «МОЭСК» от 26.12.2018 № 1486.

№ п/п	Наименование ДЗО	Системы менеджмента/Срок действия сертификата	Орган по сертификации
		ISO 9001	
1.	Исполнительный аппарат	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»
2.	МКС	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»
3.	СЭС	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»
4.	ЗЭС	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»
5.	ЮЭС	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»
6.	ВЭС	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»

			Сертификейшн Русь»
7.	МВС	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»
8.	Новая Москва	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»
9.	Энергоучет	RU227534Q-U от 04.09.2018г./ 14.04.2021 г.	АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

*Информация предоставлена в разделе 2.5. «Повышение надежности» на стр. 58.*

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

В целях обеспечения безопасности энергоснабжения, в рамках подготовки и проведения выборов Президента Российской Федерации, Чемпионата мира по футболу 2018 года, выборов в единый день голосования Мэра Москвы, губернатора Московской области, Российской энергетической недели 2018 и проведения форума Армия 2018 блоком безопасности во взаимодействии с техническим блоком осуществлены:

- выпуск необходимых организационно - распорядительных документов;
- функционирование САЦ ПАО «МОЭСК» и мониторинг объектов Общества, задействованных в обеспечении выборов, ЧМ-2018 и РЭН-2018;
- работа регионального оперативного штаба для взаимодействия и координации совместных действий с электросетевыми компаниями и правоохранительными органами Московского региона;
- усиление охраны объектов на задействованных подстанциях;
- аккредитация персонала и транспортных средств.

Кроме того, в целях повышения уровня антитеррористической защищенности объектов Общества проведено 2 заседания антитеррористической комиссии ПАО «МОЭСК», 40 противодиверсионных антитеррористических учений и тренировки на категорированных объектах. Сотрудниками блока безопасности осуществлены 2153 проверки несения службы охраны и состояния ИТСО объектов.

В результате принятых мер не допущено возникновение ЧС и обеспечено надежное безаварийное электроснабжение объектов инфраструктуры ЧМ-2018, выборов Президента Российской Федерации, Мэра Москвы, губернатора Московской области и РЭН-2018.

На реализацию мероприятий по оснащению объектов инженерно-техническими средствами охраны Общества на 2018 г. было выделено 203,94 млн руб., к концу года освоение составило 276,14 млн руб., что составляет 135,4 %.

В результате мероприятий по усилению антитеррористической защищенности и инженерно-технической укрепленности проведены работы по их дополнительно оснащению ряда объектов ИТСО и системой охранной сигнализации на вскрытие, замене ограждения, выведению сигналов ТСО с объектов в САЦ Общества и обеспечению мониторинга информационной безопасности.

В целях отработки практических навыков персонала по обеспечению безопасности объектов ТЭК, в 2018 году проведены тренировки на 40 объектах низкой категории опасности (29 объектов в Москве, 11 - в Московской области).

Вопросы обеспечения безопасности объектов Общества отрабатывались при проведении учений по теме ликвидации чрезвычайных ситуаций и антитеррористической защищенности объектов, а также командно-штабных учений на энергообъектах, задействованных в обеспечении электроснабжения мероприятий ЧМ по футболу 2018 г.

В соответствии с Планом основных мероприятий ПАО «МОЭСК» по вопросам гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на 2018 год» подготовлено и проведено 4 командно-штабных учения (участвовало 296 чел.), 2 комплексных учения (116 чел.), 3 плановых совместных учения (491 чел.), 2 тактико-специальных учения (112 чел.), 2 штабных тренировки (109 чел.) и 314 объектовых тренировок (5145 чел.).

В целом завершены работы по оснащению ИТСО категорированных объектов. Требованиям Постановления правительства Российской Федерации от 19 сентября 2015 г. № 993 «Требования к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса» соответствуют - 38 объектов, 2 объекта (филиалов МВС м НМ) (5 %) нуждаются в дооборудовании ТСО.

В прошедшем году проведена актуализация паспортов безопасности: ЮЭС-4: ПС Взлетная, ПС Гулево, ПС ЦАГИ, ПС Яковлево; СЭС-3: ПС Клин, ПС Новософрино, ПС Юркино-2; ВЭС-2: ПС Восточная, ПС Горенки.

По состоянию на 31 декабря 2018 года из 40 питающих центров включенных в Реестр объектов, подлежащих категорированию, актуализированы 38 паспортов безопасности. После окончания реконструкций питающих центров будет проведена работа по актуализации паспортов безопасности оставшихся 2 объектов: «Ново - Братцево» и «Лесная».

В отношении категорированных объектов основные усилия в 2018 году были сосредоточены на устранении недостатков выявленных при проведении проверок, проведенных в 2017 году, подготовке объектов к проверкам Нацгвардии, проводимым в 2018 году, актуализации паспортов безопасности в соответствии с нормами действующего законодательства.

За отчетный период комиссиями Росгвардии России проведена проверка 13 энергообъектов ПАО «МОЭСК», отнесенных к низкой категории опасности (г. Москва - 6 и Московская область - 7, из них одна внеплановая проверка ПС Встреча по устранению ранее вскрытых недостатков).

Для обеспечения физической охраны объектов Общества организованы, проведены торгово-закупочные процедуры и заключены договоры с ЧОО сроком на 3 года. Выставлено 612 постов охраны на 432 объектах.

В целях обеспечения защиты информационно-телекоммуникационной инфраструктуры организованы:

- постоянный мониторинг вирусной активности в корпоративном и технологическом сегменте информационной сети Общества;
- еженедельный контроль уязвимостей сканером безопасности (RedCheck) в корпоративной информационной вычислительной сети Общества;
- сопровождение системы обеспечения информационной безопасности автоматизированной системы управления электрическими сетями;
- эксплуатация комплексной системы защиты от утечки конфиденциальной информации и персональных данных;
- осуществляется сопровождение подсистемы информационной безопасности, созданной в рамках работы по «обеспечению технологического мониторинга безопасности энергообъектов ПАО «МОЭСК» на Чемпионате мира по футболу 2018г.

С целью обеспечения соблюдения режима коммерческой тайны и норм информационной безопасности в Исполнительном аппарате и филиалах Общества осуществлялся мониторинг состояния антивирусной защиты, проведено 3066 проверок (2017 г. - 2028), в ходе которых проверено автоматизированных рабочих мест 3070 (2908 - 2189). Выявлено 451 нарушение требований по обеспечению информационной безопасности (2017 г. - 232). Привлечены к ответственности (дисциплинарной, материальной) 154 работника общества (2017 г. - 127).

В целях обеспечения требований Федеральных законов от 08.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», от 26.07.2017 № 187-ФЗ "О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации", от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне» разработана «Целевая программа развития средств безопасности на 2019-2022 гг. (в настоящее время проходит согласование).

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

*Информация предоставлена в разделе «3.5. Охрана труда и промышленная безопасность» (напр. «Охрана труда и защита окружающей среды») на стр. 114.*

г) повышение энергетической эффективности;

*Информация предоставлена в разделе «3.4. Энергоэффективность и энергосбережение» (напр. «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности») на стр. 109.*

д) обеспечение экологической безопасности.

*Информация предоставлена в разделе «3.3. Экологическая политика» (напр. «Охрана труда и защита окружающей среды») на стр. 97.*

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

*Информация предоставлена в разделе 3.2.4. «Взаимодействие с потребителями услуг» на стр. 93.*

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за отчетный год.



## 2. Результаты деятельности компании

### 2.1. Операционные результаты деятельности

#### 2.1.1. Передача и распределение электроэнергии

##### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по передаче и учету электроэнергии

###### А.В. Петухова:

1. Какова ситуация с электропотреблением?

В 2018 году электропотребление в энергосистеме Московского региона составила 91,9 млрд кВт\*ч, что на 1,83% больше, чем в предыдущем году. Данный показатель в разрезе Москвы и Московской области составляет 1,45% и 2,22%, соответственно. Что говорит об общей динамике спроса на электроэнергию, так, за последние 5 лет среднегодовой прирост электропотребления составил 0,88%.

Энергосистема Москвы и Московской области характеризуется отсутствием крупных промышленных предприятий, определяющих динамику потребления регионов, но, в свою очередь, характеризуется большей долей бытовых потребителей электрической энергии. В таком случае значительное влияние на изменение потребления электроэнергии оказывает температура наружного воздуха, особенно в период ОЗП. Так в 2018 году в месяцы со среднесуточной температурой ниже температуры 2017 года потребление электроэнергии увеличилось на 1,7 млрд кВт\*ч в сравнении с 2017 годом и аналогичная ситуация наблюдается в периоды повышения среднесуточной температуры.

2. Как измениться спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?

В 2019 году прогнозируется рост потребления электроэнергии, в первую очередь это связано с тем, что Московский регион интенсивно развивается, и это рост обуславливается и интенсивной застройкой новыми жилыми комплексами на территории Новой Москвы и регионах Подмосковья. Бизнес-планом Компании на 2019-2023 годы предусмотрен сдержанный среднегодовой рост в размере 1%

Таблица 1. «Показатели баланса электроэнергии»

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	90 637	90 231	91 881	1,83
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	83 088	82 800	84 442	1,98
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,33	8,24	8,10	-0,14 п.п.
4.	Потери электрической энергии, млн кВтч	7 550	7 432	7 440	0,11
Справочно:					
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям (“котловой” полезный отпуск), млн кВтч	73 037	73 073	74 547	2,02

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3. к Годовому отчету.

По итогам работы ПАО «МОЭСК» в 2018 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 84 442 млн кВт\*ч, что в сравнении с показателями 2017 года (82 800 млн кВт\*ч) на 1,64 млрд кВт\*ч или 1,98 % больше.

Рост объема отпуска электрической энергии по Обществу в 2018 году обусловлен 2 факторами. Во-первых, температурный фактор, т.к. сравнительно холодная зима, установившаяся в феврале-марте и ноябре-декабре 2018 года, привела к увеличению спроса на электроэнергию. Потребление электроэнергии на 1,7 млрд кВтч выше относительно аналогичного периода 2018 года. Во-вторых, Московский регион является интенсивно развивающимся, и в 2018 году для проведения чемпионата мира по футболу, были открыты новые спортивные объекты, соответственно выделены новые мощности и построены новые энергообъекты. За время проведения чемпионата мира рост потребления электроэнергии вырос на 426 млн кВт\*ч.

Таблица 2. «Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей», %

№ п/п	Наименование группы потребителей	2016	2017	2018	Изменение, п.п.
1.	промышленные потребители	30,77	30,90	31,31	0,41
2.	непромышленные потребители	20,34	20,14	20,13	- 0,01
3.	население и приравненные к нему группы потребителей	31,84	31,93	31,38	- 0,55

4.	государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители	8,53	8,46	8,44	- 0,02
5.	транспорт	7,35	7,36	7,50	0,14 п.п.
6.	сельское хозяйство	1,17	1,21	1,24	0,03 п.п.

Рост полезного отпуска на 0,41 п.п. по группе «промышленные потребители», такие как АО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «Холсим (РУС) СМ», на 0,14 п.п. по группе «транспорт» и на 0,03 п.п. по группе «сельское хозяйство» объясняется улучшением экономической ситуации в данных отраслях в Московском регионе.

Снижение полезного отпуска на 0,01 п.п. по группе «непромышленные потребители», на 0,02 п.п. по группе «государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители» объясняется внедрением на предприятиях и в организациях энергосберегающих технологий. Снижение полезного отпуска на 0,55 п.п. по группе «население» также обусловлено применением энергосберегающих технологий.

Крупнейшие потребители электроэнергии г. Москвы:

Наименование потребителя	Электропотребление за 2018 г., млн кВтч
ОАО МПШ им. Чернышева	154,784
ОАО "НПО "МОСКОВСКИЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ ЗАВОД"	34,151
ГУП "Стройэкспром"	109,061
ЗАО "Крокус Интернэшнл"	121,773
ОАО "ТЦ "Москва"	32,508
ОАО "Синтез"	38,437
ОАО "Черкизовский мясоперерабатывающий завод"	38,575
ОАО" ДНПП" (Долгопрудненское научно-производственное предприятие)	19,756

Крупнейшие потребители электроэнергии Московской области:

Наименование потребителя	Электропотребление за 2018 г., млн кВтч
ЗАО "Международный аэропорт "Домодедово"	139,712
ЗАО "Минеральная Вата"	130,435
АО "Металлургический завод " Электросталь"	91,815
ООО "Эй Джи Си Флэт Гласс Клин"	89,684
ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ЛГ ЭЛЕКТРОНИКС РУС"	78,386
ООО " МЕГА Белая Дача"	65,102
ООО "Сен-Гобен Строительная Продукция Рус"	56,510
ОАО "Метровагонмаш"	53,440

Таблица 3. «Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения», %

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2016	2017	2018	Изменение, п.п.
1.	высокое напряжение (110-500 кВ)	16,9	16,8	17,2	0,4
2.	среднее напряжение-1 (35 кВ)	1,6	1,5	1,5	0
3.	среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	39,2	39,5	39,7	0,2
4.	низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	42,3	42,2	41,6	-0,6

Учитывая структуру по группам потребителей, перераспределение объема услуг по передаче электроэнергии вызвано:

- на уровнях напряжения ВН и СН-2 ростом электропотребления промышленными потребителями, развитием транспорта, торговли, сельского хозяйства;
- на уровне напряжения НН снижением полезного отпуска по бытовым потребителям, обусловленного применением энергосберегающих технологий.

На территории г. Москвы и Московской области в 2018 г. расчеты по «котловой» схеме с ПАО «МОЭСК» осуществляли следующие контрагенты:

**Гарантирующий поставщик электрической энергии** — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени (или в интересах) потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

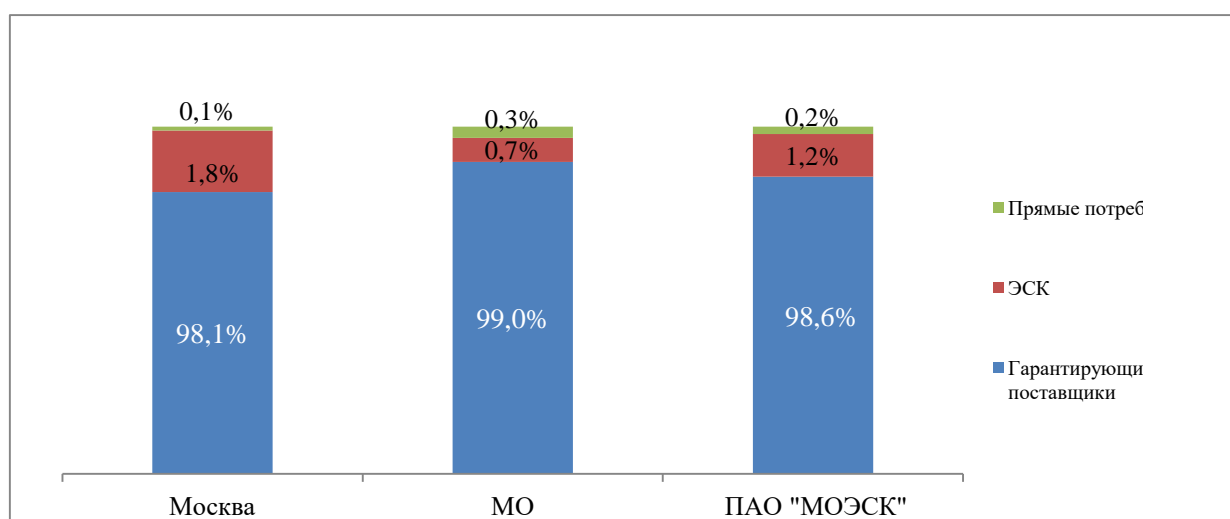
**Энергосбытовая компания (далее - ЭСК)** – компания, осуществляющая покупку электроэнергии на оптовом рынке, у других ЭСК, у объектов малой генерации и реализующая ее по свободным ценам потребителям или другим ЭСК с целью извлечения прибыли.

**Прямые потребители** – потребители, электроустановки которых подключены непосредственно к шинам подстанций ПАО «МОЭСК».

№ п/п	Наименование группы потребителей	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Объем услуг, млн кВтч (всего), в т.ч.:	73 037	73 074	74 547	2,02
1.1.	ЭСК	925	954	1 062	11,32
1.2.	гарантирующие поставщики	71 930	71 922	73 234	1,82
1.3.	прямые потребители	181	198	251	26,76

Увеличение объема услуг по передаче электрической энергии по группе контрагентов «Гарантирующие поставщики» на 1,82% обусловлено ростом электропотребления в 2018г.

Рост объема оказанных услуг по группам контрагентов «ЭСК» на 11,32% и «Прямых потребителей» на 26,76% вызван вновь заключенными договорами и увеличением электропотребления в 2018 году.



**Диаграмма 1. «Структура выручки ПАО «МОЭСК» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2018 г.»**

Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 98,6 %, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона – АО «Мосэнергосбыт» составляет 91,6% от всей выручки ГП.

В том числе по Москве выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 98,1 %, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории г. Москва – АО «Мосэнергосбыт» составляет 97,7% от всей выручки ГП.

По Московской области выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 99,0 %, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории МО - АО «Мосэнергосбыт» составляет 87,3% от всей выручки ГП, ООО «Русэнергосбыт» – 4,7%.

За услуги по передаче электроэнергии в 2018 году ПАО «МОЭСК» производил взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями, прямыми потребителями) и территориальными сетевыми компаниями по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемыми Департаментом экономической политики и развития города Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области со следующими контрагентами:

**Гарантирующие поставщики:**

- ПАО «Мосэнергосбыт»
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»
- ООО «ЭНЕРГОСБЫТХОЛДИНГ»
- ЗАО «БЭЛС»
- МУП «Ивантеевские электросети»
- МУП «Объединение Истринские электросети»
- АО «СК «Луч»



- ПАО «КЭС»
- АО «Электросеть»
- Энергосбытовые компании:**
- ООО «РегионЭнергоКонтракт»
- ООО «Центральная Энергосбытовая Компания»
- ООО «ТранснефтьЭнерго»
- АО «Атомэнергопромсбыт»
- АО «Газпром энергосбыт»
- ООО «РН-Энерго»
- ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»
- ООО «Нефтемашсервис-С»
- ООО «МагнитЭнерго»
- ООО «Энергопромсбыт»
- ООО «ЕЭС-Гарант»
- ОАО «Мосгорэнерго»
- ООО «ЭНК-СБЫТ»
- ООО «ЭСК «Независимость»»
- ООО «ЭнергоМир»
- АО «Континент 21»
- ООО «АЭС»
- АО «Транссервисэнерго»
- ООО «АЭР»
- ООО «НЭТ»
- ООО "МТС ЭНЕРГО"
- АО "Сибурэнергоменеджмент"
- ООО "Регионы-Энерго"
- ООО "Лукойл Энергосервис"
- ООО "ПрофСервисТрейд"
- ООО ГЭСК
- Прямые потребители**
- ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»
- ОАО «СО ЕЭС»
- АО «Газпромнефть-МНПЗ»
- ООО «Кожуховская-Инвест»
- ООО «БК» на Русаковской»
- ООО «КОНКОМ»
- ООО «БАЗИС-Ф»
- ПАО "Мосэнерго"
- ООО «Энергия»
- ООО "АЛПЛА"

Таблица 5. «Фактические потери электрической энергии в 2017-2018 годах»

№ п/п	Наименование	Потери электрической энергии						
		Факт 2017 год			Факт 2018 год		Изменение**	
		млн кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях *	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч (7 = 5 * 8 /100%)	п.п. (8 = 6 - 4)
1	2	3	4	5	6	7	8	
1.	г. Москва	3 346	7,33	7,33	3 385	7,31	-9,26	-0,02
2.	Московская область	4 086	9,16	9,16	4 055	8,90	-118,49	-0,26
3.	Итого по ПАО «МОЭСК»	7 432	8,24	8,24	7 440	8,10	-128,63	-0,14

\* Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования ДЗО (филиала ДЗО) в 2018 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей;

\*\* Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как

разница между значениями уровня потерь в 2018 и 2017 годах с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2018 году.

Указать наиболее существенные факторы, принятые в расчет для приведения уровня потерь электрической энергии 2017 года к условиям функционирования ДЗО (филиала ДЗО) в 2018 году.

В случае если уровень потерь электрической энергии ДЗО (филиала ДЗО) в 2018 году увеличился в сравнении со значением 2017 года, при необходимости приведенным к условиям функционирования ДЗО (филиала ДЗО) в 2018 году, описать причины сложившейся динамики.

Таблица 6. «Прогноз показателей баланса электроэнергии»

№ п/п	Наименование категории	2018	2019	2020	2021	2022
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	91 881	93 234	94 166	95 105	96 059
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	84 442	85 919	87 140	88 321	89 520
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,10	7,85	7,46	7,14	6,81
4.	Потери электрической энергии, млн кВтч	7 440	7 315	7 026	6 787	6 539
Справочно:						
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям ("котловой" полезный отпуск), млн кВтч	74 547	75 220	75 820	76 380	76 910

Прогноз отпуска в сеть основан на динамике отпуска в сеть по факту 2017-2018 гг, с учетом выполнения потребителями их программ энергосбережения. В перспективе до 2023 г. продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с ростом экономики и естественным приростом населения.

Потери электроэнергии определены исходя из фактических потерь 2018 г. с учетом их роста за счет увеличения отпуска в сеть и ввода нового оборудования и снижения за счет выполнения Программы мероприятий по снижению потерь.

## 2.1.2. Технологическое присоединение

### Комментарий-интервью заместителя генерального директора технологическому присоединению и развитию услуг К.В. Лебеда:

В 2018 отмечается рост спроса на услуги по технологическому присоединению: увеличился объем поданных заявок и заключенных договоров, исполнены основные показатели бизнес-плана.

В результате развития в компании новых технологий, большинству клиентов предложена возможность взаимодействия с ПАО «МОЭСК» удаленно, посредством электронных сервисов в Личном кабинете на Портале по технологическому присоединению. Реализована возможность подать заявку на технологическое присоединение, увеличение или переоформление мощности по телефону, без визита клиента в офис. Клиенту предоставляется возможность подписания документов электронной подписью, онлайн оплата договора.

Ведется активная работа с Правительством Москвы и Московской области по модернизации портала государственных услуг с интеграцией сервисов ПАО «МОЭСК».

По результатам 2018 года доля электронных заявок на технологическое присоединение возросла до 71% от общего числа заявок.

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению и передаче электроэнергии мы уделили особое внимание развитию дополнительных сервисов для потребителей.

На сегодняшний день Общество оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. Популярностью среди физических лиц пользуется услуга технологическое присоединение «под ключ», которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ПАО «МОЭСК» по отдельному договору.

### **Какие основные задачи запланированы на предстоящий 2019 год?**

В 2019 года будет продолжена работа по упрощению процедуры технологического присоединения путем поддержки онлайн - сервисов: в частности планируется разработка мобильного приложения, внедрение систем синтеза и распознавания речи, интеллектуальных помощников. Планируется оснащение центров обслуживания клиентов терминалами постоплаты.

Кроме того, будет продолжена работа по интеграции и автоматизации взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг Москвы и Московской области, а так же расширение возможностей по приему заявок и выдаче документов через многофункциональные центры.

Планируется дальнейшее развитие дополнительных услуг, связанных с выполнением технологического присоединения «под ключ», осуществления переустройства (вынос) сетей из зоны застройки, предоставления имущества ПАО «МОЭСК» в аренду.

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет развитию городских программ, в том числе программе реновации жилых домов. Из 295 утвержденных на 2019-2020 год площадок реновации по 149 объектам заключены договоры на технологическое присоединение, из которых 37 уже исполнены со стороны ПАО «МОЭСК». В 2019 году будет продолжена работа по согласованию комплексных схем инженерного обеспечения кварталов реновации и выдаче мощности на новые строительные площадки.

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	102 137	97 904	101 085	3,2
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	8 166	7 163	7 406	3,4
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	66 260	63 310	64 908	2,5
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	2 607	2 420	2 613	8,0
Фактическое присоединение, шт.	70 518	71 992	70 744	-1,7
Фактически присоединенная мощность, МВт	2 382	3 070	2 578	-16,0

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3. к Годовому отчету.

В 2018 году в ПАО «МОЭСК» подано более 100 тыс. заявок на технологическое присоединение. Общая запрашиваемая заявителями мощность увеличилась на 3,4% относительно 2018 года.

Количество заключенных договоров увеличилось на 2,5%, мощность по договорам так же возросла на 8% относительно 2017 года.

Общее количество присоединений в 2018 году сохранилось на уровне предыдущего года, при небольшом снижении присоединенной мощности. Снижение показателя фактически присоединенной мощности на 16% обусловлено переносом активирования части крупных потребителей на последующие периоды, а так же расторжением ряда крупных договоров ТП по инициативе заявителей.

№ п/п	Наименование	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Фактическая присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	2 382	3 070	2 578	-16,0
1.1.	промышленность	47,02	238,37	109,93	-53,9
1.2.	сельское хозяйство	2,77	10,44	4,67	-55,3
1.3.	коммунально-бытовая и социальная сферы	228,94	234,23	323,48	38,1
1.4.	физические лица	728,12	695,80	676,07	-2,8
1.5.	прочие	1 375,14	1 890,71	1 463,53	-22,6

В структуре фактически присоединенной мощности преобладает промышленный сектор.

В 2018 году произошло перераспределение присоединенной мощности по отраслям хозяйственной деятельности. Относительно прошлого года уменьшилась доля физических лиц, различных отраслей промышленности и сельского хозяйства в пользу коммунально-бытовой и социальной сферы.

На протяжении последних трех лет сохраняется тенденция к снижению присоединяемой мощности по категории «физические лица», в том числе, по причине изменений в Постановлении Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (внесенных Постановлением Правительства РФ от 12.10.2013 N 915) в части возможности одному и тому же лицу осуществить технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, с платой за технологическое присоединение в размере, не превышающем 550 руб., не более одного раза в течение 3 лет.

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Общее количество поступивших заявок, шт. (всего), в т.ч.:	151 462	154 139	160 570	4
2	на технологическое присоединение	102 137	97 904	101 085	3
3	на переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение	8 258	9 387	12 953	38
4	иное	41 067	46 848	46 532	-1

*Таблица 4. «Количество договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Общее количество договоров, шт. (всего), в т.ч.:	66 260	63 310	64 908	2,5
1.1.	индивидуальный проект	5	3	4	33,3
1.2.	стандартизированные тарифные ставки	761	508	343	-32,5
1.3.	стандартизированные тарифные ставки за 1 присоединение (с 2018 года)	-	-	12 378	-
1.4.	ставка за единицу мощности	17 519	18 898	7 270	-61,5
1.5.	льготный тариф (550 руб.)	47 975	43 901	44 913	2,3

В тарифных решениях на 2018 год Департаментом экономической политики и развития города Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской Области утверждены стандартизированные тарифные ставки по расходам на подготовку и выдачу технических условий, а так же проверку сетевой организацией выполнения технических условий заявителем в расчете на 1 присоединение, вне зависимости от заявленной мощности.

В связи с этим, в структуре заключенных договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение произошли изменения относительно 2017 года: на 62 % снизилось количество договоров, заключенных по ставке за единицу мощности, на 33 % по стандартизированной ставке (с учетом реализации мероприятий по технологическому присоединению), отдельно выделена категория стандартизированных тарифных ставок за 1 присоединение.

В 2018 году осуществлено присоединение более 50 тыс. заявителей льготной категории, стоимостью договора не более 550 руб. Заключено более 44 тыс. новых договоров.

В целях осуществления контроля над объемами выпадающих доходов от технологического присоединения льготной категории потребителей на территории г. Москва и Московской области в Обществе с 2015 года действует порядок расчета средней стоимости затрат на присоединение льготной категории потребителей и утвержден лимит средней стоимости затрат на технологическое присоединение с начальным значением 85 тыс. руб. без НДС (приказ от 04.03.2015 № 218 «Об организации контроля расходов на технологическое присоединение льготной категории заявителей»). В течение 2015 года лимит был пересмотрен в сторону снижения до 65 тыс. руб. без НДС (приказ от 17.08.2015 № 1023), в 2016 г. снижен до 45 тыс. руб. без НДС на одно льготное присоединение (приказ от 01.02.2016 № 91), в 2017 г. – 33 тыс. руб. без НДС (приказ от 06.02.2017 №101), 2018 г. – 24 тыс. руб. без НДС (приказ от 16.08.2018 №933).

Фактический показатель лимита средней стоимости затрат на технологическое присоединение по итогам 2018 года составил 23 014 руб. без НДС, таким образом, плановый показатель перевыполнен на 4%, снижение относительно начального уровня 2015 г. составило в 3,69 раза.

#### **Участие ПАО «МОЭСК» в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации.**

Целевая модель утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 №147-р и предусматривает технологическое присоединение к электрическим сетям в течение 90 дней.

«Модельным объектом» для разработки целевой модели послужило технологическое присоединение энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно при условии присоединения энергопринимающих устройств заявителей - юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с максимальной мощностью до 150 кВт включительно по II или III категории надежности электроснабжения (расстояние от существующих объектов электросетевого хозяйства территориальной сетевой организации до границы участка заявителя не ограничено).

С целью внедрения целевой модели в ПАО «МОЭСК» реализованы удобные сервисы подачи заявок на технологическое присоединение через личный кабинет на портале технологического присоединения, обеспечена возможность предварительного расчета платы за технологическое присоединение для заявителя, возможность подписания документов электронной подписью, онлайн оплата договора.

На регулярной основе проводятся встречи и семинары для действующих и потенциальных клиентов, позволяющие увеличить долю заявителей, использующих интерактивные сервисы. По результатам работы за 2018 года доля электронных заявок на технологическое присоединение возросла до 71%.

Для удобства заявителя одновременно с процедурой технологического присоединения реализована возможность получения и подписания электронной подписью договора энергоснабжения без посещения клиентом энергосбытовой организации.

Внутри компании оптимизирована система закупок работ (услуг) по строительству и (реконструкции) электрических, реализована ускоренная процедура выдачи акта об осуществлении технологического присоединения.

### **Реализация технологического присоединения социально-значимых крупных, инфраструктурных заявителей.**

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет работе с крупными заявителями, деятельность которых связана с созданием благоприятной инфраструктуры Москвы и Московской Области.

В 2018 году обеспечены электроснабжением крупные жилые застройки с социальными объектами (школы, детские сады, поликлиники и т.д.) на территории г. Москвы и Московской области: жилой комплекс в районе Хамовники (4,4 МВт), многоквартирный жилой комплекс на Профсоюзной ул., (2,9 МВт), 2 и 3 очереди строительства комплексной жилой застройки в деревне Рассказовка (27 МВт).

К электрическим сетям ПАО «МОЭСК» подключены новые станции Калининско-Солнцевской, Кожуховской линии и Сокольнической линий Московского метрополитена, осуществлено электроснабжение участков центральной кольцевой автомобильной дороги (в Ногинском и Пушкинском районах Московской Области).

В 2018 году выполнен комплекс работ по технологическому присоединению на электросетевых объектах военно-патриотического парка культуры и отдыха «Патриот» (4,2 МВт), территории Политехнического музея (0,82 МВт), ПКиО «850-летия Москвы», ПКиО «Ходынское поле» (0,9 МВт).

Кроме того в 2018 году выдана дополнительная мощность объектам здравоохранения: «ФГУ НИИ урологии» Минздравсоцразвития России (4,3 МВт), НМИЦ АГП им. В.И. Кулакова Минздрава России (1,5 МВт), ГБУЗ ГКБ им. М.Е. Жадкевича (0,75 МВт). К сетям ПАО «МОЭСК» присоединены крупные промышленные объекты: полигон ТБО и очистные сооружения в Ногинском районе МО (0,9 МВт), комплекс по переработке отходов в Серебряно-Прудском районе (0,8 МВт), промышленный парк "Есипово" в Солнечногорском районе Московской Области.

### **2.1.3. Нетарифные виды деятельности**

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» оказывает дополнительные услуги по проектированию и монтажу, испытанию, ремонту и техническому обслуживанию электроустановок абонентов, по предоставлению в аренду своих объектов, по консультационным и организационно-техническим услугам.

Наиболее значимыми по объему выручки являются услуги по техническому обслуживанию, ремонту энергетических объектов сторонних организаций и монтажным работам. Наибольший прирост отмечается по услугам технологическое присоединение «под ключ» - 62,8% относительно 2017 года и «сети без границ» - на 53,4%. Традиционно большую долю занимают услуги по предоставлению в аренду имущества ПАО «МОЭСК», в том числе предоставление спецтехники и организационно-технические услуги.

На сегодняшний день ПАО «МОЭСК» оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. Всего за 2018 год в процессе актуализации Прейскуранта дополнительных услуг было модернизировано 45 действующих услуг и разработано 18 новых дополнительных услуг.

Разрабатывается и внедряется Порядок освобождения земельного участка заявителя от сетей ПАО «МОЭСК» (вынос сетей), а также порядок осуществления технического надзора за реконструкцией и строительством сетей. Совершенствуется оказание услуг «ТП под ключ» и «оперативно-техническое обслуживание».

Для более комфортной работы с клиентом регламентировано применение счёта-договора и электронной подписи в договорах дополнительных услуг, рассмотрение обращений заявителей по доп. услугам, использование POS-терминалов при оплате.

Подробная информация о видах дополнительных услуг представлена на сайте ПАО «МОЭСК» ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)) «Клиентам» / «Дополнительные услуги»).

Таблица 1. «Выручка от нетарифных услуг: результаты и прогнозы, млн руб.»

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	2018	Изменение, %	План 2019 г.
1.	Дополнительные виды услуг (всего), в т.ч.:	1 303,6	1 206,1	1 837,5	2 090,5	13,8	2 983,3



1.1.	Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электрических сетей потребителей (Энергопомощь)	314,7	413,2	704,2	607,7	-13,7	812,8
1.2.	Монтажные работы, в т.ч. вынос сетей (Сети без границ)	456,2	149,4	335,6	485,4	44,6	923,0
1.3.	Организационно-технические услуги	74,8	131	242,6	250,1	3,1	320,2
1.4.	Технологическое присоединение под ключ	194,8	202,3	224,3	365,1	62,8	491,5
1.5.	Аренда	114,5	151,2	186,1	237,0	27,3	245,2
1.6.	Испытание и диагностика оборудования	20,2	20,9	18,6	19,9	7,2	25,9
1.7.	Прочие услуги	128,4	138,1	126,1	125,3	-0,6	164,7

Увеличение выручки за 2018 г. по дополнительным услугам на 13,8% относительно 2017 г. достигнуто за счет реализации комплекса мер по повышению эффективности в организации продаж.

В 2018 г. объем чистой прибыли по нетарифным видам деятельности ПАО «МОЭСК» увеличился на 242 млн руб. по сравнению с 2017 г.

В то же время, снизилась выручка от оказания услуг оперативно-технического обслуживания. Данное снижение напрямую связано с уменьшением в 2018 году количества договоров за счет консолидации имущества. По сравнению с показателем 2017 года – объем консолидации составил 357 млн руб., а в 2018 г. общая стоимость таких договоров составила 162 млн руб.

Увеличение доходов по дополнительным услугам в 2019 г. планируется за счет развития следующих услуг:

- выполнение технологического присоединения под ключ с уровнем напряжения 6-20 кВ на стороне заявителя;
- переустройство (вынос) сетей из зоны застройки;
- оперативно-техническое обслуживание электросетевого хозяйства потребителя;
- предоставление имущества ПАО «МОЭСК» в аренду.

Вместе с тем в Обществе прорабатываются новые направления, проводятся исследования рынков в целях определения их перспективности и объемов. Особое внимание уделяется рассмотрению рынков высокотехнологичных услуг.

## **2.2. Финансовые результаты деятельности**

### **Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению В.Ю. Мясникова:**

В 2018 году ПАО «МОЭСК» впервые был присвоен кредитный рейтинг по национальной шкале от рейтингового агентства АКРА на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом. Данный уровень рейтинга соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации и является наивысшим по рейтинговой шкале агентства. Кроме того, Обществу по-прежнему удается поддерживать высокие уровни кредитных рейтингов ведущих международных агентств по международной шкале – Standard and Poor's, Fitch Ratings, Moody's.

Подтверждением результативности проводимой Компанией финансовой политики, является существенное снижение средневзвешенной ставки привлечения до наиболее низкого значения среди компаний, находящихся в одной группе кредитоспособности с аналогичными кредитными рейтингами.

По-прежнему ключевым направлением повышения операционной эффективности для компании остаются мероприятия по управлению операционными издержками. В целях выстраивания экономики Общества в условиях ограничения предельного роста тарифов, компания обеспечивает динамику по управляемым расходам на уровне ниже ИПЦ. Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2,5%, что соответствует целевому значению.

В области экономики технологического присоединения в 2018 году разработана и одобрена программа повышения эффективности деятельности по ТП, в рамках которой внесены изменения в техническую политику Общества, снижена удельная стоимость льготного техприсоединения. Экономический эффект по заключенным в 2018 году договорам технологического присоединения составил 1,8 млрд руб.

Показатели финансового результата демонстрируют положительную динамику к уровню 2017 года. Чистая прибыль за 2018 год составила 4,0 млрд руб. по РСБУ, и 6,6 млрд руб. по МСФО. Показатель скорректированная EBITDA составил 41,9 млрд рублей.

В 2018 году наблюдается рост свободного денежного потока. Изменение показателя к уровню прошлого года составило (+) 1,9 млрд руб. Показатель Чистый долг/скорректированная EBITDA по итогам года составил 2,0 и соответствует нормативным значениям долговой нагрузки для компаний с высоким уровнем кредитоспособности. Как и ранее, в 2019 году деятельность Компании в области экономики и финансов будет направлена на контроль роста удельных операционных расходов, и поддержание оптимального уровня долговой нагрузки.

### 2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 г. составила 156 494 млн руб., что на 9 122 млн руб. (6,2%) выше, чем в 2017 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии – 145 380 млн руб. (на 7 030 млн руб. или 5,1% выше уровня 2017 г.). Увеличение выручки от передачи электроэнергии обусловлено ростом объема полезного отпуска и «котловых» тарифов.

Себестоимость, управленческие расходы составили 139 652 млн руб., что на 2 335 млн руб. (1,7%) выше уровня 2017 г., в части условно неподконтрольных расходов - на 1 362 млн руб. (1,7%). Рост себестоимости обусловлен преимущественно увеличением условно-неподконтрольных расходов: затрат на компенсацию потерь (рост на 6,1%), стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (рост на 8,6%).

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2018 г. составили 18 275 млн руб. (13,1 % от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2017 г. составил 1 055 млн руб. (6,1 %) и произошел в основном за счет роста цены покупки потерь.

Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 20 256 млн руб. (14,5% от общих затрат). Рост в сравнении с 2017 г. в абсолютном выражении составил 1 610 млн руб. (8,6%) и обусловлен ростом среднего тарифа на содержание объектов Единой национальной сети, снижением стоимости нагрузочных потерь и ростом среднего тарифа на оплату нормативных потерь.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2018 г. составили 43 026 млн руб. (30,8% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом снижение затрат составило 1 303 млн руб. (2,9%), что обусловлено снижением "индивидуального" тарифа АО "ОЭК" по ставке на содержание сетей с 01.01.2018 г. (в соответствии с Постановлением ДЭПиР города Москвы), а также лишением ряда ТСО статуса территориально-сетевой организации.

Амортизация основных средств и нематериальных активов ниже по сравнению с 2017 г. на 485 млн руб., что обусловлено фактически сложившейся структурой вводов.

Прочие операционные расходы Общества по итогам 2018 г. сложились на уровне 34 467 млн руб., что составляет 25 % от общих расходов. Основную долю прочих операционных расходов составляют затраты на оплату труда с учетом страховых взносов. На постоянной основе Общество реализует мероприятия по управлению операционными издержками, что позволяет обеспечивать динамику по управляемым расходам на уровне ниже ИПЦ.

Прибыль до налогообложения составила 8 985 млн руб.

По итогам 2018 г. чистая прибыль Общества составила 4 043 млн руб., что на 2 825 млн руб. выше уровня 2017 года. Основное влияние на рост чистой прибыли в сравнении с аналогичным периодом 2017 г.:

- опережающий рост собственной валовой выручки по передаче электроэнергии (рост на 5,1 %) в сравнении с темпом роста себестоимости по передаче электроэнергии на 1,9 %;
- ростом выручки по техприсоединению на 25,6%.

Таблица 1. Основные финансово-экономические показатели, млн рублей

№ п/п	Показатель	2016	2017**	2018	Изменение, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	139 860	147 372	156 494	6,2
1.1.	От передачи электроэнергии	128 642	138 350	145 380	5,1
1.2.	От технологического присоединения	10 012	7 184	9 023	25,6
1.3.	От продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4.	От прочей деятельности	1 206	1 837	2 091	13,8
2	Себестоимость продукции (услуг)	124 000	136 880	139 575	2,0
3	Валовая прибыль	15 861	10 492	16 919	61,3
4	Управленческие расходы	414	437	78	-82,2
5	Коммерческие расходы	-	-	-	-
6	Прибыль (убыток) от продаж	15 447	10 054	16 842	67,5

7	Проценты к получению	329	117	197	68,9
8	Проценты к уплате	5 708	5 389	5 294	-1,8
9	Доходы от участия в других организациях	0	0	32	0,0
10	Прочие доходы	7 202	10 423	7 994	-23,3
11	Прочие расходы	10 051	12 613	10 786	-14,5
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	7 218	2 592	8 985	> 100
13	Налог на прибыль и иные платежи	1 139	1 374	4 942	> 100
14	Чистая прибыль (убыток)	6 079	1 218	4 043	> 100
15	ЕВИТДА скорректированная*	39 996	36 012	41 958	16,5

\* Скорректированный показатель ЕВИТДА рассчитывается как ЕВИТДА (прибыль за отчетный период до вычета налогов, процентных расходов и амортизации), без учета убытков от обесценения основных средств, обесценения финансовых вложений и обесценения дебиторской задолженности.

\*\* Данные за 2017 год в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью за 2018 год. В связи с изменением учетной политики произведен перерасчет ретроспективным методом.

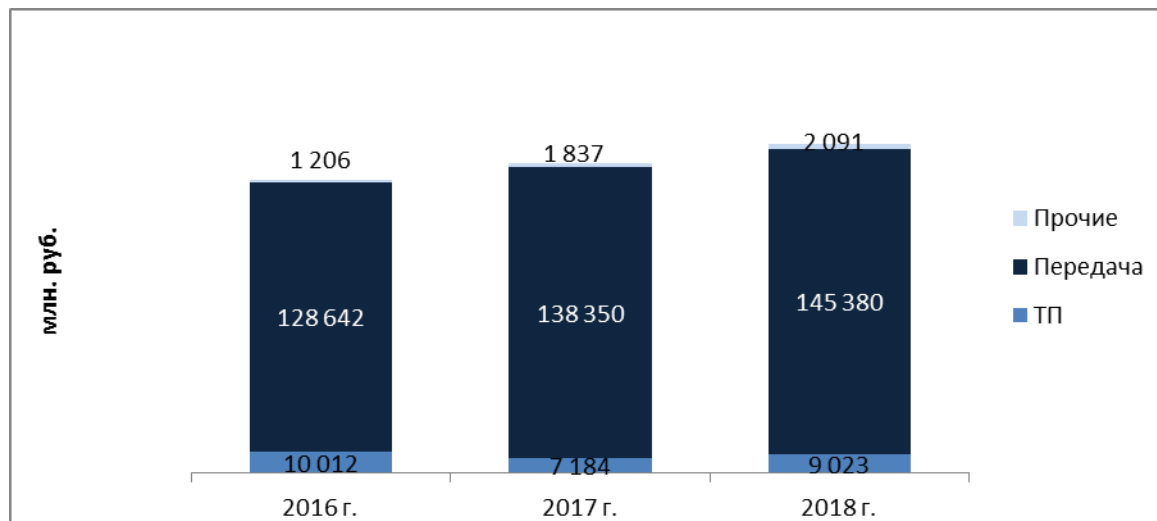


Диаграмма 1. Динамика выручки ПАО «МОЭСК» за 2016 – 2018 гг.

**Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МОЭСК» на период 2018-2022 гг.** утверждена в составе бизнес плана Советом директоров Общества (Протокол от 22.12.2017 № 335). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13. Снижение операционных расходов за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2,5%, что соответствует целевому значению.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие мероприятия:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений в том числе:

- Формирование единых стандартов и регламентов по управлению техническим обслуживанием и ремонтами и регламентация процессов в области ТОиР;
- Оптимизация структуры и численности персонала, ответственного за ТОиР;
- Автоматизация процессов управления ТОиР;

2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом, в том числе:

- Оптимизация дебиторской задолженности;
- Оптимизация запасов;
- Оптимизация текущих обязательств.

3. Повышение эффективности управления основными средствами, в том числе:

- Повышение фондоотдачи за счет замены ручного труда машинным;
- Создание лаборатории по поверке электротехнических средств измерений;
- Унификация применяемых УРЗА и ПАА на объектах;
- Снижение затрат на эксплуатацию выключателей 6-10 кВ за счет замены масляных выключателей на вакуумные в рамках ИПР;
- Снижение удельных инвестиционных расходов (в рублях на физическую единицу (км, МВА));
- Экономия за счет замены трансформаторов на те же мощности;

- Экономия за счет переноса сроков реализации проектов технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) с допустимым индексом технического состояния (ИТС);
  - Экономия за счет переноса сроков реализации проектов ТПиР с низким уровнем загрузки;
  - Экономия за счет проектов низкой важности (строительство, реконструкция, ремонт административных зданий);
  - Снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами.
4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:
- Совершенствование регламентного обеспечения закупочной деятельности, в том числе обеспечение конкурентных условий при организации конкурсов;
  - Совершенствование политик и процедур в области закупочной деятельности для увеличения доли закупок продукции и услуг у малого и среднего бизнеса;
  - Минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий.
  - Организация контроля за заявляемыми ТМЦ по централизованным закупкам (исключение импортных позиций, заявляемых без согласования с группой по импортозамещению);
  - Организация контроля за поставляемыми ТМЦ в рамках договоров подряда по капитальному строительству (исключение поставки импортных ТМЦ, не предусмотренных утвержденными проектами);
  - Централизация закупок по отдельным категориям оборудования как элемент категорийного управления;
  - Проработка и внедрение единой информационной системы обеспечения закупок;
  - Оптимизация материальных расходов, расходов на услуги производственного характера и услуги сторонних организаций в результате Переторжки;
  - Ценовая экспертиза технических заданий на закупку.
5. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала.
6. Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала.
7. Мероприятия в области энергетической эффективности:
- снижение уровня потерь электроэнергии;
  - рациональное использование топливно-энергетических ресурсов.

#### Анализ изменения дебиторской задолженности

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017	на 31.12.2018	Изменение, %
Дебиторская задолженность, млн руб., в том числе:	25 702	19 602	10 925	-44,3
Покупатели и заказчики	13 694	11 634	7 738	-33,5
по передаче электроэнергии	12 309	10 580	6 838	-35,4
Векселя к получению	-	-	-	-
Авансы выданные	7 552	3 163	1 141	-64,0
Прочая дебиторская задолженность	4 457	4 806	2 046	-67,5

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 19 602 млн руб., по состоянию на 31.12.2018 – 10 925 млн руб.

Дебиторская задолженность по статье «Покупатели и заказчики» составила 7 738 млн руб., что на 3 896 млн руб. (33,5%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017, в том числе дебиторская задолженность по передаче электроэнергии составила на 31.12.2018 - 6 838 млн руб., что на 3 742 млн рублей (35,4%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017 (пред. период). Данное снижение обусловлено оплатой авансовых платежей ПАО «Мосэнергосбыт» в декабре 2018 г.

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» составила 1 141 млн руб., что на 2 022 млн руб. (64%) ниже уровня задолженности на 31.12.2017. В составе долгосрочной задолженности по статье «Авансы выданные» на балансе ПАО «МОЭСК» отражены расчеты по техприсоединению с участниками тарифного регулирования в рамках «одного окна».

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017	на 31.12.2018	Изменения, %
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб., в том числе:	12 861	11 425	8 704	-23,8
Текущая	8 184	7 981	5 354	-32,9
Просроченная	4 677	3 444	3 350	-2,7
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб.	2 051	1 559	656	-57,9

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2017 году получены положительные судебные решения в рамках 35 судебных дел на общую сумму требований 2 306 млн руб., отказано во взыскании 77,8 млн руб. в рамках 1 дела. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 96,6%, что ниже значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 3,4 процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 1 401 млн руб. (57 дел), отказы отсутствуют.

По результатам полученных судебных решений в 2017 году получено исполнительных листов на сумму 1 576,85 млн руб., из которых погашено 1 336,77 млн руб. или 84,8%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 1 191 млн руб., погашено 1 186 млн руб. или 96,6%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2017 составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 231 млн руб., за оказанные услуги по передаче электрической энергии задолженность отсутствует.

Мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности проводятся в ПАО «МОЭСК» в рамках претензионно-исковой работы с контрагентами.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2018 году получены положительные судебные решения по 77 судебным делам на общую сумму требований 3 647 млн рублей, отказано во взыскании 0,3 млн рублей по 2 судебным делам. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,9%, что выше значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 3,3 процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 2 218 млн рублей (35 дел), отказано на сумму 77,8 млн рублей (1 дело).

По результатам принятых судами решений в 2018 году получено исполнительных листов на сумму 1 662,9 млн рублей, из которых погашено 1 088,9 млн рублей или 65,5%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 1 576,85 млн рублей, погашено 1 336,7 млн рублей или 84,8%.

Охват просроченной дебиторской задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2018 составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 463 млн рублей, за оказанные услуги по передаче электрической энергии задолженность отсутствует.

Таблица 4. «Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т.ч.:	8 594	8 319	8 288	-0,4
1.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
1.2.	ГУП «Москоллектор»	4 399	4 289	4 287	0
1.3.	АО «ОЭК»	3 545	3 388	3 376	-0,3
1.4.	ПАО «Мосэнерго»	650	643	626	-2,6
2.	Резерв по сомнительным долгам, млн руб., в т.ч.:	4 786	7 676	7 975	3,9
2.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
2.2.	ГУП «Москоллектор»	4 399	4 289	4 287	-0,0
2.3.	АО «ОЭК»	387	3 388	3 376	-0,3
2.4.	ПАО «Мосэнерго»	-	-	313	-
3.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т.ч.:	3 808	643	313	-51,3
3.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
3.2.	ГУП «Москоллектор»	-	-	-	-
3.3.	АО «ОЭК»	3 158	-	-	-
3.4.	ПАО «Мосэнерго»	650	643	313	-51,3

Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» на 31.12.2018 составила 313 млн руб. с учетом начисленного резерва по сомнительной задолженности в размере 7 975 млн руб., что на 330 млн руб. меньше суммы долга (с учетом резерва по сомнительной задолженности). Изменение объема резерва по сомнительным



долгам обусловлено начислением резерва по задолженности ПАО «Мосэнерго», возникшей за период действия системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006-2010 гг.).

### Анализ изменения кредиторской задолженности

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017	на 31.12.2018	Изменение, %
Кредиторская задолженность, млн руб., в том числе:	57 467	54 790	49 436	-9,8
Поставщики и подрядчики	20 650	21 438	16 663	-22,3
Векселя к уплате	0	0	0	0
Авансы полученные	34 307	30 325	30 175	-0,5
Налоги и сборы	1 702	2037	1 951	-4,2
Прочая кредиторская задолженность	806	990	648	-34,6

Кредиторская задолженность за 2018 год ниже на 5 354 млн рублей по сравнению с 2017 годом и по состоянию на 31.12.2018 составила 49 436 млн рублей. Основное изменение составила:

- задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» ниже уровня предыдущего года на 4 775 млн рублей (22,3%) за счет снижения задолженности по расчетам с поставщиками электроэнергии.

Задолженность по статье «Авансы полученные» составила 30 175 млн руб., что на (0,5%) ниже уровня 2017 г. Данная статья на 98 % состоит из авансов, полученных в рамках выполнения обязательств по договорам техприсоединения. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленных законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 2 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты (приложение к договору). После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества возникает кредиторская задолженность, погашение которой осуществляется после полного выполнения обязательств сторонами и фактического присоединения потребителя. В соответствии с этим, часть авансов классифицируется как долгосрочная задолженность. На дату отчета долгосрочная задолженность составила 10 227 млн руб., что на 51,9% больше предыдущего периода.

Задолженность по налогам и сборам составляет 1 951 млн руб., что на 86 млн руб. (4,2%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017 г. Задолженность является текущей, обусловлена начислением налоговых обязательств Общества, оплата которых производится в соответствии с установленными законодательством сроками.

Прочая кредиторская задолженность, указанная в Таблице 5, на конец отчетного периода составила 648 млн руб., снижение на 34,6% по отношению к сумме на начало года. Снижение задолженности обусловлено возвратом в 2018 г. контрагентам обеспечительных платежей в рамках реализации закупочных процедур.

## 2.2.2. Финансовые результаты по МСФО

№ п/п	Показатель	2016	2017	2018	Изменение, %
Консолидированный отчет о совокупности прибыли					
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	140 407	150 494	159 485	6,0
1.1.	От передачи электроэнергии	128 642	138 350	145 380	5,1
1.2.	От технологического присоединения	10 044	7 122	9 023	26,7
1.4.	От прочей деятельности	1 721	5 022	5 081	1,2
2	Себестоимость продукции (услуг)	- 131 567	- 150 511	- 149 197	-0,9
2.1.	Условно неподконтрольные расходы	- 90 216	- 106 830	- 104 099	-2,6
	Покупная э/э на компенсацию потерь	- 15 301	- 17 219	- 18 275	6,1
	Услуги «ФСК ЕЭС»	- 16 445	- 18 646	- 20 256	8,6
	Услуги распределительных сетевых компаний	- 36 907	- 44 329	- 43 026	-2,9
	Амортизация	- 21 563	- 20 446	- 20 911	2,3
	Резерв под обесценение основных средств	-	- 6 190	- 1 631	-73,7
2.2.	Подконтрольные расходы	- 41 351	- 43 681	- 45 098	3,2
	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	- 18 514	- 18 853	- 19 082	1,2

	Сырье и материалы	- 2 659	- 3 167	- 3 366	6,3
	Услуги производственного характера	- 3 371	- 5 242	- 7 074	34,9
	Налоги и сборы	- 2 529	- 2 865	- 3 109	8,5
	Прочие расходы	- 14 277	- 13 554	- 12 467	-8,0
3.	ЕВИТДА скорректированная, млн руб.*	40 461	38 357	43 485	13,4
4.	Прибыль (убыток)	9 395	1 957	6 586	236,5
5.	Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,1929	0,0402	0,1352	236,3
Финансовые коэффициенты					
6.	Чистый долг/ЕВИТДА скорректированная, %	2,06	2,24	1,95	- 0,29 п.п.
7.	Чистый долг/Капитал, %	48,35	51,73	49,51	-2,22 п.п.
8.	Капитал/Совокупные активы, %	50,98	50,17	50,70	0,53 п.п.

\*ЕВИТДА скорректированная = Чистая прибыль - Амортизация - Убыток от обесценения основных средств - Проценты - Налог на прибыль - Ожидаемые кредитные убытки от обесценения дебиторской задолженности.

В консолидированную отчетность Группы включены следующие дочерние предприятия: АО «МОЭСК-Инжиниринг», АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», АО «Энергоцентр».

Выручка Компании составила 159,5 млрд руб., в том числе выручка от передачи электроэнергии – 145,4 млрд руб., выручка от техприсоединения – 9,0 млрд руб. Чистая прибыль по итогам 2018 года составила 6,6 млрд руб.

За 2018 год по сравнению с прошлым годом выручка Общества выросла на 6,0%, в том числе, выручка по передаче электроэнергии – на 5,1%, что обусловлено ростом установленной на 2018 год необходимой валовой выручки и «котлового» полезного отпуска.

Снижение операционных расходов относительно 2017 года составило 0,9 %. При этом рост операционных расходов без учета убытка от обесценения основных средств относительно 2017 года составил 2,2 %. На постоянной основе Общество реализует мероприятия по управлению операционными издержками, что позволяет обеспечивать динамику по управляемым расходам на уровне ниже ИПЦ.

В 2018 году достигнута положительная динамика показателя ЕВИТДА скорректированная, который составил 43,5 млрд руб. за отчетный период.

Показатель Чистый долг/ЕВИТДА скорректированная по итогам года составил 1,95 и соответствует нормативным значениям долговой нагрузки для компаний с высоким уровнем кредитоспособности.

### 2.3. Кредитная политика

#### Кредитный портфель

Управление кредитным портфелем ПАО «МОЭСК» осуществляется в соответствии с Положением о кредитной политике ПАО «МОЭСК» от 07 ноября 2013 г. и утвержденным Бизнес-планом Общества.

Кредитная политика была ориентирована на исполнение обязательств Общества перед контрагентами, установленных Бизнес-планом и возникших в результате хозяйственной деятельности. Общество придерживается сбалансированной финансовой политики, позволяющей сохранять статус высоконадежного заемщика.

В отчетном периоде лимиты долговой позиции соответствовали кредитной политике ПАО «МОЭСК». Общество осуществляет контроль на постоянной основе за состоянием долговой нагрузки и изменениями рыночной конъюнктуры в целях привлечения заемных средств на наиболее выгодных условиях.

*Таблица 1. «Структура заемных денежных средств»*

№ п/п	Наименование источника долга	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Изменение, %
1.	Заемные денежные средства, млн руб. (всего), в т.ч.	83 041	85 661	91 012	6,2%
	Основной долг	82 414	84 700	89 992	6,2%
	Проценты к уплате	627	961	1 020	6,1%
1.1.	Кредиты, млн руб. (всего), в т.ч.:	59 503	41 735	47 075	12,8%
1.1.1.	долгосрочные	48 314	40 000	38 231	-4,4%
1.1.2.	краткосрочные	11 189	1 735	8 844	409,7%
1.2.	Ценные бумаги, млн руб. (всего), в т.ч.:	23 538	43 926	43 937	0,0%
1.2.1.	долгосрочные	18 000	43 000	30 000	-30,2%
1.2.2.	краткосрочные	5 538	926	13 937	>100%
2.	Обязательства по финансовой аренде, млн руб.	29	13	0	-100,0%

Кредитный портфель ПАО «МОЭСК» в отчетном периоде оптимально сформирован по срокам, инструментам и стоимости. Структура заемных денежных средств состоит преимущественно из долгосрочных кредитов и займов, что позволяет сбалансировать долговую нагрузку и обеспечить благоприятный график погашения долга Общества.



**Диаграмма 1. Структура заемных средств**

Основными мероприятиями, проведенными компанией в 2018 году и повлиявшими на снижение стоимости долгового портфеля, являются рефинансирование дорогостоящих кредитов путем привлечения заемных кредитных средств на более выгодных условиях.

Компания своевременно и в полном объеме исполнила все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля Общества.

На 31.12.2018г. доступный остаток выборки по действующим кредитным соглашениям составил 91 008,5 млн рублей, что значительно превышает потребности в краткосрочном рефинансировании долга и существенно снижает финансовые риски.

Заемные денежные средства Общества номинированы в национальной валюте, что обуславливает отсутствие валютного риска по операциям обслуживания и погашения задолженности.

*Таблица 2. «Основные показатели и коэффициенты»*

№ п/п	Наименование категории	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Изменение, %
1.	Долг с учетом задолженности по процентам, млн руб.	83 041	85 660	91 012	6,2
2.	Долг/собственный капитал, х	0,44	0,45	0,48	11,1
3.	Долг/ЕБИТДА скорректированная, х	2,1	2,4	2,2	-8,3
4.	Чистый долг, млн руб.	82 452	85 278	84 189	-1,3
5.	Чистый долг/ ЕБИТДА скорректированная, х	2,1	2,4	2,0	-16,6
6.	Проценты к уплате, млн руб.	5 708	5 389	5 294	-1,8
7.	ЕБИТДА скорректированная /проценты к уплате, х	7,0	6,7	7,9	17,9

Чистый долг Компании с учетом задолженности по процентам в отчетном периоде составил 84 189 млн руб., что ниже факта 2017 года на 1 089 млн руб. (1,3%). При этом, показатель Чистый долг/ЕБИТДА скорректированная составил 2,0 и остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и для сетевого сектора. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3-4.

### **Облигационные займы**

*Таблица 3. «Информация об обращающихся выпусках облигаций»*

№ п/п	Наименование категории	Серия					
		БО-04	БО-08	БО-05	БО-06	БО-09	БО-10
1	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя					
2	Регистрационный номер	4B02-04-65116-D	4B02-08-65116-D	4B02-05-65116-D	4B02-06-65116-D	4B02-09-65116-D	4B02-10-65116-D
3	Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
4	Количество, млн шт.	5	8	5	5	10	10
5	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
6	Срок обращения, лет	10	10	10	10	10	10
7	Ставка купона, %	8.3	10.3	10	9.65	9.15	8.55
8	Дата государственной регистрации выпуска	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013
9	Дата размещения	25.09.2014	28.04.2016	07.06.2016	28.07.2016	27.02.2017	18.05.2017
10	Дата погашения / оферты	12.09.2024 / 21.09.2020	16.04.2026 / 29.04.2019	26.05.2026 / 06.06.2019	16.07.2026 / 27.07.2020	15.02.2027 / 26.02.2020	06.05.2027 / 16.05.2022
11	Купонный доход по 1 облигации	41.39	51.36	49.86	48.12	45.62	42.63
12	Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа					
13	Котировальный список	Третий уровень листинга				Второй уровень листинга	
14	Объем выпуска в обращении						
	на 31.12.2017	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
	на 31.12.2018	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
15	Имеющаяся задолженность по облигациям	-	-	-	-	-	-

В настоящее время в обращении находятся облигации серий БО-04, БО-05, БО-06 и БО-08, БО-09, БО-10 общим объемом 43 000 млн рублей.

В дополнение 8 февраля 2017 г. ПАО Московская Биржа приняла решение о присвоении идентификационного номера 4-65116-D-001P-02E Программе биржевых облигаций ПАО «МОЭСК» серии 001P объемом 80 млн рублей

с максимальным сроком обращения каждого выпуска в рамках программы до 30 лет. Общество планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

### **Кредитные рейтинги**

<i>Таблица 4. «Информация о присвоенных кредитных рейтингах»</i>						
№ п/п	Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале		Дата присвоения/обновления
		значение	прогноз	значение	прогноз	
1.	Moody's	Ba1	стабильный			07.12.2017
2.	Standard & Poor's	BB	стабильный			08.02.2018
3.	Fitch Ratings	BB+	стабильный			31.07.2018
4.	АКРА (АО)			AAA(RU)	стабильный	06.06.2018

#### Рейтинги от международных рейтинговых агентств:

На текущий момент ПАО «МОЭСК» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств - Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings:

8 февраля 2018г. рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня «BB» со стабильным прогнозом. Рейтинговое действие в отношении ПАО «МОЭСК» было осуществлено агентством с учетом подтверждения стабильности финансового состояния Общества, высокого уровня надежности и стратегического статуса компании в группе ПАО «Россети», что также включает в себя возможную поддержку мажоритарного акционера в случае наличия такой необходимости. 27 июля 2018г. агентство опубликовало релиз, подтверждающий данный уровень рейтинга.

31 июля 2018г. рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.

20 ноября 2018г. рейтинговое агентство Moody's опубликовало кредитное заключение, подтверждающее уровень рейтинга Общества «Ba1» со стабильным прогнозом.

#### Рейтинги от национальных рейтинговых агентств:

6 июня 2018г. АКРА (АО) присвоило ПАО «МОЭСК» национальный кредитный рейтинг «AAA(RU)» со стабильным прогнозом. Данный уровень рейтинга соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации и является наивысшим по рейтинговой шкале агентства.

Позитивное влияние на рейтинги оказывает тот факт, что ПАО «МОЭСК» занимает доминирующее положение на рынке, являясь основной распределительной сетевой организацией г. Москвы и Московской области, а также наличие стабильных денежных потоков от регулируемого электрораспределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.



## 2.4. Тарифное регулирование

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы и Комитет по ценам и тарифам Московской области.

С 01.01.2018 года осуществлен переход на регулирование тарифов на услуги по передаче по сетям ПАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области с метода доходности инвестированного капитала на метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Решение о переходе к регулированию ПАО «МОЭСК» с применением метода долгосрочной индексации НВВ на 2-ой долгосрочный период регулирования 2018-2022 гг. принято Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области в соответствии с п.12 постановления Правительства РФ от 29.12.2011 года № 1178.

С 01.01.2018 года тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются на долгосрочный период регулирования 2018-2022 гг. на основе долгосрочных параметров регулирования, в состав которых, в том числе, входит базовый уровень подконтрольных расходов, устанавливаемый на первый год долгосрочного периода регулирования с последующей индексацией.

В соответствии с «Методическими указаниями по определению базового уровня операционных, подконтрольных расходов территориальных сетевых организаций, необходимых для осуществления регулируемой деятельности, и индекса эффективности операционных, подконтрольных расходов с применением метода сравнения аналогов», утвержденных приказом ФСТ России от 18.03.2015 года №421-э, для ПАО «МОЭСК» на 2018 год рассчитан базовый уровень подконтрольных расходов и индекс эффективности операционных, подконтрольных расходов.

Приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 26.12.2017 года №486-ТР и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 года №324-Р с 01.01.2018 года установлена необходимая валовая выручка ПАО «МОЭСК» по г. Москва и Московской области на 2018-2022 гг.

Долгосрочные параметры регулирования ПАО «МОЭСК» по Москве и Московской области установлены приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 26.12.2017 года №486-ТР и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 №326-Р.

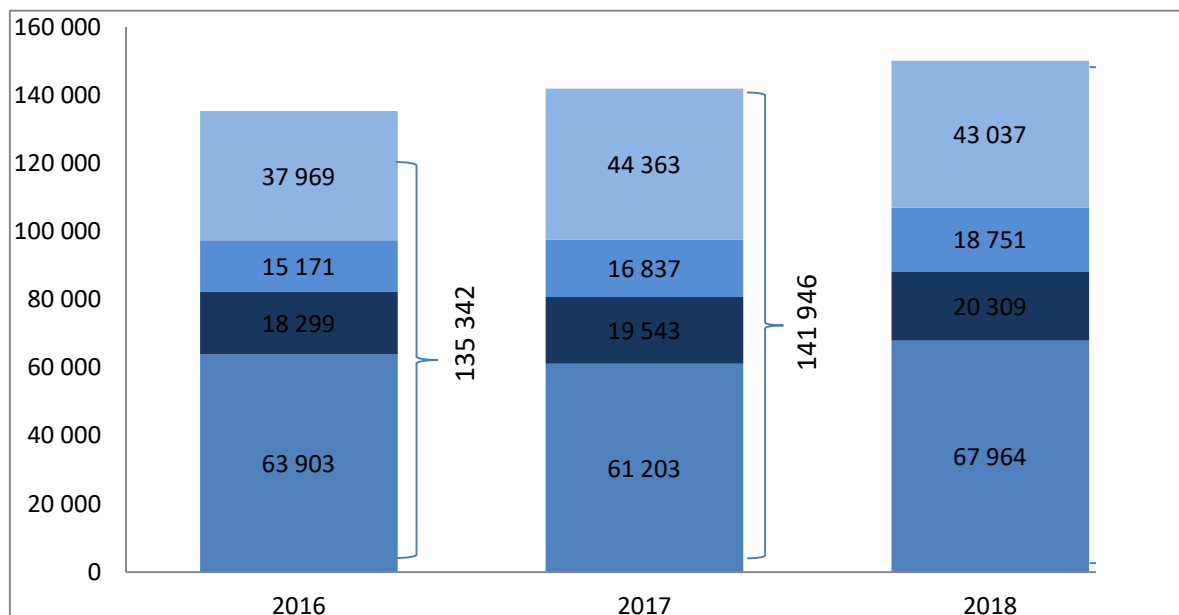


Диаграмма 1. Динамика структуры утвержденной НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК»

Таблица 1 «Динамика утвержденной необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, млн руб.»

Филиал	2016		2017		2018	
	всего	собств.*	всего	собств.*	всего	собств.*
г. Москва	70 249	52 235	71 699	48 547	75 462	54 793

Московская область	65 093	45 138	70 247	49 036	74 599	52 231
<b>Итого по ПАО "МОЭСК"</b>	<b>135 342</b>	<b>97 373</b>	<b>141 946</b>	<b>97 583</b>	<b>150 061</b>	<b>107 024</b>

\* с учетом расходов на оплату услуг ПАО "ФСК ЕЭС", затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

\*\*Данные по г. Москве по "котловой" необходимой валовой выручке, расходам на ТСО на 2016-2018 годы приведены расчетные.

Таблично указывается Анализ среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии (с учетом решений регулирующих органов о пересмотре) с динамикой изменений за прошедшие 3 года, включая отчетный год, в разрезе филиалов с указанием процента роста по каждому году по отношению к предыдущему периоду (табл. 2.).

*Таблица 2 «Анализ изменений среднего утвержденного "котлового" тарифа ПАО "МОЭСК" на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВт\*ч.»*

Наименование категории	2016	2017	2018
г. Москва	195,01	209,61	215,52
Московская область	171,17	183,24	187,34
<b>Итого по ПАО "МОЭСК"</b>	<b>182,76</b>	<b>195,68</b>	<b>200,52</b>
Рост, %	5,89%	7,06%	2,48%

*Таблица 3 «Анализ изменений среднего утвержденного тарифа ПАО "МОЭСК" на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВт\*ч.»*

Наименование категории	2016	2017	2018
г. Москва	125,27	115,48	129,17
Московская область	118,04	126,87	124,31
<b>Итого по ПАО "МОЭСК"</b>	<b>121,81</b>	<b>120,94</b>	<b>126,75</b>
Рост, %	5,59%	-0,72%	4,81%

Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области на 2018 год:

- рост собственной выручки ПАО «МОЭСК» на содержание электрических сетей;
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии;
- рост котлового полезного отпуска электрической энергии.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии размещена на сайте ПАО «МОЭСК»: «Клиентам» / «Тарифы» / «Передача электроэнергии».  
([http://www.moesk.ru/client/tariffs/peredacha\\_energy](http://www.moesk.ru/client/tariffs/peredacha_energy)).

#### **Плата за технологическое присоединение**

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам и ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт:

- приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 19.12.2017 № 478-ТР «Об установлении ставок за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и мощности менее 8900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории города Москвы на 2018 год».

Официальный источник опубликования приказа Департамента экономической политики и развития города Москвы – официальный сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 22.12.2017, «Вестник Мэра и Правительства Москвы», № 72, декабрь 2017.

- распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 27.12.2017 № 347-Р «Об утверждении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт) на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2018 год».

Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – официальный сайт Комитета по ценам и тарифам Московской области <http://beta.ktc.mosreg.ru> (<http://ktc.mosreg.ru>) 29.12.2017.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по технологическому присоединению на сайте ПАО «МОЭСК» размещена в разделе: «Клиентам» – «Тарифы» – «Технологическое присоединение» – «Тарифы на технологическое присоединение» – «по г. Москва / Московская область» – «2018 год».

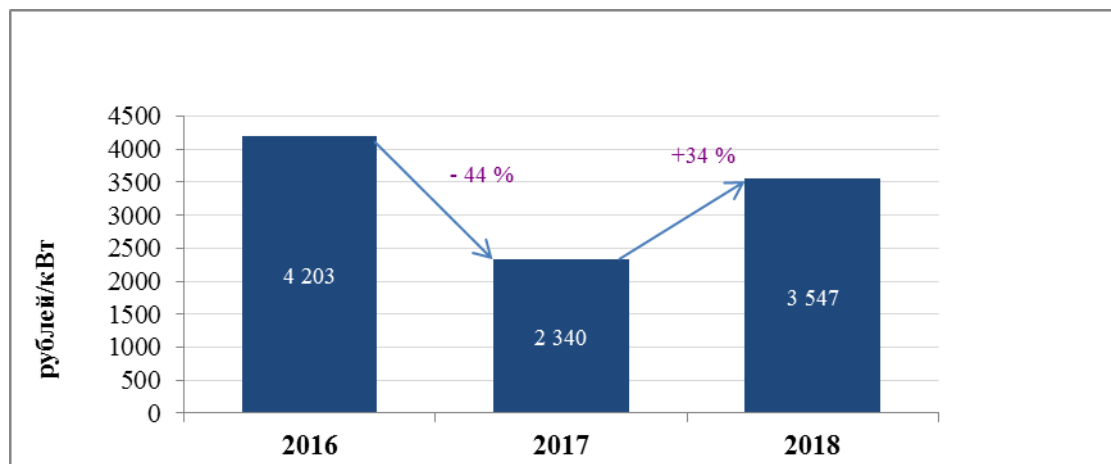


Диаграмма 2. Динамика среднего размера платы за ТП

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2018 году возросла на 34 % до 3,5 млн руб. Данное повышение обусловлено повышением тарифных ставок.

## 2.5. Повышение надежности

### Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева:

1. Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей надежности в отчетном 2018 г.?

С уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. При незначительном росте аварийности (6,7%), нам удалось снизить среднюю длительность технологических нарушений на 11% (до 1 часа 17 минут) и выполнить со значительным улучшением показатели надежности (Psaifi) и Psaidi), установленные регулирующими органами г. Москвы и Московской области на 2018 год.

2. Какие мероприятия были сделаны для достижения данных показателей?

Безусловно, это 100 % выполнение ремонтной программы. В 2018 году выполнена замена 1 202 км неизолированных проводов на СИП, в том числе 334 км в филиале Новая Москва с доведением доли СИП до 100%. Это позволило повысить надежность распределительных сетей 0,4 - 10 кВ в Московском регионе, увеличить пропускную способность ВЛ, улучшить качество поставляемой электроэнергии. Выполнена расчистка трасс ВЛ от ДКР в объеме 3 909,3 га и вырубка более 100 тыс. «угрожающих» деревьев.

Также реализован комплекс мероприятий и обеспечено бесперебойное электроснабжение объектов мероприятий государственной важности:

- выборы Президента России в марте 2018 г.;
- Чемпионат мира по футболу FIFA 2018 в г. Москве и МО;
- выборы Мэра Москвы, губернатора МО в сентябре 2018 г.;
- РЭН-2018 в г. Москве.

3. Как отражаются современные реалии на достижении показателей надежности?

В компании продолжают внедряться элементы системы управления производственными активами (СУПА), что дает возможность говорить о переходе к риск-ориентированным подходам при планировании производственной программы.

Одним из инструментов СУПА, который уже применяется при приоритизации мероприятий по ТОиР и ТПиР, является оценка технического состояния и последствий отказа электросетевого оборудования. Указанная оценка также используется Минэнерго России при определении индекса готовности компании к работе в отопительный сезон. Дальнейшее развитие СУПА позволит перейти к выполнению ремонтов по техническому состоянию, с обоснованным отказом от планово-предупредительных ремонтов. Это позволит рационально распределить тарифный источник денежных средств на выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электрических сетей и электроснабжения потребителей.

4. Каковы основные задачи на предстоящий 2019 год в части повышения надежности?

Приказом ПАО «МОЭСК» от 09.01.2019 №1 утверждены и находятся на особом контроле программы мероприятий по повышению надежности уровня эксплуатации и ремонта объектов электросетевого хозяйства, внедрению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов, сохранению здоровья работников филиалов ПАО «МОЭСК» на 2019 год.

По физическим показателям в 2019 году запланировано по отношению к плану 2018 года увеличение объемов замены грозотроса на 16%, замены провода, опор, ремонта КЛ на 12%, капитального ремонта ТП (ЗТП, КТП, РП) на 11%, ремонта трансформаторов 6-10 кВ на 25%, замены опорно-стержневой изоляции на 168%. Объем расчистки просек ВЛ 0,4-220 кВ в 2019 году увеличен на 62% и составляет 4 707,7 га, обеспечивается четырехлетняя периодичность.

### Техническая политика

При реализации ключевых важнейших проектов ПАО «МОЭСК» по строительству и реконструкции электрических сетей применяются инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование в соответствии с Единой технической политикой ПАО «Россети», а также Методическими указаниями, утвержденными приказом ПАО «МОЭСК» от 03.09.2018 №1009.

Таблица 1. Информация о ключевых проектах ПАО «МОЭСК»

№ п/п	Филиал ПАО «МОЭСК»	Наименование проекта (объекта)	Ключевые технические параметры
-------	--------------------	--------------------------------	--------------------------------

1	Московские высоковольтные сети	Сооружение ПС «Медведевская»	<p>Проект предусматривает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– КРУЭ 110 кВ на 7 ячеек, выполненное по схеме «Две рабочие системы шин», рассчитанное на присоединение 4-х линий 110 кВ, двух трансформаторов и шиносоединительного выключателя. В КРУЭ 110 кВ применяются электромагнитные ТН и ТТ, к которым подключены устройства сопряжения с объектом (УСО), преобразующие измеренные величины токов и напряжений в цифровой сигнал, передаваемый в устройства РЗА согласно МЭК 61850 9.2 LE</li> <li>– Установлены два масляных силовых трансформатора напряжением 110/20 кВ и мощностью 80 МВА каждый, оснащенные устройством РПН. Силовые трансформаторы оборудованы системой технического диагностирования и контроля основных показателей с интеграцией в систему АСУ ТП).</li> <li>– 4-х секционное РУ-20 кВ с вакуумными выключателями, рассчитанное на 20 линейных ячеек, максимально отвечающим требованиям надежности, эффективности и безопасности.</li> <li>– Комплекс РЗА и АСУТП выполнен на МП терминалах ООО НПП «ЭКРА» и предполагает построение концепции цифровой подстанции с поддержкой шины процесса МЭК 61850-9-2LE и шины управления подстанции МЭК 61850-8-1. Внешнее и внутреннее освещение полностью светодиодное, энергоэффективное.</li> </ul>
2	Электросетевые филиалы ПАО «МОЭСК»	Внедрение и развитие системы управления производственными активами	<p>По проекту в 2018 году выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Автоматизация типовых форм протоколов испытаний/измерений по объектам испытаний, группам и видам оборудования;</li> <li>– Интеграция базы данных СУПА с автоматизированной информационной системой транспорта электроэнергии;</li> <li>– Интеграция базы данных СУПА с ГИС-системой и прикладными программными комплексами ПАО «Россети»;</li> <li>– Автоматизация методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в ОЗП;</li> <li>– Автоматизация мобильных решений (применение мобильных устройств в деятельности ТОиР с фиксацией дефектов, проверкой технических характеристик ЛЭП и оборудования ПС, паспортизацией оборудования, снятием географических координат и т.д. Предусмотрен обмен данными между мобильным устройством и СУПА);</li> <li>– Автоматизация модели прогнозирования вероятности отказа производственных активов.</li> </ul>

### Надежность

Таблица 2. «Динамика показателей надежности»

№ п/п	Наименование категории	Ед. зм.	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6-220 кВ	шт.	6402	6134	6544	6,7
2.	Средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки [Psaifi] в сети 0,4-220 кВ	шт.	0,04222/ 0,29495	0,02529/ 0,24760	0,01719/ 0,20060	-58,7/ -31,0
3.	Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки [Psaidd] в сети 0,4-220 кВ	ч.	0,04575/ 0,76731	0,02849/ 0,31088	0,01792/ 0,25771	-60,2/ -60,7
4.	Средняя длительность технологических нарушений в сети 6-220 кВ	ч.	1,68	1,45	1,29	-10,6
5.	Количество технологических нарушений	шт.	4,12	3,74	3,86	3,2



	(аварий) в сети 6-220 кВ / 1000 у.е.					
6.	Общий экономический ущерб в сети 6-220 кВ	млн руб.	644,3	408,7	281,5	-31,1

Таблица 3. Основные причины технологических нарушений в сети 110 кВ и выше

№ п/п	Наименование категории (представлен пример классификации)	2017	2018	Изменение, %
1.	Технологических нарушений, шт. (всего), в т.ч.:	613	651	6,2
1.1.	несвоевременное выявление, устранение дефектов	149	103	-30,87
1.2.	неудовлетворительное техническое состояние оборудования (старение изоляции, потеря мех. прочности провода, изменение свойств матер. и т.д.)	122	189	54,92
1.3.	воздействие посторонних лиц и организаций	176	177	0,57
1.4.	воздействие животных и птиц	59	68	15,25
1.5.	воздействие повторяющихся стихийных явлений	48	69	43,75
1.6.	дефекты проекта, конструкции, изготовления	57	72	26,32

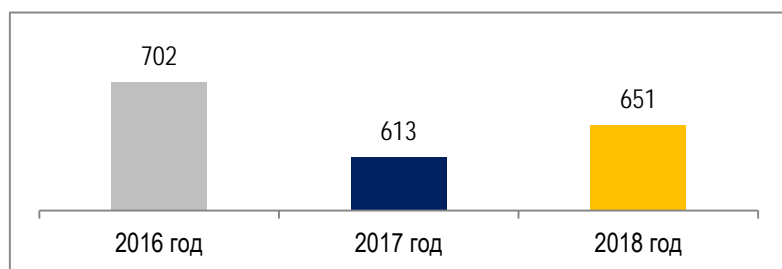


Диаграмма 1. Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

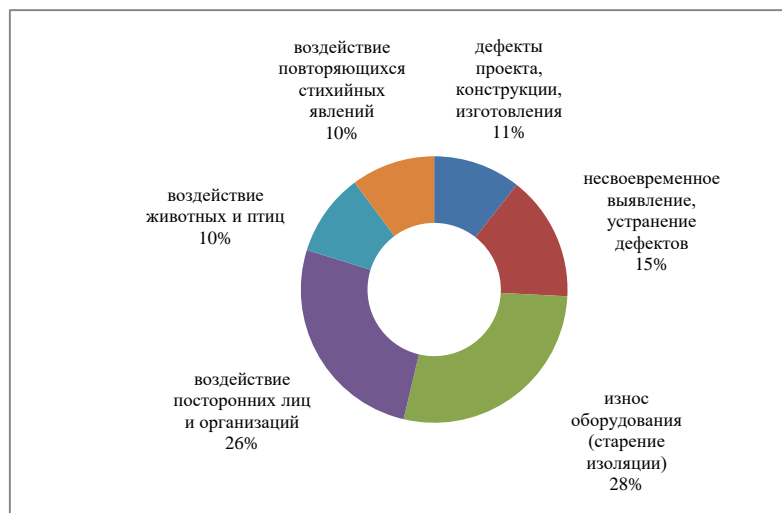


Диаграмма 2. Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше за 2018 год

Основной рост количества аварий пришелся на износ/старение оборудования и на воздействия повторяющихся стихийных явлений (грозовые перенапряжения).

При реализации целевой программы повышения надежности распределительной сети в части замены неизолированного провода на СИП-2,3 на ВЛ 0,4-10 кВ в 2018 году по Московской области выполнена замена 868 км линий, по Москве 334 км линий, что позволило повысить надежность распределительных сетей 0,4 - 10 кВ в Московском регионе, увеличить пропускную способность ВЛ, улучшить качество поставляемой электроэнергии.

В 2018 г. выполнено:

1. Сооружение ПС 110 /20 кВ Медведевская (с установкой трансформаторов 2x80 МВА) для электроснабжения потребителей на территории инновационного центра «Сколково».

2. Реконструкция маслонаполненной КЛ 110 кВ Динамо - Гражданская 1,2 (протяженность 9,2 км по трассе) для повышения надежности электроснабжения потребителей и снижения экологических рисков.

#### **Показатели надежности**

Psaidi – средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки;

– по г. Москве (в т.ч. Новая Москва) показатель Psaidi за 2018 г. составил - 0,01792 и не превышает планового показателя на года (0,04506), утвержденного Приказом ДЭПиР Москвы № 486-ТР от 26.12.2017.

– по Московской области показатель Psaidi за 2018 г. составил - 0,25771 и не превышает планового показателя на 2018 года (0,65600), утвержденного распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области № 326-Р от 20.12.2017.

Psaifi - средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки;

– по г. Москве (в т.ч. Новая Москва) показатель Psaifi за 2018 года составил - 0,01719 и не превышает планового показателя на 2018 года (0,04158), утвержденного приказом ДЭПиР Москвы № 486-ТР от 26.12.2017.

– по Московской области показатель Psaifi за 2018 г. составил - 0,20060 и не превышает планового показателя на 2018 года (0,29053), утвержденного распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области № 326-Р от 20.12.2017.

Таким образом, по итогам 2018 года, плановые значения показателя надежности по г. Москве и Московской области достигнуты со значительным улучшением.

В 2018 году в рамках реализации инвестиционной программы введено 1 028 МВА (108% от плана) трансформаторной мощности и 4 268 км (115%) линий электропередачи. Фактическое освоение за 2018 год составило 30 174 млн рублей. Фактический ввод основных фондов составил 29 690 млн рублей.

Работа по поддержанию электрических сетей в нормативном состоянии, основными направлениями которой являются проведение своевременного ремонтов и технического обслуживания, выполнение целевых программ, программы модернизации (реновации) электросетевых объектов (в том числе ТПиР) обеспечивает эффективность и надежность функционирования электросетевого комплекса Москвы и Московской области.

## 2.6. Инвестиционная деятельность

### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству О.В. Иванова

- Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

- В 2018 г. Инвестиционная программа Общества выполнена в следующих объемах: фактическое освоение капитальных вложений составило 30 174 млн руб., фактический ввод в основные производственные фонды - 29 690 млн руб., финансирование - 30 537 млн руб., в т. ч. НДС. Если говорить о физических величинах, то за минувший год введено свыше 1 028 МВА трансформаторной мощности, построено и реконструировано свыше 4 268 км линий электропередач всех уровней напряжения.

4 июня 2018г. мэр Москвы Сергей Собянин открыл первую в Московском регионе цифровую подстанцию 110 кВ "Медведевская" мощностью 160 МВА, предназначенную для электроснабжения объектов, расположенных на территории инновационного центра «Сколково». Ввод в эксплуатацию новейшего современного питающего центра позволил завершить электроснабжение не только инновационного центра «Сколково», но и обеспечил резерв для электроснабжения близлежащих девелоперских объектов.

В числе мероприятий, проведенных в рамках подготовки и проведения Чемпионата Мира по Футболу в 2018 г с целью обеспечения надежности и качества электроснабжения более 90 объектов инфраструктуры мундиала, нужно отметить:

- завершение реконструкции ПС № 805 «Пресня» (200МВА), которое позволило снять перегрузку питающего центра, повысить безопасность, снизить потери электроэнергии;

- включение в работу двух кабельных линий 110 кВ «Аэропорт-Долгопрудная 1.2» с целью повышения надежности электроснабжения международного аэропорта «Шереметьево» и городского округа Долгопрудный. Трасса линий протяженностью 5,8 км проходит по территории Химкинского и Долгопрудненского городских округов.

Также в течение 2018г. продолжалась работа в тесном контакте с властями с целью реализации программы комплексного развития энергосистемы.

В рамках реализации государственной программы Московской области «Экология и окружающая среда Подмосковья» выполнены мероприятия по подключению мусороперерабатывающих предприятий: Каширский МПК, Сергиево-Посадский МПК, СМПК Сплендер.

Завершено электроснабжение объектов социальной инфраструктуры микрорайона Некрасовка и Коммунарка (Роддом и Поликлиника).

Подключены парковые комплексы и музеи: «Братевская пойма», «Михалково», «Бородинский военно-исторический музей-заповедник».

Выданы дополнительные мощности Драматическому театру «Современник», театру им. К.С. Станиславского.

- Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

- Итоги года считаю удовлетворительными. Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются: новое строительство и реконструкция, направленные на покрытие дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;

- выполнение мероприятий, влияющих на исполнение адресной программы г.Москвы;

- обеспечение возможности присоединения новых потребителей;

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;

Энергетики ПАО «МОЭСК» обеспечили качественное электроснабжение объектов Чемпионата мира по футболу 2018, построив и реконструировав десятки энергообъектов. После завершения мундиала эти объекты будут создавать условия для надежного электроснабжения и техприсоединения новых потребителей Московского региона.

В 2018 г. велась активная работа в правовой сфере по обеспечению оформления исходно-разрешительной документации по капитальному строительству. Результатом участия Общества в работе Минэнерго РФ по внедрению в жизнь законопроекта о публичных сервитутах стал Федеральный закон "О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части упрощения размещения линейных объектов" от 03.08.2018 N 341-ФЗ, который значительно сократит сроки оформления земельных участков для строительства объектов и исключит риски невозможности строительства по причине отсутствия оформления земельно-правовых отношений.

Кроме того, при непосредственном участии ПАО «МОЭСК» велась работа по разработке Постановления Правительства г.Москвы «Об утверждении порядка согласования строительства (реконструкции) на земельных участках, находящихся в собственности города Москвы, и землях, земельных участках, находящихся на территории города Москвы, государственная собственность на которые не разграничена, объектов электросетевого хозяйства, для которых не требуется получение разрешения на строительство и выдача иной разрешительной документации на выполнение работ по строительству объектов электросетевого хозяйства, по принципу «одного окна».

Также, ПАО «МОЭСК» совместно с Правительством Московской области активно участвовало в разработке Регламента взаимодействия сетевых, ресурсоснабжающих, газораспределительных организаций, а также органов местного самоуправления муниципальных образований, при предоставлении услуг по согласованию результатов инженерных изысканий и проектной документации при строительстве (реконструкции) объектов капитального строительства, в том числе, на линейных объектах на территории Московской области.

#### - Каковы планы и прогнозы на 2019 год?

- Акцент в 2019 г. будет сделан на цифровизацию в качестве основы инновационного развития электросетевого комплекса. В 2018 г. завершены работы на ПС 110 кВ «Клин»: установлен комплекс РЗА, позволяющий передавать аналоговые и дискретные сигналы в цифровом виде от силового оборудования через устройства сопряжения с объектом к терминалам защит и обратно - выдача управляющих воздействий от терминалов защит к силовому оборудованию. В 2019 г. планируется продолжить мероприятия по переходу к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ.

Работы по созданию пилотного проекта цифрового РЭС в Истринском районе были начаты в июле 2018 года и полностью завершатся к концу 2019 года. Этот район был выбран не случайно: он является одним из самых густонаселенных в Подмоскowie (320 тысяч человек) и динамично развивающихся. Цифровизация позволит повысить надежность и финансовую эффективность, которая будет достигнута за счет снижения затрат на оптимизацию режимов работы оборудования, снижения потерь, расходов на обслуживание и эксплуатацию.

Также, будет продолжен курс на обеспечение надежного энергоснабжения объектов городского заказа (жилых застроек, в том числе в рамках программы реновации, дошкольных образовательных учреждений, школ и блоков начальных классов, зарядных станций для электромобилей, объектов здравоохранения).

В 2019г. Общество продолжит осуществлять подключение объектов Московского Метрополитена.

На территории Московской области будут проведены мероприятия по электроснабжению промышленных парков «Патриот», «Волоколамск» и «Рошаль».

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2019г. составят порядка 30 млрд руб. Предстоит ввести свыше 2 660 МВА трансформаторной мощности и свыше 4 083 км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2019 г.:

- строительство ПС 220/110/20/10 кВ «Хованская» с установкой трансформаторов 2x250 МВА, 220/110/10 кВ, 2x100 МВА, 220/20 кВ;

- строительство КЛ 220кВ «Хованская-Лесная I, II цепь»;

#### - Какое влияние, на Ваш взгляд, оказывает текущая финансово-экономическая ситуация?

- В части устойчивого сохранения курса на оптимизации инвестиционных затрат учетом существующих экономических реалий, Общество в своей инвестиционной деятельности реализует мероприятия по следующим направлениям:

1. Нормирование затрат на реализацию в Обществе инвестиционных проектов строительства (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства с учетом укрупненных нормативов цены типовых технологических решений, утвержденных 17.01.2019 Министерством энергетики Российской Федерации приказом № 10 способствует оптимизации технических условий.

2. Переход на использование отечественной и более дешевой базы комплектации объектов строительства оборудованием.

3. Развитие цифровой электросетевой инфраструктуры с целью снижения затрат и повышения надежности и качества электроснабжения.

4. Поддержание курса Правительства РФ по предоставлению льготных условий для объектов малого и среднего предпринимательства при подключении энергосетям.

5. В целях повышения надежности и своевременной реализации договоров ТП организовано выполнение строительно-монтажных работ по договорам ТП до 150 кВт хозяйственным.

#### Параметры инвестиционной деятельности.

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@.

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» на 2018-2022 гг. сформирована на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики города Москвы на 2018-2023 гг., утвержденных распоряжением мэра Москвы от 28.04.2018 № 288-РМ, и на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики Московской области на 2019-2023 гг., утвержденных Постановлением губернатора Московской области от 26 апреля 2018 г. № 184-ПГ.

Всего в инвестиционной программе 2018 г. свыше 26 тыс. объектов.

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	32 287	30 801	30 174	-2,0
2.	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	29 756	28 842	29 690	2,9

3.	Финансирование	млн руб. с НДС	36 725	33 198	30 537	-8,0
4.	Ввод мощности	МВА	1 282	987	1 028	4,2
		км	4 828	4 558	4 268	-6,4

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3. к Годовому отчету.

1. Объем фактического освоения капитальных вложений в 2018 г. составил 30 174 млн руб. без НДС. Капитальные вложения в 2018 г. относительно прошлого года снизились на 2%. Сокращение капитальных вложений вызвано сокращением лимита финансирования инвестиционной программы.
2. Объем фактически введенных основных фондов в 2018 г. составил 29 690 млн руб. без НДС. Ввод основных фондов относительно 2017 г. увеличился на 2,9%. Рост показателя обусловлен схемой развития электроэнергетики Московского региона.
3. Объем фактического финансирования капитальных вложений в 2018 г. составил 30 537 млн руб. с НДС. Финансирование капитальных вложений относительно 2017 г. снизилось на 8,0 %, что обусловлено сокращением лимита финансирования инвестиционной программы.
4. В 2018 г. принято в эксплуатацию трансформаторной мощности в объеме 1 028 МВА. Ввод трансформаторной мощности 2017 г. возрос на 4,2%, что свидетельствует о потребности увеличения уровня резерва мощности и соответствует схеме развития Столичного региона.
5. В отчетном году введено в эксплуатацию линий электропередач общей протяженностью 4 268 км. Ввод линий электропередач относительно 2017 г. сократился на 6,4%, что связано со снижением количества заявок на тех.присоединение потребителей по договорам ТП.

### **Направления и структура финансирования капитальных вложений.**

#### **14 станций метрополитена, в т.ч. 4**

##### **станции в Новой Москве:**

- ст. "Верхние Лихоборы"
- ст. "Мичуринский проспект"
- ст. "Солнцево"
- ст. "Боровское шоссе"
- ст. "Ново-Переделкино"
- ст. "Расказовка"
- ст. "Ольховая"
- ст. "Прокшино"
- ст. "Столбово"
- ст. "Филатов Луг"
- ст. "Некрасовка"
- Электродепо "Руднево"
- ст. "Косино"
- ст. "Лухмановская"

**Строительство КВЛ-110 кВ «Аэропорт-Долгопрудная 1,2»**  
Срок реализации: 2013-2018гг.  
Проектная мощность – 6,0 км

**Реконструкция "КЛ 110 кВ Динамо - Гражданская № 1, № 2"**  
Проектная мощность – 9,2 км



**Реконструкция ПС-110кВ №181 "Клин", установка цифровых защит**

**В Московской области и Новой Москве реализована целевая программа по замене неизолированных проводов на СИП (самонесущий изолированный провод) на воздушных линиях электропередачи 0,4-10 кВ.**

**ПС 110/20 кВ «Медведевская»**  
Срок реализации :2015-2018гг.  
Проектная мощность – 160 МВА

**Реконструкция ПС 220 кВ «Пресня»**  
Срок реализации: 2010-2018гг.  
Проектная мощность - 700 МВА.

**Реконструкция ВЛ 110 кВ "Серпухов - Заповедник", "Заповедник-Пушино", "Стрелецкая-Пушино", "Кашира-Стрелецкая 1,2" с образованием вторых цепей**

### **Рисунок 1. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018**

Обществом была завершена реконструкция ПС № 805 «Пресня», обеспечившая надежное электроснабжения объектов чемпионата мира по футболу 2018 г.

Завершено строительство ПС 110 кВ "Медведевская" обеспечившее электроснабжение объектов инновационного центра «Сколково».

По итогам года проведена масштабная реконструкция кабельных линий электропередачи напряжением 110 кВ «Динамо – Гражданская» в Северном административном округе Москвы, которая проходит от подстанции «Динамо» до подстанции «Гражданская» по районам Беговой, Хорошевский, Аэропорт и Коптево. Общая протяженность новой трассы составила 9,3 км.

В 2018г. блоком по капитальному строительству была проделана большая работа в рамках исполнения адресной инвестиционной программы города Москвы.



Осуществлено подключение объектов Московского Метрополитена:

- станция метро «Расказовка»: проложено порядка 21 км КЛ;
- станция метро «Ново-перedelкино»: проложено порядка 9 км КЛ;
- станция метро "Ольховская": проложено порядка 60 км КЛ;
- станция метро «Боровское шоссе»: проложено порядка 17 км КЛ;
- станция метро «Мичуринский проспект»: проложено порядка 6 км КЛ;
- станция метро "Филатов Луг": проложено порядка 49 км КЛ;
- станция метро "Некрасовка": проложено порядка 9 км КЛ;
- электродепо "Руднево": проложено порядка 1 км КЛ;
- станция метро «Солнцево»: проложено порядка 14 км КЛ;
- станция метро «Верхние Лихоборы»: проложено порядка 5 км КЛ;
- станция метро «"Прокшино": проложено порядка 56 км КЛ;
- станция метро «Столбово»: проложено порядка 33 км КЛ;
- станция метро «Косино»: проложено порядка 16 км КЛ;
- станция метро «Лухмановская»: проложено порядка 7 км КЛ.

Общая протяженность кабельных линий составила 303 км, присоединяемая мощность – 70,9 МВт.

В отчетном году Обществом осуществлено электроснабжение социально-значимых объектов: дошкольных образовательных учреждений, школ, объектов здравоохранения.

Также хочется отметить завершение работ по электроснабжению Храмов и Храмовых комплексов:

- электроснабжение храма Живоначальной Троицы на Грязех у Покровских ворот;
- электроснабжение храма в честь иконы Божией Матери «Споручница грешных» в Люберцах;
- электроснабжение храма преподобного Алексия, Человека Божия, в Садовниках (Алексеевская церковь).

В целях повышения надежности электроснабжения в 2018г. в Московской области и ТиНАО заменено порядка 940 км. неизолированного провода на воздушных линиях распределительных сетей на самонесущий изолированный провод (СИП).

Таблица 2. Наиболее крупные проекты, введенные в эксплуатацию в 2018 г.:

п/п	М/МО	ТПИР/НС	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2018г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Прирост мощностей		Состав основного оборудования	
					начало	оконч.			МВА	км	МВА	км	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	М	ТПИР	Реконструкция "КЛ 110 кВ Динамо - Гражданская № 1, № 2"	Необходимость реконструкции участка «КЛ 110 кВ Динамо - Гражданская № 1, № 2» от ПС «Гражданская» до колодца № 7 ст. вызвана высокой степенью морального и физического износа кабеля.	2008	2018	1 153	1 417	0	9,30	0	9,30	-	ПвПу2г 1x1200сгж/310 (ов)-64/110кВ, ПвПу2г 1x1400сгж/310 (ов)-64/110кВ
2	М	НС	Строительство ПС 110 кВ "Медведевская"	Электроснабжение объектов административно-делового центра «Сколково».	2015	2023	1 553	1 506	160	0,00	160	0,00	ТРДН-80000/110кВ	-
3	М	ТПИР	Реконструкция ПС 220 кВ "Пресня"	Обеспечение выдачи мощности строящегося энергоблока ПГУ-220 МВт ТЭЦ-12 ОАО «Мосэнерго». Реконструкция направлена на повышение надежности системы электроснабжения ЦАО г. Москвы, а также для улучшения качества поставляемой электроэнергии. Реализация проекта позволит снять перегрузку питающего центра, повысить безопасность, снизить потери электроэнергии, предупредить несчастные случаи, связанные с эксплуатацией старого оборудования. ПС задействована в энергоснабжении особо важных объектов для подготовки и проведения Чемпионата мира по футболу 2018г.	2009	2018	2 879	1 729	200	1,00	200	0,33	ТРДЦН-100000/220/20-20У1	2XS(FL) 2У-LWL-1x630RM/265-64/110 кВ; 2XS(FL)2У-LWL-1x1600 RMS/265-64/110 кВ; ПвПу2г 1x630 (гж)/265(ов) 64/110 кВ

4			Реконструкция ВЛ 110 кВ "Серпухов - Заповедник", "Заповедник-Пушино", "Стрелецкая-Пушино", "Кашира-Стрелецкая 1,2" с образованием вторых цепей	Реконструкция направлена на повышение надежности системы электроснабжения Каширского и Серпуховского районов Московской области. Выполняется для улучшения качества поставляемой электроэнергии. Реализация проекта позволит снять перегрузку питающего центра, повысить безопасность, снизить потери электроэнергии, предупредить несчастные случаи, связанные с эксплуатацией старого оборудования. Длина линии, подлежащей реконструкции - 75,50 км.	2 011	2 021	849	58	0	2,66	0	0,00	-	АС 240/32
5	МО	НС	Строительство КВЛ-110 кВ Аэропорт-Долгопрудная 1,2	Строительство КВЛ-110 кВ выполняется для нужд ПАО «МОЭСК» с целью предотвращения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей Московской области, а также в целях обеспечения возможности присоединения новых потребителей к электрическим сетям. Повышение качества и надежности электроснабжения Международного аэропорта «Шереметьево» Объект относится к питающему центру (сети), задействованному в энергоснабжении особо важных объектов для подготовки и проведения Чемпионата мира по футболу в РФ на 2018г.	2007	2018	1 036	888	0	5,80	0	5,80	-	ПвПу2г 1х630гж/265ов -64/110
6	МО	ТПиР	Реконструкция ПС-110кВ №181 "Клин", установка цифровых защит	Реконструкция ПС выполняется в целях обеспечения быстрого, автоматического (при повреждениях) выявления и отделения от электроэнергетической системы повреждённых элементов этой электроэнергетической системы в аварийных ситуациях с целью обеспечения нормальной работы всей системы.	2 015	2 018	113	123	0	0,00	0	0,00	-	-

Таблица 3. Основные результаты реализации проектов по созданию цифровых подстанций и сетей:

ПС 110 кВ «Клин»	Выполнена работа по включению цифровых защит всех присоединений 110 кВ и ШСЭВ ПС 110 кВ «Клин». На двух присоединения смонтированы комбинированные ТТ и ТН. Ввод в эксплуатацию – 2018 г.
ПС 110 кВ «Медведевская»	Введена в эксплуатацию в 2018 году. Цифровая подстанция 110 кВ Медведевская построена по принципу формирования шин данных. Всего выделены 3 шины данных управления и измерения: 1. Шина процесса МЭК 61850-9.2LE – для организации цепей измерения РЗА; 2. Шина подстанции №1 МЭК 61850-8.1 – для организации передачи GOOSE-сигналов контроля и управления между устройствами РЗА; 3. Шина подстанции №2 МЭК 61850-8.1 – для организации передачи MMS-сообщений, настроек, чтения осциллограмм и т.п. Первые две шины полностью изолированы, в них исключена возможность постороннего дистанционного вмешательства. Поскольку обе указанные шины предназначены для работы устройств РЗА. Шина подстанции №2 предназначена для дистанционного управления устройствами РЗА, первичным оборудованием, мониторинга указанного оборудования, чтение внутренних регистраторов, осциллограмм и т.п.

Таблица 4. «Структура финансирования по видам инвестиций», млн руб. с НДС<sup>10</sup>

Наименование	2016	2017	2018	Изменение, %
Итого	36 725	33 198	30 537	-8,0
Технологическое присоединение	15 078	22 654	19 478	-14,0
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	5 599	7 175	6 084	-15,2
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	10 779	1 397	2 503	79,1
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	3 127	627	511	-18,5
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	-	2	-	-
Прочие инвестиционные проекты	2 143	1 343	1 962	46,1

В целом, в 2018 г. объемы финансирования по сравнению с 2017 г. снижены на 8,0%. Это обусловлено сокращением лимита финансирования инвестиционной программы. Исключение составили следующие разделы, по которым наблюдается прирост по сравнению с 2017 г.:

- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, прирост на 79,1% обусловлен реализацией объектов в соответствии со сроками, утвержденными в схемах и программах перспективного развития регионов;
- прочие инвестиционные проекты (здания; оборудование, не входящее в сметы строек), прирост составил 46,1 % в связи с запланированным приобретением ОНМ.

По объектам технологического присоединения снижение произошло на 14% по причине снижения количества заявок на подключение к электрическим сетям, а также неготовности к присоединению со стороны потребителей.

<sup>10</sup> Данные указываются в соответствии с действующей утвержденной инвестиционной программой ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@.

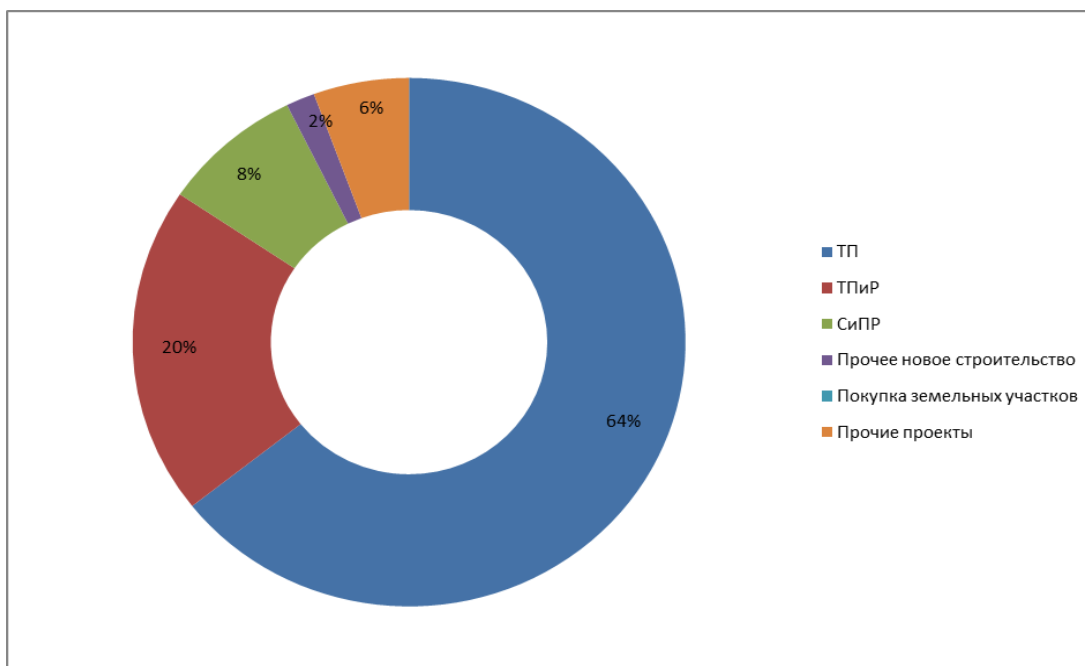
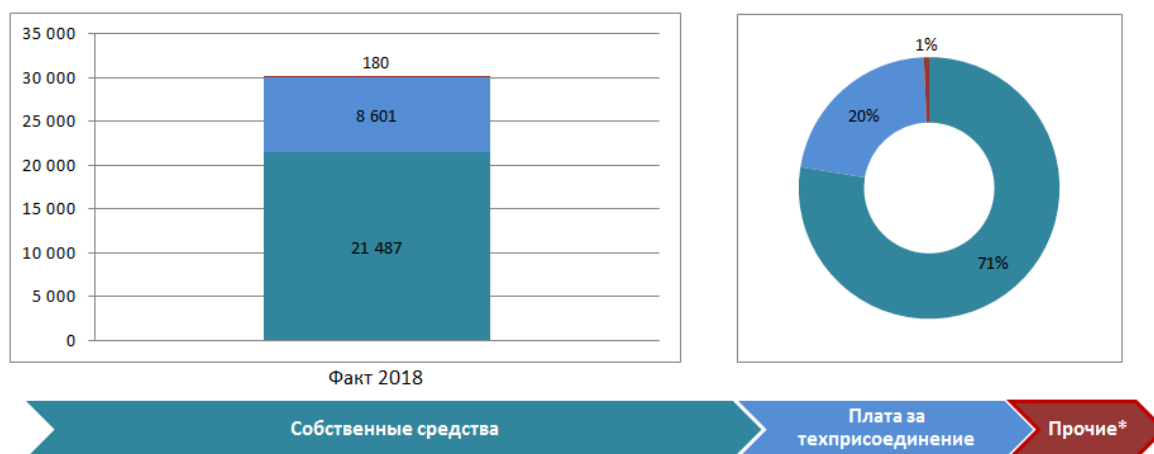


Диаграмма 1. Структура финансирования капитальных вложений в 2018 году



\*НДС к возмещению, прочие

Диаграмма 2. Структура источников финансирования капитальных вложений в 2018 году

В 2018 г. проекты, финансирование которых осуществляется в том числе за счет средств федерального бюджета, в ПАО «МОЭСК» не реализовывались.

### **Результаты реализации инвестиционной программы 2018 года.**

1. Информация о результатах, достигнутых в 2018 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 №177:

- а) показатель степени загрузки трансформаторной подстанции:
  - по инвестиционному проекту «Реконструкция ПС 110кВ № 43 «Истомкино» для нужд Восточных электрических сетей – филиала ОАО «МОЭСК» по адресу: г. Ногинск, ул. Радченко, д.3» 0,32;
  - по инвестиционному проекту «Строительство ПС 110 кВ "Медведевская"» 0,68;
  - по инвестиционному проекту «Реконструкция ПС 220 кВ "Пресня"» для трансформаторов 0,19, для автотрансформаторов 0,34;
- б) показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных 0,11%;
- в) показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг: фактическое значение по итогам 2018 года (по объектам, введенным в 2017 г.) -1,1101079, при



- утвержденном плане в инвестиционной программе 2017 года -0,02010859. Улучшение планового показателя в 54 раза;
- г) показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг: фактическое значение по итогам 2018 года (по объектам, введенным в 2017 г.) -0,5137839, при утвержденном плане в инвестиционной программе 2017 года -0,0097163. Улучшение планового показателя в 52 раза;
- д) показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения 10 219 шт.;
- е) показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам 2 758 111,96 кВт.

### **Управление качеством капитального строительства**

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся высоковольтных (напряжением 35кВ и выше) электросетевых объектов капитального строительства Инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2018 году составил 40%.

### **Долгосрочная инвестиционная программа**

Долгосрочная инвестиционная программа развития ПАО «МОЭСК» (ИПР) утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 г. № 735. Приказом Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@ утверждены изменения в ИПР в части параметров планирования на период 2018-2022 гг. Объем инвестиционной программы составляет 209 411 млн руб. с НДС (в т.ч. на период планирования 2018-2022 годы – 144 622 млн руб. с НДС).

Задачи инвестиционной программы:

- Обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- Повышение безопасности работы оборудования, в т.ч. экологической;
- Введение новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- Снижение производственных издержек, в т.ч. за счет повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;
- Обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
- Модернизация и обновление основных фондов;
- Повышение капитализации Общества в долгосрочной перспективе;
- Исполнение социально-ориентированных проектов.

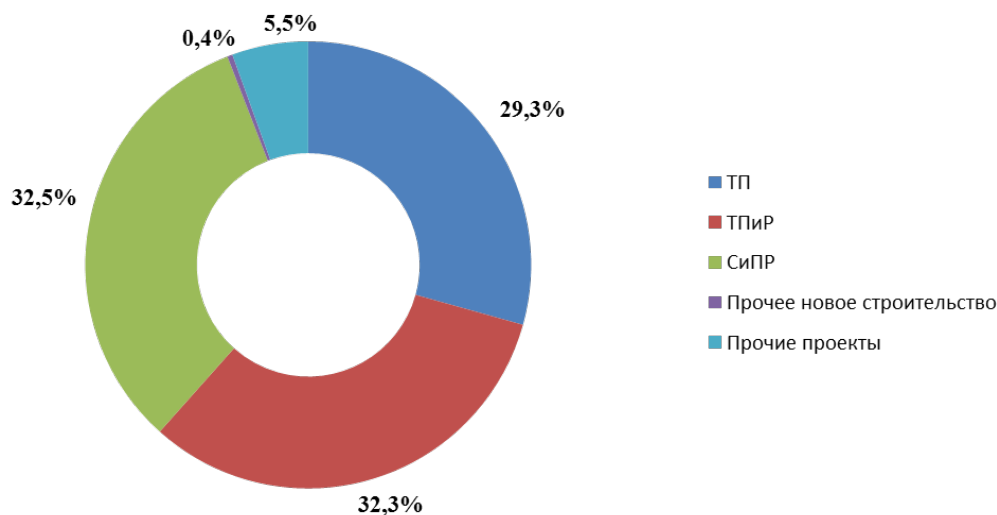
№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	Итого
1.	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	28 545	30 098	23 681	18 657	21 769	122 750
2.	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	27 050	38 376	24 761	26 065	24 983	141 235
3.	Финансирование	млн руб. с НДС	34 243	33 750	28 923	23 265	24 441	144 622
5.	Ввод мощности	МВА	949	2 660	896	1 697	1 861	8 063
		км	3 698	4 083	2 905	2 182	2 536	15 404

В 2019 объем капитальных вложений в инвестиционной программе составит 30 098 млн руб. Динамика изменения капитальных вложений в период с 2018 по 2022 гг. имеет тенденцию к снижению, аналогичная ситуация к концу 2022 года наблюдается по вводу основных производственных фондов. Существенный спад с 2020 г. обусловлен отсутствием перспективных затрат по вновь заключаемым договорам технологического присоединения в утвержденной ИПР на 2020-2022 гг., в соответствии с требованиями планирования Минэнерго России.

В рамках реализации инвестиционной программы планируется ввод трансформаторной мощности 8 063 МВА и 15 404 км линий электропередач в период с 2018 по 2022 годы.

Общий объем финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2018-2022 гг. на плановый период с 2019 года по 2022 год составляет 110 380 млн руб. с НДС, из них:

- техническое перевооружение и реконструкцию (ТПиР) действующих энергообъектов – 35 635 млн руб. (32,3%);
- выполнение обязательств по договорам технологического присоединения (ТП) – 32 362 млн руб. (29,3%);
- реализация схем и программ перспективного развития электроэнергетики (СиПР) г. Москвы и Московской области - 35 862 млн руб. (32,5%);
- прочее новое строительство – 426 млн руб. (0,4%);
- прочие проекты – 6 095 млн руб. (5,5 %).



*Диаграмма 3. Структура финансирования долгосрочной программы в 2018-2022 гг.*

Итогами реализации Инвестиционной программы Общества на 2018-2022 гг. должны стать:

- снижение аварийности;
- повышение уровня надежности и качества оказываемых услуг;
- своевременное выполнение обязательств по договорам технологического присоединения;
- высвобождение резерва мощности на «закрытых» центрах питания;
- сокращение потерь электроэнергии.



**Диаграмма 4. Структура источников финансирования долгосрочной программы 2018-2022 гг.**

Общий объем финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2018 – 2022 гг. на плановый период с 2019 года по 2022 год составил 110 380 млн руб. с НДС, из них: собственные средства - 96 716 млн руб. с НДС (87,6%); привлеченные средства - 1 429 млн руб. с НДС (1,3%); плата за технологическое присоединение - 11 410 млн руб. с НДС (10,3%); прочие источники - 825 млн руб. с НДС (0,8%).

Объем источников финансирования долгосрочной инвестиционной программы утверждённой Приказом Минэнерго России от 26.12.2018 г. №31@ не превышает параметры, утвержденные тарифно-балансовыми решениями Департамента экономической политики и развития города Москвы и Комитета по ценам и тарифам Московской области и объемы, утвержденные бизнес-планом Общества.

## **2.7. Технологии и инновации**

### Информационные технологии и телекоммуникации

В соответствии с ключевыми подходами развития ИТ продолжается расширение функциональных возможностей и внедрение новых ИС на базе единой ERP-системы.

Так в 2018 г. были внедрены и переведены в промышленную эксплуатацию следующие проекты:

1. Расширение функциональных возможностей автоматизированной системы управления инвестиционной деятельностью в области капитального строительства.
  - Формирование регламентированной отчетности.
2. Расширение функциональных возможностей автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования.

Кроме того, реализованы и находятся в опытно-промышленной эксплуатации следующие проекты:

3. Модернизации информационной системы Управления персоналом и расчета заработной платы ПАО «МОЭСК».
4. Создание информационной системы мониторинга и контроля исполнения инвестиционной программы. Система разработана, осуществляется её наполнение начальными данными.
5. Создание автоматизированной системы управления предоставлением услуг технологического присоединения ПАО «МОЭСК».

В 2019 году будут продолжены работы по автоматизации бизнес-процессов ключевых направлений деятельности ПАО «МОЭСК».

### Инновационное развитие

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области инновационного развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа).

Программа утверждена Советом директоров ПАО «МОЭСК» 14.04.2017 (выписка из протокола заседания Совета директоров Общества от 17.04.2017 № 314).

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК».

Выполнение инновационных проектов и мероприятий в 2018 году осуществлялось в рамках ключевых направлений инновационного развития, определенных Программой:

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

В 2018 году в ПАО «МОЭСК» начата реализация следующих пилотных проектов по созданию цифровой интеллектуальной сети ПАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области:

- Цифровой РЭС (городской РЭС, Сельский РЭС);
- Геоинформационные системы;
- Автоматическое управление мобильными бригадами (цифровой электромонтер);
- Система управления электрическими сетями (SCADA/OMS/DMS).

В 2018 году ПАО «МОЭСК» завершены в полном объеме научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные, в первую очередь, на повышение надежности работы электросетевого оборудования Общества, «Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ», «Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6 – 35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали», «Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6-10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности».

Ниже представлена информация о выполнении ключевых проектов по направлениям инновационного развития.

#### **Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ**

##### **Сооружение ПС «Клин» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН**

Сроки реализации проекта: 2016-2020 годы.

Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- Снижение эксплуатационных затрат, самодиагностика устройств РЗА, повышение наблюдаемости.
- Исключение промежуточных преобразователей при переходе к цифровым подстанциям.

Проект предусматривает:

- Выполнение работ по сооружению ПС (ПИР, СМР, ПНР) с применением цифровых устройств РЗА, комбинированной архитектуры информационно-технологических систем (ИТС) с использованием как централизованного, так и децентрализованного принципов функционирования;

В рамках проекта планируется применение следующих решений:

- Реализация релейной защиты и автоматики на двух присоединениях с использованием значений тока и напряжений в цифровом виде в стандарте МЭК 61850-9-2 LE.
- Использование устройства сопряжения с шиной МЭК 61850-9-2LE и шиной МЭК 61850-8-1 – типа Merging Unit (MU).
- Обмен информацией между терминалами РЗА с применением GOOSE сообщений

По состоянию на 31.12.2018 введены в работу цифровые устройства РЗА на всех присоединениях 110 кВ.

#### **Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления**

##### **Создание Цифрового РЭС (городской РЭС, областной РЭС)**

Сроки реализации проекта: 2018-2021 годы.

Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- локализация аварийных событий в распределительных сетях;
- применение автоматических алгоритмов восстановления сети электроснабжения;
- сокращение времени поиска поврежденного элемента;
- мониторинг и online диагностика;

- повышение безопасности персонала;
- снижение величины потерь при передаче электрической энергии;
- повышение наблюдаемости объектов 0,4-20 кВ;
- повышение качества электроснабжения потребителей;
- снижение операционных издержек на производственную деятельность и снижение диспетчерской нагрузки;
- снижение эксплуатационных затрат, самодиагностика устройств РЗА, повышение наблюдаемости.

**Проект предусматривает:**

- автоматизацию РДП: внедрение функций SCADA, DMS;
- интеграцию с корпоративной ГИС - оцифровка планшетов, загрузка в объектную модель, интеграция с задачами SCADA/DMS/OMS;
- сбор данных от интеллектуальных счетчиков отходящих линий, получение информации о профилях нагрузок;
- цифровизацию и автоматизация ключевых ТП;
- реализацию мобильной цифровой платформы для ОВБ и другого персонала с правами оперативных переключений;
- интеграцию всех внедряемых систем в единое информационное пространство Цифрового РЭС.
- установку автоматических секционирующих пунктов на базе реклоузеров;
- установку секционирующих пунктов на базе КРУЭ 6-10 кВ (tm-6) с моторизованными приводами и телеуправлением на местах пересечений трех и более ЛЭП;
- установку управляемых разъединителей 6-10 кВ с телеуправлением;
- модернизацию КТПн с установкой КРУЭ 6-10 кВ (tm-6) по схеме заход-выход с моторизованными приводами и телеуправлением;
- создание кольцевой или радиальной схемы сети с управляемыми токоразделами;
- автоматизацию процесса управления электрическими сетями в режиме online на базе ПО Power ON.

**По состоянию на 31.12.2018**

- определены пилотные зоны проекта: «Городской РЭС» - на базе РЭР Северо-Западного УКС МКС, «Областной РЭС» – на базе Истринского РЭС ЗЭС;
- начато выполнение проектных работ.

**Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления****Внедрение и развитие системы управления производственными активами**

**Сроки реализации проекта:** 2016-2018 годы.

**Проект предусматривает:**

- Внесение изменений в информационные системы Общества в соответствии с пересмотренными ТИС для расчета физического износа основного производственного оборудования;
- Автоматизацию планирования работ и ресурсов для выполнения программы ремонтов;
- Автоматизацию учета затрат на выполнение ремонтной программы;
- Автоматизацию учета затрат на выполнение работ по техническому обслуживанию, диагностике, техническому освидетельствованию;
- Автоматизацию процедуры расчета объемов обслуживания в условных единицах;
- Автоматизацию модели прогнозирования вероятности отказа производственных активов;
- Интеграция программных продуктов СУПА, ГИС-системы и прикладных программных комплексов ПАО «Россети» с системами бизнес-аналитики.

**По состоянию на 31.12.2018 выполнены следующие работы:**

- Автоматизация учета затрат на выполнение ремонтной программы;
- Интеграция СУПА с ПК Аварийность;
- Автоматизация формирования электронных паспортов ПС и ЛЭП и другой информации для использования в СУРР АВР;
- Паспортизация автотранспорта;
- Паспортизация производственных ЗиС;
- Автоматизация процедуры проведения технического освидетельствования и обследования.
- Автоматизация электронного журнала дефектов;
- Автоматизация процедуры расчета объемов обслуживания в условных единицах.
- АСУ ТОиР введена в промышленную эксплуатацию.
- Выполнена интеграция СУПА ДЗО с системой сбора и анализа сетевой отчетности ПАО «Россети»

**Эффекты от реализации проекта:**

- Оптимизация управления физическими активами, рисками и финансовыми расходами на протяжении всего жизненного цикла активов (снижение количества аварийных отключений, минимизация экономического ущерба).



**Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике**

В рамках данного направления выполнялись следующие основные мероприятия:

- Применение реклоузеров на ВЛ 6-10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему;
- Применение полимерной подвесной цельнолитой птицевоздушной изоляции нового поколения.

<i>Таблица 1. Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития</i>			
№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	212,0	61,85
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	1 547,5	1 347,64
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	73,8	71,62
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	289,5	21,74

Невыполнение плана по затратам на внедрение инновационной продукции (решений) в 2018 году в первую очередь обусловлено следующими причинами:

- в план на 2018 годы были включены крупные пилотные проекты, связанные с созданием цифровых интеллектуальных сетей, однако позднее утверждение Минэнерго России скорректированной инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» (приказ Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@) привело к невозможности их выполнения в запланированном объеме.

- затраты на инновационные решения в рамках сооружения ПС «Медведевская» с применением цифровых устройств релейной защиты и автоматики и иных инновационных решений прошли в 2017 году;

Тем не менее обеспечено выполнение показателя «Доля затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) к общему объему инвестиционной программы» - целевого ориентира Программы инновационного развития, заданного для ДЗО ПАО «Россети», который составил 4,98 % при плане 4%.

В 2018 году ПАО «МОЭСК» В рамках Программы завершены в полном объеме научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы «Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ», «Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6 – 35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали», «Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6-10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности».

**Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы**

В рамках Программы также выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИР, НИОКР), обеспечивающие поддержку развития ключевых направлений инновационного развития.

Основное направление научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) ПАО МОЭСК в 2018 году - Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.

**В 2018 года получены три охранных документа на результаты НИОКР:**

- патент на изобретение № 2650894 от 18.04.2018 «Автоматизированная система мониторинга, защиты и управления оборудованием электрической подстанции»;
- патент на изобретение № 2655960 от 30.05.2018 «Способ определения наличия источников электроразрядной активности в изоляции электротехнического оборудования (варианты)»;
- патент на изобретение № 2675655 от 21.12.2018 «Способ проведения метеомониторинга для прогнозирования вероятности повреждения электросетевого оборудования».

По состоянию на 31.12.2018 в Роспатенте находятся на рассмотрении заявки на патенты на следующие изобретения и полезные модели:

- изобретение «Система метеомониторинга для прогнозирования вероятности повреждения электросетевого оборудования и оценки проведения предупреждающих и восстановительных работ»;
- изобретение «Устройство для повышения эффективности линии электропередач напряжением 6(10) кВ, состоящей из трех пофазно-экранированных одножильных кабелей»;

- полезная модель «Переходной пункт кабельно-воздушной линии с двумя площадками обслуживания»;
- полезная модель «Цифровой переходный пункт с контрольным оборудованием».

**В 2018 году заключен 1 лицензионный договор:**

- лицензионный договор с АО «Мособлэнерго» на право использования программного комплекса по управлению сетью зарядных станций.

**Доля отчислений на финансирование НИОКР**

Фактические затраты (освоение) на НИОКР в 2018 г. составили 73,3 млн руб. без НДС. Доля затрат НИОКР ПАО «МОЭСК» в 2018 г. составила 0,17 % выручки от передачи электроэнергии<sup>11</sup> (согласно актам приемки выполненных НИОКР).

*Таблица 2. Отчисления на финансирование НИОКР (освоение)*

Наименование показателя эффективности	2016	2017	2018	Изменение, %
Выручка от передачи электроэнергии, млн руб.	35 687,1	35 145,3	43 701,0	24,3%
Отчисления на финансирование НИОКР, млн руб.	65,7	140,8	73,3	-47,9%

Снижение затрат на НИОКР в 2018 году относительно 2017 года связано с тем, что в 2017 году завершались работы, перенесенные с 2016 года. В 2018 году работы по заключенным договорам НИОКР выполнены в полном объеме.

<sup>11</sup> В составе выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.

**Выполнение НИОКР в 2018 году**

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2017	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР (освоение) в 2018 году, млн руб. без НДС
1	Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6 – 35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали	2016-2018	- проведен обзор зарубежного и российского опыта эксплуатации сетей с низкоомным резистивным и комбинированным заземлением нейтрали; разработана методика выбора уставок релейных защит для резистивно-заземленной сети; - разработано предварительное технико-экономическое обоснование перевода сети 6(10) кВ на режим работы с резистивно-заземленной нейтралью для сетей УКС г. Зеленограда и сетей МКС в целом. - разработан проект СТО «Методические указания по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6 – 35 кВ в Московских кабельных сетях»; - проведен патентный поиск, подготовлена заявка на изобретение «Устройство для повышения эффективности линии электропередач напряжением 6(10) кВ, состоящей из трех пофазно-экранированных одножильных кабелей».	Электрические сети УКС г. Зеленограда и сетей филиала МКС в целом.	Сокращение расходов на эксплуатацию и обслуживание распределительной сети.	1,66
2	Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6-10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности	2016-2018	- проведен обзор отечественного и зарубежного опыта перевода сетей 6-10 кВ на сеть 20 кВ; - разработаны технические решения по организации режима заземления нейтрали на участках для перевода сети на 20 кВ, разработаны методические указания по выбору параметров устройств заземления нейтрали для сети 20 кВ с преобладанием ВЛ; - разработаны основные технические и типовые схемные решения по переустройству существующих ВЛ 6-10 кВ на ЛЭП 20 кВ; - выполнено предпроектное обследование, определен пилотный участок сети для перевода на напряжение 20 кВ, разработаны рекомендации проведения ТЭО.	Распределительные сети 6-10 кВ филиала ВЭС	Увеличение пропускной способности электросетей. Снижение технических потерь в сети среднего напряжения. Повышение качества электроснабжения в части снижения отклонений напряжения у наиболее удаленных абонентов. Снижение среднего времени восстановления электроснабжения	14,03

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2017	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР (освоение) в 2018 году, млн руб. без НДС
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- разработана конструкторская и техническая документация для оборудования электрических сетей при переводе на напряжение 20 кВ;</li> <li>- выполнен расчет экономического эффекта с привязкой к выбранному пилотному участку сети для перевода на 20 кВ;</li> <li>- подготовлена проектная документация по переводу действующей сети 6-10 кВ на напряжение 20 кВ для пилотной зоны Зарайского РЭС (Восточные электрические сети);</li> <li>- подготовлена проектная документация по переводу действующей сети 6-10 кВ на напряжение 20 кВ для пилотной зоны Зарайского РЭС (Восточные электрические сети);</li> <li>- разработанные решения оформлены в виде секрета производства (ноу-хау).</li> </ul>		потребителей. Снижение стоимости владения электрических сетей.	
3	Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ	2017-2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведен обзор отечественного и зарубежного опыта применения переходных пунктов, выполненных на опоре ВЛ, в т. ч. выполнен тематический патентный поиск по конструкциям переходных пунктов ВЛ 110 – 220 кВ на опоре ВЛ;</li> <li>- разработаны конструктивные и технические решения, компоновки вариантов ПП 110 кВ на опоре;</li> <li>- выполнено технико-экономическое обоснование сооружения ПП на опоре ВЛ;</li> <li>- подготовлена проектная документация на сооружение переходного пункта опоре ВЛ;</li> <li>- разработана рабочая документация на сооружение переходного пункта опоре ВЛ;</li> <li>- изготовлен макетный образец ПП, проведены механические испытания, по результатам которых скорректирована рабочая документация и технологические карты;</li> <li>- проведено исследование патентоспособности разработанных решений, подготовлены две заявки на полезные модели;</li> </ul>	КВЛ 110 кВ	Снижение капитальных затрат при сооружении ПП. Уменьшение габаритов землеотвода под ПП.	56,78

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2017	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР (освоение) в 2018 году, млн руб. без НДС
			- подготовлены проекты лицензионных договоров на использование разработанных решений для взаимодействия с потенциальными производителями ПП; - разработана проектная и строительная документация на сооружение ПП; - изготовлен и установлен на учебно-тренировочном полигоне ПС "Горенки" опытный образец ПП, проведены приемо-сдаточные испытания опытного образца ПП.			
4	Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ПАО «МОЭСК»	2014-2018	Проведено исследование зарубежного опыта реализации проектов в области интеллектуальных сетей; Разработаны и утверждены Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» основные технические решения по внедрению «умных» распределительных сетей 6-20/0.4 кВ. Разработана и утверждена Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» проектная документация для реализации технологий «умных сетей».	Распределительные сети 6-20/0.4 кВ филиалов ПАО «МОЭСК»	Оптимизация режима работы сети. Снижение нагрузочных потерь, снижение средней длительности прекращения передачи электрической энергии. Повышение наблюдаемости и управляемости сети.	0,82
	<b>Всего:</b>					<b>73,29</b>



## 2.8. Закупочная деятельность

### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО М.Л. Будыко

Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

В течение 2018 года произошло масштабное перестроение механизмов действия норм законодательства, регулирующего закупочную деятельность Общества (223-ФЗ). С целью своевременного перевода Общества на новые правила проведения торгов закупочное подразделение Общества активно принимало участие в рабочих группах ПАО «Россети» по изменению основного документа, регламентирующего закупочную деятельность ПАО «МОЭСК», - Положения о закупке. Результатом такой работы стала разработка Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), его утверждение Советом директоров ПАО «Россети» (протокол №334 от 17.12.2018) и последующее присоединение ПАО «МОЭСК» к указанному документу (протокол №372 от 26.12.2018).

Отдельное внимание в Обществе уделяется правильности формирования начальных цен лотов. На этапе формирования плановой цены лотов на выполнение подрядных работ по инвестиционной деятельности в Обществе применялась «Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня цен 2012 года при формировании инвестиционной программы ПАО «МОЭСК»», усилен контроль за формированием плановой цены лотов по операционной деятельности. Таким образом, существенная экономия достигается еще до начала торгов.

В тоже время по итогам торгово-закупочных процедур дополнительный экономический эффект за 2018 составил 2 752 млн руб. с НДС (или 3,3 % от плановой объявленной стоимости закупок).

Блоком логистики и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей, снижения доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «МОЭСК» один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2018г. составила 87%. С целью снижения зависимости ПАО «МОЭСК» от импортных материалов и оборудования Блоком логистики и МТО координируется работа специально-созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы указанной комиссии доля импорта в закупках ПАО «МОЭСК» по итогам 2018г. составила по прямым договорам поставки – 1,36%, по договорам комплексного подряда – 1,10%.

Обществом ведется системная работа, направленная на расширение доли участия субъектов МСП в закупочных процедурах Общества. Результатом такой работы является успешное выполнение показателей, установленных Постановлением Правительства от 11.12.2014г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Годовой объем закупок у субъектов МСП, установленный Постановлением Правительства №1352 на 2018 год выполнен (58% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2018 год при требовании не менее 18%). При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 24% от совокупного годового объема закупок за 2018 год при требовании не менее 15%.

ПАО «МОЭСК» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства от 25.12.2015 №1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц» установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2018 год. По итогам 2018 года план закупок инновационной, высокотехнологичной продукции выполнен.

Для успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2018 года и повышения надёжности электроснабжения потребителей задача блока закупок: исполнение Плана закупки по ремонтной деятельности - выполнена в объеме 100%.

Закупочная деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг в 2018 году регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18.07.2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее по тексту - Закон № 223-ФЗ);
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (утвержден решением Совета Директоров 30.12.2015 года (протокол № 274) (далее – Единый стандарт);
- Закупочной политикой ПАО «Россети» (утверждена решением Совета Директоров 30.04.2015 года, протокол № 287);
- Международным стандартом в области систем менеджмента: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества);
- Политикой Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии;

- Иными правовыми актами Российской Федерации, локальными нормативными актами, регламентирующими закупочную деятельность.

**Принципы организации закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» в 2018 году:**

- Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и покупаемым товарам, работам, услугам;
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности заранее установленных ценовых и неценовых критериев, определяющих экономическую эффективность закупки;
- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеримых требований к участникам закупки;
- Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «МОЭСК»;
- Высокий уровень профессионализма и компетентности работников, участвующих в организации закупочной деятельности ПАО «МОЭСК»;
- Соблюдение норм действующего законодательства, в том числе антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

**Способы проведения закупочных процедур:**

Способы проведения закупочных процедур в 2018 году определялись в соответствии с Единым стандартом, которым предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов) по степени предпочтительности:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- простая закупка;
- мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Конкурс является основным способом закупки.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания.

Запрос предложений проводится, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн рублей (с НДС).

Запрос цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена, при этом начальная (максимальная) цена договора не превышает 5 млн рублей (с НДС).

Запрос цен по результатам открытой конкурентной закупочной процедуры может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора (цены лота) среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 тыс. руб. до 500 тыс. руб. включительно (с НДС). Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при сумме менее 100 тыс. руб. с НДС.

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 тыс. руб. (с НДС).

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается Советом директоров Общества или Центральным закупочным органом (ЦЗО) Общества на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на электронной торговой площадке).

Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников.

Общество проводит закупочные процедуры с использованием электронных торговых площадок [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru) и ЭТП Россети ([www.etp.rosseti.ru](http://www.etp.rosseti.ru)), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создают конкурентную среду закупок, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

**Структура закупок Общества по видам деятельности и способам закупок по итогам 2016-2018 гг. представлена в таблицах 1 и 2.**

*Таблица 1. «Структура закупок по видам деятельности»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
<b>1.</b>	<b>Количество, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>3253</b>	<b>3663</b>	<b>4506*</b>	<b>23,01%</b>
1.1.	новое строительство	1687	1479	2024	36,85%
1.2.	техперевооружение и реконструкция	648	1249	1325	6,08%
1.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	460	517	662	28,05%
1.4.	ИТ-закупки	16	20	18	-10,00%
1.5.	НИОКР	3	1	1	0,00%
1.6.	консультационные услуги	9	8	13	62,50%
1.8.	прочие закупки	430	389	463	19,02%
<b>2.</b>	<b>Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:</b>	<b>73 757,94</b>	<b>39 234, 76</b>	<b>84 400, 97*</b>	<b>115,12%</b>
2.1.	новое строительство	13 493, 93	11 200, 41	13 533, 54	20,83%
2.2.	техперевооружение и реконструкция	14 688, 24	14 904, 63	13 599, 62	-8,76%
2.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	4 473, 76	5 374, 21	9 489, 47	76,57%
2.4.	ИТ-закупки	843, 18	1 213, 99	776, 24	-36,06%
2.5.	НИОКР	54, 19	76, 99	37, 83	-50,87%
2.6.	консультационные услуги	72, 71	85, 86	96, 33	12,20%
2.8.	прочие закупки	40 131, 93	6 378, 66	46 867, 94	634,76%

*Таблица 2. «Структура закупок по способам закупочных процедур»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
<b>1.</b>	<b>Количество, шт. (всего), в т.ч.:</b> <b>(примерная классификация)</b>	<b>3253</b>	<b>3663</b>	<b>4506*</b>	<b>23,01</b>
1.1.	закупка у единственного поставщика	283	278	285	2,52
1.2.	закупка у единственного поставщика (по результатам несостоявшихся открытых конкурентных процедур)	6	5	22	340,00
1.3.	запрос цен по результатам открытых конкурентных процедур	2118	2552	3166	24,06
1.4.	запрос предложений по результатам открытых конкурентных процедур	0	0	5	0
1.5.	открытый конкурс/аукцион	248	272	238	-12,50
1.6.	открытый запрос предложений	597	556	790	42,09
1.7.	открытые конкурентные переговоры	1	0	0	0
<b>2.</b>	<b>Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:</b> <b>(примерная классификация)</b>	<b>73 757, 94</b>	<b>39 234, 76</b>	<b>84 400, 97*</b>	<b>115,12</b>
2.1.	закупка у единственного поставщика	3 766, 00	4 539, 27	3 190, 36	-29,72
2.2.	закупка у единственного поставщика (по результатам несостоявшихся открытых конкурентных процедур)	20 635, 78	22, 19	583, 85	2531,14
2.3.	запрос цен по результатам открытых конкурентных процедур	12 141, 06	15 694, 09	15 451, 20	-1,55
2.4.	запрос предложений по результатам открытых конкурентных процедур	0	0	318, 39	0
2.5.	открытый конкурс/аукцион	28 481,49	16 225, 08	56 994,37	251,27

2.6.	открытый запрос предложений	8 371, 53	2 754, 14	7 862, 79	185,49
2.7.	открытые конкурентные переговоры	362, 08	0	0	0

\*с учетом закупок условно-постоянного характера

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, млн руб. с НДС	3 154, 17	636, 44	2 752, 39	332,47
2.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, %	4,1	1,6	3,3	106,25

За отчетный год проведены 4 312 закупок на общую сумму 81 812 млн руб. с НДС (без учета закупок условно-постоянного характера), в т.ч. открытыми способами закупок (конкурсы, аукционы, запросы предложений, запросы цен, закупки у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых конкурентных процедур) – 4 221 закупки на сумму 81 211 млн руб. с НДС (99 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В 2018 году объем открытых закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 99 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Доля закупок у единственного поставщика составила 1% от общего объема закупок в стоимостном выражении. (В данном показателе не учтены закупки у единственного поставщика условно-постоянного характера, такие как коммунальные услуги, услуги за пользование электрической, тепловой энергией, аренда помещений и пр. Доля таких закупок составляет 3%).

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2018 год на сумму 2 752 млн руб. с НДС (или 3,3% от плановой объявленной стоимости закупок).

План закупки Общества формируется в соответствии с Бизнес-планом (в том числе инвестиционной программой) и на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества. В 2018 году произошло увеличение объемов «прочих» закупок за счет закупок финансовых услуг.

Обществом в 2018 году проведены закупочные процедуры способом «открытые запросы предложений» с целью определения подрядных организаций, удовлетворяющих требованиям, предъявляемым Заказчиком для исполнения договоров технологического присоединения к электрической сети. Осуществление закупок способом «запрос цен» среди ранее выбранных победителей позволяет обеспечить соблюдение сроков исполнения договоров, заключаемых ПАО «МОЭСК» в сфере технологического присоединения к электрической сети (в том числе категории Doing Business).

В части статистических данных по закупкам у субъектов МСП: для расчёта показателей используется расчетный объём закупок за 2018 год - 43 268 млн руб. с НДС (при расчете данного показателя не учитываются закупки по п.7 Постановления Правительства от 11.12.2014 №1352).

Объём закупок за 2018 год, которые осуществлялись только среди субъектов МСП (спецторги) составил 10 265 млн руб. с НДС или 24%. Объем закупок за 2018 год, по которым победителями признаны субъекты МСП, составил 25 028 млн руб. с НДС или 58%.

Для развития конкурентной среды и равнодоступности конкурентных процедур для всех участников были внесены изменения в действующую закупочную/конкурсную документацию в части исключения обязательства участника предоставлять оригиналы документов в бумажной форме одновременно с электронной. Данное изменение в закупочном процессе позволило исключить необоснованное ограничение конкуренции и ограничить претензии со стороны контролирурующих органов в сфере закупок, расширить круг потенциальных участников, а также повысить прозрачность при проведении торгово-закупочных процедур путем полной открытости информации для участников.

Для расширения круга потенциальных участников закупочных процедур, повышения их интереса к закупкам Общества в 2018 году были проведены следующие мероприятия:

- день открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур;
- Форум по закупкам ПАО «МОЭСК» - 2018, в рамках которого состоялся конкурс «Энергопартнер МОЭСК», призванный стимулировать действующих поставщиков и подрядчиков к более активному участию в конкурентных процедурах; привлекать предприятия малого и среднего бизнеса к участию в закупках; привлекать непосредственных производителей электротехнического оборудования и их официальных представителей к участию в закупках. Конкурс проводится ежегодно среди поставщиков и подрядчиков ПАО «МОЭСК»;
- участие в дискуссии «Закупки и МСП: диалог ПАО «Россети» и партнёров» Международного форума «Электрические сети»;

- состоялся бизнес-завтрак с членами НП «Клуба лидеров по продвижению инициатив бизнеса», являющимися предпринимателями, владельцами бизнеса различных отраслей экономики. В Обществе организована работа Советательного органа по обеспечению эффективности закупок, проводимых ПАО «МОЭСК», в том числе у субъектов МСП. Советательный орган является консультативно-совещательным органом, призванным на основе взаимодействия с предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций вырабатывать меры и мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий. Открытость и прозрачность закупочной деятельности Общества обеспечивается за счет публикации в Единой информационной системе годового Плана закупки (что позволяет каждому потенциальному участнику своевременно подготовиться к участию в интересующих его торгово-закупочных процедурах) и извещения о проведении каждой закупочной процедуры. В ПАО «МОЭСК» успешно выполняются установленные законодательством РФ требования в части расширения доли участия субъектов МСП в закупочных процедурах Общества. В части выполнения норм Постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства (Приказ от 09.04.2015 №392), который опубликован в единой информационной системе РФ и на корпоративном сайте Общества [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Закупки». В течение 2018 года произошло масштабное перестроение механизмов действия норм законодательства, регулирующего закупочную деятельность Общества (223-ФЗ): скорректированы способы закупки и порядок их применения, жестко регулируется срок осуществления отдельных этапов торгово-закупочных процедур, более детализированы отдельные этапы процедур закупок, конкретизирован порядок проведения торгово-закупочных процедур, участниками которых могут быть только субъекты МСП, также ужесточается административная ответственность за несоблюдение законодательства в области закупочной деятельности. С целью своевременного перевода Общества на новые правила проведения торгов закупочное подразделение Общества активно принимало участие в рабочих группах ПАО «Россети» по изменению основного документа, регламентирующего закупочную деятельность ПАО «МОЭСК», - Положения о закупке. Результатом такой работы стала разработка Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), его утверждение Советом директоров ПАО «Россети» (протокол №334 от 17.12.2018) и последующее присоединение ПАО «МОЭСК» к указанному документу (протокол №372 от 26.12.2018).

#### **Основные планы в области закупочной деятельности на 2019 г.**

- исполнение Плана закупки 2019 г.;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- выполнение специальных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов МСП на уровне, установленном действующим законодательством;
- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.



## 2.9. Управление собственностью и консолидация

### Управление собственностью

Таблица 1. Информация об участии ПАО «МОЭСК» в профильном/непрофильном обществе

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2018 год, (тыс. руб.)
1	АО «МОЭСК – Инжиниринг»	г. Москва	Строительные и монтажные работы; геодезические работы; эксплуатация инженерных систем городов и населенных пунктов, включая техническое обслуживание и капитальный ремонт жилищного фонда и нежилых помещений.	100	3 826 424
2	АО «Энергоцентр»	Московская область	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	100	706 947
3	АО «Завод РЭТО»	г. Москва	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей	100	694 364

В 2018 году реализация непрофильных активов Обществом не осуществлялась.

### Консолидация электросетевых активов

#### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина

Сокращение степени разрозненности организаций, эксплуатирующих сетевые активы – одна из важных задач ПАО «МОЭСК».

Консолидация электросетевого имущества позволит обеспечить единый подход к реализации технической политики и принципам управления электросетевым комплексом Москвы и Московской области, вести четко скоординированную работу по его эффективному развитию, модернизации на инновационной и высокотехнологичной основе, проводить единую финансово-экономическую и кадровую политику, планомерно снижать издержки.

На протяжении 2018 года Общество наращивало объем эксплуатируемых сетевых активов за счет консолидации сетей СНТ, коттеджных поселков и других непрофессиональных участников рынка передачи электроэнергии.

В целях исполнения положений Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» по обеспечению поэтапной консолидации ТСО, реализации задач и целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р ПАО «МОЭСК» разработало Программу консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании. Программа утверждается и корректируется внутренними распорядительными документами на регулярной основе.

Приоритетные способы консолидации

– Для сетей ТСО – заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа, позволяющих компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источников. Данный способ консолидации является приоритетным в условиях сокращения инвестиционных программ сетевых компаний.

– Для сетей прочих собственников:

– некоммерческие организации и частные лица – договоры безвозмездной передачи (дарения). Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи сетевого имущества на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через личный кабинет на сайте. Отлажена процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации предложенных сетевых активов. Ключевыми критериями целесообразности являются: наличие индивидуальных приборов учета, присоединение к сети Общества, наличие правоудостоверяющих документов;



- коммерческие организации (застройщики, промышленные предприятия и др.) – в счет погашения задолженности собственников перед Обществом (за оперативно-техническое обслуживание и прочие услуги).

Таблица 2. Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

ПАО «МОЭСК»	Объем консолидации электросетевых активов за период								
	2016			2017			2018		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
ИТОГО									
Приобретение электросетевых объектов	-	-	-	-	8	16	1	7,3	72
Аренда электросетевых объектов	376	972	10132	399	1003	10454	399	1003	10454
Прочее (постоянные права владения и пользования)	244	1064	4540	71	594	2676	155	579	3342
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Описание конъюнктуры рынка услуг по передаче электрической энергии на территориях присутствия.

В 2019 году на территории г. Москвы 96,6% рынка электросетевых услуг занимают 2 компании – ПАО «МОЭСК» с долей 56,1% в объеме необходимой валовой выручки (НВВ) региона и АО «ОЭК» с долей 40,5%. Резкий рост доли АО «ОЭК» связан с присоединением активов АО «Энергокомплекс» (ранее принадлежало АО «ОЭК»).

Схема 1. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ г. Москвы



Схема 2. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ Московской области



На территории Московской области доля ПАО «МОЭСК» в 2019 году составила 71% от НВВ региона. На втором месте – АО «Мособлэнерго» (принадлежит Правительству Московской обл.) с долей 20,5%.

На долю ПАО «МОЭСК» в утвержденной НВВ по Москве и Московской области влияет множество различных факторов, таких как: выход новых ТСО на тарифное регулирование, появление новых потребителей у ТСО, оптимизация затрат, учитываемых в тарифе, объемы предполагаемого полезного отпуска, исполнение инвестиционных программ ТСО.

## 2. Устойчивое развитие

### 3.1. Приоритеты компании

ПАО «МОЭСК» понимает под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, и основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членах общества, включая властные структуры и бизнес.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «МОЭСК» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Таким образом, инфраструктурное направление деятельности Компании возлагает на ПАО «МОЭСК» большую ответственность перед обществом, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. При составлении интегрированного отчета ПАО «МОЭСК» за 2018 год, в соответствии с требованиями Стандартов GRI, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего интегрированного отчета за 2017 год, а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

В качестве основных приоритетов своего развития ПАО «МОЭСК» выделяет 5 ключевых направлений, как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «МОЭСК» как электросетевой компании:

- взаимодействие с заинтересованными лицами
- устойчивое экономическое развитие
- уменьшение негативного воздействия на экологию
- управление воздействием на социальную сферу и персонал
- повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения

#### **Ключевые направления устойчивого развития Общества**

Взаимодействие с заинтересованными лицами (разделы 3.2., 4.1. и 4.5.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– развитие диалога с ключевыми группами заинтересованных сторон</li> <li>– клиентоориентированный подход к обслуживанию пользователей услуг</li> <li>– поддержание высокого уровня Корпоративного управления</li> <li>– следование Кодексу корпоративной этики и антикоррупционной политике</li> </ul>
Устойчивое экономическое развитие (разделы 2. и 4.4.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечение финансовой устойчивости Общества</li> <li>– выполнением своих финансовых обязательств перед заинтересованными сторонами</li> <li>– рост инвестиционной привлекательности и капитализации</li> <li>– осуществление долгосрочной стабильной политики дивидендных выплат</li> <li>– инвестиции в электроэнергетическую систему Московского региона</li> </ul>
Уменьшение негативного воздействия на экологию (раздел 3.3.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– улучшение качества сточных вод и повышение эффективности работы очистных сооружений</li> <li>– уменьшение количества выбросов в атмосферу</li> <li>– охрана и рациональное использование земельных ресурсов</li> <li>– защита растительного и животного мира</li> </ul>
Управление воздействием на социальную сферу и персонал (разделы 3.5. и 3.6.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечение достойных условий труда и безопасности</li> <li>– осуществление мероприятий по уменьшению травматизма на производстве</li> <li>– развития персонала</li> <li>– повышению лояльности персонала</li> <li>– реализация социальных программ</li> </ul>
Повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения (разделы 2.5. и 3.4.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– внедрение энергоэффективных технологий</li> <li>– снижение потерь электроэнергии при ее передаче</li> <li>– повышение доступности электроснабжения</li> <li>– обеспечение бесперебойности электроснабжения</li> <li>– повышение качества технического обслуживания и ремонтов оборудования</li> </ul>

### 3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами – это важный фактор устойчивости Компании. ПАО «МОЭСК» осознает необходимость постоянного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая акционеров, инвесторов, отраслевых аналитиков, сотрудников, потребителей продукции, поставщиков услуг, представителей государственных и общественных организаций, средств массовой информации, а также местного населения.

В 2018 г. ПАО «МОЭСК» продолжало придерживаться политики открытости по отношению ко всем заинтересованным сторонам. ПАО «МОЭСК» выделяет восемь групп заинтересованных сторон по принципу наибольшего влияния на них деятельности Компании и степени воздействия этих групп лиц на способность Компании к достижению своих стратегических целей. ПАО «МОЭСК» стремится изучать их потребности и интересы, а также вести постоянный диалог с целью выявления отношения заинтересованных сторон к деятельности Общества и предупреждения недопонимания между ПАО «МОЭСК» и ее стейкхолдерами.

#### Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2018 г.

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
<b>Персонал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стабильная занятость</li> <li>• Заработная плата и социальные льготы</li> <li>• Возможности для профессионального и карьерного роста</li> <li>• Создание возможностей для обучения и развития</li> <li>• Охрана труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кадровая и социальная политика</li> <li>• Исследования удовлетворенности персонала и опросы</li> <li>• Внутренний интернет-портал</li> <li>• Прием работников Заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам</li> <li>• Организация культурных и спортивных мероприятий</li> <li>• Совещания с трудовыми коллективами</li> <li>• Слеты представителей Советов молодых работников</li> <li>• Встречи с представителями профсоюза</li> <li>• Политика в области охраны труда</li> </ul>
<b>Потребители</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стоимость продукции</li> <li>• Безопасность и надежность</li> <li>• Производственная эффективность</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анкетирование</li> <li>• Взаимодействие через фронт-офис</li> <li>• Интернет-приемная Генерального директора</li> <li>• Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии</li> <li>• Активирование безучетного и бездоговорного потребления</li> <li>• Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии</li> <li>• Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность»</li> <li>• Взаимодействие через «Личный кабинет»</li> <li>• Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов»</li> </ul>
<b>Поставщики, подрядчики</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бюджет закупок</li> <li>• Закупки у местных поставщиков</li> <li>• Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур</li> <li>• Выполнение обязательств по договорам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Программы по вовлечению в контур закупок субъектов МСП</li> <li>• Проведение закупочных процедур, с использованием электронных торговых площадок</li> <li>• Договорные отношения</li> <li>• Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования</li> <li>• Участие ПАО «МОЭСК» в ежегодных специализированных Форумах</li> <li>• Соглашение об информационном обмене</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение вебинаров об особенностях подключения к электросетям заявителей из числа малого и среднего бизнеса, а также СНТ и ДНП</li> </ul>
<b>Акционеры, инвесторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Производственная эффективность</li> <li>• Контроль затрат</li> <li>• Перспективы развития</li> <li>• Соблюдение законодательства</li> <li>• Ситуация на рынке электроэнергетики</li> <li>• Корпоративное управление</li> <li>• Стратегия и КПЭ</li> <li>• Повышение капитализации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Публикация законодательно предусмотренной отчетности</li> <li>• Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества</li> <li>• Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям</li> <li>• Общие собрания акционеров</li> <li>• Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообществ</li> <li>• Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров»</li> </ul>
<b>Органы власти</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Полная и своевременная уплата налогов</li> <li>• Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий</li> <li>• Участие в значимых социальных проектах</li> <li>• Поддержание партнерских отношений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности</li> <li>• Использование личных коммуникаций</li> <li>• Участие в совместных рабочих группах</li> <li>• Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти</li> <li>• Организация совместных публичных мероприятий</li> </ul>
<b>Средства массовой информации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Надежное электроснабжение</li> <li>• Реализация инвестпрограммы</li> <li>• Производственная эффективность</li> <li>• Внедрение инновационных решений</li> <li>• Клиентоориентированность</li> <li>• Перспективы развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции</li> <li>• Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям</li> <li>• Интервью с руководством</li> <li>• Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ</li> <li>• Ответы на запросы СМИ</li> </ul>
<b>Некоммерческие организации и местные сообщества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение экологической безопасности</li> <li>• Минимизация негативных последствий аварий на производстве</li> <li>• Соблюдение законодательства</li> <li>• Социальные программы</li> <li>• Развитие и модернизация социальной инфраструктуры</li> <li>• Поддержка культурных мероприятий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Членство в некоммерческих организациях</li> <li>• Участие в рабочих группах</li> <li>• Инициативы экономической, экологической и социальной направленности</li> <li>• Публикации в местных СМИ</li> <li>• Организация культурных и спортивных мероприятий</li> </ul>
<b>Образовательные учреждения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Переподготовка и повышение квалификации работников</li> <li>• Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников</li> <li>• Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Дни открытых дверей</li> <li>• Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов</li> </ul>

### 3.2.1. Взаимодействие с инвесторами

Деятельность ПАО «МОЭСК» по взаимодействию с акционерами и инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями и другими материалами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы, в которых раскрывала финансовые и операционные результаты.

Помимо размещения информации на сайте, в 2018 году было организовано 2 конференц-звонка по итогам публикации отчетности за 1 полугодие 2018 г. по МСФО и 9 месяцев 2018 г. по РСБУ для аналитиков инвестиционных компаний и банков, а также представителей СМИ.

Компания понимает важность взаимодействия с акционерами и инвесторами, поэтому уделяет большое внимание обеспечению прямого диалога руководства Компании с инвестиционным сообществом. Компания проводит встречи с аналитиками, обеспечивает оперативные информационно-аналитические коммуникации, участвует в инвестиционных конференциях и других корпоративных мероприятиях.

17 декабря 2018 г. ПАО «МОЭСК» приняло участие в Дне аналитика, организованного ПАО «Россети». В рамках мероприятия состоялась встреча ПАО «МОЭСК» с отраслевыми аналитиками, которых традиционно интересовали вопросы реализации поставленных на 2018 год задач, перспективы развития Компании, возможности изменения тарифной политики, дивиденды, объемы и реализация инвестиционной программы. От года к году такая форма общения с отраслевыми аналитиками набирает все большую популярность. Представители финансовых структур получают конкретные цифры для своих методологических построений, а Компания, в свою очередь, доводит до инвестиционного сообщества достоверную информацию о результатах своей деятельности.

Одним из наиболее значимых мероприятий в области взаимодействия с акционерами является проведение общих собраний акционеров. Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МОЭСК» по итогам 2017 г. состоялось 7 июня 2018 года, в его работе приняли участие владельцы более 93,63 % голосующих акций Компании. Полная информация о решениях Общих собраний акционеров размещена на веб-сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Общее собрание акционеров».

1 августа 2018 г. в ПАО «МОЭСК» прошел День миноритарного акционера. Со стороны Компании в мероприятии приняли участие руководители структурных подразделений, которые представили результаты финансовой и операционной деятельности за 1 полугодие 2018 г., а также раскрыли показатели надежности, инвестиционной программы и прогнозные показатели деятельности Общества. В дальнейшем Компания планирует проводить День миноритарного акционера на ежегодной основе за месяц до годового Общего собрания акционеров, с целью разъяснения вопросов реализации прав акционеров, повышения осведомленности акционеров о результатах деятельности ПАО «МОЭСК», а также предоставления ответов на интересующие вопросы.

Важным каналом связи с заинтересованными лицами является Годовой отчет, именно поэтому подготовке данного документа в Обществе уделяется особое внимание. Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2017 г. вошел в шорт-лист в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей» XXI Ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи. Также ПАО «МОЭСК» стало призером международного конкурса MarCom Awards 2018 и получило «золото» в номинации «Лучший отчет электросетевой отрасли» и «платину» в номинации «Лучший дизайн Годового отчета». Рейтинговое агентство RAEX (РАЭК-Аналитика) присвоило годовому отчету ПАО «МОЭСК» за 2017 год рейтинг «5 звезд» - «наивысшее качество годового отчета». Также ПАО «МОЭСК» приняло участие в конкурсе отчетов за 2017 год рейтингового агентства RAEX, где Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2017 год занял второе место в номинации «Лучший интегрированный отчет». Высокая оценка Годового отчета Общества подтверждает эффективность подходов, применяемых во взаимодействии с инвестиционным сообществом, акционерами и клиентами.

В дальнейшем ПАО «МОЭСК» продолжит совершенствоваться в рамках вопросов взаимодействия с акционерами и инвесторами, стремясь соответствовать лучшим российским и международным практикам раскрытия информации и соответствия мировым стандартам корпоративной отчетности.

### **3.2.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями**

2018 год стал годом запуска в работу ключевых для московского региона проектов, большинство из которых стали результатом деятельности Компании по внедрению цифровых технологий.

В сентябре 2018 г. с одним из проектов – «Цифровой Район электрических сетей» был ознакомлен Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, посетивший с визитом Истринский РЭС ПАО «МОЭСК». В поездке Премьер-министра сопровождали глава Министерства энергетики России Александр Новак и губернатор Московской области Андрей Воробьев.

Проекты, реализуемые в г. Москве, были поддержаны лично Мэром г. Москвы С.С. Собяниным. В январе 2018 г. при его участии был открыта подстанция 220/20/10 кВ «Белорусская», которая стала не только новым питающим центром Москвы, но и замкнула энергетическое кольцо города 220 кВ, состоящее из 12 крупных современных подстанций. Объект важен для городской инфраструктуры также тем, что станет частью опорной распределительной сети 20 кВ, создаваемой в целях повышения надежности электроснабжения города.

Спустя 6 месяцев, в июне 2018 г., Мэр Москвы С.С. Собянин открыл первую в Московском регионе цифровую подстанцию 110 кВ «Медведевская», предназначенную для электроснабжения объектов на территории инновационного центра «Сколково». Уникальным явилось и то, что подстанция полностью укомплектована российским оборудованием. Фактически ввод ПС «Медведевская» стал важным этапом на пути создания цифровой сети в Москве, что было подтверждено уже в ноябре 2018 г., когда при личном участии Мэра Москвы и



Генерального директора ПАО «Россети» П.А. Ливинского был открыт другой объект цифровой сети - новый Объединенный диспетчерский пункт в филиале ПАО «МОЭСК» - «Московские кабельные сети».

В течение года Компания «МОЭСК» еще раз принимала Мэра Москвы на своем объекте – в июле Сергей Собянин посетил с рабочим визитом подстанцию 220 кВ «Елоховская», на примере которой энергетики продемонстрировали выполнение мероприятий по техническому перевооружению электросетевого комплекса Москвы.

В феврале 2018 г. в прямом эфире телеканала «360» Губернатор Московской области А.Ю. Воробьев дал команду на подачу напряжения индустриальному парку «Есипово», крупнейшему на севере Московской области. Напряжение парку выдает ПС 110 кВ «Поварово», реконструированная энергетиками «МОЭСК» специально для обеспечения запросов нового крупного объекта.

### **Комментарий-интервью директора по внешним коммуникациям – директора департамента по связям с общественностью Л.В. Душеиной:**

Особая значимость для Компании и потребителей реализуемых процессов по цифровой трансформации требует от нас более активного взаимодействия с органами власти, их информационного погружения в специфику процессов, знакомства с этапами внедрения новых технологий и их влияния на жителей. Вовлечение руководителей регионов и представителей органов власти позволяет нам достигать более широкого информационного охвата, рассказывать о преобразованиях различным группам населения из авторитетных источников. В 2019 г. в связи с продолжением внедрения цифровых проектов в деятельность электросетевой компании предполагается наращивать информирование органов государственной власти о тех преобразованиях, которые затронут инфраструктуру Москвы и области.

## **3.2.3. Связи с общественностью**

### **1. Внутрикorporативные и социальные коммуникации**

#### **Закупки**

В 2018 г. Компания активно взаимодействовала с поставщиками и подрядчиками, а также различными объединениями предпринимателей, реализуя курс на прозрачность закупочных процедур и информационную открытость в отношении торгово-закупочной деятельности.

По-прежнему одной из основных тематик становится повышение доступности закупок для представителей малого и среднего бизнеса. С этой целью в декабре 2018 г. был проведен Третий Форум по закупкам. Стратегическими партнерами и активными участниками Форума стали такие авторитетные общественные организации как «ОПОРА РОССИИ» и Корпорация МСП. В рамках мероприятия выступили эксперты ПАО «МОЭСК» и ПАО «Россети». Спикеры Форума разъяснили более 100 присутствовавшим представителям компаний МСП масштабные законодательные изменения 223-ФЗ, а также их влияние на процессы организации и проведения закупок продукции и услуг. Также были проанализированы типичные ошибки участников закупочных процедур и даны полезные рекомендации для недопущения подобных ошибок. Отметим, что трансляцию Форума в сети интернет просмотрели более 1000 раз.

В 2018 г. компания «МОЭСК» была награждена по итогам впервые проведенного АСИ рейтинга лояльности крупнейших заказчиков, осуществляющих закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Результаты рейтинга были озвучены в рамках Петербургского международного экономического форума 2018 на панельной сессии «Крупные российские и иностранные компании VS малый и средний бизнес: взаимное доверие заказчика и поставщика». Компания «МОЭСК» вошла по итогам рейтинга в ТОП-10. Участие в опросе в рамках рейтинга приняли 2 000 респондентов, в том числе представители инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием, а также владельцы малых и средних компаний, являющихся поставщиками крупнейших заказчиков. В числе целевых показателей, использованных для формирования рейтинга – общая удовлетворенность субъектов МСП взаимодействием с крупными компаниями, проведение закупочных процедур, реализация программ партнерства, информационное сопровождение закупочной деятельности, вклад в технологическое развитие и договорные отношения.

#### **Технологическое присоединение**

В 2018 году тема технологического присоединения (ТП) к сетям ПАО «МОЭСК» была одной из приоритетных с точки зрения коммуникационной активности Компании. Главной задачей PR-сопровождения стало донесение до целевых аудиторий информации о мероприятиях, связанных с процессом упрощения процедуры ТП для потребителей, проводимых реформах, интерактивных сервисах, работающих на специализированном Портале.

За год было проведено более 70 мероприятий по теме ТП с участием специалистов Компании. В частности, впервые был проведен цикл встреч руководителей блока по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК» с руководством администраций городов и городских округов Московской области, ТиНАО и представителями бизнес-сообщества. Встречи вызвали широкий интерес как у представителей местной власти, так и у предпринимателей. Топ-менеджеры «МОЭСК» рассказали о возможностях компании по предоставлению



резерва электрической мощности на питающих центрах, подключению промышленных предприятий и жилых комплексов к электрической сети, о новых сервисах и услугах.

Инициированы 7 - «Дней менеджера» и 12 - «Дней предпринимателя». Выпущено 115 пресс-релизов и 2785 публикаций. В частности, в феврале 2018 года руководство ПАО «МОЭСК» приняло участие в телепрограмме «Прямой разговор с губернатором Московской области» на «Телеканале 360», где в Прямом эфире Компания подключила к своим электросетям строящийся в Солнечногорском муниципальном районе Подмосковья технопарк «Есипово», крупнейший на севере Подмосковья.

В марте 2018 года совместно с Министерством энергетики РФ был проведен вебинар на тему «Технологическое присоединение объектов малого и среднего бизнеса. Новое в законодательстве». В рамках мероприятия обсуждались вопросы, связанные с последними изменениями, внесенными в российское законодательство в части упрощения процедуры технологического присоединения (ТП) объектов малого и среднего бизнеса. Кроме того, участники узнали о мерах поддержки развития малого и среднего предпринимательства в области ТП, способах упрощенного оформления необходимого пакета документов на присоединение к электросетям.

С 20 декабря 2018 года у граждан появилась возможность подачи единой заявки на получение услуг ресурсоснабжающих организаций на портале Мэра и Правительства Москвы. Специалисты Департамента по внешним коммуникациям ПАО «МОЭСК» также принимали в этой работе самое активное участие.

Все значимые информационные поводы были также транслированы на интернет-ресурсах профильных министерств, ведомств, муниципальных образований Московской области, сайтах префектур и Правительства Москвы.

Наиболее актуальные темы были поддержаны тематическими постами в интернет-пространстве – более 140 публикаций размещено на страницах «МОЭСК» в социальных сетях.

Кроме того, своевременно проводилось обновление выпускаемой в компании полиграфической продукции. Всего в 2018 году выпущен тираж свыше 30 000 экземпляров лифлетов ПАО «МОЭСК» о технологическом присоединении (ТП для различных категорий запрашиваемой мощности, правила пользования личным кабинетом клиента, правила использования цифровой подписью, предупреждающие лифлеты о действиях мошенников). Лифлеты распространены централизованно через сеть клиентских офисов компании, а также на днях открытых дверей.

Активное информирование потребителей через различные каналы коммуникаций о возможности онлайн-подключения к электросетям «МОЭСК» позволило увеличить до 71% количество заявителей (в 2014 году этот показатель составлял 15 %), которые выбрали для себя электронную форму взаимодействия с сетевой компанией.

#### **PR-сопровождение деятельности по снижению потерь при передаче электроэнергии**

Снижение потерь электрической энергии при передаче – одно из приоритетных направлений работы ПАО «МОЭСК». В 2018 году активно проводилась PR поддержка мероприятий по борьбе с потерями, включающих в себя борьбу с безучетным и бездоговорным электропотреблением, проверку показаний приборов учета потребителей, оснащение границ балансовой принадлежности с потребителями приборами учета электроэнергии с удаленным сбором данных.

Уже несколько лет подряд в компании проходит акция «Честный киловатт», в ходе которой ведется разъяснительная работа с гражданами. В рамках акции энергетики «МОЭСК» совместно с представителями СМИ организуют рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, объясняют населению, к чему приводит энерговоровство и как его избежать. Кроме того, во время рейдов, согласно закону, вводится ограничение режима электроснабжения в отношении недобросовестных потребителей.

«Честный киловатт» традиционно вызывает интерес представителей СМИ Москвы и Московской области. В 2018 году сюжеты о рейдах ПАО «МОЭСК» вышли на телеканалах ТВЦ, Россия 1, Общественное телевидение России, а также на муниципальных телевизионных каналах Московской области. Новости и статьи о результатах работы ПАО «МОЭСК» по борьбе с неучтенным электропотреблением появлялись на лентах информационных агентств, публиковались в печатных и электронных СМИ. Всего вышло 12 телевизионных сюжетов и более 300 публикаций в печатных и электронных СМИ.

Для повышения эффективности выявления неучтенного потребления электрической энергии была выпущена брошюра для работников «МОЭСК» «Действия персонала ПАО «МОЭСК» при выявлении фактов неучтенного потребления электрической энергии».

В 2018 году продолжалась работа по оснащению границ балансовой принадлежности с потребителями приборами учета электрической энергии с удаленным сбором данных. На данную тему были выпущены телевизионные сюжеты на телеканале Совета Федерации РФ «Вместе – РФ» и других телеканалах.

#### **Освещение роли МОЭСК в энергоснабжении Чемпионата мира по футболу 2018**

2018 г. стал особенным не только для России, но и для энергетиков ПАО «МОЭСК» в связи с проведением в России, и в частности, в Москве матчей Чемпионата мира по футболу 2018. Подготовка к масштабному мероприятию была начата заранее, в 2017 г. к освещению результатов работы был подключен Блок по внешним коммуникациям компании, разработана специальная PR-программа, введена в эксплуатацию после масштабной реконструкции ПС 220 кВ «Пресня».

В 2018 г. Компания продолжила реализацию программы по освещению роли МОЭСК в обеспечении надежного электроснабжения Чемпионата мира. Проводилось информирование жителей о деятельности специально созданного в ПАО «МОЭСК» Ситуационно-аналитического центра, осуществляющего мониторинг оперативной обстановки и анализ надежности функционирования, а также об особом режиме работе всех электросетевых объектов компании на время проведения футбольного турнира. Особое внимание в PR-кампании уделялось тому, что энергетики ПАО «МОЭСК» выдали объектам Чемпионата около 50 мегаватт (МВт) дополнительной мощности, в том числе Большой спортивной арене «Лужники» – 24 МВт, около 13 МВт – стадиону ЦСКА.

В целях информирования жителей о масштабной деятельности энергетиков для подготовки и проведения футбольного турнира была разработана специальная эмблема, которую разместили на более чем 3 000 автомобилей и спецтехнике Компании, создана специализированная страница на официальном сайте компании, где посетители могли узнать актуальные новости, Личный кабинет клиента на портале utp.moesk.ru на время проведения Чемпионата был стилизован под футбольную тематику. Специальная эмблема была внедрена на полиграфической продукции для клиентов компании. В преддверии чемпионата было выявлено 36 питающих центров, находившихся в непосредственной близости от инфраструктурных объектов, задействованных в Чемпионате или по пути следования команд. Результатом проекта стало размещение 36 брендированных вывесок на фасадах подстанций.

Одним из наиболее ярких и заметных с точки зрения публичной эффективности стал реализованный арт-граффити-проект «Футбольные континенты». В его рамках мировые художники из 7 стран 5 континентов на семи трансформаторных подстанциях «МОЭСК» в Лужниках (по пути следования футбольных фанатов к стадиону) нанесли граффити, посвященные футбольной тематике и представлению о футболе на родине художников. Проект получил высокий медиаэффект в СМИ – в день объявления о его старте вышло 23 оригинальные публикации и сюжетов, в том числе федеральных СМИ и зарубежных агентств.

Всего на тему подготовки и надежного обеспечения электроснабжения в период Чемпионата мира вышло 289 публикаций в СМИ.

#### **«Доброе электричество – детям»**

В 2018 году энергетики ПАО «МОЭСК» проводили активную работу по профилактике детского электротравматизма, используя как традиционные, так и новые формы работы. Акция компании «Доброе электричество – детям», которой в 2019 году исполняется 10 лет, уверенно шагнула в социальные сети с помощью собственного анимационного фильма. Впервые, благодаря «МОЭСК», в рамках популярного сериала «Фиксики» был создан образовательный мультфильм о «большой энергетике», рассказывающий детям о правилах электробезопасности. Мультфильм «Осторожно, электричество!» транслируется на всех уроках по электробезопасности, получил широкое распространение в социальных сетях и множество благодарных отзывов. Благодаря эффективному сотрудничеству энергетиков и компании-правообладателя новый ролик смогла увидеть широкая аудитория зрителей канала «Фиксики» в YouTube, где количество просмотров мультфильма за 2018 год превысило 3,8 миллиона.

Кроме того, в 2018 году энергетики активизировали работу с педагогами. При поддержке Департамента образования г. Москвы они выступили на специализированных семинарах по детской безопасности, в которых приняли участие около 300 педагогов. Энергетики напомнили преподавателям основные правила электробезопасности, рассказали о необходимости формирования у детей культуры безопасного обращения с электричеством, раздали наглядно-агитационные и методические пособия для проведения уроков. Всего в 2018 году специалисты «МОЭСК» провели 11 семинаров для учителей и заместителей директоров образовательных учреждений по безопасности.

Большое внимание уделяли энергетики и такой традиционной форме работы, как уроки по электробезопасности в образовательных учреждениях и детских оздоровительных лагерях. Проведено около 200 уроков, участниками которых стали свыше 5 тысяч детей.

Популярностью у детей и родителей пользовался «Уголок электробезопасности», который энергетики организовали в день города Москвы в рамках фестиваля «Вместе ярче» на ВДНХ. Праздник посетили около 10 тысяч москвичей и гостей столицы. «Уголок электробезопасности» также был организован на новогоднем шоу «Фиксики на льду. Большая игра». Билетами на шоу были награждены победители и призеры конкурса детских рисунков по электробезопасности, организованного МОЭСК. В конкурсе приняли участие более 1000 детей из Москвы и Подмосковья.

Усилия специалистов по связям с общественностью МОЭСК в области детской электробезопасности были по достоинству оценены и профессиональным сообществом. Проект «Доброе электричество – детям» занял первое место в номинации «Безопасная энергия» по итогам Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК – 2018».

В год своего десятилетия акция «Доброе электричество – детям», на счету которой более 2 тысяч уроков в учебных заведениях столичного региона с участием свыше 70 тысяч детей, продолжит в рамках масштабной информационной работы по профилактике детского электротравматизма знакомить подрастающее поколение с полезными правилами.

Компания планирует и в дальнейшем занимать активную позицию в области профилактики электротравматизма не только детей, но и взрослых. С этой целью на регулярной основе проводятся рейды по выявлению нарушений в охранных зонах ЛЭП с привлечением журналистов, в СМИ и социальных сетях размещаются информационные материалы.

### **Интернет-коммуникации**

В 2018 г. было продолжено развитие интернет-сайта Компании и его проработка после ввода в эксплуатацию в 2017 г. В целом можно отметить положительные результаты развития: доля посетителей, зашедших на сайт компании с мобильных устройств – смартфонов и планшетов, выросла с 15% годом ранее до 29% по итогам 2018 г. Отметим, что до 2017 г. сайт Компании не был адаптирован для просмотра с мобильных устройств. Возросли такие показатели как глубина просмотра страниц (+14%) и время, проведенное на сайте (+25%).

Всего по итогам года посетителями электронных сайтов и сервисов Компании стали суммарно 900 тыс. человек.

2018 стал годом оптимизации и развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК». В 2018 году были внедрены новые сервисы в интерактивном обслуживании потребителей:

- Подача Единой заявки на технологическое присоединения с портала Мэра города Москвы mos.ru.
- Подача Единой заявки на технологическое присоединения с портала Правительства Московской области mosreg.ru.

В ПАО «МОЭСК» поступают обращения по различным каналам:

- Личный кабинет (Интернет-приемная) Портала ТП;
- Почтовый ящик client@moesk.ru;
- Клиентские офисы;
- Органы власти Московского региона;
- Органы власти города Москвы;
- Портал-тп.рф ПАО «Россети».

В 2018 году стартовал проект «Клиентский офис онлайн», в рамках которого организован прием заявок на первичное технологическое присоединение, увеличение мощности, переоформление документов о ТП по телефону 8-800-700-40-70, без визита клиента в офис.

Заявитель при звонке на «Светлую линию» получает консультацию по технологическому присоединению и сразу может предоставить необходимую информацию для подачи заявки на технологическое присоединение. Оператор со слов заявителя создает в информационной системе заявку и инициирует процедуру создания личного кабинета заявителю. Далее клиент без посещения клиентского офиса проходит стандартную процедуру авторизации в личном кабинете, загружает необходимый пакет документов и далее заявка направляется по маршруту бизнес-процесса технологического присоединения. Клиенту предоставляется возможность подписания документов электронной подписью, онлайн оплата договора.

В следующем году планируется оптимизировать процессы обработки обращений посредством дальнейшего перевода услуг ПАО «МОЭСК» в электронный вид, развития системы CRM – единой платформы взаимодействия с потребителем. Также в планах реализация удобных для клиентов сервисов самообслуживания, развитие систем электронной подписи, реализация возможности обмена документами при направлении электронных обращений, внедрение систем синтеза и распознавания речи, внедрение интеллектуального помощника, прием заявок и обращений через инфомат.

### **Корпоративные издания**

В 2018 году проведен апрейд газеты «Вести МОЭСК» - корпоративного издания, которое выходит раз в месяц и распространяется в Исполнительном аппарате и всех филиалах компании. Существенно изменился дизайн газеты, подача материалов, введены новые рубрики, активизировалась обратная связь с читателями – работниками Общества, увеличен тираж.

При этом фундаментальные принципы издания остались неизменными – быть честными со своей аудиторией, открыто рассказывать о проблемах и предлагать пути их решения, с гордостью делиться успехами, консолидируя персонал на решение производственных задач.

«Вести МОЭСК» знакомят читателей с основными событиями в области реализации технической, клиентской, инновационной, социальной, а также антикоррупционной политики Компании. Регулярно в разделе «Критика» публикуются статьи, которые указывают на слабые места в производственной деятельности, представлены комментарии менеджеров о том, как проводится работа над ошибками. Публикации критической направленности положительно влияют на улучшение ключевых показателей в сфере надежности, качества и безопасности электроснабжения потребителей. Кроме того, это эффективный инструмент в борьбе с коррупцией.

Также издание рассказывает о сотрудниках, добившихся высоких производственных показателей или проявивших личные способности. Все это помогает сплотить коллектив вокруг корпоративных ценностей и показать, какое большое значение имеет вклад каждого сотрудника в общий успех компании.

## **2. Конгрессно-выставочная деятельность**

Целью участия в конгрессно-выставочных мероприятиях является повышение имиджа компании, продвижение инновационных проектов, взаимодействие с клиентами, расширение деловых и профессиональных связей.

В 2018 г. ПАО «МОЭСК» приняло активное участие в ряде крупнейших и значимых конгрессно-выставочных мероприятий страны.

В феврале делегация ПАО «МОЭСК» во главе с генеральным директором Синютиным Петром Алексеевичем приняла участие в работе Российского инвестиционного форума в г. Сочи, ставшего центром обсуждения перспектив и глобальных трендов развития современной «умной энергетики». В мае, в рамках Петербургского международного экономического форума–2018, ПАО «МОЭСК» и компания ООО «Современные конверсионные технологии» подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве в сфере развития зарядной инфраструктуры для электромобилей. В июле представители компании посетили Московский урбанистический форум, посвященный развитию глобальных мегаполисов.

В сентябре 2019 г. на территории ВДНХ энергетики ПАО «МОЭСК» в рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения «Вместе ярче» подарили незабываемый праздник москвичам и гостям столицы, продемонстрировав свои проекты, такие как «Доброе электричество - детям», МОЭСК-EV, упрощение присоединения к электросетям, провели различные конкурсы, викторины и мастер-классы, консультации по процедуре техприсоединения к сетям.

В ноябре на выставке «Образование и Карьера» ПАО «МОЭСК» выступила в качестве компании-работодателя с целью привлечения талантливой молодежи в ряды сотрудников компании.

Год был завершён участием делегации от компании в Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» и «Электрические сети». Руководство ПАО «МОЭСК» представляло на форумах для специалистов отрасли достижения и проекты Компании, в частности, в области создания «умного города», цифровизации сети, экологической политики. Одним из важных результатов конгрессно-выставочной деятельности является знакомство специалистов Компании с современными разработками, технологиями и оборудованием, а также опытом внедрения и использования у коллег из других электросетевых компаний, что в целом сказывается на эффективности основной деятельности.

### **3. Коммуникации со СМИ**

Компания на ежедневной основе осуществляет активное взаимодействие со СМИ всех уровней: федеральными, региональными, отраслевыми, муниципальными и др., в рамках реализации Единой коммуникационной политики группы компаний «Россети». На регулярной основе готовит и распространяет в СМИ пресс-релизы, заявления, справки, публикации, фото- и видеоматериалы о деятельности компании. Для журналистов проводятся пресс-туры и презентации, организуется видео- и фотосъемка на объектах «МОЭСК». Проводимые мероприятия позволяют эффективно информировать целевые аудитории, оперативно реагировать на кризисные ситуации, предотвращать распространение недостоверной информации.

Особое внимание уделялось оперативному комплексному освещению в СМИ деятельности энергетиков по ликвидации последствий неблагоприятных погодных явлений в Московском регионе, в частности, «снегопада века», сопровождавшего выпадением аномального количества снега (февраль 2018 г.), и мощнейшего грозового фронта (май 2018 г.).

Акцент в работе со СМИ делался также на информировании о подготовке к Чемпионату мира-2018 и реализации проекта цифровой трансформации электросетевого комплекса в столичном регионе (ввод в эксплуатацию высоковольтных объектов, установка «умных» счетчиков электроэнергии, старт цифрового диспетчерского управления и т.п.).

В 2018 г. в СМИ о деятельности ПАО «МОЭСК» вышло 17719 публикаций. При сохранении интенсивности работы со СМИ на уровне 2017 года увеличена активность коммуникационной работы в аккаунтах компании социальных сетях, подтверждением чему служит рост числа подписчиков. 10389 публикаций были посвящены стратегическим направлениям деятельности «МОЭСК». На телевидении вышло 118 видеосюжетов с участием представителей компании. Организовано 37 пресс-туров, темами которых стали демонстрация нового уникального и высококлассного оборудования, цифровых программно-технических комплексов управления электросетями и иных ИТ-технологий, позволяющих повысить эффективность и сократить время проводимых плановых и восстановительных работ в электросетях.

Планомерное размещение объективных материалов о компании в СМИ с освещением ее позиции по ключевым вопросам способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков.

#### **Социальные сети**

Социальные сети и блогосфера уже не первый год остаются эффективным каналом выстраивания неформальных коммуникаций с целевыми аудиториями Компании. Контент официальных страниц постоянно обновляется, публикуются новости, фото и видеоматериалы о работе Компании.

В случае нестандартных ситуаций, связанных с перерывами в электроснабжении потребителей, социальные сети и блогосфера становятся каналом оперативного информирования потребителей о ходе аварийно-восстановительных работ. На официальных страницах официальных аккаунтов Общества оперативно появляется самая свежая информация о ходе АВР. В случае обращений потребителей по вопросам времени восстановления электроснабжения через официальные страницы ПАО «МОЭСК», на них в кратчайшие сроки готовится ответ. В



условиях массовых обесточений социальные сети и блогосфера превращаются в эффективный канал кризисных коммуникаций с потребителями.

Число подписчиков на официальные страницы ПАО «МОЭСК» в социальных сетях увеличивается с каждым годом. Сейчас у аккаунтов компании в Facebook, Twitter, Instagram и Вконтакте более 7,2 тыс. подписчиков. Особый интерес для подписчиков традиционно представляет аккаунт МОЭСК в динамично развивающейся сети Instagram. За год аудитория страницы компании увеличилась почти на 1000 пользователей.

В прошлом году специалисты МОЭСК продолжали работу на самом популярном в Московском регионе форуме для дома и дачи Forumhouse.ru. Гости форума активно обсуждают деятельность компании и процесс технологического присоединения. По итогам 2018 года специалисты подготовили ответы более чем на 200 вопросов пользователей.

#### **Комментарий-интервью директора по внешним коммуникациям – директора департамента по связям с общественностью Л.В. Душеиной:**

В 2019 году в соответствии с общей стратегией ПАО «Россети» приоритетное внимание Блок по связям с общественностью будет уделять комплексному освещению программы цифровой трансформации ПАО «МОЭСК». Важной составляющей этого направления деятельности является разъяснительная работа со всеми целевыми аудиториями: органами власти, журналистами, населением. С помощью доступного нам широкого спектра коммуникационных инструментов мы должны донести до каждого потребителя, что создание цифровой электрической сети станет прочным фундаментом для соответствия энергосистемы Московского региона высоким стандартам качества и надежности электроснабжения.

Также мы планируем сосредоточить свои усилия на информировании потребителей о программе консолидации электросетевого имущества СНТ и коттеджных поселков. С момента старта программы по упрощению процедуры передачи электросетей на баланс МОЭСК (февраль 2019 г.) мы фиксировали огромный интерес к этой теме со стороны потребителей. Донесение до общественности достоверной информации обо всех возможностях программы, обеспечение прозрачности процесса, своевременное информирование собственников – вот задачи, над которыми мы уже сегодня работаем и продолжим в будущем для успешной реализации беспрецедентного проекта. В части работы с обращениями потребителей планируется повысить качество предоставляемых ответов на обращения, закрепив ответственность за руководством филиалов за подготовку ответов, и установить особый контроль за повторными жалобами.

В части Интернет-ресурсов запланирована разработка мобильного приложения, ребрендинг Портала по технологическим присоединениям [utr.moesk.ru](http://utr.moesk.ru), развитие автоматизации процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг Москвы и Московской области, Портала-тп.рф ПАО «Россети». В части обслуживания Единым контактными центром «Светлая линия» внедрение систем синтеза и распознавания речи, реализация модели омниканального Контактного центра с возможностью обработки обращений из мессенджеров.

#### **3.2.4. Взаимодействие с потребителями услуг**

Работа с потребителями ПАО «МОЭСК» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания потребителей услуг.

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:

- Очная: посредством специально оборудованных клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по экстерриториальному принципу;
- Заочная: посредством телефонной связи (бесплатный телефонный номер 8-800-700-40-70), интерактивное обслуживание посредством сети «Интернет» (портал по технологическим присоединениям ПАО «МОЭСК» [utr.moesk.ru](http://utr.moesk.ru) и Порталы Мэра города Москвы и Правительства Московской Области).

На протяжении нескольких лет наблюдается тенденция по замещению очных каналов коммуникаций на заочные и интерактивные. В связи с этим, в 2018 году оптимизирована инфраструктура очного обслуживания: были закрыты 4 клиентских офиса – в Егорьевске, Кашире, Одинцово и Наро-Фоминске, что позволило сократить расходы на содержание офисов и оплату труда персонала более чем на 6,4 млн руб. в год. В городах, где отсутствуют клиентские офисы ПАО «МОЭСК»: Пушкино, Талдом, Клин, Кашира, Шатура, Павлово-Посад, Руза, Чехов, Орехово-Зуево, Серебряные-Пруды, для большинства заявителей (присоединяемой мощностью до 150 кВт) имеется возможность приема и выдачи документов через МФЦ.

С 2013 года информирование клиентов осуществляется посредством единого номера контактного центра «Светлая линия» 8 (800) 700-40-70. Контактный центр «Светлая линия» принимает и обрабатывает голосовые и интерактивные обращения по всем каналам коммуникаций ПАО «МОЭСК» в соответствии с разработанными и утвержденными сценариями вызовов в режиме 24x7x365(366). Одновременно в Контактный центр «Светлая линия» могут дозвониться не менее 90 абонентов для получения информации по интересующим вопросам.

Помимо телефонных вызовов операторы Контактного центра «Светлая линия» обрабатывают обращения по сервисам «Обратный звонок», «Голосовая почта», «Звонок с сайта».

По итогам 2018 года в Контактный центр «Светлая линия» поступило более 1 млн обращений, по вопросам входящим в компетенцию ПАО «МОЭСК»:

- технологическое присоединение потребителей услуг,
- работа в Личном кабинете и иных интерактивных сервисах,
- приемная ПАО «МОЭСК» (Ресепшен),
- ограничение электроснабжения потребителей,
- оказание ПАО «МОЭСК» дополнительных услуг,
- консультации по иным вопросам деятельности ПАО «МОЭСК».

Среднее время ожидания потребителей услуг в очереди для обслуживания оператором Контактного центра в 2018 году составило в среднем около 30 сек.

2018 стал годом оптимизации и развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК». В 2018 году были внедрены новые сервисы в интерактивном обслуживании потребителей:

- Подача Единой заявки на технологическое присоединения с портала Мэра города Москвы mos.ru.
- Подача Единой заявки на технологическое присоединения с портала Правительства Московской области mosreg.ru.
- Редизайн портала по технологическому присоединению.

По результатам 2018 года доля электронных заявок составила 71%. В 2018 году на Портале по технологическому присоединению и в Личном кабинете ПАО «МОЭСК» функционируют сервисы:

- Подача различных заявок на технологическое присоединение в электронной форме и отслеживание всех этапов ее рассмотрения;
- Перевод очных заявок в электронный вид, создание для каждого клиента Личного кабинета в автоматическом режиме;
- Импорт заявок поданных очно в Личный кабинет по запросу заявителя;
- Подача заявки на переоформление/восстановление документов;
- Подача заявки на оказание дополнительных услуг;
- Система смс/email уведомлений об этапах рассмотрения заявки;
- Заключение договора в личном кабинете с использованием электронной подписи (в том числе простой электронной подписью – смс код);
- Размещение в личном кабинете заявителя оферты договора энергоснабжения подготовленной АО «Мосэнергосбыт» по заявкам на технологическое присоединение с использованием электронной подписи;
- Заключение договора энергоснабжения в личном кабинете с использованием электронной подписи;
- Система подписки на получение смс/email уведомлений о плановых отключениях электрической энергии;
- Форум по технологическим присоединениям (обсуждение вопросов присоединения к сетям, действующего законодательства, вопросы экспертам компании);
- «Школа заявителя» - расчет требуемой мощности для объекта заявителя;
- «Калькулятор стоимости ТП» - расчет стоимости технологического присоединения;
- Нормативно-правовая база, типовые формы заявок и договоров, примеры планов расположения энергопринимающих устройств, инструкции для клиентов, новости в области технологического присоединения (информация подлежит регулярному обновлению);
- Видео-гид по использованию Личного кабинета и подачи электронных заявок на русском и английском языках;
- Раздел часто задаваемых вопросов «F.A.Q.»;
- Интерактивная карта питающих центров ПАО «МОЭСК» (районы с наличием резерва мощности);
- Система электронной оплаты на Портале ТП без регистрации в ЛК всех услуг общества;
- Система интеграции с геоинформационной системой Росреестр, Яндекс карты;
- Перевод всех обращений Заявителей в компанию в электронный вид с автоматической регистрацией в информационной базе.

Таблица 1. «Статистика обращений потребителей»

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин.	19	18	16	-11
2.	Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т.ч.:	1 409 662	1 424 963	1 919 055	35
2.1.	очные обращения	490 389	399 063	344 345	-14
2.2.	заочные обращения через call-центр	792 827	916 271	1 390 383	52



2.3.	письменные обращения через канцелярию	7 193	5 714	6 738	18
2.4.	заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line консультации/e-mail	119 253	103 915	177 589	71
2.5.	прочее	0	0	0	-

Общее количество обращений в ПАО «МОЭСК» увеличилось на 35% по сравнению с предыдущим годом и составило 1 919 055. Динамика структуры обращений по каналам коммуникации отражает замещение очных каналов коммуникации электронными сервисами и обращениями в call-центр.

На 52% возросло количество телефонных вызовов через call-центр, при этом количество очных обращений уменьшилось.

В 2018 году количество обращения через интернет-приемную, личный кабинет, и сервис on-line консультаций увеличилось на 71%, что свидетельствует об успешной реализации в Обществе программ по переводу взаимодействия с клиентом в электронный вид.

№ п/п	Наименование категории	2016	2017*	2018	Изменение, %
1.	Поступившие вопросы, шт. (всего), в т.ч.:	8 613	44 050	54 212	23%
1.1.	По вопросам технологического присоединения	3 482	27 968	36 820	32%
1.2.	Отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения, техническое обслуживание электросетевых объектов, бездоговорное/безучетное потребление, хищение объектов электросетевого хозяйства	1 747	2 453	1 719	-30%
1.3.	Финансы и экономические вопросы	115	272	445	64%
1.4.	Благодарности	158	260	213	-18%
1.5.	Дополнительные услуги	-	3 256	4 424	36%
1.6.	Качество обслуживания	-	561	1 328	137%**
1.7.	Учет электрической энергии	-	881	1 270	44%
1.8.	Другое (в том числе вопросы, связанные с недвижимостью и земельными отношениями; запросы контактной информации структурных подразделений и смежных организаций; обращения по объектам, принадлежность которых не входит в зону обслуживания ПАО «МОЭСК»)	3 111	8 399	7 993	-5%

\* В 2017 г. произошло объединение двух каналов поступления обращений «Интернет приемная» и «Личный кабинет». В связи с этим количество обращений в отчетном периоде, обработанных через Интернет-приемную в Личном кабинете, резко увеличилось.

\*\* рост обусловлен увеличением контроля классификации жалоб, пересмотрена позиция по классификации по категории «прочее».

В дополнение к данным, приведенным в таблице 2 настоящего раздела целесообразно отметить, что:

- Большая часть обращений, поступающих в ПАО «МОЭСК», это вопросы по технологическому присоединению, что составляет 68% от общего количества обращений.
- 8% составляют обращения по Дополнительным услугам ПАО «МОЭСК».
- Количество обращений по отключениям электрической энергии, техническому обслуживанию и безучетному потреблению электрической энергии составляет 3%.

Также стоит отметить:

- Рост обращений на 32% по вопросам технологического присоединения произошел в связи с развитием интерактивных сервисов по процедуре ТП (развитие портала по ТП, онлайн сервисов, удобством подачи обращения и получения обратной связи).
- Снижение обращений на 30% по отключениям и перебоям в электроснабжении связано с отсутствием массовых отключений.
- Рост обращений на 64% по финансовым и экономическим вопросам связан с развитием онлайн оплаты на портале ТП, а также вопросами потребителей по возвратам денежных средств.
- Рост обращений на 36% по дополнительным услугам связан с нарушением срока исполнения договоров по дополнительным услугам, а также желанием потребителей заказать дополнительные услуги.
- Рост обращений на 137% по качеству обслуживания обусловлен увеличением контроля классификации жалоб, пересмотром позиция по классификации по категории «прочее». Снижение по прочим вопросам составило 5% (подкатегории «Срок рассмотрения обращений» и «Предоставление недостоверной /неполной информации по первичному обращению/жалобе» с 2018 г. перенесены из категории «прочее» в «качество обслуживания»).
- Рост обращений на 44% по вопросам учета электрической энергии обусловлен реализацией программы по снижению потерь э/э и установкой приборов коммерческого учета э/э (Приказ ПАО «МОЭСК» от 09.06.2018 № 202 «О переводе приборов учета электроэнергии установленных на ГБП на коммерческие расчеты с АО «Мосэнергосбыт»). Заявители подают обращения/жалобы на расхождения показаний по потреблению э/э, при этом ПАО «МОЭСК» направлял

уведомления об установке приборов учета и приглашал собственников принять участие в установке ПУ и фиксации текущих показаний. По данным жалоб заявителям рекомендуем обратиться в АО «Мосэнергосбыт» за пересчетом показаний потребления.

На 2019 год запланированы следующие мероприятия в части улучшения системы обслуживания потребителей услуг:

1. Разработка мобильного приложения.
2. Интеграция и автоматизация процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг Москвы и Московской области.
3. Реализация взаимодействия с многофункциональными центрами Московской области по приему заявок и выдаче документов в интересах ПАО «МОЭСК»;
4. Развитие системы CRM – единой платформы взаимодействия с потребителем.
5. Развитие системы электронной подписи, расширение простой ЭП для физических лиц.
6. Реализация возможности обмена документами при направлении электронных обращений.
7. Внедрения систем синтеза и распознавания речи.
8. Прием заявок и обращений через инфомат.

#### **Упрощение процедуры технологического присоединения**

В 2018 году стартовал проект «Клиентский офис онлайн», в рамках которого организован прием заявок на первичное технологическое присоединение, увеличение мощности, переоформление документов о ТП по телефону контактного центра «Светлая линия», без визита клиента в офис.

Заявитель при звонке на «Светлую линию» получает консультацию по технологическому присоединению и сразу может предоставить необходимую информацию для подачи заявки на технологическое присоединение. Оператор со слов заявителя создает в информационной системе заявку и инициирует процедуру создания личного кабинета заявителю. Далее клиент без посещения клиентского офиса проходит стандартную процедуру авторизации в личном кабинете, загружает необходимый пакет документов и далее заявка направляется по маршруту бизнес-процесса технологического присоединения. Клиенту предоставляется возможность подписания документов электронной подписью, онлайн оплата договора.

Также в 2018 году успешно реализован пилотный проект «Единый контакт-центр» по обработке телефонных вызовов филиалов «Тверьэнерго» и «Калугаэнерго» на базе ПАО «МОЭСК» - АО «Энергоцентр».

В соответствии с протоколом от 19.11.2018 и.о. заместителя генерального директора по развитию услуг ПАО «Россети» А.М. Пятигора принято решение считать итоги пилотного проекта успешной практикой и основой для создания Единого контакт-центра Группы компаний «Россети» на базе ДЗО/ВЗО ПАО «Россети».

#### **Рейтинг «Ведение бизнеса» за 2018 г.**

Правительством Российской Федерации был разработан и утвержден распоряжением от 30.06.2012 №1144-р план мероприятий («дорожная карта») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». «Дорожная карта» была призвана облегчить условия подключения пользователей к энергетической инфраструктуре в России, сделать процедуру подключения к энергосети более простой, быстрой, прозрачной и менее затратной.

В качестве контрольных показателей успешной реализации «дорожной карты» выбран рейтинг Doing Business (рейтинг «Ведение бизнеса»), подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности. Чем выше позиция страны в рейтинге, тем благоприятнее среда для открытия и функционирования предприятий малого и среднего бизнеса. Целевым ориентиром реализации «дорожной карты» избрано вхождение Российской Федерации в топ-20 к 2018 г. этого рейтинга (по комплексу из 10 показателей). С 2014 г. рейтинг Российской Федерации определялся путем агрегирования результатов по двум крупнейшим городам: Москве (ПАО «Московская объединенная электросетевая компания») и Санкт – Петербургу (ПАО «Ленэнерго»).

Индикатор	Российская Федерация	Европа и Центральная Азия	ОЭСР
Процедуры (количество)	2,0	5,3	4,5
Срок (в днях)	73,0	110,3	77,2
Стоимость (% от дохода на душу населения)	5,7	325,1	64,2
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	5,5	7,5

Индикатор	Москва	Санкт-Петербург
Процедуры (количество)	2,0	2,0
Срок (в днях)	70,0	80,0
Стоимость (% от дохода на душу населения)	5,3	6,5
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	8,0

В 2018 г. в рейтинге «Doing Business 2019» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Российская Федерация заняла 12 место в рейтинге.

Таблица 5. Динамика результатов оценки процедуры технологического присоединения в г. Москве

№	Показатель	2017	2018	Результат
		Москва	Москва	
1	Количество процедур	3,0	2,0	<b>Подтвердили</b> лучший результат по показателю.
2	Срок присоединения дней	80,0	70,0	<b>Реформа зачтена</b> , срок уменьшен до 70 дней.
3	Стоимость присоединения на душу населения, %	35,0	5,3	<b>Реформа зачтена</b> , стоимость уменьшена.
4	Надежность электроснабжения и «прозрачность» тарифов (0-8)	8,0	8,0	<b>Подтвердили</b> лучший результат по показателю.

В описательной части доклада «Doing Business 2019» эксперты Всемирного банка отметили следующие реформы, проведенные в ПАО «МОЭСК»:

1. Сокращение с 3 до 2 количества процедур.
2. Клиенту предоставлена возможность воспользоваться бесплатной курьерской службой ПАО «МОЭСК» в качестве альтернативы получения документов через «Личный кабинет».
3. Улучшение финансовых условий для предпринимателей – Клиент может воспользоваться беспроцентной рассрочкой до 3-х лет.
4. Сокращение срока подключения объекта с электрической сети.

В соответствии с перечнем мероприятий ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры, основными направлениями работы являются уменьшение количества документов и перевод в электронный вид всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения.

### 3.3. Экологическая политика

#### Комментарий-интервью Первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева:

1. Каковы основные результаты деятельности в отчетном году в рамках курируемого Вами направления?

В соответствии с протоколом от 24.11.2017 №332 заседания Совета директоров Общества ПАО «МОЭСК» присоединилось к реализации экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (протокол от 03.03.2017 №254), а также утвердило План мероприятий по выполнению в ПАО «МОЭСК» экологической политики на 2017-2019 годы (далее – План).

План содержит мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия деятельности Общества на окружающую среду и выполнению требований Экологической политики электросетевого комплекса.

Выполнение природоохранных мероприятий, включенных в План, обусловлено требованием Федерального закона «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 №7-ФЗ и другими нормативно-правовыми актами.

Программа реализации экологической политики электросетевого комплекса в 2018 году выполнена в физическом и денежном выражении.

В части запланированных мероприятий выполнены:

«Соблюдение требований природоохранного законодательства РФ Основные выполненные мероприятия:

- проведение производственного экологического контроля;
- разработка и согласование в контролирующих органах проекта предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферный воздух, получение разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух;

- разработка и согласование с органами контроля проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, оформление нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.

«Мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду»:

- замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые;
- ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов;
- строительство/реконструкция ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов;
- оснащение воздушных линий электропередачи и открытых распределительных устройств подстанций птицевоздушными устройствами;
- обеспечение вторичного использования трансформаторного масла (регенерация) в объеме не менее 10% от закупаемого масла в год.

«Мероприятия по снижению потерь, энергосбережению и повышению энергетической эффективности, инновационные решения»:

- установка приборов учета и контроля.

2. Расскажите о проводимой работе в Компании по сохранению биологического разнообразия.

В ПАО «МОЭСК» с 2015 года проводятся мероприятия по сохранению биологического разнообразия на территории заказника «Журавлиная родина» в Талдомском районе.

В 2018 году в рамках долгосрочного соглашения о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России» продолжена работа по выполнению птицевоздушных мероприятий – установлено 3000 шт. птицевоздушных устройств (далее – ПЗУ) на опорах ВЛ 6-10 кВ на территории заказника.

Директор заказника «Журавлиная родина» Ольга Гринченко отметила, что проводимые мероприятия крайне важны, демонстрируют ответственное отношение компании к вопросам охраны природы. Юные орнитологи в курсовых и дипломных работах имеют возможность провести сравнительный анализ выживаемости птиц на опорах Северных электрических сетей, оснащенных ПЗУ и абонентских опорах, не принадлежащих филиалу, где пока ПЗУ не установлены.

Проведение подобных работ является примером формирования экологической культуры, ответственного отношения к природе.

3. Каковы основные планы на следующий год?

1. Сертификация системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016);
2. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей;
3. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
5. Мероприятия по сохранению биологического разнообразия;
6. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

#### **Стратегические цели в области охраны окружающей среды ПАО «МОЭСК»:**

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК».

#### **Достижение поставленных целей предусматривается на основе решения следующих задач:**

- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью, вовлечение персонала в деятельность по улучшению показателей воздействия на компоненты окружающей среды и обеспечению рационального природопользования;
- проведение обязательной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду при принятии решения о строительстве, реконструкции, капитальном ремонте и техническом перевооружении производственных объектов Общества;
- обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования с применением наилучших природоохранных практик и наилучших доступных технологий.

**Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды**

№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2018 году	Основные результаты
1.	Охрана водного бассейна	<p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2018 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в т.ч. взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.);</li> <li>– санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации;</li> <li>– поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (техническое обследование состояния очистных сооружений, замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживание, ремонт узлов и агрегатов – всплывающие нефтепродукты, осадок механической очистки, шлам очистки емкостей и т.д.);</li> <li>– вывоз мусора и снега с территорий подразделений;</li> <li>– своевременное заключение договоров на мойку автомобильной техники на специализированных мойках подрядных компаний.</li> </ul>	<p>Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.</p> <p>Регулярное обследование технического состояния очистных сооружений моек и ливневой канализации позволяет своевременно запланировать и реализовать работы по ремонту и реконструкции очистных сооружений.</p>
2.	Охрана воздушного бассейна	<p>Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2018 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– в соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов ПДВ проведено обследование 29 источников выброса, для 18-ти производственных площадок ПАО «МОЭСК». Предусмотренный планом-графиком контроль и проведенная инвентаризация показали, что выбросы загрязняющих веществ, подлежащих контролю, не превышают нормативы ПДВ.</li> </ul> <p>В связи с неизменностью производственных процессов и использованного сырья, перечень и количество вредных (загрязняющих веществ), разрешенных к выбросу в атмосферный воздух стационарными источниками, расположенными на территориях производственных баз и подстанций ПАО «МОЭСК» принимаются на уровне установленных нормативов в разрешениях на выброс.</p> <p>В результате контроля установлено, что мощность и валовое количество загрязняющих веществ в выбросах в атмосферу не превышают установленных нормативов ПДВ.</p>	<p>Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.</p>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>– при получении предупреждения о НМУ (неблагоприятные метеоусловия) принимаются меры по кратковременному (на период НМУ) сокращению выбросов по плану мероприятий при НМУ;</li> <li>– осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность. Не соответствующий норме автотранспорт проходит регулировку;</li> <li>– закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ в т.ч. тяжелых металлов;</li> <li>– для повышения эффективности работы ПГОУ проводится осмотр технического состояния, ремонт, очистка циклонов;</li> </ul> <p>В 2018 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов, что позволило оперативно реагировать на жалобы от физических лиц;</li> <li>– проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) объектов филиалов ЮЭС, СЭС, ЗЭС, ПАО «МОЭСК», по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено;             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ выполнение технических мероприятий по снижению уровней шума от оборудования подстанций:</li> </ul> </li> <li>– замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малозумные;</li> <li>– установка виброамортизаторов по трансформаторы при строительстве новых подстанций, устройство виброузлов.</li> </ul>	<p>Результаты измерений шумового воздействия соответствуют утвержденным нормативам, согласно СН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»</p>
3.	Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2018 году выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– места накопления отходов на площадках филиалов приводятся в соответствии с разработанными и согласованными Департаментом Росприроднадзора по ЦФО проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение в т.ч. осуществлена закупка контейнеров для временного накопления соответствующего вида отходов, установка идентификационных табличек мест временного накопления, монтаж водонепроницаемого покрытия;</li> <li>– заключение договоров со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности) отходов производства и потребления I – IV класса опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности;</li> <li>– обеспечение условий хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающих загрязнение окружающей среды;</li> <li>– обеспечение вторичного использования трансформаторного масла (регенерация) – 299 тонн за 2018год;</li> <li>– своевременная разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение;</li> <li>– ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «МОЭСК» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»;</li> </ul>	<p>Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.</p>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- составление и согласование сведений об образовании отходов с ДПиООС г. Москвы с получением талонов регистрации в сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составление и согласование сведений в сводный кадастр отходов по Московской области;</li> <li>- разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами (Приказ ПАО «МОЭСК» от 19.04.2018 №449 «О назначении должностных лиц, ответственных за допуск работников к работе с отходами I-IV класса опасности»; Приказ ПАО «МОЭСК» от 24.04.2018 №460 «О внесении изменений в приказ ПАО «МОЭСК» от 15.05.2017 № 502» («О назначении ответственных лиц за обращение с отходами производства и потребления в исполнительном аппарате ПАО «МОЭСК»))</li> </ul>	
4.	Охрана биологического разнообразия	<p>Деятельность Компании в 2018 году направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <u>мероприятия по защите птиц на ЛЭП:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- В 2018 году в рамках долгосрочного соглашения о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России» продолжена работа по выполнению птицеведческих мероприятий – установлено 3000 шт. птицеведческих устройств (далее – ПЗУ) на опорах ВЛ 6-10 кВ на территории заказника «Журавлиная родина» .</li> </ul> </li> </ul> <p>Директор заказника «Журавлиная родина» Ольга Гринченко отметила, что проводимые мероприятия крайне важны, демонстрируют ответственное отношение компании к вопросам охраны природы. Юные орнитологи в курсовых и дипломных работах имеют возможность провести сравнительный анализ выживаемости птиц на опорах Северных электрических сетей, оснащенных ПЗУ и абонентских опорах, не принадлежащих филиалу, где пока ПЗУ не установлены.</p> <p>Проведение подобных работ является примером формирования экологической культуры, ответственного отношения к природе.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <u>мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение сохранности особоохраняемых природных территорий (ООПТ): в соответствии с Постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002г. №262-ПП «О мерах по реализации закона г. Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в г. Москве» заключены охранные обязательства на ТП, расположенные на ООПТ. На ТП, расположенных на ООПТ, в 2018 г. установлено 27 информационных щита. Согласно охранных обязательств составлены «Планы работ по сохранению земельного участка и компонентов природной среды», а также представлены отчеты.</li> </ul> </li> <li>➤ <u>восстановительные высадки деревьев:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведены мероприятия по лесовосстановлению на территории Тишковского участкового лесничества (квартал 55, выдел 4) вблизи д. Марьяна Гора. Площадь участка составила 3 га, количество высаженных саженцев – 12 000 ед.</li> </ul> </li> </ul>	Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия

**Воздействие деятельности Общества на окружающую среду****Водный бассейн**

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

Общий объем водопотребления в 2018 г. составил 231,5 тыс. м<sup>3</sup>. Объем оборотной воды, обусловленный работой моек автомобильной техники с замкнутой системой водоснабжения, составляет 0,64 тыс. м<sup>3</sup>. Данный показатель определяется по количеству воды в системах оборотного водоснабжения на мойках автотранспорта. ПАО «МОЭСК» не осуществляет самостоятельно водозабор. Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено изменением доли бутилированной воды.

Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления, объем сбрасываемых в канализацию сточных вод – в соответствии с лимитом водоотведения, согласно утверждаемого поставщиком баланса водопотребления и водоотведения. Лимит водопотребления (водоотведения) устанавливается органом местного самоуправления. Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

Для объектов Компании, территориально расположенных в г. Москве устанавливаются нормативы сброса загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации. Нормативы устанавливают АО «Мосводоканал» и ГУП «Мосводосток». Для объектов Компании расположенных на территории Московской области нормативы сброса устанавливаются муниципальными водоснабжающими организациями.

Для целей соблюдения нормативов сброса ежегодно проводится лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.

Таблица 1. «Водопотребление»

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Тыс. м <sup>3</sup>	229	227	231,5	2%



Существенных разливов нефтепродуктов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2018 году не зафиксировано.

**Воздушный бассейн**

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твердых

загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

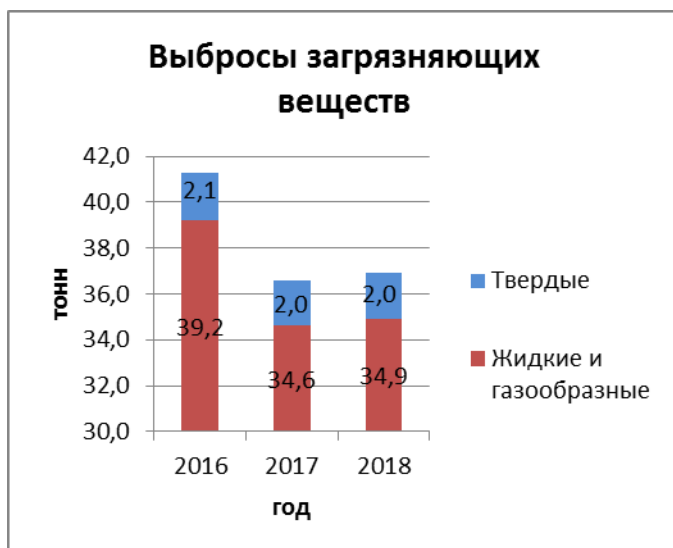
В Обществе ежегодно разрабатывается и продляется разрешительная документация нормирующая выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Нормативы предельно допустимых выбросов (ПДВ) разрабатываются на каждую производственную площадку в соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Федеральным законом от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», Федеральным законом от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» и утверждаются Федеральной службой по надзору в сфере природопользования сроком на 5 лет.

Показатели	Единицы измерения	Показатели 2018 г.
<b>Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего</b>	т	36,88
в том числе:		
твердых	т	2,01
газообразных и жидких, из них:	т	34,87
диоксид серы - SO <sub>2</sub>	т	0,20
оксид углерода - CO	т	22,72
оксиды азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	т	1,81
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0,26
летучие органические соединения (ЛОС)	т	9,08
стойкие органические загрязнители (СОЗ)	т	-
Опасные загрязнители воздуха	т	-

Объемы выбросов вредных веществ определяются расчетными методами в соответствии с разработанными проектами нормативов ПДВ. Нормативы допустимых выбросов устанавливаются для стационарных, передвижных и иных источников воздействия на окружающую среду субъектами хозяйственной и иной деятельности исходя из нормативов допустимой антропогенной нагрузки на окружающую среду, нормативов качества окружающей среды, а также технологических нормативов.

*Таблица 2. «Выбросы загрязняющих веществ»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Выбросы, т (всего), в т.ч.:	41,3	36,6	36,9	0,8%
1.1.	выбросы твердых веществ	2,1	2,0	2,0	0%
1.2.	выбросы жидких и газообразных веществ	39,2	34,6	34,9	0,9%



Объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2018 году остался на том же уровне ввиду неизменности технологического процесса в подразделениях филиала.

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO<sub>2</sub> эквиваленте определяется расчетным методом.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза, указанных в технических характеристиках на соответствующий вид электрооборудования и ПУЭ, и расчетных формул. Коэффициент для пересчета выбросов элегаза (SF<sub>6</sub>) в CO<sub>2</sub> эквиваленте определен в Приказе Росгидромета от 23.03.2001 №40 «Об утверждении Порядка централизованного учета документов о выбросах и стоках парниковых газов и результатов климатических проектов, снижающих антропогенные выбросы или увеличивающих стоки парниковых газов субъектами хозяйственной деятельности, осуществляющими свою деятельность на территории Российской Федерации» и составляет – 23900.

Объем выброса элегаза (SF<sub>6</sub>) в CO<sub>2</sub> эквиваленте за 2018 год составил 44 465,1 т. Расчетный объем выброса элегаза увеличился за счет установки нового элегазового оборудования.

*Таблица 3. «Выбросы элегаза»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Т.	37 947,6	42 598,6	44 465,1	4,4%



Для целей контроля и уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в том числе CO<sub>2</sub>, обусловленных выбросами от автотранспорта, в 2018 году:

- осуществлялась проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей.

Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.

Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается.

Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

#### Земельные ресурсы

Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслonaполненного оборудования (в процессе работы маслonaполненных трансформаторов, выключателей и т.д., ввиду не полной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

В соответствии со ст.4.1. Федерального закона №89-ФЗ от 24.06.1998 «Об отходах производства и потребления» отходы в зависимости от степени негативного воздействия на окружающую среду подразделяются в соответствии с критериями, установленными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим государственное регулирование в области охраны окружающей среды, на пять классов опасности.

*Таблица 4. «Отходы производства и потребления»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Отходы производства и потребления, т. (всего), в т.ч.:	18 367,0	23235,1	23722,4	2,1%
1.1.	1-3 классы опасности	223,9	240,1	332,1	38,3%
1.2.	4 классы опасности	4 684,6	5539,1	5892,4	6,4%
1.3.	5 классы опасности	13 458,5	17455,9	17497,9	0,2%



Способ обращения с отходами (обработка, утилизация, обезвреживание, размещение) зависит от установленного класса опасности соответствующего вида отхода, его свойств и характеристик. Для целей обращения с отходами производства и потребления привлекаются специализированные организации, имеющие лицензии на данный вид деятельности.

Увеличение образования отходов 1-3 классов опасности в 2018 году связано с большим списанием старого автотранспорта.

Количество отходов производства и потребления, образованных в 2018 году с разбивкой на классы опасности, представлено в таблице «Количество отходов по способу обращения».

**Таблица 5. Количество отходов по способу обращения**

Класс опасности отходов	Передача отходов другим организациям				
	Для обработки	Для утилизации	Для обезвреживания	Для хранения	Для захоронения
I класс опасности	0	0,015	6,596	0	0,000
II класс опасности	0	17,580	17,188	0	2,586
III класс опасности	0	129,085	156,116	0	2,825
IV класс опасности	0	462,535	1072,662	0	4357,311
V класс опасности	0	2901,759	53,221	0	14542,869

ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.

#### Биоразнообразие

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г.Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередач 10 – 220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов «Об организации природоохранной деятельности» за соблюдение экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в т.ч. на территориях ООПТ назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов составляет 7 шт. (ППП «Битцевский лес», ППП «Косинский», ППП «Измайловский», ППП «Царицыно», ППП «Кузьминки-Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

В соответствии с Постановлением Правительства Московской области № 106/5 от 11.02.2009 (ред. от 28.01.2019) на территории Московской области располагаются ООПТ областного значения - 244, из них государственных природных заказников - 159, памятников природы - 82, прибрежных рекреационных зон - 2, особо охраняемый водный объект - 1. Данные по количеству ООПТ Московской области на которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» отсутствуют.

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ г. Москвы, осуществляется в соответствии с установленными режимами охраны, согласно Закона города Москвы от 26.09.2001 № 48 «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве». В целях соответствия указанным требованиям, а также в соответствии с Постановлением Правительства Москвы от 09.04.2002 N 262-ПП «О мерах по реализации Закона города Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве», Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы определены обязанности филиалов Общества, осуществляющих деятельность на территории ООПТ г. Москвы

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ Московской области осуществляется в соответствии с Законом Московской области № 96/2003-ОЗ от 23.07.2003 (ред. от 26.12.2018) «Об особо охраняемых природных территориях».

Воздействие деятельности Общества на ООПТ может быть выражено сокращением численности и разнообразия видов.

Деятельность Компании в 2018 году направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

- мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- восстановительные высадки деревьев.

Подробнее о проведенных мероприятиях указано в таблице «Проведены мероприятия в 2018 г.», п.4 - охрана биологического разнообразия.

#### Затраты на охрану окружающей среды.

Одним из основных принципов охраны окружающей среды является платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде (Федеральный закон №7-ФЗ «Об охране окружающей среды»)

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, применительно к Обществу, взимается за следующие его виды (ст. 16 ФЗ №7-ФЗ «Об охране окружающей среды»):

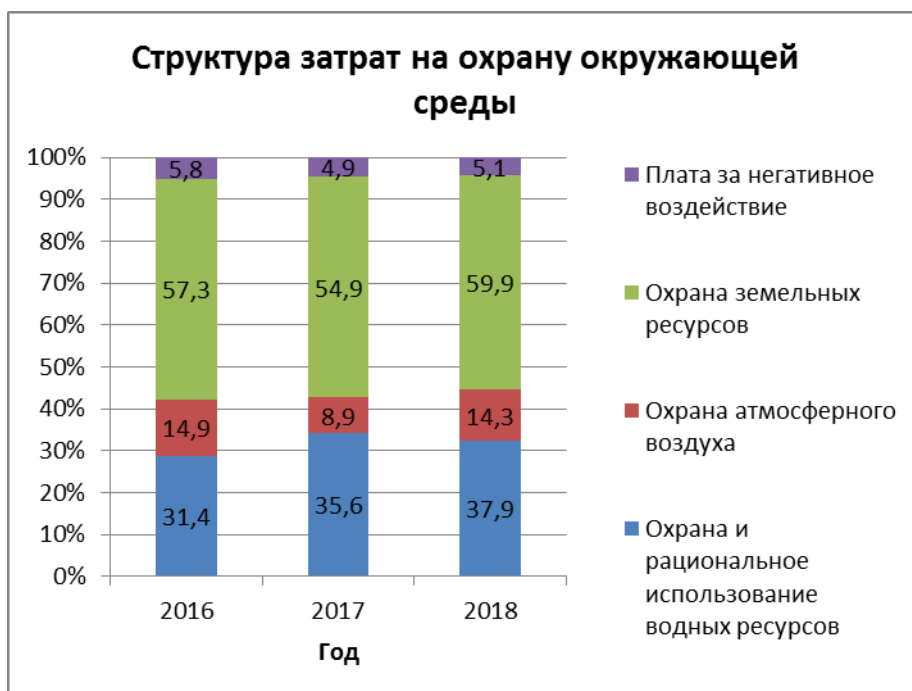
- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

**Таблица 6. «Затраты на охрану окружающей среды»**

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
-------	------------------------	------	------	------	--------------



1.	Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	109,4	104,3	117,3	12%
1.1.	затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	31,4	35,6	37,9	6%
1.2.	затраты на охрану атмосферного воздуха	14,9	8,9	14,3	61%
1.3.	затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	57,3	54,9	59,9	9%
1.4.	плата за негативное воздействие	5,8	4,9	5,1	5%



Изменение по плате за негативное воздействие на окружающую среду по итогам 2018 г. вызвано:

- с изданием Постановления Правительства РФ от 13.09.2016г. № 913 «О ставках платы за негативное воздействие на окружающую среду и дополнительных коэффициентах», утвердившего новые ставки платы и дополнительный коэффициент;
- письмо Федеральной службы по надзору в сфере природопользования от 07.12.2016г. № ОД-06-01-31/24868 «О ставках платы за негативное воздействие на окружающую среду»;

- пересмотром проектов предельно допустимых выбросов (ПДВ), нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООиЛР) с уточнением количественных показателей нормативов допустимого воздействия;
- изменением объемов размещенных отходов производства и потребления, что в свою очередь связано с выполнением инвестиционной и ремонтной программ.

Сверхнормативные экологические платежи за негативное воздействие на окружающую среду обусловлены:

- вывозом на размещение отходов производства и потребления на полигон ТБО, отличный от указанного в проекте нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, а также сложностью смены перевозчика отходов в удаленных районах Московской области, осуществляющих вывоз отходов на данные полигоны;
- выходом Приказа Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) от 01.08.2014г. № 479 «О включении объектов размещения отходов в государственный реестр объектов размещения отходов», а также требованием п.7 ст. 12 ФЗ №89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» (ред. от 29.06.2015г.) запрещающим размещение отходов на объектах, не внесенных в государственный реестр объектов размещения отходов.

Затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов обусловлены объемом работ по периодическому контролю загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поддержанию эффективной работы очистных сооружений моек автотранспортных средств, ремонту инженерных сетей, работ по прочистке канализации и откачке жидких отходов из маслосборников.

Увеличение затрат на охрану атмосферного воздуха обусловлено:

- разработкой проектов нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) (3 шт.).
- выполнением работ по контролю соблюдения нормативов по шуму и воздуху на границе производственных объектов МВС – филиала ПАО «МОЭСК» для последующей разработки СЗЗ.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления зависят от объемов реализации ремонтной и инвестиционной программ.

### **Экологический контроль и аудит**

На основании утвержденного плана-графика и типовой программы, проведены проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды в количестве 7 шт. Проверено 109 производственных площадок. В рамках проверки проводился:

- контроль за соблюдением установленных нормативов воздействия на окружающую среду;
- обеспечение своевременной разработки (пересмотра) нормативов воздействия на окружающую среду - ПДВ, ПНООиЛР;
- контроль за выполнением природоохранных мероприятий, предписаний и рекомендаций специально уполномоченных органов в области охраны окружающей среды;
- контроль за соблюдением правил обращения с опасными отходами;
- контроль за наличием и техническим состоянием оборудования по локализации и ликвидации последствий техногенных аварий, по обеспечению безопасности персонала;
- своевременное предоставление информации, предусмотренной государственной статистической отчетностью.

По факту проверок выявлено 84 замечаний. По всем выявленным замечаниям своевременно выполнены коррективы для устранения несоответствий, а также запланированы корректирующие действия. Отчеты с приложением фотоматериалов об устранении замечаний направляются в службу охраны окружающей среды в составе ежеквартальных отчетов по производственному экологическому контролю.

В 2018 г. аудит системы экологического менеджмента ПАО «МОЭСК» не проводился.

### **«Сведения о проведении проверок по соблюдению требований природоохранного законодательства»**

Орган контроля, выдавший предписание, выписавший штраф	Количество предписанных мероприятий	В т.ч. намеченных к выполнению в 2018 году	Количество выполненных мероприятий	Количество невыполненных в установленный срок мероприятий, причины	Сумма штрафов, тыс. руб.
Департамент Росприроднадзора по ЦФО	6	5	5	-	360
Итого:	6	5	5	-	360

### **Экологическое образование**

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов ПАО «МОЭСК» в области охраны окружающей среды.

Персонал Общества регулярно повышает свою квалификацию в области экологического образования. В 2018 г. сотрудники филиалов Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Обращение с отходами I - IV класса опасности» - 37 чел.

- «Подготовка эколога-аудитора. Внедрение системы экологического менеджмента и аудита предприятий» - 10 чел.
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами» - 39 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I-IV классов опасности» - 18 чел.;
- «Охрана окружающей среды» - 1 чел.;
- «Природоохранная документация, отчетность и платежи предприятия. Производственный экологический контроль и государственный надзор» - 3 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля» - 3 чел.
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» - 4 чел.;
- «Изменение природоохранного законодательства РФ» - 9 чел.;
- «Внутренний аудит системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015/национального стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016» - 216 чел.

### 3.4. Энергоэффективность и энергопотребление

#### **Комментарий-интервью Первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева:**

В ПАО «МОЭСК» в отчетном 2018 году отпуск электрической энергии в сеть увеличился на 1 649,8 млн кВт·ч. по сравнению с 2017 годом. При этом потери электрической энергии сократились до 8,10% от отпуска в сеть по сравнению с 8,24% в 2017 году и планом на 2018 год 8,14%.

В части снижения потребления топливно-энергетических ресурсов на хозяйственно-бытовые нужды в целом снижение за 2018 год (28 741 т.у.т.) по сравнению с предыдущим, 2017, годом (29 268 т.у.т.) составило 527 т.у.т. (снизилось на 2%), в том числе:

- Потребление электроэнергии снизилось на 2,0 млн кВт·ч. (на 3%);
- Потребление тепловой энергии снизилось на 919,3 Гкал (на 2%);
- Потребление природного газа на 7,7 тыс. м<sup>3</sup> (на 4%).

В 2018 году начато проведение энергетического обследования объектов ПАО «МОЭСК», по результатам которого будут определены наиболее эффективные мероприятия по снижению потребления энергоресурсов на хозяйственно-бытовые нужды и снижению потерь электроэнергии. Мероприятия будут включены в Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» в 2018 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, Требованиями к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории г. Москвы, утвержденными Приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 30.10.2017 № 227-ПР, распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 27.12.2013 № 169-р «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Московской области», а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» на период 2015-2022 годы, утвержденной Советом директоров Общества 21.02.2018 (выписка из протокола заседания Совета директоров от 22.02.2018 № 342) и параметрами Инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на 2015-2022 гг., утвержденной Минэнерго России (приказ от 26.12.2018 № 31@)

В целях обеспечения реализации Программы и в соответствии с Приказом ПАО «Россети» №561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» в Исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» проведены работы по развитию системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012.

Приказом ПАО «МОЭСК» от 12.04.2018г. № 408 «Об утверждении документации системы управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности (энергоменеджмента) ПАО «МОЭСК» создана рабочая группа, назначены ответственные руководители и энергоменеджеры, ведется работа по проведению внутренних аудитов, анализа результатов выполнения Программы энергосбережения ПАО «МОЭСК» и выработки предложений по результатам проведенного анализа, утверждена следующая документация в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- Положение о системе энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК» в новой редакции.
  - Инструкция по проведению внутреннего аудита системы энергетического менеджмента.
  - Инструкция по проведению анализа системы энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК» со стороны руководства.
  - Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК».
- Внутренний аудит системы энергетического менеджмента в 2018 году в ПАО «МОЭСК» был проведен в филиалах Московские кабельные сети и Восточные электрические сети, по результатам составлены планы корректирующих мероприятий по выявленным несоответствиям. В 2019 году запланировано проведение внутреннего аудита по всем филиалам и Исполнительном аппарате ПАО «МОЭСК».

Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- доведение использования осветительных устройств с использованием светодиодов от общего объема до уровня, установленного Постановлением Правительства РФ от 27.09.2016г. № 971.

Таблица 1. «Планные и фактические значения целевых показателей за 2018 год»

№ п.п.	Наименование показателя	Единицы измерения	2016	2017	2018	
			Факт	Факт	План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	7 549,57	7 431,65	7 405,15	7 439,52
		млн руб. без НДС	16 163,28	17 889,93	17 919,96	18 274,23
		% от отпуска в сеть	8,33	8,24	8,14	8,10
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	139,77	134,80	138,22	113,33
		% от потерь электроэнергии	1,85	1,81	1,87	1,52
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млнруб. без НДС	302,03	323,05	309,23	359,71
		тыс. т у.т.	14,73	15,09	12,92	14,70
3.1.	электрическая энергия	млн кВт·ч	55,34	58,73	49,69	56,69
		тыс. т у.т.	6,64	7,05	5,96	6,80
		млн руб. без НДС	216,89	234,18	220,33	270,77
		млн кВт·ч/м <sup>2</sup>	0,00011	0,00011	0,00010	0,00011
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	55 309,78	54 634,53	47 355,67	53 715,23
		тыс. т у.т.	7,90	7,81	6,77	7,68
		млн руб. без НДС	84,27	87,84	88,01	87,86
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,04	0,04	0,03	0,04
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	159,24	199,05	160,54	191,33
		тыс. т у.т.	0,18	0,23	0,19	0,22
		млн руб. без НДС	0,87	1,03	0,89	1,08
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млнруб. без НДС	11,11	10,38	13,39	11,55
		тыс. м <sup>3</sup>	260,63	233,21	266,47	253,98
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	12,22	8,69	11,42	10,80
		млнруб. без НДС	1,10	0,85	1,84	0,96
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	248,42	227,21	255,05	243,19
		млнруб. без НДС	10,01	9,53	11,55	10,59
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	11 788,53	11 894,50	10 245,36	11 780,18
		тыс. т у.т.	13,97	14,18	12,07	14,04
		млн руб. без НДС	323,91	364,68	278,11	404,91
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	5 632,17	4 765,16	5 613,74	4 776,09
		тыс. т у.т.	6,38	5,40	6,36	5,41
		млн руб. без НДС	154,42	143,93	152,20	156,15
		тыс.л/100 км	0,03	0,02	0,03	0,02
5.1.1.	автотранспортом	тыс.л.	2 344,41	1 999,80	2 336,49	2 001,01
		тыс. т.у.т.	2,65	2,26	2,65	2,27
		млн руб. без НДС	64,28	60,34	63,31	65,40
		тыс.л/100 км	0,03	0,02	0,03	0,02
5.1.	спецтехникой	тыс.л.	3 287,76	2 765,36	3 277,25	2 775,08

2.						
		тыс. т.у.т.	3,72	3,13	3,71	3,14
		млн руб. без НДС	90,14	83,59	88,89	90,76
		тыс.л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
		тыс.л/м.час	0,03	0,03	0,03	0,04
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	6 156,36	7 129,34	4 631,63	7 004,08
		тыс. т.у.т.	7,59	8,79	5,71	8,63
		млн руб. без НДС	169,49	220,75	125,91	248,75
		тыс.л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
5.2.	автотранспортом	тыс.л.	2 520,12	2 924,37	1 864,49	2 872,46
1.		тыс. т.у.т.	3,11	3,60	2,30	3,54
		млн руб. без НДС	69,39	90,47	50,66	102,12
		тыс.л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
5.2.	специальной	тыс.л.	3 636,24	4 204,97	2 767,14	4 131,63
2.		тыс. т.у.т.	4,48	5,18	3,41	5,09
		млн руб. без НДС	100,10	130,28	75,25	146,64
		тыс.л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
		тыс.л/м.час	0,02	0,02	0,02	0,02
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов на хозяйственные нужды	%	5,3	12,7	26,3	23,8
	объем используемых осветительных устройств.	шт.	4 778	6244	10671	9644

План по ежегодному снижению потребления топливно-энергетических ресурсов в Утвержденной Программе энергосбережения (решение Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 21.02.2018 г. (выписка из протокола заседания Совета директоров от 22.02.2018 № 342-2)) превышает требуемое снижение в соответствии с Экологической политикой электросетевого комплекса ПАО «Россети» (протокол СД ПАО «Россети» от 03.03.2017 №254) на 3% в год. Однако в целом снижение ТЭР в административно-производственных зданиях за 2018 год (14 699,6 т.у.т.) по сравнению с предыдущим, 2017, годом (15 085,2 т.у.т.) составило 385,6 т.у.т. (снизилось на 2,6%), в том числе:

- Потребление электроэнергии снизилось на 2,0 млнкВтч. (на 3,5%);
- Потребление тепловой энергии снизилось на 919,3 Гкал (на 2%);
- Потребление природного газа на 7,7 тыс. м<sup>3</sup> (на 4%).

Плановое снижение потребления тепловой энергии на 2018 год выполнено не в полном объеме в связи с введением в эксплуатацию системы вентиляции по объекту ул. Вавилова, д. 7Б (самого большого офисного здания ПАО «МОЭСК»). Кроме того на увеличение теплоснабжения повлияла температура в 1-2 кварталах 2018 года, которая была ниже предыдущего года (пример смотреть в таблице ниже, – источник <http://weatherarchive.ru>).

Параметр	2018	
	февраль	март
Минимальная температура	-24°C	-22°C
Максимальная температура	0°C	+4°C
Минимальная среднесуточная температура	-20.63°C	-15.14°C
Максимальная среднесуточная температура	-0.25°C	+1.75°C
Среднемесячная температура	-10.28°C	-6.74°C
Параметр	2017	
	февраль	март
Минимальная температура	-25°C	-6°C
Максимальная температура	+4°C	+10°C
Минимальная среднесуточная температура	-20.75°C	-1.38°C
Максимальная среднесуточная температура	+1.88°C	+6.13°C
Среднемесячная температура	-4.89°C	+2.51°C

На данный момент мероприятия, предусмотренные к реализации по результатам энергетического обследования, проведенного в 2012 году, в компании выполнены. В 2018 году заключен новый договор на энергетическое обследование от 04.05.2018 № 2-2018/Э, по итогам которого в 2019 году будет возможность изыскать



дополнительные ресурсы по снижению потребления в последующих периодах. Плановые показатели в скорректированной Программе энергосбережения на 2019-2023 год по снижению потребления топливно-энергетических ресурсов изменены с учетом экологической политики ПАО «Россети».

Превышение плановых показателей по потреблению моторного топлива связано с:

- участием ПАО «МОЭСК» в первых Всероссийских учениях специалистов группы компаний «Россети», проведением внеочередных учений с целью выполнения задач, определенных постановлением Правительства Российской Федерации от 25.08.2008 г. № 637 «Об организации деятельности Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (федерального штаба)», совместных учениях с АО «Мособлэнерго», органами государственной власти и организациями Московской области по ликвидации аварийных режимов с прекращением электроснабжения потребителей в период пониженных температур.
- поддержанием бесперебойного электроснабжения важнейших мероприятий:
  - выборы Президента России в марте 2018 г.;
  - Чемпионат мира по футболу FIFA 2018 в г. Москве и МО;
  - выборы Мэра Москвы, губернатора МО в сентябре 2018 г.;
  - РЭН-2018 в г. Москве,
- повышенном использовании автотранспорта и спецтехники для ликвидации последствий сильных снегопадов в марте и в декабре 2018.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 процентов от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 процентов вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии:

- выявление безучетного электропотребления;
- оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей;
- отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- отключение в режимах малых нагрузок линий электропередачи в замкнутых электрических сетях и двухцепных линий;
  - установка энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов;
  - замена устаревших конвекторов на конвекторы с климат-контролем;
- мероприятия по снижению потребления воды на ХБН (установка однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды и бачков с двухтактным смывом).

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым:

- техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство;
- программа развития средств учета и контроля электроэнергии;
- прочие мероприятия (оснащение автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, в т.ч. систем обогрева маслонаполненного оборудования и шкафов наружной установки, ремонтная программа и т.п.).

В отчетном 2018 году отпуск электрической энергии в сеть увеличился на 1 649,8 млн кВт·ч по сравнению с 2017 годом. При этом потери электрической энергии сократились до 8,10 % от отпуска в сеть по сравнению с 8,24 % в 2017 году и планом на 2018 год 8,14%.

В части снижения потерь эффект от реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составил за 2018 год 324,4 млн кВт·ч электроэнергии, при плане в 388,2 млн кВт·ч. План выполнен на 83,6 %. Недополучение эффекта связано с мероприятием «Выявление безучетного потребления» в связи с непринятием ПАО «Мосэнергосбыт» части актов выявленного безучетного потребления. Эффект перенесен на последующие периоды.

В целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды планируемый эффект в натуральном выражении на 2018 год составил 1,09 млн кВт·ч, факт за 2018 год – 1,0 млн кВт·ч (выполнение плана – 90,9%), план на 2018 год по экономии электроэнергии в денежном выражении – 4,3 млн руб., факт за 2018 год – 3,5 млн руб. (выполнение плана – 86,0%).

План на 2018 год выполнен не в полном объеме в филиале Московские кабельные сети в связи с необходимостью корректировки утвержденной ремонтной программы, в рамках которой производится замена светильников,



длительной процедурой перераспределения и выделения дополнительного финансирования на установку светодиодных светильников в объемах, предусмотренных Программой энергосбережения и длительным проведением закупочных процедур.

Кроме того замена светильников в филиалах Общества производится по мере выхода из строя (перегорания) существующих ламп освещения. Ввиду того, что в 2012-2016 годах было реализовано мероприятие Программы энергосбережения по замене ламп накаливания на энергоэффективные аналоги, срок службы существующих осветительных устройств еще не подошел к концу. Закупка светодиодных светильников, установка и получение эффекта перенесены на 2019-2020 год, что позволит достигнуть показателей по оснащенности, установленных Постановлением Правительства РФ от 27.09.2016г. № 971 «О внесении изменений в правила установки требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности».

В части мероприятий, направленных на снижение потребления воды в 2018 году, плановый эффект составил 6,1 тыс. м<sup>3</sup>, факт за 2018 год – 6,1 тыс. м<sup>3</sup> (выполнение плана 100%). План на 2018 год по экономии воды в денежном выражении – 0,26 млн руб., факт за 2018 год – 0,27 млн руб. (выполнение плана 103,7%).

Эффект от реализации Программы в стоимостном выражении в целом составил 1 250,3 млн руб. при плане в 1 428,2 млн руб. (план выполнен на 87,5%).

Фактические затраты, связанные с реализацией целевых мероприятий Программы, за 2018 год составили 10,2 млн руб. без (выполнение годового плана – 99,5%).

Фактические затраты по целевым мероприятиям связаны с мероприятием по установке энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов.

Мероприятия с сопутствующим эффектом финансируются в соответствии с ИПР Общества в рамках реализуемых производственных программ ПАО «МОЭСК» (программы повышения надежности, ППРСУЭ и др.), а также в рамках иных программ, финансируемых за счет себестоимости.

### **Мероприятия по снижению потерь электрической энергии.**

#### **Комментарий заместителя генерального директора по передаче и учету электроэнергии А.В. Петухова:**

Руководство Компании уделяет повышенное внимание вопросу снижения потерь электрической энергии, так по итогам 2018 года объем потерь электрической энергии снизился с 8,24% до 8,10%, что составляет 0,14 п.п. или 131,5 млн кВт\*ч.

Снижение уровня потерь электроэнергии в ПАО «МОЭСК» достигнуто, в большей степени, за счет организационных мероприятий.

В 2018 году в рамках мероприятий по совершенствованию систем учета электрической энергии были реализованы такие мероприятия как, установка технических (контрольных приборов учета на ТП с автоматизацией сбора данных, которые включают в себя установку на вводах и отходящих линиях ТП и устройств сбора и передачи данных с передачей информации в ИВК ВУ ПАО «МОЭСК»). Так в Москве установлены приборы учета с удаленным сбором данных на 0,4 кВ в 5 683 точке технического учета в ТП и 592 точках в ТП/РП Московской области, что является важным мероприятием для формирования балансов по ТП и по фидерам от которых запитаны юридические лица. Также в Московской области в отношении потребителей юридических и физических лиц на 23 274 точках учета установлены приборы учета на границе балансовой принадлежности (далее – ГБП), оформлено 20 474 акта допуска приборов учета, установленных на ГБП с потребителями Московской области.

В результате рейдовой работы, были выявлены факты несанкционированного (бездоговорного) подключения объектов к электрическим сетям. За 2018 год оплачено 216 актов бездоговорного потребления на общую величину 216,9 млн кВтч. Включено в объем оказанных услуг по согласованию с гарантирующим поставщиком 144 млн кВтч безучетного потребления электроэнергии. Факт выявления бездоговорного потребления позволяет пресечь дальнейшее хищение электрической энергии и в дальнейшем скомпенсировать затраты на приобретение электроэнергии для компенсации потерь, но не снижает фактический объем потерь за отчетный период.

Проведены мероприятия по актуализации топологии сети, что способствует корректному формированию балансов электрической энергии по ТП/РП и фидерам ПС для дальнейшего выявления и устранения очагов потерь электрической энергии.

Мероприятия, направленные на увеличение пропускной способности ЛЭП 35-220 кВ и замене перегруженных и изношенных трансформаторов 35-220 кВ, реализуемые в рамках инвестиционных программ Общества, позволяют получить дополнительно сопутствующий эффект в виде снижения потерь электроэнергии.

В ПАО «МОЭСК» в 2018 году в рамках приоритетного направления была реализована комплексная программа по снижению потерь электрической энергии.

За счет ее реализации в 2018 году объем экономии потерь составил 324,4 млн кВт\*ч (1 246,5 млн руб.), в том числе за счет организационных мероприятий – 212,6 кВт\*ч (Москва – 117,2 млн кВт\*ч, Московская область – 95,4 млн кВт\*ч), за счет технических мероприятий – 31 млн кВт\*ч (Москва – 18,2 млн кВт\*ч, Московская область – 12,8 млн кВт\*ч), за счет мероприятий по совершенствованию систем учета электрической энергии – 88,8 млн кВт\*ч (Москва – 48,2 млн кВт\*ч, Московская область – 32,6 млн кВт\*ч).

В целях повышения уровня энергетической эффективности, а также в целях снижения затрат на покупку потерь электрической энергии, Советом директоров ПАО «МОЭСК» 03.08.2018 года утверждена комплексная программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии на 2019-2023 годы (протокол от 03.08.2018 № 363).

Основные мероприятия Программы:

- Борьба с безучетным и бездоговорным электропотреблением.
- Программа перспективного развития систем учета электроэнергии.
- Техническое перевооружение и реконструкция электросетевых объектов.
- Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций.
- Отключение потребителей-неплательщиков.

Согласно Бизнес-плану Компании на 2019 год при условии роста отпуска электроэнергии на 1 352,8 млн кВт\*ч относительно факта 2018 года потери электрической энергии должны быть снижены на 124,5 млн кВт\*ч.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2019 году планируемый эффект составляет 287,5 млн кВт\*ч.

Для обеспечения планового показателя потерь электроэнергии пересмотрена и скорректирована Инвестиционная программа на 2018 – 2022 гг., увеличены объемы Программы перспективного развития систем учета электрической энергии, что позволит не только модернизировать и расширить парк приборов учета, но и формировать объем оказанных услуг по передаче электрической энергии собственными силами.

### **3.5. Охрана труда и промышленная безопасность**

**Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева.**

В ПАО «МОЭСК» в 2018 году выполнен комплекс мероприятий по предупреждению производственного травматизма, сохранению здоровья и работоспособности персонала, повышению производственной и трудовой дисциплины, улучшению работы по охране труда. В минувшем году снижение количества случаев травматизма и количества пострадавших в сравнении с 2017 годом. Таких результатов Общество смогло достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработки практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярным проверкам рабочих мест. Ключевым аспектом проделанной работы явилась реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» на период 2018-2020 (утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 04.06.2018 № 626).

Планы и цели в области охраны труда на 2019 год, установленные генеральным директором ПАО «МОЭСК»:

Цель - исключение несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников – главная ценность Общества.

Приоритетные направления для реализации настоящей цели ПАО «МОЭСК»:

- предупреждающие мероприятия по возникновению несчастных случаев;
- разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;
- создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;
- обеспечение работников качественными средствами защиты;
- внутренние аудиты и мониторинг состояния охраны труда;
- вовлечение всего персонала компании в работу по охране труда.

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике группы компаний «Россети» в области охраны труда. ПАО «МОЭСК» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

В ПАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие долгосрочные целевые программы мероприятий, направленные на предупреждение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества:

1. Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» на период 2018-2020 гг. (приказ ПАО «МОЭСК» от 04.06.2018 № 626).
2. Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК» на период 2018 - 2020 гг. (приказ ПАО «МОЭСК» от 04.06.2018 № 626).
3. План мероприятий по предотвращению случаев травматизма и гибели персонала на производстве (приказ ПАО «МОЭСК» от 08.06.2017 № 640).
4. Пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6-20 кВ до 2020 г. (распоряжение ПАО «МОЭСК» от 12.05.2016 № 610р).
5. Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2018-2019 гг. (приказ ПАО «МОЭСК» от 23.05.2018 № 570).

Мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2018 год, выполнены в полном объеме, невыполненных мероприятий нет.

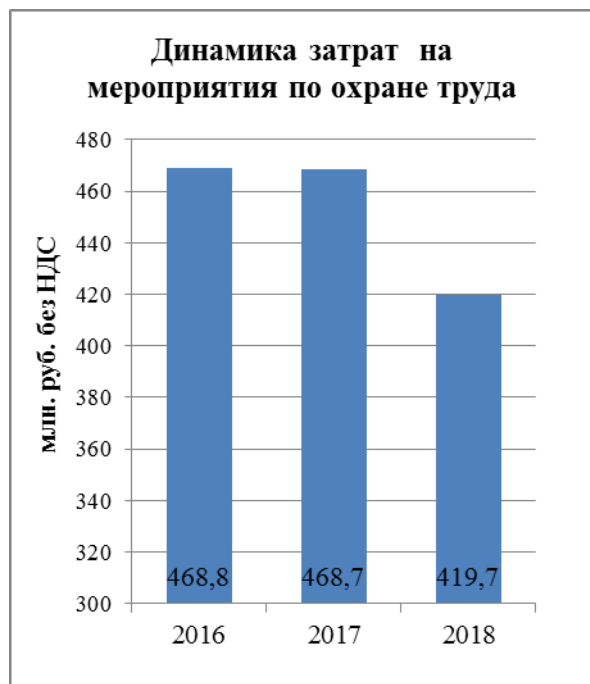
Основные мероприятия, реализованные в 2018 году в ПАО «МОЭСК» с целью предупреждения травматизма:

1. Актуализированы:
    - 1.1. Инструкция по организации и проведению внезапных проверок соблюдения требований правил охраны труда при работе в электроустановках в филиалах ПАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от 07.06.2018 № 641).
    - 1.2. Инструкция по охране труда для работников ПАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от 22.06.2018 № 695).
    - 1.3. Положение о проведении показательного допуска для работ в электроустановках филиалов ПАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от 17.09.2018 № 1043).
    - 1.4. Положение о Штабе по профилактике травматизма в ПАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от 06.12.2018 № 1361).
    - 1.5. Положение о системе управления охраной труда в ПАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от 26.12.2018 № 1486).
    - 1.6. Инструкция по оснащению аптечками первой помощи подразделений исполнительного аппарата и филиалов ПАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от 29.12.2018 № 1536).
    - 1.7. Положение о проведении работы с персоналом в ПАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от 01.11.2018 № 1244).
  2. Выпущены:
    - 2.1. Методические указания по осуществлению видеofиксации на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК» и типовые технические требования к мобильным устройствам видеорегистрации» (приказ ПАО «МОЭСК» от 06.06.2018 № 633).
    - 2.2. Методические указания по заполнению наряда-допуска для ведения работ в действующих электроустановках персоналом ПАО «МОЭСК» (распоряжение ПАО «МОЭСК» от 22.08.2018 № 677р).
    - 2.3. Порядок подключения резервного источника снабжения электрической энергией (РИСЭ) на шины (сборку) низкого напряжения ТП (КТП, БМКТП, МТП, СТП) персоналом (распоряжение ПАО «МОЭСК» от 10.09.2018 № 732р).
  3. Организованы и проведены:
    - 3.1. Шестые комплексные соревнования профессионального мастерства персонала высоковольтных электрических сетей (1 место заняла команда филиала ПАО «МОЭСК» -Южные электрические сети).
    - 3.2. Вторые соревнования профессионального мастерства персонала управлений энергоучета «Интеллектуальная система учета электроэнергии» (1 место заняла команда Южного управления энергоучета филиала ПАО «МОЭСК» - Энергоучет).
    - 3.3. Чемпионат World Skills (по распоряжению ПАО Россети от 12.03.2018 № 90р):
      - отборочный открытый чемпионат по трем компетенциям: Интеллектуальная система учета электроэнергии - (1 место заняла команда Южного управления энергоучета филиала «Энергоучет»), Эксплуатация кабельных линий электропередачи, Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики (г. Балашиха (ПС Горенки);
      - чемпионат World Skills Hi-Tech (итоговый) (г. Екатеринбург) по компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии» (2 место заняла команда филиала ПАО «МОЭСК» - Энергоучет).
- Команда ПАО «МОЭСК» приняла участие во Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию ВЛ 110 кВ в г. Нижневартовск.

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	468,8	468,7	419,7	-10,45%
1.1.	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	294,4	304,1	266,4	-12,40%
1.2.	Предупреждение заболеваний на производстве	119,6	119,6	111,3	-6,93%
1.3.	Общее улучшение условий труда	25,3	20,5	23,8	16,10%
1.4.	Предупреждение несчастных случаев	29,5	24,5	18,2	-25,71%

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Затраты в пересчете на одного работника, руб. без НДС (всего), в т.ч.:	31 844	32 102	28 828	-10,20%
1.1.	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	20 000	20 830	18 299	-12,15%

1.2.	Прочие мероприятия по охране труда	11 844	11 273	10 529	-6,60%
------	------------------------------------	--------	--------	--------	--------



**Таблица 3. «Производственный травматизм»**

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	5	4	2	-50%
1.1.	По видам происшествий:				
1.1.1.	дорожно-транспортное происшествие	1	1	2	100%
1.1.2.	электротравма	1	1	0	-100%
1.1.3.	воздействие среды с высокой температурой	1	1	0	-100%
1.1.4.	падение пострадавшего с высоты, на поверхности	1	0	0	0%
1.1.5.	воздействие вращающихся деталей	0	1	0	-100%
1.1.6.	прочие	1	0	0	0%
1.2.	По степени тяжести				
1.2.1.	смертельный исход	0	2	1	-50%
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	5	2	1	-50%

**Таблица 4. «Коэффициент общего и смертельного травматизма»**

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Коэффициент частоты общего травматизма	0,47	0,27	0,14	-48,15%
2.	Коэффициент частоты смертельного травматизма	0	0,14	0,07	-50%

**Показатели динамики производственного травматизма за 2016, 2017 и 2018 гг.:**

В 2016 году - 5 несчастных случаев на производстве, из них: 4 - согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве относится к категории легких травм в филиалах ПАО «МОЭСК» - Московские КС, Новая Москва, Северные и Восточные ЭС, 1 - к категории тяжелых травм в филиале ПАО «МОЭСК» - Московские КС. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 7 человек.

В 2017 году - 4 несчастных случая на производстве, из них: 2 - согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве относится к категории тяжелых травм в филиалах ПАО «МОЭСК» - Северные и Западные ЭС, 2 - со смертельным исходом в филиалах ПАО «МОЭСК» - Новая Москва и Московские КС. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 4 человека.

В 2018 году - 2 несчастных случая на производстве, из них: 1 - согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве относится к категории тяжелых травм в филиале ПАО «МОЭСК» - Восточные ЭС, 1 - со смертельным исходом в филиале ПАО «МОЭСК» - Южные ЭС. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 2 человека.



По сравнению с 2017 годом количество несчастных случаев в 2018 году снизилось на 50% – с 4 случаев в 2017 году до 2 случаев в 2018 году, количество пострадавших со смертельным исходом снизилось на 50% – с 2 пострадавших в 2017 году до 1 пострадавшего в 2018 году.

По результатам расследования несчастных случаев (дорожно-транспортные происшествия) в филиалах ПАО «МОЭСК» - Восточные электрические сети и Южные электрические сети комиссиями не установлено нарушений, являющихся причинами или предпосылками возникновения несчастных случаев, со стороны пострадавших и должностных лиц названных филиалов.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» в 2018 году не выявлено.

В 2018 году в ПАО «МОЭСК» произошло:

- 12 случаев травматизма сторонних лиц на объектах филиалов Общества, в них пострадало 16 человек;
- 2 случая травматизма с работниками подрядных организаций, в них пострадало 2 человека.

Основная причина травматизма сторонних лиц – несогласованные работы подъемными сооружениями в охранной зоне воздушных линий электропередач, приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования, находящимся под напряжением.

Причины травматизма с работниками подрядных организаций – самовольные действия пострадавшего, выразившиеся в приближении к зоне однофазного замыкания на «землю» ВЛ 6 кВ, самовольное проведение работ бригадой без проведения ежедневного допуска к работе допускающим.

### Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

№ п/п	Цель	Мероприятия
1.	<b>Предупреждение детского электро-травматизма</b>	<p>– в 2018 году энергетики ПАО «МОЭСК» провели активную работу по профилактике детского электротравматизма, используя как традиционные, так и новые формы работы. Акция компании «Доброе электричество – детям», которой в 2019 году исполняется 10 лет, уверенно шагнула в социальные сети с помощью собственного анимационного фильма. Впервые, благодаря сотрудничеству ПАО «МОЭСК» и продюсерской компании «Аэроплан», фиксика стали героями образовательного мультфильма о «большой энергетике», рассказав детям о правилах электробезопасности;</p> <p>– при поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведены 200 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 5 тысяч детей и педагогов Московского региона. Акция одобрена мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым;</p> <p>– изготовлен видеоролик о правилах электробезопасности «Осторожно, электричество!». Мультфильм транслируется на всех уроках по электробезопасности, получил широкое распространение в социальных сетях и множество благодарных отзывов. Количество просмотров на YouTube превысило 3,8 миллиона;</p> <p>– изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах раздаточная продукция, предупреждающая о необходимости соблюдения правил электробезопасности: закладки (8 000 шт.), расписание уроков (12 000 шт.), наклейки (31200 шт.), плакаты А1 (2000 шт.), раскраски (8 000 шт.), методические пособия для проведения урока (8 000 шт.);</p> <p>– подготовлено и опубликовано 18 пресс-релизов о мерах профилактики детского электротравматизма, 200 публикаций в СМИ. Во всех материалах, размещаемых в СМИ, содержится информация или упоминание о несчастных случаях в электроустановках со сторонними лицами и мерах по предупреждению электротравматизма детей, подростков и других сторонних лиц;</p> <p>– проект «Доброе электричество – детям» занял первое место в номинации «Безопасная энергия» по итогам Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК – 2018»;</p> <p>– неизменным успехом у детей и родителей пользовался «Уголок электробезопасности», который энергетики организовали в день города Москвы в рамках фестиваля «Вместе ярче» на ВДНХ. Праздник посетили около 10 тысяч москвичей. Уголок полезных знаний также встречал ребят и на новогоднем шоу «Фиксики на льду. Большая игра». Попасть на яркое ледовое шоу с прославленной фигуристкой Ириной Слуцкой в главной роли смогли победители и призеры конкурса детских рисунков по электробезопасности, организованного ПАО «МОЭСК» совместно с продюсерской компанией «Идея Фикс». В конкурсе приняли участие более 1000 детей из Москвы и Подмоскovie. Они смогли не только проявить свои творческие способности, но и усвоить необходимые правила;</p> <p>– к организации и проведению уроков и семинаров для педагогов по электробезопасности привлекаются органы управления в сфере образования Москвы и Московской области, к проведению уроков – представители Совета молодежи ПАО «МОЭСК»;</p> <p>04.07.2018 – урок электробезопасности для отдыхающих в ДОЛ «Осётр» (пос. Трегубово г.о. Зарайск) детей и их ознакомление с оснащением бригадного автомобиля и работой мобильной бригады;</p>



		<p>04.07.2018 – пресс-тур для журналистов Зарайского ТВ «Квант» и газеты «За новую жизнь» в ДОЛ «Осётр» (пос. Трегубово г.о. Зарайск) на урок электробезопасности для отдыхающих в лагере детей и их ознакомление с оснащением бригадного автомобиля и работой мобильной бригады;</p> <p>04.09.2018 – экскурсия в филиал «Восточные ЭС» (ПС «Истомкино») и Народный музей им. Л.Н. Мишина для учащихся Шатурского энергетического техникума в рамках фестиваля «Вместе ярче»;</p> <p>04.09.2018 – экскурсия в Народный музей им. Л.Н. Мишина и урок электробезопасности для учащихся школы № 3 г. Ногинска в рамках фестиваля «Вместе ярче»;</p> <p>09.10.2018 – представители Совета молодежи филиала ПАО «МОЭСК» - Южные ЭС провели интерактивную информационно-познавательную программу «Поколение Energy» в детской библиотеке г.о. Чехов, ознакомив учащихся с работой компании;</p> <p>07.10.2018 – познавательная лекция с раздачей тематических материалов (раскрасок, наклеек, стикеров) в детском доме-интернате в пос. Филимонковское (потенциальная категория «трудный подросток»);</p> <p>23.11.2018 – энергетики провели урок электробезопасности для воспитанников социально-реабилитационного центра для несовершеннолетних «Забота» в г. Королев (потенциальная категория «трудный подросток»);</p> <p>26.12.2018 – урок в МКОУ «Коробчеевская школа-интернат для обучающихся, воспитанников с ограниченными возможностями здоровья Коломенского городского округа Московской области»;</p> <p>25.12. и 27.12.2018 – совет молодежи филиала «Южные ЭС» провел с детьми муниципального казенного образовательного учреждения для детей-сирот и детей оставшихся без попечения родителей (МКОУ ДДС) и интерната - средней общеобразовательной школы № 15 им. В.Д. Сабанеева уроки «Доброго электричества»;</p> <p>– урок или домашнюю беседу по электробезопасности, которая может спасти жизнь и здоровье подростка, можно провести самостоятельно, воспользовавшись на сайте ПАО «МОЭСК» <a href="http://www.moesk.ru/spec_projects/dobroe-elektrichestvo-detyam/#span2">http://www.moesk.ru/spec_projects/dobroe-elektrichestvo-detyam/#span2</a>.</p> <p>– на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество – детям» размещены: видеоурок по электробезопасности, агитационный видеоролик, методика урока, раздаточная продукция для печати. Упоминание о возможности свободного доступа к материалам для уроков на сайте постоянно проходит в пресс-релизах и публикациях в СМИ;</p> <p>– пользователям Интернета предоставлена возможность подать электронную заявку на участие в семинаре и оставить отзыв об уже проведенном занятии через сайт компании;</p> <p>– изготовлен мультфильм об опасности селфи, размещен на сайте ПАО «МОЭСК». Рекомендуются педагогам на семинарах для демонстрации на уроках. <a href="http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/fotomaterial/#tab-Mult_Novosti-link">http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/fotomaterial/#tab-Mult_Novosti-link</a>;</p> <p>– вся полиграфическая продукция, которую учителя и родители используют для самостоятельного проведения уроков (плакаты, расписания уроков, раскраска и т.д.), доступна для скачивания на сайте компании в разделе «Доброе электричество – детям» по адресу <a href="http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/">http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/</a></p>
2.	<b>Предупреждение травматизма сторонних лиц</b>	<p>– информационные буклеты (памятки) об опасности ловли рыбы вблизи линий электропередач с указанием правил электробезопасности распространены среди рыболовецких хозяйств и специализированных магазинов по продаже рыболовных снастей;</p> <p>– изготовлены и распространены информационные листы (листочки) среди жителей частных домовладений (потребителей) о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям, о порядке безопасного подключения технологических электростанций потребителей (ТЭП), исключаяющим возможность подачи напряжения на питающую потребителя, об опасности приближения к электроустановкам и несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ;</p> <p>– изготовлен видеоролик об опасности рыбалки в охранной зоне ЛЭП - <a href="https://yadi.sk/i/BeoDzqTG0vjAaw">https://yadi.sk/i/BeoDzqTG0vjAaw</a>. Организована трансляция видеороликов и аудиороликов в социальных сетях и СМИ;</p> <p>– проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «МОЭСК»</p>
3.	<b>Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты</b>	<p>– проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами;</p> <p>– оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества</p>
4.	<b>Предупреждение травматизма работников подрядных организаций</b>	<p>– обеспечено выполнение требований Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК», утвержденного приказом ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 № 379, приказа ПАО «МОЭСК» от 15.09.2017 № 1066 «Об утверждении типовых договоров подряда в рамках деятельности по капитальному строительству и ремонтам»;</p> <p>– в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК»</p>

Каждый несчастный случай на производстве, оформленный в соответствии с требованиями ст. 230.1 Трудового Кодекса Российской Федерации, Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденного постановлением Минтруда России от 24.10.2002 № 73, регистрируется в журнале регистрации несчастных случаев на производстве (далее – журналы). Журналы в течение 45 лет хранятся в сейфах подразделений охраны труда филиала. Ежеквартально проводится анализ травматизма на производстве, формируются отчеты «Макет 51270 Форма "Анализ"». Сведения о распределении числа пострадавших при несчастных случаях на производстве, «Анализ травматизма» и направляются в филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора.

ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность по передаче и распределению электрической энергии. Оборудование электросетевых объектов Общества находится под рабочим напряжением, что является источником опасности и несет для персонала высокий риск несчастного случая. Риск – сочетание вероятности возникновения и тяжести последствий для здоровья человека конкретного опасного случая или ситуации. Работники профессий: электромонтер по эксплуатации распределительных сетей, электромонтер по эксплуатации подстанций, электромонтер аварийно-восстановительной бригады (оперативно-выездной бригады), осуществляющие эксплуатацию, обслуживание и ремонт такого оборудования, подвержены высокому риску травматизма.

Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013 - 2015 годы, пролонгированное на период 2016-2018 г.г. содержит раздел «Охрана труда», в котором отражены обязательства по охране труда работодателей и профсоюзных организаций. Коллективный договор ПАО «МОЭСК» содержит раздел «Охрана труда и здоровья», которым охвачено порядка 90% вопросов охраны труда и сохранения здоровья персонала в процессе производственной деятельности от установленных законодательством, а также приведены все виды и условия предоставления льгот, гарантий и компенсаций, обеспечиваемых работникам при работе во вредных условиях труда, при несчастном случае на производстве.

Планы действий в чрезвычайных обстоятельствах установлены локальными документами Общества, например в Правилах предотвращения и ликвидации последствий аварий на объектах ПАО «МОЭСК» (приказ от 01.11.2017 № 1285), содержатся в каждой инструкции по охране труда в разделе «Требования безопасности в аварийных ситуациях». Вопросы обучения персонала на случай стихийных бедствий/чрезвычайных ситуаций содержатся в программах обучения, утвержденных Учебным центром ПАО «МОЭСК». Персонал проходит периодическое обучение и готов к действиям в чрезвычайных ситуациях.

#### **Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами:**

На основании Трудового кодекса Российской Федерации между работодателем – ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» и работниками заключен Коллективный договор на 2018-2020 гг. в лице их представителей:

– представителя Работодателя – генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина, действующего на основании Устава;

– представителей Работников, уполномоченных в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации:

– председателя Московской городской профсоюзной организации «Электропрофсоюз» С.А. Сверчковой, действующего на основании доверенностей первичной профсоюзной организации исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» - Московские кабельные сети, Московские высоковольтные сети, Энергоучет, Новая Москва;

– председателя Московской областной организации «Электропрофсоюз» С.А. Маликова, действующего на основании доверенностей первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» - Западные электрические сети, Восточные электрические сети, Северные электрические сети, Южные электрические сети.

Коллективный договор предусматривает комплекс мероприятий по охране труда и здоровья работников за счет средств Общества.

#### **Медицинские осмотры работников ПАО «МОЭСК»**

1. Согласно требованию статьи 213 ТК РФ и на основании результатов специальной оценки условий труда в 2018 году проведены периодические медицинские осмотры работников Общества, занятых на работах во вредных и опасных условиях труда, а также связанных с управлением транспортными средствами:

1.1. Предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу – 1 989 чел.;

1.2. Периодические медицинские осмотры – 6755 чел. (периодичность устанавливается в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302н).

Всего затраты на предварительные и периодические медицинские осмотры в 2018 году составили 13,56 млн рублей.

2. Согласно п. 1 статьи 23 Федерального закона РФ от 10.12.1995 № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения», п. 3 статьи 28 Федерального закона РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», п. 2 приказа Минздрава РФ от 15.12.2014 № 835н «Об утверждении порядка проведения предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых медицинских осмотров» (вступил в силу 01.05.2015) в Обществе организован

ежедневный медицинский осмотр 7202 чел. (предсменный, предрейсовый, послесменный, послерейсовый) следующих категорий работников:

- оперативный персонал (электромонтеры оперативно-выездных бригад групп подстанций, электромонтеры по обслуживанию подстанций) – 1072 чел.;
- оперативно-ремонтный персонал (мастера, электромонтеры по эксплуатации распределительных сетей, электрослесари и т.д. работники, имеющие оперативные права) - 2773 чел.;
- водители и работники, допущенные к управлению транспортными средствами, – 3346 чел.;
- работники, занятые на работах во вредных и/или опасных условиях труда (не вошедшие в предыдущие категории работников) – 11 чел.

Обеспечена работа 123 медицинских кабинетов по проведению ежедневных медицинских осмотров работников. Разработана и введена в действие система контроля за качеством проведения ежедневных медицинских осмотров работников.

Затраты в 2018 г. на проведение предсменных, предрейсовых, послесменных и послерейсовых медицинских осмотров в ПАО «МОЭСК» составили 99,35 млн рублей.

3. Реабилитационные и профилактические мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников Общества:

3.1. По результатам ежедневных и периодических медицинских осмотров работников Общества сформированы группы «риска» работников, нуждающихся в динамическом наблюдении состояния здоровья.

3.2. В 43 кабинетах проведения ежедневных медицинских осмотров проводится постоянный мониторинг групп «риска» и еженедельный прием работников врачом-терапевтом.

3.3. По итогам периодических медицинских осмотров организовано санаторно-курортное лечение работников Общества за счет средств Фонда социального страхования. В 2018 году 55 работникам по результатам проведенных медицинских осмотров предоставлены путевки в санаторно-курортные учреждения на сумму 3,49 млн рублей.

3.4. Проведены сезонные вакцинации работников Общества от вируса гриппа, от энцефалита - персонала, работающего в эндемичных районах Московской области.

3.5. Для работников Общества действуют программы добровольного медицинского страхования с широким спектром диагностических и лечебных услуг.

4. Медицинский осмотр прошли 100% работников Общества, которые в соответствии с требованиями законодательства подлежали предварительным, периодическим и ежедневным медицинским осмотрам.

#### **ПФО и ДМС ПАО «МОЭСК»:**

Психофизиологическое сопровождение деятельности персонала и добровольное медицинское страхование ПАО «МОЭСК» осуществляется с целью обеспечения надежности профессиональной деятельности, улучшения работоспособности и сохранения здоровья персонала, снижения травматизма и аварийности на производстве.

В 2018 году в ПАО «МОЭСК» в рамках системы ПФО проведены следующие мероприятия:

- оценка управленческих компетенций руководителей структурных подразделений Общества, главных инженеров РЭС, ОВЭС, УКС методом 360 градусов (210 работников);

- анализ ошибочных действий, повлекших аварию и травматизм (34 работника);

- предварительная психофизиологическая диагностика (1273 человека). Из них:

- 375 чел. (30%) отнесены к категории «годен», им рекомендованы тренировки профессионально-важных навыков в целях профилактики;

- 798 чел. (63%) отнесены к категории «группа риска» и рекомендовано корректирующие мероприятия;

- 100 чел. (7%) отнесены к категории «не годен» по причине несоответствия психофизиологических качеств требованиям должности/профессии с неблагоприятным прогнозом, проведение коррекции, кандидатам из этой группы не рекомендован прием;

- периодическая психофизиологическая диагностика (4692 работников). Из них:

- 4387 чел. (93,6%) отнесены к категории «годен»;

- 269 чел. (5,7%) отнесены к категории «группа риска» и рекомендовано корректирующие мероприятия;

- 36 чел. (0,7%) отнесены к категории «не годен» по причине несоответствия психофизиологических качеств требованиям должности/профессии, рекомендован перевод на должности с меньшей ценой ошибки;

- корректирующие мероприятия работникам, отнесенным к «группе риска», с целью снижения ошибочных действий персонала по психофизиологическим причинам – 792 чел, по завершении которых у 54 % (426 чел.) фиксировалось повышение показателей компетенций, отвечающих за безопасный труд;

- профессиональная ориентация абитуриентов и студентов (32 чел.) энергетических учебных заведений с целью выявления кандидатов с наибольшим интеллектуальным потенциалом и мотивацией на труд для их целевого обучения и трудоустройства в ПАО «МОЭСК»;

- проведено 22 лекции для 315 работников Общества на тему «Психология безопасности труда».

Добровольное медицинское страхование персонала и страхование работников Общества от несчастных случаев и болезней организовано в соответствии с заключенными Договорами ПАО «МОЭСК» с АО «СОГАЗ».

Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам своевременную и качественную медицинскую помощь в расширенном объеме, по сравнению с государственными гарантиями. Медицинские услуги оказываются в условиях повышенной комфортности, без ограничений по виду, объему и количеству.

Объектом страхования от несчастных случаев и болезней являются имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев и заболеваний.

В 2018 году организовано и проведено:

- вакцинация персонала против гриппа, всего вакцинировано в рамках ДМС 1362 работника Общества;
- день донора по программе «Отзывчивое сердце», 309 человек безвозмездно сдали кровь;
- санаторно-курортное лечение работников за счет средств Фонда социального страхования, СКЛ по результатам периодических медицинских осмотров получили 53 работника. Всего на финансирование предупредительных мер в Обществе по линии ФСС освоено 11,38 млн. руб.

Фактические затраты в ПАО «МОЭСК» за 2018 год по ДМС составили 373,79 млн. руб., по страхованию от НС - 3,01 млн. руб.

#### **Планы в области охраны труда на 2019 год:**

Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».

Реализация целевых программ, направленных на предупреждение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.

Проведение обучения персонала в рамках внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда:

- охрана труда для руководителей и специалистов - 419 чел.;
- оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве - 4 911 чел.;
- правила по охране труда при работе на высоте - 381 чел.;
- обучение по охране труда, предэкзаменационная подготовка, повышение квалификации - 908 чел.;
- ведение нарядно-допускной системы при работе в электроустановках (практический тренинг) - 323 чел.;
- правила по охране труда при работе с инструментами и приспособлениями - 356 чел.;
- охрана труда на предприятиях энергетической отрасли - 4 чел.;
- применение средств защиты, используемых в электроустановке - 362 чел.;
- организация и порядок проведения работ под напряжением на ВЛИ-0,4 кВ - 168 чел.;
- нарядно-допускная система при организации и проведении работ в действующих электроустановках - 414 чел.

ПАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность в области промышленной безопасности на основании Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов». ПАО «МОЭСК» эксплуатирует 79 опасных производственных объектов, в том числе 20 площадок, на которых эксплуатируются сосуды, работающие под давлением, 57 гаражей с подъемными сооружениями, площадка мостового крана и сеть газопотребления.

Взрывопожароопасными производственными объектами являются 20 площадок, на которых эксплуатируются сосуды, работающие под давлением и одна сеть газопотребления.

Все опасные производственные объекты ПАО «МОЭСК» застрахованы и имеют действующие полисы гражданской ответственности согласно договору с САО «ВСК».

Подъемные сооружения есть на всех филиалах, сосуды – в Московских высоковольтных сетях, Южных электрических сетях, система газопотребления в Западных электрических сетях.

Опасные производственные объекты зарегистрированы в Государственном реестре опасных производственных объектов. Межрегиональным технологическим управлением Ростехнадзора выдано свидетельство о регистрации опасных производственных объектов от 26 июля 2018 года регистрационный номер А 01-12727.

Совместно с учебным центром ПАО «МОЭСК» организована подготовка и проведена аттестация работников Общества в области промышленной безопасности. Проведена аттестация 224 специалистам, обслуживающим ОПО ПАО «МОЭСК». Проведена проверка знаний у 817 рабочих, обслуживающих ОПО ПАО «МОЭСК».

Проведено 32 экспертизы проектов, технических требований и технических заданий на строительство, реконструкцию и техническое перевооружение подстанций, кабельных и высоковольтных линий для нужд филиалов Общества.

За отчетный период проверок Ростехнадзора не было. Невыполненных предписаний нет.

### **3.6. Человеческий капитал и социальная ответственность**

#### **3.6.1. Кадровая политика**

Ключевыми целями Кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в 2018 г. составила 14 550 чел., что на 0,02% выше, чем в 2017 г. Незначительное изменение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

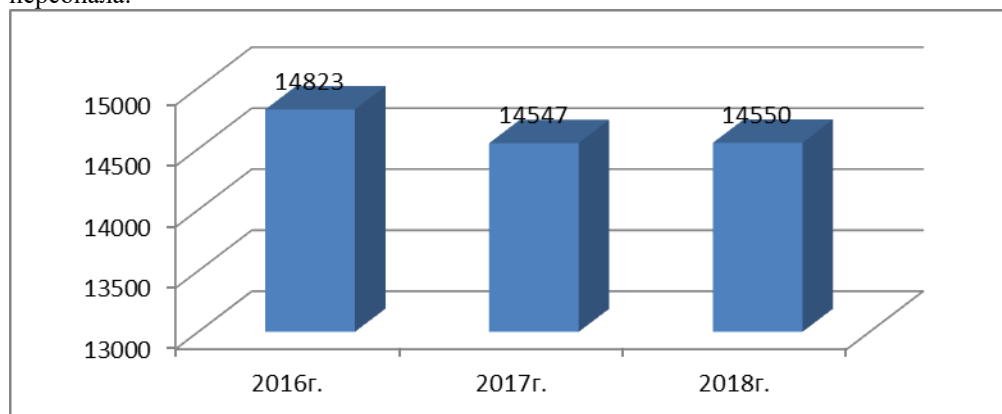


Диаграмма 1. Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в динамике за 2016-2018 гг.

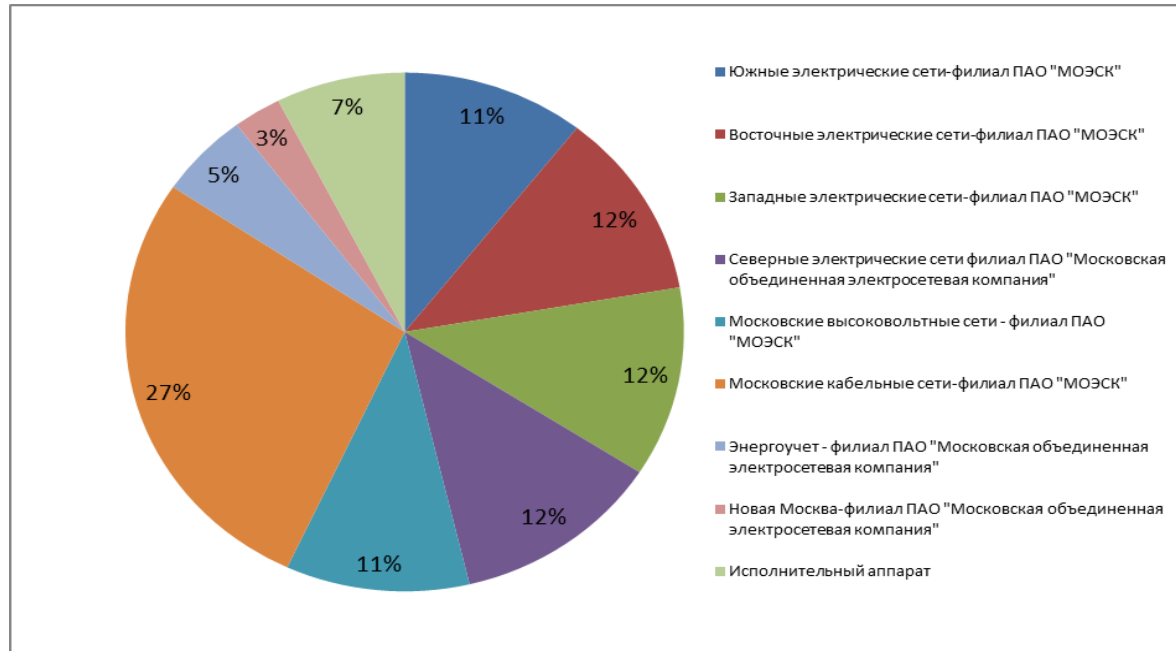


Диаграмма 2. Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «МОЭСК» в 2018 г.

Укомплектованность персоналом ПАО «МОЭСК» на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 97%. Укомплектованность персоналом в Обществе в 2018 году составила 97,2 %, показатель активной текучести составил 5,7%.

В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - средний возраст работников на протяжении последних трех лет сохраняется на уровне 42 года, доля работников в возрасте от 25 до



50 лет увеличилась с 2016 года на 0,8 п.п. и составила 65,5%, а доля работников от 50 лет до пенсионного возраста уменьшилась на 1,9 п.п. с 2016 года.

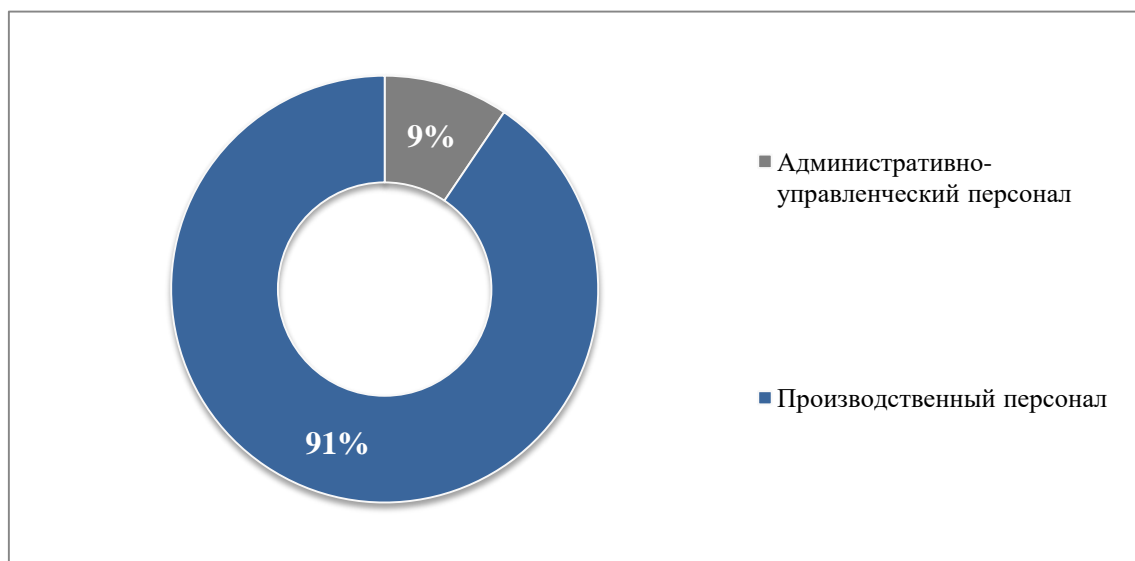
Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 82,4% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,7 п.п за последние 3 года.

### **Обучение и развитие персонала, кадровый резерв**

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников ПАО «МОЭСК».

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 77% (11 152 человек), что на 11 п.п. (1 603 человека) больше по сравнению с 2017 годом. Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 91% (10 094 человек). Данный показатель в 2017 году составил 84%.

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП) и производственный (ПП) представлена ниже:

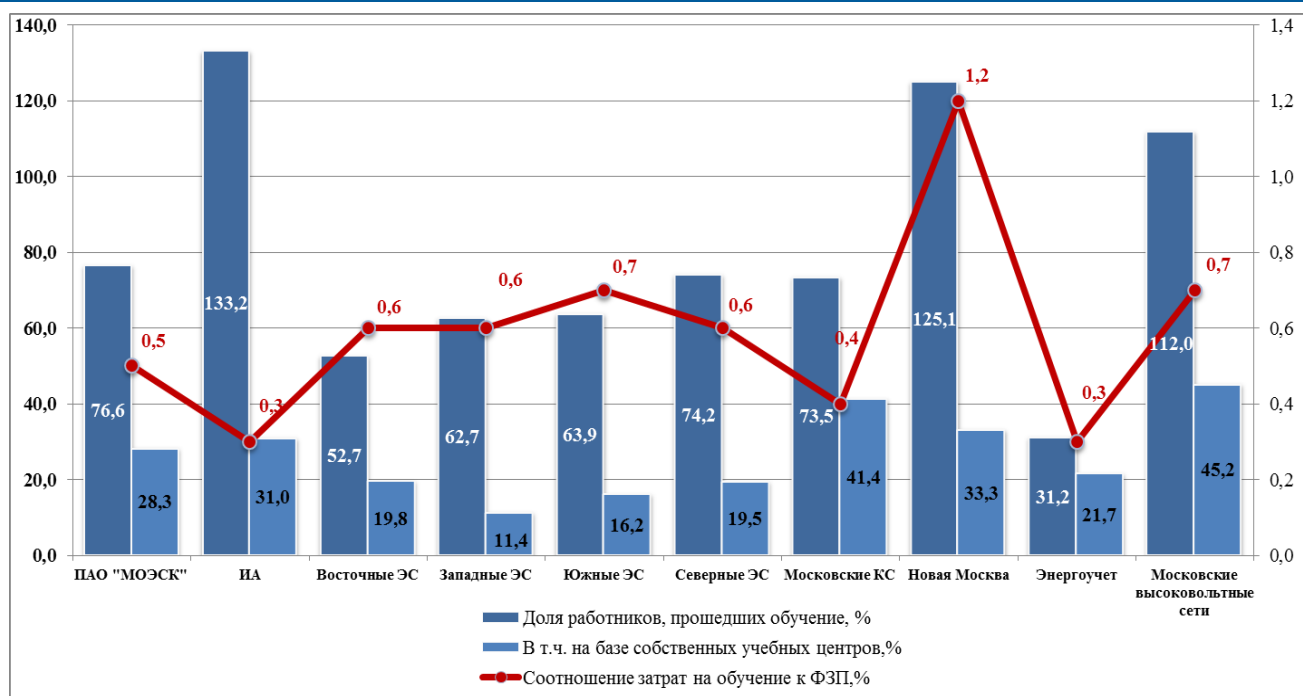


**Диаграмма 3. Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.**

На базе корпоративного учебного центра в 2018 году с отрывом от работы прошли профессиональную подготовку и повышение квалификации 4 124 человека, что составляет 37% от числа обученных в 2018 году, что на 5 п.п. больше, чем в 2017 году (в 2017 году на базе корпоративного учебного центра обучено 3 070 человека (32% от числа обученных)). Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра также составляет производственный персонал – 97% (4 009 человек), в 2017 году – 95% (2 930 человек).

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 72 611,64 тыс. руб. (затраты на подготовку персонала на базе корпоративного учебного центра отсутствуют, так как учебный центр является структурным подразделением ПАО «МОЭСК»). В 2017 году на подготовку персонала было направлено – 75 462,53 тыс. руб. Снижение затрат связано со снижением стоимости обучения во внешних учебных центрах по результатам конкурентных процедур.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,5% (в 2017 году – 0,5%).



**Диаграмма 4. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %**

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного учебного центра, также являются:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- АНО ДПО «Учебный центр «ПромЭнергоГарант»;
- НОЧУ ДПО «Центр подготовки кадров энергетики»;
- НОУ ДПО «Академия АйТи»;
- ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

В 2018 году ПАО «МОЭСК» впервые приняло на своих площадках открытый корпоративный Чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills среди команд ДЗО ПАО «Россети» и субъектов электроэнергетики в ПАО «МОЭСК» (далее - Чемпионат). Чемпионат проведен на специально оборудованных учебно-тренировочных площадках Учебного центра ПАО «МОЭСК»:

- Учебно-тренировочная площадка на полигоне ПС «Горенки» для компетенций «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» и «Интеллектуальная система учета электроэнергии»;
- Учебно-тренировочная площадка «Дорожная» (специализированная кабельная мастерская) на базе филиала ПАО «МОЭСК» «Московские кабельные сети».

Чемпионат проводился с 17 по 21 сентября 2018 года в соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 12.03.2018 № 90р.

В отборочном туре чемпионата принял участие 21 человек из ПАО «МОЭСК», «МРСК Центра», «МРСК Центра и Приволжья», а также из ООО «РН-Ванкор» (ДЗО ПАО «Роснефть»). Оценивали работу участников в ходе чемпионата 57 экспертов из ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ООО «Тайко Электроникс Рус», ООО «РН-Ванкор», АО «Энергомера», НПП «Динамика», АО «Самаранефтегаз», АО ГК «Системы и технологии», ООО НПП «ЭКРА».

По итогам соревнований представители ПАО «МОЭСК» оказались уверенными лидерами:

- в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» первое и второе места заняли представители филиала ПАО «МОЭСК» - Московские кабельные сети;
- в компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» золотыми призерами отборочного тура чемпионата в стали участники из восточного филиала ПАО «МОЭСК»;
- в компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии» (ИСУЭ) первое место заняли участники из южного управления филиала «Энергоучёт» ПАО «МОЭСК».

Уровень подготовки и проведения Чемпионата WS в «МОЭСК» был признан экспертами из ПАО «Россети» и Ворлдскиллс Россия одним из лучших среди всех ДЗО, которые имели опыт проведения подобных мероприятий.

Победители отборочного тура заняли 2-е призовое место в компетенции ИСУЭ на V Национальном чемпионате профессионального мастерства высокотехнологичных отраслей, проходившем в период с 24 по 28 октября 2018 года в г. Екатеринбург.

В ПАО «МОЭСК» ведется работа по применению и внедрению профессиональных стандартов.

ПАО «МОЭСК» применяет профессиональные стандарты для:

- определения потребности в работниках с определенным уровнем квалификации;
- правильного подбора и расстановки кадров;
- рационального разделения и организации труда;
- разграничения функций, полномочий и ответственности между категориями работников;
- определения трудовых обязанностей работников с учетом особенностей применяемых технологий;
- разработки должностных инструкций;
- организации подготовки (профессиональное образование и профессиональное обучение) и дополнительного профессионального образования работников.

В период с 2016 года в ПАО «МОЭСК» проведены мероприятия:

- Внесены изменения в штатное расписание в части наименования должностей в соответствии с требованиями ПАО «Россети» и профессиональных стандартов.
- Разработаны типовые рабочие инструкции на профессии электросетевого комплекса, в отношении которых применение профессиональных стандартов является обязательным согласно требованиям Трудового законодательства Российской Федерации.
- Проведены оценочные мероприятия в отношении работников, занимающих должности (работающих по профессиям), по которым применяются профессиональные стандарты.
- Сформированы планы по обеспечению соответствия работников положения профессиональных стандартов, разработаны и актуализированы образовательные программы, реализуемые корпоративным учебным центром.

#### **Молодежная политика. Ключевые направления взаимодействия с вузами и ссузами**

В рамках выполнения партнерских соглашений ПАО «МОЭСК» активно сотрудничает с ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ» по следующим направлениям:

- профориентационная деятельность в виде Дня открытых дверей ПАО «МОЭСК» на площадке НИУ МЭИ - 2 раза в год, направленная на привлечение внимания к инженерной деятельности;
- целевое обучение по программам прикладного бакалавриата по направлению «Электроэнергетика и электротехника» - 40 студентов первого, второго, третьего и четвертого курсов;
- специально для программы прикладного бакалавриата на территории НИУ «МЭИ» был создан полноценный научно-учебный комплекс с комплектным распределительным устройством с элегазовой изоляцией (КРУЭ). Помимо этого, при взаимодействии со специалистами ПАО «МОЭСК» был разработан УМК по обслуживанию КРУЭ 110-220 кВ, состоящий из 14 лабораторных работ и 3-х учебных фильмов. Важность наличия такого объекта состоит в том, что подстанции с КРУЭ – основа будущей системы цифровизации сети.
- участие в проведении летней школы молодых инженеров исследователей (ЛШМИ). ЛШМИ организуется с целью стимулирования и поддержки талантливой молодежи из регионов для дальнейшего развития в интересах электроэнергетической отрасли. По результатам отбора студентов в ЛШМИ в 2015 - 2018 г. в магистратуре Института электроэнергетики НИУ «МЭИ» проходили и продолжают обучаться шесть целевых студента, четыре из которых уже трудоустроены в ПАО «МОЭСК», 2 студента продолжают обучение. Во время учебы в магистратуре студент получает дополнительную стипендию ПАО «МОЭСК» в размере 6910 рублей ежемесячно;
- организация деятельности студенческих отрядов на объектах Общества (в 2018 году работало четыре отряда общей численностью 100 человек);
- актуализация образовательных программ, в частности, «Эксплуатация систем электроснабжения», которая реализована на кафедре Института электроэнергетики с участием в качестве преподавателей руководителей ПАО «МОЭСК»;
- организация производственной и преддипломной практики (в 2018 году производственную и преддипломную практику в филиалах и структурных подразделениях Общества прошли 208 студентов вузов);
- организация участия студентов НИУ МЭИ в Девятом форуме молодых работников ПАО «МОЭСК» - 7 студентов.

В рамках целевой подготовки кадров ПАО «МОЭСК» заключены соглашения о сотрудничестве с 6 образовательными организациями профессионального образования (ООПО) Москвы и Московской области:

- Шатурский энергетический техникум (ШЭТ);
- Орехово-Зуевский железнодорожный техникум им. В.И. Бондаренко (ОЗЖТ);
- Ступинский техникум имени А.Т. Туманова (СТ);
- Колледж современных технологий им. М.Ф. Панова (КСТ);
- Колледж многоуровневого профессионального образования, г. Москва (КМПО);
- Дмитровский техникум, г. Дмитров (ДТ).

ООПО – партнеры Общества проводят обучение целевых учащихся по профессиям начального профессионального образования (НПО) и специальностям среднего профессионального образования (СПО):

- «Электрические станции сети и системы»;
- «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем»;
- «Электромонтер по ремонту электрических сетей».

В 2018 г. по программам СПО и НПО в курируемых ООПО обучались 575 учащихся. Из них получали и продолжают получать поддерживающую стипендию (целевые договоры) 70 студентов. Учащиеся принимают участие в форуме молодых работников ПАО «МОЭСК» - 10 студентов ООПО-партнеров Общества стали участниками Девятого форума в 2018 году.

Производственную практику на базе филиалов Общества прошли 244 студента ООПО.

В рамках реализации Концепции взаимодействия компаний Группы Россети по направлению сотрудничества со школьниками и в целях привлечения внимания к инженерным профессиям заключено соглашение о сотрудничестве с ГБОУ г. Москвы «Школа №498». В рамках соглашения в школе создан «Инженерный класс» технической направленности для учеников 7-11 классов, где ведется работа по следующим приоритетным направлениям:

- профориентационная работа среди учащихся 7-11 классов;
  - проведение аудиторных занятий;
  - повышение мотивации школьников к обучению в образовательных организациях по программам технической направленности
  - подготовка учащихся к «Предпрофессиональному экзамену»
  - проектная деятельность и участие в научных конференциях и конкурсах
  - совершенствование структуры и содержания учебных программ, нацеленных на инженерно-техническое образование учащихся и реализацию требований Федеральных государственных образовательных стандартов.
- ПАО «МОЭСК» приняла участие в проведении Всероссийской Олимпиады школьников, с целью выявления и развития одаренных, способных к техническому творчеству и инновационному мышлению школьников, а также для повышения мотивации школьников к обучению в образовательных организациях по программам энергетической направленности.

В олимпиаде приняли участие 291 школьник 9-10 классов в зоне присутствия ПАО «МОЭСК». По результатам финального этапа было выявлено 3 победителя, которые отправились на энергетическую проектную смену в ВДЦ «Орленок». Проекты-победители энергетической смены участвовали в полуфинале конкурса «Энергопрорыв» в Сколково и прошли в финал. Представление проекта в финале проходило на Молодежном дне РЭН.

Проект «Выездная школа юного энергетика» в Москве и Московской области – начал действовать с 2018 года, в соответствии с подписанным Соглашением о сотрудничестве между ведущим энергетическим вузом – НИУ «МЭИ» и ПАО «МОЭСК», на базе 5 пилотных школ (около 250 учащихся). Основной целью проекта является популяризация среди как можно большего количества детей инженерной специальности путем организации в школах профильных кружков, а в отдаленной перспективе для Общества это должно привести к снижению дефицита промышленно-производственного персонала в регионе присутствия ПАО «МОЭСК».

В 2018 году участие в проекте «Доброе электричество» приняли более 2 тыс. участников. Для проведения профориентационных мероприятий были разработаны новые материалы: видеоролики, памятки, плакаты, брошюры.

При встрече со школьниками работники ПАО «МОЭСК» и преподаватели НИУ «МЭИ» проводят профориентационную деятельность, рассказывают про энергетику, энергетические компании, профильные образовательные высшие и средние учебные заведения.

### **Работа с кадровыми резервами Общества**

В исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов. Состав кадрового резерва утвержден приказом ПАО «МОЭСК» №331 от 27.03.2018 «Об утверждении кадрового резерва ПАО «МОЭСК».

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях (Согласно утвержденному Положению о кадровом резерве ПАО «МОЭСК» (Приказ от 22.05.2017 №535):

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров филиала, РЭС;
- оперативных руководителей.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2018 году в состав управленческих кадровых резервов входили 641 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 69,7%.

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 291 работников.

Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадровых резервов за каждым из них закреплен наставник, разработаны и реализуются индивидуальные планы развития, включающие в себя обучение, ротацию, самоподготовку резервистов и другие развивающие мероприятия. Подготовка в Учебном центре Общества по программе «Школа кадрового резерва» осуществляется на постоянной основе. Полный цикл подготовки рассчитан на период до 12 месяцев.

С целью профессионального развития резервистов в 2018 г. проведена их ротация, как на целевые должности, так и на другие должности в филиалы и исполнительный аппарат Общества.

На постоянной основе все резервисты получают регулярную обратную связь от наставников и руководителей по результатам выполнения поставленных задач в рамках развития их профессиональных и управленческих компетенций, освоения навыков, необходимых для занятия целевой должности.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет. Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется.

Из 339 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 242 должностей (71,4%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 199 работников (58,7%).

### **Система оплаты труда**

Система оплаты труда персонала ПАО «МОЭСК» сформирована в соответствии с едиными принципами, применяемыми в компаниях электросетевого комплекса, с учетом положений Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике, а также «Рекомендаций о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики», утвержденными Объединением РаЭл и Всероссийским электропрофсоюзом. Действующая система оплаты отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда, что обеспечивает конкурентоспособный уровень заработной платы работников Общества.

Основным элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая совокупность ступеней оплаты труда и соответствующих им тарифных коэффициентов. Заработная плата работников дифференцирована в зависимости от категорий персонала, его квалификации, сложности и интенсивности труда, характера работы и условий труда на рабочем месте.

В системе оплаты труда активно применяются надбавки стимулирующего и компенсационного характера. Положением об оплате труда предусмотрены две формы оплаты труда: повременная и сдельная.

Система материального стимулирования, действующая в ПАО «МОЭСК», направлена на достижение целей, определенных стратегией развития Общества, посредством разработки и внедрения системы премирования в зависимости от выполнения целевых значений ключевых параметров эффективности (КПЭ). Кроме этого, в Обществе применяются специальные системы премирования, разработанные в целях повышения дохода промышленно-производственного персонала, а также оптимизации операционных расходов.

Система материального стимулирования находится в процессе непрерывного совершенствования с целью своевременного реагирования на происходящие в Обществе изменения, повышения эффективности деятельности, роста производительности труда. В течение 2018г. разработаны и актуализированы следующие локально-нормативные документы в части оплаты труда:

- внесены изменения в «Положение о материальном стимулировании работников ПАО «МОЭСК» за работу по оказанию дополнительных услуг», утвержденное Приказом ПАО «МОЭСК» от 16.05.2016 № 592 (в редакции Приказов Общества от 09.11.2017 №1300, от 17.04.2018 №428, от 01.11.2018 №1250);
- внесены изменения в «Положение о премировании работников ПАО «МОЭСК» за снижение потерь электрической энергии, выявление и взыскание бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии», утвержденное Приказом ПАО «МОЭСК» от 01.08.2016 №936 (в редакции Приказов Общества от 31.03.2017 №331, от 19.05.2017 № 527, 04.04.2018 №374);
- утверждено «Положение о стимулировании работников филиалов по результатам расчета рейтинга филиалов, РЭС, ОВЭС, УКС, РЭР» (Приказ Общества от 26.0.3.2018 №321);
- внесены изменения в «Положение об оплате труда и материальном стимулировании работников филиалов ПАО «МОЭСК», утверждённое приказом ПАО «МОЭСК» от 02.03.2017 №199 (в редакции Приказов Общества от 03.07.2017 № 754, от 22.09.2017 № 1087, от 14.08.2018 №922, от 30.10.2018 №1239).

В результате проводимых мероприятий рост средней заработной платы в 2018 г. относительно 2017 г. обеспечен на 4% в целом по ПАО «МОЭСК», а рост средней заработной платы промышленно - производственного персонала - на 5,8%.

Средняя заработная плата работников Общества остается на конкурентоспособном уровне и превышает средний уровень дохода по региону присутствия.

### **Мотивация ключевых руководителей**

Оплата труда ключевого управленческого персонала ПАО «МОЭСК» производится в соответствии с положениями о материальном стимулировании, утвержденными решениями Совета директоров Общества.



Положения регулируют вопросы материального стимулирования и предоставления льгот и компенсаций Генеральному директору и Высшим менеджерам Общества и направлены на эффективное управление производственной деятельностью, имуществом и финансами Компании.

### 3.6.2. Социальная ответственность

#### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по управлению персоналом и административным вопросам Чауса О.П.

Какими событиями Вам запомнился завершающийся год? Все ли поставленные на 2018 год задачи были выполнены?

О.П. Чаус: Все задачи в области социальной политики на 2018 год выполнены.

ПАО «МОЭСК» - социально-ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Система социальных программ направлена на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.

В Обществе действует Коллективный договор на 2018-2020гг., принятый и утвержденный в 2017г. на три года. Его нормы не ниже норм Отраслевого тарифного соглашения, а в большинстве показателей превышают нормы ОТС.

В 2018 г. по результатам работы конкурсной комиссии Министерства энергетики РФ ПАО «МОЭСК» определена лучшей социально-ориентированной компанией в энергетике в двух номинациях: «Содействие развитию практики благотворительной деятельности» и «Поддержка отраслевых некоммерческих и общественных организаций».

С какими планами идете в 2019 год?

О.П. Чаус: Основной задачей является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов в Обществе.

Будем продолжать укреплять социальное партнерство и взаимодействие с Межрегиональной организацией в городе Москве и Московской области Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз» и МГК «Электропрофсоюз», чтобы и 2019 год прошел под знаком стабильности.

Направим работу на выполнение всех обязательств по Коллективному договору Общества, в том числе Положения о НПО работников, Программы страховой защиты (ДМС и страхование от НС и болезней), организации детского оздоровительного отдыха, санаторно-курортного лечения работников и лиц социальной группы, медицинского обслуживания неработающих пенсионеров, продолжим работу по поддержке молодых работников и ветеранов.

Коллективный договор разработан и утвержден на 2018-2020 годы и предусматривает распространение его действия на 3 года вследствие повышения уровня стабильности и устойчивости Общества, а также укрепления партнерских отношений с МГК «Электропрофсоюз» и МОМ и МО ВЭП.

Действие Коллективного договора на 2018-2020гг. распространяется на всех работников, вне зависимости от типа и места занятости (исполнительный аппарат, филиал), за исключением высших менеджеров (регулируется Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров) и ведущих менеджеров 2 категории в филиалах (регулируется Положением о компенсациях и других выплатах социального характера ведущих менеджеров 2 категории).

Акцентируем внимание на увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом. Компания ставит перед собой задачи по повышению уровня спортивного мастерства работников, успешное выступление спортивных команд Общества в отраслевых соревнованиях Министерства энергетики РФ и ПАО «Россети», по организации и проведению соревнований всероссийского масштаба среди команд компаний группы ПАО «Россети» по лыжным гонкам.

В рамках благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, реализует проекты в области культуры, спорта, укрепления здоровья в регионе присутствия Общества (Москва и Московская область), а также в г. Севастополь и Краснодарский край, г. Сочи.

В рамках Программы благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» продолжим реализацию заключенного в 2015 году Соглашения с Государственным казенным учреждением г. Севастополь «Центр содействия семейному воспитанию» по оказанию помощи Севастопольскому детскому дому.

№ п/п	Социальная программа
-------	----------------------

<p><b>1.</b></p>	<p><b><u>Коллективный договор</u></b></p> <p>Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2018-2020гг., действие которого распространяется на всех работников Общества.</p> <p>В документе структурированы социальные компенсации и выплаты по целевым группам, предусмотрены компенсации и выплаты социального характера неработающим пенсионерам.</p> <p>Стороны социального партнерства – МГК «Электропрофсоюз, МОМ и МО ВЭП. Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 59 % от общего числа работников.</p> <p>В соответствии с Коллективным договором ПАО «МОЭСК» на 2018 -2020 гг. работникам (по их заявлению) предоставляются:</p> <p><b>Материальная помощь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ при рождении ребенка;</li> <li>▪ при регистрации брака;</li> <li>▪ при уходе в армию;</li> <li>▪ единственному родителю к 1 сентября (на каждого ребенка школьного возраста);</li> <li>▪ при стихийных бедствиях, пожарах, кражах;</li> <li>▪ в связи с погребением работников и их родственников.</li> </ul> <p><b>Ежемесячная материальная помощь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ родителю, состоящему в трудовых отношениях с Обществом и находящемуся в отпуске по уходу за ребенком исполнения ребенку полутора лет;</li> <li>▪ лицам, в случае гибели работника на производстве;</li> <li>▪ при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания.</li> </ul> <p><b>Единовременная выплата:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ работнику при расторжении с ним трудового договора после установления ему трудовой пенсии по старости.</li> <li>▪ льготы, гарантии и компенсации:</li> <li>▪ на содержание в детских дошкольных учреждениях детей работников;</li> <li>▪ на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;</li> <li>▪ на содержание детей-инвалидов;</li> <li>▪ на санаторно-курортное обеспечение работников;</li> <li>▪ вознаграждение работникам, удостоенным государственных, отраслевых и ведомственных наград;</li> <li>▪ ежемесячная дотация стоимости питания по 2 тыс.руб. для следующих категорий работников: рабочие, мастера и старшие мастера филиалов Общества;</li> <li>▪ льготы и выплаты неработающим пенсионерам и участникам ВОВ, трудового фронта, бывшим несовершеннолетним узникам нацистских концлагерей, ветеранам, участникам боевых действий (ко Дню Ветерана, ко Дню Победы, Дню Энергетика, 8 марта, 23 февраля, юбилейным датам, ежеквартальная выплата).</li> </ul> <p><b>Дополнительные оплачиваемые отпуска из расчета среднего заработка по следующим основаниям:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ в День знаний (1 сентября, либо иной первый день учебного года, в случае, если в этот день Работник обязан выполнять свои трудовые обязанности) одному из родителей либо опекуну, воспитывающему детей – учащихся младших классов (1–4 класс), – 1 (один) рабочий день;</li> <li>▪ отцу - при рождении ребенка – 1 (один) рабочий день;</li> <li>▪ вступление в брак Работника – 1 (один) рабочий день (если брак заключается впервые);</li> <li>▪ смерть супруга(-и) Работника, членов его семьи (детей, родителей, родных братьев и сестер) – 3 (три) рабочих дня;</li> </ul> <p><b>Отпуска без сохранения заработной платы (помимо случаев, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации), по следующим основаниям:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ отцу - при рождении ребенка – до 5 (пяти) календарных дней;</li> <li>▪ вступление в брак Работника – до 5 (пяти) календарных дней;</li> <li>▪ вступление в брак детей Работника – до 5 (пяти) календарных дней;</li> <li>▪ смерть супруга(-и) Работника, членов его семьи (детей, родителей, родных братьев и сестер Работника) – до 5 (пяти) календарных дней;</li> <li>▪ переезд на новое место жительства – до 5 (пяти) календарных дней.</li> </ul>
<p><b>2.</b></p>	<p><b><u>Программы страховой защиты</u></b></p> <p>Добровольное медицинское страхование персонала на 2018 год организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.</p>

	<p>Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней в течение 24 часов в сутки по централизованному договору с АО «СОГАЗ». Объектом страхования явились имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, а также заболеваний, впервые диагностированных в течение срока действия договора.</p>
3.	<p><b>Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей</b></p> <p>В 2018 г. санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников в Обществе было организовано в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом от 11.09.2015 № 1148.</p> <p>Бесплатные путевки предоставлялись:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ работникам - по результатам обязательного периодического медицинского осмотра;</li> <li>▪ неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК» - не чаще 1 раза в два года.</li> </ul> <p>детям школьного возраста – на период летних каникул не более 2-х смен в детские оздоровительные лагеря, а ребенку, воспитывающемуся 1 родителем, или ребенку-инвалиду – на весь период летних каникул.</p>
4.	<p><b>Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия</b></p> <p>Физическая культура и спорт – важнейшая составляющая здорового образа жизни, поэтому привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий является одной из основных задач социальной политики ПАО «МОЭСК».</p> <p>Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта как: лыжные гонки, перетягивание каната, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис.</p> <p>В 2018 г. в общекомандном зачете Спартакиады среди спортивных коллективов ПАО «МОЭСК» призовые места распределились следующим образом:</p> <p>I место – Московские кабельные сети          II место – Восточные электрические сети          III место – Северные электрические сети</p> <p>По итогам состязаний были сформированы сборные команды ПАО «МОЭСК» по видам спорта, которые принимали участие во внешних отраслевых соревнованиях.</p> <p>В соревнованиях компаний Группы Россети сборная Общества по лыжным гонкам и хоккею заняли – 2 место, команды по волейболу и настольному теннису – 3 место.</p> <p>В рамках VII Всероссийской Спартакиады трудящихся спортсмены - энергетики выиграли турнир по мини-футболу.</p> <p>В соревнованиях Минэнерго РФ лыжники и легкоатлеты в составе сборной команды «Россети» завоевали 1 место, мини-футбол - 2 место, хоккейная команда – 3 место.</p> <p>В 2018 г. проведено более 200 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в том числе: внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие около 2000 работников.</p> <p>Организован на регулярной основе тренировочный процесс спортивных команд Общества по волейболу, настольному теннису, хоккею, баскетболу и футболу.</p>
5.	<p><b>Культурно-массовые мероприятия</b></p> <p>В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа ПАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в ПАО «МОЭСК» ведется активная культурно-массовая работа.</p> <p>В 2018г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «МОЭСК» проведено более 120 мероприятий, в которых приняли участие более 10 000 работников Общества. Основные культурно-массовые мероприятия 2018 года: комплекс мероприятий, посвященных 73-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг., 77-летию начала ВОВ и Битвы за Москву, а так же 13-летие Компании, День молодежи, VII Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК», Конкурс детского рисунка «Профессия энергетика глазами наших детей», IX Форум молодежи ПАО «МОЭСК».</p> <p>Дети работников Общества, победители конкурса детского рисунка ПАО «МОЭСК», приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети».</p> <p>Общество курирует 20 памятников Великой Отечественной войны. Во всех филиалах проводятся торжественные митинги на курируемых памятниках) с выносом копий Знамен Победы и проведением Вахт Памяти членами Советов молодых работников филиалов и ветеранов Общества. Работники компании ежегодно участвуют в шествии «Бессмертный полк», а музыканты с баянами, гармошками и гитарами обеспечивают музыкальное сопровождение шествия.</p>

6.	<p><b>Работа с молодежью</b></p> <p>В филиалах Общества активно работают Советы молодежи, в 2012 году сформирован Объединенный Совет молодежи ПАО «МОЭСК». Члены Советов молодежи принимают непосредственное участие во всех социально-значимых мероприятиях Общества.</p> <p>В 2018 году при непосредственном участии представителей Объединенного совета молодежи Общества и советов молодежи филиалов были организованы и проведены следующие мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Субботник в парке культуры и отдыха «Сокольники», посвященный 13-й годовщине образования ПАО «МОЭСК». Более 200 сотрудников исполнительного аппарата и филиалов приняли участие в благоустройстве Большого розария, посадили 90 кустов роз, установили качели и дровницы, приобретенные на средства ПАО «МОЭСК». Парку также были подарены тележки и вешала для веранды танцев.</li><li>2. 24 марта в актовом зале ПАО «МОЭСК» состоялась первая интеллектуальная игра «Лабиринты разума», в которой приняли участие команды всех филиалов компании.</li><li>3. Ежегодно 09 мая на мемориале "Рубеж обороны Москвы" в дер. Нефедьево Красногорского района проводится торжественный митинг, посвященный Празднику Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945гг., шествие «Бессмертный полк», возложение венков к памятнику Защитникам Москвы - строителям электрозаграждений специалистов инженерных войск и Мосэнерго, построенного по инициативе и на средства ПАО «МОЭСК».</li><li>4. 22 июня на мемориале "Рубеж обороны Москвы" каждый год проводится митинг, посвященный Дню памяти и скорби, возложение венков к памятнику Защитникам Москвы - строителям электрозаграждений специалистов инженерных войск и Мосэнерго, в котором принимают участие ветераны и молодежь Общества.</li><li>5. В рамках социальной кампании в поддержку Всероссийского Фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче в 2018 году молодые работники Общества проводили уроки энергосбережения в общеобразовательных школах региона присутствия, экскурсии студентов на энергообъекты Москвы, музеи и комнаты боевой и трудовой славы филиалов, а также участвовали в мероприятиях фестиваля, которые проходили на Площади Промышленности на ВДНХ в отдельном павильоне ПАО «МОЭСК».</li><li>6. В ПАО «МОЭСК» состоялись уже семь игр Клуба веселых и находчивых энергетиков. Традиционно Игры проходят в ММЦ «Планета КВН». В 2018 году игра состоялась 13 октября в формате корпоративного фестиваля на тему «Как я провел ЛЕТО».</li><li>7. 30 июня на площадке «Яблоневый сад» в Крылатском собрались около 200 молодых специалистов ПАО «МОЭСК». Ежегодно молодежь МОЭСК из всех филиалов и исполнительного аппарата съезжается вместе, чтобы отметить День молодежи и поучаствовать в различных соревнованиях и конкурсах. В 2018 году молодые сотрудники компании прошли увлекательный детективный квест и поучаствовали в творческо-песенном конкурсе, что лаконично отразилось в девизе мероприятия «Молодежь! Найдешь! Споешь!»</li><li>8. Ежегодно, начиная с 2009 года, молодые работники Общества в рамках проекта «Доброе электричество - детям» проводят уроки электробезопасности и энергосбережения в детских образовательных учреждениях Москвы и Московской области. Всего в 2018 году было проведено около 200 уроков, участниками которых стали свыше 5 тысяч ребят.</li></ol> <p>Кроме того, была активизирована работа с педагогами. При поддержке Департамента образования г. Москвы молодые работники Общества выступили на 11 специализированных семинарах по детской безопасности, в которых приняли участие около 300 педагогов. Усилия ПАО «МОЭСК» в области детской электробезопасности были по достоинству оценены и профессиональным сообществом. Проект «Доброе электричество - детям» занял первое место в номинации «Безопасная энергия» по итогам Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК- 2018».</p> <ol style="list-style-type: none"><li>9. 20 октября с участием молодежного актива Общества организован детский праздник для участников Конкурса детского рисунка «Профессия энергетика глазами наших детей».</li><li>10. 15 сентября 2019 года на базе ПАО «Мосэнерго» состоялась интеллектуальная игра «Битва умов». Команда Молодежного совета ДЖКХ г.Москвы «Коммуналка», в которую входили молодые специалисты ПАО «МОЭСК», заняла первое место.</li></ol> <p>В 2018 годы молодые работники ПАО «МОЭСК» приняли участие в Конференциях и Форумах разного уровня:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 3 августа 2018г. в Малом Конференц-зале Правительства Москвы под эгидой Департамента Жилищно-коммунального хозяйства города Москвы прошли мероприятия Молодежного совета при ДЖКХ. Молодые представители предприятий столицы озвучили свои «Идеи преобразования городского пространства». На Конференции «Проекты будущего: новые «точки притяжения» в городе» заслушали их отчеты и предложения. Объединенный Совет молодежи МОЭСК со своим проектом: «Опыт ПАО «МОЭСК» по развитию инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и</li></ol>
----	---



	<p>Московской области» занял 1-е место.</p> <p>2. 24-25 мая 2018 года в г.Санкт-Петербурге проходили финальные мероприятия Международного экономического форума. В составе команды ПАО «Россети» молодые работники ПАО «МОЭСК» приняли участие в презентации проектов в области цифровизации энергообъектов перед профессиональным международным жюри в Конгрессно-выставочном центре «Экспофорум».</p> <p>3. Команда ПАО «МОЭСК» заняла 2-е место в Лиге молодых специалистов в рамках VI Международного инженерного чемпионата CASE-IN, проходившего в Москве 30-31 мая 2018 года.</p> <p>4. Команда молодых специалистов ПАО «МОЭСК» в составе команды ПАО «Россети» представила инновационные решения для развития электроэнергетики на Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2018», который проходил с 29 июля по 4 августа в Калужской области.</p> <p>5. 6 октября в рамках Российской энергетической недели 2018 года в Манеже прошел Молодежный день, в котором приняли участие более 50 молодых работников ПАО «МОЭСК». В интерактивных сессиях команда ПАО «Россети», в которую входили работники ПАО «МОЭСК», с проектом «Система оповещения потребителей» заняла 2-е место.</p> <p>Также молодежь ПАО «МОЭСК» приняла участие в работе молодежной сессии - совещании о лучших практиках участия молодежи в рамках Фестиваля #ВместеЯрче.</p> <p>В «Битве умов молодежных советов ДЖКХ» (БУМС) команда МОЭСК заняла третье место из пятнадцати команд.</p> <p>Команда КВН филиала МКС ПАО «МОЭСК» «Спротивление бесполезно» представляла на Кубке КВН #ВместеЯрче ГК Россети и в упорной борьбе с квнщиками ГАЗПРОМ НЕФТИ, СИБУРа и СУОКа заняла второе место.</p> <p>С 27 февраля 2015 года в МОЭСК в филиале МКС действует поисковый отряд «Возрождение». В отряде около 40 поисковиков. Они организуют экспозиции, состоящие из образцов оружия, предметов военного быта и документов, найденных в ходе раскопок. В подразделениях ПАО «МОЭСК» постоянно действуют выставки и инсталляции экспонатов времен Великой Отечественной войны.</p> <p>ПО «Возрождение» активно взаимодействует с Объединенным советом молодежи и Координационным советом ветеранов войны и труда, организывает встречи молодежи с ветеранами Великой Отечественной войны 1941-1945 гг.</p>
7.	<p><b>Улучшение жилищных условий</b></p> <p>С 2012г. в Обществе реализуется Положение об улучшении жилищных условий работников. В рамках корпоративной поддержки производится компенсации затрат по найму жилья, в рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров, скидки стоимости жилья у компании застройщика ГК МИЦ.</p>
8.	<p><b>Пенсионное обеспечение</b></p> <p>В Обществе с 2005г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности, утвержденное Советом директоров.</p> <p>Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «МОЭСК» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.</p> <p>Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).</p> <p>В соответствии с Положением о НПО работников Общества источником финансирования НПО являются средства Общества. Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании Положения и утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества.</p>
9.	<p><b>Забота о ветеранах</b></p> <p>В ПАО «МОЭСК» на учете состоит 6273 пенсионеров, в том числе – 5 096 неработающих, из них участников Великой Отечественной войны – 14, участников трудового фронта в годы ВОВ – 77, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей – 9, жителей блокадного Ленинграда – 2.</p> <p>В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам ВОВ, трудового фронта, несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий. Организовано медицинское и санаторно-курортное обслуживание пенсионеров.</p> <p>Ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают участие в мероприятиях совместно с Советами молодежи.</p>
10.	<p><b>Благотворительные и социальные программы. Спонсорская поддержка</b></p> <p>ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив.</p> <p>В 2018г. в Обществе реализованы более 35 благотворительных долгосрочных и приоритетных проектов.</p>



В преддверии Дня защиты детей компания выступила соорганизатором концерта «Непоседы» «Взрослые и дети», на который приглашены приемные, опекунские семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

По проекту «Дуальное образование» (техникумы, колледжи, ВУЗы) Общество оказывает помощь в сфере образования:

- поддержка техникумам: ГБПОУ МО «Шатурский энергетический техникум», ГБПОУ г. Москвы «Колледж современных технологий имени Героя Советского Союза М.Ф. Панова»;
- ФГБОУ НИУ «МЭИ» - на проведение научно-практической летней школы «Молодой инженер-исследователь»;
- Фонду развития МЭИ - на развитие энергетического института, издание учебно-методической литературы.

По проекту «Лучик света» (детским домам для детей с нарушением здоровья, слуха, специализированным учреждениям):

- ГБОУ г. Москвы «Специальная (коррекционная) школа № 1708» на приобретение пособий, игрушек, специализированной мебели и прочего для нужд школы;
- ФГБУ «Сергиево-Посадский детский дом», Творческому коллективу детей и молодёжи с нарушением слуха «Ангелы надежды» на приобретение слуховых аппаратов, оборудования для классов;
- ГБУЗ МО «Психоневрологическая больница для детей с поражением ЦНС с нарушением психики»: приобретение подарков для развития моторики и творчества для оснащения класса трудотерапии пациентов, приобретение медицинского оборудования.

В рамках реализации Соглашения с Государственным казенным учреждением г.Севастополь «Центр содействия семейному воспитанию» оказана помощь Севастопольскому детскому дому на приобретение мебели и прочего.

По проекту оказания помощи спортивным учреждениям:

- АНО по возрождению спортивных традиций «Лыжный клуб Наседкина Н.С.» на приобретение спортивного оборудования и расходных материалов;
- ООО «Федерация водного поло России» на подготовку и участие женской сборной команды России в международных соревнованиях по водным видам спорта;
- ООСО «Федерация современного пятиборья России» (ФСПр) на развитие современного пятиборья России;
- АНО «Профессиональный шахматный клуб «ПроФЧесККлуб» на пропаганду и популяризацию шахмат в Российской Федерации, проведение соревнований и другое.

По проекту оказания помощи учреждениям в сфере культуры, религиозным организациям:

- оказана благотворительная помощь для поискового отряда «Возрождение» на приобретение оборудования для поисковых работ. Проводятся работы по обнаружению, эксгумации и перезахоронению останков солдат Красной Армии, павших в годы Великой Отечественной Войны при защите нашей Родины;
- на улучшение инфраструктуры храмовых комплексов: РО «Донской ставропигиальный мужской монастырь», РО «Алексеевский ставропигиальный женский монастырь г.Москвы Русской Православной Церкви», РО «Подворье Патриарха Московского и Всея Руси При Храме Иконы Божией Матери «Отрада и Утешение»;
- на реализацию проекта «Помощь детям» благотворительной программы «Адресная помощь неизлечимо больным людям» Благотворительный фонд «Вера».

Реализовано более 26 волонтерских акций:

- проект «Доброе электричество» - проведение открытых уроков электробезопасности в образовательных детских учреждениях;
- «День донора» - ежегодная акция ко Всемирному Дню донора, в 2018 г. приняло участие 309 человек;
- «Наш лес. Посади свое дерево» - в 2018г. более 13 тыс. саженцев и семян деревьев разных пород было высажено энергетиками ПАО «МОЭСК» в ходе экологической акции на территории Подмосквья.

В 2018 году компания стала Лучшей социально-ориентированной компанией в энергетике в номинациях «Поддержка отраслевых некоммерческих и общественных организаций» и «Содействие развитию практики благотворительной деятельности».

### **Наградная политика**

п/п	Вид наград	Количество/чел.
1	Поощрения Президента РФ	<b>1</b>
2	Награды Правительства Москвы и Московской области	<b>113</b>

3	Отраслевые награды Ассоциации «ЭРА России»	<b>48</b>
4	Министерства энергетики РФ	<b>79</b>
5	ПАО "Россети"	<b>127</b>
6	ПАО "МОЭСК"	<b>1527</b>
<b>ИТОГО:</b>		<b>1895</b>

В рамках проведения Субботника в Парке Сокольники в апреле 2018 года было проведено торжественное награждение работников ПАО «МОЭСК» корпоративными наградами ПАО «МОЭСК», за многолетний добросовестный труд на благо развития ПАО «МОЭСК» и в связи с празднованием Дня компании ПАО «МОЭСК».

31 июля 2018 года на базе филиала ПАО «МОЭСК» - «Московские высоковольтные сети» состоялось выездное совещание с участием Мэра Москвы С.С. Собянина. С. С. Собянин наградил 1 работника ПАО «МОЭСК» Почетной грамотой Правительства Москвы, 9 работников ПАО «МОЭСК» Благодарностью Мэра Москвы.

22 августа 2018 года проведено вручение наград Правительства Москвы и Мэра Москвы Заместителем Мэра П.П. Бирюковым в ПАО «МОЭСК». Награждено 2 работника ПАО «МОЭСК» Почетной грамотой Правительства Москвы, 11 работников награждены Благодарностью Мэра Москвы, две Благодарности Мэра Москвы объявлены трудовым коллективам ПАО «МОЭСК», 14 работников удостоены награждения Благодарственными письмами Мэра Москвы.

За многолетний, добросовестный труд и в связи со знаменательной датой - 65 лет филиалу «Западные электрические сети» корпоративными наградами ПАО «МОЭСК» награждено 60 работников филиала «Западные электрические сети» и 3 работника филиала корпоративными наградами ПАО «Россети».

За многолетний, добросовестный труд и в связи с 90 – лением со дня образования филиала «Южные электрические сети» корпоративными наградами ПАО «МОЭСК» награждено 30 работников филиала «Южные электрические сети» и 13 работников филиала ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации.

За существенный вклад в подготовку и проведение Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 2 работника ПАО «МОЭСК» награждено Нагрудным знаком «За профессиональное мастерство», 37 работников награждены Почетными грамотами ПАО «Россети», 1 работнику объявлена Благодарность ПАО «Россети».

За большой личный вклад в развитие топливно – энергетического комплекса, многолетний добросовестный труд и в связи с успешной подготовкой и проведением Чемпионата Мира по футболу FIFA 2018 года 2 работника ПАО «МОЭСК» награждены Почетными грамотами Министерства энергетики Российской Федерации и 1 работнику объявлена Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации.

14 декабря 2018 года в Доме Правительства Московской области прошло торжественное мероприятие, посвященное празднованию Дню энергетика 2018 года. Награждено 4 работника ПАО «МОЭСК» Знаком «За заслуги перед Московской областью» III степени, 1 работник удостоен награждения Знаком Преподобного Сергия Радонежского, 4 работника награждены Почетным званием «Заслуженный энергетик Московской области», одному работнику объявлена Благодарность Губернатора Московской области, одному трудовому коллективу ПАО «МОЭСК» объявлена Благодарность Губернатора Московской области, 1 работник награжден Благодарственным письмом Московской областной Думы.

В рамках празднования профессионального праздника Дня энергетика 11 работников ПАО «МОЭСК» награждено Почетными грамотами Министерства энергетики Российской Федерации, 19 работникам объявлена Благодарность Российской Федерации, 33 работника ПАО «МОЭСК» награждены отраслевыми наградами Ассоциации «ЭРА России», 2 работника награждены Почетным знаком «За вклад в развитие электросетевого комплекса» II степени, 19 работников награждено Почетными грамотами ПАО «Россети», 10 работников награждены Благодарностями ПАО «Россети», 1 работник удостоен занесения на Доску почета электросетевого комплекса.

Основными задачами в области социальной политики на 2019 г. являются:

1. Обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов;
2. Выполнение обязательств по Коллективному договору ПАО «МОЭСК» на 2018-2020 годы;
3. Увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом;
4. Оказание поддержки патриотической региональной общественной организации «Поисковый отряд «Возрождение»».

## 4. Корпоративное управление

### 4.1. Система корпоративного управления

#### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина:

**Какие основные результаты и достижения в части работы Вашего блока Вы могли бы выделить/подчеркнуть в отчетном периоде?**

В 2019 году одной из важнейших целей деятельности Компании было совершенствование действующей системы корпоративного управления. Компания продолжила соблюдать принципы информационной открытости и прозрачности в своей деятельности, что обеспечило соблюдение баланса интересов всех заинтересованных сторон. Обществом была продолжена работа по приведению системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» в соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного для применения Банком России и требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа, что позволило сохранить акции Компании во Втором уровне Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа

Кроме того, в 2018 г. акционерами Компании был утвержден ряд внутренних документов приводящих систему корпоративного управления в соответствие с новыми требованиями Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Так на годовом Общем собрании акционеров утверждены новые редакции Устава, Положения о Правлении, Положения о Совете директоров, Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (Протокол от 13.06.2018 № 20).

В 2018 году Обществом впервые были выплачены дивиденды в соответствии с новым Положением о дивидендной политике Компании, предусматривающим обеспечение выполнения требований распоряжения Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р, а также распределение чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов в размере не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в т.ч. консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Результатом реализации в 2018 году мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в Компании стало подтверждение независимым рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» рейтинга корпоративного управления на уровне «A++.gq. «Наивысший уровень качества управления».

#### Существенные аспекты модели/системы корпоративного управления

Корпоративное управление представляет собой всеобъемлющую систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами Общества и другими заинтересованными сторонами, а также всесторонний комплекс способов/принципов воздействия, нацеленных на обеспечение корпоративных интересов и выраженных в отношениях корпоративного контроля.

Система корпоративного управления Компании это действенный и эффективный инструмент управления Компанией, обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития, прозрачности и информационной открытости, укрепления ее репутации и повышения ее инвестиционной привлекательности.

Система корпоративного управления ПАО «МОЭСК» формируется в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, а также исходя из обязательств Общества в связи с обращением его ценных бумаг на российском фондовом рынке. ПАО «МОЭСК» ориентируется на лучшие российские и международные стандарты и передовую практику построения корпоративных отношений, а также учитывает изменения законодательства в части корпоративного управления.

**Основными элементами системы и модели корпоративного управления ПАО «МОЭСК» являются:**

- обеспечение своевременной и полной реализации законных прав и интересов всех акционеров/держателей ценных бумаг и инвесторов Общества;
- обеспечение информационной прозрачности и открытости о деятельности Общества;
- развитие эффективных механизмов взаимодействия между органами управления и контроля Общества, а также их взаимодействие с акционерами/держателями ценных бумаг и потенциальными инвесторами;
- реализация системы управления рисками и внутреннего контроля;
- развитие корпоративной культуры и этики в Обществе;
- развитие механизмов взаимодействия ПАО «МОЭСК» с его дочерними обществами.

Основополагающим, при построении и функционировании системы корпоративного управления в Обществе, является ориентированность на принципы, закреплённые в Кодексе корпоративного управления Общества и на удовлетворенность интересов всех сторон корпоративных отношений.

#### Акционеры и взаимодействие с акционерами

Организация взаимодействия между акционерами Общества является одной из основных задач системы корпоративного управления, ввиду участия в акционерном капитале Компании мажоритарного акционера и

миноритарных акционеров. Создание эффективной системы учета интересов всех акционеров обеспечивается благодаря эффективной работе Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления<sup>12</sup> корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Принцип	Сущность принципа
<b>Подотчетность</b>	Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества
<b>Справедливость</b>	Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
<b>Прозрачность</b>	Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
<b>Ответственность</b>	Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, Генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействиями).

#### **Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления**

ПАО «МОЭСК» постоянно анализирует лучшую российскую и международную практику корпоративного управления, придерживается политики постоянного совершенствования системы корпоративного управления и приведения ее в соответствие с лучшими международными стандартами.

В Обществе действует утвержденный Советом директоров Кодекс корпоративного управления (Протокол № 194 от 15.03.2013), сформулированный с учетом положений российского законодательства и Устава Общества.

Компания стремится к соблюдению положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 и Правил листинга, утвержденных Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа 10.09.2018 (Протокол № 7).

В отчетном году в Обществе продолжена работа по приведению действующих в ПАО «МОЭСК» стандартов и модели корпоративного управления в соответствие положениям нового российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга.

В Устав Общества было внесено изменение расширяющее компетенцию Совета директоров в части вопросов, связанных с деятельностью Департамента внутреннего аудита.

Также, были признаны независимыми два члена Совета директоров<sup>13</sup>, актуализированы действующие нормативные документы, регламентирующие деятельность Совета директоров и Правления.

Кроме того, Советом директоров Общества в 2018 г. утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

Совет директоров Компании рассмотрел отчет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, в составе Годового отчета Общества.

Методология, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплена в Кодексе корпоративного управления и в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления.

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, приведены более подробно в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 6.6. к Годовому отчету.

<sup>12</sup> Утвержден решением Совета директоров Общества 14.03.2013 ( протокол от 15.03.2013 № 194).

<sup>13</sup> Совет директоров 01.08.2018 (протокол от 02.08.2018 № 362) признал Логовинского Е.И. и Никитина С.А. независимыми директорами. В связи с позицией ПАО Московская Биржа о необходимости включения дополнительной информации в мотивированное обоснование признания отдельных членов Совета директоров ПАО «МОЭСК» независимыми, 09.11.2018 Совет директоров Общества признал Логовинского Е.И. и Никитина С.А. независимыми директорами с учетом включения дополнительной информации (протокол от 12.11.2018 № 368) .

Таким образом, действующая система корпоративного управления в Компании учитывает большинство закрепленных в Кодексе принципов, благодаря чему независимым рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» был 29.10.2018 подтвержден наивысший рейтинг корпоративного управления - A++.gq «Наивысший уровень качества управления».

Анализ качества дополнительной самооценки Общества на добровольной основе осуществляется, руководствуясь Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной Приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 в 2014 г, однако сведения о результатах такой оценки не включаются в настоящий годовой отчет, поскольку ПАО «МОЭСК» не относится непосредственно к компаниям с государственным участием.

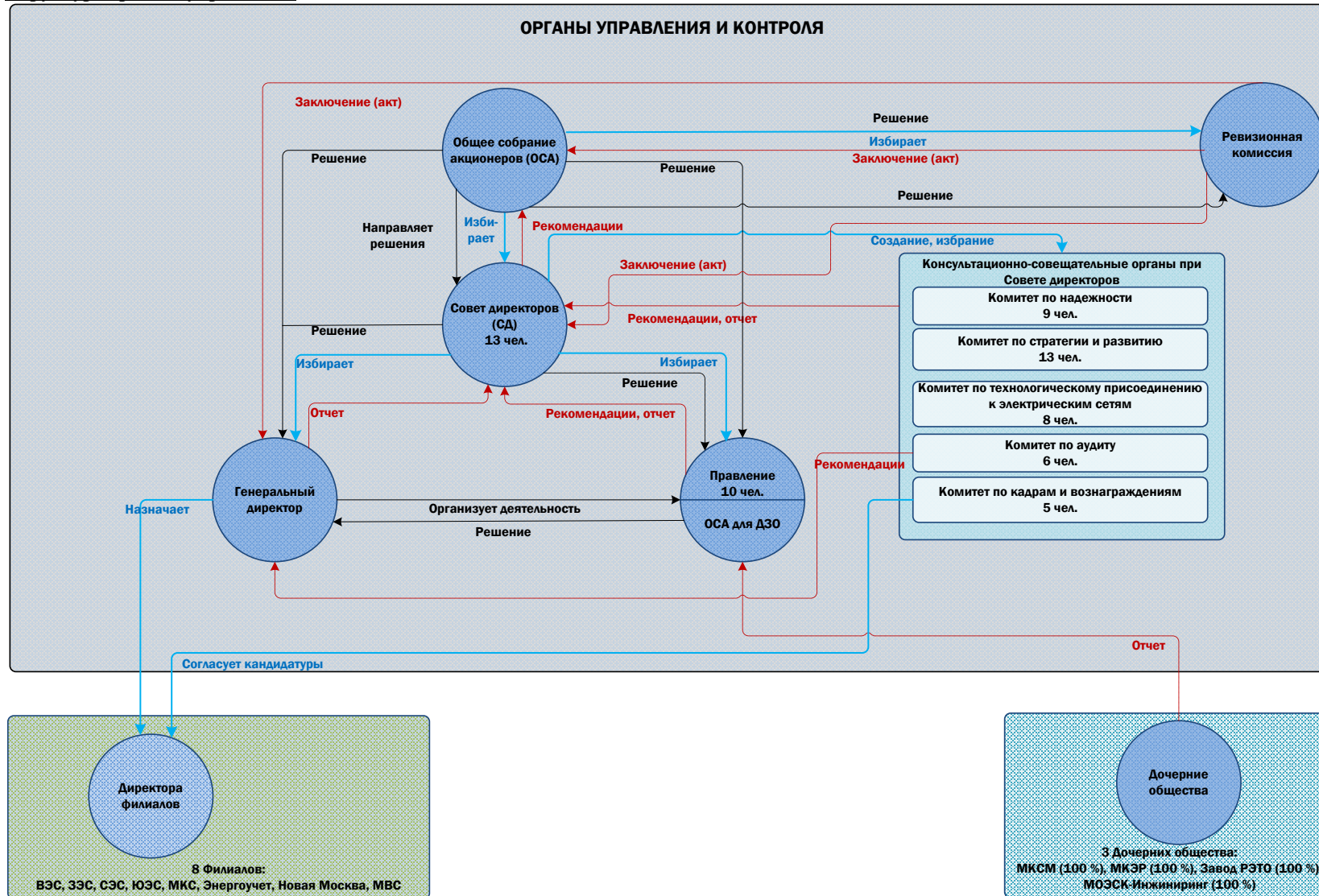
**Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества:**

Положение об Общем собрании акционеров Общества	Протокол № 19 от 14.06.2017	Общее Собрание акционеров
Положение о Совете директоров Общества	Протокол № 20 от 13.06.2018	Общее Собрание акционеров
Положение о Правлении	Протокол № 20 от 13.06.2018	Общее Собрание акционеров
Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества	Протокол № 331 от 17.11.2017	Совет директоров
Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества	Протокол № 287 от 30.04.2016 (Изменения: Протокол № 305 от 30.12.2016)	Совет директоров
Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров Общества	Протокол № 54 от 28.12.2007 (Изменения: Протокол № 285 от 25.04.2016)	Совет директоров
Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества	Протокол № 238 от 25.08.2014	Совет директоров
Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества	Протокол № 206 от 02.09.2013 (Изменения Протокол № 326 от 21.07.2017)	Совет директоров

Внутренние документы раскрыты на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы»



**Структура органов управления**



### **Совершенствование модели и практики корпоративного управления**

ПАО «МОЭСК» продолжает совершенствовать систему корпоративного управления, приводя ее в соответствие с требованиями законодательства, потребностями Общества, интересами акционеров и лучшими корпоративными практиками с целью создания эффективного инструмента управления с учетом сохранения максимальной прозрачности.

В целях совершенствования корпоративного управления в Обществе в 2018 г. проводилась работа по актуализации и приведению в соответствие новым правилам и стандартам корпоративного управления учредительных и внутренних документов Общества и приведение действующей системы корпоративного управления в соответствие с новыми Правилами листинга Московской Биржи:

актуализированы Положения, регулирующие деятельность Правления, Совета директоров;

решением Совета директоров Общества признаны независимыми два члена Совета директоров;

внесены изменения в состав Правления Общества;

утверждено Положение о дивидендной политике Общества в новой редакции;

в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров избран Директор фонда энергетического развития Пикин С.С.

В отчетном периоде утверждены новые редакции следующих документов в области корпоративного управления:

Устав Общества	Протокол № 20 от 13.06.2018	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положение о Правлении	Протокол № 20 от 13.06.2018	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положение о Совете директоров Общества	Протокол № 20 от 13.06.2018	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции	Протокол № 20 от 13.06.2018	Общее Собрание акционеров	Новая редакция

Таким образом, реализация всех перечисленных мероприятий позволила Обществу продолжить работу по приведению системы корпоративного управления в соответствие с требованиями нового российского Кодекса корпоративного управления и Правил листинга Московской Биржи для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень котировального списка.

В 2019 году при проведении Общих собраний акционеров будет продолжено использование телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия.

### **Рейтинг корпоративного управления**

В целях оценки уровня корпоративного управления Обществом заключен договор с независимым рейтинговым агентством АО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА», которое ежегодно проводит внешнюю оценку и присваивает рейтинг корпоративного управления. В результате проведенных исследований за 6 летний период оценки уровня корпоративного управления, в Обществе динамично повышалось и удерживало высокий уровень данного рейтинга:

Рейтинговое агентство	Уровень	Дата присвоения	Рейтинг
Эксперт РА	Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше	14.12.2012	«7+. Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше средних»
Эксперт РА	Передовая практика корпоративного управления	20.01.2014	«8. Передовая практика корпоративного управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	03.02.2015	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	13.01.2016	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	09.02.2017	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	29.10.2018	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»

С отчетом о присвоении рейтинга качества управления ПАО «МОЭСК» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Рейтинги» / «Рейтинг корпоративного управления».

## **4.2. Органы управления**

В соответствии с Уставом ПАО «МОЭСК», система органов управления и контроля Компании включает:

- **Общее собрание акционеров** – высший орган управления, посредством которого акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компании.
- **Совет директоров** – орган управления, решающий вопросы общего руководства деятельностью Общества, а также осуществляющий контроль за деятельностью исполнительных органов.
- **Правление и Генеральный директор** – исполнительные органы управления Компании, осуществляющие руководство ее текущей деятельностью. К компетенции этих органов относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров.

### **4.2.1. Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Исключительная компетенция Общего собрания акционеров закреплена в ст. 10 Устава Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК».

В отчетном 2018 г. состоялось одно Общее собрание акционеров Общества – очередное годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 07 июня 2018 г. в отеле «Пальмира Бизнес Клуб» по адресу г. Москва, Новоданиловская набережная д.6.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по результатам 2017 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить в новой редакции Устав, а также внутренние документы Общества: Положение о Правлении, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» вознаграждений и компенсаций, Положение о Совете директоров;
- одобрить участие ПАО «МОЭСК» в Ассоциации «НП Совет рынка» и Ассоциации СРО «Центризыскания».

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Общее собрание акционеров»/«Решения».

### **4.2.2. Совет директоров**

Совет директоров Общества - коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность Единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом и/или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «МОЭСК» к компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ПАО «МОЭСК» определена Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ст. 15).

#### **Состав Совета директоров**

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2018 году действовало два состава Совета директоров. Информация по членам Совета директоров обоих составов представлена в нижеследующих таблицах.

Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

**Состав Совета директоров, действующий с 08.06.2017– 07.06.2018**

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Ливинский Павел Анатольевич (Председатель Совета директоров с 21.09.2017)	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	6	-	0/0
2.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров до 20.09.2017)	Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	7	-	0/0
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист – международник со знанием иностранного языка.	05.06.2008	8	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	16	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
5.	Демин Андрей Александрович	Член Правления ПАО «Россети»	1974	Запорожский Государственный Университет Запорожский институт экономики и информационных технологий	13.03.2014	7	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1995 г., юриспруденция	13.03.2014	5	-	0/0

7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	6	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского, 1989	30.06.2010	11	Комитет по стратегии и развитию	0/0
9.	Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент – Финансовый директор НПФ «ГАЗФОНД»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления. Кандидат экономических наук; Manchester Business School (Великобритания) Степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы».	06.06.2016	2	Комитет по аудиту	0/0
10.	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	1967	МГУ им М.В. Ломоносова, 2001 г., финансы и кредит, Магистр экономики	13.03.2014	5	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик»; Академия Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	6	Комитет по стратегии и развитию	0/0



12.	Исаев Олег Юрьевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»	1969	Военный Краснознаменный институт, «Правоведение», Юрист Российская академия государственной службы при Президенте РФ, «Государственное и муниципальное управление», Менеджер; Профессиональная переподготовка по направлению «Менеджмент в электроэнергетике», Доктор юридических наук	06.06.2016	2	Комитет по аудиту	0/0
13.	Петухов Константин Юрьевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	1971	Алтайский государственный университет (финансы и кредит), экономист.	08.06.2017	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

**Состав Совета директоров, действующий с 07.06.2018**

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество в избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Ливинский Павел Анатольевич (Председатель Совета директоров)	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети»	1980	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика», 2001 Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, магистр по направлению «менеджмент», 2003	26.06.2013	7	-	0/0
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	17	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
3.	Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	1965	Московский энергетический институт, 1988, специальность «Динамика и прочность машин»	07.06.2018	1	-	0/0

4.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист – международник со знанием иностранного языка.	05.06.2008	9	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
5.	Гончаров Юрий Владимирович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	1977	Московский государственный горный университет по направлению «менеджмент», 2000; Московский институт экономики, политики и права по направлению «юриспруденция», 2014	07.06.2018	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
6.	Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент – финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «Газфонд»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления.1994; Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Кандидат экономических наук.1997; Manchester Business School (Великобритания) Степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы», 2006.	06.06.2016	3	Комитет по аудиту	0/0
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств», 1994 ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит», 1999	26.06.2013	7	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского, 1989	30.06.2010	12	Комитет по стратегии и развитию	0/0

		по управлению активами пенсионного фонда)						
9.	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»	1982	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «экономика», Бакалавр экономики, 2003; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность: менеджмент. Магистр Менеджмента, 2005	07.06.2018	1	Комитет по стратегии и развитию	0/0
10.	Романовская Лариса Анатольевна	Главный Советник ПАО «Россети»	1972	Самарская государственная экономическая академия, специальность «экономист», 1995	07.06.2018	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11.	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	1976	Новочеркасский государственный технический университет, специальность «промышленное и гражданское строительство»; Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК, повышение квалификации; Межотраслевой региональный центр повышения квалификации и переподготовки кадров ИрГТУ, факультет повышения квалификации при высшем учебном заведении; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ», профессиональная переподготовка	07.06.2018	1	Комитет по аудиту	0/0
12.	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора –	1984	Российская экономическая академия им. Г.В.Плеханова, специальность:	07.06.2018	1	Комитет по кадрам и	0/0

		Руководитель Аппарата ПАО «Россети»		«Экономика и управление на предприятии.Строительство», 2006			вознаграждениям	
13.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академия Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	7	Комитет по стратегии и развитию	0/0

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 6.4. к Годовому отчету

**Основные решения, принятые Советом директоров в 2018 г.:****05.02.2018, Протокол № 339 от 07.02.2018**

- Утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

**16.02.2018, Протокол № 341 от 19.02.2018**

- Утверждены Сценарные условия формирования инвестиционной программы ПАО «МОЭСК».

**21.02.2018, Протокол № 342 от 22.02.2018**

- Утверждена актуализированная Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2015-2022 гг.
- Утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Утвержден Порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

**22.02.2018, Протокол № 343 от 25.02.2018**

- Одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015-2022 гг., в целях проведения общественного обсуждения.

**05.03.2018, Протокол № 345 от 06.03.2018**

- Утвержден сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018 год и прогнозные показатели на 2019-2022 годы.
- Утверждена Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» на период 2018-2026 гг.

**30.03.2018, Протокол № 350 от 30.03.2018**

- Одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015-2022 гг.

**30.03.2018, Протокол № 351 от 02.04.2018**

- Утверждена Программа благотворительной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018 год.
- Утверждено Положение об информационной политике ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

**20.04.2018, Протокол № 353 от 23.04.2018**

- Рассмотрен отчет Генерального директора Общества по реализации плана развития системы управления производственными активами в ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2017 год.

**27.04.2018, Протокол № 354 от 27.04.2018**

- Предварительно утвержден годовой отчет Общества за 2017 год.
- Предварительно утверждена и вынесена на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2017 год.

**05.06.2018, Протокол № 357 от 06.06.2018**

- Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления по итогам 2017 года.
- Рассмотрен отчет об организации и функционировании системы внутреннего контроля и отчет Единоличного исполнительного органа и Правления Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанных систем.
- Рассмотрен отчет о результатах проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утверждена организационная структура исполнительного аппарата Общества.
- Утвержден отчет за 2017 год о выполнении Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.
- Утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МОЭСК» на 2018 год.
- Утверждено Положение о работе Центрального закупочного органа ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Внесены изменения в состав Центральной конкурсной комиссии ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

**06.06.2018, Протокол № 358 от 07.06.2018**

- Утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «МОЭСК» на 2018-2019 гг.



- Рассмотрен отчет по исполнению производственных программ (ТОиР, ТПиР») за 2017 год.
- Рассмотрен отчет об исполнении бизнес-плана ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2017 год.
- Рассмотрен отчет об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2017 год.
- Рассмотрен отчет об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2017 год.
- Рассмотрен отчет Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2017 год.

**04.06.2018, Протокол № 359 от 07.06.2018**

- Определено приоритетным направлением деятельности Общества развитие цифровых районов электрических сетей (РЭС) на территории г. Москвы и Московской области.

**15.06.2018, Протокол № 360 от 18.06.2018**

- Избран Председатель Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» Ливинский Павел Анатольевич, Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети».

**29.06.2018, Протокол № 361 от 02.07.2018**

- Избран состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

**01.08.2018, Протокол № 362 от 02.08.2018**

- Утвержден отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» за 2017 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 год.
- Утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «МОЭСК» в новой редакции.
- Отдельные члены Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» признаны независимыми директорами.

- Внесены изменения в Положение о дивидендной политике ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

- Избран состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

- Избран состав Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

**31.07.2018, Протокол № 363 от 03.08.2018**

- Рассмотрена информация о развитии цифровых районов электрических сетей ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»: цифровой РЭС на территории Истринского района Московской области.

- Утверждена комплексная программа снижения потерь электрической энергии в сетях ПАО «МОЭСК» на период 2018-2022 гг.

- Внесены изменения в состав Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (11.09.2018, Протокол № 366 от 12.09.2018).

- Внесены изменения в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (11.09.2018, Протокол № 366 от 12.09.2018).

- Избран состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (11.09.2018, Протокол № 366 от 12.09.2018).

**27.09.2018, Протокол № 367 от 28.09.2018**

- Утвержден отчет о выполнении годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «МОЭСК» за 2017 год.

- Утвержден План работы Совета директоров Общества на 2018-2019 гг.

- Согласована кандидатура Петухова Алексея Васильевича на должность Заместителя Генерального директора по передаче и учету электроэнергии ПАО «МОЭСК».

- Прекращены полномочия членов Правления Общества и избраны члены Правления Общества.

- Избран состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

**09.11.2018, Протокол № 368 от 12.11.2018**

- Согласована кандидатура Битнея Дмитрия Леонидовича на должность директора филиала ПАО «МОЭСК» Западные электрические сети.

- Отдельные члены Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» признаны независимыми директорами.

- Утвержден Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «МОЭСК» в новой редакции.

- Утвержден Регламент прохождения платежей ПАО «МОЭСК» в новой редакции.
- Внесены изменения в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- 07.12.2018, Протокол № 369 от 10.12.2018**
- Утверждена актуализированная программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» на период 2018-2026 гг.
- 19.12.2018, Протокол № 371 от 21.12.2018**
- Утверждены актуализированные целевые программы по производственной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2019-2023 гг.
- 25.12.2018, Протокол № 372 от 26.12.2018**
- Принято решение о присоединении к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол №334 от 17.12.2018).
- Утвержден План закупки ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2019 год.
- 28.12.2018, Протокол № 373 от 29.12.2018**
- Утверждено Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» в новой редакции.
- Утверждена Политика ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций в качестве внутреннего документа ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утверждены Сценарные условия формирования Инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» в новой редакции.
- Согласована кандидатура Гвоздева Дмитрия Борисовича на должность Первого заместителя генерального директора – Главного инженера ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- 29.12.2018, Протокол № 374 от 30.12.2018**
- Утверждено Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

Информация о решениях Совета директоров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Совет директоров»/вкладка «Решения».

*Таблица 1. «Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Состоявшихся заседаний Совета директоров, шт. (всего), в т.ч.:	32	32	36	12,5
1.1	в очной форме	6	4	3	-25
2.	Средний процент участия, %	93,5	92,3	90,6	-1,84

*Таблица 2. «Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров»*

№ п/п	Наименование категории вопроса (категории примерные)	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	283	216	194	-10,19
1.1.	выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	2	1	3	200,00
1.2.	утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	35	29	32	10,34
1.3.	корпоративное управление, в т.ч.:	130	112	97	-13,39
1.3.1.	утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	30	15	15	0
1.3.2.	подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	25	23	26	13,04
1.3.3.	организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	23	13	16	23,08
1.3.4.	рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью	15	21	16	-23,81

	исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора				
1.3.5.	оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	10	5	6	20,00
1.3.6.	рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ПАО «МОЭСК»	29	35	18	-48,57
1.4.	контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	53	70	58	-17,14
1.5.	одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	61	4	4	0,00

1.1. Увеличение связано с рассмотрением в 2018 году вопросов, связанных с развитием цифровых районов электрических сетей.

1.2. Увеличение связано с рассмотрением в 2018 году комплексной программы снижения потерь электрической энергии в сетях Общества и увеличением количества рассмотренных вопросов об утверждении кандидатур страховщиков Общества.

1.3.2. Увеличение связано с тем, что в 2018 году Совет директоров давал рекомендации годовому Общему собранию акционеров по большему количеству вопросов, чем в 2017 году.

1.3.3. Увеличение связано с переизбранием в 2018 году Председателя Совета директоров Общества и внесением изменений в составы Комитетов при Совете директоров во 2 полугодия 2018 года.

1.3.4. Уменьшение связано с тем, что в 2017 году рассматривался ряд вопросов, связанных с назначением Директора департамента внутреннего аудита.

1.3.5. Отклонение вызвано увеличением числа обращений, поступивших в Общество.

1.3.6. Уменьшение связано с изменением периодичности рассмотрения вопросов, связанных с деятельностью Общества и прекращением деятельности одного из дочерних обществ в связи с его реорганизацией.

1.4. Отклонение вызвано уменьшением количества рассмотренных отчетов по отдельным направлениям деятельности Общества.

*Таблица 3. «Информация по принятию решений Советом директоров»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	283	216	194	-10,19
1.1.	принято положительных решений	275	214	192	-10,28
1.2.	не принято решений	1	0	0	0
1.3.	перенесено на более поздний срок	7	2	2	0

*Таблица 4. «Информация по голосованию на заседаниях Совета директоров»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	283	216	194	-10,19
1.1.	единогласно	174	133	148	11,28
1.2.	иное	109	83	46	-44,58

Оценка (самооценка) работы Совета директоров не проводилась.

Информация о наличии у членов Совета директоров, Генерального директора и членов Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества) отсутствует.

Займы и кредиты членам Совета директоров, Генеральному директору и членам Правления Общества в отчетном периоде не выдавались.

### **Корпоративный секретарь**

В 2016 году в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям листинга ПАО Московская Биржа. Корпоративным секретарем Общества является Свиринов Алексей Николаевич (на основании решения Совета директоров Общества от 30.12.2016, Протокол № 306 от 31.12.2016). Свиринов А.Н. (г.р. 1983) окончил в 2005 г. Московский Государственный Университет им М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция». Алексей Свиринов

работает в Компании с 2008 года. Подробная информация о занимаемых в Обществе должностях приведена в настоящем разделе в таблице «Информация об опыте работы за последние 5 лет, в т.ч. по совместительству». Свириин А.Н. не владеет акциями Общества и его ДЗО, аффилированность с членами органов управления Общества и акционерами Общества отсутствует, не имеет судимостей, административные правонарушения в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг не совершались. Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров. Совет директоров Общества принимает решение по вопросу об избрании Корпоративного секретаря Общества, определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования Корпоративного секретаря Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям. Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, не позднее чем за 10 (десять) календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества. При этом Совет директоров Общества на основе проведенной оценки работы Корпоративного секретаря и с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям, может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения Корпоративному секретарю Общества, не предусмотренного условиями трудового договора и локальными нормативными правовыми актами Общества. В отчетном году Совет директоров рассмотрел отчет Корпоративного секретаря на заседании 06.06.2018 (протокол № 358 от 07.06.2018). Решение о выплате корпоративному секретарю дополнительного вознаграждения Советом директоров не принималось. Функции Корпоративного секретаря закреплены в п. 4.1. Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного Советом директоров (Протокол № 298 от 03.10.2016).

### **Вознаграждение членов Совета директоров**

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций<sup>14</sup>.

В соответствии с Положением, вознаграждение члену Совета директоров производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в комитете при Совете директоров.

Таблица 5. «Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров» (в разбивке по виду вознаграждения)

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Вознаграждение, руб. за вычетом НДФЛ (всего), в т.ч.:	6 984 617	7 103 344	7 414 894	4,39
1.1.	за участие в заседаниях	6 984 617	7 103 344	7 414 894	4,39
1.2.	дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:				
1.2.1.	за показатель чистой прибыли				
1.2.2.	за увеличение размера рыночной капитализации				

В 2018 г. членам Совета директоров было выплачено 7 414 894 руб. без НДФЛ, что на 4,39 % больше вознаграждения, выплаченного в 2017 г. Увеличение размера вознаграждения связано с тем, что в 2018 г. уменьшилось количество членов Совета директоров на которых наложены законодательные ограничения по выплатам (3 членам Совета директоров не выплачивалось вознаграждение в 2017 г, 2 членам Совета директоров – в 2018 г).

Таблица 6. Выплаты членам Совета директоров (с поименной разбивкой)

№	Ф.И.О	Вознаграждение (общая сумма)	Базовая часть	Составляющая за Председательство в Совете директоров	Составляющая за Председательство в комитетах при Совете директоров	Составляющая за членство в Комитетах при Совете директоров
1	Бударгин Олег Михайлович (председатель СД 08.06.2017 - 10.09.2017)	625 098	586 029	39 069	0	0
2	Гавриленко Анатолий	626 725	569 751	0	0	56 976

<sup>14</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 г. (протокол № 17 от 29.06.2015).

	Анатольевич					
3	Ливинский Павел Анатольевич (Председатель СД 11.09.2017)	651 144	504 637	146 507	0	0
4	Никитин Сергей Александрович	719 513	553 472	0	110 694	55 347
5	Нуждов Алексей Викторович	626 725	569 751	0	0	56 975
6	Грищенко Сергей Валентинович	605 563	504 636	0	0	100 927
7	Демин Андрей Александрович	783 000	602 308	0	120 461	60 231
8	Логовинский Евгений Ильич	608 819	553 472	0	0	55 347
9	Лебедев Сергей Юрьевич	722 769	602 308	0	0	120 461
10	Исаев Олег Юрьевич	662 538	602 308	0	0	60 230
11	Петухов Константин Юрьевич	783 000	569 751	0	113 950	99 299
ИТОГО		7 414 897	6 218 423	185 576	345 105	665 793

#### Обучение членов Совета директоров

В 2018 г. Член Совета директоров, Генеральный директор ПАО «МОЭСК» прошел обучение ФБУ «ИТЦ «ФАС России», семинар «Тарифное регулирование в 2018 году и задачи органов регулирования на 2019 год», 15 – 19.10.2018, г. Ялта.

Аттестация в Центральной Аттестационной комиссии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), 19 – 31.10.2018, г. Москва.

#### 4.2.2.1. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

##### Отчет Совета директоров по выполнению приоритетных направлений деятельности:

**а) рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011, протокол № 128 от 28.02.2011):**

В 2018 году убрано 103 456 деревьев угрожающих падением на провода ВЛ 6-220 кВ.

Данные по уборке угрожающих деревьев и статистика аварийных отключений связанных с падением деревьев (веток) на провода.

Год	Кол-во убранных угрожающих деревьев (шт).	Кол-во аварийных отключений связанных с падением деревьев (веток) на провода		
		всего	0,4-20 кВ	35-220 кВ
2018	103 456	864	827	37
2017	57318	659	611	48
2016	32824	524	497	27

Рост аварийных отключений, связанных с падением деревьев и веток на провода, в 2018 году был вызван технологическими нарушениями в феврале и апреле 2018 года по причине воздействия стихийных явлений (циклон «Балканец» 3-5 февраля и ураган 21-22 апреля), а также их последствий в последующие дни:

- схлест проводов ВЛ и касание ветками деревьев при сбросе гололедно-изморозевых отложений после циклона «Балканец»;
- падение угрожающих деревьев с ослабленной корневой системой после урагана 21-22 апреля (у деревьев древостоя Московской области отмечается слабость корневой системы, большая высота произрастания при малом их диаметре деревьев).

**б) обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, протокол № 147 от 26.09.2011):**



Показатель уровня надежности оказываемых услуг ПАО «МОЭСК» определяется как «Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) и «Средняя частота прекращения передачи электрической энергии» (Psaifi). По итогам деятельности за 2018 г. Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) в разрезе территорий составляет:

Наименование	г. Москва		Московская область	
	План 2018	Факт 2018	План 2018	Факт 2018
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi), час	0,04506	0,01792	0,66	0,25771

Плановое значение показателя надежности оказываемых услуг Psaidi ПАО "МОЭСК" на 2018 год достигнуто со значительным улучшением: по г. Москве план перевыполнен на 60%, по Московской области – на 61%.

Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии» (Psaifi) по итогам деятельности за 2018 год в разрезе территорий составляет:

Наименование	г. Москва		Московская область	
	План 2018	Факт 2018	План 2018	Факт 2018
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi), ш	0,04158	0,01719	0,29	0,2006

Плановое значение показателей надежности оказываемых услуг Psaifi ПАО "МОЭСК" на 2018 год достигнуто со значительным улучшением: по г. Москве план перевыполнен на 59% , по Московской области – на 31%.

По итогам 2018 г. отклонения фактического значения уровня надежности Psaidi и Psaifi от планового по Москве и Московской области превышают установленное регулирующими органами возможное отклонение в 29%.

Таким образом, по итогам 2018 года, плановые значения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) и средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) по г. Москве и Московской Области перевыполнено, показатель, достигнут со значительным улучшением.

Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр) определяется по формуле:

$$Птпр = 0,5 \times Пзаяв\_тпр + 0,5 \times Пнс\_тпр$$

где Пзаяв\_тпр - показатель качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение к сети;

Пнс\_тпр - показатель качества исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети.

По итогам деятельности за 2018 г. показатель уровня качества в разрезе территорий составляет:

Наименование	г. Москва		Московская область	
	План 2018	Факт 2018	План 2018	Факт 2018
Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети, (Птпр)	1,0081	1,0176	1,0000	1,0067

По итогам 2018 г. отклонения фактических значений показателя уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети от плановых находятся в пределах установленных регулирующими органами (в пределах 29%).

Расчет обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг

Принимая во внимание, что значения показателей качества осуществляемого технологического присоединения по Москве и Московской Области находятся в пределах заданных отклонений в 29% от плановых значений, а показатели надежности по Москве и Московской Области перевыполнены, то коэффициенты достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг имеют следующие значения:

Наименование индикатора	г. Москва	Московская область
	Факт 2018	Факт 2018
Коэффициент надежности, Кнад1	1	1
Коэффициент надежности, Кнад2	1	1
Коэффициент качества, Ккач1	0	0
Коэффициент качества, Ккач3	0	0

Значения полученных оценок (коэффициентов) достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используется для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится корректировка необходимой валовой выручки при установлении тарифа на очередной период регулирования.

Значение обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг для территориальных сетевых организаций, долгосрочные периоды регулирования которых начались с 2018 года, рассчитывается по формуле:

$$K_{об} = \alpha 1 \times K_{над1} + \alpha 2 \times K_{над2} + \beta 1 \times K_{кач1} + \beta 2 \times K_{кач3}$$

где коэффициенты значимости показателей надежности и качества оказываемых услуг имеют следующие значения  $\alpha 1 = 0,30$   $\alpha 2 = 0,30$   $\beta 1 = 0,30$   $\beta 2 = 0,1$

По результатам деятельности за 2018 год обобщенный показатель уровня качества и надежности по г. Москве равен 0,60:

$$K_{об} = 0,30 \times 1 + 0,30 \times 1 + 0,30 \times 0 + 0,1 \times 0 = 0,60$$

Обобщенный показатель уровня качества и надежности по Московской Области равен 0,60:

$$K_{об} = 0,30 \times 1 + 0,30 \times 1 + 0,30 \times 0 + 0,1 \times 0 = 0,60$$

Таким образом, плановые показатели надежности по Москве и Московской Области выполнены со значительным улучшением. В случае признания ДЭПиР г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской Области факта перевыполнения плана на 2018 год, в НВВ ПАО «МОЭСК» за услуги по передаче электроэнергии на 2020 год может быть предусмотрена корректировка по показателям надежности и качества в сторону увеличения.

**в) внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, протокол № 152 от 26.09.2011):**

Единая корпоративная автоматизированная система оперативного мониторинга и контроля реализации инвестиционных проектов ПАО «МОЭСК» введена в опытно-промышленную эксплуатацию приказом ПАО «МОЭСК» от 28.12.2018 г. № 1527.

**г) урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, протокол № 180 от 27.08.2012):**

Урегулирование дебиторской задолженности, возникшей в результате действия в 2006-2010 гг. системы «одного окна» по технологическому присоединению, является приоритетным направлением деятельности ПАО «МОЭСК» (решение СД от 24.08.2012, протокол заседания СД от 27.08.2012 №180).

В 2018 г. были проведены следующие мероприятия по взысканию денежных средств с участников системы «одного окна» (АО «ОЭК» (с 28.03.2018 г. АО «Энергокомплекс» присоединено к АО «ОЭК»), ГУП «Москоллектор» и ПАО «Мосэнерго») по технологическому присоединению в судебном порядке:

№ п/п	Наименование организации – дебитора	Проведенные мероприятия в 2018 году
1	АО «ОЭК»	В 2018 г. в законную силу вступило 12 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 40 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 42 млн руб.
2	ГУП «Москоллектор»	В 2018 г. в законную силу вступило 3 судебных акта о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 2,1 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 2,1 млн руб.
3	ПАО «Мосэнерго»	В 2018 г. в законную силу вступило 4 судебных акта о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 1,3 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 16,9 млн руб.

Всего за 2018 год фактически взыскано в участников системы «одного окна» 61 млн рублей.

**д) внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, протокол № 185 от 09.11.2012):**

Работы по внедрению системы управления производственными активами (СУПА) в реализуются в соответствии с утвержденным План-графиком развития СУПА на 2018-2019 гг. (выписка из протокола Совета директоров ПАО «МОЭСК» № 358 от 07.06.2018).

В 2018 году План-график выполнен в полном объеме, в том числе реализованы:

- автоматизация типовых форм протоколов испытаний/измерений по объектам испытаний, группам и видам оборудования (приказ о вводе в промышленную эксплуатацию от 09.12.2015, реализованный функционал соответствует требованиям ПАО «Россети». Дополнительно создан функционал «Конструктор протоколов» позволяющий создавать/ изменять формы протоколов);
- интеграция СУПА с ГИС-системами;
- интеграция АСУ ТООиР с единым справочником материалов (приказ ПАО «МОЭСК» № 1202 от 23.10.2018);
- автоматизация мобильных решений (приказ ПАО «МОЭСК» №1466 от 24.12.2018);
- дополнительная паспортизация производственных активов в СУПА ДЗО (приказ № 323 от 07.03.2018);

- автоматизация методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон (загружены централизованные формулы по расчету ОЗП полученные из ЦНСИ ПАО «Россети». В SAP АСУ ТООР выполнена базовая версия расчета);
- автоматизации методик оценки вероятности и последствий отказа (выполнена базовая версия, перевод в промышленную эксплуатацию после внедрения автоматизированной системы управления техническим перевооружением и реконструкцией).

**е) аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 241 от 15.09.2014):**

При новом строительстве и реконструкции электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» применяется рекомендованное по результатам аттестации ПАО «Россети» оборудование, технологии, материалы и системы. Аттестация оборудования направлена на достижение следующих целей:

- поддержание бесперебойного электроснабжения потребителей, надежного, безопасного и эффективного функционирования объектов ПАО «МОЭСК»
- повышение надежности и безопасности на объектах ПАО «МОЭСК» за счет предотвращения поставок оборудования, материалов и систем, не соответствующих по своим характеристикам требованиям отраслевой НТД, стандартам НТД Общества и условиям применения;
- повышение качества изготовления, технических характеристик оборудования и материалов за счет организации работы с изготовителями и поставщиками по результатам эксплуатации оборудования на действующих объектах ПАО «МОЭСК».

Сотрудники ПАО «МОЭСК» регулярно принимают участие в Аттестационных комиссиях.

**ж) совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, протокол № 242 от 09.10.2014):**

Во исполнение целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ (утв. распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 №511-р), ПАО «Россети» осуществляет формирование единой системы управления сетевыми организациями, включающей систему внутреннего контроля и управления рисками.

Для реализации данной задачи решением Совета директоров ОАО «Россети» утверждена Стратегия развития и совершенствования СВК ОАО «Россети» и ДЗО «ОАО Россети» (протокол от 13.02.2014 №143).

В Обществе, как и в Группе компаний Россети в целом, реализуется программа мероприятий, направленных на повышение эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, в т.ч. внедрение нормативной документации в данной области.

Так, в Обществе действуют Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками в новой редакции (утв. Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК», протокол от 30.04.2016 №287), а также Политика внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» в новой редакции (утв. Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК», протокол от 0.04.2016 №287, с изменениями от 19.05.2017 № 319). Эти документы являются нормативной основой систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

Ежегодно в Обществе проводится оценка эффективности системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления рисками (СУР): ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости согласно Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ. На основании данной оценки разрабатывается комплекс мер по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.

Так в области совершенствования эффективности СВК в Обществе раскрыты прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля, описаны роли и взаимодействие участников в рамках системы.

В целях обеспечения гарантии, что СВК и СУР Общества организованы и функционируют эффективно, в Обществе функционирует подразделение прямого подчинения генеральному директору через директора по контролю - Дирекция контроля и рисков. Данное подразделение осуществляет методологическую и координационную поддержку менеджмента при построении контрольной среды процессов и управлении рисками процессов, а также осуществляющее функции операционного и последующего контроля всех процессов и направлений деятельности Общества.

На основании рекомендаций в рамках осуществленного контроля менеджментом Общества принят ряд действенных мер в области организации и автоматизации механизмов контроля ключевых процессов Общества, таких как технологическое присоединение, инвестиционная деятельность, реконструкция и капитальное строительство.

Менеджментом, курирующим соответствующие процессы, описаны цели и контрольные процедуры с учетом превентивного реагирования на возникающие риски.

В ПАО «МОЭСК», в одном из первых ДЗО ПАО «Россети», с 2016 года введена практика самооценки эффективности СВК бизнес-процессов. С 2018 года такая практика принята в целом по Группе компаний Россети,

в связи с этим в Обществе адаптирована и утверждена Инструкция проведения самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля бизнес-процессов Общества.

В рамках самооценки менеджмент Общества оценивает, в том числе эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установленных целей, а так же выявляют причины и источники реализовавшихся рисков.

По результатам самооценки актуализируются матрицы контролей процессов и реестр операционных рисков Общества.

В Обществе так же внедрена система индикаторов в целях оперативного информирования о возможной реализации ключевых операционных рисков (КОР) и определена ответственность подразделения по контролю за своевременное информирование (ежемесячный анализ индикаторов) Правления Общества о превышении границ существенности индикаторов.

Система управления рисками интегрирована в систему управления Общества, определены подходы к оценке рисков и порядку определения значимых последствий, решением Совета директоров Общества утвержден Стандарт и регламент бизнес-планирования, предусматривающий формирование бизнес-плана с учетом рисков (протокол от 29.05.2015 № 260).

С 2018 года в Обществе разработан новый подход к оценке влияния ключевых рисков на финансовый результат и денежный поток. Данный подход позволяет своевременно принимать управленческие решения по воздействию на негативные факторы в целях достижения запланированных финансовых показателей.

Ежегодно в Обществе утверждаются мероприятия по управлению рисками, которые содержат базовые мероприятия по управлению КОР (утв. Правлением ПАО «Россети», протокол от 14.11.2016 №538рп/1), мероприятия по управлению операционными рисками, с учетом влияния на КОР, а также дополнительные мероприятия, направленные на достижение целевых значений чистой прибыли и величины денежного потока. Применительно к мероприятиям по управлению КОР определены критерии результативности, на основании которых ежеквартально осуществляется оценка эффективности выполняемых мероприятий и отчеты рассматриваются на заседаниях Правления Общества.

В целях совершенствования системы внутреннего контроля в части эксплуатационных рисков в Обществе разработано и утверждено в новой редакции Положение о системе внутреннего технического контроля.

Кроме того в Обществе утверждена и реализована Программа повышения качества управления и планирования деятельности (протокол заседания Совета директоров от 24.03.2017 №311), результаты от выполнения мероприятий которой также повлияли на совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.

С учетом достигнутого эффекта от выполняемых мероприятий по совершенствованию СВК и СУР выполнено поручение Совета Директоров Общества (протокол от 26.05.2017 № 321) по достижению «Оптимального» уровня зрелости СВК и СУР.

В целях развития функции внутреннего аудита утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на период 2017-2019 гг. (решение Совета директоров Общества от 19.09.2017, протокол от 22.09.2017 № 329). Мероприятия, запланированные на 2017-2018 гг., выполнены в полном объеме.

В рамках исполнения Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита (решение Совета директоров Общества от 29.12.2016, протокол от 30.12.2016 № 305, с изм. протокол от 29.12.2018 №373) получена обратная связь:

– от руководителей объектов проверки о качестве деятельности внутреннего аудита по итогам проведенных аудитов;

– от Комитета по аудиту о качестве деятельности внутреннего аудита.

В целом, качество деятельности внутреннего аудита в 2018 году респондентами оценено как «соответствующее».

В области функций внутреннего аудита разработаны и утверждены порядок формирования и поддержания в актуальном состоянии схемы предоставления гарантий/«карты гарантий» в целях организации взаимодействия с иными субъектами системы внутреннего контроля, осуществляющими мониторинг и оценку системы внутреннего контроля по отдельным направлениям деятельности.

В 2018 году адаптирована и утверждена модель профессиональных компетенций работников департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК». В соответствии с указанной моделью директором департамента внутреннего аудита проведена оценка компетенций внутренних аудиторов – работников департамента, по результатам сформированы индивидуальные планы развития работников на 2019 год.

### **з) обеспечение надежности ПАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол № 245 от 21.11.2014):**

Среднее время восстановления электроснабжения потребителей на территории Новой Москвы составило 65 минут, при плановом значении 71 минута.

Обеспечение данных показателей в 2018 году было достигнуто за счет реализации:



– целевой программы по повышению надежности основной сети, целевой программы по повышению надежности распределительной сети, целевой программы по повышению надежности оперативно – технологического управления, утвержденных Советом директоров ПАО «МОЭСК» (выписки от 11.06.2015 № 261 и от 22.12.2017 № 335);

– целевой программы обеспечения надежности электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу 2018 года, утвержденной Советом директоров ПАО «МОЭСК» (выписка № 314 от 17.04.2017).

В рамках исполнения целевых программ по основной сети в 2018 году произведена замена 4 вводов 35-110 кВ, ОСИ в количестве 150 шт., МВ 110 кВ в количестве 3 шт., 4,03 км грозотроса и 1 025 шт. фарфоровых изоляторов.

В рамках программы повышения надежности распределительной сети выполнена замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на СИП 2,3 в объеме 334,43 км. Дополнительно проведена замена по ВЛ, проходящих по лесным массивам по ремонтной программе в объеме 15,1 км.

В части мероприятий по повышению надежности оперативно-технологического управления в 2018 году выполнена плановая реконструкция комплексов телемеханики на 8-ми подстанциях: ПС № 124 «Кокошкино», ПС № 138 «Рязаново», ПС № 252 «Передельцы», ПС № 276 «Емцово», ПС № 277 «Есино», ПС № 371 «Кузнецово», ПС № 673 «Бараново», ПС № 781 «Леоново» и на 23 ТП филиала.

В рамках мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу 2018 года выполнена модернизация ПС № 193 «Троицкая» в части оснащения инженерно-техническими средствами охраны, выполнено обеспечение технологического мониторинга данного объекта с передачей информации в САЦ.

#### **и) консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол № 245 от 21.11.2014).**

В рамках консолидации электросетевых активов в 2018 году ПАО «МОЭСК» заключило с АО «Мособлэнерго» долгосрочный договор аренды электросетевого имущества г.о. Жуковский Московской области. Также был заключен договор купли-продажи имущества с ЗАО «Чеховские угодья», приобретенный комплекс электросетевых активов расположен в Московской области, Чеховский район, д.Кулаково.

На безвозмездной основе рамках договоров дарения, соглашений об отступном и инвентаризации в 2018 году ПАО «МОЭСК» консолидировало 3 342 у.е. электросетевого имущества в составе 579 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 155 МВА.

В 2019 году планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

#### **к) обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2016, протокол № 251 от 27.02.2016):**

В 2018 г. к сетевой инфраструктуре ПАО «МОЭСК» подключено 70 744 новых абонента общей мощностью 2 578 МВт, из них 1 559 МВт – на территории Московской области и 1 018 МВт – на территории г. Москва. Основной объем приходится на заявителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт – 64 232 абонента.

В рамках работы по улучшению взаимодействия с потребителями услуг в 2018 г. был осуществлен комплекс мероприятий по переводу всех заявок в электронный вид. В результате доля электронных заявок составила 71% от общего количества заявок на технологическое присоединение. Сегодня подавляющему большинству заявителей с максимальной присоединяемой мощностью до 670 кВт предлагается взаимодействовать с ПАО «МОЭСК» удаленно вплоть до момента подписания документов, подтверждающих технологическое присоединение.

За счет оптимизации и совершенствования процесса технологического присоединения в 2018 году улучшены показатели соблюдения сроков направления оферт и исполнения договоров. Общий показатель уровня качества осуществления технологического присоединения в 2018г. сопоставим с прошлым годом, и составил 1,0068.

Важным этапом упрощения процедуры технологического присоединения заявителей является создание возможность подачи заявки через Портал государственных услуг на сайте Мэра Москвы и Портале государственных услуг Московской Области, а так же через многофункциональные центры. В 2019 г. будет продолжена активная работа с Правительством Москвы и Московской области по модернизации портала государственных услуг для интеграции в портал сервисов ПАО «МОЭСК».

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению и передаче электроэнергии продолжается развитие дополнительных сервисов для потребителей. На сегодняшний день Общество оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. В 2018 г. помимо уже имеющихся, добавлено 18 дополнительных услуг. Для более комфортной работы с клиентом регламентировано применение счёта-договора и электронной подписи в договорах дополнительных услуг, рассмотрение обращений заявителей по доп. услугам, использование POS-терминалов при оплате.

Контактный центр «Светлая линия» на платформе ПАК Genesys принимает и обрабатывает голосовые и интерактивные обращения по всем каналам коммуникаций ПАО «МОЭСК» в соответствии с разработанными и утвержденными сценариями вызовов в режиме 24x7x365(366). Одновременно в Контактный центр «Светлая линия» могут дозвониться не менее 90 абонентов для получения информации по интересующим вопросам.



Помимо телефонных вызовов операторы Контактного центра «Светлая линия» обрабатывают обращения по сервисам «Обратный звонок», «Голосовая почта», «Звонок с сайта».

В 2018 году количество обращения через интернет-приемную, личный кабинет, и сервис on-line консультаций увеличилось на 71%, при этом количество очных обращений уменьшилось, что свидетельствует об успешной реализации в Обществе программ по переводу взаимодействия с клиентом в электронный вид.

**л) реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2016, протокол № 253 от 26.03.2016 )**

С целью реализации проекта централизации и автоматизации казначейской функции был разработан план-график (далее – План-график) и утвержден Советом директоров ПАО «МОЭСК» 23.03.2015 (протокол №253 от 26.03.2015).

Проект реализован в полном объеме в 2017 году и в настоящее время работает в штатном режиме.

**м) снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования (решение Совета директоров от 10.09.2016, протокол № 267 от 11.09.2016):**

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» регулирующими органами на 2019 год и весь пятилетний период регулирования (2018-2022 гг.) установлены следующие нормативы потерь электроэнергии:

- 7,47 % от отпуска в сеть по Москве (приказ Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР);
- 8,90 % по Московской области (распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р).

В соответствии с указанными нормативами потерь в Бизнес-плане на 2019 год установлен уровень потерь в размере 7,27% от отпуска в сеть по Москве и 8,44 %- по Области, по Компании в целом- 7,85 %.

В целях безусловного выполнения потерь электроэнергии в 2019-2023 гг. разработана Программа мероприятий по снижению потерь на 2019-2023 годы.

### **4.2.3. Комитеты при Совете директоров**

#### **Комитет по стратегии и развитию**

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по стратегии и развитию.

Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 25 декабря 2007 г. (Протокол № 54 от 28 декабря 2007 г.). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22 апреля 2016 г. (Протокол № 285 от 25 апреля 2016 г.) в Положение внесены изменения.

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы»

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества входят:

1	Ольхович Евгений Александрович <b>Председатель</b>	Заместителя Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
2	Софьин Владимир Владимирович <b>Заместитель председателя</b>	Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
3	Подлущий Сергей Васильевич	Директор департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
4	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
5	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
6	Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
7	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
8	Нуждов Алексей Викторович	Старший вице-президент АО НПФ «ГАЗФОНД»
9	Павлов Алексей Игоревич	Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»

10	Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков ПАО «Россети»
11	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»
12	Шагина Ирина Александровна	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
13	Пикин Сергей Сергеевич	Директор фонда энергетического развития

Основными задачами Комитета по стратегии и развитию являются:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- корректировка существующей стратегии развития Общества;
- контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес- планирования и бюджетирования Общества;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
- выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества.
- контроль за организацией и функционированием системы управлением рисками.

На заседаниях Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

1. Даны рекомендации по рассмотрению информации о развитии цифровых районов электрических сетей ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (27.07.2018 (Протокол № 182 от 30.07.2018)).
2. Даны рекомендации Совету директоров Общества по одобрению проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период 2015-2022 гг. (22.02.2017 (Протокол № 174 от 22.02.2017)).
3. Даны рекомендации Совету директоров Общества по одобрению проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период 2015-2022 гг. (30.03.2017 (Протокол № 176 от 30.03.2017)).
4. Даны рекомендации Совету директоров Общества по определению приоритетного направления деятельности Общества: развитие цифровых районов электрических сетей ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (30.05.2018 (Протокол № 178 от 31.05.2018)).
5. Даны рекомендации Совету директоров Общества по политики в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (12.12.2018 (Протокол № 190 от 14.12.2018)).
6. Даны рекомендации Совету директоров общества по рассмотрению информации о реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению недостатков, отмеченных по результатам технологического и ценового аудита отчета о реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» за 2017 год (10.09.2018 (Протокол № 184 от 12.09.2018)).
7. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению комплексной программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетях ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (30.05.2018 (Протокол № 178 от 31.05.2018), 27.07.2018 (Протокол № 182 от 30.07.2018)).
8. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета об итогах тарифной кампании на 2018 год и влиянии принятых тарифно-балансовых решений на показатели бизнес-плана Общества (30.05.2018 (Протокол № 178 от 31.05.2018)).
9. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2017 год (31.05.2018 (Протокол № 179 от 01.06.2018)).
10. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению Программы развития дополнительных услуг ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (12.12.2018 (Протокол № 189 от 13.12.2018)).
11. Даны рекомендации Совету директоров общества по рассмотрению результатов проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (31.05.2018 (Протокол № 179 от 01.06.2018)).
12. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Сценарных условий формирования инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (13.02.2018 (Протокол № 173 от 14.02.2018)).
13. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» за 2017 год (31.05.2018 (Протокол № 179 от 01.06.2018)).

14. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Положения о дивидендной политике ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» и изменений в неё (31.01.2018 (Протокол № 172 от 01.02.2018), 25.07.2018 (Протокол № 181 от 25.07.2018)).
15. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Положения о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» в новой редакции (12.12.2018 (Протокол № 190 от 14.12.2018)).
16. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2015-2022 гг. (31.01.2018 (Протокол № 172 от 01.02.2018)).
17. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 годы (27.02.2018 (Протокол № 175 от 01.03.2017)).
18. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Бизнес-план Общества (30.05.2018 (Протокол № 178 от 31.05.2018), 05.06.2018 (Протокол № 180 от 05.06.2018), 13.08.2018 (Протокол № 183 от 13.08.2018), 13.09.2018 (Протокол № 185 от 14.09.2018)), 12.12.2018 (Протокол № 189 от 13.12.2018)).
19. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (30.05.2018 (Протокол № 178 от 31.05.2018), 05.06.2018 (Протокол № 180 от 05.06.2018), 13.08.2018 (Протокол № 183 от 13.08.2018), 13.09.2018 (Протокол № 185 от 14.09.2017), 12.12.2018 (Протокол № 189 от 13.12.2018)).
20. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора Общества и отчета об их исполнении (10.09.2018 (Протокол № 184 от 12.09.2018), 15.10.2018 (Протокол № 186 от 16.10.2018)), 26.12.2018 (Протокол № 191 от 26.12.2018)).
21. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО скорректированного бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (31.01.2018 (Протокол № 172 от 01.02.2018), 31.05.2018 (Протокол № 179 от 01.06.2018), 13.08.2018 (Протокол № 183 от 13.08.2018), 15.10.2018 (Протокол № 186 от 16.10.2018)).
22. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров общества по рассмотрению отчета о ходе реализации непрофильных активов и актуализации реестра непрофильных активов Общества (31.01.2018 (Протокол № 172 от 01.02.2018), 25.04.2018 (Протокол № 177 от 27.04.2018), 25.07.2018 (Протокол № 181 от 25.07.2018), 01.11.2018 (Протокол № 187 от 02.11.2018)).
23. Рассмотрен отчет о результатах деятельности Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в 2017 – 2018 корпоративном году (31.05.2018 (Протокол № 179 от 01.06.2018)).
24. Рассмотрен отчет об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 полугодие 2018 года (13.09.2018 (Протокол № 185 от 14.09.2018)).
25. Рассмотрена комплексная программа повышения капитализации ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (14.11.2018 (Протокол № 188 от 16.11.2018)).
- Согласие членов Комитета на раскрытие в годовом отчете сведений о них получено.  
Эксперты для участия в работе Комитета в 2018 году не привлекались.  
Отчет о результатах деятельности Комитета за 2017-2018 г. рассмотрен Советом директоров 01.08.2018 (Протокол от 02.08.2018 № 362).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по стратегии и развитию» / «Решения».

#### **Комитет по аудиту**

С целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе создан Комитет по аудиту.

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29 апреля 2016 г. (Протокол № 287 от 30.04.2016). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29.12.2016 (Протокол № 305 от 30.12.2016) в Положение внесены изменения.

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы»

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят:

1	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
2	Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»
3	Гончаров Юрий Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»
4	Логовинский Евгений Ильич <b>Заместитель председателя</b>	Вице-президент - финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»
5	Никитин Сергей Александрович <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
6	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Основными задачами Комитета по аудиту являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

В течение 2018 года Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы в части организации, функционирования и эффективности СВК и ВА:

- Утвержден отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита Общества за 2017 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 год (Протокол № 362 от 02.08.2018);
- Утвержден изменения в план работы Департамента внутреннего аудита на 2018 г. (Протокол № 357 от 06.06.2018);
- Утвержден план работы Департамента внутреннего аудита на 2019 г. (Протокол № 373 от 29.12.2018);
- Утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности директора Департамента внутреннего аудита Общества на 2019 год (Протокол № 373 от 29.12.2018);
- Одобрена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности директора Департамента внутреннего аудита Общества и утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности директора Департамента внутреннего аудита Общества (Протокол № 357 от 06.06.2018);
- Рассмотрена информация внутреннего аудита о результатах оценки исполнения программы отчуждения непрофильных активов и плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества (Протокол № 369 от 10.12.2018).
- Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления по итогам 2017 года (Протокол № 357 от 06.06.2018);
- Рассмотрен отчет об организации и функционировании системы внутреннего контроля и отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанных систем (Протокол № 357 от 06.06.2018);
- Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о проделанной работе в 2017 - 2018 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 11.09.2018 (Протокол № 366 от 12.09.2018).

В настоящее время в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят независимые директора, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- Никитин Сергей Александрович - Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда);
- Логовинский Евгений Ильич - Вице-президент - финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД».

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2018 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:



- согласованы условия проведения закупочной процедуры на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО за 2018-2020 годы (23.01.2018 (Протокол № 112 от 23.01.2018));
- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (25.04.2018 (Протокол № 116 от 25.04.2018));
- рассмотрена информация внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» о результатах оценки исполнения программы отчуждения непрофильных активов и плана мероприятий по реализации непрофильных активов (26.01.2018 (Протокол № 113 от 26.01.2018), 20.03.2018 (Протокол № 115 от 21.03.2018));
- рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 2017 года и 1 полугодия 2018 года (20.02.2018 (Протокол № 114 от 22.02.2018), 24.10.2018 (Протокол № 119 от 25.10.2018));
- рассмотрены результаты налоговой проверки Общества за период 2013-2015 гг. и пояснений менеджмента по итогам налоговой проверки (20.02.2018 (Протокол № 114 от 22.02.2018));
- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, а также рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (25.04.2018 (Протокол № 116 от 25.04.2018), 25.05.2018 (Протокол № 117 от 28.05.2018), 24.10.2018 (Протокол № 119 от 25.10.2018), 06.12.2018 (Протокол № 123 от 07.12.2018));
- согласованы целевые значения ключевых показателей эффективности директора Департамента внутреннего аудита Общества (30.11.2018 (Протокол № 122 от 30.11.2018));
- периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (20.02.2018 (Протокол № 114 от 22.02.2018), 25.05.2018 (Протокол № 117 от 28.05.2018), 31.10.2018 (Протокол № 121 от 31.10.2018), 06.12.2018 (Протокол № 123 от 07.12.2018));
- рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (24.10.2018 (Протокол № 119 от 25.10.2018));
- рассмотрены изменения в План работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2018 год (31.10.2018 (Протокол № 121 от 31.10.2018));
- рассмотрены изменения в План работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2019 год (06.12.2018 (Протокол № 123 от 07.12.2018));
- периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (20.02.2018 (Протокол № 114 от 22.02.2018), 31.10.2018 (Протокол № 121 от 31.10.2018));
- рассмотрены отчеты об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля по итогам 2017 года (20.03.2018 (Протокол № 115 от 21.03.2018));
- рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о проделанной работе в 2017 - 2018 корпоративном году (25.05.2018 (Протокол № 117 от 28.05.2018));
- Рассмотрены предложения Общества по способу ведения раздельного учета денежных потоков по видам деятельности и регионам деятельности (31.10.2018 (Протокол № 121 от 31.10.2018));
- Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления по итогам 2017 года (20.03.2018 (Протокол № 115 от 21.03.2018), 25.04.2018 (Протокол № 116 от 25.04.2018));
- Рассмотрена кандидатура внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год (25.04.2018 (Протокол № 116 от 25.04.2018));
- Рассмотрено техническое задание, существенные условия договора на оказание услуги по независимой оценке эффективности системы внутреннего контроля (29.10.2018 (Протокол № 120 от 29.10.2018));
- Рассмотрена информация внешнего аудитора о действующей у аудитора системе внутренних стандартов, независимости аудитора, подходах к проведению аудита финансовой отчетности ПАО «МОЭСК» за 2018 год и информацию внутреннего аудитора об организации деятельности внутреннего аудита в Обществе (31.10.2018 (Протокол № 121 от 31.10.2018)).

В качестве экспертов Комитета по аудиту в 2018 г. (на основании решения Комитет от 24.10.2018 (Протокол № 119 от 25.10.2017) привлечены:

- 1) Ардеев Андрей Владимирович - Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда).
- 2) Лелекова Марина Алексеевна - Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».



3) Марков Андрей Рудольфович - Ведущий аналитик Отдела акционерно контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по аудиту» / «Решения».

### **Отчет Комитета по аудиту**

#### Введение

Уважаемые акционеры, представляем отчет Комитета по аудиту. В данном отчете представлена информация о деятельности Комитета в 2018 году.

#### Ключевая задача

Ключевыми задачами Комитета является обеспечение эффективного надзора за процедурой составления финансовой отчетности Обществом, мониторинг системы управления рисками в Обществе. Наше внимание сосредоточено среди прочего на следующих аспектах:

- учетной политики;
- эффективности работы подразделения внутреннего аудита;
- мониторинга системы внутреннего контроля и аудита Общества, эффективности механизма выявления и управления рисками;
- надзор за выбором и деятельностью внешнего аудитора, оценка эффективности его деятельности.

Комитет по аудиту состоит из 6 членов. Каждый из членов Комитета в своей предыдущей деятельности приобрел большой опыт в финансовых вопросах, связанных с деятельностью Общества, и был выбран с целью использования широкого спектра его финансовых и деловых знаний, необходимых для исполнения обязанностей члена Комитета.

#### Обязанности членов Комитета:

1. При исполнении своих обязанностей действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
2. Принимать активное участие в заседаниях Комитета.
3. В случае наличия у них конфликта интересов по обсуждаемому вопросу повестки дня сообщить об этом другим членам Комитета.
4. Не использовать и не передавать другим лицам ставшую членам Комитета известной информацию, в том числе конфиденциальную, о деятельности Общества, которая при попадании к третьим лицам может существенным образом повлиять на Общество и его деловую репутацию.
5. В процессе реализации своих обязанностей соблюдать требования, установленные действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, настоящим Положением и иными внутренними нормативными документами Общества.
6. Воздерживаться от действий, которые могут:
  - привести к возникновению конфликта между интересами члена Комитета и интересами Общества;
  - повлиять на репутацию члена Комитета таким образом, что могут возникнуть сомнения в добросовестном выполнении им своих обязанностей в качестве члена Комитета по аудиту и возможности действовать в интересах Общества.

Перечень обязанностей указан в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, размещенном в сети Интернет на сайте Общества: Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)/Устав и внутренние документы

#### Оценка Комитета

Работа Комитета продолжает совершенствоваться на протяжении последних лет, в том числе качественно исполняются ключевые задачи, в рамках устойчивой ежегодной повестки. Комитет получает документы, подготовленные на высоком профессиональном уровне, а также отчеты со стороны исполнительного руководства Компании и подразделения внутреннего аудита.

#### Заседания

В течение отчетного периода было проведено 12 (двенадцать) заседаний. Каждое заседание Комитета происходило до заседаний Совета директоров, на которых представлялись рекомендации Комитета. Было проведено, несколько заседаний, с участием руководства подразделения внутреннего аудита и внешним аудитором в отсутствие исполнительного руководства. Это обеспечивает возможность поднимать любые вопросы, представляющие интерес для Комитета по аудиту. Комитету была представлена возможность обращаться к сотрудникам Общества для оказания помощи в работе и получении любой информации от менеджмента, чтобы выполнять свои обязанности. У Комитета также была возможность получить внешние правовые или профессиональные независимые консультации в случае необходимости.

#### Основная деятельность

В течение периода, прошедшего с предоставления предыдущего годового отчета, работа Комитета была сосредоточена на осуществлении контроля и надзора по следующим направлениям:

- бухгалтерская (финансовая) отчетность;
- внутренний контроль;
- внутренний аудит;
- внешний аудит.

Комитетом по аудиту на регулярной основе рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Кроме того, одновременно с отчетностью Комитетом рассматривается информация внешнего аудитора по основным проблемам отчетности. Внешний аудитор избран годовым Общим собранием акционеров Общества в 2018 году. Предварительно кандидатура Внешнего аудитора определена на основании одноэтапного конкурса.

По итогам 2018 года Комитет по аудиту рассмотрел информацию о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и определил уровень зрелости действующей системы как «Оптимальный».

В целом проведенную Комитетом работу в отчетном периоде оцениваю как эффективную.

### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждением ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22.08.2014 (протокол № 238 от 25.08.2014).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы»

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят:

1	Сергеева Ольга Александровна <b>(Председатель)</b>	Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»
2	Гончаров Юрий Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»
3	Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»
4	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
5	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

На заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» рассмотрены следующие существенные вопросы:

- даны рекомендации Совету директоров по вопросу об утверждении перечня должностей, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». (12.03.2018 (Протокол №108 от 12.03.2018));

- даны рекомендации Совету директоров по вопросу о прекращении полномочий членов Правления и избрании членов Правления ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». (18.04.2018 (Протокол от 18.04.2018 №109), (10.09.2018 (Протокол от 10.09.2018 №114).
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу о предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Московская объединенная электросетевая компания». (18.04.2018 (Протокол от 18.04.2018 №109);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу согласования кандидатуры А.В. Петухова на должность Заместителя генерального директора по передаче и учету электроэнергии ПАО «МОЭСК» (18.04.2018 (Протокол от 18.04.2018 №109);
- даны рекомендации по вопросу о рассмотрении результатов деятельности заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина (17.08.2018 (Протокол от 17.08.2018 №113);
- даны рекомендации по вопросу о рассмотрении результатов деятельности заместителя генерального директора по логистике и МТО М.Л. Будыко (17.08.2018 (Протокол от 17.08.2018 №113);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу согласования кандидатуры Д.Л. Битнея на должность Директора филиала Западные электрические сети (15.10.2018 (Протокол от 15.10.2018 №115);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу согласования кандидатуры Д.Б. Гвоздева на должность Первого заместителя генерального директора – главного инженера ПАО «МОЭСК» (20.12.2018 (Протокол от 20.12.2018 №116);
- даны рекомендации по вопросу о рассмотрении результатов деятельности заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам О.П. Чауса (20.12.2018 (Протокол от 20.12.2018 №116);
- даны рекомендации по вопросу о рассмотрении результатов деятельности Директора филиала Московские высоковольтные сети А.В. Чегодаева (20.12.2018 (Протокол от 20.12.2018 №116).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по кадрам и вознаграждениям» / «Решения».

Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2018 г. не привлекались.

Отчет о деятельности Комитета за 2017 - 2018 корпоративный год рассмотрен Советом директоров 01.08.2018 (Протокол от 02.08.2018 № 362).

#### **Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Основной целью Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» от 30.08.2013 (протокол №206 от 02.09.2013). Изменения внесены решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 20.07.2017 (протокол № 326 от 21.07.2017).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Основными задачами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят:

1	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг
---	------------------------------	---

	<b>(Председатель)</b>	ПАО «Россети»
2	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
3	Иванов Олег Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК»
4	Лебедь Кирилл Владимирович	Заместителя Генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
5	Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
6	Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
7	Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
8	Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»

На заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» рассмотрены следующие существенные вопросы:

- о рассмотрении Методических указаний по определению резервов мощности на центрах питания ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (12.10.2018 Протокол от 12.10.2018 № 44);
- о рассмотрении вопросов по соблюдению действующего законодательства Российской Федерации при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям (по итогам 6 мес.) (21.11.2018 (Протокол 22.11.2018 № 45);
- организация взаимодействия с крупными заявителями при оказании услуг по ТП;
- организация бизнес-процесса по ТП заявителей (мощностью более 670 кВт);
- реализация мероприятий по взаимодействию с инвесторами - «День менеджера», «День предпринимателя», «День инвестора» (21.11.2018 (Протокол 22.11.2018 № 45);
- о повышении доступности энергетической инфраструктуры (ТП заявителей, попадающих в категорию «Doing Business»):
- организация бизнес-процесса по ТП объектов «Doing Business».
- отчет о достигнутых результатах в рейтинге «Doing Business» в 2018 году («Подключение к системе электроснабжения»).
- мероприятия, направленные на повышение доступности энергетической инфраструктуры в 2018-2019 гг (27.12.2018 (Протокол 28.12.2018 № 46);
- о рассмотрении вопросов по соблюдению действующего законодательства Российской Федерации при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям. (по итогам 9 мес.) (27.12.2018 (Протокол 28.12.2018 № 46);
- о рассмотрении отчета о проделанной работе по синхронизации выполнения единым центром компетенции по вопросам перспективного развития электроэнергетики «Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-ти летний перспективный период» и «Комплексных программ развития электрических сетей на 5-ти летний перспективный период» (12.02.2018 Протокол от 12.02.2019 №47).

Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2018 г. не привлекались.

Отчет о деятельности Комитета за 2017 - 2018 корпоративный год рассмотрен Советом директоров 01.08.2018 (Протокол от 02.08.2018 № 362).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям» / «Решения».

#### **Комитет по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК»**

В своей деятельности Комитет по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК» руководствуется «Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК»», утвержденным на Совете директоров ПАО «МОЭСК» 16.11.2017 г. (протокол № 331 от 17.11.2017 г.). Положение Размещено на сайте ПАО «МОЭСК» (Раздел «О компании», подразделы «Устав и внутренние документы», «Внутренние документы», «Комитеты Совета директоров»)

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по надежности при Совете директоров Общества входят:

1	Гвоздев Дмитрий Борисович <b>(Председатель)</b>	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МОЭСК»
---	--	---

2	Сучков Владимир Петрович	Начальник отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора – заместитель председателя Комитета
3	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
4	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель директора - главный инженер филиала Московские высоковольтные сети ПАО «МОЭСК»
5	Колесников Дмитрий Викторович	Директор по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»
6	Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
7	Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
8	Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
9	Семенов Роман Алексеевич	Заместитель начальника управления – начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»

К компетенции Комитета относится предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам Совета директоров ПАО МОЭСК о приоритетных направлениях деятельности:

1. Анализ производственной деятельности в части оценки:

- оценки готовности Общества к осенне-зимнему периоду;
- оценки готовности Общества в иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.);
- выполнения производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электрических сетей Общества;
- организации системы управления охраной труда;
- организации системы внутреннего технического контроля;
- уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов;
- выполнения программ экологической безопасности;
- организации оперативно-технологического и ситуационного управления;
- выполнения аварийно-восстановительных работ;
- качества расследования причин технологических нарушений (аварий) и разработки превентивных мероприятий для исключения повторений аналогичных событий;

2. Оценка качества планирования и анализ деятельности по реновации энергообъектов Общества.

3. Оценка деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей

4. Предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей).

5. Иные вопросы, связанные с вышеуказанными, а также вопросы, рассматриваемые по поручению Совета директоров Общества.

На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- в части инвестиционной программы Общества:
  - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» об итогах выполнения инвестиционной программы за 9 месяцев 2017 г.» (протокол № 90 от 24.01.2019 г.);
  - «О рассмотрении проекта скорректированной инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на 2018 г. и период 2019-2022 г.» (протокол № 91 от 21.02.2018 г.);
  - «О рассмотрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» за 2017 г.» (протокол № 95 от т 28.05.2018 г.);
  - «О рассмотрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2018 г.» (протокол № 100 от 28.12.2018 г.)
- в части повышения надежности:
  - «Об исполнении «Программы ликвидации «узких мест» в электрических сетях 35 кВ и выше ПАО «МОЭСК» в 2017 г. и ходе выполнения «Программы ликвидации «узких мест» в электрических сетях 35 кВ и выше ПАО «МОЭСК» в 2018 г.» (протокол № 100 от 28.12.2018 г.)
- в части реализации производственных программ:



- «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» о выполнении производственных программ (ТОиР, Тпир) за 2017 г.» (протокол № 94 от 26.04.2019 г.);
  - «О рассмотрении Программы по реконструкции участков ВЛ-35-220 кВ на переходах через автомобильные дороги, железные дороги, реки и пр. филиала ПАО «МОЭСК» - Московские высоковольтные сети» (протокол № 93 от 19.04.2019 г.);
  - «Об утверждении актуализированных целевых программ по производственной деятельности ПАО «МОЭСК» на 2019-2023 г.» (протокол № 97 от 01.10.2018 г.);
  - «Об утверждении актуализированной программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» на период 2018-2026 г.» (протокол № 97 от 01.10.2018 г.);
  - в части повышения уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов:
    - «О рассмотрении отчета по реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МОЭСК» на 2016-2018 г. за 2017 г.» (протокол № 92 от 27.03.2018 г.);
    - «О рассмотрении плана развития системы управления производственными активами в ПАО «МОЭСК» на 2018-2019 г.» (протокол № 95 от 28.05.2018 г.);
    - «О развитии цифровых районов электрических сетей ПАО «МОЭСК» (протокол № 95 от 28.05.2019 г.);
    - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по показателям надежности, в том числе индикативным, за 2017 г.» (протокол № 95 от 28.05.2018 г.);
    - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по показателям надежности за 9 месяцев 2018 г.» (протокол № 99 от 17.12.2018 г.)
  - в части оценки деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей
    - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» о выполнении мероприятий, в том числе инвестиционных, по повышению надежности потребителей Новой Москвы (ход выполнения, проблемы и пути решения) за 9 месяцев 2017 г.» (протокол № 90 от 24.01.2018 г.);
    - «Отчет о деятельности технических служб ПАО «МОЭСК», направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества» в 2017 г.» (протокол № 93 от 19.04.2018 г.);
    - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» о выполнении мероприятий, в том числе инвестиционных, по повышению надежности потребителей Новой Москвы (ход выполнения, проблемы и пути решения) в 2017 г.» (протокол № 94 от 26.04.2018 г.);
    - «Анализ аварийности ПАО «МОЭСК» за 2017 г.» (протокол № 95 от 28.05.2018 г.)
  - в части рассмотрения отчетов о работе Общества в различные особые периоды:
    - «О готовности ПАО «МОЭСК» к работе в ОЗП 2017/2018 г.» (протокол № 90 от 24.01.2018 г.);
    - «О ходе подготовки ПАО «МОЭСК» к работе в паводковый период 2018 г.» (протокол № 93 от 19.04.2018 г.);
    - «Об итогах прохождения ПАО «МОЭСК» паводкового периода 2018 г.» (протокол № 98 от 12.11.2018 г.);
    - «О подготовке ПАО «МОЭСК» к прохождению осенне-зимнего периода 2018/2019 г.» (протокол № 98 от 12.11.2018 г.);
    - «Об итогах работы ПАО «МОЭСК» в пожароопасный период 2018 г.» (протокол № 99 от 17.12.2018 г.)
  - в части рассмотрения отчетов Общества в части Организации работы по надзорной деятельности и функционирования системы внутреннего технического контроля:
    - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» о выполнении предписаний контролирующих и инспектирующих организаций за 2017 г.» (протокол № 90 от 24.01.2019 г.);
    - «Оценка функционирования системы внутреннего технического контроля в ПАО «МОЭСК» (протоколы № 93 от 19.04.2018 г., № 99 от 17.12.2018 г.);
    - «О признании утратившим силу Положения о системе внутреннего технического контроля Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «МОЭСК» 11.10.2012 г. (протокол № 182 от 12.10.2012)» (протокол № 93 от 19.04.2018 г.);
    - «Анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий). Оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)» (протокол № 95 от 28.05.2018 г.);
    - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по анализу качества расследования причин технологических нарушений (аварий) и оценки полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)» (протокол № 99 от 17.12.2018 г.);
- Решения Комитета по надежности размещены на сайте ПАО «МОЭСК»: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по надежности» / «Решения».

Эксперты в 2018 г. в Комитет по надежности не привлекались.

Отчет о деятельности Комитета за 2017 - 2018 корпоративный год рассмотрен Советом директоров 01.08.2018 (Протокол от 02.08.2018 № 362).

### **Вознаграждение членов Комитетов**

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2018 г. определяли Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (Протокол № 232 от 12.06.2014), с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 24.02.2016 (Протокол № 276 от 26.02.2016).

Положение устанавливало размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов, определяет форму выплат, а также ограничения или запрет на выплаты, если последнее предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Согласно Положению размер вознаграждения за участие в заседании в форме совместного присутствия составляли 2 (две) минимальные месячные тарифные ставки (ММТС), устанавливаемые отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (ОТС) на день проведения заседания Комитета. Вознаграждение за участие в заочной форме составляло 1 (одна) ММТС. Вознаграждение Председателю (заместителю председателя, если исполнял обязанности Председателя) увеличивалось на 50%. Вознаграждение Секретарю комитета составляло 1 (одна) ММТС за участие в заседании в форме совместного присутствия и 0,5 (ноль целых пять десятых) ММТС в заочной форме.

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2018 г. составила 1 893,8 тыс. руб. без НДС (с учетом вознаграждения экспертам Комитета по аудиту).

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:	11	6	20	12	9
1.1.	очных	1	2	4	3	0
2.	Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб. (за вычетом НДС)	425 524	350 297	866 042	251 935 <sup>15</sup>	0 <sup>16</sup>

#### 4.2.4. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении (Протокол № 22 от 13.06.2018), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений. Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2018
1	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
2	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети
3	Ежокин Михаил Анатольевич	Директор филиала Южные электрические сети
4	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель директора - главный инженер филиала Московские высоковольтные сети
5	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению

<sup>15</sup> С учетом вознаграждения экспертов.

<sup>16</sup> Комитет по кадрам и вознаграждениям полностью состоит из членов Совета директоров, которым в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 г.) и Положением о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества не выплачивается отдельного вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров. Участие члена Совета директоров в работе Комитетов учитывается при расчете вознаграждения за участие в работе Совета директоров.

6	Пятигор Александр Михайлович	Заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
7	Салтыков Сергей Владимирович	Директор департамента реализации услуг
8	Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	Генеральный директор
9	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
10	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

Действующий состав Правления в отчетном году (с 27.09.2018 до 31.12.2018)		
№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
2	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети
3	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МОЭСК» - Московские высоковольтные сети
4	Иржак Алексей Юрьевич	Директор филиала Северные электрические сети
5	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6	Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
7	Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	Генеральный директор
8	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
9	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
10	Чаус Олег Петрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам

Сведения о членах Правления Общества и сроке их полномочий представлены в Приложении 6.4. к Годовому отчету.

Таблица 1. «Средний процент участия членов Правления в заседаниях Правления»					
№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Всего состоявшихся заседаний Правления, шт. (всего), в т.ч.:	64	58	51	-8
1.1.	в очной форме	45	40	31	-22
2.	Средний процент участия, %	79	79	84	6

Информация об участии членов Правления в заседаниях представлена в Приложении 6.5. к Годовому отчету.

Таблица 2. Основные решения, принятые Правлением ПАО «МОЭСК» в 2018 г.:

№ п/п	Решения, принятые Правлением в 2018 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
<b>Приняты следующие ключевые решения</b>				
1.	Определены основные направления стратегии ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в области информационных технологий.	29.01.2018	02/18	29.01.2018
2.	Рассмотрен и одобрен проект реновации ТП-РП в филиале «Московские кабельные сети» ПАО «МОЭСК»	19.03.2018	10/18	19.03.2018
3.	Рассмотрены предложения по порядку завершения строительства ПС «Женевская» и ПС «Колычево» АО «Энергоцентр».	03.04.2018	13/18	03.04.2018
4.	Утверждена Программа реализации жилищной политики ПАО «МОЭСК» на 2018–2020 гг.	16.04.2018	14/18	16.04.2018
5.	Рассмотрены предложения по расчету стоимости дополнительной услуги по переустройству объектов ПАО «МОЭСК»	11.05.2018	16/18	11.05.2018
6.	Рассмотрены и рекомендованы к утверждению Советом директоров актуализированные целевые программы по производственной деятельности ПАО «МОЭСК» на период 2019-2023 гг.	27.06.2018	21/18	27.06.2018

7.	Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров актуализированная программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» на период 2018-2026 гг.	02.07.2018	24/18	02.07.2018
8.	Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров комплексная программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетях ПАО «МОЭСК» на период 2018-2022 гг.	09.07.2018	25/18	09.07.2018
9.	Рассмотрены программы развития цифровых районов электрических сетей ПАО «МОЭСК» (по реализации проекта Цифрового РЭС на территории Истринского района Московской области на базе Истринского РЭС; по реализации проекта Цифрового РЭС на территории города Москвы на базе 8 и 19 РЭР УКС СЗО филиала «Московские кабельные сети» ПАО «МОЭСК»)	13.07.2018	26/18	13.07.2018
10.	Рассмотрена программа консолидации сетей ТСО и прочих собственников	21.09.2018	36/18	21.09.2018
11.	Рассмотрен вопрос финансово-экономического состояния АО «МОЭСК-Инжиниринг», включая прогноз достижения основных показателей деятельности по итогам 2018 года	24.10.2018	38/18	24.10.2018
12.	Рассмотрена и одобрена корректировка Целевой Программы снижения просроченной дебиторской задолженности на 2018 год в части целевых показателей по направлениям деятельности «передача электроэнергии» и «безоговорочное потребление».	01.11.2018	40/18	01.11.2018
13.	Рассмотрены предложения по антикризисному управлению АО «Завод РЭТО»	12.11.2018	41/18	12.11.2018
14.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Совету директоров План закупки ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2019 год.	23.11.2018	42/18	23.11.2018
15.	Одобрен и рекомендован к утверждению Совету директоров план мероприятий по поэтапному доведению кредитного портфеля Общества до уровня, учтенного в тарифно-балансовых решениях	26.12.2018	49/18	26.12.2018
16.	Рассмотрена программа сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на территории Московского региона на 2019-2020	29.12.2018	51/18	30.12.2018

### Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2018 г. определялось следующими нормативными документами:

- Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с учетом всех изменений и дополнений);
- Положением «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК» (далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.12.2013 № 217 со всеми изменениями и дополнениями);
- Положениями «О системе оплаты труда ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании (премировании) ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК», утвержденными приказом ОАО «МОЭСК» от 05.11.2014 № 1207 (с учетом всех изменений и дополнений);
- Положениями «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК», утвержденными приказом ПАО «МОЭСК» от 05.11.2014 № 1206 (с учетом всех изменений и дополнений).

В соответствии с п. 2.3. Раздела 2. Положения «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК» Высшему менеджеру, избранному членом Правления Общества приказом Генерального директора Общества устанавливается персональная надбавка в размере до 15 % от должностного оклада.

В соответствии с п. 6.1.3. Раздела 6. Положения «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» работнику Общества, не являющемуся Высшим менеджером и избранному Членом Правления Общества, устанавливается персональная надбавка в размере, определенном Генеральным директором, не ниже 15% от оклада работника, относящегося к категории персонала - Высший менеджер I категории, установленного Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

В 2018 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 195,6 млн руб. (с учетом НДФЛ).

*Таблица 10. Вознаграждение коллегиального исполнительного органа (с учетом НДФЛ), руб.*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 956 608	4 241 036	4 122 448	-3
2.	Заработная плата	56 445 895	59 845 432	57 572 292	-4
3.	Премии	234 007 953	110 336 946	94 466 012	-14
4.	Комиссионные	-	-	-	-
5.	Льготы	-	-	-	-
6.	Компенсации расходов	-	-	-	-
7.	Иные виды вознаграждений	20 836 744	29 941 997	39 476 209	32
<b>ИТОГО</b>		<b>315 247 200</b>	<b>204 365 411</b>	<b>195 636 961</b>	<b>-4</b>

Снижение премиальных выплат в 2018 г. по отношению к 2017 г. на 14 % обусловлено невыполнением КПЭ, а также переносом выплаты специального премирования на 2019 год в связи со сроками рассмотрения Советом директоров.

Увеличение иных видов вознаграждений в 2018 г. по отношению к 2017 г. на 32% обусловлено наличием выплат по соглашению сторон, а также компенсацией неиспользованного отпуска при увольнении.

Информация о размере вознаграждения членов Правления раскрыта на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» - «Раскрытие информации эмитентом (ЦБ РФ №454-П от 30.12.2014)» - «Ежеквартальные отчеты».

Обществом не выдавались займы членам Правления

#### **4.2.5. Генеральный директор**

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом №208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах», Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в т.ч. с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях расчетные и иные счета Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013г. Генеральным директором Общества на 3 года избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012 г., 11.07.2012 г. по 05.02.2013г. Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества).

Решением Совета директоров от 03.03.2016 г. избран Генеральным директором Общества Синютин Петр Алексеевич на новый срок с 05.02.2016 г. по 04.02.2019 г. включительно.

Решением Совета директоров от 04.04.2019 г. избран Генеральным директором Общества Синютин Петр Алексеевич на новый срок с 05.02.2019 г. по 04.02.2022 г. включительно.

#### **ФИО: Синютин Петр Алексеевич**

Год рождения: 1962

Образование: Высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора



2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	н.в.	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет  
Получено согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете.

#### **Материальное стимулирование Генерального директора**

Материальное стимулирование Генерального директора Общества производится в соответствии Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с учетом всех изменений и дополнений). Состав ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), удельные веса показателей в системе премирования Генерального директора Общества, а также целевые значения определены Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее-Методика), утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 17.04.2017 № 314 с учетом всех изменений и дополнений).

Премирование Генерального директора осуществляется в зависимости от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды (квартал и год).

В рамках Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» предусмотрено дополнительное и специальное премирование Генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления.

#### **Обучение**

В 2018 г. Генеральный директор ПАО «МОЭСК» прошел обучение ФБУ «ИТЦ «ФАС России», семинар «Тарифное регулирование в 2018 году и задачи органов регулирования на 2019 год», 15 – 19.10.2018, г. Ялта.

Аттестация в Центральной Аттестационной комиссии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), 19 – 31.10.2018, г. Москва.

### **4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль**

#### **4.3.1. Система внутреннего контроля**

##### **Комментарий-интервью директора по контролю А.А. Ульянова:**

Решением Совета директоров Общества одним из приоритетных направлений деятельности определено совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, а также развитие функции внутреннего аудита.

В ПАО «МОЭСК», в одном из первых ДЗО ПАО «Россети», введена практика самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов. С 2018 года данная практика принята в целом по Группе компаний «Россети», и основной целью ее реализации является активное вовлечение персонала в процесс оптимизации и совершенствования контрольной среды своих процессов.

Блок по контролю Общества принимает активное участие в работе по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества. При деятельном участии Дирекции контроля и рисков профильными подразделениями Общества проведены работы по оптимизации существующих контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков, препятствующих достижению установленных целей.

Следует отметить, что в отчетном году работа Общества в области совершенствования системы внутреннего контроля неоднократно отмечена наградами:

Национальным объединением внутренних аудиторов и контролеров ПАО «МОЭСК» присуждена премия «Эффективный контроль и аудит - 2018» в номинации «Лучшая компания по уровню надежности систем внутреннего контроля и аудита».

В конкурсе на лучшее подразделение Группы компаний «Россети» Общество признано победителем в номинации «Лучшее подразделение внутреннего контроля и управление рисками».

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (Рис. 1):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне Департамента внутреннего аудита - третья линия защиты.



**Рисунок 1. Участники Системы внутреннего контроля**

### Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287), положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в табл. 1.

Таблица 1. Функции участников СВК	
Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.</li> </ul>
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля</li> </ul>

	<p>Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>• рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.</li> </ul>
<p>Комитет по аудиту Совета директоров</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.</li> </ul>
<p>Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, вопросов по определению приоритетных направлений деятельности Общества, одобрению крупных сделок и размещению Обществом ценных бумаг;</li> <li>• осуществляет анализ концепций, программ и планов стратегического развития Общества, разработанных менеджментом Общества;</li> <li>• осуществляет контроль выполнения установленных финансовых и операционных показателей, а также показателей инвестиционной программы Общества;</li> <li>• осуществляет надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности, рассмотрение которой относится к компетенции Комитета.</li> </ul>
<p>Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>• отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.</li> </ul>
<p>Правление Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>• осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.</li> </ul>
<p>Генеральный директор Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>• обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>• организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>• представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и</li> </ul>

<p>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций</p>	<p>функционировании СВК Общества.</p> <p>В Обществе функционируют:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Комиссия по проверке превышения инвестиционной стоимости объектов строительства ТП;</li> <li>• Комиссия по снижению объемов незавершенного строительства;</li> <li>• Комиссия по рассмотрению не соблюдения регламента процесса осуществления ТП;</li> <li>• Комиссия по оценке выполнения, установленных ключевых значений уровня потерь электроэнергии в сетях Общества;</li> <li>• Комиссии по работе с безучетным и бездоговорным потреблением электроэнергии;</li> <li>• Комиссия по снижению дебиторской задолженности;</li> <li>• иные комиссии, осуществляющие контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля</li> </ul>
<p>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</li> <li>• обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>• организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul>
<p>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполняют контрольные процедуры;</li> <li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>• представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
<p>2-я линия защиты</p>	
<p>Дирекция контроля и рисков</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</li> <li>• содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>• осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;</li> <li>• взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.</li> </ul>
<p>Специализированные органы контроля: Департамент производственного</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют внутренние контрольные мероприятия и служебные расследования в части технического контроля, антикоррупционного контроля бизнес-процессов, мониторинг текущего состояния комплаенс-процедур,</li> </ul>

<p>контроля, Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции, Департамент антикоррупционных комплаенс процедур, Управление менеджмента качества и операционной эффективности, Департамент правового обеспечения и др.</p>	<p>соблюдения законности в деятельности Общества и предупреждение нарушений действующего законодательства РФ в сфере основных видов деятельности Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывают по результатам проведения внутренних контрольных мероприятий рекомендации по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• управление менеджмента качества и операционной эффективности проводит аудит системы менеджмента качества Общества.</li> </ul>
<p>Коллегиальные органы, создаваемые исполнительными органами Общества для мониторинга в областях требующих особого внимания</p>	<p>В Обществе функционируют:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, деятельность которой в основном направлена на предотвращение и урегулирование конфликта интересов в отношении работников Общества;</li> <li>• Антикоррупционный Совет координирует мероприятия, направленные на противодействие коррупции в Обществе;</li> <li>• Центральная конкурсная комиссия осуществляет контроли, направленные на снижение риска прозрачности закупок;</li> <li>• Деятельность Инвестиционной комиссии направлена на повышение прозрачности принятия инвестиционных решений, в целях минимизации инвестиционных рисков;</li> <li>• Целью деятельности Центральной комиссии по рассмотрению вопросов применения дисциплинарных взысканий является обеспечение соблюдения норм трудового законодательства;</li> <li>• Центральная экзаменационная комиссия осуществляет проверку знания персонала правил, норм, инструкций нормативно-технических документов по устройству и безопасности эксплуатации электроустановок, охране труда, пожарной и промышленной безопасности.</li> </ul>
<p>3 линия защиты</p>	
<p>Департамент внутреннего аудита</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля;</li> <li>• осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.</li> </ul>

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы внутреннего контроля, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МОЭСК» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Руководство по реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с решением Совета директоров от 05.06.2018 (протокол № 357) приказом генерального директора ПАО «МОЭСК» от 04.07.2018 № 744 утверждены и реализуются планы совершенствования системы внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.



Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 года рассматривается на заседании Совета директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 27.05.2019 (протокол от 28.05.2019 № 129). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как «Оптимальный», по итогам 2017 года уровень зрелости СВК также был оценен как «Оптимальный».

Внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля по состоянию на 31.12.2018 проведена коллективным участником в составе лидера коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» и члена коллективного участника ООО «РСМ РУСЬ», избранным на конкурентной основе. Результаты оценки рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- с целью вовлечения персонала в построение СВК проведен ряд семинаров-совещаний для ключевых сотрудников Общества, участвующих в совершенствовании СВК;
- оптимизирована действующая практика самооценки эффективности СВК бизнес-процессов в рамках которой владельцы бизнес-процессов в том числе оценивают эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установленных целей, а так же выявляют причины и источники реализовавшихся рисков;
- оптимизирована регламентация деятельности основных бизнес-процессов Общества;
- актуализированы матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски;
- проведен анализ эффективности и достаточности контрольных мероприятий, осуществляемых подразделениями «2-й линии защиты», оптимизируется их деятельность;
- ключевые процессы Общества интегрированы путем перевода на единую автоматизированную платформу;
- пересмотрено и утверждено в новой редакции Положение о системе внутреннего технического контроля.

В целях совершенствования СВК Общества на 2019 год запланированы мероприятия, направленные на оптимизацию контрольной среды в части эксплуатационных (производственных) рисков Общества:

- Создание системы превентивного контроля эксплуатации электросетевых объектов в соответствии с требованиями нормативно-технических документов на основе индикаторов;
- Обеспечение 100% достоверности данных в системе управления производственными активами.

Кроме того, на основе рекомендаций по результатам внешней независимой оценки СВК Общества планируется формирование «дорожной карты» по поддержанию высокого уровня развития системы внутреннего контроля.

#### **4.3.2. Внутренний аудит**

##### **Комментарий-интервью директора Департамента внутреннего аудита А.Е. Копьева**

В 2018 году департаментом внутреннего аудита (далее - ДВА) в полном соответствии с поставленными сроками выполнен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на 2017-2019 года, утвержденный решением Совета директоров Общества от 19.09.2017 (протокол от 22.09.2017 №329). Утвержден ряд методологических документов в области деятельности ДВА, направленных на реализацию функции ВА, в том числе Инструкция «О применении модели профессиональных компетенций работников Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК». Оценка компетенций внутренних аудиторов в соответствии с утвержденной инструкцией проведена и по ее результатам сформированы индивидуальные планы развития внутренних аудиторов Общества на 2019 год.

По результатам оценки в рамках Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» текущее состояние функции внутреннего аудита оценено в 3,9 балла из 4 максимальных. В 2019 году планируется более активное взаимодействие и использование материалов поставщиков гарантий.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита (далее - ДВА). ДВА функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности ДВА, в том числе утверждение плана деятельности, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета ДВА, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения директора ДВА, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью ДВА является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МОЭСК», утвержденной решением Совета директоров (протокол от 30.04.2016 № 287, протокол от 19.05.2017 № 319).

В 2018 году ДВА выполнял возложенные на него задачи посредством проведения проверок контрольных мероприятий в соответствии с утвержденным Советом директоров Планом на 2018 год (протокол от 30.12.2017 № 338, протокол от 10.12.2018 № 369).

По результатам проведенных контрольных мероприятий в 2018 году ДВА разработал рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Общества путем повышения эффективности СВК и снижения рисков. Информация обо всех существенных вопросах в области внутреннего контроля, корпоративного управления и риск-менеджмента доведена до Комитета по аудиту в квартальных отчетах и до Совета директоров Общества в годовом отчете ДВА.

На конец 2018 года численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 9 человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита ПАО «МОЭСК», утв. решением Совета директоров от 29.04.2016, протокол от 30.04.2016 № 287, с изм. от 19.05.2017 № 319;
- Положение о департаменте внутреннего аудита, утв. приказом Общества от 30.12.2016 № 1588, одобрено решением Совета директоров Общества от 02.12.2016, протокол от 05.12.2016 № 302;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК», утв. решением Совета директоров Общества от 29.12.2016, протокол от 30.12.2016 № 305;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные на основе Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

Получение «обратной связи» от Комитета по аудиту осуществляется директором ДВА в различных формах в ходе взаимодействия, включая присутствие на всех заседаниях, проведенных в очной форме, анализа решений и рекомендаций Комитета по аудиту, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы ДВА (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2018 года оценен как «соответствует» согласно нормам Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества от 29.12.2016 (протокол от 30.12.2016 № 305, с изм. протокол от 29.12.2018 № 373).

По результатам внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита за 2018 год установлены следующие основные направления деятельности внутреннего аудита для развития и дальнейшего совершенствования:

- повышение уровня знаний и квалификаций, путем участия в обучении, исполнение индивидуальных планов развития, проведение регулярной оценки;
- организация и проведение внешней оценки;
- совершенствование применения «карты гарантий»;
- поэтапный переход деятельности ДВА к работе в автоматизированной системе АИС ВА.

### **4.3.3. Система управления рисками**

#### **Комментарий-интервью директора по контролю А.А. Ульянова:**

Выстроенная в Обществе система управления рисками охватывает все ключевые бизнес-процессы и интегрирована в систему бизнес-планирования. Дирекция контроля и рисков оказывает методологическую помощь и поддержку структурным подразделениям Общества в оценке рисков и выработке мер по их минимизации. Особое внимание уделяется анализу и обоснованию факторов, учитываемых владельцами рисков при проведении оценок.

В Обществе на постоянной основе проводится работа по повышению качества и достоверности оценки рисков. Результаты ежеквартально актуализируемой оценки рисков и пояснения по их динамике включаются в состав отчетности об исполнении Бизнес-плана и отчетности об управлении рисками. Кроме того, в 2018 году в Обществе разработан и апробирован новый подход к оценке влияния ключевых рисков на финансовый результат и денежный поток. Данный подход предполагает наглядную и понятную интерпретацию результатов оценки рисков и позволяет своевременно принимать управленческие решения по воздействию на негативные факторы в целях достижения запланированных финансовых показателей.

В 2019 году планируется дальнейшее совершенствование методологической базы в области управления рисками, а также регулярная актуализация оценки и мониторинг влияния рисков на деятельность Общества.

В Компании действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной

деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

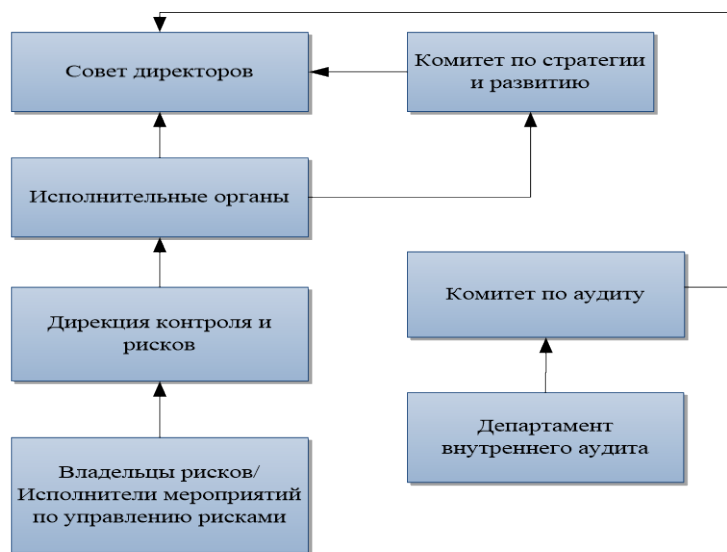
В целях развития СУР в Обществе решением Совета директоров утверждена Политика управления рисками (новая редакция) (протокол от 30.04.2016 № 287).

Кроме того в Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие вопросы СУР:

- Методические указания по оценке операционных рисков (утверждены Приказом от 14.08.2015 № 1021);
- Инструкция по порядку планирования и реализации мероприятий по управлению рисками (утверждена Приказом от 18.12.2015 № 1633);
- Реестр индикаторов реализации ключевых операционных рисков (утвержден Приказом от 26.06.2017 № 706).

### **Участники СУР**

Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов и осуществляется Советом директоров, коллегиальным и единоличным исполнительным органом Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления. Основными участниками процесса управления рисками являются (рис. 1):



**Рисунок 1. Участники Системы управления рисками**

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287), положениями о структурных подразделениях (Табл. 1).

<i>Таблица 1. Функции участников СУР</i>	
<b>Наименование участника</b>	<b>Основные функции в области СУР</b>
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества;</li> <li>– Рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению.</li> </ul>
Уполномоченный комитет при Совете директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР.</li> </ul>
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества;</li> <li>– Формируют направления и планы развития и совершенствования СУР;</li> <li>– Проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.</li> </ul>

Владельцы рисков	Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Подразделение по управлению рисками	Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками.
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР.

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СУР: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СУР осуществлена внутренним аудитором Общества. Внешняя независимая оценка проводилась силами ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» и ООО «РСМ РУСЬ» в рамках договора на оказание услуг по проведению комплексного анализа финансово – хозяйственной деятельности.

Вопрос эффективности СУР по итогам 2018 года рассматривается на заседании Совета директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по стратегии и развитию. Указанными решениями уровень зрелости СУР оценен как «Оптимальный», по итогам 2017 года уровень зрелости СУР был также оценен как «Оптимальный».

В соответствии с приказом Общества от 04.07.2018 № 744 утверждены и реализуются мероприятия совершенствования системы управления рисками.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

- разработан и утвержден Правлением Общества План мероприятий по управлению рисками с использованием сформированного ПАО «Россети» типового перечня базовых мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками (протокол от 19.12.2017 № 57/17), для всех мероприятий определены целевые показатели (критерии результативности) и их значения;

- с учетом регулярно проводимой в Обществе процедуры самооценки эффективности СВК бизнес-процессов актуализированы матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры отдельных бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски уровня управления руководителей структурных подразделений;

- В развитие действующих в Обществе Методических указаний по оценке операционных рисков разработан и апробирован новый подход к оценке рисков отклонения чистой прибыли и Долг/ЕБИТДА. Данный подход предполагает формирование различных сценариев возможных значений показателей ЕБИТДА, чистой прибыли, денежного потока и Долг/ЕБИТДА на основании оценки вероятностей и возможных последствий реализации рисков, являющихся факторами по отношению к данным показателям. Разработан проект соответствующих методических указаний.







### **Основные факторы рисков**

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой (Рис. 2):








<i>Уровень значимости риска</i>	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	
<i>Незначительный</i>	

**Рисунок 2. Уровень значимости риска**

**Основные риски в деятельности Общества**

№ п/п	Наименование риска/уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
1	Страновые риски 	Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги Общества ввиду негативного влияния нестабильности мировых финансовых рынков на российскую экономику	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов;</li> <li>• Оптимизация инвестиционной программы;</li> <li>• Проведение взвешенной кредитной политики.</li> </ul>
2	Региональные риски 	Риски, связанные с экономической и политической ситуацией в регионе	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Минимизация возможных последствий реализации рисков путем управления уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов, в т.ч.: <ul style="list-style-type: none"> <li>- оптимизация доли заемных средств;</li> <li>- работа по ограничению условий повышения кредитором процентной ставки по вновь заключаемым кредитным договорам;</li> </ul> </li> <li>• сокращение операционных затрат.</li> </ul>
3	Регуляторный риск 	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования – установленная НВВ не покрывает экономически обоснованных расходов, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проверка полноты и комплектности обосновывающих документов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов, предоставляемых в регулирующие органы;</li> <li>• Предоставление необходимых пояснений и подтверждающих документов по отдельным запросам регулирующих органов в рамках тарифной кампании;</li> <li>• Организация и адаптация финансово-хозяйственной деятельности Общества (включая оптимизацию затрат) с учетом тарифно-балансовых решений;</li> <li>• Согласование с регулирующими органами и Минэнерго России долгосрочной инвестиционной программы Общества;</li> <li>• Участие в организуемой ПАО «Россети» работе по формированию предложений в части оптимизации и совершенствования законодательства в области тарифного регулирования.</li> </ul>
4	Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона 	Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию;</li> <li>• Своевременное поддержание просек ЛЭП в нормативном состоянии;</li> <li>• Замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП);</li> <li>• Внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП;</li> <li>• Выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда;</li> <li>• Оснащение мобильных бригад специализированной техникой и средствами мобильной разведки;</li> <li>• Страхование имущества.</li> </ul>
5	Риск снижения спроса на услуги 	Риск, связанный со снижением объема оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижения объема технологических присоединений	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мониторинг и прогнозирование энергопотребления в разбивке по уровням напряжения, корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию;</li> <li>• Утверждение и актуализация Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017 – 2022 гг. и до 2027 г. для нужд ПАО «МОЭСК»;</li> <li>• Информирование потребителей о местах расположения незагруженных центров питания (размещение информации на сайте и портале, направление писем заявителям с мощностью энергоустановок свыше 5 000 кВт);</li> <li>• Упрощение процедуры технологического присоединения, снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения.</li> </ul>
6	Эксплуатационные риски 	Риски, связанные с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация и новое строительство электросетевых объектов;</li> <li>• Замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП);</li> <li>• Своевременное поддержание просек ЛЭП в нормативном состоянии;</li> <li>• Выполнение ремонтов с учетом результатов оценки текущего технического состояния основных производственных активов;</li> <li>• Телемеханизация подстанций, в т.ч. в рамках программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на ПС ПАО «МОЭСК» на 2018-2022 гг.;</li> <li>• Функционирование оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режиме мобильных бригад, внедрение автоматизированной системы управления мобильными бригадами;</li> <li>• Контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий);</li> <li>• Страхование электросетевых объектов;</li> <li>• Функционирование Ситуационно-аналитического центра, осуществляющего анализ надежности функционирования электросетевого</li> </ul>



			<p>комплекса, мониторинг оперативной обстановки и информирование менеджмента Общества, контроль выполнения работ по устранению последствий технологических нарушений, и т.д.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение интеллектуальных цифровых решений: реализация проекта цифрового РЭС.</li> </ul>
7	<p>Ценовые риски</p> 	<p>Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества, включая организационные и технические мероприятия по снижению и недопущению потерь;</li> <li>Проверка полноты и комплектности документов, подтверждающих расчет экономически обоснованной цены на покупку потерь, предоставляемых в регулирующие органы;</li> <li>Согласование балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) ТСО 2-ого уровня в рамках тарифной кампании на очередной период регулирования;</li> <li>Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;</li> <li>Оптимизация операционных затрат и расходов на капитальное строительство.</li> </ul>
8	<p>Процентные риски</p> 	<p>Риски, связанные с возможным ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду изменения конъюнктуры на финансовых рынках</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оптимизация кредитного портфеля по стоимости;</li> <li>Осуществление бизнес-планирования с учётом возможного изменения процентных ставок;</li> <li>Использование различных инструментов привлечения, как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту;</li> <li>Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях.</li> </ul>
9	<p>Валютный риск</p> 	<p>Риск увеличения издержек Общества из-за колебаний курса иностранных валют</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Минимизация объема сделок в иностранной валюте.</li> </ul>
10	<p>Инфляционные риски</p> 	<p>Риски увеличения издержек Общества из-за повышения уровня инфляции</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен;</li> <li>Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов.</li> </ul>
11	<p>Риск невыполнения обязательств контрагентами</p> 	<p>Риск, связанный с невыполнением контрагентами своих обязательств, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии;</li> <li>Выявление бездоговорного или безучетного электропотребления;</li> <li>Невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 год</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных;</li> <li>Проведение мероприятий по выявлению неучтенного потребления электроэнергии;</li> <li>Реализация мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, урегулированию разногласий;</li> <li>Подача исков к участникам тарифного регулирования с учетом сложившейся судебной практики в связи со взысканием потребителями денежных средств с Общества ввиду расторжения договоров ТП, заключенных в рамках системы «одного окна».</li> </ul>
12	<p>Стратегический риск</p> 	<p>Риск возникновения в Обществе убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Принятие управленческих решений с учетом утвержденного бизнес-плана, дополнительных мероприятий по сокращению издержек, а также документов, устанавливающих долгосрочные планы по отдельным направлениям (инвестиционная программа, программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности)</li> </ul>
13	<p>Риск потери деловой репутации (репутационный риск)</p> 	<p>Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Информационное сопровождение по основным направлениям деятельности компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, прессы, подготовка видеосюжетов);</li> <li>Подготовка и предоставление комментариев СМИ;</li> <li>Организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности Общества, с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.);</li> <li>Участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности Общества (конгрессно-выставочная деятельность);</li> <li>Подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.);</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддержание положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах компании в социальных сетях;</li> <li>Регулярное наполнение и актуализация контента сайта Общества.</li> </ul>
14	Риск изменения налогового законодательства ●	Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</li> <li>Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства.</li> </ul>
15	Риск изменения судебной практики ●	Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества;</li> <li>Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов.</li> </ul>
16	Риски антимонопольного регулирования ● ↑	Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договоры технологического присоединения и исполнения договоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совершенствование бизнес-процесса технологического присоединения, упрощение внутренних процедур и сокращение их сроков;</li> <li>Развитие CRM-системы по управлению взаимоотношениями с клиентами;</li> <li>Оспаривание в суде постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов при наличии правовых оснований.</li> </ul>



**Диаграмма 1. Уровень значимости рисков**

На рисунке 2 представлена связь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества:

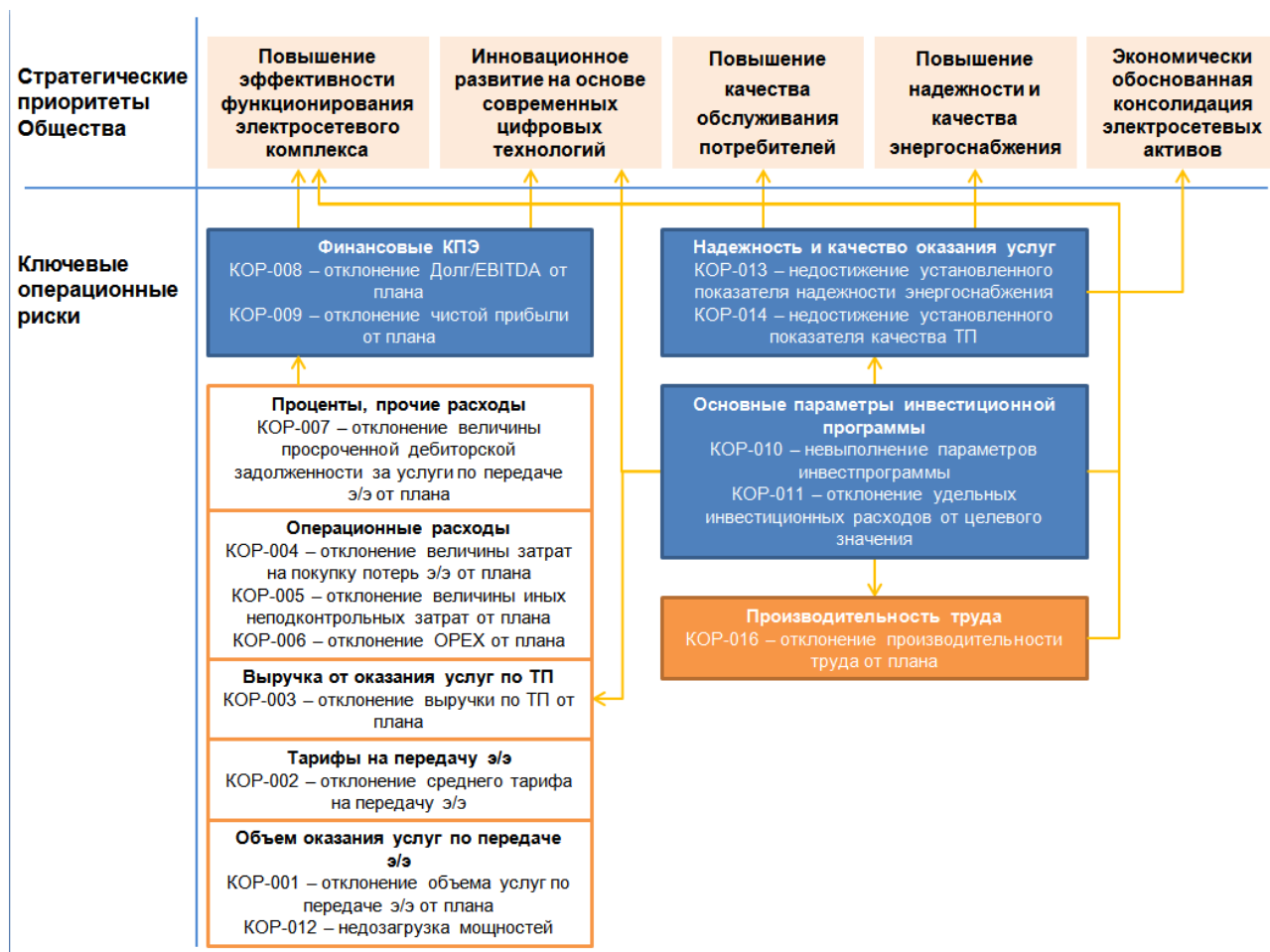


Рисунок 2. Связь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества

В таблице 2 представлен реестр ключевых операционных рисков Общества и соответствующих им установленных в Обществе КПЭ для руководителей функциональных направлений.

Таблица 2. Связь ключевых операционных рисков и соответствующих им КПЭ		
№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
KOR-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	- Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOR-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	- Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOR-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	- Выручка от оказания услуг по ТП
KOR-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	- Потери при передаче э/э
KOR-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку э/э в целях компенсации потерь	- Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOR-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных в бизнес-плане	- Снижение удельных операционных расходов (затрат)
KOR-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от	- Поступление денежных средств за оказание услуг по ТП;

	установленного в бизнес-плане	- Непревышение предельного уровня просроченной дебиторской задолженности
KOP-008	Риск отклонения величины показателя Долг/ЕБИТДА в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	- Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА); - Непревышение уровня кредитного портфеля, утвержденного бизнес-планом; - Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА
KOP-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	- Чистая прибыль
KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию; - Исполнение контрольных точек УСГ; - Выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы; - Введенная трансформаторная мощность в основные фонды; - Введенные в основные фонды линии электропередачи
KOP-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	- Снижение удельных инвестиционных затрат (по методике ПАО "Россети");
KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	- Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования (по методике ПАО "Россети")
KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче э/э, установленного при тарифном регулировании	- Отсутствие роста крупных аварий; - Непревышение максимального времени восстановления электроснабжения; - Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidd); - Средняя частота прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi); - Выполнение программы замены неизолированных проводов на СИП в филиале «Новая Москва»; - Выполнение плана-графика по внедрению системы управления производственными активами (СУПА)
KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	- Доля своевременно выданных оферт договоров ТП; - Доля своевременно исполненных договоров ТП; - Доля своевременно исполненных договоров подряда по ТП в рамках реализации Программы поддержки МСП;
KOP-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
KOP-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	- Повышение производительности труда

Помимо указанных рисков, в Обществе утвержден реестр операционных рисков бизнес-процессов. Операционные риски бизнес-процессов являются факторами ключевых операционных рисков. По наиболее значимым из указанных рисков на 2018 год были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизацию последствий их реализации. Выполнение мероприятий по управлению операционными рисками бизнес-процессов уменьшает уровень влияния ключевых операционных рисков, а также рисков, представленных в таблице «Основные риски в деятельности Общества», тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

#### **4.3.4. Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений

исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-экономической деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

### Составы Ревизионной комиссии в 2018 г.

<b>Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 08.06.2017 до 07.06.2018</b>						
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДО Общества
1	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	06.06.2016	2	0/0
2	Задорожная Анжелика Александровна (председатель)	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1966	08.06.2017	1	0/0
3	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1964	06.06.2016	2	0/0
4	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	4	0/0
5	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	24.06.2015	2	0/0

<b>Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 08.06.2018 до 31.12.2018</b>						
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДО Общества
1	Ерандина Елена	Главный эксперт Контрольно-	1978	06.06.2016	3	0/0



	Станиславовна	экспертного управления Департамента контрольно- ревизионной деятельности ПАО «Россети»				
2	Задорожная Анжелика Александровна	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1966	08.06.2017	2	0/0
3	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно- ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	4	0/0
4	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	5	0/0
5	Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1970	08.06.2018	1	0/0

Сведения о членах Ревизионной комиссии более подробно приведены в Приложении 6.4. к Годовому отчету.

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление»/ «Ревизионная комиссия» / «Решения».

На основании принятых Ревизионной комиссией в отчетном году решений проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год, по результатам которой утверждено Заключение и Акт Ревизионной комиссии.

#### **Вознаграждение**

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 07.06.2018 (Протокол от 13.06.2018 № 20, применимо к членам Ревизионной комиссии Общества, избранным на настоящем (от 07.06.2018) и последующих Общих собраниях акционеров Общества).

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии в 2018 году была произведена на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» вознаграждения и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 24.06.2015 (Протокол от 29.06.2015 №17).

В соответствии с утвержденным Положением, вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, установленного из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества календарных дней, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии, коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Также согласно Положению, вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год.

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДС	562 486	650 672	692 133	6

#### **4.3.5. Аудитор**

В 2018 году обязательный ежегодный аудит отчетности (МСФО и РСБУ) проводило Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» было зарегистрировано и работает на рынке аудиторско-консультационных услуг России с 2002 года.

С октября 2016 года по настоящее время ООО «Эрнст энд Янг» является членом СРО РСА и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО РСА за основным регистрационным номером записи 11603050648.

В соответствии с законодательством в 2017 году СРО РСА провела проверку качества аудиторской деятельности

ООО «Эрнст энд Янг» и признала ее соответствующей требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности», стандартам аудиторской деятельности, Правилам независимости аудиторов и аудиторских организаций, Кодексу профессиональной этики аудиторов, а также Уставу СРО РСА.

По результатам исследований рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА») группа компаний EY в России четыре года подряд занимала первое место в рейтинге крупнейших аудиторско-консалтинговых групп и аудиторских организаций (по итогам 2014-2017 гг.). Кроме того, ООО «Эрнст энд Янг» занимало первую строчку в списке крупнейших российских аудиторских организаций (субъектов аудиторской деятельности), составленном агентством RAEX по итогам 2016 года.

*Таблица 1 «Основные сведения об аудиторе Общества (РСБУ/МСФО)»*

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1.	Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
2.	Сокращенное фирменное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
3.	Местонахождение	Российская Федерация, 115035 Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
4.	Номер телефона / факса	+ (495)705-97-00 ; + (495)755-97-00
5.	Интернет-сайт	<a href="https://www.ey.com/ru/ru/">https://www.ey.com/ru/ru/</a>
6.	Адрес электронной почты	rfr@ru.ey.com
7.	Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (ОРНЗ 11603050648)
8.	Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	ООО «Эрнст энд Янг» не состоит ни в каких профессиональных объединениях (организациях), кроме СРО РСА

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2018г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за 2018-2020 г.г. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 30.10.2017 № 595р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) и на электронной торговой площадке [www.etp.rosseti.ru](http://www.etp.rosseti.ru) (№ 31806037793).

В 2018 г. по результатам проведенного открытого конкурса победителем признано ООО «Эрнст энд Янг» (г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1), с общей ценой заявки по ДЗО ПАО «Россети» 403 037 467, 06 руб. с НДС (протокол заседания Конкурсной комиссии по открытому конкурсу без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018-2020 г. от 16.04.2018г. № 13/595р). В соответствии с распределением стоимости договора по ДЗО ПАО «Россети» стоимость договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности для ПАО «МОЭСК» за 2018-2020 годы составляет 39 648 000,00 руб. с НДС.

В соответствии с условиями конкурса договор с аудитором заключается ежегодно при условии наступления совокупности следующих обстоятельств, представляющих собой отлагательное условие:

- вступление в силу решения общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» об утверждении участника открытого конкурса аудитором ПАО «МОЭСК» в отношении подлежащей аудиту отчетности ПАО «МОЭСК» за соответствующий год (протокол ГОСА ПАО «МОЭСК» №20 от 13.06.2018);

- вступление в силу решения Совета директоров ПАО «МОЭСК» об утверждении размера оплаты услуг аудитора для проведения аудита отчетности ПАО «МОЭСК» за соответствующий год (заседание Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 20.08.2018 (протокол № 365 от 20.08.2018).

Размер оплаты услуг внешнего аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год, подготовленной по РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности за 2018 год, подготовленной по МСФО, определен в 10 319 326,47 руб., в том числе НДС (18 %) – 1 574 134,55 руб.

В соответствии с вступившим в силу Федеральным законом от 03.08.2018 № 303-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах», в части установления с 01 января 2019 г. ставки НДС в размер 20%, размер оплаты услуг скорректировался и составил 10 415 523,59 (десять миллионов четыреста пятнадцать тысяч пятьсот двадцать три рубля 59 копеек), в том числе НДС 1 670 331,67 (один миллион шестьсот семьдесят тысяч триста тридцать один рубль 67 копеек), (с 20.08.2018 по 31.12.2018 - НДС 18% 708 360,55; с 01.01.2019 – НДС 20 % 961 971,12)

ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало ПАО «МОЭСК» и дочерним Обществам Компании неаудиторские услуги, соответственно, вознаграждение за неаудиторские услуги ООО «Эрнст энд Янг» не получало.

Аудит бухгалтерской отчетности за 2018 год проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2018 г., результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2018 г. в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

В Обществе существует практика ротации аудиторских компаний:

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 07.06.2018 (протокол от 13.06.2018 № 20) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 08.06.2017 (протокол от 14.06.2017 № 19) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 06.06.2016 (протокол от 09.06.2016 № 18) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2014 (протокол от 27.06.2014 № 16) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 26.06.2013 (протокол от 01.07.2013 № 14) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ».

#### **4.4. Информация для акционеров и инвесторов**

##### **Структура акционерного капитала**

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая;

Согласно Устава Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.;

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1.	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	31.05.2005
2.	1-01-65116-D-001D*	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация обыкновенных именных акций присоединяемого Общества в дополнительные обыкновенные именные акции Основного общества	31.07.2008

\* Индивидуальный код 001 D государственного регистрационного номера 1-0165116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России № 08-2788/пз-и)

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	2016	2017	2018
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90	50,90	50,90
2.	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	45,78	45,89	45,93

\*Ед. изм. в таблице – %.

Таблица 3. «Структура акционерного капитала (5 % и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом (внеочередном) Общем собрании акционеров\*»

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	19.04.2016	15.05.2017	14.05.2018
1.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	50,90	50,90	50,90
2.	(Д.У.) Закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) Д.У. НПФ «ГАЗФОНД»	17,62	17,62	17,62
3.	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	9,77	9,77	9,77
4.	(Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА» Д.У. ЗПИФ смешанных инвестиций «Стратегические активы»	8,51	6,19	6,19
5.	Акционерное общество «ОЭК-Финанс»	5,05	5,05	5,05

\*Ед. изм. в таблице – %.

Заявление исполнительных органов ПАО «МОЭСК»:

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

Таблица 4. «Статистическая информация об акционерах»

№ п/п	Наименование типа держателя акций	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (14.05.2018 г.)	
		Количество держателей	Доля в уставном капитале, %
1.	По субъектам:		
1.1.	владельцы - физические лица	15 077	3,13
1.2.	владельцы - юридические лица	80	0,04
1.3.	номинальные держатели, в том числе:	5	96,83
	КЛ НД – физические лица	4 103	1,28
	КЛ НД- юридические лица	131	69,55
	КЛ НД НД- юридические лица	13	0,003
	КЛ НД ДУ- юридические лица	18	26,00
1.4.	доверительные управляющие	1	0,0002
2.	По территориальной принадлежности:		
2.1.	резиденты	19 306	98,05
2.2.	нерезиденты	122	1,95
3.	Итого	19 428	100,00

Таблица 5. «Информация о концентрации акционерного капитала на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом (внеочередном) Общем собрании акционеров»

№ п/п	Количество акций на счете, шт.	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (14.05.2018 г.)			
		Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
1.1.	1 – 100	938	4,82808	27 651	0,000057
1.2.	101 – 500	918	4,72514	247 382	0,000508
1.3.	501 – 1 000	1 043	5,36854	799 961	0,001642
1.4.	1 001-10 000	6 351	32,68993	27 822 636	0,057122
1.5.	10 001-100 000	5 829	30,00309	210 602 088	0,432385
1.6.	100 001-1 000 000	3 959	20,37781	1 214 910 598	2,494320
1.7.	1 000 001-10 000 000	362	1,86329	713 373 732	1,464620
1.8.	10 000 001-100 000 001	18	0,09265	493 316 258	1,012822
1.9.	Свыше 100 000 001	10	0,05147	46 045 991 268	94,536524

Доля государства в уставном капитале ПАО «МОЭСК» на 31.12.2018 г. отсутствует. В то же время 50,9 % акций от уставного капитала ПАО «МОЭСК» принадлежат ПАО «Россети», одной из крупнейших электросетевых компаний в мире, владеющей большей частью активов распределительного электросетевого комплекса России, контролирующим акционером которой является Российская Федерация.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

Подконтрольные Обществу юридические лица (АО «Энергоцентр», АО «МОЭСК-Инжиниринг», АО «Завод РЭТО») доли в уставном капитале ПАО «МОЭСК» не имеют.

### **Мониторинг торгов акциями ПАО «МОЭСК» за 2018 год.**

Торги акциями ПАО «МОЭСК» осуществляются на организованном рынке ценных бумаг в России с 09.02.2006. Акции Компании обращаются на Московской бирже (тиккер – MSRS) и включены по состоянию на 31 декабря

2018 года во Второй уровень котировального списка. Бумаги торгуются в режиме торгов Т+. Акции включены в состав основных российских фондовых индексов: МОЕХЕУ (индекс электроэнергетики), МОЕХВМІ (индекс широкого рынка) и МСХSM (Индекс МосБиржи средней и малой капитализации).

*Таблица 6. «Акции на фондовом рынке»*

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1.	Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа
2.	Дата начала торгов	09.02.2006
3.	Котировальный список	А1 с 19.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
4.	ISIN	RU000A0ET7Y7
5.	Тиккер	MSRS

*Таблица 7. «Итоги торгов на фондовой бирже ММББ»*

№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Минимальная цена акций за год*, руб.	0,731	0,793	0,646	-18,5
2.	Максимальная цена акций за год*, руб.	1,052	1,064	0,900	-15,4
3.	Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	0,898	0,899	0,66	-26,6
4.	Средневзвешенная цена за год, руб.	0,868	0,902	0,732	-18,9
5.	Объем торгов за год				
5.1.	млн руб.	1 895	1 493	591	-60,4
5.2.	млн шт.	2 025	1 620	804	-50,4

*\* по средневзвешенной цене (или абсолютный максимум и абсолютный минимум)*

*Таблица 8. «Среднемесячный объем торгов»*

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	млн руб.	2,9	2,8	2,6	3,1	1,2	3,1	3,4	1,8	2,3	2,2	1,3	1,2
2.	млн шт.	3,4	3,4	3,4	4,3	1,7	4,4	4,8	2,6	3,3	3,2	1,9	1,9

*Таблица 9. Объем торгов по месяцам*

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	млн руб.	58,8	52,3	54,6	69,0	25,9	65,4	74,4	41,8	46,0	50,4	26,7	25,9
2.	млн шт.	67,5	64,3	68,9	95,0	35,1	92,6	104,9	59,0	66,3	72,7	39,1	39,0



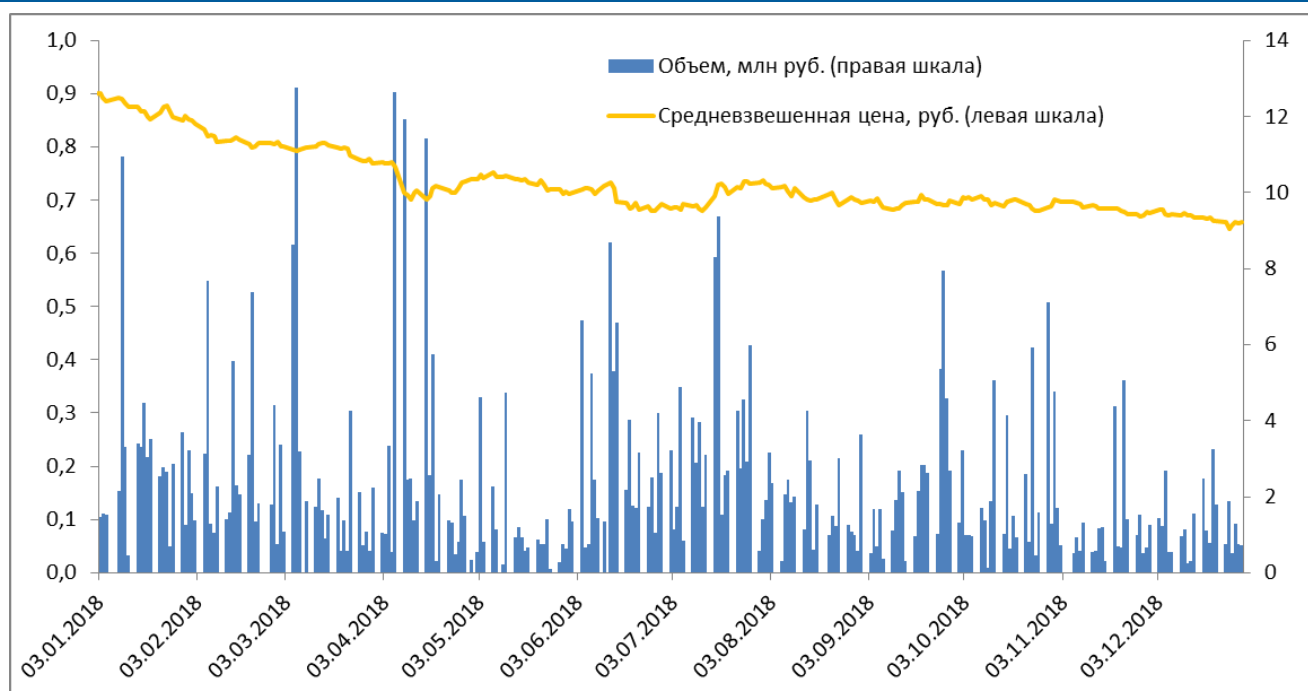


Диаграмма 1. Динамика цены и объемов торгов акциями ПАО «МОЭСК» за 2018 год.

Таблица 10. «Изменение рыночной капитализации»

№ п/п	Наименование категории	Последний день торгов предыдущего года	Последний день торгов отчетного года	Изменение, %
1.	ПАО «МОЭСК»	43934	32 074	-27,0
2.	ПАО «Россети»	169 044	156 229	-7,6
3.	ПАО «МРСК Сибири»	10 856	9 766	-10,0
4.	ПАО «ФСК ЕЭС»	206 942	188 880	-8,7
5.	ПАО «МРСК Волги»	19 198	18 426	-4,0
6.	ОАО «МРСК Урала»	18 317	16 087	-12,2
7.	ПАО «МРСК Северо-Запада»	4 933	5 259	6,6
8.	ПАО «Ленэнерго»	48 554	53 682	10,6
9.	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	2 852	2 158	-24,3
10.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	33 685	29 876	-11,3
11.	ПАО «МРСК Центра»	15 072	12 057	-20,0
12.	ПАО «Кубаньэнерго»	22 149	13 804	-37,7
13.	ПАО "ТРК"	1 601	1 368	-14,6
14.	ПАО "МРСК Юга"	3 616	3 745	3,6

Таблица 11. «Присутствие в индексах»

№ п/п	Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе*, %	
				31.12.2017	31.12.2018
1.	Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MOEXBMI	30.12.2011	0,04	0,03
2.	Индекс РТС акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	30.12.2011	0,04	0,03
3.	Индекс электроэнергетики (в рублях)	MOEXEU	03.07.2006	1,55	1,49
4.	Индекс РТС электроэнергетики (в долларах)	RTSeu	15.09.2006		
5.	Индекс МосБиржи средней и малой капитализации	MCXSM	22.12.2018	0,55	0,56

(в рублях)					
б.	Индекс РТС средней и малой капитализации	RTSSM	22.12.2018	0,55	0,56
(в долларах)					

\*по данным из архива ребалансировок на сайте toex.com



Диаграмма 2. Динамика рыночной стоимости акций ПАО «МОЭСК» и фондовых индексов

#### Ключевые события, оказавшие влияние на движение цен акций ПАО «МОЭСК»

- 08.02.18 – Совет директоров ПАО «МОЭСК» утвердил Положение о дивидендной политике в новой редакции.
- 09.02.18 – Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный рейтинг кредитоспособности ПАО «МОЭСК» до уровня «ВВ», прогноз «стабильный».
- 22.02.18 – Выручка ПАО «МОЭСК» за 2017 г. по РСБУ выросла на 5,4 %.
- 16.03.18 – Прибыль Группы ПАО «МОЭСК» по МСФО за 2017 г. составляет 3,1 млрд руб.
- 25.04.18 – Завершена реорганизация дочерних обществ ПАО «МОЭСК» в форме присоединения АО «Москабельэнергоремонт» к АО «Москабельсетьмонтаж».
- 28.04.18 – Чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 1 квартал 2018 года по РСБУ выросла на 16,5 %.
- 28.04.18 – Советом директоров принято решение рекомендовать годовому Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «МОЭСК» по итогам 2017 года в размере 0,03163 руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «МОЭСК» в денежной форме.
- 28.05.18 – Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 3 месяца 2018 года составила 2,6 млрд руб.
- 06.06.18 – ПАО «МОЭСК» присвоен кредитный рейтинг по национальной шкале от кредитного рейтингового агентства АКРА на уровне AAA(RU) со стабильным прогнозом.
- 07.06.18 – По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК», акционеры поддержали рекомендации Совета директоров Общества о выплате дивидендов по итогам 2017 г. в размере 0,03163 руб. на одну обыкновенную акцию. Таким образом, суммарный размер дивидендных выплат составил 1 541 млн руб.
- 18.06.18 – Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.
- 19.06.18 – Председателем Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский.

13. 25.07.18 – Чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 1 полугодие 2018 года по РСБУ выросла в 2,5 раза.
14. 24.08.18 – Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 1 полугодие 2018 года составила 2,9 млрд руб.
15. 29.10.18 – Выручка ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2018 года по РСБУ составила 112,3 млрд руб.
16. 29.10.18 – Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне A++.gq.
17. 22.11.18. – Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 9 месяцев 2018 года выросла в 1,5 раза.

#### **Листинг акций ПАО «МОЭСК» на Московской Бирже**

21.03.2014 Советом директоров Банка России был одобрен Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. В связи с чем Московская Биржа, на которой обращаются акции ПАО «МОЭСК», провела реформу листинга, упростив систему котировальных списков, максимально приблизив ее к международным стандартам и ужесточив требования к компаниям-эмитентам. Таким образом, благодаря реформе листинга компании-эмитенты, чьи ценные бумаги включены в Первый/Второй уровни листинга, должны соответствовать наилучшим международным практикам.

ПАО «МОЭСК» провело масштабную работу, выполнив все требования, необходимые для Второго уровня листинга. В результате проведенных мероприятий акции ПАО «МОЭСК» с 31 января 2017 г. входят во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

В 2018 г. данная работа была продолжена: в соответствии с Правилами листинга Совет директоров ПАО «МОЭСК» признал независимыми директорами Логовинского Е.И. и Никитина С.А., несмотря на наличие формальных критериев связанности членов Совета директоров с существенным акционером ПАО «МОЭСК» и государством, поскольку такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, свидетельствующую об их способности самостоятельно формировать независимую позицию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения (протокол № 362 от 02.08.2018, протокол № 368 от 12.11.2018).

Более того, с целью соответствия Правилам листинга ПАО Московская Биржа (утв. решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 10.09.2018, Протокол № 7) на заседании Совета директоров ПАО «МОЭСК» 27.09.2018 принято решение о составе Комитета по аудиту Совета директоров Общества, председателем которого назначен независимый директор Никитин С.А.

Таким образом, по состоянию на 31.12.2018 ПАО «МОЭСК» соответствует всем требованиям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга. В дальнейшем, в случае изменений Правил листинга, Общество будет стремиться реализовать комплекс мер с целью соответствия Правилам листинга для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга.

#### **Дивидендная политика**

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 г. (Протокол от 07.02.2018 г. № 339).

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «МОЭСК»
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Направляемая на выплату дивидендов сумма по итогам отчетного года определяется в соответствии с Порядком расчета дивидендных выплат по общей формуле:

$ДИВ = \text{MAX} \{ ДИВ1; ДИВ2 \} - ДИВпр$ , где

ДИВ – это общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды по обыкновенным акциям;  
ДИВпр – это объем промежуточных дивидендов, выплаченный по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;

ДИВ1- это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ.

ДИВ2 - это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

При этом, объем дивидендов (ДИВ2) не может превышать чистую прибыль, определенную по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, по итогам отчетного года без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, и обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества.

Кроме того, в Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества.

Срок и порядок выплаты дивидендов определяются Уставом и решением Общего собрания акционеров Общества. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Дивиденды выплачиваются в денежной форме, если иное не предусмотрено решением Общего собрания акционеров Общества.

Проценты по невостребованным дивидендам не начисляются. По истечении трех лет с даты принятия решения о выплате дивидендов объявленные и невостребованные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Общества, а обязанность по их выплате прекращается.

*Таблица 12. «Отчет о выплате дивидендов» (\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА))*

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2014 (24.06.2014)	ГОСА 2015 (24.06.2015)	ГОСА 2016 (06.06.2016)	ГОСА 2017 (08.06.2017)	ГОСА 2018 (07.06.2018)
		по итогам 2013 г.	по итогам 2014 г.	по итогам 2015 г.	по итогам 2016 г.	по итогам 2017 г.
1.	Размер объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	2 910	2 055	6 317	1 520	1 541
1.1.	размер выплаченных дивидендов	2 910	2 055	6 317	1 520	1 541
1.2.	доля выплаченных дивидендов	100	100	100	100	100
2.	Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	25	25	68	25	57,69
3.	Дивиденд на акцию, руб.	0,05975	0,0422	0,1297	0,031205	0,03163
4.	Дивидендная доходность, % (1)	4,11	3,17	17,27	3,60	3,50
	Справочно:					
	Чистая прибыль, млнруб.	11 641	8 208	9 246	6 080	2 671
	Рыночная цена (2), руб.	1,453	1,330	0,751	0,868	0,902

(1) Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций  
(2) Рыночная цена на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moesk.com

Объявленные дивиденды выплачены полностью, за исключением выплаты дивидендов ряду лиц в связи с тем, что у эмитента и регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты указанных лиц, имеющих право на получение дивидендов.

*Таблица 13. Распределение прибыли за 2015-2018 гг.*

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2016	ГОСА 2017	ГОСА 2018
		по итогам 2015 г.	по итогам 2016 г.	по итогам 2017 г.
1.	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.	9 246	6 080	2 671
1.1.	Резервный фонд	0	0	0
1.2.	Дивиденды	6 317	1 520	1 541
1.3.	Прибыль на развитие	2 929	4 560	1 130
1.4.	Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2016 (за 2015 г.) - Протокол ГОСА № 18 от 09 июня 2016 г.

ГОСА 2017 (за 2016 г.) - Протокол ГОСА № 19 от 14 июня 2017 г.

ГОСА 2018 (за 2017 г.) - Протокол ГОСА № 20 от 13 июня 2018 г.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2018 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

#### **Уважаемый акционер ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»!**

В соответствии с требованиями п.16 ст.8.2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», ст. 6.1 и п.п. 1, 14 ст.7 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» зарегистрированные лица обязаны соблюдать предусмотренные правилами ведения реестра требования к предоставлению информации и документов держателю реестра.

Согласно требованиям федеральных законов, нормативных актов Банка России, а также правил ведения реестра акционеров, установленных Банком России, лицо, зарегистрированное в реестре акционеров Общества, обязано своевременно информировать держателя реестра акционеров Общества (регистратора) об изменении своих анкетных данных (фамилия, имя, отчество, паспортные данные, адрес места жительства).

Ведение реестра акционеров ПАО «МОЭСК» и выплата дивидендов акционерам осуществляется регистратором Общества АО «Регистраторское общество «СТАТУС», адрес: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д.23, стр.1, тел.974-83-50.

Обновление информации осуществляется на основании анкет, оформленных в соответствии с требованиями законодательства и внутренних Правил регистратора. Для актуализации анкетных данных Вам необходимо обратиться к регистратору Общества. Правила регистратора и бланки документов размещены на сайте регистратора: <http://rostatus.ru>.

Своевременное внесение изменений упрощает акционеру совершение операций в реестре, участие в общих собраниях и получение дивидендов. В случае непредставления зарегистрированными лицами информации об изменении данных, или предоставления ими неполной или недостоверной информации об изменении указанных данных эмитент и регистратор не несут ответственности за причиненные в связи с этим убытки, в том числе вследствие неполучения в установленный срок дивидендов и предъявления претензий со стороны налоговых органов.

ПАО «МОЭСК» просит Вас актуализировать свои анкетные данные в реестре акционеров.

#### **4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика**

##### **Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А.В. Филина.**

##### **Основные достижения и результаты деятельности Вашего блока в 2018 г.?**

**Александр Филин:** непосредственно в компетенцию структурных подразделений Блока безопасности ПАО «МОЭСК» по противодействию коррупции входят вопросы экономической безопасности, противодействия и профилактики коррупции, выявление, предупреждение и снижение экономических рисков ПАО «МОЭСК».

В 2018 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

- исключение актов незаконного вмешательства в деятельность электросетевых объектов Общества, задействованных в обеспечении мероприятий государственной важности: выборы Президента России в марте 2018 г., чемпионат мира по футболу FIFA-2018 в г. Москве и МО, выборы Мэра г. Москвы, Губернатора МО в сентябре 2018 г., а также РЭН-2018 в г. Москве;

- достижение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2018 г. не выше 5 млрд 705,42 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2018 г.

- поступление денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме 638,8 млн руб. с НДС.

- достижение стимулирующего уровня потерь электроэнергии (установленного приказом ПАО «Россети» от 09.01.2018 №1) - 8,10 %.

- реализация требований по обеспечению безопасности критической информационной инфраструктуры Общества, защите информации конфиденциального характера.

- реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона.

В 2018 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» все поставленные перед функциональным блоком задачи реализованы.

Актов незаконного вмешательства в деятельность электросетевых объектов Общества, задействованных в обеспечении перечисленных мной мероприятий государственной важности, допущено не было. Благодаря предпринятым усилиям случаев утечки информации конфиденциального характера и информации о персональных данных, а равно инцидентов на категорированных объектах критической информационной инфраструктуры в Обществе также не допущено.

На конец отчетного периода уровень потерь в сети ПАО «МОЭСК» не превысил плановых значений (факт - 8,1 %, в том числе Москва – 7,31 %, Московская область – 8,9 %).



В течение года обеспечено поступление денежных средств на счета Общества за бездоговорное потребление электроэнергии. При плановом значении в 638,8 млн руб., фактическое поступление денежных средств составило 1 млрд 173,76 млн руб.

Достигнуто и серьезное снижение уровня просроченной дебиторской задолженности. При плановом значении уровня дебиторской задолженности не выше 5 млрд 705,42 млн руб., на конец года уровень данного показателя составил менее 4 млрд руб. (3 млрд 882 млн руб.).

#### **Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?**

**А. Ф.:** на мой взгляд, в 2018 г. в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикоррупционной политики Общества, проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба. Особое внимание в 2018 г. уделялось выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК».

#### **Планы и прогнозы на 2019 г.?**

**А. Ф.:** основной целью на 2019 г. считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции. Однако помимо традиционных для блока безопасности ориентиров в работе, в настоящее время приобретает все большую и большую актуальность новая важная задача – обеспечение информационной безопасности Общества от противоправных попыток негативного воздействия на деятельность значимых объектов электроэнергетики.

Учитывая это, а так же ключевые задачи, поставленные перед нами на Стратегической сессии генеральным директором Общества, основным направлением деятельности Блока безопасности ПАО «МОЭСК» на ближайшую перспективу будет обеспечение информационной безопасности, особенно – на значимых объектах критической инфраструктуры.

#### **Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»**

Основными принципами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность и информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- ответственность и неотвратимость наказания работников ПАО «МОЭСК» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов, и общественности о принятых в ПАО «МОЭСК» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса.

Основными задачами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- реализация требований статьи 13.3. Федерального закона «О противодействии коррупции»;
- осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль;
- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- минимизация риска вовлечения ПАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания и поведения.

#### **Антикоррупционное законодательство Российской Федерации**

В рамках выявления и противодействия коррупционным проявлениям ПАО «МОЭСК» руководствуется следующим Федеральным законодательством:

##### **Федеральные законы:**

- Уголовный кодекс Российской Федерации;
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях;
- от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- от 17.07.2009 № 172-ФЗ «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;
- от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- от 03.12.2012 № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам»;

- от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;
- от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

**Указы Президента Российской Федерации:**

- от 13.04.2010 № 460 «О Национальной стратегии противодействия коррупции и Национальном плане противодействия коррупции на 2010 - 2011 годы»;
- от 02.04.2013 № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона "О противодействии коррупции»;
- от 08.07.2013 № 613 «Вопросы противодействия коррупции»;
- от 11.04.2014 № 226 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2014 - 2015 годы»;
- от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016 - 2017 годы»;
- от 28.06.2018 № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018 - 2020 годы»;
- от 19.05.2008 № 815 «О мерах по противодействию коррупции»;
- от 18.05.2009 № 560 «О представлении гражданами, претендующими на замещение руководящих должностей в государственных корпорациях, фондах и иных организациях, лицами, замещающими руководящие должности в государственных корпорациях, фондах и иных организациях, сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера»;
- от 01.07.2010 № 821 «О комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов».

**Постановления Правительства Российской Федерации:**

- от 26.02.2010 № 96 «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;
- от 22.07.2013 № 613 «О представлении гражданами, претендующими на замещение должностей в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, и работниками, замещающими должности в этих организациях, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, проверке достоверности и полноты представляемых сведений и соблюдения работниками требований к служебному поведению» (ред. от 09 ноября 2017 года);
- от 09.01.2014 № 10 «О порядке сообщения отдельными категориями лиц о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими служебных (должностных) обязанностей, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации»;
- от 05.07.2013 № 568 «О распространении на отдельные категории граждан ограничений, запретов и обязанностей, установленных Федеральным законом «О противодействии коррупции» и другими федеральными законами в целях противодействия коррупции»;
- от 21.01.2015 № 29 «Об утверждении Правил сообщения работодателем о заключении трудового или гражданско-правового договора на выполнение работ (оказание услуг) с гражданином, замещавшим должности государственной или муниципальной службы, перечень которых устанавливается нормативными правовыми актами Российской Федерации»;
- от 28.06.2016 № 594 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам предотвращения и урегулирования конфликта интересов».

**Иные нормативные правовые акты:**

- Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р);
- Протокол Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, поручения Правительства РФ по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по представлению данных о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ОАО «Россети» и его ДЗО должностями.

**Локальные нормативные акты ПАО «МОЭСК» в части выявления, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений**

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» действовала Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 01.02.2017 (протокол № 307 от 01.02.2017). Документ размещен на официальном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru).

В 2018 г. деятельность Блока безопасности ПАО «МОЭСК» была направлена на контроль исполнения единой для всех дочерних обществ ПАО «Россети» Антикоррупционной политики, которая является базовым документом и определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства.

Антикоррупционная политика отражает приверженность ПАО «МОЭСК» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

В целях совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности в ПАО «МОЭСК» актуализировано Положение о регулировании конфликта интересов в ПАО «МОЭСК» (Приказ № 1526 от 28.12.2018). Кодекс корпоративной этики ОАО «МОЭСК» размещен на корпоративном сайте Общества [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам»/ «Раскрытие информации»/ «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)»/ «Устав и внутренние документы». Также данный документ размещен на англоязычной версии корпоративного сайта Общества в целях ознакомления с ним всех заинтересованных сторон ПАО «МОЭСК».

За реализацию антикоррупционной политики и вопросы корпоративной этики в ПАО «МОЭСК» ответственен директор департамента антикоррупционных комплаенс процедур, входящий в состав Блока безопасности. Актуализация ОРД Общества в части противодействия коррупции, раскрытия информации о цепочке собственников участников закупки и контрагентов ПАО «МОЭСК», Кодекса корпоративной этики, положений по урегулированию конфликта интересов и работы Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов осуществляется в соответствии с актуализацией ОРД ПАО «Россети».

### **Антикоррупционные мероприятия 2018 г. и их результаты**

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2018 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»:

1. Повышалась эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии.
2. Реализовывался имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.
3. Повышался уровень взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Энергоаудит» в рамках работы по выявлению и взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии.
4. Использовались возможности средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников ПАО «МОЭСК».

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»: 8(499)951-06-49. Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно. В 2018 г. проведены мероприятия по совершенствованию работы с обращениями, поступающими на «Горячую антикоррупционную линию» ПАО «МОЭСК».

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» по телефону горячей антикоррупционной линии и на адрес электронной почты [td@moesk.ru](mailto:td@moesk.ru) поступило 861 обращение. По указанным обращениям в 161 случае содержалась информация о возможных недобросовестных действиях сотрудников.

В результате по 25 обращениям подтверждены нарушения законодательства об электроэнергетики, 18 сотрудников привлечено к ответственности, 7 сотрудников по причине истечения сроков давности привлечения к дисциплинарной ответственности, предупреждены о недопущении нарушений.

Факты коррупции не нашли своего подтверждения.

Продолжилось осуществление внедрения антикоррупционных комплаенс процедур в существующие бизнес-процессы ПАО «МОЭСК» с целью своевременного определения их соответствия требованиям законодательства РФ.

В рамках исполнения требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и Национального плана противодействия коррупции на 2018-2019 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 28.06.2018 № 378, в 2018 г. департамент антикоррупционных комплаенс процедур ПАО «МОЭСК» продолжил реализацию единой Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО.

Основными направлениями деятельности департамента антикоррупционных комплаенс процедур ПАО «МОЭСК» в 2018 г. являлись:

1. Проведение проверок по выявлению и оценке коррупционных рисков.
2. Антикоррупционный контроль взаимоотношений с контрагентами и партнерами.
3. Рассмотрение обращений граждан и организаций о возможных фактах коррупции.
4. Выявление и урегулирование конфликта интересов.
5. Участие в работе закупочных органов.
6. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников.

7. Контроль за соблюдением требований законодательства и подзаконных нормативно-правовых актов РФ об инсайдерской информации.

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс процедур:

1) На постоянной основе проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места АИС УТП по выявлению коррупционных рисков бизнес процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»». Проведены проверки в отношении 1325 заявок, находящихся в зоне высокого риска.

Мониторинг коррупционных рисков в ПАО МОЭСК осуществляется по всем ключевых бизнес-процессам компании и, соответственно, в отношении всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров.

2) В части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 3 655 контрагентов по 17 768 расходным договорам. Результаты проверок на ежемесячной основе предоставлены в ПАО «Россети» и загружены в «Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети».

3) Департаментом антикоррупционных комплаенс процедур проводятся служебные проверки/расследования, в том числе по обращениям граждан. Так, за отчетный период проведено 44 проверки. В 25 случаях установлены нарушения законодательства РФ в области электроэнергетики.

4) Организована и проведена декларационная кампания конфликта интересов работников ПАО «МОЭСК» за 2017 г. (декларационная кампания проводится за предыдущий период). В 2018 году продекларированы 4 504 работника ПАО «МОЭСК», в отношении которых проведены проверки достоверности информации.

В результате анализа информации установлены 2 факта конфликта интересов, при которых трудовая деятельность работников (из состава административно-управленческого персонала) осуществлялась под непосредственным руководством своих родственников в отношении 1 работника Общества.

В результате декларационной кампании конфликта интересов ситуации были урегулированы.

Для исключения условий, способствующих возникновению конфликта интересов, был осуществлен перевод сотрудников на другую должность, внесены изменения в функциональные обязанности.

Департамент антикоррупционных комплаенс процедур организует и обеспечивает деятельность Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (проведены 5 заседаний).

На постоянной основе осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу в ПАО «МОЭСК» на должности руководителей и административно-управленческого персонала на предмет наличия признаков предконфликтной ситуации и/или конфликта интересов. В отчетном периоде департаментом антикоррупционных комплаенс процедур осуществлена проверка 152 кандидатов.

На постоянной основе проводится обучение всех вновь принимаемых работников по программе «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК»».

5) В рамках участия в работе закупочных органов департаментом антикоррупционных комплаенс процедур на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок Участников закупочных процедур.

За отчетный период проведена проверка 4 197 заявок участников. В результате выявлено 512 фактов несоответствия требованиям ОРД ПАО «МОЭСК». Отклонено 108 заявок участников закупочных процедур.

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» осуществлены мероприятия по профилактике и минимизации коррупционных проявлений.

В области идентификации коррупционных рисков:

- проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» на предмет выявления коррупционных рисков;
- продолжила работу кросс-функциональная рабочая группа по формированию коррупционных индикаторов в рамках бизнес-процесса «Инвестиционная деятельность».

На постоянной основе Блоком безопасности проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места (АРМ) по выявлению коррупционных рисков с ежемесячным направлением результатов анализа руководству.

В рамках анализа за 2018 г. проведены контрольные мероприятия по 1325 заявкам на технологическое присоединение, находившимся в зоне высокого риска, в том числе инициированы и проведены служебные проверки.

Представители Блока безопасности ПАО «МОЭСК» участвуют в работе комиссий:

- по определению должностных лиц ПАО «МОЭСК», ответственных за действия (бездействие) Общества, повлекших нарушение антимонопольного законодательства;
- по консолидации электросетевых активов;
- по работе с бездоговорным потреблением электроэнергии: блок безопасности представляет предложения по обеспечению эффективной работы по управлению дебиторской задолженностью в части бездоговорного потребления электроэнергии;
- по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью;
- по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.



Также принимается участие в деятельности Рабочей группы по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции ПАО «Россети».

С целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных процедур Блок безопасности ПАО «МОЭСК» принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и Постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «МОЭСК».

На корпоративном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

В 2018 г. проведена декларационная кампания конфликта интересов работников Общества за 2017 г. (проверено 4 504 декларации).

На постоянной основе осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу в ПАО «МОЭСК» на должности руководителей и административно-управленческого персонала на предмет наличия признаков предконфликтной ситуации и/или конфликта интересов.

В области раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК» и недопущения конфликта интересов:

- проводилось совершенствование процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК»;

- осуществлялось обеспечение работы по урегулированию конфликта интересов.

В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулированию рынком обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Блок безопасности ПАО «МОЭСК» является ответственным за организацию мер по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации, в соответствии с этим, формируются ежеквартальные отчеты об осуществлении контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ. Положение об инсайдерской информации ПАО «МОЭСК», утвержденное Советом директоров ПАО «МОЭСК» (протокол от 02.08.2018 № 362), размещено на корпоративном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам»/ «Раскрытие информации»/ «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)»/ «Устав и внутренние документы».

б) В области правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников:

- осуществлялось консультирование работников по вопросам противодействия коррупции и законопослушного поведения работников;

- проводилось обучение вновь принимаемых работников ПАО «МОЭСК» по теме «Профилактика и противодействие коррупции».

В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции осуществлялось:

- взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утв. 21.09.2012 ТПП РФ, РСПП, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России»;

- участие представителей ПАО «МОЭСК» в качестве экспертов в реализации антикоррупционных мероприятий, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

В 2015 г. ПАО «МОЭСК» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087). В 2017 году ПАО «МОЭСК» подтвердило соответствие Антикоррупционной хартии российского бизнеса путем успешного прохождения декларирования в Торгово-промышленной палате Российской Федерации.

Присоединение к Хартии свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса.

На постоянной основе осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам практического применения положений законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, совершенствования нормативно-правовой базы, в том числе разработка предложений по внесению изменений в действующие нормативные правовые акты РФ в области профилактики и противодействия коррупции, участие в рабочих (экспертных) группах при Генеральной прокуратуре РФ, Росфинмониторинге, ТПП РФ, и оказание содействия в выявлении и расследовании правоохранительными органами коррупционных правонарушений.

В Обществе приняты нормы о раскрытии цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), установлен запрет ПАО «МОЭСК» и дочерних обществ ПАО «МОЭСК» на заключение договоров без раскрытия вышеуказанной информации.

Блок безопасности ПАО «МОЭСК» проводит комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур (приказ Общества от 17.02.2014 № 170) – за 2018 г. проведена комплаенс-экспертиза 4 107 заявок участников,



организован контроль процедуры раскрытия информации о собственниках, включая бенефициаров (в том числе конечных), контрагентов ПАО «МОЭСК» (в 2018 г. – 3655 контрагентов по 17 768 расходным договорам).

В рамках участия в оптимизации БП управления информационными технологиями и инновационным развитием в 2018 г. продолжилось внедрение и адаптация «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК».

Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» осуществляется координация деятельности Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В 2018 г. состоялось 5 заседаний Комиссии, на которых рассмотрено 6 вопросов.

В соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов Общества и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденным приказом Общества от 13.03.2015 № 263 (в редакции приказа Общества от 17.11.2017 № 1328), на постоянной основе проводится работа по рассмотрению и разрешению обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МОЭСК» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции.

#### **Информирование о политиках и методах противодействия коррупции**

Все приказы ПАО «МОЭСК», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылаются для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые в свою очередь несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

Таким образом, можно утверждать о 100 % информировании руководителей и сотрудников об имеющихся в ПАО «МОЭСК» политиках и методах противодействия коррупции.

#### **Антикоррупционное обучение и просвещение**

В Обществе разработан учебный курс «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК». Учебным центром Общества проводится обучение и тестирование вновь принимаемых работников. За 2018 г. проведено обучение 515 работников Общества.

ПАО «МОЭСК» также организовано индивидуальное консультирование работников по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

#### **Антикоррупционное взаимодействие и сотрудничество**

Все контрагенты и партнеры ПАО «МОЭСК» информируются о том, что Общество реализует требования статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», принимает меры по предупреждению коррупции, присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087), ведет Антикоррупционную политику и развивает не допускающую коррупционных проявлений культуру, поддерживает деловые отношения с контрагентами, которые гарантируют добросовестность своих партнеров и поддерживают антикоррупционные стандарты ведения бизнеса, посредством включения в текст договоров Антикоррупционной оговорки (в редакции приказа Общества от 17.08.2016 № 990).

Таким образом, можно утверждать о 100 % информировании партнеров Общества о проводимой ПАО «МОЭСК» антикоррупционной политике и принципах делового сотрудничества, независимо от вида и региона делового партнерства.

Совместно с региональными отделениями РСПП, ТПП, Деловой России, ОПОРЫ России проводятся «круглые столы» с разъяснением мер по профилактике и противодействию коррупции, реализуемых в ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения и закупочной деятельности, выработкой согласованных позиций по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

В 2018 г. подтвержденных случаев, а также возможных фактов коррупции и иных коррупционных злоупотреблений не выявлено. Сотрудники ПАО «МОЭСК» к уголовной, административной или дисциплинарной ответственности за правонарушения, связанные с коррупцией, не привлекались.

#### **Обеспечение экономической безопасности деятельности Общества**

В 2018 г. проведены мероприятия по возмещению и предотвращенного экономического ущерба ПАО «МОЭСК». Показатели работы в данном направлении составили:

- предотвращенный ущерб – 868 млн 850 тыс. руб.;

- возмещенный ущерб – 145 млн 620 тыс. руб.

Коэффициент эффективности работы по возмещению экономического ущерба равен 0,80, при плановом показателе 0,46, таким образом, норматив выполнен. Коэффициент эффективности работы по предотвращению экономического ущерба 0,83, при плановом показателе 0,37, норматив также выполнен.

В части обеспечения финансовой устойчивости в 2018 г. усилия блока безопасности были сконцентрированы, в первую очередь, на мероприятиях, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «МОЭСК», работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче

электроэнергии, а также по проверке обоснованности планируемых и фактических расходов на различных этапах хозяйственной деятельности ПАО «МОЭСК».

В целях повышения эффективности закупочной деятельности и предотвращения неэффективного расходования денежных средств Общества применялся механизм проверки объективности формирования начальной цены лота, усилен контроль над формированием, утверждением и реализацией Целевых программ производственной деятельности Общества.

Обществом была проведена масштабная работа по урегулированию разногласий с ПАО «Мосэнергосбыт» по актам неучтенного потребления, а также проведены мероприятия, направленные на взыскание проблемной задолженности с гарантирующих поставщиков при взаимодействии с контролирующими и правоохранительными органами.

Особое внимание уделялось работе по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления: с целью недопущения коррупционной составляющей со стороны потребителей и персонала ПАО «МОЭСК» работники блока безопасности принимали непосредственное участие в рейдах, кроме того, привлекались работники правоохранительных органов.

В 2018 г. продолжена и активизирована практика привлечения к ответственности потребителей, со стороны которых задокументированы факты безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, а также практика привлечения к ответственности работников Общества, создающие своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии, в том числе – направление в правоохранительные органы соответствующих заявительских материалов.

Отдельным направлением в борьбе с потерями в очередной раз стало предупреждение и противодействие использованию потребителями «заряженных» приборов учета. Продолжено формирование положительной судебной практики, направленной на блокировку запрещенных интернет-сайтов, содержащих рекламу и информацию о продаже «заряженных» приборов учета.

В результате плановых рейдов выявлены факты неучтенного потребления электроэнергии с использованием приборов учета, занижающих фактически объемы потребленной электроэнергии.

Приборы изъяты у абонентов и направлены для проведения независимой технической экспертизы на предприятие-изготовитель. После получения экспертного заключения, Общество обратится с заявительскими материалами в правоохранительные органы.

Активно использовались возможности средств массовой информации путем публикаций о резонансных фактах бездоговорного потребления, а также о мерах административной и уголовной ответственности за осуществление бездоговорного потребления.

В 2018 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» проведено 1505 проверок финансово-экономической и хозяйственной деятельности, выявлено 155 фактов неправомερных действий со стороны персонала и сторонних лиц.

Установлен ущерб Обществу на сумму около 183 млн руб. (в 2017 году - 635,2 млн руб.). Возмещен ущерб в сумме свыше 145 млн руб. (в 2017 году - 534,4 млн руб.). Размер предотвращенного ущерба составил свыше 868 млн руб. (в 2017 году - 892,7 млн руб.).

По результатам проведенных проверок привлечено к дисциплинарной ответственности 319 работников Общества, в том числе 12 – уволены с работы.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением электроэнергии с участием Блока безопасности составлено 1207 актов о безучетном потреблении на сумму 292,5 млн руб., а также 550 актов о бездоговорном потреблении на сумму 2 млрд 432,6 млн руб.

Благодаря улучшению качества подготовки материалов, сбытовой компанией принят в полезный отпуск весь объем актов о безучетном потреблении - 123 млн 822,5 тыс киловатт часов на сумму 292,5 млн руб., возвращено свыше 1 млрд руб. за бездоговорное потребление.

Сократились и разногласия со сбытовой компанией относительно объемов безучетного потребления (в 2017 году – 188 943 киловатт часов, в 2018 году – 24 906 киловатт часов).

По фактам неучтенного потребления электроэнергии направлено в правоохранительные органы 1757 заявительских материалов (100 % от общего объема составленных актов), по результатам рассмотрения которых возбуждено 98 дел об административном правонарушении и 4 уголовных дела.

В результате этого, на конец 2018 года по нашим заявлениям вынесено 401 постановление об отказе в возбуждении уголовного дела или дела об административном правонарушении, остаются нерассмотренными 1254 заявительских материала, по которым решения не приняты или отменены в результате обжалования.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением проведено 49 служебных проверок, привлечено к ответственности 68 работников Общества, в том числе 2 - к уголовной ответственности.

### **Основные задачи ПАО «МОЭСК» на 2019 г. в части выявления и противодействия коррупции**

В 2019 г. департамент антикоррупционных комплаенс процедур ПАО «МОЭСК» продолжит выполнение реализуемых в настоящее время направлений деятельности.

Основными задачами ПАО «МОЭСК» на 2019 г. в части выявления и противодействия коррупции являются:

1. Исключение компьютерных инцидентов на значимых объектах критической инфраструктуры Общества. Разработка и введение в действие алгоритма реагирования на компьютерные инциденты, достижение снижения рисков в области кибербезопасности.
2. Отсутствие случаев утечки информации конфиденциального характера (составляющей коммерческую тайну) и информации о персональных данных. Реализация на объектах ПАО «МОЭСК» требований Федерального закона «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» от 26.07.2017 №187-ФЗ (проведение категорирования значимых объектов критической информационной инфраструктуры Общества, включенных в Федеральный реестр).
3. Достижение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2019 г. не выше 3 млрд 734,38 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2019 г.
4. В рамках борьбы с потерями электроэнергии: формирование и направление в правоохранительные органы заявительских материалов по 100 % выявленным фактам неучтенного потребления электроэнергии. Выявление в рамках служебных проверок и привлечение к ответственности работников Общества, создающие своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии.
5. Недопущение причинения вреда интересам Общества в процессе консолидации электросетевых активов СНТ и ДНТ.

## 5. Дополнительная информация

### 5.1. Глоссарий основных понятий и сокращений

<b>ERP (Enterprise Resource Planning)</b>	– система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
<b>RAB (Regulatory Asset Base)</b>	– метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
<b>SAP</b>	– программное обеспечение немецкой компании SAP AG
<b>Smart Grid</b>	– технологии «умных сетей»
<b>АИИС КУЭ</b>	– автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
<b>АРНТ</b>	– автоматический регулятор напряжения трансформатора;
<b>АСТУ</b>	– автоматизированная система технологического управления
<b>АСУ ФХД</b>	– автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
<b>ВЛ</b>	– воздушная линия
<b>ВОЛС</b>	– волоконно-оптические линии связи
<b>ВОСА</b>	– внеочередное Общее собрание акционеров
<b>ГИС</b>	– геоинформационная система
<b>ГОСА</b>	– годовое Общее собрание акционеров
<b>ГРЭС</b>	– государственная районная электростанция (историческое название)
<b>ГСМ</b>	– горюче-смазочные материалы
<b>ДЗО</b>	– дочерние и зависимые общества
<b>ДКР</b>	– древесно-кустарниковая растительность
<b>Единый (котловой) тариф</b>	– цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
<b>Заинтересованная сторона (стейкхолдер)</b>	– в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле – органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов.
<b>ЗиС</b>	– здания и сооружения
<b>ЗТП</b>	– закрытая трансформаторная подстанция
<b>ИТ</b>	– информационные технологии
<b>КВЛ</b>	– кабельно-воздушная линия
<b>КГИС</b>	– корпоративная геоинформационная система
<b>КЛ</b>	– кабельная линия
<b>КПЭ</b>	– ключевые показатели эффективности
<b>КРУЭ</b>	– комплектное распределительное устройство элегазовое
<b>КТП</b>	– комплектная трансформаторная подстанция
<b>КТПН</b>	– комплектная трансформаторная подстанция наружной установки
<b>ЛЭП</b>	– линия электропередачи
<b>Минэнерго России</b>	– Министерство энергетики Российской Федерации
<b>ММВБ</b>	– Московская межбанковская валютная биржа
<b>Московское РДУ</b>	– региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО ЕЭС»
<b>МРСК</b>	– межрегиональная распределительная сетевая компания
<b>МСФО</b>	– международные стандарты финансовой отчетности
<b>МЭК</b>	– международный электротехнический стандарт
<b>НДС</b>	– налог на добавленную стоимость

<b>НИОКР</b>	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НИР</b>	– научно-исследовательские работы
<b>ОВБ</b>	– оперативно-выездная бригада
<b>ОГК</b>	– оптовая генерирующая компания
<b>ОЗП</b>	– осенне-зимний период
<b>ОПЭ</b>	– опытно-промышленная эксплуатация
<b>ОРД</b>	– организационно-распорядительный документ
<b>ОРУ</b>	– открытое распределительное устройство
<b>ОТ КЗ</b>	– ограничитель тока короткого замыкания
<b>п.п.</b>	– процентный пункт
<b>ПИР</b>	– проектно-изыскательские работы
<b>ПНР</b>	– пуско-наладочные работы
<b>Потребители ГН</b>	– потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей.
<b>пп.</b>	– подпункт
<b>ППРСУЭ</b>	– программа перспективного развития систем учёта розничного рынка электроэнергии
<b>ПС</b>	– подстанция напряжением 35 кВ и выше
<b>ПТК</b>	– программно-технический комплекс
<b>РДП</b>	– районный диспетчерский пункт
<b>РЗА</b>	– релейная защита и автоматика;
<b>РП</b>	– распределительный пункт
<b>РСБУ</b>	– российские стандарты бухгалтерского учета
<b>РТС</b>	– Российская торговая система
<b>Руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)</b>	– принятая в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности.
<b>РЭК</b>	– Региональная энергетическая комиссия
<b>РЭС</b>	– район электрических сетей
<b>САПР</b>	– системы автоматизированного проектирования
<b>СИП</b>	– самонесущий изолированный провод
<b>СМИ</b>	– средства массовой информации
<b>СМР</b>	– строительно-монтажные работы
<b>СУПА</b>	– система управления производственными активами
<b>СУРР АВР</b>	– система управления распределенными ресурсами при проведении аварийно - восстановительных работах
<b>ТГК</b>	– территориальная генерирующая компания
<b>ТИС</b>	– текстовый индекс состояния
<b>ТН</b>	– измерительный трансформатор напряжения
<b>ТОиР</b>	– техническое обслуживание и ремонт
<b>ТП</b>	– технологическое присоединение
<b>ТПиР</b>	– техническое перевооружение и реконструкция
<b>ТСО</b>	– территориальная сетевая организация
<b>ТТ</b>	– измерительный трансформатор тока
<b>ТУ</b>	– технические условия
<b>ТЭК</b>	– топливно-энергетический комитет
<b>ТЭР</b>	– топливно-энергетические ресурсы
<b>ТЭЦ</b>	– теплоэлектроцентраль
<b>ФАС России</b>	– Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
<b>ФКЦБ</b>	– Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 года преобразована в ФСФР России)



<b>ФСК ЕЭС России</b>	– Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
<b>ФСТ</b>	– Федеральная служба по тарифам
<b>ФСФР</b>	– Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
<b>ХБН</b>	– хозяйственно-бытовые нужды
<b>ЦОК</b>	– центр обслуживания клиентов

## **5.2. Ограничение ответственности**

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2018 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2018 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений, или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

## **5.3. Контактная информация**

Юридический адрес (совпадает с фактическим):

115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70

Приемная ПАО «МОЭСК»: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70, [client@moesk.ru](mailto:client@moesk.ru)

Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс)

Горячая антикоррупционная линия: +7 (499) 951-06-49, [td@moesk.ru](mailto:td@moesk.ru)

Контакты для акционеров: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-73), [SobakinaTV@moesk.ru](mailto:SobakinaTV@moesk.ru)

Контакты для инвесторов: [ir@moesk.ru](mailto:ir@moesk.ru)

Контакты для представителей СМИ: +7 (495) 363-40-70 (вн. 40-56), [PoltorakEA@moesk.ru](mailto:PoltorakEA@moesk.ru)

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:

Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)

Центральный клиентский офис:

Адрес: 117312, Москва г, Вавилова ул, дом 7Б

Время приёма: пн. – сб.: 9:00 – 20:00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru>

Аудитор ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035 Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Телефон/факс: + (495)705-97-00 ; + (495)755-97-00

Сайт: <https://www.ey.com/ru/ru>

Адрес электронной почты: [rfp@ru.ey.com](mailto:rfp@ru.ey.com)

Регистратор (АО «СТАТУС»)

Место нахождения: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д.23, стр.1

Телефон: +7 (495) 974-83-50

Факс: +7 (495) 678-71-10

Сайт: <http://rostatus.ru>

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru) , [info@rostatus.ru](mailto:info@rostatus.ru)

#### 5.4. Указатель содержания GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Профиль организации</b>			
102-1	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	1.1. Общие сведения
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	1.1. Общие сведения
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.1. Общие сведения
102-7	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	1.3. Бизнес модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	1.1. Общие сведения
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.3. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	3.3. Экологическая политика 3.6. Человеческий капитал и социальная ответственность
<b>Стратегия и анализ</b>			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	0.4. Обращение Председателя Совета директоров 0.5. Интервью Генерального директора
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.3.3. Система управления рисками
<b>Этика и добросовестность</b>			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	4.1. Система корпоративного управления 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика 5.6. Отчет о соблюдении принципов

			и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
<b>Корпоративное управление</b>			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
<b>Выявленные существенные темы и границы</b>			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	3.1. Приоритеты компании
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	3.1. Приоритеты компании
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились
<b>Общие сведения об отчете</b>			
102-50	Отчетный период	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	5.3. Контактная информация
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	5.4. Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
<b>Подходы в области менеджмента</b>			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	3.1. Приоритеты компании
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	1.5. Ключевые показатели эффективности 4.2.5. Генеральный директор
<b>Категория «Экономическая»</b>			
<b>Экономическая результативность</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Нет	
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
<b>Непрямые экономические воздействия</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
<b>Противодействие коррупции</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
<b>Категория «Экологическая»</b>			
<b>Энергия</b>			

103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
<b>Вода</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.3. Экологическая политика
<b>Биоразнообразие</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящиеся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют
<b>Выбросы</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.3. Экологическая политика
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется.
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается.
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.3. Экологическая политика
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.
305-7	Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.3. Экологическая политика
<b>Сбросы и отходы</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2018 г. не зафиксировано.
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.

306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.
<b>Соответствие требованиям</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.3. Экологическая политика
<b>Категория «Социальная» – Практика трудовых отношений и достойный труд</b>			
<b>Занятость</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
<b>Взаимоотношения сотрудников и руководства</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
<b>Здоровье и безопасность на рабочем месте</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
<b>Подготовка и образование</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика 3.6.2. Социальная ответственность
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	3.6.1. Кадровая политика
<b>Категория «Социальная» – Общество</b>			
<b>Государственная политика</b>			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
<b>Отраслевой протокол по электроэнергетике</b>			
<b>Категория «Экономическая»</b>			
G4 - EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	0.3. Ключевые показатели деятельности
G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4-EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	2.1.1. Передача и распределение электроэнергии 3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
<b>Категория «Социальная» – Общество</b>			
G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность



<b>G4-EU25</b>	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
<b>G4-EU28</b>	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
<b>G4-EU29</b>	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

6. Приложения

6.1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2018 г. по РСБУ с Аудиторским заключением

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Публичного акционерного общества**  
**«Московская объединенная электросетевая компания»**  
за 2018 год

Февраль 2019 г.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества  
«Московская объединенная электросетевая компания»**

---

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2018 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	11
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	12



Совершенство бизнес,  
улучшаем мир

Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Московская объединенная электросетевая компания»

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 г., отчета о финансовых результатах за 2018 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Совершенство бизнес,  
улучшаем мир

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

#### *Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии*

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в отчете о финансовых результатах и пункте 16 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, провели оценку системы внутреннего контроля за отражением этой выручки, проверку корректности определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.





Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

**Обесценение дебиторской задолженности**

Вопрос обесценения дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 5.6.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы проанализировали адекватность учетной политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.

**Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация с резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 5.7.1. и 13 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и тестирование адекватности суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

**Прочие сведения**

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 20 февраля 2018 г.

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2016 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 20 февраля 2017 г.



Совершенство бизнес,  
улучшаем мир

***Прочая информация, включенная в годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»***

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания», но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

***Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.





Совершенство бизнес,  
улучшаем мир

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Т.Л. Околотина.



Т.Л. Околотина  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

28 февраля 2019 г.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1057746555811.  
Местонахождение: 115114, Россия, г. Москва, 2-й Павелецкий пр., д. 3, стр. 2.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.



Приложение 1

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2018 г.

Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
Организационно-правовая форма собственности Публичное акционерное общество/государственная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) 115114, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд д. 3, стр. 2

Форма по ОКУД	0710001		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2018
по ОКПО	75273098		
ИНН	5036065113		
по ОКВЭД	35.12		
по ОКФС/ОКФВ	47/16		
по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименования показателя	Код строки	На 31 декабря 2018 г. (1)	На 31 декабря 2017 г. (2)	На 31 декабря 2016 г. (3)
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	2 974 715	2 279 030	1 667 487
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	789 065	1 128 520	686 094
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	452 672	668 640	668 646
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	48 918	305 213	317 856
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	311 632 227	304 655 874	298 295 316
	земельные участки и объекты природопользования	1151	105 248	101 834	93 740
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	273 238 197	288 282 948	261 130 610
	другие виды основных средств	1153	2 999 341	3 391 814	3 020 419
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	34 626 042	34 184 191	32 431 686
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	62 092	116 298	257 495
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств	1156	501 307	578 789	481 385
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1180			
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	3 593 324	3 910 941	4 083 148
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 539 248	3 771 168	3 806 165
	инвестиции в зависимые общества	1172			
	инвестиции в другие организации	1173			
	займы предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	финансовые вложения	1175	54 076	139 773	266 981
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	2 682 618	3 645 043	2 685 171
	Прочие внеоборотные активы	1180	183 277	236 548	367 920
	Итого по разделу I	1100	321 618 833	315 286 076	307 637 865
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	3 394 701	2 869 694	2 700 449
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	3 275 543	2 850 126	2 680 620
	затраты в незавершенном производстве	1212	119 157	19 569	19 569
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213			
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215			
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	303 739	290 908	73 784
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	10 025 186	10 602 171	25 702 350
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	599 851	642 775	3 807 699
	покупатели и заказчики	123101			
	векселя к получению	123102			
	авансы выданные	123103	312 873	642 775	3 807 699
	прочая дебиторская задолженность	123104	286 978		
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	10 328 335	10 959 396	21 894 351
	покупатели и заказчики	123201	7 738 227	11 633 796	13 693 813
	векселя к получению	123202			
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	827 688	2 618 666	3 744 001
	прочая дебиторская задолженность	123206	1 762 422	4 605 644	4 456 637
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			
	займы предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241			
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242			
Ф 4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6 823 109	362 674	589 831
	касса	1251	14	12	61
	расчетные счета	1252	6 823 094	362 661	588 669
	валютные счета	1253			
	прочие денежные средства	1254	1	1	1
	Прочие оборотные активы	1260	4 607 881	4 697 975	5 234 964
	Итого по разделу II	1200	26 054 818	27 743 622	34 301 228
	<b>БАЛАНС</b>	1600	347 673 449	343 038 698	341 939 113



Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2018 г. (1)	На 31 декабря 2017 г. (2)	На 31 декабря 2016 г. (3)
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	24 353 546	24 353 546	24 353 546
3.1	Капитал (до регистрации изменений)	1311			
3.1	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
5.3.1.5.1.1	Переоценка внеоборотных активов	1340	46 765 629	46 967 556	46 699 395
3.1	Добавочный капитал (без переоценки)	1360	21 680 990	21 680 990	21 680 990
3.1	Резервный капитал	1380	1 217 678	1 217 678	1 217 678
3.1	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	97 454 795	94 770 759	95 330 747
	прошлых лет	1371	93 412 081	94 770 759	95 330 747
	отчетного периода	1372	4 042 714		
	Итого по разделу III	1300	191 452 638	188 990 529	189 282 357
	<b>IV. ДСЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
5.6.7-5.6.8	Заемные средства	1410	68 231 477	83 000 000	66 314 284
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	38 231 477	40 000 000	48 314 284
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной	1412	30 000 000	43 000 000	18 000 000
5.7.2	Отложенные налоговые обязательства	1420	10 008 464	8 781 616	7 475 762
5.7.1	Оценочные обязательства	1430			
5.6.5-5.6.6	Прочие обязательства	1450	10 227 112	6 733 765	6 577 125
	Итого по разделу IV	1400	88 467 053	88 515 381	80 367 171
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
5.6.7-5.6.8	Заемные средства	1510	22 780 318	2 660 468	16 726 903
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	6 643 538	1 734 728	11 189 005
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	13 933 760	825 760	5 537 903
5.6.5-5.6.6	Кредиторская задолженность	1520	30 203 843	48 055 945	50 039 746
	поставщики и подрядчики	1521	16 662 544	21 438 207	20 650 077
	выселен к уплате	1522			
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523			
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	236 131	183 747	212 481
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 950 629	2 036 516	1 702 114
	авансы полученные	1526	19 947 609	23 591 587	27 731 748
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	43 807	39 154	
	прочая кредиторская задолженность	1528	368 123	766 734	593 325
	Доходы будущих периодов	1530	2 931 696	2 600 434	1 812 049
5.7.1	Оценочные обязательства	1540	2 544 790	2 064 919	2 689 621
	Прочие обязательства	1550	148 111	152 002	171 262
	Итого по разделу V	1500	67 513 758	55 533 788	72 289 585
	<b>БАЛАНС</b>	1700	347 573 449	343 039 696	341 939 113

Генеральный директор



 П.А. Синтов  
 (подпись) (расшифровка подписи)

28 февраля 2019 г.


 В.О. Витинский  
 (расшифровка подписи)

### Отчет о финансовых результатах за 12 месяцев 2018 г.

Организация **ПАО Московская объединенная электросетевая компания**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности **Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям**  
Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество/Частная собственность**

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по КОПФ/ОКФС  
по ОКЕИ

Коды
0710002
31   12   18
752/3093
5036065113
35.12
47/16
384

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев	За 12 месяцев
			2018 г. (1)	2017 г. (2)
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	156 493 872	147 371 865
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	145 379 915	138 350 486
	выручка от техприсоединения	2112	9 023 429	7 183 912
	выручка от организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116	236 961	186 315
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	1 853 547	1 651 152
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118		
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(139 574 715)	(136 880 046)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(138 018 873)	(135 396 915)
	себестоимость техприсоединения	2122	(830 735)	(800 765)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(26 785)	(34 262)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(698 322)	(648 104)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	16 919 157	10 491 819
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220	(77 631)	(437 330)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	16 841 526	10 054 481
	Доходы от участия в других организациях	2310	31 508	
	Проценты к получению	2320	197 019	116 663
	Проценты к уплате	2330	(5 293 846)	(5 386 614)
5.11.	Прочие доходы	2340	7 994 321	10 422 743
5.11.	Прочие расходы	2350	(10 785 847)	(12 613 103)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	8 984 681	2 592 170
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(2 973 071)	(1 506 051)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	1 807 734	1 316 602
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 223 455)	(1 303 404)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	758 682	1 020 643
2.3.	Прочее	2460	(1 499 123)	414 883
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 042 714	1 218 231

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев	За 12 месяцев
			2018 г. (1)	2017 г. (2)
1	2	3	4	5
5.1.1. 5.3.1.	<b>СПРАВОЧНО</b> Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	4 042 714	1 218 231
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0.00003	0.00003
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Генеральный директор

(подпись)

П.А. Сивинский  
(расшифровка подписи)

Генеральный директор

В.В. Витинский  
(расшифровка подписи)

(подпись)

" 28 " февраля 2019 г.



**Отчет об изменениях капитала  
за 20 18 год**

Организация **ПАО Московская объединенная электросетевая компания**  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности **Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество/ Частная собственность**

Коды	
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31   12   2018
по ОКПО	75273098
ИНН	5038085113
по ОКВЭД	35.12
по ОКФС/ОКФС	47116
по ОКЕИ	384

Единица измерения: тыс. руб.

**3.1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 16 г. (1) За 20 17 г. (2)	3100	24 353 548	-	-	68 680 386	1 217 678	95 030 747	189 282 357
<b>Увеличение капитала - всего:</b>	<b>3210</b>	-	-	-	-	-	1 228 077	1 228 077
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	1 219 231	1 219 231
переводка имущества	3212	x	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x		x	9 846	9 846
дополнительный выпуск акций	3214					x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3216							-
<b>Уменьшение капитала - всего:</b>	<b>3220</b>	-	-	-	-	-	(1 519 905)	(1 519 905)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x		-
переводка имущества	3222	x	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224				x	x		-
уменьшение количества акций	3225				x	x		-
реорганизация юридического лица	3226							-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(1 519 905)	(1 519 905)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	(31 840)	x	31 840	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 17 г. (2) За 20 18 г. (3)	3200	24 353 548	-	-	68 648 546	1 217 678	94 770 759	198 990 529
<b>Увеличение капитала - всего:</b>	<b>3310</b>	-	-	-	-	-	4 042 714	4 042 714
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	4 042 714	4 042 714
переводка имущества	3312	x	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x		x		-
дополнительный выпуск акций	3314					x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3316							-
<b>Уменьшение капитала - всего:</b>	<b>3320</b>	-	-	-	-	-	(1 540 605)	(1 540 605)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x		-
переводка имущества	3322	x	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324			x	x	x		-
уменьшение количества акций	3325				x	x		-
реорганизация юридического лица	3326							-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(1 540 605)	(1 540 605)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	(181 927)	x	181 927	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. (3)	3300	24 353 548	-	-	68 466 619	1 217 678	97 454 739	191 492 636



**3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок\***

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	Изменение капитала за 2017 год		На 31 декабря 2017 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	190 764 896	1 160 634	-	191 925 530
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(1 482 539)	(644 170)	-	(2 126 709)
исправлением ошибок	3420	-	(808 292)	-	(808 292)
после корректировок	3500	189 282 357	(281 828)	-	188 990 529
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	96 513 286	1 160 634	31 840	97 705 760
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	(1 482 539)	(644 170)	-	(2 126 709)
исправлением ошибок	3421	-	(808 292)	-	(808 292)
после корректировок	3501	95 030 747	(291 828)	31 840	94 770 759
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	94 251 610	-	(31 840)	94 219 770
Уставный капитал	34021	24 353 548	-	-	24 353 548
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-	-	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	88 880 386	-	(31 840)	88 848 546
Резервный капитал	34024	1 217 678	-	-	1 217 678
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	94 251 610	-	(31 840)	94 219 770

**3.3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Чистые активы	3800	194 424 334	191 590 963	191 094 408





**Отчет о движении денежных средств**  
**за 12 месяцев 20 18 г.**

Организация **ПАО Московская объединенная электросетевая компания**  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности **Передача электроэнергии и технологическое присоединение и распределительным электросетям**  
 Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество/ Частная собственность**

Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31   12   2018
по ОКПО	76273888
ИНН	5036095113
по ОКВЭД	38.12
по ОКПДЮ/ОКЭС	47117
по ОКЕИ	384

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2018 г.	За 2017 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	161 863 806	152 552 586
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	158 888 107	147 046 995
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	30 530	64 828
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	190 564	221 752
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201		
от перепродажи финансовых вложений	4113		
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301		
прочие поступления	4119	2 865 136	5 263 838
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901		519
Платежи - всего	4120	(133 434 892)	(126 990 682)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(99 237 716)	(89 611 091)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнским, дочерним и зависимым компаниям	412101	(2 216 104)	(2 578 538)
в связи с оплатой труда работников	4122	(13 671 816)	(13 080 303)
процентов по долговым обязательствам	4123	(5 284 016)	(5 055 034)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301		
налога на прибыль организаций	4124	(824 057)	(1 441 984)
прочие платежи	4129	(14 567 288)	(16 902 250)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(2 133)	(15 203)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	28 429 914	26 561 923
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	111 603	215 568
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4 220	98 380
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101		
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	75 775	117 208
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421301	74 300	116 000
дивидендов, причита по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	31 508	
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	31 508	
прочие поступления	4219		
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901		
Платежи - всего	4220	(25 840 306)	(27 782 285)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(23 657 622)	(25 608 172)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(383 702)	(781 277)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставления займов другим лицам	422301		
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(2 182 784)	(2 174 113)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401		
прочие платежи	4229		
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(25 728 803)	(27 566 717)

Наименование показателя	Код	3а 2018 г.	3а 2017 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступление - всего	4310	49 231 477	83 430 696
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	49 231 477	63 382 334
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101		
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		20 000 000
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401		
прочие поступления	4319		46 352
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901		
Платежи - всего	4320	(45 491 353)	(82 632 649)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 540 605)	(1 519 905)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	(794 240)	(773 704)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(43 940 000)	(81 096 518)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301		
прочие платежи	4329	(10 748)	(16 126)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	3 740 124	798 037
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	6 440 235	(206 757)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	382 874	589 631
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	6 823 109	382 874
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

Генеральный директор

 П.А. Синютин  
 (расшифровка подписи)

" 28 " февраля 20 19 г.




 В.В. Витинский  
 (расшифровка подписи)



ПАО Московская объединенная электросетевая компания

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год

**2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат**

Показатель		За 12 месяцев	За 12 месяцев
Наименование	Код	2018 г.	2017 г.
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	139 574 715	136 880 046
в том числе			
материальные затраты	6511	20 721 269	19 561 930
затраты на оплату труда	6512	13 972 416	13 110 390
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	3 901 888	3 552 945
амортизация	6514	23 628 116	24 113 132
прочие затраты	6515	77 351 226	76 541 649
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	-	-
в том числе			
незавершенного производства	6521		
готовой продукции	6522		
покупных товаров	6523		
товаров отгруженных	6524		
вспомогательного сырья	6525		
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>6500</b>	<b>139 574 715</b>	<b>136 880 046</b>
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551		
затраты на оплату труда	6552		
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553		
амортизация	6554		
прочие затраты	6555		
Управленческие расходы	6560	77 631	437 338
в том числе			
материальные затраты	6561		
затраты на оплату труда	6562		
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563		
амортизация	6564		
прочие затраты	6565	77 631	437 338

**2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию**

Показатель		За 12 месяцев	За 12 месяцев
Наименование	Код	2018 г.	2017 г.
1	2	3	4
<b>Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода</b>	6610	4 042 714	1 218 231
Дивиденды по привилегированным акциям <sup>8</sup>	6611		
<b>Базовая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	6612	4 042 714	1 218 231
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года	6613	48 707 091 574	48 707 091 574
<b>Базовая прибыль (убыток) на акцию</b>	6620	0.000083	0.000025
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621		
<b>Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении</b>	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311		
дополнительное количество акций	66312		
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321		
дополнительное количество акций	66322		
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331		
возможный прирост прибыли	66332		
дополнительное количество акций	66333		
<b>Разводненная прибыль на акцию</b>	6640	0.0000	0.0000
скорректированная величина базовой прибыли	6641		
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642		



**2.3. Налогообложение прибыли**

Показатель	Код	За 2018 год	За 2017 год
1	2	3	4
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	6710	8 984 681	2 592 170
в том числе облагаемая по ставке: 20%	67101		
другим ставкам	67102	8 984 681	2 592 170
необлагаемая	67103		
Постоянные разницы	6711	9 933 219	7 227 260
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	(6 750 170)	(7 154 813)
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	4 168 841	3 825 923
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	1 635 110	472 220
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	1 807 734	1 316 602
Изменение отложенного налогового актива	6723	758 682	1 020 643
Изменение отложенного налогового обязательства	6724	(1 228 455)	(1 303 404)
Текущий налог на прибыль	6725	(2 973 071)	(1 506 061)
Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)	6726	220 380	414 883
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6727		
Списание отложенных налогов на прибыли и убытки	6728	(1 719 503)	
справочно: из них суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства, списанные в связи с выбытием актива или вида обязательств	67281	(1 540 037)	
<b>Прибыль (убыток) от обычной деятельности</b>	6729	4 042 714	1 218 231

**5.1. Нематериальные активы**  
**5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов**

Показатель	Изменения за период										На конец периода							
	Код	Период	На начало года					Период					На конец периода					
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Наименование			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость	Поступило	Убытки от обесценения	Убытки от обесценения	Написана амортизация	Убыток от обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
<b>Нематериальные активы - всего</b>	5100	за 2018 г. (1)	1 393 817	(241 407)	-	1 152 410	1 149 291	74 126	(4 772)	-	(165 405)	-	-	-	2 617 234	(411 564)	-	2 205 650
	5110	за 2017 г. (2)	1 176 700	(125 307)	-	991 393	277 117	-	-	-	(116 100)	-	-	-	1 393 817	(241 407)	-	1 152 410
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2018 г. (1)	1 371 066	(240 269)	-	1 130 817	1 113 260	2 549	-	-	(144 142)	-	-	-	2 486 895	(384 411)	-	2 102 484
	5111	за 2017 г. (2)	1 116 700	(125 307)	-	991 393	254 386	-	-	-	(114 962)	-	-	-	1 371 066	(240 269)	-	1 130 817
в том числе:																		
Удильные доли в уставном капитале дочерних организаций, программный продукт, патенты, товарные знаки, базы данных	51011	за 2018 г. (1)	154 713	(32 163)	-	122 550	22 658	2 549	-	-	(14 109)	-	-	-	179 920	(46 271)	-	133 649
	51111	за 2017 г. (2)	101 628	(20 967)	-	80 661	53 087	-	-	-	(11 196)	-	-	-	154 713	(32 163)	-	122 550
Удильные доли в уставном капитале дочерних организаций, базы данных, программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2018 г. (1)	1 215 115	(207 238)	-	1 007 877	1 090 602	-	-	-	(129 878)	-	-	-	2 305 717	(337 116)	-	1 968 601
	51112	за 2017 г. (2)	1 013 616	(105 628)	-	907 988	201 259	-	-	-	(103 610)	-	-	-	1 215 115	(207 238)	-	1 007 877
Удильные доли в уставном капитале дочерних организаций, программы ЭВМ, базы данных, программы ЭВМ, базы данных, программы ЭВМ, базы данных, программы ЭВМ, базы данных	51013	за 2018 г. (1)	1 253	(668)	-	585	-	-	-	-	(156)	-	-	-	1 253	(1 024)	-	229
	51113	за 2017 г. (2)	1 253	(712)	-	541	-	-	-	-	(156)	-	-	-	1 253	(1 024)	-	229
Лицензионные платежи на приобретение программного обеспечения	5102	за 2018 г. (1)	22 731	(1 138)	-	21 593	36 031	71 577	(4 772)	-	(21 263)	-	-	-	130 339	(27 173)	-	103 166
	5112	за 2017 г. (2)	-	-	-	-	22 731	-	-	-	(1 138)	-	-	-	22 731	(1 138)	-	21 593
Прочие																		

**5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА**
**5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период		На конец периода		
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	Выбыло часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанная на расходы за период	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>НИОКР - всего</b>	5140	за 20 18 г. (1)	360 207	(96 780)	268 076	(74 126)	4 772	(58 395)	554 157	(150 403)
из них:	5150	за 20 17 г. (2)	286 081	(34 791)	74 126	-	-	(61 989)	360 207	(96 780)
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5141	за 20 18 г. (1)	2 549	-	267 251	(2 549)	-	(1 111)	267 251	(1 111)
Прочие	5151	за 20 17 г. (2)	-	-	2 549	-	-	-	2 549	-
	5142	за 20 18 г. (1)	357 658	(96 780)	825	(71 577)	4 772	(57 284)	286 906	(149 292)
	5152	за 20 17 г. (2)	286 081	(34 791)	71 577	-	-	(61 989)	357 658	(96 780)
<b>Справочно из общей суммы НИОКР:</b>										
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5153	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 18 г. (1)	360 207	(96 780)	268 076	(74 126)	4 772	(58 395)	554 157	(150 403)
	5154	за 20 17 г. (2)	286 081	(34 791)	74 126	-	-	(61 989)	360 207	(96 780)

**5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	спиcано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	7	
1	2	3	4	5	6	7	8	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 18 г. (1)	305 213	70 470	-	(326 765)	48 918	
в том числе:	5170	за 20 17 г. (2)	317 556	170 850	-	(183 193)	305 213	
Патенто-основные результаты выполненных НИОКР	5161	за 20 18 г. (1)	258 114	54 742	-	(263 938)	48 918	
	5171	за 20 17 г. (2)	89 812	170 850	-	(2 548)	258 114	
Прочие	5162	за 20 18 г. (1)	47 099	15 728	-	(62 827)	-	
	5172	за 20 17 г. (2)	227 744	-	-	(180 645)	47 099	
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 18 г. (1)	1 126 620	733 047	-	(1 090 602)	769 065	
	5190	за 20 17 г. (2)	666 094	628 574	-	(168 048)	1 126 620	
в том числе:								
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	
	5191	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 18 г. (1)	635 443	733 047	-	(1 090 602)	277 588	
	5192	за 20 17 г. (2)	174 917	628 574	-	(168 048)	635 443	
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5183	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	
	5193	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	
Прочие	5184	за 20 18 г. (1)	491 177	-	-	-	491 177	
	5194	за 20 17 г. (2)	491 177	-	-	-	491 177	



**5.3. Основные средства**
**5.3.1. Наличие и движение основных средств**

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода		
			На начало года					Изменения за период					первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2018 г.	471 339 551	(261 552 955)	269 776 586	30 200 540	-	(935 066)	614 279	(23 413 533)	-	-	500 604 985	(224 362 208)	276 242 786
в том числе:															
Амортизируемые основные средства - всего:	5210	за 2017 г.	443 060 825	(177 916 056)	265 144 789	28 843 550	-	(564 824)	299 153	(23 946 032)	-	-	471 339 551	(201 562 855)	269 776 596
в том числе:															
5201	за 2018 г.		471 237 717	(201 562 955)	266 674 762	30 157 126	-	(935 086)	614 279	(23 413 533)	-	-	500 499 747	(224 362 208)	275 137 538
5211	за 2017 г.		442 967 085	(177 916 056)	265 051 028	28 835 456	-	(564 824)	296 153	(23 946 032)	-	-	471 237 717	(201 562 905)	269 674 762
в том числе:															
производственные здания	52011	за 2018 г.	26 351 667	(6 152 730)	20 198 937	1 825 177	-	(7 085)	3 865	(624 957)	-	-	28 169 789	(6 973 722)	21 196 067
	52111	за 2017 г.	25 346 656	(5 346 350)	20 000 306	1 033 029	-	(27 888)	4 397	(810 777)	-	-	26 351 667	(6 152 730)	20 198 937
сооружения, кроме ЛЭП	52012	за 2018 г.	11 541 873	(2 077 364)	9 464 489	3 023 645	-	(87)	46	(526 398)	-	-	14 565 432	(2 803 736)	11 961 696
	52112	за 2017 г.	8 441 800	(1 699 979)	6 771 821	3 100 817	-	(744)	613	(408 018)	-	-	11 541 873	(2 077 384)	9 464 489
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2018 г.	200 652 771	(51 536 187)	148 716 554	14 459 065	-	(372 314)	98 113	(8 951 865)	-	-	214 739 522	(60 799 939)	153 939 583
	52113	за 2017 г.	185 333 340	(43 009 299)	142 324 051	15 321 183	-	(1 752)	121 754	(9 048 652)	-	-	200 652 771	(51 936 187)	148 716 584
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудования для преобразования электроэнергии	52014	за 2018 г.	225 904 286	(138 061 388)	87 902 908	10 814 488	-	(462 285)	451 951	(12 536 211)	-	-	236 316 469	(150 175 648)	86 140 851
	52114	за 2017 г.	217 172 515	(125 138 033)	92 034 432	8 831 507	-	(9 726)	147 477	(13 100 782)	-	-	225 994 296	(138 091 388)	87 902 908
производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2018 г.	245 873	(184 986)	60 887	6 249	-	(27 916)	27 916	(4 146)	-	-	224 206	(161 216)	62 990
	52115	за 2017 г.	249 085	(185 959)	63 126	1 634	-	(4 846)	4 846	(3 873)	-	-	245 873	(184 986)	60 887
прочие	52016	за 2018 г.	6 451 207	(3 120 280)	3 330 927	69 501	-	(35 409)	32 288	(559 956)	-	-	6 484 299	(3 947 948)	2 536 351
	52116	за 2017 г.	6 423 889	(2 566 396)	3 867 493	547 266	-	(519 768)	20 066	(673 950)	-	-	6 451 207	(3 120 280)	3 330 927



Наименование показателя	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило		выбыло		начислено амортизации	переоценки		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	накопленная амортизация		
						первоначальная за стоимость	по поступившим объектам	первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16			
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2018 г.	101 834	-	101 834	3 414	-	-	-	-	-	-	105 248	-	105 248			
	5212	за 2017 г.	83 740	-	83 740	8 094	-	-	-	-	-	-	101 834	-	101 834			
в том числе:																		
земельные участки	52021	за 2018 г.	101 834	-	101 834	3 414	-	-	-	-	-	-	105 248	-	105 248			
	52121	за 2017 г.	93 740	-	93 740	8 094	-	-	-	-	-	-	101 834	-	101 834			
объекты природопользования	52022	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	52122	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	5213	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5230	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	5230	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
в том числе:																		
Имущество для передачи в лизинг	5221	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	5231	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Имущество предоставляемое по договору аренды	5222	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	5232	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			

**5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Наименование показателя	Код	За 2018 год	За 2017 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	6 959 917	8 782 830
в том числе:			
производственные здания	5261	94 397	728 523
сооружения, кроме ЛЭП	5262	14 497	123 759
линии электропередачи и устройства к ним	5263	5 629 732	6 640 393
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	1 221 291	1 290 155
производственный и хозяйственный инвентарь	5265		
прочие	5266		
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(356 385)	(343 366)
в том числе:			
производственные здания	5271		(101)
сооружения, кроме ЛЭП	5272	(6)	
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(307 583)	(289 460)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(48 796)	(53 805)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275		
прочие	5276		

**5.3.4. Иное использование основных средств**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г. (1)	На 31 декабря 2017 г. (2)	На 31 декабря 2016 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	22 070 323	23 687 378	22 641 855
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	11 183 407	11 236 759	11 113 016
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	523 549		
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286			

**5.3.5. Незавершенные капитальные вложения**

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период					
			На начало года	затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений	На конец периода	
1	2	3	4	5	6	7	8	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 18 г. (1)	34 184 191	31 373 648	-	(30 731 797)	34 826 042	
в том числе:	5250	за 20 17 г. (2)	32 431 686	34 640 878	(198 382)	(32 697 881)	34 184 191	
незавершенное строительство	5241	за 20 18 г. (1)	31 936 051	28 270 631	-	(27 981 849)	32 224 833	
приобретение основных средств	5242	за 20 18 г. (1)	30 108 965	30 063 944	(132 610)	(28 104 278)	31 836 051	
оборудование к установке	5243	за 20 18 г. (1)	2 248 140	1 394 985	-	(1 041 916)	2 601 209	
прочие	5244	за 20 18 г. (1)	2 322 691	3 845 661	(65 782)	(3 854 430)	2 248 140	

**5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств**

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода				
			учтенные по условиям договора	списана резерва по оценочным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	покупление	покупление	покупление	покупление	покупление	покупление	покупление	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 18 г. (1)	406 032	(289 734)	615 044	-	(582 409)	-	-	-	13 368	338 687	(276 575)
в том числе:	5292	за 20 17 г. (2)	547 226	(289 734)	58 285	-	(200 482)	-	-	-	-	408 032	(289 734)
капитальное строительство	52911	за 20 18 г. (1)	377 543	(289 734)	615 044	-	(553 920)	-	-	-	13 368	338 687	(276 575)
приобретение основных средств	52912	за 20 18 г. (1)	547 226	(289 734)	30 796	-	(200 482)	-	-	-	-	377 543	(289 734)
прочие	52913	за 20 18 г. (1)	-	-	28 489	-	(28 489)	-	-	-	-	28 489	-

## 6.4. Финансовые вложения

## 6.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 18 г. (1)	4 232 922	(321 981)	-	(86 697)	-	-	(231 920)	4 147 225	(553 901)
	5311	за 20 17 г. (2)	4 350 130	(286 984)	-	(117 208)	-	-	(34 997)	4 232 922	(321 981)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 18 г. (1)	4 093 149	(321 981)	-	-	-	-	(231 920)	4 093 149	(553 901)
	53121	за 20 17 г. (2)	4 093 149	(286 984)	-	-	-	-	(34 997)	4 093 149	(321 981)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 18 г. (1)	4 093 149	(321 981)	-	-	-	-	(231 920)	4 093 149	(553 901)
	531211	за 20 17 г. (2)	4 093 149	(286 984)	-	-	-	-	(34 997)	4 093 149	(321 981)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531213	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 18 г. (1)	139 773	-	-	(86 697)	-	-	-	54 076	-
	53123	за 20 17 г. (2)	256 981	-	-	(117 208)	-	-	-	139 773	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 18 г. (1)	139 773	-	-	(86 697)	-	-	-	54 076	-
	531231	за 20 17 г. (2)	256 981	-	-	(117 208)	-	-	-	139 773	-
Предоставленные займы	53024	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53026	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие фактическую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53121	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531211	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531213	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53123	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531231	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53024	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 18 г. (1)	4 232 922	(321 981)	-	(86 697)	-	-	(231 920)	4 147 225	(553 901)
	5313	за 20 17 г. (2)	4 350 130	(286 984)	-	(117 208)	-	-	(34 997)	4 232 922	(321 981)



**5.4. Финансовые вложения**
**5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода	
			4	5	6	7		8	9	10	11	12				
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка									
Кредиторские ФВ- всего	5305	за 20 18 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)				
	5315	за 20 17 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)				
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53061	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	53161	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	53162	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 18 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)				
	53163	за 20 17 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)				
в том числе:																
Долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 18 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)				
	531631	за 20 17 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)				
Предоставленные займы	53064	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	53164	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Депозитные вклады	53065	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	53165	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	53066	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	53166	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Прочие																

Наименование показателя	Код	Период	На начало года						Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		вычисление процентов доведения первоначальной стоимости до номинальной	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	11	12	
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка							7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5316	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	53171	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	53172	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	53173	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
в том числе:														
Депозитные ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	531731	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Прочие	53074	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	53174	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 18 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)	-		
	5317	за 20 17 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)	-		
<b>Финансовых вложений - ИТОГО</b>	5300	за 20 18 г. (1)	4 701 669	(790 728)	-	(65 697)	-	-	(231 920)	4 615 972	(1 022 648)	-		
	5310	за 20 17 г. (2)	4 818 877	(755 731)	-	(117 208)	-	-	(34 937)	4 701 669	(790 728)	-		

**5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений**

Показатель		Изменения за период					На конец периода
Наименование	Код	На начало года	Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ		
1	2	3	4	5	6	7	
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>	7100	(321 981)	(231 920)	-	-	(553 901)	
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой	7110	-	-	-	-	-	
<i>в том числе:</i>							
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-	
<i>в том числе:</i>							
дочерних хозяйственных обществ	71111					-	
зависимых хозяйственных обществ	71112					-	
прочие	71113					-	
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112					-	
Ценные бумаги других организаций - всего	7113					-	
<i>в том числе:</i>							
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131					-	
Прочие	7114					-	
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-	
<i>в том числе:</i>							
Ценные бумаги других организаций - всего	7121					-	
<i>в том числе:</i>							
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211					-	
Прочие	7122					-	
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(321 981)	(231 920)	-	-	(553 901)	
<i>в том числе:</i>							
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(321 981)	(231 920)	-	-	(553 901)	
<i>в том числе:</i>							
дочерних хозяйственных обществ	71311	(321 981)	(231 920)			(553 901)	
зависимых хозяйственных обществ	71312					-	
прочие	71313					-	
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132					-	
Ценные бумаги других организаций - всего	7133					-	
<i>в том числе:</i>							
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331					-	
Предоставленные займы	7134					-	
Депозитные вклады	7135					-	
Прочие	7136					-	

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при описании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	(468 747)	-	-	-	(468 747)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-	-	-	-	-
прочие	72113	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-	-	-	-	-
Прочие	7213	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-	-	-	-	-
Прочие	7222	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	(468 747)	-	-	-	(468 747)
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-	-	-	-	-
прочие	72313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	(468 747)	-	-	-	(468 747)
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	(468 747)	-	-	-	(468 747)
Предоставленные займы	7234	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7235	-	-	-	-	-
Прочие	7236	-	-	-	-	-

**5.4.3. Иное использование финансовых вложений\***

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г. (1)	На 31 декабря 2017 г. (2)	На 31 декабря 2016 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320			
в том числе:				
облигации	5321			
векселя	5322			
акции	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325			
в том числе:				
облигации	5326			
векселя	5327			
акции	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329			



**5.5. Материально-производственные запасы**  
**5.5.1. Наличие и движение запасов**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	6	выбыло		9	оборот запасов между их группами (видами)	себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	
						себестоимость	резерв под снижение стоимости					7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Запасы - всего	5400	за 20 18 г. (1)	2 892 937	(23 243)	21 247 549	(20 726 884)	-	4 342	X	3 413 602	(18 901)	
	5420	за 20 17 г. (2)	3 097 060	(396 571)	19 062 668	(19 266 791)	(83 425)	456 753	X	2 892 937	(23 243)	
сырье и материалы	5401	за 20 18 г. (1)	2 873 368	(23 243)	21 003 627	(20 582 550)	-	4 342	-	3 294 445	(18 901)	
	5421	за 20 17 г. (2)	3 077 491	(396 571)	19 062 668	(19 266 791)	(83 425)	456 753	-	2 873 368	(23 243)	
незавершенное производство	5402	за 20 18 г. (1)	19 569	-	99 588	-	-	-	-	119 157	-	
	5422	за 20 17 г. (2)	19 569	-	144 334	(144 334)	-	-	-	19 569	-	
товары отгруженные	5403	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5423	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
готовая продукция и товары	5404	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5424	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
прочие запасы и затраты	5405	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5425	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

**5.5.2. Запасы в залоге**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г. (1)	На 31 декабря 2017 г. (2)	На 31 декабря 2016 г. (3)
1	2	3	4	5
<b>Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего</b>	<b>5440</b>	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441			
незавершенное производство	5442			
товары отгруженные	5443			
готовая продукция и товары	54441			
прочие запасы и затраты	54442			
<b>Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего</b>	<b>5445</b>	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446			
товары отгруженные	5447			
готовая продукция и товары	5448			
прочие запасы и затраты	5449			

**5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность**
**5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности**

Наименование подраздела	Код	Период	Изменения за период										На конец периода		
			На начало года					поступление					перевод из резерва в резерв с иными условиями задолженности	учтенная по условиям договора	включена резерва по суммам по основным договорам
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	5601	за 20 18 г. (1)	8 318 958	(7 676 183)	(566 444)	-	536 722	(30 604)	-	-	13 902	-	8 624 576	(8 227 725)	
	5621	за 20 17 г. (2)	8 594 060	(4 786 061)	(3 000 465)	-	-	(275 102)	-	-	110 343	-	8 318 958	(7 676 183)	
в том числе:															
Результат с покупателей и заказчиками	5602	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5622	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:															
по передаче электроэнергии	56021	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	56221	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по договорной цене	56022	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	56222	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по организации функционирования и развитию ЕЭС России с учетом дебиторской задолженности	56023	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	56223	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по передаче электроэнергии и иным лицам	55024	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	55224	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по договорам от аренды	55025	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	55225	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
по прочим	55026	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	55226	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода					
			На начало года			поступление			На конец периода					
			учетная запись по жилищным документам	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	применяющиеся проценты, штрафы и иные начисления	накисшие резервы	погашение	списание за отчет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановленные резервы	период из которого в отчетном периоде произошли изменения	уменьшение по состоянию на конец периода	величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Авансы выданы	5503	за 20 18 г. (1)	8 318 958	(7 676 183)			(313 100)	(30 604)			13 902		8 288 354	(7 975 381)
	5523	за 20 17 г. (2)	8 594 060	(4 786 061)			(3 000 465)	(275 102)			110 343		8 318 958	(7 676 183)
Векселя к получению	5504	за 20 18 г. (1)	-	-										
	5524	за 20 17 г. (2)	-	-										
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 18 г. (1)	-	-	536 222		(262 344)						536 222	(252 344)
	5525	за 20 17 г. (2)	-	-										
в том числе:														
бюджетные ассигнования	55051	за 20 18 г. (1)	-	-										
	55251	за 20 17 г. (2)	-	-										
прочие	55052	за 20 18 г. (1)	-	-	536 222		(262 344)						536 222	(252 344)
	55252	за 20 17 г. (2)	-	-										
Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности:	5508	за 20 18 г. (1)	-	-										
	5528	за 20 17 г. (2)	-	-										
задолженность дочерних обществ	55051	за 20 18 г. (1)	-	-										
	55251	за 20 17 г. (2)	-	-										
задолженность связанных обществ	55052	за 20 18 г. (1)	-	-										
	55252	за 20 17 г. (2)	-	-										

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода						
			На начало года					поступление					Изменения за период					На конец периода	
			учтенная по условиям договора	зачислена резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (Сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	спасение за счет резерва начисленного резерва	спадание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из доп. в прочие специфические задолженности	уменьшение по условиям договора	величина резерва по окончании периода					
4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15								
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	5510	за 20-18 г. (1)	23 425 180	(4 465 704)	241 804 945	-	(3 675 710)	(247 171 506)	(456 323)	3 529	408 281	-	17 605 225	(7 276 890)					
в том числе:	5530	за 20-17 г. (2)	25 598 375	(3 704 324)	202 649 332	-	(1 765 944)	(204 591 254)	(231 264)	(9)	773 920	-	23 425 180	(4 465 704)					
Расчеты с поставщиками и заказчиками	5511	за 20-18 г. (1)	13 073 797	(1 440 201)	185 702 657	-	(1 461 973)	(188 481 053)	(156 473)	(1 563)	346 373	-	10 127 355	(2 369 128)					
в том числе:	5531	за 20-17 г. (2)	14 542 094	(948 281)	175 498 505	-	(598 655)	(178 958 094)	(6 708)	-	227	-	13 073 797	(1 440 001)					
по периодическим платежам	55111	за 20-18 г. (1)	11 424 977	(344 716)	172 188 719	-	(1 296 562)	(174 909 943)	-	-	275 083	-	8 703 753	(1 665 225)					
за 20-17 г. (2)	55311	за 20-17 г. (2)	12 860 778	(552 225)	164 525 273	-	(292 480)	(165 961 074)	-	-	-	-	11 424 977	(844 716)					
по лизинговым операциям	55112	за 20-18 г. (1)	1 203 395	(544 219)	10 675 222	-	(120 756)	(10 940 336)	(182 231)	(263)	71 265	-	775 788	(431 519)					
за 20-17 г. (2)	55312	за 20-17 г. (2)	1 170 065	(253 715)	8 477 016	-	(283 224)	(8 441 054)	(2 631)	-	89	-	1 203 395	(544 219)					
по операциям по финансированию и развитию ЕЭС России в части распределительных электросетевых компаний	55113	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
за 20-17 г. (2)	55313	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
по лизинговым операциям и ипотеке	55114	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
за 20-17 г. (2)	55314	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
по доходам от аренды	55115	за 20-18 г. (1)	80 355	-	284 501	-	(6 323)	(264 942)	(19)	-	-	-	96 895	(6 304)					
за 20-17 г. (2)	55315	за 20-17 г. (2)	101 670	-	242 918	-	-	(264 233)	-	-	-	-	80 355	-					
по прочим	55116	за 20-18 г. (1)	365 059	(51 036)	2 554 215	-	(38 262)	(2 365 842)	(4 223)	(1 300)	25	-	547 919	(85 080)					
за 20-17 г. (2)	55316	за 20-17 г. (2)	409 581	(42 340)	2 251 298	-	(12 941)	(2 291 733)	(4 077)	(87)	138	-	365 059	(51 086)					
Дивиденды выданные	5512	за 20-18 г. (1)	2 552 078	(32 122)	48 381 250	-	(12 928)	(50 060 505)	(834)	(87)	-	-	871 902	(44 216)					
за 20-17 г. (2)	5532	за 20-17 г. (2)	3 775 150	(31 149)	18 731 119	-	(1 254)	(19 953 922)	(260)	(8)	21	-	2 552 078	(32 122)					
Внесения к получению	5513	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
за 20-17 г. (2)	5533	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					



Наименование подраздела	Код	Период	Изменения за период						На конец периода					
			На начало года			поступление			Изменения за период					
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	принятых процентов, штрафов и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание на исполнение резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	переход из резерва в долгосрочное финансовое обязательство	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
задолженность учредителей (участников) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5534	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5535	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность в том числе:	5516	за 20 18 г. (1)	7 799 305	(2 993 861)	7 720 438	-	(2 200 809)	(8 629 938)	(289 016)	5 179	61 908	-	6 605 968	(4 843 546)
	5536	за 20 17 г. (2)	7 281 131	(2 824 594)	8 421 708	-	(1 167 035)	(7 879 236)	(224 296)	-	773 672	-	7 799 305	(2 993 861)
Бесплатные векселя	55161	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55361	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
перематери по материалам и сборам	55162	за 20 18 г. (1)	2 211 479	-	857 499	-	(2 796 289)	-	-	-	-	-	282 689	-
	55362	за 20 17 г. (2)	2 468 542	-	1 550 771	-	(1 787 834)	-	-	-	-	-	2 211 479	-
реализация имущества	55163	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55363	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55164	за 20 18 г. (1)	5 587 826	(2 993 691)	6 852 939	-	(2 200 809)	(5 833 849)	(289 016)	5 179	61 908	-	6 323 279	(4 843 546)
	55364	за 20 17 г. (2)	4 912 599	(2 924 594)	6 890 937	-	(1 167 035)	(5 891 404)	(224 296)	-	773 672	-	5 587 826	(2 993 861)
Из общей суммы дебиторской задолженности:	5517	за 20 18 г. (1)	783 463	-	45 241	-	-	(103 915)	-	-	-	-	724 789	-
	5537	за 20 17 г. (2)	752 143	-	93 990	518	-	(63 169)	-	-	-	-	783 463	-
задолженность дочерних обществ	55171	за 20 18 г. (1)	783 463	-	45 241	-	-	(103 915)	-	-	-	-	724 789	-
	55371	за 20 17 г. (2)	752 143	-	93 990	518	-	(63 169)	-	-	-	-	783 463	-
задолженность связанным обществ	55172	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55372	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	5500	за 20 18 г. (1)	31 744 138	(12 141 957)	242 340 567	-	(4 241 154)	(247 202 110)	(458 323)	3 529	422 183	-	26 429 801	(15 504 615)
	5520	за 20 17 г. (2)	34 192 435	(8 490 085)	202 849 332	-	(4 767 409)	(204 866 356)	(231 264)	(9)	884 263	-	31 744 138	(12 141 957)

**5.5.3. Просроченная дебиторская задолженность**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г. (1)		На 31 декабря 2017 г. (2)		На 31 декабря 2016 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	6 813 030	1 870 146	7 122 720	3 560 423	8 197 674	5 816 437
в том числе:							
покупатели и заказчики, в том числе	5641	3 935 546	1 556 182	4 497 249	3 070 826	5 473 330	5 142 314
<i>по передаче электроэнергии</i>	56411	3 350 089	1 483 865	3 443 561	2 598 845	4 676 897	4 586 019
<i>по техприсоединению</i>	56412	483 356	51 837	944 185	413 544	796 433	556 295
<i>по организации функционирования и развитию БЭС России в части распределительного электросетевого комплекса</i>	56413						
<i>по перепродаже электроэнергии и мощности</i>	56414						
<i>по доходам от аренды</i>	56415						
<i>прочие</i>	56416	102 101	20 480	109 503	58 437		
векселя к получению	5642						
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5643						
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5644						
авансы выданные	5645						
прочая дебиторская задолженность	5646	2 877 484	313 964	2 625 471	489 597	2 724 344	474 123

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление в результате хозяйственных операций (форма оплаты средств, переводы)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	описание на финансовый результат	перевод на доп. в классификационную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	5551	за 20 18 г. (1)	6 733 765	6 758 134	-	(2 369 424)	-	(895 363)	10 227 112
в том числе:	5571	за 20 17 г. (2)	6 577 125	4 397 925	-	(920 349)	-	(3 320 536)	6 733 765
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5552	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5572	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
строительские	55521	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55721	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55522	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55722	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5553	за 20 18 г. (1)	6 733 765	6 758 134	-	(2 369 424)	-	(895 363)	10 227 112
	5573	за 20 17 г. (2)	5 577 125	4 397 925	-	(920 349)	-	(3 320 536)	6 733 765
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5554	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	55541	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55741	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед заказчиками/объектами	55542	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55742	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление в результате хозяйственных операций (продажи, долги по сделке, операции)	наименование процентов, дивиденды и иные начисления	погашение	списания на финансовый результат	перевод из долгов в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>5990</b>	за 20 18 г. (1)	48 055 945	266 305 692	608 041	(276 546 252)	(110 946)	865 363	39 208 943
в том числе:	<b>5990</b>	за 20 17 г. (2)	50 939 745	243 211 440	330 232	(249 638 701)	(57 707)	3 320 936	48 055 945
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5991	за 20 18 г. (1)	21 438 207	142 210 408	-	(146 965 118)	(51 353)	-	16 662 544
в том числе:	5991	за 20 17 г. (2)	20 650 077	138 154 955	-	(137 357 922)	(8 903)	-	21 438 207
срочное ссудовое обязательство	59911	за 20 18 г. (1)	8 582 046	28 046 972	-	(28 394 546)	(13 587)	-	9 220 885
в том числе:	59911	за 20 17 г. (2)	10 055 849	26 732 864	-	(30 198 771)	(8 696)	-	8 582 046
прочие	59912	за 20 18 г. (1)	12 856 161	113 163 636	-	(119 560 572)	(17 766)	-	7 441 639
в том числе:	59912	за 20 17 г. (2)	10 583 228	109 422 091	-	(107 169 151)	(7)	-	12 856 161
Заданы купонные	5992	за 20 18 г. (1)	23 591 567	88 030 620	-	(92 491 889)	(77 972)	895 363	19 947 609
в том числе:	5992	за 20 17 г. (2)	27 731 748	73 947 955	-	(81 361 354)	(47 696)	3 320 936	23 591 587
по купонам облигаций	59921	за 20 18 г. (1)	1 897	83 511 137	-	(83 499 040)	-	-	13 794
в том числе:	59921	за 20 17 г. (2)	2 272 263	69 219 412	-	(71 469 978)	-	-	1 697
по депозитам	59922	за 20 18 г. (1)	23 184 385	2 717 290	-	(7 219 012)	(75 486)	895 363	19 502 538
в том числе:	59922	за 20 17 г. (2)	24 995 305	3 008 348	-	(8 085 383)	(44 621)	3 320 936	23 184 385
по операциям финансирования и деятельности ЕЭС России и части акционерного капитала	59923	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	59923	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
по операциям финансирования и деятельности электросетевых компаний	59924	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	59924	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление в результате хозяйственных операций (сумма денег по сделке, операции)	наличные проценты, штрафы и иные начисления	пошлины	описание на финансовый результат	перевод из долгов в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
по учаслиям в других организациях	55625	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55626	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
по текущим операциям	55626	за 20 18 г. (1)	6 674	102 872	-	(106 696)	(6)	-	3 941
	55626	за 20 17 г. (2)	-	121 964	-	(115 190)	-	-	6 674
по прочим	55627	за 20 18 г. (1)	393 831	1 659 321	-	(1 968 238)	(2 478)	-	427 436
	55628	за 20 17 г. (2)	464 180	1 589 351	-	(1 660 603)	(3 077)	-	398 831
Задолженность участникам (кредиторам) по выплате доходов	5563	за 20 18 г. (1)	35 154	1 540 605	-	(1 535 962)	-	-	43 907
	5563	за 20 17 г. (2)	-	1 519 905	-	(1 480 751)	-	-	39 154
Выплаты к уплате	5564	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5564	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 18 г. (1)	183 747	4 138 644	23	(4 086 283)	-	-	236 131
	5565	за 20 17 г. (2)	212 481	3 911 696	-	(3 940 430)	-	-	183 747
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 18 г. (1)	2 035 515	13 919 953	1 319	(14 007 159)	-	-	1 950 629
	5566	за 20 17 г. (2)	1 702 114	6 259 785	-	(5 935 383)	-	-	2 036 516
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 18 г. (1)	-	15 296 762	-	(15 296 762)	-	-	-
	5567	за 20 17 г. (2)	-	14 736 465	-	(14 736 465)	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 20 18 г. (1)	766 734	1 170 300	606 689	(2 173 989)	(1 621)	-	368 123
	5568	за 20 17 г. (2)	593 325	4 670 678	330 232	(4 826 396)	(1 106)	-	786 734
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 20 18 г. (1)	514 480	2 471 701	-	(2 485 967)	-	-	500 194
	5569	за 20 17 г. (2)	915 783	2 396 821	-	(2 798 124)	-	-	514 480
Задолженность перед федеральными органами	55691	за 20 18 г. (1)	514 480	2 471 701	-	(2 485 967)	-	-	500 194
	55691	за 20 17 г. (2)	915 783	2 366 821	-	(2 798 124)	-	-	514 480
Задолженность перед организациями	55692	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55692	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	5570	за 20 18 г. (1)	54 789 710	273 054 826	608 041	(278 915 676)	(110 946)	-	49 435 955
	5570	за 20 17 г. (2)	57 456 670	247 606 365	330 232	(250 559 050)	(57 707)	-	54 789 710



**5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г. (1)	На 31 декабря 2017 г. (2)	На 31 декабря 2016 г. (3)
1	2	3	4	5
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Кредиторская задолженность		11 415 076	17 531 525	18 190 367
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5891	3 245 470	7 489 604	5 517 129
в т. ч.				
строительство	58911	2 627 405	3 066 849	2 861 429
прочие	58912	618 065	4 422 755	2 655 700
Векселя к уплате	5892			
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5893			
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5894			
Задолженность по налогам и сборам	5895			
Авансы полученные	5896	8 169 606	10 041 921	12 673 238
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5897			
Прочая кредиторская задолженность	5898			

**5.6.7. Кредиты и займы**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступления	Начисление процентов	Погашения основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- и краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства всего	7410	за 20 18 г. (1)	83 000 000	73 601 412	-	(65 669 935)	-	(22 500 000)	69 231 477
	7430	за 20 17 г. (2)	66 314 284	103 205 927	-	(80 520 211)	-	(6 000 000)	83 000 000
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 18 г. (1)	40 000 000	73 601 412		(65 669 935)		(9 500 000)	38 231 477
	7431	за 20 17 г. (2)	48 314 284	81 577 128		(78 891 410)		(11 000 000)	40 000 000
Займы	7412	за 20 18 г. (1)	43 000 000					(13 000 000)	30 000 000
	7432	за 20 17 г. (2)	18 000 000	21 628 801		(1 628 801)		5 000 000	43 000 000
Краткосрочные заемные средства всего	7420	за 20 18 г. (1)	2 860 498	34 115 427	7 476 830	(36 555 427)	(7 418 800)	22 500 000	22 790 318
	7440	за 20 17 г. (2)	16 726 908	35 211 346	7 562 727	(55 611 346)	(7 229 147)	6 000 000	2 660 488
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 18 г. (1)	1 700 000	34 115 427		(36 555 427)		9 500 000	8 760 000
	7441	за 20 17 г. (2)	11 100 000	35 211 346		(55 611 346)		11 000 000	1 700 000
Проценты по кредитам	74211	за 20 18 г. (1)	34 728		3 485 150		(3 436 340)		83 538
	74411	за 20 17 г. (2)	89 005		3 942 310		(3 996 687)		34 728
Займы	7422	за 20 18 г. (1)	925 780		3 991 480		(3 980 480)	13 000 000	13 836 780
	7442	за 20 17 г. (2)	5 537 903		3 620 417		(3 232 560)	(5 000 000)	925 780

**5.6.8. Затраты по кредитам и займам**

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	3 293 666	191 484
списанные на прочие расходы	7511	2 332 536	135 495
включенные в стоимость активов	7512	961 130	55 989
Затраты по займам всего:	7520	2 893 720	1 097 760
списанные на прочие расходы	7521	2 048 716	777 099
включенные в стоимость активов	7522	845 004	320 661
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	6 187 386	1 289 244
начисленные %	7531	3 293 666	191 484
другие затраты	7532	2 893 720	1 097 760

**5.7.1. Оценочные обязательства**

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
<b>Оценочные обязательства - всего</b>	5700	2 064 819	3 651 107	(3 153 853)	(17 383)	2 544 790
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	653 573	1 521 580	(1 436 490)		738 663
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	962 878	1 289 387	(909 060)		1 343 185
Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5703	27 480	520 008	(454 901)	(17 383)	75 204
Претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5704					-
Прочие оценочные обязательства	5705	420 988	320 152	(353 402)		387 738
<b>Из общей суммы условных обязательств:</b>						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5706	2 934 960				
Созданные за счет прочих расходов	5707	520 008				
Включенные в стоимость актива	5708	196 139				

**5.7.2. Отложенные налоги**

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700		3 645 043		8 781 616
Доход	7710		849 148		1 295 138
Расход	7720		(90 466)		(66 683)
Результат изменения налоговых ставок	7730	X	(1 023)	X	(1 607)
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740		(180 047)		
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750				
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760		(1 540 037)		
Остаток на конец отчетного периода	7800	-	2 682 618	-	10 008 464



**5.8. Обеспечения**

Показатель		На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Наименование	Код	2018 г. (1)	2017 г. (2)	2016 г. (3)
1	2	3	4	5
<b>Полученные — всего</b>	<b>5800</b>	<b>3 476 012</b>	<b>2 202 849</b>	<b>2 946 969</b>
в том числе:				
<b>векселя</b>	<b>5801</b>			
<b>имущество, находящееся в залоге</b>	<b>5802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
из него:				
<b>объекты основных средств</b>	<b>58021</b>			
<b>ценные бумаги и иные финансовые вложения</b>	<b>58022</b>			
<b>прочее</b>	<b>58023</b>			
<b>прочие полученные</b>	<b>5803</b>	<b>3 476 012</b>	<b>2 202 849</b>	<b>2 946 969</b>
<b>Выданные под собственные обязательства— всего</b>	<b>5810</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
в том числе:				
<b>векселя</b>	<b>5811</b>			
<b>имущество, переданное в залог</b>	<b>5812</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
из него:				
<b>объекты основных средств</b>	<b>58121</b>			
<b>ценные бумаги и иные финансовые вложения</b>	<b>58122</b>			
<b>прочее</b>	<b>58123</b>			
<b>прочие выданные</b>	<b>5813</b>			

## 5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Использовано за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	21 498	21 498	42 996	-	-	-	-
в том числе:									
на текущие расходы	5901								
компенсации черныбыльцам	5902		21 498	21 498	42 996				
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903								
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904								
на вложения во внеоборотные активы	5905								
прочие цели	5906								
из них:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911								
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912								

**5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления\***

Показатель		За 2018 г. (1)		За 2017 г. (2)	
Наименование	Код	Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления в том числе:	7910	-	-	-	-
на текущие расходы	7911				
компенсации чернобыльцам	7912				
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	7913				
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914				
прочие	7915				
из них:					
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	7921				
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922				

**5.11. Прочие доходы и расходы**

Показатель		3а 2018 г. (1)	3а 2017 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
<b>Прочие доходы всего</b>	<b>8000</b>	<b>7 984 321</b>	<b>10 422 743</b>
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	66 192	65 784
От реализации квартир	8002		
От реализации МПЗ	8003	3 171	5
От реализации валюты	8004		
От реализации нематериальных активов	8005		
От продажи ценных бумаг	8006		
От реализации других активов	8007		
От совместной деятельности	8008		
Прибыль 2017 г., выявленная в отчетном периоде	8009	174 401	156 852
Прибыль 2016 г., выявленная в отчетном периоде	8010	135 485	97 456
Прибыль 2015 г., выявленная в отчетном периоде	8011	122 864	12 067
Прибыль до 01.01.2015 г., выявленная в отчетном периоде	8012	30 743	2 493
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	1 292 584	2 494 952
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек( более трех лет)	8014	110 946	57 707
Курсовые разницы	8015	3 744	1
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	510 859	
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	813 049	283 930
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	1 839 455	2 371 191
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	103 822	68 809
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020		
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	422 163	884 262
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	17 363	282 554
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	4 342	456 753
Доходы по договорам уступки права требования	8024		
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	2 016 937	2 237 711
Страховые выплаты к получению	8026	247 662	273 637
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027		
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028		
Дисконт по векселям	8029		
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030		
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценения финансовых вложений	8031		138 707
Дооценка объектов основных средств	8032		
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033		
Доход от погашения векселей	8034		
Прочие	8035	78 879	538 283

Показатель		За 2018 г. (1)	За 2017 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
<b>Прочие расходы всего</b>	<b>8100</b>	<b>(10 785 847)</b>	<b>(12 613 103)</b>
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101		
От реализации квартир	8102		
От реализации МПЗ	8103		
От реализации валюты	8104		
От реализации нематериальных активов	8105		
От продажи ценных бумаг	8106		
От реализации других активов	8107	(2 527)	(2 447)
Другие налоги	8108	(4 215)	(4 356)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(2 446)	(1 773)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110		
Резерв по сомнительным долгам	8111	(4 241 400)	(4 787 409)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(231 920)	(173 704)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113		(83 425)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114		
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(520 008)	(2 681 021)
Выбытие активов без дохода	8116	(24 092)	(80 452)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(286)	(183)
Убыток 2017 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(417 190)	(313 648)
Убыток 2016 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(950 635)	(177 901)
Убыток 2015 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(1 234 998)	(637 350)
Убыток до 01.01.2015 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(368 171)	(88 844)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(631 868)	(1 134 418)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(35 724)	(37 358)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124		
Дисконт по векселям	8125		
Расходы по договорам уступки права требования	8126		
Невозмещаемый НДС	8127	(144 482)	(158 113)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128		
Взносы в объединения и фонды	8129		
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(6 829)	(9)
Курсовые разницы	8131	(81)	(188)
Судебные издержки	8132	(6 572)	(2 749)
Хищения, недостачи	8133		
Издержки по исполнительному производству	8134		
Погашение стоимости квартир работников	8135	(37 370)	(53 002)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(571 192)	(585 701)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(65 331)	(66 088)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(16 720)	(14 239)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(22 016)	(24 887)
Расходы на благотворительность	8140	(164 736)	(105 808)
Стоимость погашаемых векселей	8141		
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	(277 742)	(243 270)
Уценка объектов основных средств	8144		
Прочие	8145	(807 507)	(974 784)



5.13. Информация по отчетным сегментам

1	Код	Период	Наименование отчетного сегмента		6	7	3	Прочие сегменты	Итого
			4	5					
	2	3					8	10	
Выручка от внешних покупателей	8310	2018	79 069 262	77 424 610				156 493 872	
	8311	2017	75 226 110	72 145 755				147 371 865	
Выручка от продаж между сегментами	8320	2018							
	8321	2017							
<b>Итого выручка сегмента</b>	<b>8300</b>	<b>2018</b>	<b>79 069 262</b>	<b>77 424 610</b>	-	-	-	<b>156 493 872</b>	
в т.ч.	<b>8400</b>	<b>2017</b>	<b>75 226 110</b>	<b>72 145 755</b>	-	-	-	<b>147 371 865</b>	
выручка от передачи	8301	2018	71 289 282	74 090 633				145 379 915	
	8401	2017	68 816 607	69 534 979				138 350 486	
выручка от техприсоединения	8302	2018	6 506 805	2 516 624				9 023 429	
	8402	2017	5 169 383	2 014 529				7 183 912	
прочая выручка	8303	2018	1 273 175	817 353				2 090 528	
	8403	2017	1 241 220	596 247				1 837 467	
Проценты к получению	8303	2018	106 628	90 391				197 019	
	8403	2017	91 131	25 532				116 663	
Проценты к уплате	8304	2018	(2 812 881)	(2 480 965)				(5 293 846)	
	8404	2017	(2 950 278)	(2 438 336)				(5 388 614)	
Расходы по налогу на прибыль	8305	2018	(1 955 480)	(1 017 591)				(2 973 071)	
	8405	2017	(996 310)	(509 751)				(1 506 061)	
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>8306</b>	<b>2018</b>	<b>2 859 316</b>	<b>1 183 398</b>				<b>4 042 714</b>	
	<b>8406</b>	<b>2017</b>	<b>4 297 731</b>	<b>(3 079 500)</b>				<b>1 218 231</b>	
<b>Активы сегментов</b>	<b>8307</b>	<b>2018</b>	<b>228 966 069</b>	<b>118 607 380</b>				<b>347 573 449</b>	
	<b>8407</b>	<b>2017</b>	<b>233 785 888</b>	<b>109 263 810</b>				<b>343 039 698</b>	
в т.ч. внеоборотные активы	8308	2018	213 597 048	107 921 785				321 518 833	
	8408	2017	214 065 128	101 230 948				315 296 076	
Обязательства сегментов	8309	2018	89 464 009	66 616 802				156 080 811	
	8409	2017	90 198 483	63 850 686				154 049 169	
Амортизация ОС и НИМА	8390	2018	(13 352 167)	(10 275 949)				(23 628 116)	
	8490	2017	(13 266 618)	(10 846 514)				(24 113 132)	

 П.А. СИМЮТИН  
 (расшифровка подписи)

 В.В. ВИТИНСКИЙ  
 (расшифровка подписи)

 Генеральный директор  
 " 28 " февраля 2019 г.

**Пояснения к бухгалтерскому балансу  
и отчету о финансовых результатах  
ПАО «МОЭСК»  
за 2018 год**

Оглавление

1. Общие сведения (Организация и виды деятельности) .....	3
2. Основа составления бухгалтерской финансовой отчетности (нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность) .....	7
3. Изменение сравнительных показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год.....	10
4. Учетная политика .....	13
5. Нематериальные активы.....	13
6. Результаты исследований и разработок.....	15
7. Основные средства и незавершенное строительство .....	16
8. Финансовые вложения .....	19
9. Материально-производственные запасы.....	22
10. Дебиторская и кредиторская задолженность.....	23
11. Уставный, добавочный и резервный капитал, прибыль на акцию .....	24
12. Кредиты и займы.....	25
13. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....	27
14. Обеспечение обязательств .....	31
15. Государственная помощь.....	32
16. Доходы и расходы по обычным видам деятельности.....	32
17. Прочие доходы и расходы.....	34
18. Отложенные налоговые активы и обязательства, постоянные налоговые активы и обязательства .....	34
19. Денежные средства.....	34
20. Информация о связанных сторонах.....	36
21. События после отчетной даты .....	42
22. Информация по сегментам .....	43
23. Наиболее существенные изменения учетной политики на год, следующий за отчетным.....	47
24. Условия ведения деятельности Общества.....	47
25. Информация о рисках хозяйственной деятельности .....	48

Настоящие текстовые Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее «Общество») за 2018 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Отчетной датой данной бухгалтерской (финансовой) отчетности, по состоянию на которую она составлена, является 31 декабря 2018 г.

Все суммы представлены в тыс. рублей, если не указано иное.

Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

### **1. Общие сведения (Организация и виды деятельности)**

Полное наименование: Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Сокращенное наименование: ПАО «МОЭСК», ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Адрес Общества: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Павелецкий проезд дом 3, строение 2.

Дата и номер государственной регистрации: 1 апреля 2005 г. № 1057746555811.

Общество создано в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» (протокол № 1 от 29 июня 2004 г).

Основными видами деятельности Общества являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии в г. Москве и Московской области,
- присоединение к электрической сети новых потребителей и увеличение мощностей существующих потребителей,
- прочие виды деятельности.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества 07 июня 2018 года (протокол № 20 от 13.06.2018) в качестве Аудитора утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

В состав Совета Директоров Общества входят:



№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2018.
1.	Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Совета директоров	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор
3.	Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович	Член Совета директоров	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
4.	Гончаров Юрий Владимирович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Главный советник
5.	Гриценко Сергей Валентинович	Член Совета директоров	Банк ГПБ (АО)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
6.	Логовинский Евгений Ильич	Член Совета директоров	НПФ «ГАЗФОНД»	Вице-президент – Финансовый директор
7.	Никитин Сергей Александрович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель Генерального директора, начальник управления корпоративного контроля
8.	Нуждов Алексей Викторович	Член Совета директоров	НПФ «ГАЗФОНД»	Старший вице-президент
9.	Ольхович Евгений Александрович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию и технологическим инновациям
10.	Романовская Лариса Анатольевна	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Главный советник
11.	Сергеева Ольга	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Член Правления, Заместитель генерального директора –



№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2018.
	Андреевна			руководитель Аппарата
12.	Сергеев Сергей Владимирович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
13.	Синютин Петр Алексеевич	Член Совета директоров	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления

В состав Правления Общества входят:

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31.12.2018
1.	Синютин Петр Алексеевич	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Будыко Марк Леонидович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
3.	Вологин Андрей Викторович	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Московские кабельные сети
4.	Филин Александр Валентинович	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
5.	Мясников Владимир Юрьевич	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6.	Иванов Всеволод Евгеньевич	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора – главный инженер филиала «Московские высоковольтные сети»
7.	Иржак Алексей Юрьевич	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала «Северные электрические сети»
8.	Старостин Алексей Сергеевич	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
9.	Петухов Алексей Васильевич	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
10.	Чаус Олег Петрович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам

В состав Ревизионной комиссии входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Ревизионной комиссии	Место работы	Должность на 31.12.2018
1.	Ким Светлана Анатольевна	Председатель Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2.	Задорожная Анжелика Александровна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Руководитель дирекции внутреннего аудита
3.	Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
4.	Ерандина Елена Станиславовна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
5.	Слесарева Елена Юрьевна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

По состоянию на 31 декабря 2018 года Общество имеет в своей структуре следующие филиалы:

1. Южные электрические сети.
2. Восточные электрические сети.
3. Северные электрические сети.
4. Западные электрические сети.
5. Московские кабельные сети.
6. Энергоучет.
7. Новая Москва.
8. Московские высоковольтные сети.

Информация об организациях, которые являются дочерними по отношению к Обществу, представлена в таблице:

Наименование	Место регистрации	Сфера деятельности	Доля участия Общества
АО «МОЭСК-	115088, Россия,	Проектирование и строительство	100%

61<sup>6</sup>

Инжиниринг»	г. Москва, ул. Южнопортовая, 17, стр. 3	(включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110,220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы).	
АО «Завод по ремонту электро-технического оборудования» (АО «Завод РЭТО»)	г. Москва, Старокаширское ш., 4а	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; -Работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах.	100%
АО «Энергоцентр»	142400, Россия, Московская обл, Ногинский район, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13, здание Управления, помещение 50	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	100%

Среднесписочная численность работников Общества за 2018 год составила 14 550 человек (за 2017 год 14 547 человек).

## 2. Основа составления бухгалтерской финансовой отчетности (нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность)

Бухгалтерский отчет Общества сформирован, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского и налогового учета и отчетности, в частности:

1. Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
2. Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;



3. Положения по бухгалтерскому учету № 1/2008 «Учетная политика предприятия», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 №106н;
4. Положения по бухгалтерскому учету № 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденного приказом Минфина России от 24.10.2008 № 116н;
5. Положения по бухгалтерскому учету № 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н;
6. Положения по бухгалтерскому учету № 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н;
7. Положения по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденного приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н;
8. Положения по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденного приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н;
9. Положения по бухгалтерскому учету № 7/98 «События после отчетной даты», утвержденного приказом Минфина России от 25.11.1998 № 56н;
10. Положения по бухгалтерскому учету № 8/10 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденного приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н;
11. Положения по бухгалтерскому учету № 9/99 «Доходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н;
12. Положения по бухгалтерскому учету № 10/99 «Расходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н;
13. Положения по бухгалтерскому учету №11/2008 «Информация о связанных сторонах», утвержденного приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н;
14. Положения по бухгалтерскому учету № 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденного приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н;
15. Положения по бухгалтерскому учету № 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н;
16. Положения по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденного приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н;

17. Положения по бухгалтерскому учету № 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н;
18. Положения по бухгалтерскому учету № 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н;
19. Положения по бухгалтерскому учету № 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н;
20. Положения по бухгалтерскому учету № 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н;
21. Положения по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденного приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н;
22. Положения по бухгалтерскому учету № 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 24.11.2003г. № 105н;
23. Положения по бухгалтерскому учету № 21/2008 «Изменения оценочных значений», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008г. № 106н;
24. Положения по бухгалтерскому учету № 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного приказом Минфина России от 28.06.2010г. № 63н;
25. Положения по бухгалтерскому учету № 23/11 «Отчет о движении денежных средств», утвержденного приказом Минфина России от 02.02.2011 г. № 11н;
26. Положения по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденного письмом Минфина РФ от 30.12.1993 г. № 160;
27. Приказа № 66н от 02.07.2010 «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
28. Других действующих российских правил (стандартов) бухгалтерского учета;
29. Налогового, трудового, земельного и других кодексов Российской Федерации.



### 3. Изменение сравнительных показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год.

В соответствии с приказом ПАО «Россети» от 21.12.2018 №224 о внесении изменений в Положение «Корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета» в 2018 году Общество внесло изменения в учетную политику в части порядка отражения дохода от основных средств, полученных организацией по договору дарения (безвозмездно).

Согласно принятого порядка учета на величину первоначальной стоимости основных средств, полученных организацией по договору дарения (безвозмездно), формируются в течение срока полезного использования финансовые результаты организации в качестве прочих доходов. Принятие к бухгалтерскому учету указанных основных средств отражается по дебету счета учета вложений во внеоборотные активы в корреспонденции со счетом учета доходов будущих периодов.

Данный способ ведения бухгалтерского учета был разработан для более достоверного представления фактов хозяйственной деятельности и с целью повышения качества информации об объекте бухгалтерского учета без снижения степени достоверности информации.

В связи с изменением учетной политики в отношении способа учета основных средств, полученных организацией по договору дарения (безвозмездно), в соответствии с ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» и для обеспечения сопоставимости данных показатели строк бухгалтерского баланса 1180 «Отложенные налоговые активы», 1370 «Нераспределенная прибыль прошлых лет» и 1530 «Доходы будущих периодов» на 31 декабря 2017 и 2016 гг. и показатели строк отчета о финансовых результатах 2121 «Себестоимость передачи электроэнергии», 2340 «Прочие доходы» и 2450 «Изменение отложенных налоговых активов» за 2017 год, отраженные в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год, были пересчитаны.

После подписания отчетности за 2017 год от контрагентов Общества поступили первичные отчетные документы по оказанию услуг по передаче электроэнергии за 2017 год. В соответствии с п.3 ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», в целях более достоверного представления финансового состояния и результатов деятельности Общества, а также сопоставимости отчетных данных за периоды, отражаемые в бухгалтерской (финансовой) отчетности, данные расходы отражены в отчетности за 2018 год методом ретроспективного пересчета без снижения степени достоверности информации.

Изменения сравнительных показателей бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах вследствие указанных выше изменений учетной политики и исправлении ошибки указаны в таблицах ниже.

Изменения показателей бухгалтерского баланса на 31 декабря 2017 и 2016 гг. в отчетности за 2018 год:

Примечание	Наименование строки	Код	2017 год (до корректировки)	Корректировка	2017 год (после корректировки)
[1]	Отложенные налоговые активы	1180	2 991 271	653 772	3 645 043
	<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>314 642 304</b>	<b>653 772</b>	<b>315 296 076</b>
[3]	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	113 007	177 901	290 908
	<b>Итого оборотные активы</b>		<b>27 565 721</b>	<b>177 901</b>	<b>27 743 622</b>
[5]	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1370	97 705 760	(2 935 001)	94 770 759
	<b>Итого капитал</b>		<b>191 925 530</b>	<b>(2 935 001)</b>	<b>188 990 529</b>
[3]	Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	20 271 967	1 166 240	21 438 207
[2]	Доходы будущих периодов	1530	-	2 600 434	2 600 434
	<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>51 767 114</b>	<b>3 766 674</b>	<b>55 533 788</b>

Примечание	Наименование строки	Код	2016 год (до корректировки)	Корректировка	2016 год (после корректировки)
[1]	Отложенные налоговые активы	1180	2 335 661	329 510	2 665 171
	<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>307 308 375</b>	<b>329 510</b>	<b>307 637 885</b>
[5]	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1370	96 513 286	(1 482 539)	95 030 747
	<b>Итого капитал</b>		<b>190 764 896</b>	<b>(1 482 539)</b>	<b>189 282 357</b>
[2]	Доходы будущих периодов	1530	-	1 812 049	1 812 049

	<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>70 477 536</b>	<b>1 812 049</b>	<b>72 289 585</b>
--	--	--	-------------------	------------------	-------------------

Изменения показателей отчета о финансовых результатах за 2017 год в отчетности за 2018 год:

Примечание	Наименование строки	Код	2017 год (до корректировки)	Корректировка	2017 год (после корректировки)
[3]	Себестоимость передачи электроэнергии	2121	(134 408 576)	(988 339)	(135 396 915)
[2]	Прочие доходы	2340	11 211 128	(788 385)	10 422 743
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>4 368 894</b>	<b>(1 776 724)</b>	<b>2 592 170</b>
[1]	Изменение отложенных налоговых активов	2450	696 975	323 668	1 020 643
[4]	Прочее	2460	414 289	594	414 883
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>2 670 693</b>	<b>(1 452 462)</b>	<b>1 218 231</b>

- [1] корректировка, связанная с начислением отложенных налоговых активов при признании доходов будущих периодов по безвозмездно полученным основным средствам, а также при признании расходов по передаче электроэнергии;
- [2] пересчет сравнительных показателей, связанных с изменением учетной политики в части порядка отражения дохода от основных средств, полученных по договору дарения с соответствующей корректировкой доходов;
- [3] признание расходов по приобретению услуг по передаче электроэнергии и соответствующей суммы кредиторской задолженности и НДС;
- [4] корректировка налога на прибыль;
- [5] сумма изменения нераспределенной прибыли представляет собой совокупный эффект от ретроспективной корректировки дохода по безвозмездно полученным основным средствам и признанию расхода по оказанию услуг по передаче электроэнергии, а также начислением



соответствующего отложенного налога в связи с произведенными корректировками.

В расшифровке Пояснений для сопоставимости данных были внесены корректировки в соответствии с вышеизложенной информацией.

В связи с отраженными изменениями сумма базовой прибыли на одну акцию за 2017 год составила 0,00003 тыс. руб.

У Общества нет потенциальных разводняющих акций, соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

#### **4. Учетная политика**

В отчетном периоде в Обществе действовала бухгалтерская и налоговая учетные политики, утвержденные приказом Генерального директора № 1560 от 29.12.2017г. В 2018 году в учетную политику Общества для целей бухгалтерского учета были внесены изменения Приказом ПАО «МОЭСК» от 11.05.2018 № 532. В учетную политику Общества для целей налогового учета изменения не вносились.

Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики Обществом осуществляется разработка организацией соответствующего способа, исходя положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов финансовой отчетности. Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно - по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

#### **5. Нематериальные активы**

Нематериальные активы («НМА») принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по

68

договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче по таким договорам, величина стоимости нематериальных активов полученных устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

В фактическую (первоначальную) стоимость НМА, созданных в рамках внутреннего проекта включаются все расходы, непосредственно связанные с созданием НМА и обеспечением условий для использования актива в запланированных целях. НМА, переведенные из состава расходов на НИОКР, оцениваются по стоимости объектов, сложившейся на момент перевода объекта из состава расходов на НИОКР в состав НМА.

Первоначальная стоимость нематериального актива, по которой он принят к бухгалтерскому учету, не изменяется, переоценка стоимости нематериальных активов не производится.

Стоимость НМА с определенным сроком полезного использования погашается линейным способом посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования.

НМА с неопределенным сроком полезного использования в балансе Общества отсутствуют.

Срок полезного использования НМА определяется самостоятельно исходя из периода, в течение которого Общество предполагает использовать НМА с целью получения экономической выгоды.

Срок полезного использования НМА ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

НМА с полностью погашенной стоимостью, но используемых Обществом для получения экономической выгоды отсутствуют.

Информация о ключевых объектах НМА, сформированных по результатам выполнения НИОКР, учтенных на балансе Общества

№	Наименование НМА / объекта интеллектуальной собственности	Первоначальная стоимость НМА (без НДС)	Срок полезного использования НМА, мес.	Дополнительная информация об НМА
1	Программный	25 219	98	Программный комплекс



<p>комплекс по технологическому управлению зарядными станциями (свидетельство о регистрации программы для ЭВМ от 20.07.2013 № 130459.</p>			<p>предназначен для интеграции зарядных станций различных производителей в единую сеть и технологического сценарного управления станциями. В настоящее время Программный комплекс используется для управления сетью зарядных станций Общества. В 2017 и 2018 гг. Обществом заключены лицензионные договоры с ПАО «Ленэнерго» и АО «Мособлэнерго» на право использования Программного комплекса.</p>
---	--	--	---

Информация о наличии и движении нематериальных активов приведена в Приложении 5.1.1 к Пояснениям «Наличие и движение нематериальных активов», а по незаконченным операциям по приобретению в Приложении 5.2.2 к Пояснениям «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА».

## 6. Результаты исследований и разработок

Объектами учета в качестве НИОКР являются работы, завершённые с положительным результатом, использование которых принесет Обществу экономическую выгоду в будущем. В случае, когда в отношении результатов выполняемых НИОКР планируется получение исключительных прав, расходы по таким НИОКР учитываются как расходы по созданию НМА.

Списание расходов по каждой выполненной НИОКР производится линейным способом равномерно в течение принятого срока. Срок списания расходов по НИОКР определяется Обществом самостоятельно исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов НИОКР, в течение которого Общество может получать экономические выгоды (доход), но не более 5 лет.

Информация о затратах на НИОКР и движении НИОКР приведена в следующих приложениях к Пояснениям:

### 5.2.1. «Наличие и движение результатов НИОКР»

5.2.2. «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА»

## 7. Основные средства и незавершенное строительство

Объекты основных средств принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Фактическими затратами на приобретение, сооружение и изготовление основных средств являются затраты, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и изготовлением объекта основных средств. Затраты включаются в первоначальную стоимость объектов основных средств по прямому назначению. В случае если они относятся к нескольким объектам, их стоимость распределяется пропорционально стоимости объектов.

Имущество, полученное Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается из денежной выручки от реализации Обществом аналогичного имущества в том же отчетном периоде. При отсутствии реализации аналогичного имущества оценка ценностей, переданных или подлежащих передаче, производится исходя рыночной стоимости переданного имущества.

При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

На величину первоначальной стоимости основных средств, полученных организацией по договору дарения (безвозмездно), формируются в течение срока полезного использования финансовые результаты организации в качестве прочих доходов. Принятие к бухгалтерскому учету указанных основных средств отражается по дебету счета учета вложений во внеоборотные активы в корреспонденции со счетом учета доходов будущих периодов.

Затраты по полученным займам и кредитам включаются в первоначальную стоимость основных средств при условии квалификации

актива, фактическая (первоначальная) стоимость которого формируется, в качестве инвестиционного актива.

Объект признается инвестиционным активом при выполнении следующих критериев:

- подготовка объекта к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление;
- объект определен инвестиционной программой Общества;
- в текущем периоде началась и продолжает выполняться работа, необходимая для подготовки инвестиционного актива к использованию по назначению.

В частности, создание инвестиционного актива может быть связано с:

- осуществлением капитального строительства в форме нового строительства, а также реконструкции, расширения и технического перевооружения (в т.ч. достройка, дооборудование, модернизация и т.д.) действующих объектов непромышленной сферы. Указанные работы (кроме нового строительства) приводят к изменению сущности объектов, на которых они осуществляются, а затраты, производимые при этом, не являются издержками отчетного периода по их содержанию,
- приобретением зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств и других отдельных объектов основных средств (или их частей)
- приобретением и созданием активов нематериального характера (патентов, программных продуктов, НИОКР и т.п.).

Расходы по кредитам и займам в размере 2 182 784 тыс. руб. (2017 год: 2 174 113 тыс. руб.) были капитализированы в течение отчетного периода. Ставка капитализации составила 0,69% (2017 год: 0,76%) и представляет собой средневзвешенную годовую ставку по всем нецелевым займам, использованным для создания инвестиционных активов

Основные средства стоимостью не более 40 000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Объектов лизингового имущества на отчетную дату у Общества не имеется.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Общество проводит переоценку основных средств с периодичностью не чаще одного раза в год (на конец отчетного года) по текущей (восстановительной) стоимости в отношении следующих групп основных средств: «Силовые машины и оборудование».

Переоценка группы однородных объектов основных средств «Силовые машины и оборудование» производится в порядке, установленном законодательством РФ, на конец отчетного года, на основании



соответствующего распорядительного документа Генерального директора Общества, в случае если по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составляет более 10 процентов. Оценка рыночной стоимости объектов основных средств Общества проводится независимыми оценщиками.

Сумма уценки объекта основных средств в результате переоценки относится на финансовый результат в качестве прочих расходов. Сумма уценки объекта основных средств, осуществленная в пределах дооценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной в добавочный капитал организации, отражается в уменьшение добавочного капитала.

Сумма дооценки объекта основных средств в результате переоценки зачисляется в добавочный капитал организации. Сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на финансовый результат в качестве прочих расходов, зачисляется в финансовый результат в качестве прочих доходов.

При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала организации в нераспределенную прибыль организации.

В соответствии с Учетной политикой Общества независимым оценщиком проведена оценка основных средств по группе «Силовые машины и оборудование». Поскольку по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составило 6,2%, в 2018 году переоценка основных средств не проводилась.

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом. Сроки полезного использования основных средств, использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования, в месяцах
Производственные здания	374
Сооружения, кроме ЛЭП	286
Линии электропередачи и устройства к ним	273
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	180
Производственный и хозяйственный инвентарь	52
Прочие	78

В отчетности основные средства отражаются по остаточной стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 68 800 833 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 61 892 563 тыс. руб., 31 декабря 2016 г.: 47 263 787 тыс. руб.).

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице:

Объекты основных средств	2018г.	2017 г.	2016 г.
Земельные участки	105 248	101 834	93 740
Объекты жилищного фонда	64	64	64
<b>Итого</b>	<b>105 312</b>	<b>101 898</b>	<b>93 804</b>

В собственности Общества находится сорок пять земельных участков общей площадью 54,30-га (31 декабря 2017 г.: 54,50 га, 31 декабря 2016 г.: 52,12 га).

—Авансы, выданные на капитальное строительство, отражаются в бухгалтерском балансе в разделе I «Внеоборотные активы» независимо от сроков погашения контрагентами обязательств по выданным им авансам (предварительной оплате), за вычетом сумм НДС.

Информация по группам основных средств, изменении стоимости и использовании приведена в следующих приложениях к Пояснениям:

5.3.1. «Наличие и движение основных средств»

5.3.3. «Изменение стоимости основных средств в результате достройки. Дособорудования, реконструкции и частичной ликвидации»

5.3.4. «Иное использование основных средств»

5.3.5. «Незавершенные капитальные вложения»

## 8. Финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования признается отдельная единица ценной бумаги (займа, вклада в уставный капитал), код государственной регистрации, серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Первоначальная стоимость финансовых вложений, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных активов. Финансовые вложения, по которым не определяется



текущая рыночная стоимость, отражается в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости, скорректированной (уменьшенной) на величину созданного резерва под обесценение финансовых вложений на конец отчетного года, который создается в случае устойчивого существенного снижения величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях его деятельности, определенных на конец отчетного года.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец каждого отчетного квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется следующим образом:

– вклады в уставные капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений;

– ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по средней первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, разница между первоначальной и номинальной стоимостью отражается Обществом в течение срока их обращения равномерно (ежемесячно), по мере причитающегося по ним в соответствии с условиями выпуска дохода, в составе прочих доходов или расходов.

#### **Вложения в уставный капитал других компаний**

На 31 декабря 2018 г. Общество имеет доли в уставном капитале компаний, по которым текущая рыночная стоимость не определяется:

Наименование компании	Доля в Уставном капитале	Остаток на 31.12.2018 г.	Остаток на 31.12.2017 г.	Остаток на 31.12.2016г.
МКЭР	0%	-	466 740	466 740
Энергоцентр	100%	1 171 000	1 171 000	1 171 000
РЭТО	100%	661 955	661 955	661 955

МОЭСК-Инжиниринг (до 14.06.2018 г. – МКСМ)	100%	2 260 194	1 793 454	1 793 454
<b>Итого</b>		<b>4 093 149</b>	<b>4 093 149</b>	<b>4 093 149</b>

22 февраля 2018 г. завершена реорганизация АО «Москабельэнергоремонт» в форме присоединения к АО «Москабельсетьмонтаж».

14 июня 2018 года произошло переименование компании АО «Москабельсетьмонтаж» в Акционерное общество "МОЭСК - Инжиниринг". Новое название наиболее соответствует стратегическим и текущим задачам компании, выполняющей полный цикл инжиниринговых услуг.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Общество выявило признаки обесценения финансовых вложений и в 2018 году доначислило резерв в размере 231 920 тыс. руб. (2017 год: доначисление резерва в размере 173 704 тыс. руб., а также восстановление резерва в сумме 138 707 тыс. руб.). Стоимость вкладов в уставный капитал дочерних обществ на отчетную дату отражена в балансе по первоначальной стоимости за вычетом резерва на обесценение.

#### Долговые финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2018 г. долговые обязательства, текущая рыночная стоимость по которым не определяется, включали:

Заемщик	Долгосрочные финансовые вложения	Краткосрочные финансовые вложения
АО «Энергоцентр»	54 076	-
ОАО «Энерго-финанс»	-	468 747
Минус резерв	-	(468 747)
<b>Итого</b>	<b>54 076</b>	<b>-</b>

Права требования по облигациям дочерней компании АО «Энергоцентр» перешли к Обществу в 2012г. в порядке переуступки права требования сторонних кредиторов. Обеспечений под облигации заемщиков не получено. Общество намерено удерживать долговые финансовые вложения до погашения.

Информация о финансовых вложениях приведена в следующих приложениях к Пояснениям:

- 5.4.1. «Наличие и движение финансовых вложений»
- 5.4.2. «Корректировка оценок финансовых вложений»
- 5.4.3. «Иное использование финансовых вложений»

## 9. Материально-производственные запасы

В качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд Общества.

Единицей материально-производственных запасов является номенклатурный номер. Материально-производственные запасы принимаются к учету по учетным ценам. В качестве учетных цен признается средняя фактическая себестоимость материалов.

Фактической себестоимостью материально-производственных запасов признается сумма фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, при их изготовлении Обществом определяется исходя из фактических затрат, связанных с их производством.

Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость активов, переданных или подлежащих передаче.

Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, остающихся от ликвидации, разборки и демонтажа ОС и объектов незавершенного строительства или извлекаемые в процессе текущего содержания, ремонта, реконструкции и модернизации объектов ОС и других активов, а также выявленные как излишки при инвентаризации, определяется исходя из их текущей рыночной стоимости на дату принятия к бухгалтерскому учету и расходов, связанных с приведением их в состояние пригодное для использования.

Транспортно-заготовительные расходы Общества, непосредственно связанные с процессом заготовления, доставки сырья и материалов до места их использования и приведение в состояние, необходимое для их использования учитываются в составе отклонений в стоимости материалов.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей. Данный резерв образуется за счет финансовых результатов Общества.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости.

Информация о материально-производственных запасах приведена в



следующих приложениях к Пояснениям:

5.5.1. «Наличие и движение запасов»

5.5.2. «Запасы в залоге»

## 10. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями и заказчиками.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором.

Кредиторская задолженность по налогам и сборам по состоянию на 31 декабря включает:

	2018г.	2017 г.	2016 г.
Налог на прибыль	-	-	-
Налог на добавленную стоимость	1 288 445	1 408 563	1 136 176
Налог на имущество	643 755	612 790	550 458
Транспортный налог	13 323	11 429	11 729
Земельный налог	5 106	3 734	3 751
Прочие	-	-	-
<b>Итого задолженность по налогам и сборам</b>	<b>1 950 629</b>	<b>2 036 516</b>	<b>1 702 114</b>

По состоянию на 31 декабря 2018, 2017 и 2016 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

Задолженность по долгосрочным и краткосрочным авансам выданным и

полученным отражена с учетом НДС. При том, суммы НДС, исчисленные с авансов полученных, отражены по строке 1260 «Прочие оборотные активы» в размере 4 514 646 тыс. руб. (31 декабря 2017г.: 4 518 664 тыс. руб.; 31 декабря 2016 г.: 5 111 440 тыс. руб.). Сумма НДС с авансов выданных отражена по строке 1550 «Прочие обязательства» в общей сумме 148 111 тыс. руб. (31 декабря 2017г.: 152 002 тыс. руб.; 31 декабря 2016г.: 171 262 тыс. руб.).

Долгосрочная часть кредиторской задолженности (полученные авансы по услугам по технологическому присоединению и прочим услугам) представлена в балансе по строке 1450 «Прочие обязательства».

Информация о наличии и движении дебиторской и кредиторской задолженности приведена в следующих приложениях к Пояснениям:

5.6.1. «Наличие и движение дебиторской задолженности»

5.6.3. «Просроченная дебиторская задолженность»

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности приведена в следующих приложениях к Пояснениям:

5.6.5. «Наличие и движение кредиторской задолженности»

5.6.6. «Просроченная кредиторская задолженность»

В оборотах включена задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном и том же периоде.

#### **11. Уставный, добавочный и резервный капитал, прибыль на акцию**

Уставный капитал состоит из 48 707 091 574 (сорок восемь миллиардов семьсот семь миллионов девяносто одна тысяча пятьсот семьдесят четыре) обыкновенных акций, номиналом 0,50 рублей. Сумма уставного капитала составляет 24 353 545 787 (Двадцать четыре миллиарда триста пятьдесят три миллиона пятьсот сорок пять тысяч семьсот восемьдесят семь) руб.

По состоянию на 31 декабря 2018 года все выпущенные акции полностью оплачены и находятся в обращении. Выкупа собственных акций или иных изменений в структуре капитала в 2018 году не произошло.

В 2018 году объявлены дивиденды за 2017 год по обыкновенным акциям в сумме 1 540 605 тыс. руб. или 0,03163 руб. на одну обыкновенную акцию.

Общество сформировало резервный капитал в размере 5 % от уставного капитала, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал формировался за счет чистой прибыли Общества.

У Общества нет потенциальных разводняющих акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Информация о движении капитала приведена в Приложении 3.1.



«Движение капитала» Отчета об изменении капитала.

Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию приведена в Приложении 2.2. «Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разведенная прибыль на акцию» Отчета о финансовых результатах.

## 12. Кредиты и займы

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

- по долгосрочным и краткосрочным обязательствам,
- по основной сумме заемных средств и начисленных, но не выплаченных, процентам.
- Проценты по заемным обязательствам, возникающие при привлечении Обществом средств в целях создания собственного инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива.

Общество производит реклассификацию (перевод) долгосрочной задолженности в краткосрочную на каждую отчетную дату. Реклассификация задолженности по полученным заемным средствам (как по основному долгу, так и по соответствующим суммам начисленных процентов) производится в следующем порядке:

- краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты;
- долгосрочная задолженность переводится в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата долга остается менее 12 месяцев,
- по долгосрочным договорам кредита (займа), погашаемым частями, задолженность по очередной части договора (займа) переводится в состав текущей части долгосрочных заемных средств, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата указанной части задолженности остается менее 12 месяцев.

В 2018 году Обществом по кредитным линиям и овердрафтным кредитам были привлечены 107 716 839 тыс. руб.

В течение 2018 года погашены обязательства по кредитам и займам в сумме 102 425 362 тыс. руб.

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

	2018 г.	2017 г.	2016 г.
--	---------	---------	---------

80<sup>25</sup>

	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства	Долгосрочные заемные средства	Краткосрочные заемные средства
Кредиты банков	38 231 477	8 770 368	40 000 000	1 702 585	48 314 284	11 118 527
Облигационные займы, в том числе:	30 000 000	13 188 280	43 000 000	-	18 000 000	5 150 687
БО-04	5 000 000		5 000 000	-	-	5 150 687
БО-07			-	-	-	-
БО-08		8 151 280	8 000 000	-	8 000 000	-
БО-05		5 037 000	5 000 000	-	5 000 000	-
БО-06	5 000 000		5 000 000	-	5 000 000	-
БО-09	10 000 000		10 000 000	-	-	-
БО-10	10 000 000		10 000 000	-	-	-
Текущая часть долгосрочных обязательств	-	821 670	-	957 903	-	457 694
<b>Итого заемные средства, в том числе:</b>	<b>68 231 477</b>	<b>22 780 318</b>	<b>83 000 000</b>	<b>2 660 488</b>	<b>66 314 284</b>	<b>16 726 908</b>
Основной долг	68 231 477	21 760 000	83 000 000	1 700 000	66 314 284	16 100 000
Проценты к уплате	-	1 020 318	-	960 488	-	626 908

Балансовая стоимость всех предоставленных кредитов и займов выражена в российских рублях. Под полученные кредиты и займы Общество не предоставляло обеспечений.

В 2018 году Обществом векселя не выдавались и не продавались, облигации не выпускались и не продавались.

Ниже представлены сроки погашения основного долга по состоянию на 31 декабря 2018г.:

	Сумма в тыс. руб.
2019 год	21 760 000
2020 год	45 231 477
2021 год	13 000 000
После 2021 года	10 000 000

В 2018 году Общество не получало дохода от временного использования средств полученных займов (кредитов) в качестве долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

Информация о займах и кредитах приведена в следующих приложениях к Пояснениям:

5.6.7 «Кредиты и займы»

5.6.8. «Затраты по кредитам и займам»

### **13. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.**

#### **Неопределенность оценочных значений**

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые могут потребовать внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- резервы, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности.

Общество признает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные



обязательства. При признании оценочного обязательства, в зависимости от его характера, величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы, либо включаются в стоимость актива.

К резервам под оценочные обязательства относятся следующие предстоящие расходы:

- резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам;
- резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, ежемесячного и ежеквартального вознаграждения;
- резерв по незавершенным на отчетную дату судебным делам, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества
- прочие резервы предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам формируется по каждому работнику. При формировании резерва учитываются следующие показатели: фактическая заработная плата работников и иные выплаты за расчетный период, предусмотренные системой оплаты труда и принимаемые в расчет при исчислении среднего заработка в соответствии со статьей 139 Трудового кодекса Российской Федерации, общее количество неиспользованных календарных дней отпуска на отчетную дату, начисления сумм страховых взносов. Резерв начисляется ежемесячно.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам по состоянию на отчетную дату уточняется, исходя из фактического количества дней неиспользованного отпуска. При превышении накопленной суммы резерва производится восстановление. При недостаточности накопленного резерва производится единовременное доначисление резерва на предстоящую оплату отпусков. Результаты оформляются актом инвентаризации остатков резерва.

Резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, за четвертый квартал, за декабрь отчетного периода определяется как сумма вознаграждения, право на получение которой появляется у работников организации за отчетный период. В сумму резерва включаются все суммы страховых взносов и взносов на социальное страхование от несчастных случаев, рассчитанных с суммы отчислений в резерв.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства производится на последнее число каждого отчетного периода (квартала). При фактических расчетах по признанным оценочным обязательствам сумма затрат, связанных с выполнением этих обязательств, списывается за счет ранее созданных оценочных обязательств.

Условный актив, возникающий у Общества вследствие прошлых

событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества актива на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом не признается в бухгалтерском учете.

К условным обязательствам Общество относит существующее на отчетную дату оценочное обязательство, не признанное в бухгалтерском учете вследствие невыполнения условий признания. Условные обязательства не признаются в бухгалтерском учете.

Информация об оценочных обязательствах приведена в приложении 5.7.1. «Оценочные обязательства». Все оценочные обязательства имеют краткосрочный характер.

### **Судебные иски**

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Обществом создано оценочное обязательство в размере 75 204 тыс. руб. (31 декабря 2017г: 27 480 тыс. руб.; 31 декабря 2016г: 612 724 тыс. руб.) на покрытие убытков, которые Общество может понести в связи с неблагоприятным исходом судебных разбирательств, в том числе из крупных блоков судебных споров.

Оценочное обязательство создано на судебные споры, решения по которым вынесены не в пользу Общества судом первой инстанции, рассматриваются судом апелляционной инстанции.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Общество находилось в процессе урегулирования ряда иных судебных разбирательств, последствия которых не могут быть оценены с высокой степенью точности, поэтому влияния на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности текущего года они не оказали. При наступлении определенных событий или принятия решения не пользу Общества у Общества могут возникнуть дополнительные обязательства и расходы.

### **Оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам**

Оценочное обязательство создано в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2018г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2018 г. будет использован в первой половине 2019 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2018 г.



### Оценочное обязательство на выплату вознаграждений по итогам работы за год, ежемесячного и ежеквартального вознаграждения

Оценочное обязательство создано в отношении предстоящих расходов по выплате вознаграждений работникам по итогам работы за год, ежемесячного вознаграждения за декабрь 2018 года и ежеквартального вознаграждения по итогам работы за 4 квартал 2018 года. Ниже представлена расшифровка прочих оценочных обязательств.

	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Остаток на конец года
<b>ВСЕГО, в т.ч.</b>	<b>1 383 866</b>	<b>1 609 519</b>	<b>(1 262 462)</b>	<b>1 730 923</b>
Годовая премия	962 878	1 289 367	(909 060)	1 343 185
Ежемесячная премия за декабрь	282 315	103 822	(253 120)	133 017
Квартальная премия за 4 квартал 2018г.	138 673	216 330	(100 282)	254 721

### Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2018 году имело место дальнейшее внедрение механизмов, направленных против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования, а также общая настройка отдельных параметров налоговой системы Российской Федерации. В частности, эти изменения включали дальнейшее развитие концепции бенефициарного владения, налогового резидентства юридических лиц по месту осуществления фактической деятельности. Кроме этого с 2019 года общая ставка НДС увеличивается до 20%, а иностранные поставщики электронных услуг обязаны регистрироваться в российских налоговых органах для уплаты НДС.

Развитие правоприменительной практики в Российской Федерации свидетельствует о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, а как следствие, могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым ранее претензии не предъявлялись. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы.

Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не могут быть определены с достаточной степенью надежности. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По состоянию на 31 декабря 2018 года в Обществе завершена выездная налоговая проверка за 2013-2015 гг. и вынесено Решение о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения. Общество не согласно с Решением налогового органа. Способы защиты нарушенных прав налогоплательщиков имеют законодательно установленные гарантии реализации. Так, НК РФ устанавливает презумпцию правоты налогоплательщика в случаях неустранимости сомнений, противоречий и неясности актов законодательства о налогах и сборах и предоставляет налогоплательщикам право на защиту своих законных интересов. Соблюдая установленную государством систему гарантий защиты прав налогоплательщика, Обществом поданы иски в Арбитражный суд г. Москвы о признании недействительным Решения о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения.

Основным эпизодом Решения о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения является попытка налогового органа переклассифицировать движимые объекты основных средств в недвижимость. Сумма доначислений по налогу на имущество за период 2013-2015 гг. составила 605 222 тыс. руб. Данная проблема является общей для всего электросетевого комплекса. Вероятность неблагоприятного завершения судебного разбирательства Общество оценивает как среднюю. При неблагоприятном развитии событий сумма доначислений за период 2016-2018 гг. по налогу на имущество в отношении объектов, принятых к учету после 1 января 2013 года, рассчитанная по основаниям, заявленным налоговым органом в рамках выездной налоговой проверки за 2013-2015, составляет: за 2016 год – 634 325 тыс. руб. (без учета штрафа); за 2017 год – 739 883 тыс. руб. (без учета штрафа); за 2018 год - 1 004 057 тыс. руб. (без учета штрафа).

Условные обязательства, которые возникают вследствие различных толкований налогового законодательства и других нормативных актов, не начисляются в бухгалтерской (финансовой) отчетности. В отношении данных условных обязательств существует также неопределенность в отношении срока исполнения в связи с тем, что он зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом. Последствия таких фактов не могут быть оценены с высокой степенью надежности, поэтому они не оказали влияния на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности текущего года.

#### 14. Обеспечение обязательств



По состоянию на 31 декабря 2018 г. Общество не выдавало обеспечений третьим лицам по собственным обязательствам или обязательствам других организаций.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Общество получило в качестве обеспечения исполнения контрагентами своих обязательств перед Обществом банковские гарантии на общую сумму 3 476 012 тыс. руб. (31 декабря 2017г.: 2 202 840 тыс. руб.; 31 декабря 2016г.: 2 946 969 тыс. руб.). Банковские гарантии, преимущественно, получены в отношении контрагентов, осуществляющих работы капитального строительства.

Информация об обеспечении обязательств приведена в приложении 5.8. «Обеспечения».

## 15. Государственная помощь

Средствами целевого финансирования признаются средства (в виде денежных средств или (и) ресурсов, отличных от денежных средств), предназначенные для осуществления мероприятий целевого назначения, поступившие от других организаций и лиц, а также государственная помощь, в том числе в форме субсидий (далее «бюджетные средства»). Бюджетные средства, включая ресурсы, отличные от денежных средств, принимаются к бухгалтерскому учету при наличии следующих условий:

- имеется уверенность, что указанные средства будут получены. Подтверждением могут быть утвержденная бюджетная роспись, уведомление о бюджетных ассигнованиях, лимитах бюджетных обязательств, акты приемки-передачи ресурсов и иные соответствующие документы;
- имеется уверенность, что условия предоставления этих средств Обществом будут выполнены. Подтверждением могут быть заключенные Обществом договоры, принятые и публично объявленные решения, технико-экономические обоснования, утвержденная проектно-сметная документация и т.п.

Информация о государственной помощи приведена в следующих приложениях к Пояснениям:

5.9. «Государственная помощь»

5.10. «Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления»

## 16. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от продажи товаров, оказания услуг отражается в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость. К доходам от обычных видов деятельности относятся:

- доходы от передачи электроэнергии;
- доходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы от предоставления услуг промышленного характера.

Расходы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества. Расходы по обычным видам деятельности подразделяются на:

- расходы по передаче электроэнергии;
- расходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- расходы от сдачи имущества в аренду;
- расходы по представлению услуг промышленного характера.

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми

актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Информация о расходах по обычным видам деятельности, а также управленческим расходам приведена в приложении 2.1. «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат».

### **17. Прочие доходы и расходы**

Информация о прочих доходах и расходах приведена в приложении 5.11 «Прочие доходы и расходы».

### **18. Отложенные налоговые активы и обязательства, постоянные налоговые активы и обязательства**

Информация о возникших и погашенных постоянных и временных разницах, уменьшающих и увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а также о формировании условного расхода по налогу на прибыль и текущего налога на прибыль приведена в приложении 2.3 «Налогообложение прибыли».

Информация об отложенных налогах приведена в приложении 5.7.2 «Отложенные налоги».

### **19. Денежные средства**

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность его контрагентов, и (или) когда поступления



от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее. Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

Курсовая разница по активам и обязательствам, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена финансовая отчетность.

Курсовая разница зачисляется на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курс ЦБ РФ доллара США к рублю на 31 декабря 2018 г. составил: 69,4706 рублей (31 декабря 2017 г.: 57,6002 рублей, 31 декабря 2016 года: 60,6569 рублей).

**Денежные средства и денежных эквиваленты включают по состоянию на 31 декабря:**

	<b>2018 г.</b>	<b>2017 г.</b>	<b>2016 г.</b>
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	6 823 108	382 873	589 630
Прочие (денежные документы)	1	1	1
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>6 823 109</b>	<b>382 874</b>	<b>589 631</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 года Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

открытые Обществу, но неиспользованные лимиты по заключенным кредитным договорам и договорам овердрафта по состоянию на отчетную дату, на общую сумму 91 008 523 тыс. руб., в том числе:

-денежные средства в размере 3 000 000 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;

-денежные средства в размере 88 008 523 тыс. руб. по кредитам, недополученным по состоянию на отчетную дату по заключенным кредитным договорам, в связи с отсутствием потребности в заемных средствах.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Общество не имело:

-полученных поручительств третьих лиц;

-недоступных для использования сумм денежных средств, в том числе открытые в пользу других организаций аккредитивы по незавершенным на отчетную дату сделкам;

-средства в аккредитивах, открытых в пользу Общества.

## 20. Информация о связанных сторонах

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- приобретение и продажа основных средств и других активов;
- аренда имущества и предоставление имущества в аренду.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

- члены Совета директоров Общества (п.1 текстовых пояснений);
- члены Правления Общества (п.1 текстовых пояснений);
- единоличный исполнительный орган Общества;
- ПАО «Россети» (принадлежит 50,90 % обыкновенных акций Общества) и его дочерние предприятия;
- АО «Энергоцентр» (100 % акций принадлежит Обществу);
- АО «МОЭСК-Инжиниринг» (100 % акций принадлежит Обществу);
- АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (100 % акций принадлежит Обществу);
- лица, входящие в группу лиц ПАО «Россети» (прочие связанные стороны).

Полный список аффилированных лиц Общества размещен на странице в сети Интернет по адресу: [http://www.moesk.ru/invest\\_news/raskritie/raskrytie-informatsii-454/aff\\_lica/](http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/raskrytie-informatsii-454/aff_lica/)

В отчетном периоде Обществом осуществлялись хозяйственные операции:

- с дочерними обществами, связанные с производственной деятельностью (приобретение товаров, работ, услуг);
- с контролирующей организацией ПАО «Россети», связанные с оказанием услуг Обществу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса и по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства;
- с прочими связанными сторонами по вопросам осуществления хозяйственной деятельности Общества.

**Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:**

	2018 г.	2017 г.	2016 г.	Форма расчетов
<b>Дебиторская задолженность и авансы выданные всего:</b>	<b>995 252</b>	<b>831 401</b>	<b>804 394</b>	
<b>- дочерние хозяйственные общества, в т.ч.:</b>	<b>724 789</b>	<b>783 463</b>	<b>752 143</b>	
АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	113 097	105 913	96 587	безналичная
АО «МОЭСК-Инжиниринг»	55 123	25	1 182	безналичная
АО «Энергоцентр»	556 569	612 855	588 419	безналичная
АО «Москабель-энергоремонт»	-	64 670	65 955	безналичная
<b>- прочие связанные стороны</b>	<b>270 463</b>	<b>47 938</b>	<b>52 251</b>	
ПАО "МРСК Сибири"	29 065	-	-	безналичная
ПАО "МРСК Центра"	6 409	-	-	безналичная
ПАО "МРСК Северного Кавказа"	192 657	480	-	безналичная
ПАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы" (ПАО «ФСК»)	38 118	47 273	47 573	безналичная
Филиал ПАО "ФСК ЕЭС" - Московское предприятие магистральных электрических сетей	4 211	185	5	безналичная
ПАО "КубаньЭнерго"	-	-	4 673	безналичная



	2018 г.	2017 г.	2016 г.	Форма расчетов
АО "МУС Энергетики»	3	-	-	безналичная
<b>Кредиторская задолженность всего:</b>	<b>1 583 868</b>	<b>5 615 535</b>	<b>4 339 209</b>	
<b>- дочерние хозяйственные общества, в т.ч.:</b>	<b>500 194</b>	<b>514 488</b>	<b>915 791</b>	
АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	59 496	57 486	81 071	безналичная
АО «МОЭСК-Инжиниринг»	383 570	106 013	436 924	безналичная
АО «Энергоцентр»	57 128	57 578	48 871	безналичная
АО «Москабель-энергоремонт»	-	293 411	348 925	безналичная
<b>- прочие связанные стороны</b>	<b>1 083 674</b>	<b>5 095 017</b>	<b>3 408 475</b>	
ПАО «Россети»	-	23 501	62 769	безналичная
ПАО "КубаньЭнерго"	-	13 252	-	безналичная
ПАО "МРСК Волги"	-	7 321	-	безналичная
ПАО "МРСК Юга"	-	14 721	-	безналичная
ПАО "МРСК Центра и Приволжья"	-	40 077	-	безналичная
ПАО "Ленэнерго"	-	300	-	безналичная
ПАО "МРСК Центра"	11 602	-	-	безналичная
АО "Управление ВОЛС-ВЛ"	68 548	17 528	2 736	безналичная
АО "ЦТЗ"	7 838	25 553	-	безналичная
АО "НИЦ ЕЭС"	-	25	-	безналичная
ПАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы" (ПАО «ФСК»)	978 263	4 946 407	3 314 328	безналичная
ООО "Айти Энерджи"	16 816	-	-	безналичная
Филиал ПАО "ФСК ЕЭС" Московское предприятие магистральных электрических сетей	62	62	62	безналичная
ПАО "НТЦ ФСК ЕЭС"	545	6270	28580	безналичная
<b>Авансы полученные</b>	<b>-</b>	<b>6 030</b>	<b>14 943</b>	
АО «МОЭСК-Инжиниринг»	-	-	14 517	безналичная
ПАО "ФИЦ"	-	-	426	безналичная
ООО "Айти Энерджи Сервис"	-	6 030	-	безналичная

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

	2018 г.	2017 г.
<b>Продажа товаров, работ, услуг</b>		
<b>- дочерние хозяйственные общества</b>	<b>59 185</b>	<b>70 998</b>
АО "Завод РЭТО"	211	4 693
АО "МОЭСК Инжиниринг"	42 303	2 894
АО "Энергоцентр"	16 671	63 375
АО "МКЭР"	-	36
<b>- прочие связанные стороны</b>	<b>216 924</b>	<b>5 237</b>
ПАО "Россети"	1 527	1 527
ПАО Ленэнерго	1 200	700
Публичное акционерное общество "МРСК Центра и Приволжья"	1 949	-
ПАО "МРСК Сибири"	24 631	-
ПАО «МРСК Северного Кавказа»	162 862	407
АО "ЯнтарьЭнерго"	-	50
Публичное акционерное общество "Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра"	1 949	-
ПАО "МРСК Юга"	11 147	-
АО Недвижимость ИЦ ЕЭС"	70	1
АО "ЦТЗ"	-	23
Акционерное общество энергетики и электрификации "Тюменьэнерго"	50	-
Филиал ПАО "МРСК Центра"- КостромаЭнерго	78	-
Филиал ПАО "МРСК Центра"- БрянскЭнерго	39	-
Филиал ПАО "МРСК Центра" - "Белгородэнерго"	78	-
Филиал ПАО "МРС Центра и Приволжья" - "Калугаэнерго"	39	-
Филиал ПАО "МРСК Центра и Приволжья"- "УдмуртЭнерго"	39	-
Филиал ПАО "МРСК Центра и Приволжья"- "КировЭнерго"	78	-



Филиал ПАО "МРСК Центра и Приволжья"-"МариЭлЭнерго"	39	-
Филиал ПАО "МРСК Центра и Приволжья"-"НижНовЭнерго"	39	-
ПАО "МРСК Центра"	5 432	-
ПАО "ФСК ЕЭС"	64	1 435
Филиал ПАО "ФСК ЕЭС" Московское предприятие магистральных электрических сетей	4 771	324
АО "Мобильные ГТЭС"	704	770
АО "МУС Энергетики"	27	-
ОАО "НТЦ ФСК ЕЭС"	112	-

Приобретение товаров, работ, услуг	2018	2017
<b>- дочерние хозяйственные общества</b>	<b>1 572 215</b>	<b>1 508 001</b>
АО "Завод РЭТО"	468 940	418 331
АО "МОЭСК Инжиниринг"	1 032 696	406 693
АО "Энергоцентр"	32 351	17 548
АО МКЭР"	38 228	665 429
<b>- прочие связанные стороны</b>	<b>20 969 995</b>	<b>19 713 595</b>
ПАО "ФСК ЕЭС"	20 508 352	18 981 460
ОА "НТЦ ФСК ЕЭС"	7 084	22 001
ООО "Айти Энерджи Сервис"	169 920	2 956
Филиал ПАО "ФСК ЕЭС" Московское предприятие магистральных электрических сетей	-	5 817
ПАО" Россети"	62 079	444 258
Публичное акционерное общество "МРСК Центра и Приволжья"	350	33 963
Акционерное общество энергетики и электрификации "Тюменьэнерго"	847	-
Публичное акционерное общество "Межрегиональная распределительная компания Центра"	9 832	5 361
АО "ЦТЗ"	19 129	29 783
АО "Управление ВОЛС-ВЛ"	190 252	138 820
ПАО "МРСК Северо-Запада"	2 150	16 755
ПАО "КубаньЭнерго"	-	11 230
ПАО "МРСК Юга"	-	12 477
ПАО "МРСК Волги"	-	8 171
ПАО "МРСК Урала"	-	543

<b>Аренда имущества у связанных сторон</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>- дочерние хозяйственные общества</b>	<b>529 331</b>	<b>522 757</b>
АО "Завод РЭТО"	10 550	5 534
АО "МОЭСК Инжиниринг"	32 465	17 963
АО МКЭР"	2 424	14 787
АО "Энергоцентр"	483 892	484 473
<b>Предоставление имущества в аренду связанным сторонам</b>		
<b>- дочерние хозяйственные общества</b>	<b>7 785</b>	<b>1 596</b>
АО "Завод РЭТО"	6 180	1596
АО "Энергоцентр"	1 605	-

**Вознаграждение членов Совета директоров и членов Комитетов Общества.**

В 2018 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Совета директоров Общества, составил:

– за участие в заседаниях Совета директоров Общества – 8 523 тыс. руб. с НДС (2017 г.: 8 165 тыс. руб. с НДС);

С 24 июня 2015 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2015 г. (протокол от 29.06.2015 № 17).

В 2018 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Комитетов Общества, за участие в Комитетах при Совете директоров Общества (с учетом вознаграждения экспертам Комитетов) составил 2 177 тыс. руб. с НДС (2017 г.: 2 107 тыс. руб. с НДС);

С 24 февраля 2016 года размер и порядок выплат вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров устанавливается Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров, утвержденным Советом директоров Общества 24.02.2016 (протокол от 26.02.2016 № 276).

**Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества.**

В 2018 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Ревизионной комиссии Общества, за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества составил 795 тыс. руб. с НДС (2017 г.: 748 тыс. руб. с НДС).

С 07 июня 2018 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций,

утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 07.06.2018 (протокол от 13.06.2018 № 20).

**Вознаграждение ключевому руководящему персоналу.**

В течение 2018 года и 2017 года Общество выплатило следующие краткосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

Наименование	2018	2017
Оплата труда	215 658	203 689
Премия по итогам за год	105 383	128 430
Ежегодный оплачиваемый отпуск	29 728	25 280
Компенсация за неиспользуемый отпуск при увольнении	6 575	8 175
Прочие выплаты, включая доходы в натуральном выражении	14 272	10 092
Страховые взносы	61 163	61 835
<b>Итого краткосрочные вознаграждения</b>	<b>432 779</b>	<b>437 501</b>

Выплаты долгосрочного характера, связанные с опционами не производились.

Состав Совета Директоров и исполнительного органа указан в п. 1 «Общая информация» Пояснений.

**21. События после отчетной даты**

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который оказал или может оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

Дата подписания бухгалтерской отчетности - дата, указанная в представляемой в адреса, определенные законодательством Российской Федерации, бухгалтерской отчетности при подписании ее в установленном порядке.



После отчетной даты не произошло иных существенных событий, которые бы требовали корректировок в бухгалтерской (финансовой) отчетности или примечаний к ней в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

События после отчетной даты, которые требуют специальных пояснений, приводятся ниже:

За период с 01 января 2019г. – 28 февраля 2019г. Обществом был выплачен купонный доход по облигациям серии БО-06, размещенной 28.07.2016г., в размере 240 600 тыс. рублей.

## 22. Информация по сегментам

Общество осуществляет регулируемую деятельность по основным видам деятельности на территории двух субъектов Российской Федерации: г. Москва и Московская область.

Общество получает выручку от следующих видов услуг по обоим сегментам:

- Выручка от услуг по передаче и распределению электрической энергии,
- Выручка от услуги по технологическому присоединению,
- Выручка от прочей деятельности.
- Тарифы на услуги по основным видам деятельности – услуги по передаче электроэнергии, услуги по технологическому присоединению к сети устанавливаются региональными регулирующими органами.

В целях соблюдения требований Федерального закона от 26.03.2003 №35-ФЗ «О электроэнергетике», постановления Правительства Российской Федерации от 22.09.2008 №707 «О порядке ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий», постановления Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии», постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 13.12.2011 №585 «Об утверждении порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» Общество обеспечивает раздельный учет по субъектам Российской Федерации и по видам деятельности.

В управленческом учете выделяются два сегмента (деление по географическому признаку):

Сегмент А – деятельность Общества на территории г. Москвы

Сегмент Б - деятельность Общества на территории Московской области.

Показатели отчетных сегментов, подлежащие раскрытию, приводятся в оценке, в которой они представляются руководству Общества для принятия решений (по данным управленческого учета).

Ведение отдельного учета осуществляется на основании данных бухгалтерского, оперативно-технического и статистического учета Общества, согласно методики ведения отдельного учета доходов, расходов, финансовых результатов по видам деятельности и территориальному признаку сегментов.

Распределение показателей производится следующим образом:

#### **(1) По видам деятельности**

Учет расходов организуется по местам возникновения. Под местом возникновения затрат в системе управленческого учета понимается структурное подразделение исполнительного аппарата (филиал) Общества.

Распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов по видам деятельности производится по статьям расходов.

#### **Распределение прочих доходов и расходов по видам деятельности**

Для распределения доходов и расходов по 91 балансовому счету по видам деятельности принят следующий механизм:

- Проценты к получению относятся на вид деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера».

- Проценты к уплате по кредитам относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии».

- Прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии» за исключением начисления и восстановления резервов по договорам техприсоединения и прочей деятельности, затрат на спонсорскую и благотворительную помощь, процентов к получению, доходов и расходов по искам по договорам техприсоединения и договорам прочей деятельности, а также выявленных в текущем периоде доходов и расходов, не отраженные в предшествующих отчетных периодах, относимых в соответствии с данной Методикой по видам деятельности «Технологические присоединения» и «Услуги промышленного и непромышленного характера».

- На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности «Технологические присоединения» относятся:



- начисление и восстановление резервов по договорам техприсоединения;
- доходы и расходы по искам по договорам техприсоединения;
- выявленные в текущем периоде доходы и расходы, не отраженные в предшествующих отчетных периодах.
- На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера» относятся:
  - затраты на спонсорскую и благотворительную помощь;
  - доходы и расходы по искам по договорам прочей деятельности;
  - выявленные в текущем периоде доходы и расходы, не отраженные в предшествующих отчетных периодах.

### **Распределение налога на прибыль**

Распределение текущего налога на прибыль по видам деятельности производится на уровне Общества по данным бухгалтерской отчетности.

Налог на прибыль по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» рассчитывается как разница между налогом на прибыль по всем видам деятельности и налогом на прибыль по видам деятельности «Технологические присоединения к сети» и «Услуги промышленного и непромышленного характера».

### **(2) По территориальному признаку**

Распределение по территориальному признаку осуществляется вторым этапом, после распределения доходов и расходов, а также финансового результата по видам деятельности.

Доходы по всем видам деятельности по территориальной принадлежности распределяются по субъектам Российской Федерации путем прямого отнесения доходов в зависимости от того, на территории какого субъекта были оказаны услуги.

Расходы Общества по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации:

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;

- Расходы исполнительного аппарата относятся пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;

Расходы по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами «Технологические присоединения к сети»;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;

- Расходы исполнительного аппарата пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов

Доходы и расходы исполнительного аппарата по 91 балансовому счету по территориальной принадлежности по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» распределяются между субъектами Российской Федерации пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за исключением статей доходов и расходов, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов.

Доходы и расходы исполнительного аппарата по 91 балансовому счету по территориальной принадлежности по виду деятельности «Технологические присоединения» и «Услуги промышленного и непромышленного характера»

распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов.

Проценты к получению исполнительного аппарата распределяются между субъектами Российской Федерации пропорционально остатка денежных средств соответствующего региона на конец предыдущего квартала.

Проценты к уплате в текущем квартале распределяются по территориальной принадлежности между субъектами Российской Федерации пропорционально доле кредитов, привлеченных для финансирования инвестиционной программы по регионам на конец предыдущего квартала, если указанных кредиты в указанном периоде не привлекались, то проценты к уплате распределяются по статистическому показателю за предыдущий период.

Сумма налога на прибыль, подлежащая уплате в бюджет субъекта РФ, определяется исходя из доли прибыли, исчисленной из совокупности показателей обособленных подразделений, находящихся на территории данного субъекта РФ.

Доля прибыли, приходящаяся на обособленные подразделения, определяется как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса средней остаточной стоимости амортизируемого имущества по субъектам РФ соответственно в среднесписочной численности работников и средней остаточной стоимости амортизируемого имущества.

Информация по сегментам изложена в Таблице № 5.13 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

### **23. Наиболее существенные изменения учетной политики на год, следующий за отчетным.**

Общество не планирует существенных изменений действующей учетной политики в целях бухгалтерского учета в связи с отсутствием оснований, определенных частью 6 ст. 8 Закона N 402-ФЗ, п.10 ПБУ 1/2008.

### **24. Условия ведения деятельности Общества**

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности



предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

По данным Федеральной службы государственной статистики индекс потребительских цен (ИПЦ) за 2018 год составил 2,9%. По прогнозу Министерства экономического развития РФ ИПЦ на 2019 год составит 4,6%, 2020 год – 3,4%, 2021 год- 4%.

Реализуемая Правительством РФ политика ограничения темпов роста тарифов инфраструктурных компаний требует от Общества выполнения мероприятий по повышению эффективности деятельности и сокращению издержек, а также реализации взвешенной инвестиционной политики, что реализуется Обществом на постоянной основе.

### **Текущие показатели Общества**

По состоянию на 31 декабря 2018 г. краткосрочные обязательства превышают оборотные активы на 39 224 297 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 25 832 507 тыс. руб.; 31 декабря 2016 г.: 39 984 307 тыс. руб.). Чистая сумма текущих обязательств представлена, в основном, краткосрочными заемными средствами в сумме 22 780 318 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 2 660 488 тыс. руб.; 31 декабря 2016 г.: 16 726 908 тыс. руб.) и торговой кредиторской задолженностью в сумме 39 208 843 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 48 055 945 тыс. руб.; 31 декабря 2016 г.: 50 889 745 тыс. руб.). Основную долю кредиторской задолженности составляют авансы, полученные от заявителей по договорам технологического присоединения, которые фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспеченности текущими активами, т.к. являются источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

Общество имеет неиспользованные кредитные линии в размере 91 008 523 тыс. руб. (Примечание 13), которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в оборотных средствах и в полном объеме покрыть дефицит текущей ликвидности.

## **25. Информация о рисках хозяйственной деятельности**

### **Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество**

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим

возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено отраслевым, страновым и региональным, финансовым, правовым, репутационным рискам, а также рискам, свойственным исключительно Обществу.

### *Механизм управления рисками*

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Советом Директоров Общества утверждена Политика управления рисками в новой редакции (протокол СД от 30.04.2016 № 287).

Политика управления рисками определяет:

- цели управления рисками;
- принципы функционирования системы управления рисками;
- общие подходы к выявлению, оценке и управлению рисками;
- основные функции и ответственность участников системы управления рисками;
- порядок оценки эффективности системы управления рисками.

## **1. Отраслевые риски**

### *1.1. Риски тарифного регулирования*

Основные услуги, оказываемые Обществом – передача электроэнергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, Общество может нести регуляторные риски, связанные со сдерживанием со стороны органов власти запланированных темпов роста тарифов на передачу электроэнергии, корректировкой необходимой валовой выручки ввиду отклонения фактических параметров регулирования от утверждённых, возможными изменениями законодательства в области тарифного регулирования.

С целью минимизации рисков тарифного регулирования Общество реализует следующие мероприятия:

- Проверка полноты и комплектности обосновывающих документов, подтверждающих размер выпадающих доходов и уровень экономически обоснованных расходов, предоставляемых в регулирующие органы;



- Предоставление необходимых пояснений и подтверждающих документов по отдельным запросам регулирующих органов в рамках тарифной кампании;
- Организация и адаптация финансово-хозяйственной деятельности Общества (включая оптимизацию затрат) с учетом тарифно-балансовых решений;
- Согласование с регулируемыми органами и Минэнерго России долгосрочной инвестиционной программы Общества;
- Участие в организуемой ПАО «Россети» работе по формированию предложений в части оптимизации и совершенствования законодательства в области тарифного регулирования.

### *1.2. Риск снижения спроса на услуги*

Снижение объемов потребления электроэнергии конечными потребителями услуг, а также снижение спроса на технологическое присоединение возникает вследствие существования экономических циклов. Данный риск способен негативно повлиять на выручку компании. С учетом стабилизации экономической ситуации и фактических темпов роста энергопотребления в Московской области данный риск оценивается как умеренный.

В целях снижения последствий указанного риска и достижения запланированного финансового результата Общество интенсифицирует мероприятия по сокращению операционных расходов. Кроме того, Общество реализует мероприятия, направленные на поддержание спроса на услуги по технологическому присоединению:

- упрощение процедуры технологического присоединения;
- сжатие сроков исполнения договоров технологического присоединения;
- реализация программы снятия ограничений мощности с загруженных центров питания;
- информирование потребителей на официальном сайте о наличии свободного резерва мощности на питающих центрах ПАО "МОЭСК".

Кроме того, с целью перспективного развития территорий и оптимизации степени загрузки объектов электросетевого хозяйства разработана и утверждена Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017 – 2022 гг. и до 2027 г.

### 1.3. Эксплуатационные риски

Данная категория рисков связана со старением оборудования и износом основных фондов Общества, нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования, что может приводить к возникновению аварийных ситуаций, и в конечном итоге, помимо прямого ущерба от выхода из строя электросетевых объектов, к снижению надежности электроснабжения. Следствием невыполнения показателей надежности (SAIDI, SAIFI), установленных регулятором, может являться снижение объемов необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования. С учетом фактического достижения целевых показателей надёжности электроснабжения и их поддержания на стабильно высоком уровне эксплуатационные риски в настоящее время оцениваются как умеренные.

Для уменьшения уровня данных рисков Общество реализует следующие мероприятия:

- модернизация и новое строительство электросетевых объектов;
- замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП);
- своевременное поддержание просек ЛЭП в нормативном состоянии;
- выполнение ремонтов с учетом результатов оценки текущего технического состояния основных производственных активов;
- телемеханизация подстанций, в т.ч. в рамках программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на ПС ПАО «МОЭСК» на 2018-2022гг.;
- реновация и оптимизация парка транспортных средств, обеспечение технической готовности автотранспорта оперативно-выездных/мобильных бригад;
- производственный контроль технического состояния и уровня эксплуатации электросетевого оборудования, зданий и сооружений филиалов Общества.

В филиалах, расположенных на территории Московской области, а также в филиалах «Новая Москва» и «Московские кабельные сети» оперативно-выездные и ремонтно-эксплуатационные функционируют в режиме мобильных бригад, реализуется проект по оптимизации работы мобильных бригад в филиале «Московские высоковольтные сети». Кроме того, в рамках реализации Концепции цифровой трансформации ПАО «Россети» 2030 в Обществе осуществляется:

- Внедрение автоматизированной системы управления мобильными бригадами;
- Внедрение интеллектуальных цифровых решений: реализация пилотного проекта цифрового РЭС.

В целях обеспечения надежной работы объектов электросетевого хозяйства, повышения оперативности реагирования в условиях возникновения (угрозы возникновения) нарушения электроснабжения потребителей, минимизации последствий аварий и времени проведения аварийно-восстановительных работ, а также осуществления координации совместных действий подразделений ПАО «МОЭСК», направленных на предупреждение и ликвидацию аварий на объектах электросетевого комплекса, в Обществе созданы и функционируют штабы по обеспечению безопасности электроснабжения.

Негативное влияние технологических нарушений на финансово-экономическое состояние Общества снижается за счет страхования объектов электросетевого хозяйства.

#### **1.4. Ценовые риски**

Данная категория рисков связана с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности, и их влиянием на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам. В частности, наиболее существенными факторами данного риска являются возможный рост нерегулируемой цены покупки потерь, а также рост затрат на оказание услуг ТСО. С учетом сложившейся динамики цены на покупку потерь в течение 2017-2018 гг. указанный риск оценивается как значимый.

Действия Общества для уменьшения данных рисков:

- Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК», включая организационные и технические мероприятия по снижению и недопущению потерь;
- Проверка полноты и комплектности документов, подтверждающих расчет экономически обоснованной цены на покупку потерь, предоставляемых в регулирующие органы;
- Согласование балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) ТСО 2-ого уровня в рамках тарифной кампании на очередной период регулирования;
- Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;
- Оптимизация операционных затрат и расходов на капитальное строительство.

## **2. Финансовые риски**

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.



## 2.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты.

*Риск изменения процентной ставки.* В рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заёмные средства. При этом существует вероятность увеличения процентных ставок по отдельным кредитам ввиду наличия в договорах прав банка увеличить ставку в одностороннем порядке, а также вероятность увеличения процентных ставок по планируемым кредитам.

В 2018 году Банк России четыре раза принимал решение об изменении ключевой ставки, в т.ч. о повышении на 0,25% в 4 квартале 2018 года ввиду инфляционных ожиданий и роста НДС с 01.01.2019. Вследствие этого возможен незначительный рост процентных ставок по заёмным ресурсам. В этой связи процентные риски оцениваются Обществом как значимые.

В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- Оптимизация кредитного портфеля по стоимости;
- Осуществление бизнес-планирования с учётом возможного изменения процентных ставок;
- Использование различных инструментов привлечения, как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту;
- Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях.

*Валютный риск.* Основными клиентами, осуществляющими потребление электроэнергии, являются резиденты Российской Федерации, расчеты за транспорт электроэнергии также производятся в валюте Российской Федерации. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности крайне мало зависят от изменений валютного курса, поскольку деятельность Общества планируется осуществлять таким образом, чтобы его активы и обязательства были выражены в национальной валюте. Кроме того, ПАО «МОЭСК» не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке. Поэтому влияние изменения курса национальной валюты на финансовое состояние Общества оценивается как незначительное.

*Инфляционные риски.* Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Бизнес-планирование в Обществе осуществляется с учётом ожидаемого роста цен на продукцию, работы, услуги.

Инфляционные риски с учетом ослабления рубля в 2018 году и повышения НДС с 01.01.2019 оцениваются компанией как умеренные с тенденцией к росту.

В случае ускорения темпов инфляции Общество планирует проводить дополнительные мероприятия по оптимизации издержек. Кроме того, фактический уровень инфляции учитывается в рамках корректировки необходимой валовой выручки при принятии тарифно-балансовых решений регулируемыми органами власти, что частично компенсирует влияние рассматриваемого риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

## **2.2. Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях.

*Торговая дебиторская задолженность.* Причинами возникновения риска могут служить неплатежеспособность контрагентов, умышленная неоплата потребителями стоимости выявленного потребления, неурегулированные отношения по порядку формирования полезного отпуска.

В целях снижения данного риска проводятся переговоры со сбытовыми компаниями и мероприятия по формированию достоверного полезного отпуска. Общество реализует программу установки приборов учета электроэнергии на розничном рынке и переводит данные приборы в статус расчетных. Просроченная дебиторская задолженность, в том числе дебиторская задолженность за услуги по технологическому присоединению, взыскивается путем обращения в судебные органы.



Также регулярно реализуются мероприятия по обнаружению неучтенного потребления электроэнергии. По итогам 2018 года отмечаются следующие основные результаты работы с неучтённым потреблением электроэнергии:

- Объем включенного в полезный отпуск безучетного потребления электроэнергии составил 143 млн. кВт.ч., полученный экономический эффект за счет роста полезного отпуска и снижения потерь оценивается в 632 156 тыс. руб.;
- Объем выявленного бездоговорного потребления электроэнергии составил 431 млн. кВт.ч.;
- Оплаченный объем бездоговорного потребления электроэнергии составил 217 млн кВт.ч. на сумму 1 173 758 тыс. руб.

С учетом снижения платежеспособности и низкой платёжной дисциплины отдельных контрагентов данные риски в части задолженности за услуги по передаче электроэнергии можно оценить как значимые .

#### *Разногласия с контрагентами*

Общество полагает, что практика Общества по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии на протяжении нескольких отчетных периодов реализуются в том, что согласие сторон достигается в судебном порядке. Разногласия возникают по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Судебные органы могут согласиться с позицией потребителей.

Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой Обществом у сбытовых компаний электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. Суммы дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, которые оспариваются потребителями, при условии негативной судебной практики по соответствующим спорам, включаются в резервы по сомнительным долгам, а суммы непризнанной задолженности за приобретенную электроэнергию на компенсацию потерь в таких случаях - включаются в состав оценочных обязательств. При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по выручке .

Величина просроченной дебиторской задолженности АО «Мосэнергосбыт» составила:

- На конец 2017 года – 2 516 млн руб.,
- На конец 2018 года – 1 130 млн руб.

Снижение величины просроченной ДЗ АО «Мосэнергосбыт» составило 1 386 млн руб.

Дополнительно следует отметить, что со 2-го квартала 2017 года формирование разногласий с АО «Мосэнергосбыт» по актам безучетного потребления прекращено. Вопрос о включении объемов безучетного потребления в полезный отпуск Общества согласно установленным критериям решаются совместной с ПАО «МОЭСК» и АО «Мосэнергосбыт» Комиссией по составлению и обороту актов безучетного потребления.

*Убытки от обесценения.* Необходимость учета обесценения изучается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным клиентам или активам. Информация о сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности приведена в Таблице №5.6.1 и 5.6.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

*Предоставленные займы и денежные средства.* Управление кредитным риском, обусловленным остатками и размещением временно свободных средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с действующим в Обществе Регламентом размещения временно свободных денежных средств. В целях защиты интересов Общества и минимизации риска невозврата кредитными организациями размещенных денежных средств, указанным регламентом определены:

- Требования к срокам и объемам размещения,
- Требования к банкам-контрагентам,
- Лимиты размещения в зависимости от уровня надёжности банка.

### 2.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

В финансово-хозяйственной деятельности Общество опирается как на собственные источники, так и на краткосрочные и долгосрочные источники заемного финансирования. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала.

Процесс управления риском ликвидности регламентирован утвержденным на Совете директоров Общества «Положением о кредитной



политике», которое определяет порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Общества. Положение является инструментом расчета предельного значения долговой позиции Общества и оценки возможности привлечения кредитов и займов в рамках бизнес-планирования.

Для целей контроля динамики дебиторской и кредиторской задолженности в Обществе разработано «Положение по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью»; в Обществе действуют нормативные документы операционного характера, определяющие компетенцию подразделений компании, ответственных руководителей и специалистов в сфере работы с задолженностью и регламентирующие их деятельность.

Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы - свободные кредитные лимиты, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

### 3. Страновые и региональные риски

Изменение конъюнктуры мировых финансовых и сырьевых рынков может оказать негативное влияние на российскую экономику. В свою очередь, это может повлиять на деятельность Общества, в частности, снизит возможность доступа Общества к капиталу и уменьшит спрос на услуги компании. В настоящее время влияние данных рисков на деятельность Общества можно оценить как умеренное. В рамках минимизации указанных рисков компания проводит работу по сокращению внутренних издержек, оптимизации инвестиционной программы, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Производственная деятельность Общества осуществляется в столичном регионе Российской Федерации: в г. Москве и Московской области, являющемся наиболее развитым регионом страны. Это обстоятельство обеспечивает устойчивый спрос на услуги компании, тем не менее, подверженный влиянию экономических циклов. Компания оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную. Дальнейшее улучшение экономического состояния региона положительно скажется на деятельности Общества и благоприятно отразится на его финансовом положении. Значительные отрицательные изменения ситуации в регионе деятельности Общества и в Российской Федерации в целом, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение компании, в ближайшее время не прогнозируются.

В случае дестабилизации ситуации в РФ или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность компании, Общество планирует принимать меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на свою деятельность.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создаёт благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Общество несет риски, связанные с опасностью стихийных бедствий (повреждение или отказ оборудования вследствие урагана, сильного снегопада, гололеда, «ледяного дождя»), а также риски возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Для снижения указанных рисков реализуются следующие меры: проектирование линий электропередачи с учетом районирования по гололедообразованию; расширение и своевременную расчистка просек воздушных линий электропередачи в соответствии с нормативно-правовыми актами, регулирующими порядок определения охранных зон и рубки технологических просек вблизи электросетевых объектов; внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП; разработка и реализация программы по замене проводов воздушных ЛЭП на СИП; выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда, а также страхование имущества.

#### **4. Правовые риски**

##### ***4.1. Риски корпоративного управления***

В части корпоративного управления Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур). Для минимизации таких рисков в Обществе в обязательном порядке проводится предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур,



предусмотренных действующим законодательством и/или Уставом ПАО «МОЭСК».

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. Также следует отметить, что Общество систематически реализует мероприятия по повышению эффективности информационного взаимодействия с акционерами и осуществляет меры по соблюдению законных прав и интересов последних.

#### **4.2. Изменение налогового законодательства**

В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, в Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

#### **4.3. Риски антимонопольного регулирования**

Основная деятельность Общества носит естественно-монопольный характер и подпадает под антимонопольное регулирование. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь за собой наложение штрафов. В значительной степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям компании. Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологического присоединения могут быть вызваны нарушением прав потребителей, в частности, несоблюдением законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям, а также рядом других факторов.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. Общество также регулярно проводит оценку удовлетворенности

потребителей и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

Ряд жалоб потребителей электроэнергии в органы ФАС связан с деятельностью Общества по выявлению неучтенного потребления электроэнергии. По полученным обращениям организована претензионно-исковая работа. Кроме того, в целях совершенствования процесса выявления неучтенного потребления электроэнергии и его минимизации Общество регулярно актуализирует локальные нормативные акты по соответствующему бизнес-процессу, организует обучение и аттестацию персонала, участвующего в данном процессе, стимулирует потребителей к заключению договора энергоснабжения в кратчайшие сроки после осуществленного технологического присоединения в целях недопущения возникновения неучтенного потребления электроэнергии.

При наличии правовых оснований Общество в судебном порядке оспаривает законность вынесенных органами ФАС постановлений о назначении штрафов. Кроме того, Общество стремится организовать стабильный и конструктивный уровень взаимодействия с ФАС России, ее территориальными органами по Москве и Московской области, в целях оперативного рассмотрения и реагирования на обращения антимонопольной службы. С учетом изменения подхода органов ФАС к начислению штрафов значимость риска в 2018 году повысилась. В таблице представлена статистика по штрафным санкциям за нарушение Обществом антимонопольного законодательства:

Показатель	2017 г.	2018 г.
Штрафы, наложенные в отчетном периоде	36 250	55 240
Штрафы, оплаченные в отчетном периоде всего, в т.ч.:	31 450	44 100
- оплаченные штрафы, наложенные в отчетном периоде	25 850	31 900

Генеральный директор

Главный бухгалтер

28 февраля 2019



П.А. Синютин

В.В. Витинский

ООО «Эрнст энд Янг»  
Прошито и пронумеровано 115 листа(ов)

**6.2. Годовая финансовая отчетность за 2018 г. по МСФО с Аудиторским заключением**

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о консолидированной финансовой отчетности  
**Публичного акционерного общества**  
**«Московская объединенная электросетевая компания»**  
**и его дочерних организаций**  
за 2018 год  
Март 2019 г.



**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о консолидированной финансовой отчетности  
Публичного акционерного общества  
«Московская объединенная электросетевая компания»  
и его дочерних организаций**

---

---

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	10
Консолидированный отчет о финансовом положении	11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	13
Консолидированный отчет о движении денежных средств	14
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	16

**Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир**

Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционерам и совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Московская объединенная электросетевая компания»

### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2018 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2018 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

***Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии***

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в Примечаниях 3 (к), 6 и 30 (с) к консолидированной финансовой отчетности.

***Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности***

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в Примечаниях 16 и 28 (b) к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, провели оценку системы внутреннего контроля за отражением этой выручки, проверку корректности определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы проанализировали адекватность учетной политики Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.





Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

**Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в Примечании 30 к консолидированной финансовой отчетности.

**Обесценение внеоборотных активов**

В связи с наличием на 31 декабря 2018 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2018 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в Примечаниях 7 и 12 к консолидированной финансовой отчетности.

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение адекватности суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, проверку раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.





Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

**Оценка пенсионных и прочих обязательств перед работниками**

Группа имеет пенсионные планы с установленными выплатами. Оценка пенсионных и прочих обязательств перед работниками является существенным вопросом для аудита, поскольку балансовая стоимость пенсионных планов с установленными выплатами и дисконтированная стоимость соответствующих обязательств определяются руководством на основе актуарных оценок, включающих ряд допущений, и величина обязательств по планам с установленными выплатами на отчетную дату высоко чувствительна к изменениям этих допущений. Такие допущения включают, в том числе, уровень смертности в период трудовой деятельности и после ее окончания, текучесть кадров, ставку дисконтирования, будущий уровень оплаты труда и выплачиваемых вознаграждений, а также ожидаемую прибыль на активы плана.

Информация об обязательствах по выплате пенсий раскрыта в Примечании 23 к консолидированной финансовой отчетности.

В рамках проведения аудиторских процедур нами, в том числе, был осуществлен анализ использованных допущений, проведены тесты, на выборочной основе, данных о сотрудниках Группы, используемых в актуарных расчетах, а также выполнены аналитические процедуры в отношении балансовой стоимости обязательств по планам с установленными выплатами и их изменения за период. Мы привлекли наших экспертов-актуариев для оказания нам содействия в выполнении аудиторских процедур в данной области. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

**Прочие сведения**

Аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 15 марта 2018 г.

Аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2016 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 15 марта 2017 г.

**Прочая информация, включенная в годовой отчет**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания», но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

#### **Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

#### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.





Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Т.Л. Околотина.



Т.Л. Околотина  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

19 марта 2019 г.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1057746555811.  
Местонахождение: 115114, Россия, г. Москва, 2-й Павелецкий пр., д. 3, стр. 2.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.





**ПАО «МОЭСК»**
**Консолидированный отчет о финансовом положении**
**за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.**
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г. (Пересчитано*)	На 1 января 2017 г. (Пересчитано*)
<b>Активы</b>				
<b>Внеоборотные активы</b>				
Основные средства	12	305 232 690	298 856 312	295 771 053
Нематериальные активы	13	3 618 124	3 045 069	2 586 753
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	213 893	-	-
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	23	238 624	337 826	258 349
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	17	1 840 240	1 643 712	3 745 122
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>311 143 571</b>	<b>303 882 919</b>	<b>302 361 277</b>
<b>Оборотные активы</b>				
Запасы	15	3 995 230	3 713 697	3 042 032
Предоплата по налогу на прибыль		290 855	2 202 998	2 487 914
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	10 409 039	14 776 357	15 203 548
Прочие оборотные нефинансовые активы	17	5 168 273	5 932 526	7 024 416
Денежные средства и их эквиваленты	18	7 093 564	721 624	784 507
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>26 956 961</b>	<b>27 347 202</b>	<b>28 542 417</b>
<b>Итого активы</b>		<b>338 100 532</b>	<b>331 230 121</b>	<b>330 903 694</b>
<b>Собственный капитал и обязательства</b>				
<b>Собственный капитал</b>				
Уставный капитал	19	24 353 546	24 353 546	24 353 546
Нераспределенная прибыль		147 052 592	141 838 095	141 984 102
<b>Итого собственный капитал</b>		<b>171 406 138</b>	<b>166 191 641</b>	<b>166 337 648</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Кредиты и займы	21	68 983 447	83 868 972	67 322 143
Обязательства по вознаграждениям работникам	23	2 558 184	3 933 542	3 657 801
Отложенные налоговые обязательства	14	15 841 237	13 939 669	14 606 701
Обязательства по договору	26	10 227 112	6 733 967	6 771 794
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	141 852	138 826	154 224
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>97 751 832</b>	<b>108 614 976</b>	<b>92 512 663</b>

\* Показатели, приведенные в этом столбце, не согласуются с финансовой отчетностью за 2017 год, поскольку отражают корректировки, информация о которых изложена в Примечании 2 (е).

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с прилагаемыми примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ПАО «МОЭСК»

## Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение)

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г. (Пересчитано*)	На 1 января 2017 г. (Пересчитано*)
<b>Краткосрочные обязательства</b>				
Кредиты и займы	21	22 921 664	2 791 228	16 892 363
Задолженность по текущему налогу на прибыль		–	38 079	–
Прочие налоги к уплате	27	2 556 204	2 300 115	2 078 734
Обязательства по договору	26	22 278 968	24 863 649	29 040 806
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	21 102 395	26 101 992	23 418 924
Резервы	24	83 331	328 441	622 556
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>68 942 562</b>	<b>56 423 504</b>	<b>72 053 383</b>
<b>Итого собственный капитал и обязательства</b>		<b>338 100 532</b>	<b>331 230 121</b>	<b>330 903 694</b>

\* Показатели, приведенные в этом столбце, не согласуются с финансовой отчетностью за 2017 год, поскольку отражают корректировки, информация о которых изложена в Примечании 2 (е).

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с прилагаемыми примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
<b>Остаток на 1 января 2017 г. (как представлено ранее)</b>	<b>24 353 546</b>	<b>148 211 868</b>	<b>172 565 414</b>
Влияние пересчета (Примечание 2 (е))	-	(6 227 766)	(6 227 766)
<b>Остаток на 1 января 2017 г. (пересчитано)</b>	<b>24 353 546</b>	<b>141 984 102</b>	<b>166 337 648</b>
Прибыль за год	-	1 957 274	1 957 274
Прочий совокупный расход	-	(583 376)	(583 376)
<b>Итого совокупный доход</b>	<b>-</b>	<b>1 373 898</b>	<b>1 373 898</b>
Дивиденды акционерам, выплаченные денежными средствами (Примечание 19 (с))	-	(1 519 905)	(1 519 905)
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г. (пересчитано)</b>	<b>24 353 546</b>	<b>141 838 095</b>	<b>166 191 641</b>
<b>Остаток на 1 января 2018 г.</b>	<b>24 353 546</b>	<b>141 838 095</b>	<b>166 191 641</b>
Прибыль за год	-	6 586 499	6 586 499
Прочий совокупный доход	-	168 603	168 603
<b>Итого совокупный доход</b>	<b>-</b>	<b>6 755 102</b>	<b>6 755 102</b>
Дивиденды акционерам, выплаченные денежными средствами (Примечание 19 (с))	-	(1 540 605)	(1 540 605)
<b>Остаток на 31 декабря 2018 г.</b>	<b>24 353 546</b>	<b>147 052 592</b>	<b>171 406 138</b>

Показатели консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с прилагаемыми примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



**ПАО «МОЭСК»**
**Консолидированный отчет о движении денежных средств**
**за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.**
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	<b>За год, оканчивающийся 31 декабря</b>	
	<b>2018 г.</b>	<b>2017 г. (Пересчитано*)</b>
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>		
<b>Прибыль за год</b>	<b>6 586 499</b>	<b>1 957 274</b>
<i>Корректировки:</i>		
Износ и амортизация (Примечание 7)	20 910 577	20 446 264
Финансовые расходы (Примечание 10)	5 750 446	5 802 922
Имущество, полученное в порядке соглашений о компенсации потерь (Примечание 12 (е), 9)	(1 662 544)	(2 228 772)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки / резерв по сомнительным долгам (Примечание 7)	3 860 808	3 597 452
Резерв под обесценение авансов выданных (Примечание 7)	300 199	(110 343)
Резерв по судебным искам (Примечание 7, 24)	241 412	2 893 416
Расходы по налогу на прибыль (Примечание 11)	4 658 295	612 678
Убыток от выбытия основных средств	111 057	195 401
Финансовые доходы (Примечание 10)	(213 032)	(139 680)
Начисление/(восстановление) резерва под обесценение запасов	54 687	(328 446)
Прибыль от продажи запасов	(7 093)	(7 072)
Обесценение основных средств (Примечание 7, 12 (а))	1 631 361	6 190 011
Прочие неденежные статьи	(171 304)	594 399
<b>Итого влияние корректировок</b>	<b>42 051 368</b>	<b>39 475 504</b>
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	101 328	(60 454)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(1 422 072)	(678 446)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>40 730 624</b>	<b>38 736 604</b>
<i>Изменения в оборотном капитале</i>		
Изменение величины торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов по договору, выданных в оплату услуг по присоединению к электрическим сетям (до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки)	549 086	142 351
Изменение запасов (до вычета резерва под обесценение запасов)	(321 438)	(332 827)
Изменение суммы налогов к уплате, кроме налога на прибыль	256 090	221 381
Изменение величины торговой и прочей кредиторской задолженности	(4 989 247)	(3 604 898)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>36 225 115</b>	<b>35 162 611</b>
Проценты уплаченные	(7 503 623)	(7 333 691)
Налог на прибыль уплаченный	(920 276)	(1 491 587)
<b>Чистые денежные потоки от операционной деятельности</b>	<b>27 801 216</b>	<b>26 337 333</b>

*Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с прилагаемыми примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.*

## ПАО «МОЭСК»

## Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	За год, оканчивающийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г. (Пересчитано*)
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>		
Приобретение объектов основных средств	(24 276 063)	(26 240 354)
Приобретение нематериальных активов	(869 013)	(811 139)
Проценты полученные	210 906	120 657
Поступления от продажи основных средств	7 271	104 091
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(24 926 899)</b>	<b>(26 826 745)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>		
Получение кредитов и займов	107 716 840	138 414 596
Погашение кредитов и займов	(102 508 248)	(136 313 435)
Выплаты дивидендов акционерам ПАО «МОЭСК»	(784 240)	(773 703)
Выплаты дивидендов неконтролирующим акционерам	(751 712)	(707 048)
Выплаты по обязательствам финансовой аренды	(175 017)	(193 881)
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>	<b>3 497 623</b>	<b>426 529</b>
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>6 371 940</b>	<b>(62 883)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	721 624	784 507
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года (Примечание 18)</b>	<b>7 093 564</b>	<b>721 624</b>

\* Показатели, приведенные в этом столбце, не согласуются с финансовой отчетностью за 2017 год, поскольку отражают корректировки, информация о которых изложена в Примечании 2 (е).

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с прилагаемыми примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Примечание	Стр.	Примечание	Стр.		
1	Общая информация	17	18	Денежные средства и их эквиваленты	59
2	Основные принципы подготовки финансовой отчетности	18	19	Собственный капитал	59
3	Основные положения учетной политики	26	20	Прибыль на акцию	60
4	Определение справедливой стоимости	42	21	Кредиты и займы	60
5	Операционные сегменты	43	22	Сверка изменений по обязательствам, обусловленных финансовой деятельностью	63
6	Выручка по договорам с покупателями	47	23	Вознаграждения работникам	65
7	Операционные расходы, нетто	47	24	Резервы	68
8	Расходы на персонал	48	25	Торговая и прочая кредиторская задолженность	69
9	Прочие доходы	48	26	Обязательства по договору	69
10	Финансовые доходы и финансовые расходы	49	27	Прочие налоги к уплате	69
11	Расход по налогу на прибыль	49	28	Управление финансовыми рисками и капиталом	70
12	Основные средства	51	29	Операционная аренда	77
13	Нематериальные активы	55	30	Условные обязательства	77
14	Отложенные налоговые активы и обязательства	56	31	Операции со связанными сторонами	80
15	Запасы	57	32	События после отчетной даты	82
16	Торговая и прочая дебиторская задолженность	58			
17	Прочие нефинансовые активы	58			

## ПАО «МОЭСК»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*
**1 Общая информация**
**(a) Организационная структура и виды деятельности**

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК» или «Компания») было образовано 1 апреля 2005 г. путем передачи активов и деятельности по передаче электроэнергии ОАО «Мосэнерго», дочернего предприятия ОАО ПАО «ЕЭС России», в рамках программы реформирования российской электроэнергетики (Протокол № 1 от 29 июня 2004 г. годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго»). Акции Компании свободно обращаются на открытом рынке ценных бумаг.

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «МОЭСК» и ее дочерних обществ (далее – «Группа») подготовлена по состоянию на 31 декабря 2018 г. и за год по указанную дату. Консолидированная финансовая отчетность Группы включает следующие дочерние предприятия:

№	Наименование	Вид деятельности	Доля владения, %
1	АО «МОЭСК-Инжиниринг» (до 14 июня 2018 г. АО «Москабельсетьмонтаж»)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
2	АО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР) (до 22 февраля 2018 г.)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
3	АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
4	АО «Энергоцентр»	Технологическое присоединение	100%

22 февраля 2018 г. внесена запись в ЕГРЮЛ о прекращении деятельности АО «Москабельэнергоремонт» в результате реорганизации в форме присоединения к АО «Москабельсетьмонтаж», который является полным правопреемником АО «Москабельэнергоремонт».

На основании решения акционера (Протокол Правления ПАО «МОЭСК» № 17/18 от 22 мая 2018 г.) было принято решение о внесении изменения в Устав о переименовании АО «Москабельсетьмонтаж» в АО «МОЭСК-Инжиниринг», о чем 14 июня 2018 г. была внесена соответствующая запись в ЕГРЮЛ.

Конечным бенефициаром является Российская Федерация, а материнской компанией является ПАО «Россети».

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом владела 88,89% голосующих обыкновенных акций и 7,01% привилегированных акций ПАО «Россети» (31 декабря 2017 г.: 88,89% и 7,01%, соответственно), которое, в свою очередь, владело 50,9% акций Компании (31 декабря 2017 г.: 50,9%).



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**1 Общая информация (продолжение)****(a) Организационная структура и виды деятельности (продолжение)**

Юридический и фактический адрес Компании: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д. 3, стр. 2.

Основным направлением деятельности Группы является возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии в городе Москве и Московской области. К основным видам деятельности Группы также относится оказание услуг по техническому присоединению потребителей к электрическим сетям.

**(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России**

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации России. Соответственно, на деятельность Группы оказывают влияние характерные риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом. Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В 2018 году негативное влияние на российскую экономику продолжают оказывать колебания рыночных цен на сырую нефть, нестабильность российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остаются высокими в результате поддержания Банком России ключевой ставки, которая на 31 декабря 2018 г. составила 7,75%. Совокупность указанных факторов приводит к возникновению неопределенности относительно экономического роста, снижению доступности к источникам капитала и увеличению стоимости капитала для Группы и ее контрагентов, а также повышению инфляции, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Группы. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

Руководство Группы считает, что оно предпринимает все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях, тем не менее, фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от текущих оценок руководством.

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности****(a) Заявление о соответствии МСФО**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)****(b) Основа подготовки и принципы оценки**

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2018 г. Компания и ее дочерние организации ведут учет и предоставляют финансовую отчетность в соответствии с требованиями российских стандартов бухгалтерского учета (далее – «РСБУ») и законодательства в области налогообложения. Представленная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена на основе данных бухгалтерского учета согласно РСБУ с внесением корректировок и проведением переклассификаций для целей достоверного представления информации в соответствии с МСФО.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по исторической стоимости, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

**(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Национальной валютой Российской Федерации является рубль, который используется Группой в качестве функциональной валюты и валюты представления консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, и все числовые показатели округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

**(d) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений**

В целях подготовки данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО руководство подготовило ряд профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, связанных с представлением в отчетности активов и обязательств, доходов и расходов и раскрытием условных активов и обязательств. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных бухгалтерских оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки окажет влияние на данные финансовой отчетности.

В следующих примечаниях представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

- ▶ примечание 12 «Основные средства»;
- ▶ примечание 14 «Отложенные налоговые активы и обязательства»;
- ▶ примечание 16 «Торговая и прочая дебиторская задолженность»;
- ▶ примечание 23 «Вознаграждения работникам»;
- ▶ примечание 24 «Резервы»;
- ▶ примечание 28 «Управление финансовыми рисками и капиталом»;
- ▶ примечание 30 «Условные обязательства».

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)****(е) Изменения в сравнительных показателях****(i) Оценка безвозмездно полученных основных средств**

Начиная с 1 января 2018 г. Группа пересмотрела подход к учету объектов основных средств, полученных безвозмездно и признаваемых в отчете о финансовом положении в соответствии с требованиями отраслевых и федеральных нормативно-правовых законодательных актов по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения и поддержанию в надлежащем состоянии объектов электросетевого хозяйства, в части оценки при первоначальном признании.

Ранее Группа признавала такие основные средства в отчете о финансовом положении в сумме «условной первоначальной стоимости», которая определялась на основе независимой оценки справедливой стоимости этих объектов, с одновременным признанием дохода в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

С 1 января 2018 г. Группа изменила подход к оценке при первоначальном признании безвозмездно полученных основных средств, поскольку Группа считает, что оценка в размере фактических затрат представляет пользователям ее финансовой отчетности более уместную информацию и в большей мере соответствует применяемой практике. Группа применила изменение учетной политики на ретроспективной основе. Информация об эффекте изменения сравнительных данных приведена в таблице ниже.

**(ii) Исправление ошибки и изменения в порядке представления сравнительной информации**

После подписания отчетности за 2017 год на основании поступивших первичных документов от контрагентов были признаны расходы на сумму 988 339 тыс. руб. по оказанию услуг по передаче электроэнергии за 2017 год. Группа проанализировала полученные документы и внесла исправления в сопоставимую информацию, путем пересчета соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г. и консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2017 год, как представлено в таблице ниже.

**(iii) Изменения в порядке представления отдельных показателей финансовой отчетности**

В 2018 году Группа изменила представление авансов полученных и выданных, а также финансовых и нефинансовых активов и обязательств, выделив из состава торговой и прочей дебиторской задолженности в отдельную статью прочие нефинансовые активы, а из состава торговой и прочей кредиторской задолженности в отдельную статью обязательства по договору для более точного представления информации о характере данных активов и обязательств. Полученные предоплаты и авансы по договору, представляют собой предоплаты по договорам с покупателями и по договорам с поставщиками. Для обеспечения сопоставимости данных соответствующие показатели в консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 января 2016 г. были скорректированы, как представлено в таблицах ниже.

Совокупный эффект указанных выше обстоятельств представлен в следующих таблицах.



ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)**

**(е) Изменения в сравнительных показателях (продолжение)**

Влияние на консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе:

	Прим.	2017 г. до коррек- тировок	Корректировки увеличение/ (уменьшение)	2017 г. (Пересчитано)
Операционные расходы	i, ii	(150 064 440)	(446 252)	(150 510 692)
Прочие доходы	i	9 180 280	(930 804)	8 249 476
<b>Операционная прибыль</b>		<b>9 610 250</b>	<b>(1 377 056)</b>	<b>8 233 194</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>3 947 008</b>	<b>(1 377 056)</b>	<b>2 569 952</b>
Расход по налогу на прибыль	i	(866 033)	253 355	(612 678)
<b>Прибыль за год</b>		<b>3 080 975</b>	<b>(1 123 701)</b>	<b>1 957 274</b>
<b>Прибыль, причитающаяся:</b>				
Акционерам ПАО «МОЭСК»		<b>3 080 975</b>	<b>(1 123 701)</b>	<b>1 957 274</b>
<b>Итого совокупный доход за год, за вычетом налогов</b>		<b>2 497 599</b>	<b>(1 123 701)</b>	<b>1 373 898</b>
<b>Совокупный доход, причитающийся:</b>				
Акционерам ПАО «МОЭСК»		2 497 599	(1 123 701)	1 373 898
<b>Прибыль на акцию</b>				
Базовая и разводненная прибыль на быкновенную акцию (руб.)		0,0633	(0,0231)	0,0402



## ПАО «МОЭСК»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)**
**(е) Изменения в сравнительных показателях (продолжение)**

Влияние на консолидированный отчет о финансовом положении:

		На 31 декабря 2017 г. (до коррек- тировки)	Корректировки увеличение/ (уменьшение)	На 31 декабря 2017 г. Пересчитано	На 1 января 2017 г. (до коррек- тировки)	Корректировки увеличение/ (уменьшение)	На 1 января 2017 г. Пересчитано
<b>Активы</b>							
<b>Внеоборотные активы</b>							
Основные средства	i	306 856 984	(8 000 672)	298 856 312	303 383 007	(7 611 954)	295 771 053
Торговая и прочая дебиторская задолженность		1 643 712	(1 643 712)	-	3 745 122	(3 745 122)	-
Прочие внеоборотные нефинансовые активы		-	1 643 712	1 643 712	-	3 745 122	3 745 122
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>311 883 591</b>	<b>(8 000 672)</b>	<b>303 882 919</b>	<b>309 973 231</b>	<b>(7 611 954)</b>	<b>302 361 277</b>
<b>Оборотные активы</b>							
Торговая и прочая дебиторская задолженность		20 530 981	(5 754 624)	14 776 357	22 227 964	(7 024 416)	15 203 548
Прочие оборотные нефинансовые активы	ii	-	5 932 526	5 932 526	-	7 024 416	7 024 416
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>27 169 300</b>	<b>177 902</b>	<b>27 347 202</b>	<b>28 542 417</b>	<b>-</b>	<b>28 542 417</b>
<b>Итого активы</b>		<b>339 052 891</b>	<b>(7 822 770)</b>	<b>331 230 121</b>	<b>338 515 648</b>	<b>(7 611 954)</b>	<b>330 903 694</b>
<b>Собственный капитал и обязательства</b>							
<b>Собственный капитал</b>							
Нераспределенная прибыль	i	149 189 562	(7 351 467)	141 838 095	148 211 868	(6 227 766)	141 984 102
<b>Итого собственный капитал</b>		<b>173 543 108</b>	<b>(7 351 467)</b>	<b>166 191 641</b>	<b>172 565 414</b>	<b>(6 227 766)</b>	<b>166 337 648</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)**
**(е) Изменения в сравнительных показателях (продолжение)**

	На 31 декабря 2017 г. (до коррек- тировки)	Корректировки увеличение/ (уменьшение)	На 31 декабря 2017 г. Пересчитано	На 1 января 2017 г. (до коррек- тировки)	Корректировки увеличение/ (уменьшение)	На 1 января 2017 г. Пересчитано
<b>Долгосрочные обязательства</b>						
Торговая и прочая кредиторская задолженность	6 872 793	(6 733 967)	138 826	6 926 018	(6 771 794)	154 224
Обязательства по договору	-	6 733 967	6 733 967	-	6 771 794	6 771 794
Отложенные налоговые обязательства	i 15 577 211	(1 637 542)	13 939 669	15 990 889	(1 384 188)	14 606 701
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>110 252 518</b>	<b>(1 637 542)</b>	<b>108 614 976</b>	<b>93 896 851</b>	<b>(1 384 188)</b>	<b>92 512 663</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>						
Торговая и прочая кредиторская задолженность	ii 49 799 402	(23 697 410)	26 101 992	52 459 730	(29 040 806)	23 418 924
Обязательства по договору	-	24 863 649	24 863 649	-	29 040 806	29 040 806
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>55 257 265</b>	<b>1 166 239</b>	<b>56 423 504</b>	<b>72 053 383</b>	<b>-</b>	<b>72 053 383</b>
<b>Итого собственный капитал и обязательства</b>	<b>339 052 891</b>	<b>(7 822 770)</b>	<b>331 230 121</b>	<b>338 515 648</b>	<b>(7 611 954)</b>	<b>330 903 694</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)**
**(е) Изменения в сравнительных показателях (продолжение)**

Влияние на консолидированный отчет о движении денежных средств:

	За год, оканчивающийся 31 декабря		
	2017 г. до коррек- тировок	Корректировки увеличение/ (уменьшение)*	2017 г. (Пересчитано*)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
<b>Прибыль за год</b>	<b>3 080 975</b>	<b>(1 123 701)</b>	<b>1 957 274</b>
<i>Корректировки:</i>			
Износ и амортизация (Примечание 7)	20 847 851	(401 587)	20 446 264
Имущество, полученное в порядке соглашений о компенсации потерь (Примечания 12 (е), 9)	(3 446 831)	1 218 059	(2 228 772)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 7)	3 487 109	110 343	3 597 452
Резерв под обесценение авансов выданных (Примечание 7)	–	(110 343)	(110 343)
Расходы по налогу на прибыль (Примечание 11)	866 033	(253 355)	612 678
Обесценение основных средств (Примечания 7, 12)	6 330 511	(140 500)	6 190 011
Прочие неденежные статьи	597 724	(3 325)	594 399
<b>Итого влияние корректировок</b>	<b>40 179 913</b>	<b>(704 409)</b>	<b>39 475 504</b>
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	–	(60 454)	(60 454)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(738 900)	60 454	(678 446)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>39 441 013</b>	<b>(704 409)</b>	<b>38 736 604</b>
<i>Изменения в оборотном капитале</i>			
Изменение величины торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов, выданных в оплату услуг по присоединению к электрическим сетям (до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки)	320 253	(177 902)	142 351
Изменение величины торговой и прочей кредиторской задолженности	(4 487 209)	882 311	(3 604 898)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>35 162 611</b>	<b>–</b>	<b>35 162 611</b>
Проценты уплаченные	(7 333 691)	–	(7 333 691)
Налог на прибыль уплаченный	(1 491 587)	–	(1 491 587)
<b>Чистые денежные потоки от операционной деятельности</b>	<b>26 337 333</b>	<b>–</b>	<b>26 337 333</b>

Указанные выше изменения не оказали влияния на чистые денежные потоки Группы от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности за 2017 год.

Во все соответствующие расшифровки примечаний, а также показатели строк по изменению в оборотном капитале в консолидированном отчете о движении денежных средств для сопоставимости данных были внесены исправления в соответствии с вышеизложенной информацией.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)****(f) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям**

С 1 января 2018 г. Группой начали применяться следующие новые стандарты:

*МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»*

Стандарт представляет собой единое руководство по учету выручки, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет МСФО (IAS) 18 «Выручка», МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство» и ряд интерпретаций положений МСФО касательно выручки и применяется в отношении всех статей выручки, возникающей в связи с договорами с покупателями, кроме случаев, когда договоры относятся к сфере применения других стандартов. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается в сумме, отражающей возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг покупателю.

В соответствии с МСФО (IFRS) 15 Группа проанализировала содержат ли договоры переменную составляющую стоимости контракта, значительный компонент финансирования, возмещение, подлежащее уплате покупателю. Анализ влияния стандарта на отчетность Группы в договорах с покупателями не выявил наличия переменного характера возмещения, предоставления рассрочек платежа сроком более года, существенных расходов по заключению контрактов. Для целей учета краткосрочных платежей, торговой и прочей дебиторской задолженности существенный компонент финансирования выявлен не был. По результатам анализа, проведенного Группой, был сделан вывод, что изменения, привносимые стандартом, не оказывают существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Признание выручки по услугам технического присоединения к электросетям производится в момент начала подачи электроэнергии и присоединения потребителя к электросети на основании акта об осуществлении технологического присоединения. Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой. Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда, оказываются соответствующие услуги. Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)****(f) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям (продолжение)***МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»*

Окончательная версия стандарта МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», выпущенная в 2014 году, заменила с 1 января 2018 г. МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», а также все предыдущие версии стандарта МСФО (IFRS) 9. МСФО (IFRS) 9 сводит воедино новые требования к классификации, оценке и обесценению финансовых инструментов, а также к учету хеджирования. В отношении обесценения МСФО (IFRS) 9 заменил модель понесенного убытка, применявшуюся в МСФО (IAS) 39, на модель ожидаемого кредитного убытка, призванную обеспечить своевременность признания ожидаемых убытков по финансовым активам. По результатам анализа, проведенного Группой, был сделан вывод, что изменения, привносимые стандартом, не оказывают существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, в частности на отчет о финансовом положении и собственный капитал, за исключением применения требований к обесценению в МСФО (IFRS) 9. Изменения также не оказали существенного влияния на денежные потоки Группы от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, а также на базовую и разводненную прибыль на акцию.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа определила увеличение суммы оценочного резерва под убытки, что оказало влияние на увеличение расходов. Это связано с тем, что МСФО (IFRS) 9 требует, чтобы по всем долговым ценным бумагам, займам и торговой дебиторской задолженности отражались 12-месячные ожидаемые кредитные убытки или ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Группа применила упрощенный подход и отразила ожидаемые кредитные убытки за весь срок по торговой дебиторской задолженности в отчетном периоде. Группа определила, что ввиду необеспеченности займов и дебиторской задолженности оценочный резерв под убытки увеличился. Однако, по оценке Группы сумма увеличения резервов по состоянию на 31 декабря 2018 г. не является существенной.

В 2018 году также были впервые применены некоторые другие поправки к стандартам и разъяснения, которые не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы. Группа не применяла досрочно стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

**3 Основные положения учетной политики**

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно всеми предприятиями в составе Группы во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением указанного в Примечании 2(е), в котором рассматриваются изменения учетной политики.

**(a) Принципы консолидации****(i) Объединение бизнеса**

Сделки по объединению бизнеса отражаются по методу приобретения по состоянию на дату совершения соответствующего приобретения, которая также является датой передачи Группе контроля. Под контролем понимается правомочность устанавливать финансовую и операционную политику предприятия с целью получения выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля Группа принимает в расчет потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(a) Принципы консолидации (продолжение)**

Гудвилл по приобретениям Группа рассчитывает по состоянию на дату приобретения следующим образом:

- ▶ суммарная величина справедливой стоимости переданного возмещения, и
- ▶ признанной стоимости всех неконтролирующих долей участия в объекте приобретения, плюс
- ▶ если сделка по объединению бизнеса совершается поэтапно, справедливая стоимость существующей доли участия в объекте приобретения, минус
- ▶ нетто-величина (как правило, справедливая стоимость), признанная в отношении идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, прибыль от выгодной покупки незамедлительно признается в составе прибыли или убытка за период.

В состав переданного возмещения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемым предприятием, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Указанные суммы обычно признаются в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с приобретением, помимо относящихся к выпуску долговых или долевых ценных бумаг, которые Группа понесла в рамках сделки по объединению бизнеса, относятся на расходы по мере их возникновения.

Все суммы условного возмещения, подлежащие уплате, признаются по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть собственного капитала, то его величина в последствии не переоценивается, а выплаченные суммы отражаются в составе собственного капитала. В иных случаях последующие изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

**(ii) Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия**

Сделки по приобретению неконтролирующих долей участия учитываются как сделки с владельцами долей, выступающими в качестве именно собственников; соответственно, по результатам таких сделок признание гудвилла не производится. Корректировки неконтролирующих долей участия по результатам сделок, не приводящих к утрате контроля, рассчитываются пропорционально величине чистых активов дочернего предприятия, принадлежащих владельцам соответствующих долей.

**(iii) Дочерние предприятия**

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. В отдельных случаях в учетную политику дочерних предприятий вносятся изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Убытки, приходящиеся на долю владельцев неконтролирующей доли участия в дочернем предприятии, в полном объеме отражаются на счете неконтролирующих долей участия, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо (дефицита) на этом счете.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(a) Принципы консолидации (продолжение)*****(iv) Сделки по приобретению долей между предприятиями под общим контролем***

Сделки по объединению бизнеса по результатам передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются как если бы соответствующая сделка приобретения была совершена в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже; для этих целей сравнительные данные пересматриваются. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего собственника Группы. Составляющие собственного капитала приобретенных предприятий суммируются с соответствующими составляющими собственного капитала Группы, за исключением того, что акционерный капитал приобретенных предприятий признается как часть эмиссионного дохода. Все денежные средства, уплаченные при приобретении, отражаются непосредственно в составе собственного капитала.

***(v) Утрата контроля***

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей участия и других составляющих его собственного капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа сохраняет за собой часть инвестиций в бывшее дочернее предприятие, такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля. В дальнейшем эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

***(vi) Операции, исключаемые при консолидации***

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестирования, учитываемыми методом долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, но только в части необесценившейся величины соответствующего (базового) актива.

**(b) Иностранная валюта*****(i) Операции в иностранной валюте***

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующую функциональную валюту предприятий Группы по курсам, действовавшим на даты их совершения. Монетарные активы и обязательства в иностранной валюте на отчетную дату пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на эту дату.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(b) Иностранная валюта (продолжение)**

Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на дату определения их справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникшие по результатам пересчета, признаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением курсовых разниц, возникших по результатам пересчета стоимости долевых инструментов, имеющих в наличии для продажи, которые отражаются в составе прочего совокупного дохода.

**(c) Финансовые инструменты****(i) *Непроизводные финансовые инструменты***

В состав непроизводных финансовых инструментов входят инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Первоначально Группа признает займы и дебиторскую задолженность на дату их получения, возникновения и размещения, соответственно. Все прочие финансовые активы (включая активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период) первоначально признаются по фактической стоимости на дату совершения сделки купли-продажи, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

Группа прекращает признание финансового актива только когда истекает срок действия договорных прав на денежные потоки от использования такого актива или она передает другой стороне права на получение договорных денежных потоков в ходе сделки, при которой происходит передача всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на такой актив. Любая доля участия в переданных финансовых активах, возникающая у Группы или оставшаяся за ней, признается как отдельный актив или обязательство.

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и отражаются в отчете о финансовом положении в свернутом виде тогда и только тогда, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намеревается либо произвести расчет по сальдированной сумме, либо одновременно реализовать актив и исполнить обязательство.

У Группы имеются следующие непроизводные финансовые активы: финансовые инвестиции, удерживаемые до срока погашения, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, и денежные средства и их эквиваленты.

***Инвестиции, удерживаемые до срока погашения***

Если Группа намерена и имеет возможность владеть долговыми ценными бумагами до наступления срока их погашения, такие инвестиции классифицируются как удерживаемые до срока погашения. Данные инвестиции отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(с) Финансовые инструменты (продолжение)***Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность представляют собой не котируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитываемой с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от обесценения.

*Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи*

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой непроемкие финансовые активы, которые отнесены к категории имеющихся в наличии для продажи и не классифицированы ни по одной другой категории. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания они отражаются по справедливой стоимости, при этом изменения в их справедливой стоимости, кроме убытков от обесценения, признаются в составе прочей совокупной прибыли и представляются в составе собственного капитала в резерве по переоценке справедливой стоимости. При прекращении признания или обесценении инвестиции, накопленные прибыль или убыток, отраженные в составе прочей совокупной прибыли, переносятся в состав прибыли или убытка за период.

*Денежные средства и их эквиваленты*

К денежным средствам и их эквивалентам относятся остатки денежных средств, банковские депозиты до востребования и высоколиквидные инвестиции, срок погашения которых при первоначальном признании составляет три месяца или меньше.

**(ii) Непроизводные финансовые обязательства**

Первоначальное признание выпущенных долговых ценных бумаг осуществляется на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства первоначально признаются на дату заключения сделки, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

Группа прекращает признание финансового обязательства только когда договорные обязательства в отношении финансового инструмента исполнены, аннулированы или срок их действия истек.

У Группы имеются следующие непроемкие финансовые обязательства: кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность. Такие финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, которая уменьшается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания указанные финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(d) Основные средства****(i) Признание и оценка**

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств на дату перехода на МСФО была определена исходя из их справедливой стоимости на указанную дату.

Фактическая стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) хозяйственным способом, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам.

В том случае, если объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разные сроки полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «Прочие доходы» или «Прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период.

**(ii) Последующие затраты**

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, является высокой и его стоимость можно оценить с достаточной степенью точности. Расходы по текущему техническому обслуживанию и ремонту объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

**(iii) Амортизация**

Амортизация рассчитывается исходя из фактической стоимости актива за вычетом его остаточной стоимости.

Амортизация каждого компонента объекта основных средств начисляется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования и отражается в составе прибыли или убытка за период, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Амортизация на арендуемые активы начисляется в течение наименьшего из двух периодов – срока действия договора аренды или срока их полезного использования, за исключением случаев, когда достоверно известно, что по окончании срока аренды право собственности на арендуемые активы перейдет к Группе. Амортизация на землю не начисляется.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(d) Основные средства (продолжение)**

Ниже указаны расчетные сроки полезного использования активов на текущий и сравнительный периоды:

▶ здания	20-40 лет;
▶ передающие сети	23 лет;
▶ трансформаторы и трансформаторные подстанции	13-16 лет;
▶ прочие активы	4-8 лет.

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются на каждую отчетную дату и, при необходимости, корректируются.

**(e) Нематериальные активы**

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие ограниченные сроки полезного использования, отражаются по фактическим затратам на их приобретение за вычетом накопленных амортизации и убытков от обесценения.

Последующие затраты капитализируются только в том случае, если они приводят к увеличению будущих экономических выгод от использования соответствующего актива. Все прочие затраты, включая затраты в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвилла, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Амортизация начисляется линейным методом и отражается в составе прибыли или убытка за период в течение всего предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов начиная с даты их эксплуатационной готовности. Расчетные сроки полезного использования различных активов на текущий и сравнительный периоды составляют 2-9 лет.

Переоценка методов начисления амортизации, а также пересмотр сроков полезного использования и остаточной стоимости проводятся на каждую отчетную дату и, при необходимости, в них вносятся соответствующие изменения.

**(f) Арендованные активы**

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив отражается по наименьшей из двух величин – его справедливой стоимости или приведенной стоимости минимальных арендных платежей. После первоначального признания актив учитывается в соответствии с применимыми принципами учетной политики.

Другие виды аренды представлены операционной арендой; активы, используемые в рамках операционной аренды, в отчете о финансовом положении Группы не отражены.



## ПАО «МОЭСК»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(g) Запасы**

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости и включает затраты на их приобретение, производство или переработку, а также прочие затраты на их доставку и доведение до текущего состояния. Чистая стоимость возможной продажи – это предполагаемая цена продажи запасов в обычных условиях делового оборота за вычетом расчетных затрат на завершение работ и реализацию.

**(h) Убыток от обесценения****(i) Финансовые активы**

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную. По дебиторской задолженности оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки всегда оценивается в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах. Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва. В результате восстановления балансовая стоимость актива не должна превышать его стоимость, по которой он бы отражался в отчете о финансовом положении, если бы убыток от обесценения не был признан.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(h) Убыток от обесценения (продолжение)****(ii) Нефинансовые активы**

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату с целью выявления признаков обесценения. При наличии признаков обесценения устанавливается возмещаемая величина активов. Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или его части (единицы), генерирующей потоки денежных средств (далее «единица, генерирующая потоки денежных средств», «ЕГДП»), превышает его расчетную возмещаемую величину.

Возмещаемая величина актива или ЕГДП определяется по наибольшей из двух величин – потребительной стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов по продаже. При определении потребительной стоимости ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, присущих данному активу или ЕГДП. Для целей проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую потоки денежных средств в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от потоков денежных средств, генерируемых другими активами или ЕГДП.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДП относятся на пропорциональной основе на уменьшение балансовой стоимости прочих активов в составе ЕГДП (группы ЕГДП).

**(i) Вознаграждения работникам****(i) Планы с установленными взносами**

План с установленными взносами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, в соответствии с которым предприятие производит фиксированные взносы в независимый фонд и не несет юридических или конструктивных обязательств по уплате каких-либо дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы, в том числе в Пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Ранее уплаченные взносы признаются в качестве актива в сумме, в какой возможен возврат внесенных средств или уменьшение размера будущих взносов. Суммы, которые должны быть внесены в счет планов с установленными взносами по прошествии более 12 месяцев после окончания периода, в котором работники оказывали услуги в рамках трудовых договоров, дисконтируются до их приведенной стоимости.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(i) Вознаграждения работникам (продолжение)****(ii) Планы с установленными выплатами**

План с установленными выплатами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличный от плана с установленными взносами. Чистые обязательства Группы по пенсионным планам с установленными выплатами рассчитываются отдельно по каждому плану путем оценки суммы будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы и которые деноминированы в той же валюте, в какой предполагается произвести выплату. Соответствующие расчеты ежегодно проводятся квалифицированным специалистом-актуарием с использованием метода прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

При увеличении будущих вознаграждений работникам сумма прироста вознаграждений в части, относящейся к услугам работников в рамках трудовых договоров, оказанным в прошлых периодах, признается в составе прибыли или убытка за период сразу в полной сумме.

Переоценка обязательств (активов) представляет собой актуарные прибыли или убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта (эффект от расхождения между предыдущими актуарными допущениями и фактическими результатами) и изменений в финансовых и демографических актуарных предположениях. Переоценка обязательств, возникающая в отчетном периоде, признается в полной мере в составе прочего совокупного дохода.

**(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам**

Чистое обязательство Группы по долгосрочным вознаграждениям работникам, помимо пенсионных планов, представляет собой сумму будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость любых активов плана подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Расчеты проводятся по методу прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Все актуарные прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка за период, в котором они возникают.

**(iv) Краткосрочные вознаграждения**

Обязательства по краткосрочным вознаграждениям работникам отражаются на недисконтированной основе и относятся на расходы по мере оказания работниками соответствующих услуг в рамках трудовых договоров.

Обязательство признается в сумме, запланированной к выплате в рамках краткосрочных планов материального стимулирования или участия в прибыли, если у Группы имеется текущее юридическое или конструктивное обязательство по выплате этой суммы по результатам труда работника в прошлых периодах и при условии, что размер такого обязательства может быть определен с достаточной степенью точности.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(j) Резервы**

Резерв отражается в том случае, если по результатам прошлых событий у Группы возникает юридическое или конструктивное обязательство, величина которого может быть определена с достаточной степенью точности, и существует вероятность того, что выполнение данного обязательства повлечет за собой отток экономических выгод. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, связанных с выполнением данного обязательства.

**(к) Выручка**

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению возмещения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов и пошлин.

**(i) Передача электроэнергии**

Выручка от передачи электроэнергии отражается в отчете о прибылях и убытках по факту оказания услуг, на основании актов выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической энергии согласно заключенным договорам. Акт составляется на основании ежемесячной Сводной ведомости электропотребления (в натуральных измерителях) в разрезе потребителей. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии и продаже электроэнергии на регулируемом рынке утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в рамках предельных минимальных и (или) максимальных уровней, утверждаемых Федеральной антимонопольной службой и Региональными энергетическими комиссиями.

**(ii) Услуги по присоединению к электрическим сетям**

Выручка от предоставления данного вида услуг представляет собой невозмещаемую комиссию за присоединение потребителей к электросетям. Условия выплаты и суммы комиссионного вознаграждения оговариваются отдельно и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

**(iii) Прочие услуги**

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на реализуемую продукцию, или после завершения оказания услуг.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(l) Прочие расходы****(i) Арендные платежи**

Платежи по договорам операционной аренды признаются в составе прибыли или убытка за период равномерно на всем протяжении срока действия договора аренды. Полученные льготы по аренде признаются в качестве неотъемлемой части общей суммы арендных платежей в течение всего срока действия договора аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды распределяются между финансовыми расходами и уменьшением оставшейся суммы обязательства. Финансовые расходы распределяются по каждому периоду в течение срока действия договора аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной.

Условные арендные платежи отражаются в учете путем пересмотра минимальных арендных платежей на оставшийся срок аренды, когда исчезает соответствующая неопределенность и становится известен размер корректировки арендной платы.

*Определение наличия в соглашении признаков аренды*

В момент заключения соглашения Группа анализирует его на предмет соответствия определению договора аренды или наличия в нем признаков аренды. Актив является объектом аренды, если соответствующее соглашение может быть исполнено только посредством использования данного конкретного актива. Считается, что соглашение передает право пользования активом, если по условиям данного соглашения Группа получает право контролировать использование этого актива.

В момент заключения или повторной оценки соглашения Группа делит все платежи и вознаграждения по нему на те, которые относятся к аренде, и те, которые имеют отношение к другим составляющим соглашения, исходя из их справедливой стоимости. Если, в случае финансовой аренды (лизинга), Группа приходит к заключению о том, что такое разделение платежей является невозможным, актив и обязательство признаются в сумме, равной справедливой стоимости предусмотренного договором актива. В дальнейшем признанное обязательство уменьшается по мере осуществления платежей и признается вмененный финансовый расход, который рассчитывается на основе применяемой Группой приростной ставки процента.

**(ii) Расходы на социальные программы**

Постольку, поскольку Группа производит отчисления на социальные программы, которые рассчитаны не только на ее сотрудников, но и на других граждан, указанные отчисления отражаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

**(m) Финансовые доходы и расходы**

Финансовые доходы включают проценты к получению по остаткам денежных средств на банковских счетах, банковские депозиты, а также прибыль по курсовым разницам. По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным как имеющиеся в наличии для продажи, процентный доход признается по мере начисления по методу эффективной ставки процента.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(m) Финансовые доходы и расходы (продолжение)**

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, вознаграждения работникам и расходы по финансовой аренде (лизингу), а также убытки по курсовым разницам.

Затраты на привлечение заемных средств, не связанные непосредственно с приобретением, строительством (возведением) или производством (выпуском) квалифицируемых активов, признаются в составе прибыли или убытка за период по методу эффективной ставки процента.

Эффективная процентная ставка – это ставка, которая точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход или расход включается в состав финансового дохода или расхода в отчете о прибылях и убытках и прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от изменения курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

**(n) Расход по налогу на прибыль**

Расход по налогу на прибыль за отчетный период включает сумму налога на прибыль текущего периода и сумму отложенного налога. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением сумм, относящихся к сделкам по объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе собственного капитала или прочей совокупной прибыли.

Сумма текущего налога к уплате или возмещению рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода или убытка с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Сумма отложенного налога отражается в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей налогообложения. Отложенный налог не признается в отношении:

- ▶ временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не влияющей ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- ▶ временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- ▶ налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(п) Расход по налогу на прибыль (продолжение)**

Исходя из положений законодательства, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика или с разных организаций-налогоплательщиков в тех случаях, когда они намерены урегулировать текущие налоговые активы и обязательства путем взаимозачета или имеют возможность одновременно реализовать налоговые активы и погасить налоговые обязательства.

В соответствии с дополнениями к части первой Налогового кодекса Российской Федерации и требованиями Федерального закона Российской Федерации от 16 ноября 2011 г. № 321-ФЗ, у Группы есть возможность создавать консолидированную группу налогоплательщиков.

Налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности, в связи с чем налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

Отложенный налоговый актив отражается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для покрытия неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и принимаемых к вычету временных разниц. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что в будущем будет получена соответствующая выгода от их реализации.

**(о) Прибыль на акцию**

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. У компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

**(р) Сегментная отчетность**

В качестве операционного сегмента выделяется компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, которая может приносить выручку и связана с расходами, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. По сегменту имеется отдельная финансовая информация, а все результаты операционной деятельности такого компонента регулярно анализируются Советом директоров для целей принятия решений о распределении ресурсов и оценки достигнутых результатов (см. Примечание 5).

Цены по операциям между сегментами устанавливаются на рыночной основе.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(q) Новые и измененные стандарты и интерпретации, еще не вступившие в силу**

Следующие новые стандарты и интерпретации были выпущены и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2019 г. или после этой даты, и при этом не были досрочно применены Группой:

*МСФО (IFRS) 16 «Аренда»*

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 16 «Аренда», который упраздняет классификацию аренды на операционную и финансовую и представляет собой единое руководство по учету аренды у арендополучателя. Новое руководство заменяет стандарт МСФО (IAS) 17 «Аренда», а также соответствующие интерпретации положений МСФО касательно аренды. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. и позднее.

Порядок учета для арендополучателя будет предусматривать, что на дату начала аренды будет признаваться обязательство в отношении арендных платежей (т.е. обязательство по аренде), а также актив, представляющий право пользования базовым активом в течение срока аренды (т.е. актив в форме права пользования). Арендаторы будут обязаны признавать процентный расход по обязательству по аренде отдельно от расходов по амортизации актива в форме права пользования. Обязательство по аренде будет переоцениваться при наступлении определенного события (например, изменении сроков аренды, изменении будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, используемых для определения таких платежей). Суммы переоценки обязательства по аренде в большинстве случаев будут учитываться в качестве корректировки актива в форме права пользования.

Компания намерена применять модифицированный ретроспективный подход, который подразумевает отражение кумулятивного эффекта первоначального применения стандарта на дату первого применения, то есть 1 января 2019 г. На дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности за 2018 год Группа находится в процессе завершения анализа влияния МСФО (IFRS) 16 на консолидированную финансовую отчетность. По предварительным оценкам Компании единовременное увеличение внеоборотных активов и финансовых обязательств по состоянию на 1 января 2019 г. составит не более 5 млрд руб.

*МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»*

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования». МСФО (IFRS) 17 представляет собой единое руководство по учету договоров страхования, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет одноименный стандарт МСФО (IFRS) 4. МСФО (IFRS) 17 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. и позднее. Указанный новый стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(q) Новые и измененные стандарты и интерпретации, еще не вступившие в силу (продолжение)***Разъяснения (IFRIC) 23 «Неопределенности в сфере налогообложения прибыли»*

В июне 2017 года Совет по МСФО выпустил интерпретацию (IFRIC) 23 «Неопределенности в сфере налогообложения прибыли». Данная интерпретация разъясняет, что компании должны для целей расчета текущего и отложенного налога применять трактовки налоговых неопределенностей, которые с высокой степенью вероятности будут приняты налоговыми органами. Интерпретация вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или позднее. Указанная интерпретация не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

*Поправка к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»*

В октябре 2017 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» под названием «Досрочно погашаемые финансовые инструменты с отрицательной компенсацией». Данная поправка касается финансовых активов, имеющих опцию досрочного погашения, условия которой таковы, что долговой инструмент досрочно погашается в размере переменной величины, которая может быть как больше, так и меньше, чем оставшаяся непогашенная величина контрактных денежных потоков, и разрешает квалифицировать такие инструменты либо по амортизированной стоимости, либо по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Поправка вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или позднее, досрочное применение разрешено. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность в силу отсутствия описанных выше инструментов.

*Поправка к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам»*

В феврале 2018 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» под названием «Изменение пенсионного плана, его сокращение или урегулирование (погашение)». Данная поправка устанавливает порядок определения пенсионных расходов в случае возникновения изменений в пенсионных планах с установленными выплатами. Поправка вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или позднее. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Концептуальные основы финансовой отчетности

В марте 2018 года Совет по МСФО выпустил новую редакцию *Концептуальных основ финансовой отчетности*. В частности, вводятся новые определения активов и обязательств и уточненные определения доходов и расходов. Новая редакция документа вступает в силу для обязательного применения начиная с годовых периодов после 1 января 2020 г. В настоящее время Компания анализирует влияние новой редакции на консолидированную финансовую отчетность, однако это влияние можно оценить только по мере внесения изменений в соответствующие МСФО.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3 Основные положения учетной политики (продолжение)****(q) Новые и измененные стандарты и интерпретации, еще не вступившие в силу (продолжение)**

*Поправка к МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»*

В октябре 2018 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса». Поправка вносит уточнение в понятие бизнеса, которое вводится стандартом. Поправка вступает в силу для операций по приобретению бизнеса или групп активов, которые будут совершены после 1 января 2020 г. Досрочное применение поправки разрешено. Возможное влияние на отчетность и необходимость досрочного внедрения будет оцениваться в ходе сопровождения будущих крупных сделок.

*МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки»*

В октябре 2018 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Поправки в МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 вводят новое определение существенности. Поправки в МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 начинают действовать с 1 января 2020 г. или после этой даты. Досрочное применение разрешено. Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**4 Определение справедливой стоимости**

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- ▶ Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- ▶ Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).
- ▶ Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место. Дальнейшая информация о допущениях, сделанных при оценке справедливой стоимости, содержится в Примечании 28.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5 Операционные сегменты**

Группа определяет операционные сегменты на основании характера их деятельности и географического расположения. Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям. Результаты работы сегментов, отвечающих за основные направления деятельности, регулярно анализируются руководством Группы.

Руководством определены следующие отчетные сегменты:

- ▶ передача электроэнергии в г. Москве;
- ▶ передача электроэнергии в Московской области;
- ▶ услуги по присоединению к электрическим сетям в г. Москве;
- ▶ услуги по присоединению к электрическим сетям в Московской области.

К прочим видам деятельности преимущественно относятся операции аренды и услуги по установке, ремонту и техническому обслуживанию электрического оборудования, которые включены в сегмент «Прочее».

Результаты деятельности сегментов оцениваются на основе выручки и операционной прибыли, оценка которых производится на той же основе, что и в консолидированной финансовой отчетности.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных вложений и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений.

Сегментная выручка и прибыль до налогообложения за 2018 год составили:

Выручка	Передача электроэнергии	Услуги по присоединению к электрическим сетям	Прочее	Итого
<b>Выручка от внешних продаж</b>	<b>145 379 915</b>	<b>9 023 429</b>	<b>5 081 315</b>	<b>159 484 659</b>
г. Москва	71 289 282	6 506 805	4 068 333	81 864 420
Московская область	74 090 633	2 516 624	1 012 982	77 620 239
<b>Выручка от операций между сегментами</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 145 945</b>	<b>2 145 945</b>
г. Москва	-	-	1 586 744	1 586 744
Московская область	-	-	559 201	559 201
<b>Износ и амортизация</b>	<b>24 158 452</b>	<b>-</b>	<b>85 031</b>	<b>24 243 483</b>
г. Москва	13 908 905	-	82 370	13 991 275
Московская область	10 249 547	-	2 661	10 252 208
<b>Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам</b>	<b>7 361 042</b>	<b>8 352 743</b>	<b>1 358 668</b>	<b>17 072 453</b>
г. Москва	4 123 620	6 113 970	809 562	11 047 152
Московская область	3 237 422	2 238 773	549 106	6 025 301

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5 Операционные сегменты (продолжение)**

Прочие существенные статьи:

	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолиди- рованные итоговые данные
Износ и амортизация	(24 243 483)	3 332 906	(20 910 577)
Капитальные вложения за год	(30 941 354)	2 035 154	(28 906 200)
Убыток от обесценения основных средств	–	(1 631 361)	(1 631 361)
Расход по налогу на прибыль	(4 966 067)	307 772	(4 658 295)

Сравнительная величина сегментной выручки и прибыли до налогообложения за 2017 год составила:

Выручка	Услуги по присоединению к электрическим сетям			Итого
	Передача электроэнергии	Прочее	Итого	
<b>Выручка от внешних продаж</b>	<b>138 350 485</b>	<b>7 122 159</b>	<b>5 035 502</b>	<b>150 508 147</b>
г. Москва	68 815 506	5 169 383	4 063 237	78 048 127
Московская область	69 534 979	1 952 776	972 265	72 460 020
<b>Выручка от операций между сегментами</b>	<b>–</b>	<b>61 753</b>	<b>2 192 558</b>	<b>2 254 311</b>
г. Москва	–	–	1 005 197	1 005 197
Московская область	–	61 753	1 187 361	1 249 114
<b>Износ и амортизация (пересчитано)</b>	<b>24 651 471</b>	<b>–</b>	<b>82 149</b>	<b>24 733 620</b>
г. Москва	13 732 842	–	65 880	13 798 722
Московская область	10 918 629	–	16 269	10 934 898
<b>Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам (пересчитано)</b>	<b>3 941 910</b>	<b>6 751 160</b>	<b>1 389 778</b>	<b>12 082 848</b>
г. Москва	1 414 186	4 769 046	981 560	7 164 792
Московская область	2 527 724	1 982 114	408 218	4 918 056

Прочие существенные статьи:

	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолиди- рованные итоговые данные
Износ и амортизация (пересчитано)	(24 733 620)	4 287 356	(20 446 264)
Капитальные вложения за год	(31 641 546)	1 865 359	(29 776 187)
Убыток от обесценения основных средств	–	(6 190 011)	(6 190 011)
Расход по налогу на прибыль (пересчитано)	(1 483 625)	870 947	(612 678)



**ПАО «МОЭСК»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5 Операционные сегменты (продолжение)**

Ниже приводится сверка показателей прибыли отчетных сегментов до налогообложения:

	2018 г.	2017 г. (пересчитано)
Прибыль отчетных сегментов	15 713 785	9 704 731
Прочая прибыль или убыток	1 358 668	1 389 778
Нераспределенные статьи	(8 047 829)	(8 041 825)
<b>Итого прибыль до налогообложения по РСБУ</b>	<b>9 024 624</b>	<b>3 052 684</b>
Капитализированные затраты по займам	169 256	7 612
Расходы по аренде основных средств	159 435	296 117
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	55 280	(34 000)
Износ и амортизация	3 332 905	4 287 365
Резерв по судебным искам	272 467	(265 476)
Восстановление резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	(536 587)	1 031 784
Результат дисконтирования займа	(44 223)	(56 149)
Обесценение основных средств	(1 631 361)	(6 190 011)
Обязательства по планам вознаграждений работникам	1 069 942	516 884
Доходы от безвозмездно полученных основных средств	(331 262)	(142 419)
Прочие статьи	(295 682)	65 561
<b>Консолидированная прибыль до налогообложения по МСФО</b>	<b>11 244 794</b>	<b>2 569 952</b>

**Крупнейший покупатель**

В 2018 году выручка от одного покупателя Группы, отнесенного к сегменту передача электроэнергии в городе Москва и Московской области, составила примерно 84% (133 211 820 тыс. руб.) от общей выручки Группы (2017 год: 84%; 125 744 570 тыс. руб.).

Далее в таблице приводится информация об активах отчетных сегментов:

	г. Москва	Московская область	Итого
<b>31 декабря 2018 г.</b>			
<b>Всего активов</b>	<b>236 627 014</b>	<b>123 983 890</b>	<b>360 610 904</b>
Основные средства	210 011 695	109 080 999	319 092 694
Дебиторская задолженность	7 334 774	5 374 649	12 709 423
Нераспределенные статьи	19 280 545	9 528 242	28 808 787
<b>Капитальные вложения</b>	<b>20 056 597</b>	<b>10 884 756</b>	<b>30 941 354</b>
<b>31 декабря 2017 г. (пересчитано)</b>			
<b>Всего активов</b>	<b>239 431 284</b>	<b>115 863 255</b>	<b>355 294 539</b>
Основные средства	204 405 643	105 489 018	309 894 661
Дебиторская задолженность	11 877 530	9 407 695	21 285 225
Нераспределенные статьи	23 148 111	966 542	24 114 653
<b>Капитальные вложения</b>	<b>21 109 307</b>	<b>10 532 239</b>	<b>31 641 546</b>



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5 Операционные сегменты (продолжение)**
**Крупнейший покупатель (продолжение)**

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по активам отчетных сегментов:

	2018 г.	2017 г. (пересчитано)
Активы отчетных сегментов	324 907 149	322 735 051
Прочие активы	4 848 667	4 334 280
Нераспределенные статьи	30 855 088	28 225 208
<b>Всего активов по РСБУ</b>	<b>360 610 904</b>	<b>355 294 539</b>
Запасы	(183 859)	(184 484)
Авансы выданные	-	(11 905)
Основные средства	(1 483 459)	(2 327 373)
Убыток от обесценения основных средств	(12 361 330)	(11 358 124)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	(560 981)	(12 489)
Отложенные налоговые активы	(3 048 061)	(3 856 201)
Прочие статьи	14 890	(860 521)
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(4 887 572)	(5 453 321)
<b>Консолидированные активы по МСФО</b>	<b>338 100 532</b>	<b>331 230 121</b>

Сегментные обязательства составили:

	г. Москва	Московская область	Итого
<b>31 декабря 2018 г.</b>			
<b>Всего обязательств</b>	<b>94 600 644</b>	<b>69 158 598</b>	<b>163 759 242</b>
Заемные средства	48 293 383	42 718 413	91 011 796
Нераспределенные статьи	46 307 261	26 440 185	72 747 446
<b>31 декабря 2017 г. (пересчитано)</b>			
<b>Всего обязательств</b>	<b>93 595 827</b>	<b>67 332 348</b>	<b>160 928 175</b>
Заемные средства	46 029 807	39 630 682	85 660 489
Нераспределенные статьи	47 566 020	27 701 666	75 267 686

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по обязательствам отчетных сегментов:

	2018 г.	2017 г. (пересчитано)
Обязательства отчетных сегментов	139 081 649	137 712 561
Прочие обязательства	4 820 127	3 675 776
Нераспределенные статьи	19 857 466	19 539 838
<b>Всего обязательств по РСБУ</b>	<b>163 759 242</b>	<b>160 928 175</b>
Обязательства по финансовой аренде	561 681	663 503
Отложенные налоговые обязательства	5 252 345	4 714 364
Вознаграждения работникам	2 558 184	3 933 542
Эффект от дисконтирования	(172 230)	(240 708)
Доходы будущих периодов	(2 931 696)	(2 600 434)
Прочие статьи	2 975	294 792
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(2 336 107)	(2 654 754)
<b>Консолидированные обязательства по МСФО</b>	<b>166 694 394</b>	<b>165 038 480</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**6 Выручка по договорам с покупателями**

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Передача электроэнергии	145 379 915	138 350 485
Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям	9 023 429	7 122 159
Прочая выручка	4 775 102	4 773 239
	<b>159 178 446</b>	<b>150 245 883</b>

Прочая выручка включает выручку от услуг по монтажу и техническому обслуживанию электрооборудования.

Сумма выручки, раскрытая в Примечании 5 «Операционные сегменты» включает в себя доходы от аренды имущества.

**7 Операционные расходы, нетто**

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г. (пересчитано)
Расходы на персонал (Примечание 8)	(19 081 881)	(18 853 070)
Износ и амортизация (Примечания 2 (е), 2 (f))	(20 910 577)	(20 446 264)
Обесценение основных средств (Примечания 12, 2 (е), 2 (f))	(1 631 361)	(6 190 011)
<i>Материальные расходы, в т.ч.</i>		
Электронергия для компенсации технологических потерь	(18 274 594)	(17 219 130)
Покупная электро- и теплонергия для собственных нужд	(350 240)	(333 134)
Прочие материальные расходы	(3 015 813)	(2 833 694)
<i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i>		
Услуги по передаче электроэнергии (Примечание 2 (f))	(63 282 377)	(62 975 261)
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	(2 808 769)	(2 519 610)
Прочие работы и услуги производственного характера	(3 264 608)	(2 722 630)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности/ резерв по сомнительным долгам	(3 860 808)	(3 597 452)
Резерв под обесценение активов по договору	(300 199)	110 343
Налоги, кроме налога на прибыль	(3 109 418)	(2 864 839)
Аренда	(651 971)	(638 276)
Страхование	(463 297)	(485 925)
<i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.</i>		
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	(825 661)	(1 099 295)
Охрана	(611 893)	(588 426)
Транспортные услуги	(430 778)	(376 683)
Услуги связи	(428 972)	(800 682)
Прочие услуги	(845 182)	(1 071 232)
Резервы	(241 412)	(2 893 416)
Прочие расходы	(4 806 978)	(2 112 005)
	<b>(149 196 789)</b>	<b>(150 510 692)</b>

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**8 Расходы на персонал**

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Заработная плата	(16 348 428)	(15 240 845)
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	(2 545 252)	(2 397 670)
Материальная помощь работникам и пенсионерам	(1 049 107)	(885 418)
Расходы по выплате вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними – план с установленными выплатами	865 866	(169 665)
Отчисления в пенсионные фонды – планы с установленными взносами	–	(185 525)
Расходы по выплате прочих вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, нетто	(4 960)	26 053
	<b>(19 081 881)</b>	<b>(18 853 070)</b>

Среднесписочная численность работников в 2018 году составила 15 459 человек (2017 г.: 15 386 человек). Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Приложении 31.

**9 Прочие доходы**

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г. (пересчитано)
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	2 016 937	2 237 710
Доходы от компенсации потерь в связи с ликвидацией электросетевого имущества	2 475 593	2 512 702
Прочие доходы	2 001 808	3 499 064
	<b>6 494 338</b>	<b>8 249 476</b>

В составе доходов от компенсации потерь в связи с ликвидацией электросетевого имущества за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. включена стоимость имущества в сумме 1 662 544 тыс. руб. и денежные средства в сумме 813 049 тыс. руб. (за 2017 год: 2 228 772 тыс. руб. и 283 930 тыс. руб., соответственно).

**ПАО «МОЭСК»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**10 Финансовые доходы и финансовые расходы**

	<b>Год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2018 г.</b>	<b>2017 г.</b>
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентные доходы	210 906	120 657
Процентные доходы по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	2 126	19 023
	<b>213 032</b>	<b>139 680</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Процентные расходы по кредитам и займам	(5 149 149)	(5 405 229)
Проценты по обязательствам по вознаграждениям работникам (Примечание 23)	(252 928)	(241 038)
Дисконт при первоначальном признании по финансовым активам, учитываемым по амортизируемой стоимости	(217 115)	–
Проценты по договорам финансовой аренды	(86 821)	(97 067)
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизируемой стоимости	(44 224)	(57 048)
Прочие расходы	(209)	(2 540)
	<b>(5 750 446)</b>	<b>(5 802 922)</b>

В составе процентных доходах за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., включены процентные доходы на остаток денежных средств на расчетных счетах Группы в сумме 206 406 тыс. руб. (за 2017 год: 120 317 тыс. руб.).

**11 Расход по налогу на прибыль**

Основные компоненты расхода по налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг. представлены в таблице ниже.

	<b>Год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2018 г.</b>	<b>2017 г. (Пересчитано)</b>
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Расход по текущему налогу на прибыль	(3 003 676)	(1 608 043)
Корректировка налога на прибыль за предыдущие периоды	209 338	458 106
	<b>(2 794 338)</b>	<b>(1 149 937)</b>
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Начисление и восстановление временных налоговых разниц	(1 863 957)	537 259
	<b>(1 863 957)</b>	<b>537 259</b>
<b>Расход по налогу на прибыль, отраженный в отчете о прибыли или убытке</b>	<b>(4 658 295)</b>	<b>(612 678)</b>

Ставка налога на прибыль в Российской Федерации составляет 20%.



ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**11 Расход по налогу на прибыль (продолжение)**

В соответствии с Законом Московской области от 24 ноября 2004 г. № 151/2004-ОЗ «О льготном налогообложении в Московской области» ПАО «МОЭСК» реализовало право на льготу, предоставляемую инвесторам, осуществившим капитальные вложения в объекты основных средств по вновь построенным и введенным в эксплуатацию объектам основных средств в виде снижения ставки налога на прибыль организаций на 4,5 процентных пункта. Таким образом, при расчете отложенных налоговых активов и обязательств ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2018 г. использовалась пониженная ставка в размере 18,20% (31 декабря 2017 г.: 18,22%).

Ниже представлена сверка суммы расхода по налогу на прибыль, рассчитанного по действующей налоговой ставке, с суммой фактических расходов по налогу на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г. (Пересчитано)
Прибыль до налогообложения	11 244 794	2 569 952
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке налога на прибыль 18,20% (2017 г.: 18,22%)	(2 046 426)	(468 171)
Корректировка налога на прибыль предыдущих периодов	209 338	458 106
Списание отложенного налогового актива	(1 477 517)	(42 130)
Влияние прибыли, облагаемой налогом по более низкой ставке	13 448	(25 278)
Влияние на сумму налога статей, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль	(1 357 138)	(535 205)
<b>Налог на прибыль</b>	<b>(4 658 295)</b>	<b>(612 678)</b>

## ПАО «МОЭСК»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**12 Основные средства**

	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Трансформаторы и трансформаторные подстанции	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
<b>Себестоимость или условная первоначальная стоимость</b>						
На 1 января 2017 г. (пересчитано)	41 396 011	210 390 508	82 839 213	84 678 087	37 703 194	457 007 013
Поступления (пересчитано)	113 025	2 047 803	286 443	575 117	26 753 799	29 776 187
Выбытия (пересчитано)	(39 424)	(435 306)	(41 686)	(151 158)	(131 212)	(798 786)
Перевод в состав основных средств (пересчитано)	5 339 704	12 774 930	5 191 990	2 947 842	(26 254 466)	-
На 31 декабря 2017 г. (пересчитано)	46 809 316	224 777 935	88 275 960	88 049 888	38 071 315	485 984 414
<b>Амортизация и обесценение</b>						
На 1 января 2017 г. (пересчитано)	(10 327 924)	(66 294 872)	(31 887 667)	(52 135 019)	(590 478)	(161 235 960)
Начисленная амортизация (пересчитано)	(1 287 092)	(8 494 235)	(4 998 103)	(5 317 322)	-	(20 096 752)
Начисление обесценения (пересчитано)	(771 571)	(3 604 591)	(1 006 052)	(604 785)	(203 012)	(6 190 011)
Выбытия (пересчитано)	11 780	201 047	34 147	147 647	-	394 621
Перевод в состав основных средств (пересчитано)	(14 358)	(10 963)	(3 314)	(7 385)	36 020	-
На 31 декабря 2017 г. (пересчитано)	(12 389 165)	(78 203 614)	(37 860 989)	(57 916 864)	(757 470)	(187 128 102)
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 1 января 2017 г. (пересчитано)	31 068 087	144 095 636	50 951 546	32 543 068	37 112 716	295 771 053
На 31 декабря 2017 г. (пересчитано)	34 420 151	146 574 321	50 414 971	30 133 024	37 313 845	298 856 312
<b>Себестоимость или условная первоначальная стоимость</b>						
На 1 января 2018 г.	46 809 316	224 777 935	88 275 960	88 049 888	38 071 315	485 984 414
Поступления	149 165	979 419	400 869	820 013	26 556 734	28 906 200
Выбытия	(33 855)	(471 738)	(60 741)	(179 881)	(98 014)	(844 229)
Перевод в состав основных средств	4 614 566	11 418 536	5 910 769	3 966 521	(25 910 392)	-
На 31 декабря 2018 г.	51 539 192	236 704 152	94 526 857	92 656 541	38 619 643	514 046 385
<b>Амортизация и обесценение</b>						
На 1 января 2018 г.	(12 389 165)	(78 203 614)	(37 860 989)	(57 916 864)	(757 470)	(187 128 102)
Начисленная амортизация	(412 219)	(8 692 917)	(5 108 721)	(5 347 943)	-	(20 561 800)
Начисление обесценения	(231 038)	(934 295)	(270 203)	(145 326)	(50 499)	(1 631 361)
Выбытия	19 434	185 684	39 197	175 192	88 061	507 568
Перевод в состав основных средств	(34 505)	(29 990)	(62 103)	(42 087)	168 685	-
На 31 декабря 2018 г.	(14 047 493)	(87 675 132)	(43 262 819)	(63 277 028)	(551 223)	(208 813 695)
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 1 января 2018 г.	34 420 151	146 574 321	50 414 971	30 133 024	37 313 845	298 856 312
На 31 декабря 2018 г.	37 491 699	149 029 020	51 264 038	29 379 513	38 068 420	305 232 690

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**12 Основные средства (продолжение)****(a) Обесценение основных средств**

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение на 31 декабря 2018 г. и на 31 декабря 2017 г. Для этого были проанализированы потоки денежных средств, и рассчитанная ценность от использования была сопоставлена с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

В результате тестирования на 31 декабря 2018 г. ценность от использования по ЕГДС Москва составила 178 667 385 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 г.: 175 349 001 тыс. руб.), убыток по обесценению основных средств по сегменту регион Москва признан в размере 1 631 361 тыс. руб. (в 2017 году: 6 190 011 тыс. руб.).

**Ключевые допущения, используемые при расчете ценности от использования активов**

Изменение следующих факторов имеет наибольшее влияние на величину дисконтированных денежных потоков:

***Ставка дисконтирования***

Для целей проведения теста на обесценение ставка дисконтирования определялась на основе средневзвешенной стоимости капитала Компании (WACC) и составила 10,0% в 2018 году (10,25% в 2017 году).

Рост ставки дисконтирования до 11% (т.е. +1%) приведет к увеличению обесценения до 27 777 316 тыс. руб. в ЕГДС по Москве. Рост ставки дисконтирования до 11% в ЕГДС по Московской области не приведет к обесценению.

***Индекс инфляции (ИПЦ)***

Для целей проведения теста на обесценение были использованы следующие прогнозные значения индекса инфляции, опубликованные Министерством экономического развития РФ (далее – «МЭР РФ»): 4% в 2019 году, 3,8% в 2020 году, 4,0% с 2021 года.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**12 Основные средства (продолжение)****(а) Обесценение основных средств (продолжение)*****Тариф на передачу электроэнергии***

Для целей проведения теста на обесценение были использованы следующие цены на передачу электроэнергии для регионов:

***Москва***

Средний прогнозный тариф без учета составляющей на услуги региональных сетевых организаций базируется на утвержденных тарифно-балансовых решениях по Москве на 2019 год в размере 120,56 коп./кВт.ч. Рост тарифов за последующие периоды базируется на прогнозе МЭР РФ «Долгосрочный прогноз индексации цен (тарифов) на продукцию (услуги) компаний инфраструктурного сектора на 2019-2036 годы, и составил 1,42% для 2020 года, 3,58% для 2020-2024 годы, 2,88% для 2025-2030 годы, и 2,17% для периода с 2031 года. Прогноз среднего роста тарифа, примененный для теста на обесценение на 31 декабря 2017 г. составил 2,5%.

***Московская область***

Средний прогнозный тариф без учета составляющей на услуги региональных сетевых организаций базируется на утвержденных тарифно-балансовых решениях по Московской области на 2019 год в размере 127,13 коп./кВт.ч. Рост тарифов за последующие периоды базируется на прогнозе МЭР РФ «Долгосрочный прогноз индексации цен (тарифов) на продукцию (услуги) компаний инфраструктурного сектор на 2019-2036 годы, и составил 3,66% для 2020-2024 годов, 3,00% для 2025-2030 годов, и 2,33% для периода с 2031 года. Прогноз среднего роста тарифа, примененный для теста на обесценение на 31 декабря 2017 г. составил 3,3%.

***Объемы отпуска электроэнергии******Москва***

Плановые объемы отпуска электроэнергии 2019 года определены на базе статистических данных по динамике электропотребления региона, с ростом отпуска: 2019/2018 годы – 1,47%, 2020/2019 годы – 0,93%, 2021/2020 годы – 1,39%, 2022/2021 годы – 1,28%, 2023/2022 годы – 1,34%, с 2024 года – 0,75%. В рамках долгосрочного процесса планирования темп роста отпуска обеспечивается существующим резервом мощности. Снижение темпов роста отпуска на 0,5 п.п. приводит к росту обесценения до 27 722 725 тыс. руб. Прогноз темпов роста планового объема отпуска электроэнергии, примененный для теста на обесценение на 31 декабря 2017 г. в среднем составил 0,35% и с учетом факта 2018 года (2018/2017 годы – 1,47%) был уточнен при формировании модели по итогам 2018 года.

***Московская область***

Плановые объемы отпуска электроэнергии 2019 года определены на базе статистических данных по динамике электропотребления региона, с ростом отпуска: 2019/2018 годы – 2,03%, 2020/2019 годы – 1,94%, 2021/2020 годы – 1,32%, 2022/2021 годы – 1,44%, 2023/2022 годы – 2,0%, с 2024 года – 0%. Снижение темпов роста отпуска на 0,5 п.п. не приводит к обесценению. Прогноз темпов роста планового объема отпуска электроэнергии, примененный для теста на обесценение на 31 декабря 2017 г. в среднем составил 0,95% и с учетом факта 2018 года (2018/2017 годы – 2,52%) был уточнен при формировании модели по итогам 2018 года.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**12 Основные средства (продолжение)****(a) Обесценение основных средств (продолжение)*****Прогноз объемов капитальных затрат***

Прогноз будущих капитальных затрат определяется на основе наилучшей оценки руководством требуемой величины капитальных вложений необходимых для поддержания уровня экономических выгод, ожидаемых от основных средств в их существующем состоянии. Инвестиции на поддержание, использованные для целей проведения теста на обесценения составили для ЕГДС по Москве: 6 924 913 тыс. руб., 8 348 680 тыс. руб., 7 407 556 тыс. руб., 6 955 510 тыс. руб., 7 139 105 тыс. руб. в 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 годах соответственно. Инвестиции на поддержание, использованные для целей проведения теста на обесценение составили для ЕГДС по Московской области: 5 072 864 тыс. руб., 3 902 782 тыс. руб., 5 111 833 тыс. руб., 5 428 800 тыс. руб., 4 356 960 тыс. руб. в 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 годах, соответственно. Прогноз будущих капитальных затрат, примененный для теста на обесценение на 31 декабря 2017 г., был на аналогичном уровне.

***Прогноз операционных расходов***

Прогноз операционных расходов определяется с учетом индексации подконтрольных операционных расходов в размере: 2020/2019 годы – 2%, 2021/2020 годы – 3%, 2022/2021 годы – 3%, 2023/2022 годы – 3% и с 2024 года – 3%. При индексации подконтрольных операционных расходов на уровне ИПЦ с 2020 года размер обесценения по ЕГДС Москва вырастет до 12 977 840 тыс. руб. При прогнозе операционных расходов для теста на обесценение на 31 декабря 2017 г., была применена аналогичная индексация подконтрольных операционных расходов.

***База для расчета стоимости тестируемых активов***

База для расчета справедливой стоимости тестируемых активов включает объекты незавершенного строительства с вводом в эксплуатацию в 2019 году, по которым предусмотрены будущие денежные потоки в плановых объемах по передаче электроэнергии в размере 10 506 248 тыс. руб. по Москве и 9 240 683 тыс. руб. по Московской области. Объекты незавершенного строительства, будущие денежные потоки от которых не предусмотрены в плановых объемах по передаче электроэнергии, в базу тестирования на обесценение на 31 декабря 2018 г. для расчета не включаются. При расчете теста на обесценение по состоянию на 31 декабря 2017 г., база для расчета справедливой стоимости тестируемых активов включала объекты незавершенного строительства в размере 8 681 347 тыс. руб. и 3 992 592 тыс. руб. по Москве и Московской области, соответственно.

**(b) Аренда машин и оборудования**

Группа арендует производственное оборудование на основании договоров финансовой аренды. По истечении срока действия каждого из договоров Группа имеет право на приобретение оборудования по льготной цене. По состоянию на 31 декабря 2018 г. остаточная стоимость арендованных машин и оборудования составила 685 337 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 г.: 738 222 тыс. руб.).

**(c) Капитализированные проценты**

По состоянию на 31 декабря 2018 г. величина капитализированных процентов составила 2 294 062 тыс. руб. при ставке капитализации 8,28% (в 2017 году: 2 157 045 тыс. руб. при ставке капитализации 8,76%), была включена в стоимость объектов основных средств и представляет собой процентные расходы по кредитам.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**12 Основные средства (продолжение)**
**(d) Авансы под капитальное строительство**

По состоянию на 31 декабря 2018 г. в состав незавершенного строительства включены авансовые платежи под капитальное строительство в сумме 62 274 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 г. 116 298 тыс. руб.).

**(e) Имущество, полученное по соглашению о компенсации потерь**

В 2018 году в состав основных средств было принято имущество по соглашению о компенсации потерь на сумму 1 662 544 тыс. руб. (в 2017 г.: 2 228 772 тыс. руб.).

**(f) Первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств**

По состоянию на 31 декабря 2018 г. первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 8 173 568 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 г.: 8 071 635 тыс. руб.).

**13 Нематериальные активы**

	Программное обеспечение	Патенты и лицензии	Прочее	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>				
На 1 января 2017 г.	2 252 239	87 272	704 006	3 043 517
Поступления	579 896	-	236 599	816 495
Выбытия	(3 377)	-	-	(3 377)
Реклассификация	72 731	-	(72 731)	-
На 31 декабря 2017 г.	<b>2 901 489</b>	<b>87 272</b>	<b>867 874</b>	<b>3 856 635</b>
<b>Амортизация</b>				
На 1 января 2017 г.	(337 584)	(66 556)	(52 624)	(456 764)
Амортизация	(279 178)	(9 429)	(69 572)	(358 179)
Выбытия	3 377	-	-	3 377
Реклассификация	3 553	-	(3 553)	-
На 31 декабря 2017 г.	<b>(609 832)</b>	<b>(75 985)</b>	<b>(125 749)</b>	<b>(811 566)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>				
На 1 января 2017 г.	1 914 655	20 716	651 382	2 586 753
На 31 декабря 2017 г.	<b>2 291 657</b>	<b>11 287</b>	<b>742 125</b>	<b>3 045 069</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>				
На 1 января 2018 г.	2 901 489	87 272	867 874	3 856 635
Поступления	851 181	-	71 563	922 744
Выбытия	(309 788)	(67 298)	-	(377 086)
На 31 декабря 2018 г.	<b>3 442 882</b>	<b>19 974</b>	<b>939 437</b>	<b>4 402 293</b>
<b>Амортизация</b>				
На 1 января 2018 г.	(609 832)	(75 985)	(125 749)	(811 566)
Амортизация	(250 052)	(6 497)	(98 301)	(354 850)
Выбытия	314 949	67 298	-	382 247
На 31 декабря 2018 г.	<b>(544 935)</b>	<b>(15 184)</b>	<b>(224 050)</b>	<b>(784 169)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>				
На 1 января 2018 г.	2 291 657	11 287	742 125	3 045 069
На 31 декабря 2018 г.	<b>2 897 947</b>	<b>4 790</b>	<b>715 387</b>	<b>3 618 124</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**13 Нематериальные активы (продолжение)**

По состоянию на 31 декабря 2018 г. величина капитализированных процентов составила 57 977 тыс. руб. при ставке капитализации 8,28% (в 2017 году 31 442 тыс. руб. при ставке капитализации 8,76%), была включена в стоимость объектов нематериальных активов и представляет собой процентные расходы по кредитам.

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. Группа не имела объектов нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования. По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. не имелось нематериальных активов, находящихся в залоге.

**14 Отложенные налоговые активы и обязательства**
**(a) Признанные отложенные налоговые активы**

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	2018 г.	2017 г. (пересчи- тано)	2018 г.	2017 г. (пересчи- тано)	2018 г.	2017 г. (пересчи- тано)
Основные средства	-	1 601	(18 205 683)	(17 852 133)	(18 205 683)	(17 850 532)
Нематериальные активы	-	-	(156 543)	(146 472)	(156 543)	(146 472)
Прочие инвестиции и финансовые активы	41 880	-	-	-	41 880	-
Запасы	154 863	208 223	-	-	154 863	208 223
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5 290 701	5 011 100	-	-	5 290 701	5 011 100
Обязательства по финансовой аренде	102 061	119 052	-	-	102 061	119 052
Кредиты и займы	-	-	(225 522)	(226 816)	(225 522)	(226 816)
Вознаграждения работникам	465 870	716 906	-	-	465 870	716 906
Торговая и прочая кредиторская задолженность	448 689	553 165	-	(900)	448 689	552 264
Резервы	13 767	55 123	-	-	13 767	55 123
Прочее	26 484	24 814	-	-	26 484	24 815
<b>Налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>6 544 315</b>	<b>6 689 984</b>	<b>(18 587 748)</b>	<b>(18 226 321)</b>	<b>(12 043 433)</b>	<b>(11 536 337)</b>
Зачет налога	(2 746 511)	(4 286 652)	2 746 511	4 286 652	-	-
Непризнанные отложенные налоговые активы	(3 797 804)	(2 403 332)	-	-	(3 797 804)	(2 403 332)
<b>Чистые налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(15 841 237)</b>	<b>(13 939 669)</b>	<b>(15 841 237)</b>	<b>(13 939 669)</b>

**(b) Непризнанные отложенные налоговые активы**

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Вычитаемые временные разницы	19 738 964	12 076 555
<b>Итого</b>	<b>19 738 964</b>	<b>12 076 555</b>
<b>Непризнанные отложенные налоговые активы по применимой ставке</b>	<b>3 797 804</b>	<b>2 403 332</b>



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**14 Отложенные налоговые активы и обязательства (продолжение)**
**(с) Изменение величины временных разниц в течение года**

	1 января 2018 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2018 г.
Основные средства	(17 850 532)	(355 151)	-	(18 205 683)
Нематериальные активы	(146 472)	(10 071)	-	(156 543)
Прочие инвестиции и финансовые активы	-	41 880	-	41 880
Запасы	208 223	(53 360)	-	154 863
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5 011 100	279 601	-	5 290 701
Обязательства по финансовой аренде	119 052	(16 991)	-	102 061
Кредиты и займы	(226 816)	1 294	-	(225 522)
Вознаграждения работникам	716 906	(213 425)	(37 611)	465 870
Торговая и прочая кредиторская задолженность	552 264	(103 575)	-	448 689
Резервы	55 123	(41 356)	-	13 767
Прочее	24 815	1 669	-	26 484
Непризнанные отложенные налоговые активы	(2 403 332)	(1 394 472)	-	(3 797 804)
	<b>(13 939 669)</b>	<b>(1 863 957)</b>	<b>(37 611)</b>	<b>(15 841 237)</b>

	1 января 2017 г. (пересчитано)	Отражено в составе прибыли и убытка (пересчитано)	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2017 г. (пересчитано)
Основные средства	(17 942 107)	91 575	-	(17 850 532)
Нематериальные активы	(128 352)	(18 120)	-	(146 472)
Запасы	419 525	(211 302)	-	208 223
Торговая и прочая дебиторская задолженность	4 331 576	679 524	-	5 011 100
Обязательства по финансовой аренде	131 134	(12 082)	-	119 052
Кредиты и займы	(259 164)	32 348	-	(226 816)
Вознаграждения работникам	665 671	(78 538)	129 773	716 906
Торговая и прочая кредиторская задолженность	384 143	168 121	-	552 264
Резервы	111 420	(56 297)	-	55 123
Прочее	40 655	(15 840)	-	24 815
Непризнанные отложенные налоговые активы	(2 361 202)	(42 130)	-	(2 403 332)
	<b>(14 606 701)</b>	<b>537 259</b>	<b>129 773</b>	<b>(13 939 669)</b>

**15 Запасы**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Сырье и материалы	2 961 038	2 840 431
Резерв по обесценению сырья и материалов	(24 140)	(32 358)
Прочее	1 097 877	905 893
Резерв под обесценение прочих запасов	(39 545)	(269)
	<b>3 995 230</b>	<b>3 713 697</b>



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**16 Торговая и прочая дебиторская задолженность**

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г. (пересчитано)
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная</b>		
Прочая дебиторская задолженность	395 190	-
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(181 297)	-
	<b>213 893</b>	<b>-</b>
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	10 668 393	13 398 233
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(2 793 652)	(1 470 877)
Прочая дебиторская задолженность	7 194 031	5 607 697
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(4 659 733)	(2 758 696)
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>10 409 039</b>	<b>14 776 357</b>

Торговая и прочая дебиторская задолженность как правило погашается в течение 30-дневного срока.

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в Примечании 28.

**17 Прочие нефинансовые активы**

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г. (Пересчитано)	На 1 января 2017 г. (Пересчитано)
<b>Прочие внеоборотные нефинансовые активы</b>			
Авансы выданные	7 236 192	7 274 732	7 551 292
Резерв под обесценение выданных авансов	(6 922 239)	(6 634 945)	(4 786 061)
НДС по авансам покупателей и заказчиков	1 526 287	1 003 925	979 891
	<b>1 840 240</b>	<b>1 643 712</b>	<b>3 745 122</b>
<b>Прочие оборотные нефинансовые активы</b>			
Авансы выданные	1 369 003	1 720 107	2 374 046
Резерв под обесценение выданных авансов	(49 747)	(38 921)	(39 137)
НДС к возмещению	404 388	403 770	73 919
НДС по авансам покупателей и заказчиков	3 355 109	3 795 783	4 615 588
Предоплата по прочим налогам, кроме налога на прибыль и НДС	89 520	51 787	-
	<b>5 168 273</b>	<b>5 932 526</b>	<b>7 024 416</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**18 Денежные средства и их эквиваленты**

			31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Остатки денежных средств на текущих счетах в банке			7 093 548	721 590
Денежные средства в кассе			16	34
<b>Денежные средства и их эквиваленты, отраженные в отчете о финансовом положении и отчете о движении денежных средств</b>			<b>7 093 564</b>	<b>721 624</b>

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
ПАО Газпромбанк*	AA(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	122 868	335 261
АО АБ Россия	A+(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	2 876 968	307 036
АО Альфа-Банк	AA(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	41 680	48 931
ЗАО КБ Ситибанк	AAA(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	147	21 367
ПАО Сбербанк*	AAA(RU)	Рейтинг АКРА (нац. шкала)	429 103	6 180
ВТБ банк*	ruAAA	Рейтинг РА (нац. шкала)	3 606 036	2 791
Прочие банки	-	-	16 746	24
Денежные средства в кассе	-	-	16	34
			<b>7 093 564</b>	<b>721 624</b>

\* Банк, связанный с государством.

Информация о подверженности Группы кредитному риску раскрывается в Примечании 28.

**19 Собственный капитал**
**(a) Уставный капитал**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Обыкновенные акции номиналом по 0,50 рублей каждая, штук	48 707 091 574	48 707 091 574

Все акции выпущены полностью и оплачены. Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение объявленных дивидендов и право одного голоса на акцию при принятии решений на годовых и общих собраниях акционеров Компании.

**(b) Собственные акции**

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. у Группы не имелось собственных (выкупленных) акций.

**(c) Дивиденды**

Согласно законодательству Российской Федерации сумма дивидендов к распределению ограничивается суммой остатка нераспределенной прибыли, отраженной в обязательной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

В 2018 году Компания объявила и выплатила дивиденды в сумме 1 540 605 тыс. руб. (0,03163 руб. за акцию) (2017 г.: 1 519 905 тыс. руб. (0,0312 руб. за акцию)).

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**20 Прибыль на акцию**

Расчет прибыли на акцию производится исходя из прибыли за год и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение года (см. ниже). У Компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г. (пересчитано)
Количество акций в обращении (шт.)	48 707 091 574	48 707 091 574
Прибыль акционеров ПАО «МОЭСК» за год (тыс. руб.)	6 586 499	1 957 274
Базовая и раздвоенная прибыль на акцию (руб.)	0,1352	0,0402

**21 Кредиты и займы**

В данном примечании содержатся сведения о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости. Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску содержится в Примечании 28.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
<b>Долгосрочные</b>		
Необеспеченные банковские кредиты	38 315 013	41 734 728
Необеспеченные облигационные займы	44 268 417	44 272 331
Обязательства по финансовой аренде	561 681	653 141
Минус: текущая часть необеспеченных банковских кредитов	(83 537)	(1 734 729)
Минус: текущая часть необеспеченных облигационных займов	(13 982 681)	(964 956)
Минус: текущая часть обязательств по финансовой аренде	(95 446)	(91 543)
	<b>68 983 447</b>	<b>83 868 972</b>
<b>Краткосрочные</b>		
Необеспеченные банковские кредиты	8 760 000	-
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов	83 537	1 734 729
Текущая часть необеспеченных облигационных займов	13 982 681	964 956
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	95 446	91 543
	<b>22 921 664</b>	<b>2 791 228</b>
<b>В том числе:</b>		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	83 537	34 728
Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам	936 780	925 760
	<b>1 020 317</b>	<b>960 488</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**21 Кредиты и займы (продолжение)**
**Условия и сроки погашения задолженности**

Ниже указаны условия привлечения кредитов и займов, не погашенных на отчетную дату:

	Валюта	Эффективная процентная ставка		Срок погашения	Балансовая стоимость	
		31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	-	-	2024 г.	361 468	400 655
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	7,15%	-	2020 г.	19 022 331	-
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	7,15%	-	2021 г.	5 004 897	-
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	7,15%	-	2021 г.	3 002 938	-
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	7,15%	-	2021 г.	5 004 897	-
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	7,20%	-	2019 г.	8 770 368	-
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	7,20%	-	2020 г.	1 061 451	-
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	7,20%	-	2020 г.	3 219 568	-
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	7,20%	-	2020 г.	1 988 563	-
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	-	7,80%	2018 г.	-	1 702 180
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	-	7,65%	2019 г.**	-	30 024 732
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	-	7,65%	2020 г.	-	10 007 412
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	-	10,50%	2018 г.	-	404
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	10,30%	10,30%	2019 г.	8 149 048	8 139 765
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	10,00%	10,00%	2019 г.	5 036 275	5 033 190
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	9,65%	9,65%	2020 г.	5 206 369	5 200 717
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	9,15%	9,15%	2020 г.	10 309 244	10 300 987
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	8,30%	8,3%	2020 г.	5 115 104	5 113 512
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	8,55%	8,55%	2022 г.	10 090 909	10 083 505
Обязательства по финансовой аренде	Российский рубль	11%	11,00%	2038 г.	561 681	653 141
					<b>91 905 111</b>	<b>86 660 200</b>

\* Займы, полученные от предприятий под контролем государства.

\*\* Досрочное повышение необеспеченных банковских кредитов было осуществлено 10 апреля 2018 г.



ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**21 Кредиты и займы (продолжение)**

Обязательства по финансовой аренде составили:

	31 декабря 2018 г.			31 декабря 2017 г.		
	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма
Менее 1 года	169 610	(74 164)	95 446	178 349	(86 806)	91 543
От 1 года до 5 лет	499 180	(170 094)	329 086	580 811	(218 661)	362 150
Свыше 5 лет	161 416	(24 267)	137 149	249 246	(49 798)	199 448
	<b>830 206</b>	<b>(268 525)</b>	<b>561 681</b>	<b>1 008 406</b>	<b>(355 265)</b>	<b>653 141</b>

Все банковские кредиты являются необеспеченными. Обязательства по финансовой аренде обеспечены арендованными активами (см. Примечание 12).

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**22 Сверка изменений по обязательствам, обусловленных финансовой деятельностью**

	Основная сумма долга по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендам к уплате			Проценты по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендов к уплате	Финансовая аренда	Дивиденды к уплате	Итого
	Итого	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть				
На 1 января 2017 г.	<b>82 866 321</b>	<b>66 697 914</b>	<b>16 168 407</b>	<b>627 563</b>	<b>720 622</b>	<b>-</b>	<b>84 214 506</b>
Денежный поток по финансовой деятельности, нетто	2 101 161	13 237 161	(11 136 000)	x	(193 880)	(1 480 751)	426 530
Денежный поток по процентам уплаченным (операционная деятельность, справочно)	x	x	x	(7 236 624)	(97 067)	x	(7 333 691)
Поступления по финансовой аренде	x	x	x	x	28 422	x	28 422
Изменение справедливой стоимости, нетто	x	x	x	x	x	x	-
Дисконтирование, нетто	56 576	56 576	-	x	-	x	56 576
Начисление процентов и дивидендов к уплате	x	x	x	5 405 229	97 067	1 519 905	7 022 201
Капитализация процентов	x	x	x	2 188 487	x	x	2 188 487
Перевод из долгосрочной части в краткосрочную часть	x	(1 739 197)	1 739 197	x	x	x	-
Прочие изменения, нетто	22 513	5 054 920	(5 032 407)	(24 167)	97 977	-	96 323
На 31 декабря 2017 г.	<b>85 046 571</b>	<b>83 307 374</b>	<b>1 739 197</b>	<b>960 488</b>	<b>653 141</b>	<b>39 154</b>	<b>86 699 354</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**22 Сверка изменений по обязательствам, обусловленных финансовой деятельностью (продолжение)**

	Основная сумма долга по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендам к уплате			Проценты по финансовым обязательствам, кроме финансовой аренды и дивидендов к уплате	Финансовая аренда	Дивиденды к уплате	Итого
	Итого	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть				
На 1 января 2018 г.	85 046 571	83 307 374	1 739 197	960 488	653 141	39 154	86 699 354
Денежный поток по финансовой деятельности, нетто	5 208 592	(1 768 523)	6 977 115	x	(175 017)	(1 535 952)	3 497 623
Денежный поток по процентам уплаченным (операционная деятельность, справочно)	x	x	x	(7 416 802)	(86 821)	x	(7 503 623)
Поступления по финансовой аренде	x	x	x	x	x	x	x
Изменение справедливой стоимости, нетто	x	x	x	x	x	x	-
Дисконтирование, нетто	43 688	x	43 688	x		x	43 268
Начисление процентов и дивидендов к уплате	x	x	x	5 149 149	86 821	1 540 605	6 776 575
Капитализация процентов	x	x	x	2 352 039	x	x	2 352 039
Перевод из долгосрочной части в краткосрочную часть	x	(13 045 901)	13 045 901	x	x	x	-
Прочие изменения, нетто	24 262	24 262	x	(24 557)	83 557	-	83 262
На 31 декабря 2018 г.	90 323 113	68 517 212	21 805 901	1 020 317	561 681	43 807	91 948 918

**ПАО «МОЭСК»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**23 Вознаграждения работникам**

Группа реализует следующие долгосрочные пенсионные планы социального страхования:

- ▶ Пенсионные планы с установленными взносами и пенсионные планы с установленными выплатами, реализуемые через Негосударственный Пенсионный Фонд Электроэнергетики и Негосударственный Пенсионный Фонд «Газфонд»; и
- ▶ Прочие планы долгосрочных вознаграждений сотрудников с установленными выплатами, регулируемые Коллективным Договором, и включающие выплаты единовременных вознаграждений при выходе на пенсию, выплаты в связи с юбилейными датами дней рождения работников и неработающих пенсионеров, а также периодические выплаты материальной помощи неработающим пенсионерам и единовременные выплаты в случае смерти пенсионера.

В таблице ниже приведены величины, признанные в финансовой отчетности, в отношении планов с установленными выплатами.

Величины, признанные в отчете о финансовом положении:

	<b>31 декабря 2018 г.</b>	<b>31 декабря 2017 г.</b>
Текущая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	2 487 948	3 865 650
Текущая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	70 236	67 892
<b>Общая текущая стоимость обязательств</b>	<b>2 558 184</b>	<b>3 933 542</b>

Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка за год:

	<b>Год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2018 г.</b>	<b>2017 г.</b>
Процентные расходы, нетто (Примечание 10)	252 928	241 038
Стоимость услуг работников	(845 390)	157 147
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	(15 516)	(13 535)
<b>Итого убыток, признанный в составе прибыли и убытка</b>	<b>(607 978)</b>	<b>384 650</b>

Суммы, отраженные в составе прочего совокупного дохода:

	<b>Год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2018 г.</b>	<b>2017 г.</b>
Актuarный убыток/(прибыль) от корректировки на основе опыта (Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	569 327	651 003
Прибыль от изменения в демографических актуарных допущениях	(545 643)	110 852
Прибыль от изменения в демографических актуарных допущениях	(229 898)	(48 706)
<b>Итого актуарный (прибыль)/убыток, признанный в составе прочего совокупного дохода</b>	<b>(206 214)</b>	<b>713 149</b>



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**23 Вознаграждения работникам (продолжение)**

Изменение чистой стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам приведено ниже:

	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности		Изменение текущей стоимости обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам		Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	
	2018 г.	2017 г.	2018 г.	2017 г.	2018 г.	2017 г.
<b>1 января</b>	<b>3 865 650</b>	<b>3 563 920</b>	<b>67 892</b>	<b>93 881</b>	<b>3 933 542</b>	<b>3 657 801</b>
Стоимость текущих услуг	116 670	152 046	1 994	5 101	118 664	157 147
Стоимость прошлых услуг и секвестры	(982 536)	17 619	18 482	(17 619)	(964 054)	–
Процентные расходы	248 374	235 058	4 554	5 980	252 928	241 038
<i>Эффект от переоценки:</i>						
Прибыль от изменения в демографических актуарных допущениях	(229 898)	(48 706)	(8 052)	(1 737)	(237 950)	(50 443)
(Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	(545 643)	110 852	10 740	5 992	(534 903)	116 844
(Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	569 327	651 003	(18 204)	(17 790)	551 123	633 213
Взносы в план	(553 896)	(816 142)	(7 170)	(5 916)	(561 166)	(822 058)
<b>31 декабря</b>	<b>2 487 948</b>	<b>3 865 650</b>	<b>70 236</b>	<b>67 892</b>	<b>2 558 184</b>	<b>3 933 542</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**23 Вознаграждения работникам (продолжение)**

Изменение стоимости активов, относящихся к пенсионным программам:

	2018 г.	2017 г.
<b>Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работникам, на 1 января</b>	<b>337 826</b>	<b>258 349</b>
Процентный доход на активы (Примечание 10)	2 126	19 023
Взносы работодателя	325 328	648 646
Прочее движение	8 902	154 693
Выплаты вознаграждений	(435 558)	(742 885)
<b>Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работникам, на 31 декабря</b>	<b>238 624</b>	<b>337 826</b>
	<b>31 декабря 2018 г.</b>	<b>31 декабря 2017 г.</b>
Обязательства по вознаграждению работникам	(2 558 184)	(3 933 542)
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работников	238 624	337 826
<b>Чистая стоимость обязательств, на конец отчетного периода</b>	<b>(2 319 560)</b>	<b>(3 595 716)</b>

Активы, относящиеся к пенсионным программам и планам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом ОАО «НПФ электроэнергетики». Данные активы не являются активами фонда, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать перечисленные взносы для уменьшения будущих взносов или возмещения путем финансирования других планов или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Сумма переоценки обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	2018 г.	2017 г.
<b>1 января</b>	<b>2 608 684</b>	<b>1 895 535</b>
Переоценка	(206 214)	713 149
<b>31 декабря</b>	<b>2 402 470</b>	<b>2 608 684</b>

Основные актуарные допущения:

<b>Финансовые допущения</b>	2018 г.	2017 г.
Годовая ставка дисконтирования (номинальная)	8,7%	7,5%
Будущая ставка инфляции	4,1%	4,0%
Будущий рост заработной платы (номинальный)	4,6%	4,5%
<b>Демографические допущения</b>	2018 г.	2017 г.
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
Мужчины	65	60
Женщины	60	55
Средний уровень текучести кадров	7,7%	10,5%

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**23 Вознаграждения работникам (продолжение)**

Чувствительность основных допущений пенсионных обязательств к изменениям основополагающих актуарных предположений приведена ниже:

	<u>Изменения в допущениях</u>	<u>Влияние на обязательства</u>	<u>Чувствительность</u>
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Снижение/рост на	-5,3%
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	4,4%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	1,3%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	-1,5%
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	-1,3%

На 31 декабря 2018 г. средневзвешенная дюрация обязательств по выплате вознаграждений работникам после окончания трудовой деятельности и по прочим долгосрочным вознаграждениям составила 12,9 лет. Ожидаемые взносы в 2019 году по выплатам после окончания трудовой деятельности составляют 277 981 тыс. руб. и по прочим долгосрочным выплатам 7 709 тыс. руб.

**24 Резервы**

	<u>Судебные иски</u>
<b>Остаток на 1 января 2017 г.</b>	<b>622 556</b>
Резервы, сформированные в течение года	3 198 627
Резервы, восстановленные в течение года	(305 211)
Резервы, использованные в течение года	(3 187 531)
<b>Остаток на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>328 441</b>
Резервы, сформированные в течение года	341 381
Резервы, восстановленные в течение года	(99 969)
Резервы, использованные в течение года	(486 522)
<b>Остаток на 31 декабря 2018 г.</b>	<b>83 331</b>

Резерв по судебным искам сформирован для покрытия расходов по искам, в которых Группа выступает в качестве отчетчика в ходе обычного делового оборота. Предполагается, что остаток резерва по состоянию на 31 декабря 2018 г. будет полностью использован в 2019 году. После соответствующих консультаций с юристами руководство пришло к заключению, что исход ведущихся судебных споров не приведет к возникновению существенных убытков сверх уже начисленных сумм.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**25 Торговая и прочая кредиторская задолженность**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г. (пересчитано)
<b>Долгосрочная</b>		
Прочая кредиторская задолженность	141 852	138 826
	<b>141 852</b>	<b>138 826</b>
<b>Краткосрочная</b>		
Торговая кредиторская задолженность	18 110 569	23 150 458
Прочая кредиторская задолженность и начисленные резервы	2 991 826	2 951 534
	<b>21 102 395</b>	<b>26 101 992</b>

Торговая и прочая кредиторская задолженность является беспроцентной и, как правило, погашается в течение 60-дневного срока.

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности и процессов, используемых Группой для управления данными рисками в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в Примечании 28.

**26 Обязательства по договору**

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г. (пересчитано)
<b>Долгосрочные обязательства по договору</b>		
Долгосрочные обязательства по договору	10 227 112	6 733 967
	<b>10 227 112</b>	<b>6 733 967</b>
<b>Краткосрочные обязательства по договору</b>		
Краткосрочные обязательства по договору	22 278 968	24 863 649
	<b>22 278 968</b>	<b>24 863 649</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 г. в составе обязательств по договору отражены просроченные авансы, полученные за услуги по присоединению к электрическим сетям, в сумме 8 169 606 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 9 353 196 тыс. руб.).

**27 Прочие налоги к уплате**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
НДС	1 621 243	1 442 598
Налог на имущество	654 616	635 684
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	253 750	199 644
Прочие налоги	26 595	22 189
	<b>2 556 204</b>	<b>2 300 115</b>



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28 Управление финансовыми рисками и капиталом****(a) Общий обзор**

При использовании финансовых инструментов Группа подвергается определенным рискам, к которым относятся следующие:

- ▶ кредитный риск;
- ▶ риск недостатка ликвидности;
- ▶ рыночный риск.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокую дисциплину всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

**(b) Кредитный риск**

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам; в основном кредитный риск связан с дебиторской задолженностью, инвестиционными ценными бумагами, банковскими депозитами и остатками на счетах в банках.

**(i) Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Подверженность Группы кредитному риску в значительной степени зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика.

Приблизительно 84% (в 2017 году 84%) выручки Группы поступает по сделкам с одним покупателем, который работает с Группой свыше десяти лет, при этом Группа несет убытки по данным операциям достаточно редко. В целях оперативного контроля за кредитным риском остальные покупатели и заказчики разбиваются на группы, обладающие сходными кредитными характеристиками, такими как сроки возникновения задолженности, сроки погашения задолженности и наличие финансовых трудностей в прошлые периоды. Руководство Группы проводит оценку кредитного качества покупателей и заказчиков с учетом их финансового положения, предшествующего опыта и других факторов. По итогам проведенного анализа для каждой группы покупателей и заказчиков устанавливаются индивидуальные лимиты кредитного риска, которые регулярно пересматриваются.

Группа не требует выставления залогового обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)**
**(b) Кредитный риск (продолжение)**

Группа начисляет резерв под ожидаемых кредитных убытков, величина которого представляет собой расчетную величину предполагаемых убытков в части торговой и прочей дебиторской задолженности. Данный резерв формируется в отношении рисков, каждый из которых по отдельности является существенным.

*Уровень кредитного риска*

Максимальная величина кредитного риска равна балансовой стоимости финансовых активов. По состоянию на отчетную дату максимальная величина кредитного риска составила:

	<b>Балансовая стоимость</b>	
	<b>31 декабря 2018 г.</b>	<b>31 декабря 2017 г. (пересчитано)</b>
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10 622 932	14 776 357
Денежные средства и их эквиваленты	7 093 564	721 624
	<b>17 716 496</b>	<b>15 497 981</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 г. доля самого крупного покупателя Группы, находящегося под контролем государства, в балансовой стоимости торговой дебиторской задолженности составила 5 650 423 тыс. руб. (в 2017 году: 8 202 830 тыс. руб.).

В следующей таблице суммы торговой и прочей дебиторской задолженности сгруппированы по признаку срока просрочки задолженности по состоянию на 31 декабря:

	<b>Валовая сумма 2018 г.</b>	<b>Ожидаемый кредитный убыток 2018 г.</b>	<b>Валовая сумма 2017 г.</b>	<b>Убыток от обесценения 2017 г.</b>
Непросроченная задолженность	9 072 937	(275 965)	9 874 716	(18 413)
Задолженность со сроком просрочки до 3 мес.	302 216	(39 269)	1 241 540	(63 317)
Задолженность со сроком просрочки от 3 до 6 мес.	657 567	(476 387)	176 110	(6 563)
Задолженность со сроком просрочки от 6 мес. до 1 года	1 431 977	(1 267 184)	1 483 455	(208 396)
Задолженность со сроком просрочки свыше 1 года	6 792 917	(5 575 877)	6 230 109	(3 932 884)
	<b>18 257 614</b>	<b>(7 634 682)</b>	<b>19 005 930</b>	<b>(4 229 573)</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)**
**(b) Кредитный риск (продолжение)**

Изменения в сумме резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности в течение года составили:

	<u>2018 г.</u>	<u>2017 г.</u>
Остаток на 1 января	(4 229 573)	(2 830 129)
Увеличение за период	(4 281 982)	(1 786 700)
Уменьшение за счет восстановления сумм резерва за период	421 177	149 973
Уменьшение за счет списания	455 699	237 282
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>(7 634 682)</b>	<b>(4 229 573)</b>

Резерв по ожидаемым кредитным убыткам по состоянию на 31 декабря 2018 г. в сумме 7 634 682 тыс. руб. (в 2017 году: 4 229 573 тыс. руб.) относится к спорным суммам дебиторской задолженности, которые не погашались в течение периода и не обеспечены залогами и гарантиями.

	<u>31 декабря 2018 г.</u>	<u>31 декабря 2017 г.</u>
<b>Обесценение дебиторской задолженности</b>		
Непросроченная необесцененная дебиторская задолженность	8 796 973	9 856 304
Непросроченная обесцененная дебиторская задолженность	275 965	18 413
Просроченная обесцененная дебиторская задолженность	9 184 676	9 131 213
	<b>18 257 614</b>	<b>19 005 930</b>

Основываясь на прошлом опыте и результатах анализа, выполненного кредитным департаментом, руководство Группы полагает, что необходимость в формировании резерва под обесценение непросроченной дебиторской задолженности отсутствует, поскольку все покупатели и заказчики, к которым относятся такие остатки по расчетам, имеют хорошую кредитную историю.

**(ii) Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты**

Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех финансовых организациях, которые, по мнению руководства, имеют минимальный риск дефолта на момент размещения. Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты размещены в ПАО «Сбербанк России», ПАО «Банк ВТБ», АО «Газпромбанк», банках с государственным участием.

**(c) Риск недостатка ликвидности**

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском ликвидности является постоянное сохранение уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях.

Группа осуществляет оперативный контроль за риском недостатка ликвидности и управляет данным видом риска путем открытия кредитных линий в банках, привлечения кредитов и займов (см. Примечание 21) и обеспечения достаточного объема денежных средств на своих расчетных счетах (см. Примечание 18).

## ПАО «МОЭСК»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)**
**(с) Риск недостатка ликвидности (продолжение)**

По состоянию на 31 декабря 2018 г. сумма свободного кредитного лимита по Группе составляет 91 008 522 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 59 800 000 тыс. руб.).

8 февраля 2017 г. ПАО «Московская Биржа» приняла решение о присвоении индификационного номера 4-65116-D-001P-02E Программе биржевых облигаций ПАО «МОЭСК» серии 001P объемом 80 млрд. руб. с максимальным сроком обращения каждого выпуска в рамках программы до 30 лет.

Ниже указаны суммы финансовых обязательств в разбивке по договорным срокам погашения с учетом ожидаемых процентных платежей и влияния взаимозачетов:

31 декабря 2018 г.	Балансовая стоимость	Денежный поток согласно договору	0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
<b>Непроизводные финансовые обязательства</b>								
Кредиты и займы	47 075 013	53 054 741	12 143 530	27 656 553	13 254 658	–	–	–
Облигационные займы	44 268 417	50 350 202	17 207 068	21 649 740	1 252 687	10 080 441	82 326	77 940
Обязательства по финансовой аренде	561 681	830 205	169 609	156 453	141 725	113 110	87 892	161 416
Торговая кредиторская задолженность	18 110 569	18 110 569	18 110 569	–	–	–	–	–
	<b>110 015 680</b>	<b>122 345 717</b>	<b>47 630 776</b>	<b>49 462 746</b>	<b>14 649 070</b>	<b>10 193 551</b>	<b>170 218</b>	<b>239 356</b>



ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(с) Риск недостатка ликвидности (продолжение)

31 декабря 2017 г.	Балансовая стоимость	Денежный поток согласно договору	0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
<b>Непроизводные финансовые обязательства</b>								
Кредиты и займы	41 734 728	48 117 413	4 803 811	32 957 301	10 356 301	-	-	-
Облигационные займы	44 272 331	54 406 854	5 039 342	16 224 379	22 813 945	88 481	10 080 441	160 266
Обязательства по финансовой аренде	653 141	1 008 402	178 349	169 600	156 439	141 699	113 069	249 246
Торговая кредиторская задолженность	23 289 284	23 289 284	23 150 458	138 826	-	-	-	-
	<b>109 949 484</b>	<b>126 821 953</b>	<b>33 171 960</b>	<b>49 490 106</b>	<b>33 326 685</b>	<b>230 180</b>	<b>10 193 510</b>	<b>409 512</b>

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)**
**(d) Рыночный риск**

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

**(i) Риск изменения процентных ставок**

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

По состоянию на отчетную дату процентные финансовые инструменты Группы составили:

	<b>Балансовая стоимость</b>	
	<b>31 декабря 2018 г.</b>	<b>31 декабря 2017 г. (Пересчитано)</b>
Финансовые активы	7 093 564	721 624
Финансовые обязательства	(91 343 430)	(86 007 059)
	<b>(84 249 866)</b>	<b>(85 285 435)</b>

**Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной ставкой**

Группа не учитывает финансовые активы и обязательства с фиксированной ставкой как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Группа также не определяет производные финансовые инструменты (процентные свопы) как инструменты хеджирования в соответствии с моделью учета операций хеджирования справедливой стоимости. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка.

**Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с плавающей ставкой**

Поскольку в 2018 году у Группы отсутствуют финансовые инструменты с плавающей ставкой, эффект на прибыль или убыток и собственный капитал отсутствует.

**(ii) Валютный риск**

Группа не подвергается валютному риску.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)**
**(е) Справедливая и балансовая стоимость**

Основа для справедливой стоимости раскрыта в Примечании 4. Ниже приводится сравнение балансовой и справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, представленных в финансовой отчетности, по категориям за исключением тех финансовых инструментов, балансовая стоимость которых приблизительно равна их справедливой стоимости:

	31 декабря 2018 г.		Уровень иерархии справедливой стоимости		
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Облигационные займы	37 970 894	38 388 000	-	38 388 000	-
<b>Итого</b>	<b>37 970 894</b>	<b>38 388 000</b>	<b>-</b>	<b>38 388 000</b>	<b>-</b>

	31 декабря 2017 г.		Уровень иерархии справедливой стоимости		
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Облигационные займы	38 838 484	39 070 500	-	39 070 500	-
<b>Итого</b>	<b>38 838 484</b>	<b>39 070 500</b>	<b>-</b>	<b>39 070 500</b>	<b>-</b>

**(ф) Управление капиталом**

Совет директоров проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем показатель прибыли на капитал, который определяется Группой как частное от деления чистой операционной прибыли на совокупный акционерный капитал за вычетом неконтролирующей доли участия. Совет директоров также держит под контролем уровень дивидендов, выплачиваемых владельцам обыкновенных акций.

Совет директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести возросший уровень заимствований, и преимуществами, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Группа осуществляет контроль над состоянием капитала, используя коэффициент доли заемных средств. Коэффициент рассчитывается как отношение чистой суммы задолженности к совокупной величине капитала. Чистая сумма задолженности принимается равной совокупной сумме заимствований, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств. Совокупная величина капитала равна величине собственного капитала, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Совокупные заимствования (Примечание 22)	91 948 918	86 699 354
Минус: денежные средства и их эквиваленты (Примечание 18)	(7 093 564)	(721 624)
Задолженность, нетто	84 855 354	85 977 730
Собственный капитал	171 406 138	166 191 641
<b>Коэффициент доли заемных средств</b>	<b>49,51%</b>	<b>51,73%</b>

76

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)**

**(f) Управление капиталом (продолжение)**

Подход к управлению капиталом Группы в течение года не претерпел никаких изменений.

Группа обязана выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость ее чистых активов, определяемая в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

**29 Операционная аренда**

Платежи по договорам неаннулируемой операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Менее 1 года	608 620	594 670
От 1 года до 5 лет	2 231 825	1 674 170
Свыше 5 лет	8 136 025	8 973 730
	<b>10 976 470</b>	<b>11 242 570</b>

Группа арендует ряд участков земли, находящихся в собственности местных органов власти, на условиях операционной аренды. Размер арендной платы за землю установлен соответствующими договорами аренды.

Арендуемые Группой земельные участки представляют собой площади, на которых расположены электросети, трансформаторные подстанции и прочие активы Группы. Величина арендных платежей регулярно пересматривается с учетом рыночной конъюнктуры.

**30 Условные обязательства**

Сумма инвестиционных обязательств будущих периодов в соответствии с договорами капитального строительства электросетевых объектов по состоянию на 31 декабря 2018 г. составляет 28 279 776 тыс. руб. с учетом НДС (на 31 декабря 2017 г. 29 256 264 тыс. руб. с учетом НДС).

**(a) Политическая обстановка**

Результаты деятельности и доходы Группы продолжают периодически в различной степени подвергаться влиянию изменений в политической, законодательной, финансовой и регулирующей сфере, а также изменений в области охраны окружающей среды в России.

В 2014 году США, Евросоюз и другие страны ввели ряд односторонних ограничительных политических и экономических мер в отношении России и ряда российских и украинских лиц и организаций. Данные решения, особенно в случае их дальнейшей эскалации, могут вызвать затруднение экономического взаимодействия бизнеса указанных стран и российских компаний на международных рынках капитала, а также иные экономические последствия. Влияние этих событий на будущие результаты деятельности и финансовое положение Компании на данный момент определить сложно.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**30 Условные обязательства (продолжение)****(b) Страхование**

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на этапе становления, поэтому многие формы страхования, применяемые в других странах, в России пока недоступны. Группа осуществляет полное страхование производственных помещений и оборудования. Группа неосуществляла полного страхования на случай остановки производства и страхования гражданской ответственности за ущерб имуществу или окружающей среде, причиненный в результате аварий на объектах Группы или в связи с ее деятельностью. До тех пор пока Группа не приобретет соответствующих страховых полисов, существует риск того, что повреждение или утрата некоторых активов может оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

**(c) Судебные разбирательства**

Группа выступает одной из сторон по ряду судебных разбирательств, возбужденных в процессе ее обычной хозяйственной деятельности. Руководство полагает, что данные судебные разбирательства не окажут существенного отрицательного влияния на результаты операционной деятельности Группы.

Группа полагает, что практика Группы по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии на протяжении нескольких отчетных периодов реализуются в том, что согласие сторон достигается в судебном порядке. Разногласия возникают по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Судебные органы могут согласиться с позицией потребителей.

Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой Обществом у бытовых компаний электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. Суммы дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, которые оспариваются потребителями, при условии негативной судебной практики по соответствующим спорам, включаются в резервы по сомнительным долгам, а суммы непризнанной задолженности за приобретенную электроэнергию на компенсацию потерь в таких случаях - включаются в состав оценочных обязательств. При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по выручке.

Величина просроченной дебиторской задолженности АО «Мосэнергосбыт» по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 1 130 млн. руб. (на 31 декабря 2017 г.: 2 516 млн. руб.) по которой был создан резерв на 31 декабря 2018 г. на сумму 189 млн. руб.

Вопрос о включении объемов безучетного потребления в полезный отпуск Компании согласно установленным критериям решаются совместно с АО «Мосэнергосбыт» Комиссией по составлению и обороту актов безучетного потребления.

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**30 Условные обязательства (продолжение)****(d) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации**

Налоговая система Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет свою деятельность, является относительно новой и характеризуется наличием часто изменяющихся нормативных документов, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов, которые во многих случаях содержат неоднозначные, порой противоречивые формулировки, которые могут по-разному интерпретироваться налоговыми органами. Правильность расчета налогов является предметом рассмотрения и детальных проверок со стороны целого ряда органов власти, имеющих право налагать существенные штрафные санкции и взыскивать пени. Налоговые проверки могут охватывать три-пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Кроме того, законодательство, включая налоговое, не охватывает детально все аспекты реорганизации Группы, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли Российской Федерации. В результате могут возникнуть налоговые и юридические споры, связанные с различными интерпретациями, операциями и решениями, которые являлись частью процесса реорганизации и реформирования.

С 1 января 2012 г. принципы определения рыночных цен изменены в Российской Федерации, перечни лиц, которые могут быть признаны взаимозависимыми, и перечни сделок, являющихся контролируруемыми, расширены. Перечни сделок, являющихся контролируруемыми, включают в себя сделки со связанными сторонами и определенные типы зарубежных сделок. Для сделок внутри страны принципы определения рыночных цен применимы только в случае, если сумма всех сделок со связанной стороной превышает 1 млрд. руб. в 2018 и 2017 годах. В связи со вступлением в силу данных правил, отсутствием правоприменительной практики и некоторых ограничений, введенных новым законом, данные новые правила нельзя считать строго определенными.

Текущие правила трансфертного ценообразования, принятые в Российской Федерации, значительно увеличили требования, предъявляемые налогоплательщикам по сравнению с правилами трансфертного ценообразования, применяемыми до 2012 года путем сдвига бремени доказательства с Российских налоговых органов непосредственно на налогоплательщиков. Эти правила применимы не только к сделкам, имевшим место в 2012 году, но и к сделкам с взаимозависимыми сторонами, произошедшими ранее, если соответствующий доход и расход по ним был признан в 2012 году. Специальные правила трансфертного ценообразования применяются в отношении операций с ценными бумагами и финансовыми инструментами.

В 2018 году Группа определила свою задолженность, возникающую в связи с «контролируемыми» сделками, используя фактические цены данных сделок (или производя соответствующие корректировки трансфертных цен, если применимо).

Ввиду неопределенности и отсутствия текущей практики применения Российского законодательства о трансфертном ценообразовании Российские налоговые органы могут оспорить уровень цен, применяемый Компанией по «контролируемым» сделкам, и оценить дополнительное налоговое обязательство, если Компания не будет способна продемонстрировать использование рыночных цен в отношении «контролируемых» сделок, или если Компания предоставила отчетность в Российские налоговые органы с подтверждающей доступной документацией по трансфертному ценообразованию.



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**30 Условные обязательства (продолжение)****(d) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации (продолжение)**

По состоянию на 31 декабря 2018 года завершена выездная налоговая проверка Группы за 2013-2015 годы и вынесено Решение о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения. Группа не согласна с Решением налогового органа. Способы защиты нарушенных прав налогоплательщиков имеют законодательно установленные гарантии реализации. Так, Налоговый Кодекс РФ устанавливает презумпцию правоты налогоплательщика в случаях неустранимости сомнений, противоречий и неясности актов законодательства о налогах и сборах и предоставляет налогоплательщикам право на защиту своих законных интересов. Соблюдая установленную государством систему гарантий защиты прав налогоплательщика, Группой поданы иски в Арбитражный суд г. Москвы о признании недействительным Решения о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения.

Основным эпизодом Решения о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения является попытка налогового органа переклассифицировать движимые объекты основных средств в недвижимые. Сумма доначислений по налогу на имущество за период 2013-2015 годов составила 605 222 тыс. руб. Данная проблема является общей для всего электросетевого комплекса. Вероятность неблагоприятного завершения судебного разбирательства Группа оценивает, как среднюю. При неблагоприятном развитии событий сумма доначислений за период 2016-2018 годов по налогу на имущество в отношении объектов, принятых к учету после 1 января 2013 г., рассчитанная по основаниям, заявленным налоговым органом в рамках выездной налоговой проверки за 2013-2015, составляет: за 2016 год – 634 325 тыс. руб. (без учета штрафа); за 2017 год – 739 883 тыс. руб. (без учета штрафа); за 2018 год – 1 004 057 тыс. руб. (без учета штрафа).

**(e) Охрана окружающей среды**

Компания и предприятия, на базе которых она сформирована, на протяжении многих лет ведут хозяйственную деятельность в российском секторе электроэнергетики. Российское законодательство по охране окружающей среды регулярно дополняется и уточняется, при этом органы государственной власти постоянно пересматривают правоприменительную практику. Руководство периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению нормативно-правовых требований в части охраны окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникать в результате изменения законодательных и нормативных актов или норм гражданского судопроизводства. На данный момент оценить влияние этих потенциальных изменений не представляется возможным, однако оно может быть существенным. С учетом действующего законодательства и правоприменительной практики руководство считает, что у Группы отсутствуют существенные обязательства по возмещению экологического ущерба.

**31 Операции со связанными сторонами****(a) Отношения контроля**

По состоянию на 31 декабря 2018 г. материнской компанией Группы являлось ПАО «Россети», находящееся под контролем государства. Конечной контролирующей стороной Группы являлось государство, в собственности которого находилось большинство голосующих акций ПАО «Россети» («материнская компания»).

## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**31 Операции со связанными сторонами (продолжение)**
**(b) Операции с материнской компанией и остальными дочерними компаниями, подконтрольными материнской**

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.	2018 г.	2017 г.
<b>Продажа товаров и услуг</b>	<b>85 644</b>	<b>8 870</b>	<b>251 233</b>	<b>2 422</b>
Материнская компания	1 527	1 527	-	-
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	84 117	7 343	251 233	2 422
<b>Приобретение товаров и услуг</b>	<b>21 135 076</b>	<b>19 676 802</b>	<b>1 071 807</b>	<b>5 088 935</b>
Материнская компания	62 079	444 258	-	23 501
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	21 072 997	19 232 544	1 071 807	5 065 434
<b>Авансы выданные</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38 137</b>	<b>47 293</b>
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	-	-	38 137	47 293
<b>Обязательства по договору</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53 393</b>	<b>13 805</b>
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	-	-	53 393	13 805

**(c) Операции с членами руководства и их близкими родственниками**

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий.

**(i) Выплаты вознаграждения руководству**

Ключевым руководящим сотрудникам Группы выплачено вознаграждение в течение года, которое включено в состав расходов на персонал (см. Примечание 8):

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Краткосрочное вознаграждение работникам, включая социальные отчисления	410 248	419 294
Выходное пособие	18 460	11 800
Стоимость текущих услуг работников	4 853	22 953
Финансовые расходы, относящиеся к вознаграждению работников	11 791	12 286
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам, признанная в отчете о прочем совокупном доходе	(157 664)	(27 416)
	<b>287 688</b>	<b>438 917</b>

Текущая стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и установленными взносами, а также прочих выплат по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 11 343 тыс. руб. (2017 г.: 152 363 тыс. руб.).



## ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**31 Операции со связанными сторонами (продолжение)****(d) Операции с предприятиями, находящимися под контролем государства**

В ходе своей операционной деятельности Группа также проводит существенные сделки с предприятиями, которые находятся под контролем государства. Сделки по продажам и закупкам у таких предприятий осуществляются, если применимо, по регулируемым тарифам. В остальных случаях они проводятся по обычным рыночным ценам.

Выручка от продаж предприятиям, находящимся под контролем государства за 2018 год составила 88% (2017 год: 88%) общей выручки Группы, включая 93% (2017 г.: 93%) выручки за оказание услуг по передаче электроэнергии.

Расходы по передаче электроэнергии, понесенные Группой по договорам с предприятиями, находящимися под контролем государства, в 2018 году составили 95% (2017 г.: 94%) от общей суммы расходов по передаче электроэнергии.

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с государством, за 2018 год составили 2 468 031 тыс. руб. (2017 г.: 2 796 701 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2018 г. остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с государством, составил 4 158 007 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 344 214 тыс. руб.).

Информация о существенных займах от предприятий, находящихся под контролем государства, представлена в Примечании 21.

**(e) Политика ценообразования**

Сделки со связанными сторонами по передаче электроэнергии осуществляются по тарифам, устанавливаемым государством.

В соответствии с Уставом при совершении следующих сделок необходимо получить одобрение Совета директоров, если сумма сделки составляет менее 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной в соответствии с РСБУ, и общего собрания акционеров, если сумма сделки превышает 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной по РСБУ:

- ▶ сделки с участием предприятий, в которых акционерам Компании принадлежит 20% долей участия или более;
- ▶ сделки с участием предприятий, в которых руководители Компании также осуществляют руководящие функции.

**32 События после отчетной даты**

24 января 2019 г. и 25 февраля 2019 г. была произведена выплата купонного дохода в размере 240 600 тыс. руб. и 456 200 тыс. руб. по облигационным займам серий БО-06 и БО-09, соответственно.

ООО «Эрнст энд Янг»

Прошито и пронумеровано 82 листа(ов)

**6.3. Дополнительная информация по регионам деятельности**
**Для раздела 2.1.1. Передача и распределение электроэнергии**

Таблица 1.2. «Показатели баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности»

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2016	2017	2018	Изменение, %	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	46 437	45 648	46 308	1,45	44 200	44 583	45 573	2,22
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	42 996	42 302	42 923	1,47	40 092	40 497	41 519	2,52
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	7,47	7,33	7,31	-0,02 п.п.	9,30	9,16	8,90	-0,26 п.п.
4.	Потери электрической энергии, млн кВтч	3 441	3 346	3 385	1,17	4 109	4 086	4 055	-0,77
<i>Справочно:</i>									
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям (“котловой” полезный отпуск), млн кВтч	34 480	33 589	33 796	0,61	38 557	39 484	40 751	5,69

**Для раздела 2.1.2. Технологическое присоединение**

Таблица 1.1. «Результаты деятельности по технологическому присоединению по Москве»

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	22 003	19 131	19 172	0,2
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	3 510	3 148	3 910	24,2
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	10 559	9 915	10 272	3,6
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	738	1 007	1 104	9,6
Фактическое присоединение, шт.	9 567	8 846	10 381	17,4
Фактически присоединенная мощность, МВт	681	1 336	1 018	-23,8

Таблица 1.2 «Результаты деятельности по технологическому присоединению по Московской Области»

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	80 134	78 773	81 913	4,0
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	4 656	4 015	3 496	-12,9
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	55 701	53 395	54 636	2,3
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	1 869	1 413	1 509	6,8
Фактическое присоединение, шт.	60 951	63 146	60 363	-4,4
Фактически присоединенная мощность, МВт	1 701	1 734	1 559	-10,1

**Для раздела 2.6. Инвестиционная деятельность**

Таблица 1.1. «Основные параметры инвестиционной программы в разбивке по регионам деятельности»

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
			2016	2017	2018	Изменение, %	2016	2017	2018	Изменение, %
1.	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	20 519	20 293	19 360	-4,6	11 768	10 509	10 814	2,9
2.	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	19 167	16 618	18 808	13,2	10 588	12 224	10 882	-11,0
3.	Финансирование	млн руб. с НДС	22 533	20 504	19 795	-3,5	14 191	12 694	10 741	-15,4
4.	Ввод мощности	МВА	922	680	684	0,6	360	308	344	11,7
		км	1528	1 170	1 549	32,4	3300	3 387	2 719	-19,7

**Для раздела 3.5. Охрана труда и промышленная безопасность**

Таблица 3.1. «Производственный травматизм в разбивке по регионам»

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		6	7	8	Изменение, %	6	7	8	Изменение, %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	5	2	0	-100%	2	2	2	0%
1.1.	По видам происшествий								
1.1.1.	дорожно-транспортное происшествие	0	1	0	-100%	1	0	2	200%
1.1.2.	электротравма	1	1	0	-100%	0	0	0	
1.1.3.	воздействие среды с высокой температурой	1	0	0		0	1	0	-100%
1.1.4.	падение пострадавшего с высоты, на поверхности	1	0	0		0	0	0	
1.1.5.	воздействие вращающихся деталей	0	0	0		0	1	0	-100%
1.1.6.	прочие	0	0	0		1	0	0	
1.2.	По степени тяжести								
1.2.1.	смертельный исход	0	2	0	-100%	0	0	1	100%
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	3	0	0		2	2	1	-50%

**6.4. Подробная информация о членах органов управления**
**Сведения о членах Совета директоров**

1. Бударгин Олег Михайлович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2017	ПАО "ФСК ЕЭС"	Член Совета директоров
2010	н.в.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Национальный исследовательский университет "МЭИ"	Член Попечительского совета, член Ученого совета
2011	2017	АО "Всероссийский банк развития регионов"	Член Наблюдательного совета
2011	2015	ОАО "ИНТЕР ПАО ЕЭС"	Член Наблюдательного совета
2011	2018	Некоммерческое партнерство "Ассоциация предприятий солнечной энергетики"	Председатель Наблюдательного совета
2012	2017	ПАО "Россети"	Председатель Правления
2012	2018	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего	Член Наблюдательного совета



		профессионального образования "Северо - Кавказский федеральный университет"	
2012	н.в.	Межрегиональная Общественная Организация "Ассоциация Полярников"	Член Совета, Вице-Президент по направлению "Экология"
2012	2017	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Председатель Совета директоров
2013	2017	ПАО "Россети"	Генеральный директор, член Совета директоров
2013	н.в.	Мировой Энергетический Совет (МИРЭС)	Вице-президент по региональному развитию МИРЭС
2014	2016	ПАО "Федеральный испытательный центр"	Председатель Совета директоров
2014	2016	Мариинский театр "Приморская сцена"	Член Попечительского Совета
2013	2018	Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный академический Мариинский театр»	Член Попечительского Совета
2016	2018	ПАО "Ленэнерго"	Председатель Совета директоров
2017	2018	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2017	2018	Организация глобального объединения энергосистем, развития и сотрудничества (GEIDCO)	Вице-председатель

**Иная информация**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор.

**2. Гавриленко Анатолий Анатольевич**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

с	Период		Наименование организации	Должность
	по	с		
2004	н.в.		ЗАО "Лидер" (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
2005	2015		ООО "Сочи-Бриз"	Член Совета директоров
2008	н.в.		Банк ГПБ (АО)	Член Совета директоров
2008	н.в.		ОАО "ГАЗКОН"	Член Совета директоров
2008	н.в.		ОАО "ГАЗ-сервис"	Член Совета директоров
2008	н.в.		ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2011	2015		ПАО "Мосэнергосбыт"	Член Совета директоров

2011	н.в.	ОАО "ГАЗ-Тек"	Член Совета директоров
2012	2018	ПАО "Ракетно-космическая корпорация "Энергия" им. С.П. Королева	Член Совета директоров
2013	2018	ПАО "Мосэнерго"	Член Совета директоров
2015	н.в.	ПАО "Интер ПАО ЕЭС"	Член Совета директоров
2016	н.в.	АО "НПФ Газфонд пенсионные накопления"	Член Совета директоров
2018	н.в.	АО "НПФ Газпромбанк-фонд"	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
<b>3. Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2017	АО " Мосгаз"	Генеральный директор
2017	н.в.	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2017	н.в.	АО " ОЭК"	Председатель Совета директоров
2017	н.в.	АО "МОСГАЗ"	Председатель Совета директоров
2017	н.в.	АО " Мосводоканал"	Заместитель председателя Совета директоров
2018	н.в.	ПАО " Мосэнерго"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2018	н.в.	АО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	н.в.	Московская торгово-промышленная палата	Председатель Совета директоров (Президент)
2016	н.в.	Союз коммунальных предприятий города Москвы	Член Совета
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
<b>4. Гончаров Юрий Владимирович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2013	ПАО "Россети"	Врио Заместителя исполнительного директора по корпоративному управлению, советник Аппарата исполнительного директора
2013	н.в.	ПАО "Россети"	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению, Главный советник
2014	н.в.	АО "Тюменьэнерго"	Член Совета директоров
2014	н.в.	ОАО "МРСК Урала"	Член Совета директоров
2017	н.в.	ПАО "МРСК Сибири"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
<b>5. Грищенко Сергей Валентинович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	н.в.	ГПБ (АО)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
2010	н.в.	GPB-DI Holdings Limited	Член коллегиального

			исполнительного органа
2010	н.в.	Centrex Europe Energy@Gas AG	Член Совета директоров
2011	2017	ОАО "Научно-технический центр ПАТЭК"	Член Совета директоров
2011	2018	ООО "ГПБ-Энергоэффект"	Председатель Совета директоров
2012	н.в.	ООО "Центр речевых технологий"	Член Совета директоров
2013	н.в.	ООО "Магистраль северной столицы"	Член Совета директоров
2013	н.в.	АО "Бионет"	Председатель Совета директоров
2013	н.в.	Компания "New Tech Services Holding Limited"	Член коллегиального исполнительного органа
2014	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2017	н.в.	АО "Оптиковолоконные системы"	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
<b>6. Демин Андрей Александрович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ПАО «Россети»	Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Член Правления
2013	2015	ОАО «ДВЭУК»	Член Совета директоров
2014	2018	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2014	2018	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления			Лицо указанных должностей не



коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
<b>7. Исаев Олег Юрьевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	Московская торгово-промышленная палата	Член Правления
2012	2013	ОАО «МРСК Центра»	Исполняющий обязанности генерального директора
2012	2018	ПАО "МРСК Центра"	Председатель Правления
2013	2018	ПАО "МРСК Центра"	Генеральный директор, Член Совета директоров
2016	2018	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2016	2018	ПАО "МРСК Центра и Приволжья"	Председатель Правления
2016	2017	ПАО "МРСК Центра и Приволжья"	Исполняющий обязанности генерального директора
2017	н.в.	ПАО МРСК Центра и Приволжья"	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет.	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
<b>8. Кравченко Вячеслав Михайлович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2015	ПАО "ИнтерРАО"	Член Совета директоров
2008	н.в.	НП "Совет рынка"	Член наблюдательного совета
2011	2015	ОАО "Россети"	Член Совета директоров
2011	2015	ЗАО "Центр финансовых расчетов"	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2012	2016	ПАО "ФСК ЕЭС"	Председатель (Член) Совета

			директоров
2012	н.в.	АО "СО ЕЭС"	Член Совета директоров
2013	2018	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2013	2014	ОАО "ВБРР"	Член Наблюдательного совета
2014	н.в.	ПАО "РусГидро"	Член Совета директоров
2014	2018	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2015	2017	ПАО "МРСК Сибири"	Член Совета директоров
2016	н.в.	ПАО "Россети"	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
<b>9. Лебедев Сергей Юрьевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2013	2018	ПАО "Россети"	Директор Департамента стратегического развития
2014	2018	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в			Лицом указанные сделки не

течение отчетного года:		совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
<b>10. Ливинский Павел Анатольевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2017	2017	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2013	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с 20.09.2017)
2013	2018	ПАО "Мосэнерго"	Член Совета директоров
2013	2017	АО "Объединенная энергетическая компания"	Председатель Совета директоров
2013	2018	ПАО "Мосэнергосбыт"	Член Совета директоров
2013	2016	АО "Мосгорсвет"	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО "МОСГАЗ"	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО "Башкирская электросетевая компания"	Член Совета директоров
2014	2017	АО "МОСГАЗ"	Председатель Совета директоров
2014	н.в.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "МЭИ"	Член Попечительского совета
2015	н.в.	Региональная общественная организация "Спортивная федерация пожарных и спасателей"	Президент, член Президиума
2017	2017	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2017	2017	АО "Мосводоканал"	Член Совета директоров
2017	н.в.	ПАО "Россети"	Генеральный директор, Председатель Правления
2017	н.в.	Фонд Храма Христа Спасителя	Член Попечительского совета
2017	н.в.	Ассоциация топливно-энергетического комплекса "Российский национальный комитет Мирового Энергетического Совета"	Член Президиума
2018	н.в.	ПАО "Ленэнерго"	Председатель Совета директоров
2018	н.в.	Общероссийское объединение работодателей "Российский союз промышленников и предпринимателей"	Член Правления
2018	н.в.	Некоммерческое партнерство "Научно-технический совет Единой энергетической системы"	Член Наблюдательного совета
2018	н.в.	ПАО "Федеральная гидрогенерирующая компания-Русгидро"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "ФСК ЕЭС"	Председатель Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Россети"	Член Совета директоров
2018	н.в.	АО "Системный оператор Единой энергетической системы"	Член Совета директоров
2018	н.в.	Ассоциация "Российский Национальный Комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения"	Член Президиума
2018	н.в.	Общероссийская общественная спортивная организация "Федерация современного пятиборья России"	Член попечительского совета
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет																																																																		
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.																																																																		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																																																																		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.																																																																		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.																																																																		
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.																																																																		
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор.																																																																		
<b>11. Логовинский Евгений Ильич</b>																																																																			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:																																																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Период</th> <th rowspan="2">Наименование организации</th> <th rowspan="2">Должность</th> </tr> <tr> <th>с</th> <th>по</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2012</td> <td>2016</td> <td>ОАО "АБ "РОССИЯ"</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>2015</td> <td>ОАО "АБ "РОССИЯ"</td> <td>Председатель Правления</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>2015</td> <td>ЗАО "АБР Менеджмент"</td> <td>Заместитель генерального директора</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>2016</td> <td>ОАО "АБ "РОССИЯ"</td> <td>Советник Председателя Совета директоров (по совм.)</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>2016</td> <td>ЗАО "Лидер"</td> <td>Первый заместитель генерального директора</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>н.в.</td> <td>ПАО "БАНК СГБ"</td> <td>Председатель Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>н.в.</td> <td>АО НПФ "ГАЗФОНД"</td> <td>Член Совета Фонда</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>н.в.</td> <td>АО НПФ "ГАЗФОНД"</td> <td>Вице-президент - финансовый директор</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>н.в.</td> <td>ООО "Северянка"</td> <td>Советник директора (по совм.)</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>2016</td> <td>ОАО «ОСПОС»</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>н.в.</td> <td>ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>н.в.</td> <td>АО "НПФ ГАЗФОНД" пенсионные накопления"</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>н.в.</td> <td>ЗАО "Лидер"</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>2018</td> <td>НПФ "Газпромбанк-фонд"</td> <td>Член Совета фонда</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>н.в.</td> <td>АО НПФ "Газпромбанк-фонд"</td> <td>Член Совета директоров</td> </tr> </tbody> </table>		Период		Наименование организации	Должность	с	по	2012	2016	ОАО "АБ "РОССИЯ"	Член Совета директоров	2012	2015	ОАО "АБ "РОССИЯ"	Председатель Правления	2015	2015	ЗАО "АБР Менеджмент"	Заместитель генерального директора	2015	2016	ОАО "АБ "РОССИЯ"	Советник Председателя Совета директоров (по совм.)	2016	2016	ЗАО "Лидер"	Первый заместитель генерального директора	2016	н.в.	ПАО "БАНК СГБ"	Председатель Совета директоров	2016	н.в.	АО НПФ "ГАЗФОНД"	Член Совета Фонда	2016	н.в.	АО НПФ "ГАЗФОНД"	Вице-президент - финансовый директор	2016	н.в.	ООО "Северянка"	Советник директора (по совм.)	2016	2016	ОАО «ОСПОС»	Член Совета директоров	2016	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров	2016	н.в.	АО "НПФ ГАЗФОНД" пенсионные накопления"	Член Совета директоров	2017	н.в.	ЗАО "Лидер"	Член Совета директоров	2017	2018	НПФ "Газпромбанк-фонд"	Член Совета фонда	2018	н.в.	АО НПФ "Газпромбанк-фонд"	Член Совета директоров
Период		Наименование организации	Должность																																																																
с	по																																																																		
2012	2016	ОАО "АБ "РОССИЯ"	Член Совета директоров																																																																
2012	2015	ОАО "АБ "РОССИЯ"	Председатель Правления																																																																
2015	2015	ЗАО "АБР Менеджмент"	Заместитель генерального директора																																																																
2015	2016	ОАО "АБ "РОССИЯ"	Советник Председателя Совета директоров (по совм.)																																																																
2016	2016	ЗАО "Лидер"	Первый заместитель генерального директора																																																																
2016	н.в.	ПАО "БАНК СГБ"	Председатель Совета директоров																																																																
2016	н.в.	АО НПФ "ГАЗФОНД"	Член Совета Фонда																																																																
2016	н.в.	АО НПФ "ГАЗФОНД"	Вице-президент - финансовый директор																																																																
2016	н.в.	ООО "Северянка"	Советник директора (по совм.)																																																																
2016	2016	ОАО «ОСПОС»	Член Совета директоров																																																																
2016	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров																																																																
2016	н.в.	АО "НПФ ГАЗФОНД" пенсионные накопления"	Член Совета директоров																																																																
2017	н.в.	ЗАО "Лидер"	Член Совета директоров																																																																
2017	2018	НПФ "Газпромбанк-фонд"	Член Совета фонда																																																																
2018	н.в.	АО НПФ "Газпромбанк-фонд"	Член Совета директоров																																																																
Иная информация																																																																			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.																																																																		
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет																																																																		
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.																																																																		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось																																																																		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из	Лицо указанных должностей не занимало.																																																																		



процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Независимый директор, неисполнительный директор.	
<b>12. Никитин Сергей Александрович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	н.в.	ЗАО "Лидер"	Советник Генерального директора, Заместитель генерального директора - Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности, Заместитель генерального директора - Начальник управления корпоративного контроля
2012	2015	ОАО "Специализированный депозитарий "Инфинитум"	Член Совета директоров
2013	2015	ООО "Алор +"	Член Совета директоров
2013	2018	ООО "ИНВЕСТ-СТОЛИЦА"	Член Совета директоров
2013	2016	ОАО "ГАЗКОН"	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО "Столичный тракт"	Член Совета директоров
2013	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член совета директоров
2014	2015	ООО "Истра Менеджмент"	Член Совета директоров
2014	2018	ПАО "РКК Энергия"	Член Совета директоров
2014	н.в.	ООО "Новое качество дорог"	Член Совета директоров
2014	2017	ОАО "Новая концессионная компания"	Член Совета директоров
2014	2016	ЗАО "Управление отходами"	Член Совета директоров
2014	н.в.	ЗАО "Управление отходами-НН"	Член Совета директоров
2015	н.в.	ООО "Северо-восточная магистраль"	Член Совета директоров
2015	н.в.	ООО "Концессии водоснабжения"	Член Совета директоров
2017	н.в.	ОАО "ГАЗ-Тек"	Член Совета директоров
2017	н.в.	ПАО "Севергазбанк"	Член Совета директоров
2017	н.в.	ООО "КИТ Финанс Пенсионный администратор"	Член Совета директоров
2017	2018	ООО "ПЛК Архангельск"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ООО "Концессии теплоснабжения"	член Совета директоров
2018	н.в.	ООО «Концессия водоснабжения – Саратов»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	

бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Независимый директор, неисполнительный директор.	
<b>13. Нуждов Алексей Викторович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	н.в.	АО НПФ "ГАЗФОНД"	Старший вице-президент
2009	2015	ОАО "Мосэнергосбыт"	Член Совета директоров
2009	2015	ООО "Мосэнергосбыт-Егорьевск"	Член Совета директоров
2010	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2010	2015	ООО "Мосэнергосбыт-Раменское"	Член Совета директоров
2010	2016	ООО "Мосэнергосбыт-Подольск"	Член Совета директоров
2011	2015	ООО "Мосэнергосбыт-Солнечногорск"	Член Совета директоров
2011	н.в.	ОАО "ГАЗКОН"	Член Совета директоров
2011	н.в.	ОАО "ГАЗ-сервис"	Член Совета директоров
2011	2015	ОАО "Главная дорога"	Член Совета директоров
2011	н.в.	ОАО "ГАЗ-Тек"	Член Совета директоров
2012	2018	ПАО "РКК Энергия"	Член Совета директоров
2012	н.в.	ЗАО "Лидер"	Член Совета директоров, Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
2013	2015	ООО "Сочи-Бриз"	Член Совета директоров
2013	2015	ООО "Мосэнергосбыт-Коломна"	Член Совета директоров
2013	2015	ООО "Истра Менеджмент"	Член Совета директоров
2016	н.в.	ОАО "НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления"	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	

Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
<b>14. Ольхович Евгений Александрович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	Министерство экономического развития Российской Федерации	Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности
2017	н.в.	ПАО "Россети"	Заместитель генерального директора по стратегическому развитию, Заместитель генерального директора по стратегическому развитию и технологическим инновациям
2017	н.в.	ПАО "Федеральный испытательный центр"	Председатель Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Ленэнерго"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совет директоров
2018	н.в.	АО "Янтарьэнерго"	Председатель Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	
<b>15. Петухов Константин Юрьевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2015	ОАО "МРСК Сибири"	Исполняющий обязанности Генерального директора, Генеральный директор
2015	2016	ПАО "МРСК Сибири"	Генеральный директор
2016	2018	ПАО "Россети"	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг

2017	2018	ОАО "Янтарьэнергосбыт"	Член Совета директоров
2017	2018	ПАО "Ленэнерго"	Член Совета директоров
2017	2018	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
<b>16. Романовская Лариса Анатольевна</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2014	2017	ООО "Энсол"	Генеральный директор
2017	н.в.	ПАО "Россети"	Советник, Главный советник
2018	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО «МРСК» Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор,



			неисполнительный директор.
<b>17. Сергеев Сергей Владимирович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО "Россети"	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
2016	н.в.	ПАО "Ленэнерго"	Член Совета директоров
2016	н.в.	ПАО "ФСК ЕЭС"	Член Совета директоров
2014	н.в.	АО «Центр Технического Заказчика»	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
<b>18. Сергеева Ольга Андреевна</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Начальник Управления делами, 29.05.2013 присвоен классный чин гражданской службы-государственный советник города Москвы 3 класса
2015	2016	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Начальник организационно-правового управления, 01.07.2015 присвоен классный чин-государственный советник города Москвы 2 класса
2016	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы

2017	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
2017	2017	ПАО "Россети"	Советник
2017	2018	ПАО "Россети"	Главный советник
2018	н.в.	ПАО "Россети"	Заместитель Генерального директора-руководитель Аппарата
2018	н.в.	ПАО "Россети"	Член Правления
2018	н.в.	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Ленэнерго"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга"	Председатель Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа"	Член Совета директоров
2018	н.в.	ПАО "Межрегиональная распределительная компания сетевая компания "Северо-Запада"	Председатель Совета директоров
2018	н.в.	ПАО «Кубаньэнерго»	Председатель Совета директоров
2018	н.в.	АО "Управление волоконно-оптическими линиями связи на воздушных линиях электропередачи межрегиональных распределительных сетевых компаний"	Председатель Совета директоров
2018	н.в.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики	Председатель Наблюдательного совета
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

<b>19. Синюгин Петр Алексеевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, исполнительный директор.

**Сведения о членах Комитетов при Совете директоров Общества:**

Персональный состав Комитетов при Совете директоров - сведения о членах Комитетов при Совете директоров, действовавших в течение отчетного 2018 года. В данном разделе приводятся сведения о лицах, не являющихся членами Совета директоров и Правления Общества (информация о членах Совета директоров и Правления приведена в соответствующих разделах).

**1. ФИО: Акопян Дмитрий Борисович**
**Комитет по стратегии и развитию.**

Год рождения: 1967.

Образование: высшее. Краснодарский ордена Трудового Красного знамени Политехнический институт специальность: промышленное и гражданское строительство, квалификация: инженер-строитель. Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, специальность: финансы и кредит, квалификация: экономист.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2016	ООО «Лидер»	Заместитель директора - главный инженер
2016	2018	ПАО «Россети»	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «МРСК Северного Кавказа»		Член Совета директоров	
ПАО «МРСК Северо-Запада»		Член Совета директоров	

ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

## 2. ФИО: Ардеев Андрей Владимирович

**Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.**

Год рождения: 1979

Образование: *высшее. Российский университет дружбы народов. Магистр экономики.*

Должность на момент избрания в Комитеты: *Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	н.в.	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления, Начальник управления акционерного контроля
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «МОЭСК-Инжиниринг»		Член Совета директоров	
АО «Завод РЭТО»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

## 3. ФИО: Гвоздев Дмитрий Борисович

**Комитет по надежности**

Год рождения: 1974

Образование: *высшее. Кузбасский государственный технический университет, специальность «Электроснабжение», кандидат технических наук, доцент.*

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: *Главный инженер ПАО «Россети»*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2016	ПАО «Россети»	Директор Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»
2016	2018	ПАО «Россети»	Главный инженер
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*



**4. ФИО: Зинченко Сергей Николаевич**
**Комитет по надежности**

Год рождения:

 Образование: *высшее*.

Должность на момент избрания в комитет по надежности: Заместитель руководителя департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	Федеральная служба по тарифам	Заместитель руководителя
2016	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя департамента
2017	2018	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя департамента

 Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

 Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

 Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

 Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*
**5. ФИО: Иванов Олег Владимирович**
**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1970.

 Образование: *высшее. Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК».

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству

Участие в органах управления и контроля других организаций	
Наименование организации	Должность
АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров.
АО «МОЭСК-Инжиниринг»	Председатель Совета директоров

 Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

 Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

 Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

 Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*
**6. ФИО: Ким Ирина Вениаминовна**
**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1965

 Образование: *высшее. Томский Политехнический институт, Электро-Энергетический факультет. Инженер – электрик.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Главный эксперт Департамента перспективного

			развития сети и технологического присоединения
--	--	--	--

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

### 7. ФИО: Колесников Дмитрий Викторович

#### **Комитет по надежности**

Год рождения: 1974

Образование: *высшее. Высшее образование, Новосибирский государственный аграрный университет*

Должность на момент избрания в Комитет надежности: Заместитель генерального директора по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2017	ПАО «МОЭСК»	Директор по экономике; Директор по экономике и финансам; Директор департамента инвестиций; Заместитель директора департамента инвестиций; Заместитель директора по экономике и финансам; Заместитель руководителя дирекции по экономике и финансам
2017	2018	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по экономике и тарифам
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Директор по экономике и тарифам

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

### 8. ФИО: Корнеев Александр Юрьевич

#### **Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1980

Образование: *высшее. Московский энергетический институт. Инженер по специальности Внутривзводское электрооборудование.*

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Начальник Управления регламентации ТП, Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «Тюменьэнерго»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

**9. ФИО: Кухаренко Василий Сергеевич**
**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1979

 Образование: *высшее*. Московский энергетический институт. Электроэнергетические системы и сети. Инженер.

 Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	н.в.	ПАО «Россети»	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»

 Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

 Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

 Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

 Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*
**10. ФИО: Лебедь Кирилл Владимирович**
**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1987

 Образование: *высшее*. Московский государственный строительный университет. Специальность: промышленное и гражданское строительство.

 Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ОАО «МОЭСК»	Начальник департамента инженерного обеспечения перспективного развития сетей и технологических присоединений Московские кабельные сети - филиал ОАО «МОЭСК»
2015	2016	ПАО «МОЭСК»	Директор департамента реализации ТП крупных потребителей
2016	2018	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора по технологическому присоединению и развитию услуг Московские кабельные сети - филиал ПАО «МОЭСК»
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»

 Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

 Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

 Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

 Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*
**11. ФИО: Марков Андрей Рудольфович**
**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1971

 Образование: *высшее*. Новосибирский Государственный университет. Механико-математический факультет. Прикладная математика и информатика.

 Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: *Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
--	--	--	--

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ЗАО «Лидер»	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления, Ведущий аналитик отдела акционерного контроля,

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

## 12. ФИО: Михайлов Илья Геннадиевич

**Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1990

Образование: *высшее*. ВШБ МГУ. Менеджмент. Бакалавр менеджмента, магистр международного менеджмента.

Должность на момент избрания в Комитеты: *Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2015	ООО «Компания Базовый Элемент»	Инвестиционный аналитик
2015	2016	ООО «Крокус Нанoeлектроника»	Ведущий финансовый аналитик
2016	н.в.	Банк ГПБ (АО)	Инвестиционный аналитик. Аналитик управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО), Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

## 13. ФИО: Михеев Дмитрий Дмитриевич

**Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1983

Образование: *высшее*. Технический Университет им. И.И. Ползунова (АлтГТУ), специальность - «Электроснабжение промышленных предприятий».

*Алтайская Академия Экономики и Права (ААЭП), магистр менеджмента по направлению менеджмент*

Должность на момент избрания в Комитеты: *Заместитель директора Департамента-начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	Минэнерго России	Заместитель Директора департамента - начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*



Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

**14. ФИО: Неганов Леонид Валериевич**

**Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности**

Год рождения: 1972

Образование: *высшее. Московский Государственный инженерно-физический институт. Инженер-физик.*

*ГУ «Высшая школа экономики». Магистр экономики.*

Должность на момент избрания в Комитеты: *Министр энергетики Московской области.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	Министерство Энергетики Российской Федерации	Заместитель директора департамента развития электроэнергетики
2013	н.в.	Министерство энергетики Московской области	Министр энергетики

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

**15. ФИО: Павлов Алексей Игоревич**

**Комитет по стратегии и развитию**

Год рождения: 1982

Образование: *высшее. Санкт-Петербургский Государственный Университет. Математические методы исследования операций.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор департамента казначейства ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2014	ЗАО «Райффайзенбанк»	Главный кредитный аналитик
2014	н.в.	ПАО «Россети»	Начальник Управления финансов Департамента корпоративных финансов; Директор Департамента казначейства

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «Янтарьэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
ПАО «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

**16. ФИО: Пикин Сергей Сергеевич**

**Комитет по стратегии и развитию**

Год рождения: 1982

Образование: *высшее. Санкт-Петербургский Государственный Университет. Математические методы исследования операций.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор фонда энергетического развития*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций		
Период	Наименование организации	Должность

с	по		
2013	н.в.	Фонд энергетического развития	Директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

### 17. ФИО: Плешивцев Всеволод Георгиевич

**Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1950

Образование: *высшее. Магнитогорский горно-металлургический институт.*

Должность на момент избрания в Комитеты: *Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя департамента
2017	н.в.	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя департамента
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «МОСГАЗ»		Член Совета директоров, Заместитель Председателя Совета директоров	
АО «ОЭК»		Член Совета директоров	
АО «Мосгорсвет»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

### 18. ФИО: Подлущкий Сергей Васильевич

**Комитет по стратегии и развитию**

Год рождения: 22.11.1980

Образование: *высшее. Государственный университет управления. Управление в энергетике.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *И.о. Директора департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2018	ПАО «Россети»	Начальник Управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности, И.о. Директора департамента инвестиционной деятельности
2018	н.в.	ПАО «Россети»	Директор департамента инвестиционной деятельности
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «Чеченэнерго»		Член Совета директоров	
АО «Севкавказэнерго»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

**19. ФИО: Раков Алексей Викторович**
**Комитет по стратегии и развитию**

Год рождения: 1975

Образование: Пензенский Государственный Технический Университет, специальность «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем», «Электроэнергетические системы и сети»; Финансовая академия при Правительстве РФ, финансы и кредит.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Директор департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков, Начальник Управления реализации услуг и энергосбытовой деятельности Департамента реализации услуг ПАО «Россети»

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
АО «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
АО «Карачаево-Черкесскэнерго»	Член Совета директоров
АО «Калмэнерго»	Член Совета директоров
АО «Тываэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «Каббалэнерго»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

**20. ФИО: Романова Олеся Николаевна**
**Комитет по надежности**

Год рождения:

Образование:

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2018	н.в.	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
------	------	---	---

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

## 21. ФИО: Семенов Роман Алексеевич

### Комитет по надежности

Год рождения: 1982

Образование: *высшее. Ивановский государственный энергетический университет им. В.И.Ленина, «Электроснабжение», инженер – энергетик.*

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: *Начальник управления анализа аварийности и методологии АВП Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник отдела, Начальник службы, Заместитель руководителя Центра
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Заместитель начальника управления, Начальник управления анализа аварийности и методологии АВП Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

## 22. ФИО: Сниккарс Павел Николаевич

### Комитет по стратегии и развитию

Год рождения: 1978

Образование: *высшее. Сибирская академия государственной службы (СибАГС). Государственное и муниципальное управление.*

*Сибирский университет потребительской кооперации (СибУПК). Юриспруденция. Кандидат экономических наук.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	НП «Совет рынка»	Член Правления, Заместитель Председателя Правления
2013	н.в.	Министерство Энергетики Российской Федерации	Директор Департамента развития электроэнергетики
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «ФСК ЕЭС»		Член Совета директоров	
ПАО «Ленэнерго»		Член Совета директоров	
АО «Центр финансовых расчетов»		Председатель Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*



Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

### 23. ФИО: Софьин Владимир Владимирович

#### Комитет по стратегии и развитию

Год рождения: 1969

Образование: *высшее.* УПИ им. С.М. Кирова, инженер электрик, электроэнергетические системы и сети

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Департамента технологического развития и инноваций

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

### 24. ФИО: Сучков Владимир Петрович

#### Комитет по надежности

Год рождения: 1955

Образование: *высшее.* Харьковское Высшее военное командно-инженерное училище им. Маршала Советского Союза Н.И. Крылова. Электроснабжение военных объектов

Военная академия им. Ф.Э. Дзержинского 1989 г. Специальность инженерная, оперативно-тактическая.

*Кандидат технических наук.*

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: *Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора.*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы,			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	н.в.	Филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора	Начальник отдела технического надзора, Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

### 25. ФИО: Шагина Ирина Александровна

#### Комитет по стратегии и развитию

Год рождения: 1979

Образование: *высшее.* Всероссийский заочный финансово – экономический институт: бухгалтерский учет и аудит, экономист. Владимирский юридический институт ФСИН России: юриспруденция, юрист.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Начальник управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2015	ФСТ России	Начальник отдела; Заместитель Начальника управления регулирования электроэнергетической отрасли

2015	2018	ПАО «Россети»	Начальник управления тарифообразования Департамента тарифной политики
2018	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Департамента тарифной политики
Участие в органах управления и контроля других организаций			
ПАО «Кубаньэнерго»		Член Совета директоров	
ПАО «ТРК»		Член Совета директоров	
ПАО «МРСК Северо-Запада»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

## 26. ФИО: Ящерицына Юлия Витальевна

### Комитет по стратегии и развитию

Год рождения: 1978

Образование: *высшее. Московский экономико-статистический институт.*

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: *Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».*

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Ведущий эксперт, заместитель начальника Департамента, начальник Департамента экономического планирования и бюджетирования
2013	2018	ПАО «Россети»	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций *не имеет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): *Лицо указанные сделки не совершало.*

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: *Лицом дано согласие.*

## Сведения о членах Правления

Действующий состав Правления в отчетном году (до 27.09.2018)			
№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2018	Срок полномочий (в соответствии с трудовым договором)
1	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО	04.03.2022
2	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети	04.03.2020
3	Ежокин Михаил Анатольевич	Директор филиала Южные электрические сети	28.12..2019
4	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель директора - главный инженер филиала Московские высоковольтные сети	бессрочно
5	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	04.03.2022
6	Пятигор Александр Михайлович	Заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	18.06.2018
7	Салтыков Сергей Владимирович	Директор департамента реализации услуг	бессрочно

8	Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	Генеральный директор	04.02.2022
9	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности	04.03.2022
10	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	04.03.2022

<b>Действующий состав Правления в отчетном году (с 27.09.2018 до 31.12.2018)</b>			
№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2018	Срок полномочий (в соответствии с трудовым договором)
1	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО	04.03.2022
2	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети	04.03.2020
3	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МОЭСК» - Московские высоковольтные сети	бессрочно
4	Иржак Алексей Юрьевич	Директор филиала Северные электрические сети	08.07.2019
5	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	04.03.2022
6	Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии	04.03.2022
7	Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	Генеральный директор	04.02.2022
8	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности	04.03.2022
9	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	04.03.2022
10	Чаус Олег Петрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам	31.12.2021

**Персональный состав Правления (информация по состоянию на 31.12.2018)**
**ФИО: Будыко Марк Леонидович**

Год рождения: 1967

 Образование: *высшее*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО, член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

 Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

**ФИО: Вологин Андрей Викторович**

Год рождения: **1968**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2017	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Восточные электрические сети
2016	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления
2017	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Московские кабельные сети

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000173**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000173**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

**ФИО: Ежокин Михаил Анатольевич**

Год рождения: **1969**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	ОАО "МОЭСК"	Директор филиала "Южные электрические сети", заместитель генерального директора-директор филиала "Южные электрические сети"
2015	н.в.	ПАО "МОЭСК"	Директор филиала ПАО «МОЭСК» Южные электрические сети
2017	2018	ПАО "МОЭСК"	Член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**



Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

**ФИО: Иванов Всеволод Евгеньевич**

Год рождения: **1976**

Образование **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала ПАО «МОЭСК» - «Центральные электрические сети»
2014	2018	ПАО «МОЭСК»	Член Правления
2015	2018	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора - главный инженер
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора - главный инженер филиала ПАО «МОЭСК» - «Московские высоковольтные сети»

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

**ФИО: Иржак Алексей Юрьевич**

Год рождения: **1974**

Образование **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала ПАО «МОЭСК» - «Северные электрические сети»
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

**ФИО: Мясников Владимир Юрьевич**

Год рождения: **1977**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2016	ОАО «Концерн Росэнергоатом» (ГК Росатом)	Первый заместитель генерального директора
2017	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, Член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

**ФИО: Петухов Алексей Васильевич**

Год рождения: **1978**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2016	ПАО «МРСК Сибири»	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг
2016	2016	ПАО «МРСК Юга»	Советник генерального директора по специальным проектам
2016	2018	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии, Член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

**ФИО: Пятигор Александр Михайлович**

Год рождения: **1980**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2018	ПАО «МОЭСК»	Директор по перспективному развитию сети. Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2018	н.в.	ПАО «Россети»	Заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
2014	2018	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

**ФИО: Салтыков Сергей Владимирович**

Год рождения: **1974**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Начальник договорного отдела, начальник отдела работы с потребителями по оказанию услуг транспорта электрической энергии, заместитель директора по транспорту электроэнергетики, директор по реализации услуг, директор департамента по транспорту электроэнергетики, Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии, Директор департамента реализации услуг
2016	2018	ПАО «МОЭСК»	член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

**ФИО: Синютин Петр Алексеевич**

Год рождения: 1962

Образование: *высшее*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	н.в.	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

**ФИО: Старостин Алексей Сергеевич**

Год рождения: 1976

Образование: *высшее*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности, член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**



**ФИО: Филин Александр Валентинович**

Год рождения: 1967

 Образование: *высшее*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции, член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

 Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

 Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

 Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**
**ФИО: Чаус Олег Петрович**

Год рождения: 1966

 Образование: *высшее*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2015	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала ПАО «МОЭСК» «Высоковольтные кабельные сети»
2016	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента:

**Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало.**
**Сведения о членах Ревизионной комиссии**
**ФИО: Ерандина Елена Станиславовна**

Год рождения: 1972

 Образование: *высшее*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Главный специалист Службы внутреннего аудита
2016	н.в.	ПАО «Россети»	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2016	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Задорожная Анжелика Александровна**

Год рождения: **1966**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2014	Главное контрольное управление г. Москвы	Начальник управления
2014	2016	ПАО «Русгидро»	Заместитель директора департамента
2016	2017	ПАО «Россети»	Начальник дирекции контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2017	н.в.	ПАО «Россети»	Руководитель дирекции внутреннего аудита
2017	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Кабизьскина Елена Александровна**

Год рождения: **1964**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2014	ОАО «МОЭСК»	Начальник управления методологического обеспечения департамента внутреннего аудита
2014	н.в.	ПАО "Россети"	Заместитель начальника управления ревизионной

			деятельности Департамента контрольной деятельности; Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2016	2018	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Ким Светлана Анатольевна**

Год рождения: **1981**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля; Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности; Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности (на дату выдвигения)
2014	2017	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью в уставном капитале эмитента / доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента и количества акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **не имеет**

Доли участия члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента / доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количества акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Характер любых родственных связей между членом органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью и иными членами органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, членами совета директоров эмитента, членами коллегиального исполнительного органа эмитента, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведений о привлечении члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведений о занятии членом органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Кириллов Артем Николаевич**

Год рождения: **1984**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в

хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Начальник отдела инвестиционного аудита, заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2014	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления

прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Медведева Оксана Алексеевна**

Год рождения: **1978**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2014	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник отдела Департамента контроля и ревизий
2014	2018	ПАО «Россети»	Главный эксперт управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2017	2018	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления

прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **эмитент не выпускал опционов**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Слесарева Елена Юрьевна**

Год рождения: **1970**

Образование: **высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2018	ПАО «Россети»	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

Доля участия члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью в уставном капитале эмитента / доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента и количества акций эмитента каждой



категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: **не имеет**

Доля участия члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента / доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количества акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Характер любых родственных связей между членом органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью и иными членами органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, членами совета директоров эмитента, членами коллегиального исполнительного органа эмитента, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведений о привлечении члена органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведений о занятии членом органа эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**

## 6.5. Информация об участии членов органов управления в заседаниях

Таблица 1. «Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в отчетном году»						
№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД), должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Общее количество заседаний СД в отчетном году, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие, шт.	Явка, %
1.	Ливинский Павел Анатольевич, Генеральный директор ПАО «Россети», Председатель Правления ПАО «Россети»	2017-2018 2018-2019	36	36	36	100,0%
2.	Бударгин Олег Михайлович, Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	2017-2018	36	21	20	95,2%
3.	Гавриленко Анатолий Анатольевич, Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2017-2018 2018-2019	36	36	31	86,1%
4.	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	2017-2018 2018-2019	36	36	29	80,6%
5.	Демин Андрей Александрович, Член Правления	2017-2018	36	21	21	100,0%

	ПАО «Россети»					
6.	Исаев Олег Юрьевич, Генеральный директор ПАО «МРСК Центра», И.о. Генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	2017-2018	36	21	21	100,0%
7.	Кравченко Вячеслав Михайлович, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	2017-2018	36	21	9	42,9%
8.	Лебедев Сергей Юрьевич, Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	2017-2018	36	21	21	100,0%
9.	Логовинский Евгений Ильич, Вице-президент - финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»	2017-2018 2018-2019	36	36	33	91,7%
10.	Никитин Сергей Александрович, Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2017-2018 2018-2019	36	36	34	94,4%
11.	Нуждов Алексей Викторович, Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2017-2018 2018-2019	36	36	34	94,4%
12.	Петухов Константин Юрьевич, Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	2017-2018	36	21	20	95,2%
13.	Синютин Петр Алексеевич, Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	2017-2018 2018-2019	36	36	36	100,0%
14.	Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович, Руководитель	2018-2019	36	15	6	40,0%

	Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы					
15.	Гончаров Юрий Владимирович, Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	2018-2019	36	15	15	100,0%
16.	Ольхович Евгений Александрович, Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»	2018-2019	36	15	15	100,0%
17.	Романовская Лариса Анатольевна, Главный советник ПАО «Россети»	2018-2019	36	15	15	100,0%
18.	Сергеев Сергей Владимирович, Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	2018-2019	36	15	15	100,0%
19.	Сергеева Ольга Андреевна, Член Правления, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»	2018-2019	36	15	15	100,0%

Таблица 2. «Информация об участии членов Совета директоров в Комитетах при Совете директоров»

№ п/п	ФИО члена Совета директоров (СД)	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, одновременно являющегося членом Комитета, шт. / количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета, шт.				
		Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Бударгин Олег Михайлович	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	0/0	0/0	0/0	0/0	9/7
3.	Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0
4.	Гончаров Юрий Владимирович	0/0	0/0	0/0	5/5	4/4
5.	Грищенко Сергей Валентинович	0/0	0/0	20/12	5/3	9/6
6.	Демин Андрей Александрович	0/0	0/0	9/9	0/0	6/5
7.	Исаев Олег Юрьевич	0/0	0/0	0/0	7/6	0/0

8	Кравченко Вячеслав Михайлович	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0
9.	Лебедев Сергей Юрьевич	0/0	0/0	16/14	0/0	6/5
10.	Ливинский Павел Анатольевич	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0
11.	Логовинский Евгений Ильич	0/0	0/0	0/0	12/12	0/0
12.	Никитин Сергей Александрович	0/0	0/0	20/20	12/12	0/0
13.	Нуждов Алексей Викторович	0/0	0/0	20/18	0/0	0/0
14.	Ольхович Евгений Александрович	0/0	0/0	13/13	0/0	0/0
15.	Петухов Константин Юрьевич	0/0	0/0	9/9	7/6	6/5
16.	Романовская Лариса Анатольевна	0/0	0/0	0/0	5/5	4/4
17.	Сергеев Сергей Владимирович	0/0	0/0	0/0	5/5	0/0
18.	Сергеева Ольга Андреевна	0/0	0/0	0/0	0/0	4/4
19.	Синюгин Петр Алексеевич	0/0	0/0	20/18	0/0	0/0

Таблица 3. «Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях Комитетов»

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
<b>1.</b>	<b>Комитет по надежности</b>			
1.1.	Ардеев Андрей Владимирович. Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	11	11	100
1.2.	Гвоздев Дмитрий Борисович Главный инженер ПАО «Россети»	11	11	100
1.3.	Зинченко Сергей Николаевич. Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	6	4	67
1.4.	Иванов Всеволод Евгеньевич. Первый заместитель генерального директора – Главный инженер ПАО «МОЭСК»	11	11	100
1.5.	Колесников Дмитрий Викторович. Заместитель генерального директора по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»	11	11	100
1.6.	Михайлов Илья Геннадиевич Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	5	5	100
1.7.	Михеев Дмитрий Дмитриевич, Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	6	1	17
1.7.	Неганов Леонид Валериевич.	11	11	100



	Министр энергетики Московской области			
1.8.	Плешивцев Всеволод Георгиевич Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.	4	0	0
1.9.	Романова Олеся Николаевна Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	1	0	0
1.10.	Семенов Роман Алексеевич. Заместитель начальника управления - начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	11	11	100
1.11.	Сучков Владимир Петрович. Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора	11	11	100
<b>2.</b>	<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>			
2.1.	Ардеев Андрей Владимирович. Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	6	6	100
2.2.	Иванов Олег Владимирович. Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК».	1	1	100
2.3.	Ким Ирина Вениаминовна Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».	5	5	100
2.4.	Корнеев Александр Юрьевич. Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	6	6	100
2.5.	Кухаренко Василий Сергеевич. Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».	5	4	80
2.6.	Лебедь Кирилл Владимирович. Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК».	1	1	100
2.7.	Марков Андрей Рудольфович. Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	6	6	100
2.8.	Михайлов Илья Геннадиевич. Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	6	6	100
2.9.	Михеев Дмитрий Дмитриевич. Заместитель директора Департамента-начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.	5	3	60
2.10.	Плешивцев Всеволод Георгиевич. Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.	6	1	17
2.11.	Пятигор Александр Михайлович.	6	6	100

	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»			
<b>3.</b>	<b>Комитет по стратегии и развитию</b>			
3.1.	Акопян Дмитрий Борисович. Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети».	16	4	25
3.4.	Демин Андрей Александрович. Член Правления ПАО «Россети».	9	9	100
3.2.	Ардеев Андрей Владимирович. Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	20	20	100
3.3.	Грищенко Сергей Валентинович. Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).	20	12	60
3.5.	Лебедев Сергей Юрьевич. Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	16	14	88
3.6.	Неганов Леонид Валериевич. Министр энергетики Московской области.	20	19	95
3.7.	Никитин Сергей Александрович. Заместитель Генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	20	20	100
3.8.	Нуждов Алексей Викторович. Старший вице-президент НПФ «ГАЗФОНД».	20	18	90
3.9.	Ольхович Евгений Александрович Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»	13	13	100
3.10.	Павлов Алексей Игоревич. Директор департамента казначейства ПАО «Россети».	11	10	91
3.11.	Петухов Константин Юрьевич. Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети».	9	6	67
3.12.	Пикин Сергей Сергеевич Директор фонда энергетического развития	6	5	83
3.13.	Подлущий Сергей Васильевич И.о. Директора департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	4	2	50
3.14.	Раков Алексей Викторович Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков ПАО «Россети»	11	11	100
3.15.	Синютин Петр Алексеевич. Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	20	18	90
3.16.	Сниккарс Павел Николаевич. Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.	9	3	33
3.17.	Софьин Владимир Владимирович. Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	11	10	91
3.18.	Шагина Ирина Александровна. Начальник управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».	11	10	91
3.19.	Ящерицына Юлия Витальевна. Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».	9	7	78

<b>4.</b>	<b>Комитет по аудиту</b>			
4.1.	Гончаров Юрий Владимирович. Главный советник ПАО «Россети».	5	5	100
4.2.	Грищенко Сергей Валентинович Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	5	3	60
4.3.	Исаев Олег Юрьевич. Генеральный директор ПАО «МРСК Центра», Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	7	6	86
4.4.	Логовинский Евгений Ильич. Вице-президент - финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»	12	12	100
4.5.	Никитин Сергей Александрович. Заместитель Генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).	12	12	100
4.6.	Петухов Константин Юрьевич. Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети».	7	6	86
4.7.	Романовская Лариса Анатольевна Главный советник ПАО «Россети»	5	5	100
4.8.	Сергеев Сергей Владимирович Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	5	5	100
<b>5.</b>	<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>			
5.3.	Грищенко Сергей Валентинович. Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).	9	6	67
5.1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич. Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	9	7	78
5.4.	Демин Андрей Александрович. Член Правления ПАО «Россети».	6	5	83
5.5.	Лебедев Сергей Юрьевич. Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	6	5	83
5.6.	Петухов Константин Юрьевич. Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети».	6	5	83
5.7.	Романовская Лариса Анатольевна. Главный советник ПАО «Россети»	4	4	100
5.8.	Сергеева Ольга Андреевна Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»	4	4	100

Таблица 4. «Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления»

№ п/п	Ф.И.О. члена Правления	Дата избрания	Общее количество заседаний Правления в отчетном году, шт.	Количество заседаний Правления, в которых требовалось участие члена Правления, шт.	Количество заседаний Правления в отчетном году, в которых член Правления принял участие, шт.	Явка, %
1.	Будыко Марк Леонидович	27.12.2012	51	51	27	53%
2.	Вологин Андрей Викторович	01.09.2016	51	48	94	93%

3	Ежокин Михаил Анатолевич	16.11.2017	51	36	32	89%
4.	Иванов Всеволод Евгеньевич	12.09.2014	51	51	41	80%
5.	Иржак Алексей Юрьевич	27.09.2019	51	15	13	87%
6.	Мясников Владимир Юрьевич	27.06.2017	51	51	42	82%
7.	Петухов Алексей Васильевич	27.09.2018	51	15	13	87%
8	Пятигор Александр Михайлович	30.04.2014	51	36	18	50%
9.	Салтыков Сергей Владимирович	01.09.2016	51	36	32	89%
10.	Синютин Петр Алексеевич	27.12.2012	51	51	49	96%
11.	Старостин Алексей Сергеевич	27.12.2012	51	51	47	92%
12.	Филин Александр Валентинович	30.04.2014	51	51	50	98%
13.	Чаус Олег Петрович	27.09.2018	51	15	15	100%

#### **6.6. Перечень крупных сделок**

В 2018 г. Обществом не заключалось сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

#### **6.7. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

В 2018 году Обществом была совершена 1 (одна) сделка, в совершении которой имеется заинтересованность. Подробная информация о совершенной сделке с заинтересованностью представлена в «Отчете о заключенных ПАО «МОЭСК» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность» в Приложении № 6.7.1



Приложение 6.7.1.  
«Утвержден»  
Решением Совета директоров  
ПАО «МОЭСК» «07» мая 2019 года  
(протокол № 386 от «08» мая 2019 года)

**ОТЧЕТ**  
**о заключенных ПАО «МОЭСК» в 2018 году**  
**сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

Генеральный директор



П.А. Синютин

Москва  
2019 год

## Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности
1	09.10.2018	«24» августа 2018 года лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.	Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МОЭСК» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.	<p>Договор на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных</p> <p>Стороны договора:                      ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» - «Заказчик»;                      АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Исполнитель».</p> <p>Предмет договора:                      По Договору Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется в соответствии с Техническим заданием:                      - на основании заключенного(-ых) Сторонами Дополнительного(-ых) соглашения(-ий) на поставку Оборудования передавать в собственность Заказчика Оборудование; и/или                      - на основании заключенного(-ых) Сторонами Дополнительного(-ых) соглашения(-ий) на поставку Оборудования с организацией удаленного сбора данных передавать в собственность Заказчика Оборудование, а также выполнять работы по организации вывода данных с Оборудования на верхний уровень информационно-вычислительного комплекса верхнего уровня Заказчика; и/или                      - на основании заключенного(-ых) Сторонами Дополнительного(-ых) соглашения(-ий) на поставку Оборудования и выполнение комплекса работ по внедрению пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных передавать в собственность Заказчика Оборудование, а также выполнять работы по проектированию, монтажу, пуско-наладке Оборудования на инфраструктуре Заказчика, работы по организации вывода данных с Оборудования на верхний уровень информационно-вычислительного комплекса верхнего уровня Заказчика;                      Договор определяет основные условия сотрудничества Сторон при выполнении обязательств и признается Сторонами рамочным договором, как это определено статьей 429.1. ГК РФ.</p>	<p>Член Совета директоров ПАО «МОЭСК» Сергеева Ольга Андреевна, одновременно являющаяся членом Совета директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ».</p> <p>Контролирующее лицо ПАО «МОЭСК» - ПАО «Россети», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ».</p>

			<p>Ни одно положение Договора не может рассматриваться как обязывающее Заказчика на заключение хотя бы одного из Дополнительных соглашений, равно как и на заключение Дополнительных соглашений на всю стоимость, установленную Договором.</p> <p>Цена договора: Предельная стоимость Договора, включая все и любые Дополнительные соглашения к нему, не может превышать 494 151 255,00 рублей РФ, включая все налоги и сборы, подлежащие уплате согласно законодательству РФ.</p> <p>Срок выполнения работ: Работы выполняются в соответствии с Техническим заданием, Календарным планом-графиком соответствующего Дополнительного соглашения.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента заключения и действует до 01.01.2022. Обязательства Сторон, возникшие из Дополнительных соглашений, заключенных в период действия Договора, продолжают действовать до их полного исполнения Сторонами.</p>	
--	--	--	---	--

**Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов**

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности и доли участия в эмитенте и контрагенте
Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов ПАО «МОЭСК», в 2018 году не совершались.					

### 6.8. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «МОЭСК» на заседании 07.05.2019 (Протокол № 386 от 08.05.2019). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.1 Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.  2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.  2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.  3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	



		том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	него способом.	завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично Соблюдается <input type="checkbox"/> не Соблюдается	
<b>1.2</b>	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства,	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. В Уставе Общества закрепляется необходимость одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в т.ч. с аффилированными лицами, однако каких-то индивидуальных механизмов контроля за выявлением и одобрением сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами в тех случаях, когда закон формально не признает такие, во внутренних документах Общества не закреплено.
<b>1.3</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были,	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	совет директоров уделил надлежащее внимание.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от	<input type="checkbox"/> соблюдается	1. Полностью соблюдается критерий 1. В п. 15.1. и п. 21.6 Устава Общества закреплены полномочия Совета директоров по



	<p>освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.</p>	<p>занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>избранию Генерального директора Общества и досрочному прекращению его полномочий, в том числе принятию решения о досрочном прекращении трудового договора с ним (пп. 12 п. 15.1.) а также по определению количественного состава Правления Общества, избранию членов Правления Общества, установлению выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочному прекращению их полномочий (пп. 51 п. 15.1)), а также по определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов (п. 21.6). 2. Частично соблюдается критерий 2. Совет директоров на основании пп.63 п.15.1. Устава Общества уполномочен на осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегией; В отчетном периоде стратегия развития Компании не была утверждена, в этой связи Советом директоров не рассматривался отчет о выполнении стратегии Генеральным директором и членами коллегиального исполнительного органа.</p>
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Частично соблюдается критерий 1. Общая стратегия развития Общества в отчетном периоде Советом директоров не утверждена. Стратегия развития электросетевого комплекса РФ, утв. Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 №511-р (в ред. распоряжений Правительства РФ от 18.07.2015 г. N 1399-р; от 29.11.2017 г. N 2664-р) определяет стратегические приоритеты развития отрасли на долгосрочный период. Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса РФ. Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;</li> <li>– повышение качества обслуживания потребителей;</li> <li>– повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона;</li> <li>– экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;</li> <li>– инновационное развитие на основе современных цифровых технологий.</li> </ul> <p>На основании пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено утверждение различных иных хозяйственных планов и отчетов об их исполнении: Бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), а также рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год). На основании пп. 19 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено одобрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее, и ежеквартального отчета об итогах ее выполнения.</p>

				Данные отчеты были рассмотрены Советом директоров в отчетном периоде и утверждены. Общество планирует реализацию указанной рекомендации в обозримом будущем.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	

			соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не	

			Соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.3	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	



		согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input checked="" type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о потребностях в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, поскольку исторически в Обществе избирались квалифицированные профессионалы, обладающие несколькими высшими образованиями, полученными по нескольким направлениям. Кроме того, обязательные требования к анализу потребностей Совета директоров не предусмотрены законодательством РФ. При этом, Общество будет стремиться в следующем отчетном периоде предпринять меры по разработке внутреннего документа, регламентирующего процедуру анализа указанных потребностей Совета директоров, для приведения ситуации в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> Соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии его количественного состава потребностям Общества и интересам акционеров, поскольку количественный состав Совета директоров закреплён Уставом Общества, утвержденным квалифицированным большинством голосов акционеров, таким образом, презюмируется, что акционеры определились с количественным составом. Общество будет стремиться в следующем отчетном периоде предпринять меры по разработке внутреннего документа, регламентирующего этот вопрос, для приведения ситуации в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.4	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не	

	<p>заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.</p>		<p>соблюдается</p>	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Не соблюдается критерий 1. Решениями Совета директоров ПАО «МОЭСК» (Протоколы от 02.08.2018 №362, от 12.11.2018 г. №368) Логовинский Е.И. и Никитин С.А. признаны независимыми директорами. Таким образом, 2 члена Совета директоров из 13 членов Совета директоров признаны независимыми, что составляет менее одной трети избранного состава Совета директоров.</p>
2.4.4	<p>Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично</p>	<p>1. Не соблюдается критерий 1. В Обществе отсутствует механизм оценки независимыми директорами существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, и вынесения указанной оценки на рассмотрение Совета директоров. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке проектов</p>

			соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	изменений и дополнений в документы Общества.
2.5	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. В отчетном периоде Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК» не являлся независимым директором. Среди независимых директоров не был определен старший независимый директор. Уставом (ст.17) и Положением о Совете директоров (разд.2) ПАО «МОЭСК» определены права и обязанности Председателя Совета директоров Общества должным образом.  2. Критерий 2 соблюдается. Согласно п.2.4. Положения о Совете директоров: Председатель Совета директоров: 1) организует работу Совета директоров; 2) созывает заседания Совета директоров; 3) определяет форму проведения заседаний Совета директоров с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных пунктом 168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, акции которых допущены к организованным торгам; 4) формирует и утверждает повестки дня заседаний Совета директоров; 5) определяет перечень материалов (информации) по вопросам повестки дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров; 6) принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решения по вопросам повестки дня; 7) определяет список лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повесток дня заседаний Совета директоров; 8) председательствует на заседаниях Совета директоров; 9) подписывает протоколы заседаний Совета директоров, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества; 10) организует разработку и осуществляет контроль за реализацией плана работы Совета директоров, утвержденного Советом директоров; 11) представляет Совет директоров при взаимодействии с акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации; 12) осуществляет переписку Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями; 13) председательствует на Общих собраниях акционеров Общества, оглашает повестку дня, сообщает о предстоящих выступлениях и докладах, а также осуществляет иные

				<p>функции председателя Общего собрания акционеров Общества, предусмотренные Положением об Общем собрании акционеров Общества;</p> <p>14) организует от имени Совета директоров контроль за исполнением решений общего Собрания акционеров и Совета директоров, официально ставит на контроль исполнение решений Совета директоров и снимает с контроля выполненные решения Совета директоров;</p> <p>15) организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня и, при необходимости, свободное обсуждение этих вопросов, а также конструктивную атмосферу проведения заседаний, обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, иных внутренних документов Общества и настоящего Положения;</p> <p>16) выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается критерий 1. Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров. Информация о деятельности Председателя, в том числе, его оценка на соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления была представлена в отчете внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления. Указанный отчет был рассмотрен на заседании Совета директоров. Общество будет стремиться к соблюдению данной рекомендации в следующем отчетном периоде.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			



2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.  2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.  3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. Согласно п. 3.8. ст. 3 Положения о Совете директоров Общества (далее – «Положение о СД») члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. Согласно приложению № 5 к Положению об инсайдерской информации «Правила осуществления операций инсайдерами с финансовыми инструментами Общества» в части воздержания от сделок с финансовыми инструментами Общества, члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. 2. Критерий 2 соблюдается. Согласно абз. 2 п. 3.8. ст. 3 Положения о СД при возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров. При этом, в случае наличия конфликта интересов у члена Совета директоров, ему рекомендуется воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется конфликт интересов. (п. 7.10 Положения о СД). 3. Не соблюдается критерий 3. В Уставе и во внутренних документах не предусмотрена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции за счет Общества.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается  Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.  2. В соответствии с внутренними документами	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично	1. Критерий 1 соблюдается. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров Общества и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, осуществленной независимым рейтинговым агентством АО «РА «Эксперт РА», в отчетном периоде. 2. Критерий 2 соблюдается частично. Члены Совета директоров не обязаны его уведомлять о своем намерении войти в состав органов управления других

		<p>общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	<p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	<p>организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества). Однако они должны уведомлять о факте такого назначения в соответствии с п. 3.9. Положения о Совете директоров.</p> <p>П. 3.9. Члены Совета директоров в течение 2 (двух) месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок, обязаны уведомить Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;</li> <li>- о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;</li> <li>- об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.</li> </ul> <p>В случае изменения сведений, указанных сведений члены Совета директоров обязаны уведомить Общество об изменении таких сведений в течение 14 (четырнадцати) дней со дня, когда они узнали или должны были узнать об их изменении».</p>
2.6.4	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	
2.7	<p><b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b></p>			
2.7.1	<p>Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и</p>	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	стоящих перед обществом в определенный период времени задач.		<input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	Критерий соблюдается частично. П. 2. 4. статьи 2 Положения о Совете директоров ПАО «МОЭСК» (утв. Протоколом от 13.06.2018 г. №20) предусматривает, что Председатель Совета директоров определяет форму проведения заседаний Совета директоров с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных п.168 Кодекса корпоративного управления (далее – ККУ), рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, акции которых допущены к организованному торгам.  На практике нижеприведенные вопросы всегда рассматриваются в очной форме: 1) утверждение приоритетных направлений деятельности и финансово-хозяйственного плана общества; 2) образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий, если уставом общества это отнесено к компетенции совета директоров. В дальнейшем Общество будет стремиться рассматривать вопросы, указанные в п.168 ККУ в очной форме.
2.7.4	Важные по наиболее важным	1. Уставом общества предусмотрено, что наиболее по		1. Критерий 1 соблюдается частично

	вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	В соответствии с п. 18.8 Устава ПАО «МОЭСК» Решение Совета директоров Общества по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается <b>единогласно</b> всеми членами Совета директоров. Решения Совета директоров Общества принимаются большинством <b>в три четверти</b> голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам: о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества; о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пп. 21.8., 21.9. ст. 21 Устава Общества. Не по всем вопросам, перечисленным в п. 170 Кодекса корпоративного управления, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров.
2.8	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</li> <li>По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</li> </ol>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<ol style="list-style-type: none"> <li>Критерий 1 соблюдается частично. В настоящий момент Комитет по аудиту Совета директоров сформирован решением СД протокол от 28.09.2018 № 367 <a href="https://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/">https://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/</a>                      Два из шести членов Комитета по аудиту Совета директоров признаны независимыми директорами.</li> <li>Критерий 2 соблюдается. В п. 3.2. Положения о Комитете по аудиту, утвержденного Советом директоров ПАО «МОЭСК», закреплены основные задачи, соответствующие рекомендациям Кодекса:                      Основные задачи Комитета:                      – рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;                      – контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;                      – контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;                      – обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;                      – надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.</li> <li>Критерий 3 соблюдается. Все члены указанного Комитета (в том числе и независимые) обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>Критерий 4 соблюдается. Заседания Комитета проводились не реже одного раза в квартал.</li> </ol>



2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается частично. Председатель указанного Комитета не является Председателем Совета директоров, но и не является независимым директором.</p> <p>3. Критерий 3 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Обществе проводится работа по приведению в соответствие данному критерию.</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;4&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям решением Совета директоров (протокол СД от 01.08.2018 №362) в составе 5-ти человек, из них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 членов из состава Совета директоров Общества (100%);</li> <li>- независимые директора не входят в состав Комитета</li> </ul> <p><a href="https://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniyam/">https://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniyam/</a></p> <p>2. Критерий 2 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса.</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 соблюдается частично. В Обществе созданы следующие Комитеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Комитет по аудиту;</li> <li>2. Комитет по надежности;</li> <li>3. Комитет по стратегии и развитию;</li> <li>4. Комитет по кадрам и вознаграждениям;</li> <li>5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.</li> </ol> <p>В 2018 году Совет директоров рассмотрел отчеты о результатах деятельности Комитетов (протоколы СД от 02.08.2018 № 362, от 12.09.2018 № 366). Указанные отчеты содержат информацию о составе и участии членов Комитета в заседаниях, бюджеты и вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов, основные направления работы Комитета.</p> <p>Изменение количества комитетов при Совете директоров в Обществе не планируется, в связи с отсутствием необходимости. Действующие комитеты в</p>

	др.).		соблюдается	<p>рамках своей компетенции покрывают все актуальные вопросы, входящие в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемые Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества. Вопрос о создании дополнительных Комитетов не выносился на рассмотрение Совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>Общество планирует пересмотреть текущую практику по мере необходимости.</p>
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Критерий 1 соблюдается частично. Комитет по аудиту Совета директоров возглавляет независимый директор, остальные Комитеты возглавляются директорами, не отвечающими критерию независимости.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается. В п. 10.4.20. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» содержится требование о том, что на заседаниях Комитета присутствует Эксперт Комитета, а также могут присутствовать, по приглашению Председателя Комитета, как работники Общества, так и третьи лица. Приглашенные лица не имеют права голоса по вопросам Повестки дня заседания Комитета.</p> <p>Согласно п. 7.6. Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Председатель Комитета организует работу Комитета, в т. ч. определяет список лиц, приглашаемых для участия в очном заседании Комитета путем направления соответствующего приглашения на имя Генерального директора Общества, который обязан обеспечить присутствие указанных лиц на заседании Комитета. Решение о выдвижении кандидатов в состав комитетов/Совета директоров не находится в компетенции Общества, следовательно, Обществу сложно повлиять на соблюдение данной рекомендации.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета	<input type="checkbox"/> соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Частично оценка членов Совета директоров в отчетном периоде проводилась в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта - независимого рейтингового агентства АО «РА

	работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	директоров и совета директоров в целом.  2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	«Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: Акционерам и инвесторам/рейтинги/рейтинги корпоративного управления). Оценка проводилась для целей определения квалификации, опыта, знаний, деловой репутации, независимости членов Совета директоров путем проведения соответствующего анкетирования. Оценка членов Совета директоров предусматривается в качестве рекомендаций Кодекса корпоративного управления и проводится в рамках подготовки Годового отчета. Оценка приведена в Годовом отчете: <a href="http://www.moesk.ru/upload/iblock/da9/moesk-ar2016-full-rus-smart_new.pdf">http://www.moesk.ru/upload/iblock/da9/moesk-ar2016-full-rus-smart_new.pdf</a> Также оценка проводится в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта – независимого рейтингового агентства АО «РА «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: <a href="http://www.moesk.ru/invest_news/information/ratings/#reitingi_corp_ypravleniya">http://www.moesk.ru/invest_news/information/ratings/#reitingi_corp_ypravleniya</a> ). 2. Критерий 2 не соблюдается. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в 2018 году, не были рассмотрены на <b>очном</b> заседании Совета директоров. Общество будет стремиться привести систему корпоративного управления в соответствие данному критерию в 2019 году.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> Соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> Частично Соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Внешним консультантом в лице рейтингового агентства RAEX (Эксперт РА) проведена оценка всей системы корпоративного управления, в том числе и оценка членов Совета директоров Общества.
3.1	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.  2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/>	

	доверием акционеров.	представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	



	<p>комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.2	<p><b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b></p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	<p>директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<p><input type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p>соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена политика или опционная программа по вознаграждению членов Совета директоров ПАО «МОЭСК» посредством предоставления им акций Общества.</p> <p>При необходимости Общество готово изменить текущую практику.</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	
4.3	<p><b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b></p>			
4.3.1	<p>Вознаграждение членов</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом</p>		<p>1. Критерий 1 соблюдается. Советом директоров ПАО «МОЭСК» регулярно</p>

	<p>исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	<p>устанавливаются целевые показатели и рассматриваются ежеквартально отчеты о выполнении КПЭ в Обществе, поскольку размер переменного (премиального) вознаграждения согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «МОЭСК» и Положению о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» привязан непосредственно к выполнению данных показателей.</p> <p>2. Критерий 2 не соблюдается. Вопрос об эффективном соотношении фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Советом директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям) не рассматривался в отчетном периоде. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.</p> <p>3. Критерий 3 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.</p>
<p>4.3.2</p>	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации с использованием в качестве базисного актива акций для членов исполнительных органов и иных руководящих работников Общества. При необходимости Общество готово изменить текущую практику.</p>
<p>4.3.3</p>	<p>Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не</p>	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p>	

	превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.		<input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	



	обществом рисков.		<input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

	аудита.		<input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. 30.03.2018 г. Совет директоров Общества утвердил Положение об информационной политике в новой редакции, соответствующее рекомендациям Кодекса (Протокол №351 от 02.04.2018). 2. Критерий 2 соблюдается частично. Согласно новой Информационной политике закреплена обязанность Генерального директора Общества ежегодно выносить на рассмотрение Совета директоров отчет о ее соблюдении. Общество будет реализовать данную рекомендацию, начиная с 2019 года.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Критерий 2 соблюдается. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (на сайте, в материалах к каждому Общему собранию акционеров). 3. Критерий 3 не соблюдается. Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в ПАО «МОЭСК» не опубликован, в связи с его отсутствием.
6.2	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

6.3	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. При этом, согласно ст. 15 Устава к компетенции Совета директоров относится: - принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения о заключении сделки, за исключением сделок, не выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности; (пп.23 п.1 ст.15);



	<p>привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>- об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях за исключением решений об участии, предусмотренных подпунктом 18 пункта 10.2. статьи 10 настоящего Устава; (пп.21 п.1 ст.15);</p> <p>- предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп.30 п.1 ст. 15)</p> <p>- предварительное одобрение решений о совершении Обществом:</p> <p>а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;</p> <p>б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;</p> <p>в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;</p> <p>г) сделок на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (пп.38 п.1 ст. 15).</p> <p>Таким образом, Совет директоров предварительно одобряет указанные сделки,</p>
--	--	---	--	--

				<p>относящиеся к существенным.</p> <p>2. Критерий 2 не соблюдается. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям не отнесены: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости путем разработки изменений во внутренние документы, их согласования и последующего представления к утверждению акционерам Общества.</p>
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.2	<p><b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b></p>			

7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. пп. 41 п. 15.1. ст. Устава Общества устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров. Кроме того, согласно п. 4.5 утвержденного в Обществе Порядка отчуждения непрофильных активов для подготовки решения о продаже непрофильного актива проводится оценка рыночной стоимости актива с привлечением независимого оценщика. 2. Критерий 2 соблюдается. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. В соответствии с утвержденным в Обществе Единым стандартом закупок (опубликован на сайте) устанавливается порядок отбора любого контрагента для заключения договора, в т.ч. и по оценке стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Критерий 3 не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Заинтересованные в сделке лица признаются таковыми в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

<1> Статус "соблюдается" указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус "частично соблюдается" или "не соблюдается".

<2> Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус "соблюдается", приведение объяснений не требуется.

<3> Укажите какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе и поясните причины избранного подхода.

<4> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

<5> Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

## **6.9. Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2018**

### **ГОДУ**

1. Первый заместитель генерального директора – главный инженер Д.Б. Гвоздев:

В целях осуществления прорывного научно-технологического развития, повышения уровня жизни граждан, обеспечения доступности и надежного функционирования электросетевой инфраструктуры, а также создания комфортных условий ведения малого и среднего предпринимательства, приказом ПАО «МОЭСК» от 03.10.2018 № 1121 организовано исполнение задач, предусмотренных Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

В 2018 году обеспечено устойчивое энергоснабжение потребителей на территории присутствия ПАО «МОЭСК». Обеспечивается внедрение интеллектуальных систем управления электросетевым хозяйством на базе цифровых технологий (*подробная информация представлена в разделе 2.7 годового отчета*).

2. Заместитель генерального директора по капитальному строительству О.В. Иванов:

В соответствии с протоколом совещания у Заместителя Председателя Правления Российской Федерации А.В. Дворковича от 19.04.2014 №АД-П9 строительство ПС 110/20 кВ «Медведевская» включена в инвестиционную программу Общества. В рамках реализации строительства ПС 110/20 кВ «Медведевская» в 2018 г. завершились работ по монтажу КРУЭ, выполнено благоустройство и ввод ПС в эксплуатацию.

3. Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению В.Ю. Мясников:

В соответствии с протоколом совещания у Заместителя Председателя Правления Российской Федерации А.В. Дворковича от 19.04.2014 №АД-П9 строительство ПС 110/20 кВ «Медведевская» и сооружение кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская» включены в инвестиционную программу Общества. ПС 110/20 кВ «Медведевская» в 2018г. введена в эксплуатацию. Построена конструктивная часть здания ПС, смонтированы трансформаторы Т1 и Т2 и проведены их высоковольтные испытания, завершены отделочные работы по зданию ПС, завершены работы по монтажу КРУЭ, выполнено благоустройство территории ПС.

4. Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению В.Ю. Мясников:

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2,2%, что соответствует целевому значению.